ÁNALISIS DEL SECTOR ECONÓMICO
CONTRATACION DIRECTA

ENTIDAD	DEPARTAMENTO DE SUCRE

OBJETO: "APOYO PARA LA ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, PROPÓSITO GENERAL Y SALUD DE LA GOBERNACIÓN DE SUCRE"

1. INTRODUCCIÓN

Conforme con lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, por el cual se reglamenta el sistema de compra y contratación pública, establece: "Deber de análisis de las Entidades Estatales. La Entidad Estatal debe hacer, durante la etapa de planeación, el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de Riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso".

El Departamento de Sucre, como entidad territorial estructura y adelanta el proceso que tendrá por objeto: **"APOYO PARA LA ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, PROPÓSITO GENERAL Y SALUD DE LA GOBERNACIÓN DE SUCRE".**

Se deja constancia mediante el presente documento, del análisis del Sector Económico realizado en la etapa de planeación y estructuración de este, así:

2. OBJETO CONTRACTUAL

"APOYO PARA LA ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, PROPÓSITO GENERAL Y SALUD DE LA GOBERNACIÓN DE SUCRE"

3. SECTOR ECONOMICO

3.1 ANÁLISIS DEL MERCADO

La fuente de información que refleja este análisis de Prestación de Servicios fue realizada con un estudio de mercado a diferentes empresas del sector privado y análisis de algunas entidades estatales que han celebrado este tipo de contratos.

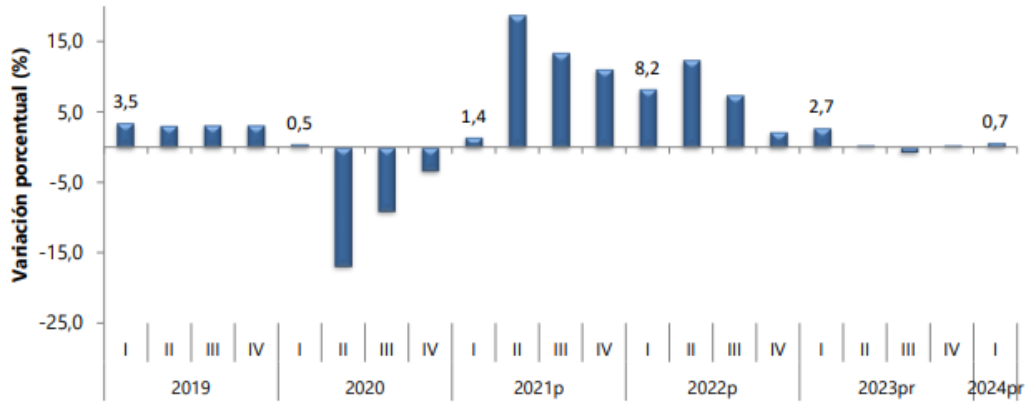
Por lo anterior, se tendrá en cuenta los siguientes aspectos:

Producto Interno Bruto (PIB) I trimestre 2024 preliminar[1]

I trimestre 2024 preliminar

En el primer trimestre de 2024, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 0,7% respecto al mismo periodo de 2023.

Gráfico 1. Producto Interno Bruto
Tasa de crecimiento en volumen[1]
2019-I / 2024pr-I



Fuente: DANE, PIB_T

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,3% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual.
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 5,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 4,5% (contribuye 0,2 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 3,7%.

[1] https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Itrim2024-v2.pdf

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 2,0%.

- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 1,9%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Primer trimestre 2024pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2024pr-I / 2023pr-I	2024pr-I / 2023pr-IV
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,5	1,4
Explotación de minas y canteras	-1,5	0,9
Industrias manufactureras	-5,9	0,7
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	4,5	1,9
Construcción	0,7	1,1
Comercio al por mayor y al por menor[3]	-0,8	-0,02
Información y comunicaciones	-1,6	-3,1
Actividades financieras y de seguros	-3,0	-2,8
Actividades inmobiliarias	1,7	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	-0,2	-0,1
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	5,3	2,0
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	5,2	3,7
Valor agregado bruto	**0,7**	**1,2**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	0,4	1,3
Producto Interno Bruto	**0,7**	**1,1**

Fuente: DANE, PIB_T

Actividades profesionales, científicas y técnicas

En el primer trimestre de 2024pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 0,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2023pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,6%.

• Actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 1,7%. Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece en 0,1%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Actividades profesionales, científicas y técnicas decrece 0,4%.

• Actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 0,1%.

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Primer trimestre 2024[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2024[pr]-I / 2023[pr]-I	2024[pr]-I / 2023[pr]-IV
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1,6	-0,4
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	-1,7	-0,1
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**-0,2**	**-0,1**

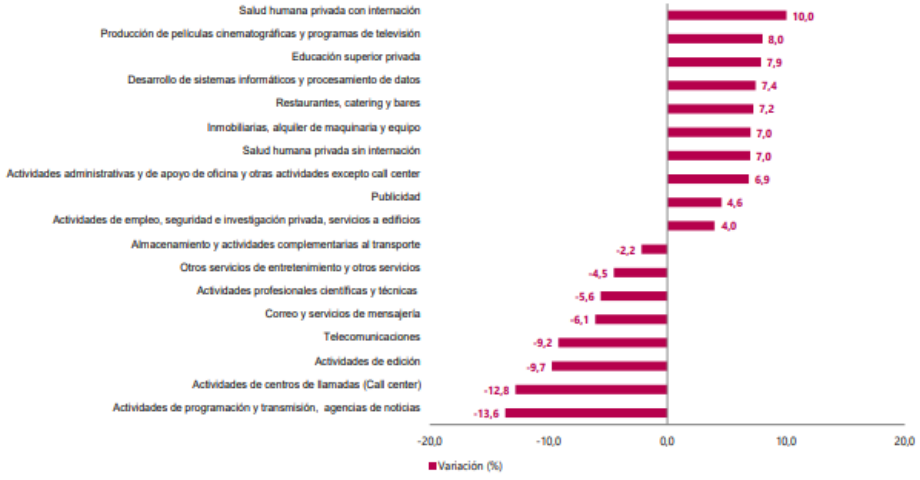
Fuente: DANE,PIB_T

Encuesta Mensual de Servicios (EMS)[2]

Información marzo 2024

En marzo de 2024, diez de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2023.

Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios
Total nacional
Marzo 2024[p] / marzo 2023



Fuente: DANE – EMS

[2] https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-mar2024.pdf

Evolución general de los subsectores de servicios

Variación anual de los ingresos nominales y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios (marzo 2024 / marzo 2023) En marzo de 2024, diez de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con marzo de 2023.

Tabla 1. Variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios
Marzo 2024P / marzo 2023

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Ingresos nominales	Ingresos por servicios	Venta de Mercancías	Otros Ingresos
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	-2,2	-3,0	-0,1	1,0
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	-6,1	-5,3	0,0	-0,7
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	7,2	7,2	-0,1	0,2
J	División 58	Actividades de edición	-9,7	-6,9	-1,9	-0,9
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	8,0	2,2	5,1	0,8
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	-13,6	-10,3	0,0	-3,3
J	División 61	Telecomunicaciones	-9,2	-1,6	-7,6	0,0
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	7,4	6,1	1,0	0,3
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	7,0	3,9	2,1	1,0
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-5,6	-5,3	-0,3	0,0
M	Clase 7310	Publicidad	4,6	3,2	1,3	0,1
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	4,0	3,8	0,0	0,1
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-12,8	-12,8	0,0	0,0
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto call center	6,9	7,0	-0,5	0,4
P	Grupo 854	Educación superior privada	7,9	7,9	0,0	0,0
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	10,0	10,4	-0,5	0,2
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	7,0	5,8	1,2	0,0
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	-4,5	-1,1	-0,4	-3,0

Fuente: DANE – EMS

Variación anual del personal ocupado total y contribución por tipo de contratación, según subsector de servicios (marzo 2024 / marzo 2023)

En marzo de 2024, ocho de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en el personal ocupado total, en comparación con marzo de 2023.

Tabla 2. Variación anual del personal ocupado total y contribución por categoría de contratación, según subsector de servicios
Marzo 2024P / marzo 2023

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Personal ocupado total*	Permanente	Temporal directo	Agencias	Misión** Hora cátedra***
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)			
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	-0,7	-1,6	2,3	-1,4	- -
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	-6,2	-2,0	-1,8	-2,3	- -
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	1,8	0,8	2,0	-0,9	- -
J	División 58	Actividades de edición	-8,0	-7,4	-0,8	0,2	- -
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	6,2	2,5	1,7	2,0	- -
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	1,9	-1,0	-0,4	3,3	- -
J	División 61	Telecomunicaciones	-6,9	-1,6	-4,7	-0,6	- -
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	0,7	1,7	-0,8	-0,3	- -
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	3,4	1,8	1,4	0,3	- -
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-5,7	-0,9	-4,5	-0,3	- -
M	Clase 7310	Publicidad	2,6	3,0	1,0	-1,4	- -
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	-8,2	0,3	-1,9	0,1	-6,7
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-11,9	-5,1	-5,6	-1,2	- -
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto call center	-1,7	1,2	-1,8	-1,1	- -
P	Grupo 854	Educación superior privada	-3,3	-0,9	-1,9	0,0	-0,5
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	2,1	2,5	0,5	-0,9	- -
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	1,6	0,6	1,1	-0,1	- -
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	-1,7	-1,5	0,0	-0,2	- -

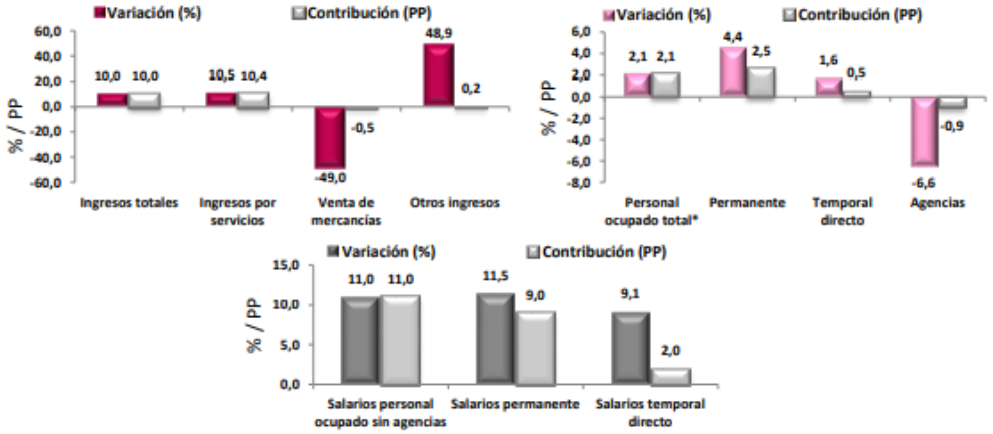
Fuente: DANE – EMS

Evolución por subsector de servicios

A continuación, se presentan los tres subsectores de servicios con las variaciones de ingresos nominales positivas más altas y los tres subsectores con las variaciones negativas más representativas.

Subsectores de servicios con las tres variaciones positivas más representativas

Gráfico 2. Variación anual y contribución de los ingresos nominales por tipo, personal ocupado total y salarios por tipo de contratación
Salud humana privada con internación
Total nacional
Marzo 2024ᵖ



Fuente: DANE – EMS

En comparación con el mismo mes de 2023, en marzo de 2024 los ingresos totales presentaron un aumento de 10,0%, que se explica por el incremento de 10,5% en los ingresos por servicios y de 48,9% en otros ingresos operacionales. Por su parte, la venta de mercancías registró una disminución de 49,0%.

En marzo de 2024 el personal ocupado total presentó una variación positiva de 2,1%, en comparación con marzo de 2023, que se explica por el incremento de 4,4% en el personal permanente y de 1,6% en el personal temporal directo. Por su parte, el personal contratado a través de agencias presentó una disminución de 6,6%.

Mientras que los salarios en marzo de 2024 presentaron un aumento de 11,0%, en comparación con marzo de 2023, que se explica por el incremento de 11,5% en los salarios del personal permanente y de 9,1% en los salarios del personal temporal directo.

Índice de Precios al Consumidor (IPC)[3]

Junio 2024



(IPC) Índice de Precios al Consumidor

Variación mensual, año corrido y anual - Total nacional - 2023 - 2024 (junio)

IPC	Junio					
	Variación Mensual		Variación Año corrido		Variación Anual	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
IPC total	0,30	**0,32**	6,15	**4,12**	12,13	**7,18**

Fuente: DANE, IPC

RESULTADOS DEL MES DE JUNIO 2024

Comportamiento de la variación mensual del IPC según divisiones y subclases Variación y contribución mensual por divisiones de gasto

En el mes de junio de 2024, el IPC registró una variación de 0,32% en comparación con mayo de 2024, tres divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,32%): Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,58%), Salud (0,49%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,39%). Por debajo se ubicaron: Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,30%), Transporte (0,19%), Bienes y servicios diversos (0,14%), Recreación y cultura (0,10%), Prendas de vestir y calzado (0,09%), Información y comunicación (0,08%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,08%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,07%) y por último, Educación (-0,18%).

Cuadro 1. IPC Variación y contribución mensual
Según divisiones de gasto
Junio 2023 - 2024

		2023		2024	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,48	0,15	0,58	0,18
Salud	1,71	0,39	0,01	0,49	0,01
Restaurantes y hoteles	9,43	0,56	0,06	0,39	0,04
TOTAL	100,00	0,30	0,30	0,32	0,32
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	-0,53	-0,10	0,30	0,06
Transporte	12,93	1,08	0,14	0,19	0,03
Bienes y servicios diversos	5,36	0,35	0,02	0,14	0,01
Recreación y cultura	3,79	0,09	0,00	0,10	0,00
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,36	0,01	0,09	0,00
Información y comunicación	4,33	0,04	0,00	0,08	0,00
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	0,48	0,01	0,08	0,00
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,16	0,01	0,07	0,00
Educación	4,41	0,01	0,00	-0,18	-0,01

Fuente: DANE, IPC
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

[3] https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/bol-IPC-jun2024.pdf

Los mayores aportes a la variación mensual del IPC (0,32%), se ubicaron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Alimentos y bebidas no alcohólicas y Restaurantes y hoteles, las cuales aportaron 0,28 puntos porcentuales a la variación total.

4. ANALISIS LEGAL

Artículo 2.2.1.1.1.6.1. *"Deber de análisis de las Entidades Estatales. La entidad estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto de Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y Análisis de Riesgo…"*

La contratación estatal en el Estado Colombiano está regulada por las siguientes normas: **Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Ley 1474 de 2011, Ley 1437 de 2011, Decreto 1082 de 2015, 1882 de 2018, Código Civil y Código de Comercio**; estableciendo las diferentes modalidades de selección y sus respectivos procedimientos para la contratación, esto con fundamento en la Constitución Política de 1991.

LEY 80 DE 1993

Artículo 1, *Del objeto. La presente Ley tiene por objeto disponer las reglas y principios que rigen los contratos de las entidades estatales.*

LEY 80 DE 1993

Artículo 2*, literal b), el departamento de Sucre se define como una entidad estatal para efectos de la aplicación del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.*

El proceso de la contratación directa se desarrollará se acuerdo al **artículo 2.2.1.2.1.4.1. *y 2.2.1.2.1.4.4 establecido en el decreto 1082 de 2015 y el Inciso C, numeral 4 del artículo 2ª de la Ley 1150 de 2007, modificado por el artículo92 de la Ley 1474 de 2011***.

5. ANALISIS DE LA OFERTA

En Colombia existen empresas capaces de satisfacer las necesidades del presente proyecto.; En el Sistema de Información Societaria SIIS se encuentra la información de las empresas con clasificación CIIU 4.0 adoptada por Colombia; es por ello por lo que solo para objeto de conocer el comportamiento de las empresas del sector usaremos esta clasificación.

Con el objetivo de conocer el comportamiento de empresas que realizan la actividad financiera para el presente proyecto, analizaremos la información de las empresas inscritas en las siguientes clasificaciones:

7490 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p, toda vez que esta incluya las actividades de asesoramiento.

Consultada la página del Sistema de Información Societaria SIIS se encontró que el informe más actual data del año 2022 y que para la clasificación **7490** existe la información financiera y organizacional de 232 empresas:

Nit	Razón social de la sociedad	IL	IE	RCI	RA	RP	TAMAÑO
800038601	HIDROLAB COLOMBIA LIMITADA	3,79	93,72%	-IND	-1,73%	-27,60%	PEQUEÑA
800066904	PROCESOS METALICOS LTDA	2,28	26,48%	- 24,190	-13,83%	-18,81%	PEQUEÑA
800074410	INDUSTRIAS TRATECNI S EN C	1,26	78,80%	- 24,080	-1,68%	-7,94%	PEQUEÑA
800157723	INVESTAL SAS	33,61	0,64%	7,770	0,32%	0,33%	MICRO
800158263	LOPEZ Y SANTAMARIA SAS	0,31	5,65%	-IND	-0,08%	-0,09%	MICRO
800163827	ANDIASISTENCIA COMPAÑIA DE ASISTENCIA DE LOS ANDES S.A.S.	2,21	43,02%	4,000	6,50%	11,40%	GRANDE
800165605	ENTREHOGAR S A S	1,48	24,14%	- 2,970	-2,13%	-2,80%	MICRO
800181790	ORGANIZACION NACIONAL DE SERVICIOS INDUSTRIALES LIMITADA - ONASI LTDA	2,52	46,59%	+IND	8,44%	15,81%	PEQUEÑA
800181975	CARLOS RAMIREZ GOMEZ Y CIA S. EN C.	0,17	0,17%	-IND	-0,03%	-0,03%	MICRO
800195661	INVERSIONES VALMIERA S.A.S.	10,46	6,55%	- 52,400	-0,83%	-0,89%	MICRO
800211268	FELIPE GOMEZ HERRERA Y CIA S EN C	12,91	35,42%	32,580	1,67%	2,59%	MICRO
800234044	ODIGOS SAS	0,32	7,19%	-IND	-0,15%	-0,16%	MICRO
800247308	INERCO CONSULTORIA COLOMBIA LTDA	1,62	61,53%	0,720	2,70%	7,01%	MEDIANA
802008944	SHADAI REPRESENTACIONES & COMPAÑIA S EN C	3,37	29,51%	12,550	7,03%	9,97%	PEQUEÑA
802013061	PROMOTORA HACIENDA LAS FLORES S.A.	1,31	77,48%	-IND	-2,80%	-12,45%	MEDIANA
802015073	GRUPO NOVUM SAS	3,23	75,26%	1,020	8,91%	36,01%	MEDIANA
802022539	CHAPMAN & ASOCIADOS S.A.S	3,98	50,16%	6,850	13,64%	27,36%	MEDIANA
805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	2,31	58,54%	68,840	5,92%	14,27%	GRANDE
811009385	CANDELARIA S.A.S	0,29	10,08%	202,400	1,02%	1,13%	MICRO
811031160	SINUANA DE INVERSIONES SAS	73,59	1,43%	72,820	11,34%	11,50%	MICRO
811036237	VARGAS SERNA Y CIA SAS	0,08	28,38%	0,990	0,51%	0,72%	MICRO
817007005	LA FORTUNA SA	1,43	38,64%	3,930	15,36%	25,04%	MEDIANA
830002631	MASTERCARD COLOMBIA INC SUCURSAL COLOMBIANA	1,33	69,92%	- 1.623,860	-294,79%	-980,09%	MICRO
830008358	ASESORIAS NEGOCIOS Y SERVICIOS S.A.	10,10	7,10%	-IND	-0,94%	-1,01%	MICRO

830012196	FOMENTO DE CATALIZADORES FOCA SAS	11,45	13,66%	1,870	11,17%	12,94%	PEQUEÑA
830018330	CONSULTORES ASOCIADOS ASOCONSULT SAS	1,63	37,13%	68,560	3,72%	5,92%	PEQUEÑA
830026911	QUASFAR M&F SA	1,30	41,37%	4,200	16,02%	27,32%	MEDIANA
830028630	PANAIA S.A.	25,72	16,86%	14.482,320	12,40%	14,91%	PEQUEÑA
830043920	J IGNACIO CONTRERAS Y CIA S A S	2,29	28,48%	- 0,930	-0,37%	-0,52%	PEQUEÑA
830046427	AX2 SA	0,72	2,48%	1.959,620	4,90%	5,03%	MICRO
830046673	CONTROLTECH LTDA EN REORGANIZACION	0,40	380,39%	-IND	-89,71%	IND	MICRO
830057903	A B S RED ASSIST COMPAÑIA DE ASISTENCIA MUNDIAL S.A EN REORGANIZACION	1,59	260,55%	+IND	1,54%	IND	GRANDE
830061638	SOCIEDAD DE ADMINISTRACION DE INMUEBLES E INVERSIONES S.A.S.	3,12	16,94%	7,510	1,92%	2,31%	MICRO
830072253	LABORATORIOS MEGAMEDICAL S.A.S. EN REORGANIZACION	1,39	74,33%	2,720	1,20%	4,69%	MICRO
830084106	THE WARRANTY GROUP COLOMBIA SA	2,54	70,75%	+IND	8,03%	27,46%	MEDIANA
830086999	ASISTA SAS	1,57	53,73%	11,670	5,18%	11,20%	PEQUEÑA
830093697	PROMOTORA DE NEGOCIOS Y VALORES S.A.	1,28	24,51%	+IND	66,51%	88,11%	MICRO
830095056	INVESTOR S.A.S.	25,62	0,58%	-IND	-1,39%	-1,40%	MICRO
830102185	INVERSIONES EVE SAS	87,81	12,81%	- 12,520	-6,22%	-7,14%	MICRO
830105228	EIATEC SAS EN REORGANIZACION	5,83	73,84%	+IND	1,31%	5,02%	MEDIANA
830112404	SUMAPA SAS	8,66	23,59%	- 92,090	-1,69%	-2,21%	MICRO
830112998	INVERSIONES NRO SAS	45,22	2,28%	+IND	5,91%	6,05%	PEQUEÑA
830113227	FTI CONSULTING SC LTDA	6,80	15,28%	13,290	8,89%	10,49%	MEDIANA
830113599	INVERPROGRESO S.A.	0,93	61,05%	12,010	1,65%	4,24%	GRANDE
830113600	INVERSEGOVIA S A	0,24	46,00%	-IND	-2,58%	-4,78%	GRANDE
830115738	NEWLINK COMUNICACIONES ESTRATEGICAS S.A.S	1,16	80,84%	3,500	22,74%	118,69%	MEDIANA
830133279	INVERFAMA S.A.	66,46	11,66%	8,560	10,57%	11,96%	MICRO
830140226	IQVIA RDS COLOMBIA S.A.S	1,53	52,56%	22,390	13,59%	28,64%	MEDIANA
860000637	GUILLERMO Y HERNANDO QUINTERO Y CIA SA QUINTEROS S.A.	1,61	18,79%	- 0,680	-0,40%	-0,49%	PEQUEÑA
860001543	MITSUBISHI COLOMBIA LTDA	3,30	18,29%	19,650	2,72%	3,32%	MEDIANA
860045758	ZAMBON COLOMBIA S.A	4,14	25,41%	7,910	27,05%	36,26%	GRANDE
860049506	MULTI-INVERSIONES LTDA.	0,61	80,60%	-IND	-5,83%	-30,07%	MICRO
860503007	ASESORA TRAMITAMOS LTDA	2,03	41,80%	+IND	18,00%	30,93%	PEQUEÑA
860528332	GRUPO GIULETI SA	8,72	12,80%	22,320	1,02%	1,17%	MICRO
860531344	GIRALDO ARIAS Y CIA LTDA	5,24	0,64%	- 269,520	-0,21%	-0,21%	MICRO
860534836	INVERSIONES J&R SAS	INDF	1,29%	151,830	3,51%	3,56%	MICRO
890405461	PROMOCIONES TALARAME LTDA & CIA SCA	550,10	0,00%	+IND	0,01%	0,01%	MICRO
890406689	ER & CIA S. EN C.	0,66	14,69%	70,230	26,18%	30,69%	MEDIANA

890903279	OPERACIONES GENERALES SURAMERICANA S.A.S.	0,46	40,34%	+IND	6,12%	10,25%	GRANDE
890905686	INVERSIONES PINAMAR S.A	0,34	12,19%	8,290	2,54%	2,89%	GRANDE
890918486	INVERSIONES DE RESTREPO S.A.S	99,17	0,93%	+IND	7,93%	8,01%	PEQUEÑA
890927442	VIA LIBRE S.A	1,34	1,65%	- 9,450	-0,15%	-0,15%	MICRO
890932535	TECNIMICRO LABORATORIO DE ANALISIS S A S	4,75	45,29%	1,870	5,59%	10,22%	GRANDE
900010450	ENVIRONMENTAL RESOURCES MANAGEMENT COLOMBIA LTDA.	1,46	65,16%	2,170	7,68%	22,04%	GRANDE
900017392	SYSTEM COLOMBIA SAS	2,27	39,24%	2,290	24,35%	40,07%	MEDIANA
900017408	IP MARCAS SA	0,76	2,19%	+IND	26,15%	26,74%	PEQUEÑA
900033049	INVERSAD SAS	1,12	51,80%	27,070	12,98%	26,92%	MICRO
900036866	PORTAFOLIO VERDE S.A.S.	3,95	64,77%	1,180	4,58%	13,01%	PEQUEÑA
900037764	VEMEGA SAS	4,99	14,69%	+IND	0,66%	0,78%	PEQUEÑA
900041136	VALOR AGREGADO Y COPAÑIA SAS	2,16	67,40%	2,620	12,18%	37,36%	MEDIANA
900046641	IRCANDA S.A.S	2,53	16,00%	+IND	6,47%	7,70%	MICRO
900053137	PEMCO SAS	2,49	9,31%	+IND	37,10%	40,91%	PEQUEÑA
900057500	ALB INGENIERIA SAS	4,04	49,59%	+IND	2,27%	4,50%	PEQUEÑA
900063349	INNERWORKINGS ANDINA SAS	2,03	120,62%	- 0,280	-4,84%	IND	GRANDE
900069119	GERENCIA INTEGRAL DE PROYECTOS Y CIA S EN C	30,99	15,15%	+IND	0,28%	0,33%	MICRO
900078918	INVECOLOR S.A.	0,94	43,82%	0,420	0,31%	0,55%	MICRO
900108058	CARBONE BRACHT & CIA S.C.A	0,04	80,09%	1,830	7,28%	36,58%	PEQUEÑA
900131471	AZURITA S.A.S.	7,22	8,23%	4,830	2,40%	2,62%	MEDIANA
900161890	NEGOCIOS CONTINENTALES S.A.S	22.026,45	0,07%	-IND	-0,87%	-0,87%	MICRO
900171285	AGROVACUNOS SAS	231,02	0,43%	+IND	1,29%	1,30%	MICRO
900208563	LOPEZ CRUZ Y CIA SAS	2,39	12,16%	- 3,020	-1,20%	-1,37%	PEQUEÑA
900230826	AUTOMAS COMERCIAL LIMITADA	2,64	36,64%	11,210	20,56%	32,45%	GRANDE
900241201	COVANCE COLOMBIA SERVICES LTDA	4,35	22,94%	+IND	16,71%	21,68%	MEDIANA
900245956	EMPRESA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL DANSGOLD SAS	1,03	73,39%	-IND	-11,52%	-43,28%	MICRO
900249144	INVERSIONES Y OPERACIONES COMERCIALES DEL SUR S.A	1,70	72,26%	91,610	6,97%	25,12%	GRANDE
900254129	INGENIERIA Y ASESORIAS GLOBALES S.A.S	0,22	98,96%	49,980	1,50%	144,59%	MICRO
900265277	INVERSIONES SEBASTOPOLL SAS	31,11	1,53%	834,880	28,19%	28,62%	GRANDE
900267806	JIKURI SAS	6,96	41,41%	2,980	0,03%	0,05%	MICRO
900275441	MANUELITA CORPORATIVA SAS	2,91	37,93%	9,920	6,40%	10,32%	MEDIANA
900279559	TURBOMACH-SOLAR DE COLOMBIA SA	1,23	60,78%	+IND	27,34%	69,72%	MEDIANA
900281430	CONTREEBUTE SAS	1,32	60,80%	1,000	4,34%	11,08%	MEDIANA
900283417	JGB INVERSIONES SAS	473,45	0,08%	-IND	-0,02%	-0,02%	MICRO
900283903	UNIANSAS SAS	190,58	5,44%	89,200	3,69%	3,90%	MICRO
900292833	KRONUS SAS	7,51	8,21%	+IND	3,22%	3,50%	MEDIANA

900309334	ASESORIAS ARVA SAS	0,14	0,15%	+IND	1,68%	1,68%	MICRO
900310265	LA PAVONIZA SAS	0,30	39,06%	- 0,170	-0,03%	-0,04%	MICRO
900312036	INVERSIONES LAS LOMITAS SAS	7,98	0,24%	10.678,280	14,61%	14,65%	PEQUEÑA
900318410	INVERSIONES GAITAN GONZALES SAS	0,85	85,52%	+IND	13,93%	96,20%	MICRO
900329508	INVERSIONES CMHJ S.A.	65.367,20	0,31%	132,080	1,58%	1,58%	MICRO
900330490	MLO S.A.S.	41,75	0,64%	0,100	0,02%	0,02%	MICRO
900332544	INVERSIONES Y ADMINISTRACIONES GAVIRIA Y CIA S EN C	0,18	14,78%	-IND	-0,02%	-0,02%	MICRO
900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA S A S	2,50	73,40%	2.182,740	8,88%	33,38%	GRANDE
900347447	SEMAVE SAS	0,12	30,88%	239,120	25,82%	37,36%	PEQUEÑA
900356808	INVERSIONES LOS TORILES S.A.S	INDF	7,64%	+IND	1,79%	1,94%	PEQUEÑA
900358790	KINTO SAS	0,03	4,41%	-IND	-0,01%	-0,01%	MICRO
900366754	NEXUS INFRAESTRUCTURA SAS	11,30	0,89%	-IND	-5,93%	-5,98%	MICRO
900366855	ESUR SAS	124,50	0,80%	+IND	3,62%	3,65%	MICRO
900368371	BONETE SAS	258,14	0,39%	+IND	1,15%	1,16%	MICRO
900368436	ABELIA SAS	255,04	0,39%	+IND	1,17%	1,18%	MICRO
900369677	INVERSIONES MOICLAR Y CIA S EN C	1.099,20	4,45%	- 42,160	-0,07%	-0,08%	MICRO
900375443	LA CEIBA ANCESTRAL SAS	59,37	97,39%	3,200	0,04%	1,37%	MICRO
900375664	INVERSIONES GUADALQUIVIR SAS	65,90	46,62%	+IND	1,41%	2,64%	MICRO
900384886	VISHNU SAS	127,02	39,72%	1,640	4,15%	6,88%	MICRO
900388292	MODYMARCA S.A.S.	9,44	10,60%	- 68,300	-14,95%	-16,72%	MICRO
900390077	ANDIEZ S.A.S.	37,35	225,98%	-	-0,05%	IND	MICRO
900390701	LOS ANJOS S.A.S.	9,35	298,40%	- 220,890	-1,61%	IND	MICRO
900394330	INVERSIONES PREVISALUD S.A.S.	2,23	17,07%	-IND	-50,93%	-61,41%	MICRO
900398777	INVERSIONES DEVON Y CIA SCA	55,51	1,95%	7,770	7,47%	7,62%	MICRO
900398964	KGP CONSULTORIAS Y LOGISTICA S.A.S.	1,93	28,29%	1,640	0,90%	1,25%	MICRO
900403871	VILLA ASTURIAS SAS	3,38	22,61%	+IND	1,85%	2,38%	MICRO
900404105	FORTE MALLORCA SAS	272,23	0,37%	+IND	1,09%	1,09%	MICRO
900404445	LA VALLEJA SAS	5,36	14,31%	+IND	1,66%	1,94%	MICRO
900404749	CAPITAL FLOWER SAS	2,71	58,15%	+IND	0,44%	1,06%	MICRO
900405141	ALAMEDA DE MIRAFLORES SAS	689,46	1,65%	- 82,860	-3,86%	-3,92%	MICRO
900406996	LATIN AMERICA INVESTMENT & CONSULTING S A S	265,83	94,42%	0,960	2,84%	50,99%	MICRO
900411974	GESTION Y ADMINISTRACION INTERNACIONAL SAS	9,46	1,19%	1.010,800	10,47%	10,60%	MICRO
900412036	INVERSIONES COBRELOA SAS INVERSIONES COBRELOA SAS	7,16	1,13%	2.456,920	10,41%	10,53%	MICRO
900412077	INVERSIONES BOSTONIAN SAS	1,54	4,02%	220,310	11,07%	11,53%	MICRO
900417113	SAVITO S.A.S	2,74	55,68%	16.979,860	3,62%	8,17%	MICRO
900423057	PRODEMUS COLOMBIA SAS	INDF	7,89%	- 6,370	-0,79%	-0,86%	MICRO

900425436	INVERSIONES Y OPORTUNIDADES SAS	5,07	49,30%	+IND	0,77%	1,53%	MICRO
900425482	PEPA SAS	0,11	58,48%	- 0,040	-0,09%	-0,20%	MICRO
900433563	LAPAL SAS	514,27	0,00%	-IND	-0,12%	-0,12%	MICRO
900440256	EFIVENTAS Y SERVICIOS SAS	1,03	96,07%	2,280	1,05%	26,61%	MEDIANA
900442804	GRUPO CIUDADELA S.A.S	1,14	89,07%	0,500	0,46%	4,19%	MEDIANA
900444054	JP LIEVANO Y CJP LIEVANO Y CIA S.C.AIA S.C.A	3,27	1,76%	1.862,730	8,89%	9,04%	MICRO
900449383	BASTET VICHADA SAS	3,31	18,37%	+IND	0,41%	0,50%	MICRO
900453142	TRAINING CONSULTORS COLOMBIA SAS	12,24	7,01%	+IND	8,25%	8,87%	MICRO
900456109	VENUES COLOMBIA SAS	20,46	16,42%	- 3,710	-6,68%	-8,00%	PEQUEÑA
900462749	GRENELLE S A S	1,24	14,67%	- 184,630	-1,27%	-1,49%	MICRO
900467433	INVERSIONES PANJUICHE SAS	2,01	0,28%	10,480	15,73%	15,78%	MICRO
900468560	SPORTS SERVICES SOTUH AMERICA SAS	0,40	86,19%	4,310	8,83%	63,94%	PEQUEÑA
900471273	CH LIEVANO Y CIA S.C.A.	0,73	4,98%	58,880	10,10%	10,63%	MICRO
900471387	COTEL IT SERVICES SAS	3,71	30,21%	10,870	37,83%	54,21%	MEDIANA
900478558	WARNER MUSIC COLOMBIA S.A.S.	0,93	97,94%	-IND	-1,78%	-86,41%	MEDIANA
900484637	VALESMA SA	279,60	0,08%	473,600	20,72%	20,74%	PEQUEÑA
900495322	INVERSIONES ANCARO SAS	INDF	8,87%	+IND	1,54%	1,69%	MICRO
900503112	INVERSIONES VISTAHERMOSA SAS	-	287,90%	- 7.435,000	-0,01%	IND	MICRO
900522449	R2 ENERGY SOLUTIONS SAS	1,85	71,29%	- 0,030	-1,93%	-6,72%	MICRO
900529730	REDCOL S.A.S	30,40	2,19%	6,660	12,94%	13,23%	MICRO
900534092	COLOMBIANA DE IDEAS Y DESARROLLOS SAS	2,09	8,31%	- 43,850	-0,01%	-0,01%	MICRO
900537021	IMAGING EXPERTS AND HEALTHCARE SERVICES SAS	1,90	47,40%	- 0,080	-0,29%	-0,56%	GRANDE
900546454	MCCV INVERSIONES SAS	0,44	91,39%	5,170	0,29%	3,32%	MICRO
900554651	GREEN CONSULTING ENGINEERS S.A.S.	14,47	50,54%	+IND	12,18%	24,62%	PEQUEÑA
900575406	EXPLOTACION E INVERSION EN EL NEGOCIO INMOBILIARIO EN AREAS URBANAS Y RURALES EN CUALQUIERA DE SUS	4,23	2,37%	5,070	6,58%	6,74%	PEQUEÑA
900577842	MARCENTUR SAS	14,13	1,06%	+IND	0,75%	0,76%	PEQUEÑA
900578757	RAMA E HIJOS SAS	0,42	98,11%	+IND	1,21%	63,80%	MICRO
900582129	RED HAT COLOMBIA S A S	3,43	26,97%	17,960	15,15%	20,75%	GRANDE
900586193	ARRIS DE COLOMBIA SAS	1,93	47,51%	+IND	17,54%	33,42%	MEDIANA
900592369	QUIRONPREVENCION COLOMBIA SAS	2,67	78,80%	1,970	25,72%	121,28%	MEDIANA
900594741	ANVALCO SAS	0,33	270,50%	+IND	1,39%	IND	MICRO
900603184	GAS NATURAL SERVICIOS ECONOMICOS SAS	1,19	80,64%	- 44,280	-8,32%	-42,98%	PEQUEÑA
900624905	INVERSIONES LA PENCA SAS	211,99	1,41%	-IND	-4,30%	-4,36%	MICRO
900626180	INVERSIONES BELGRAVIA SAS	99,66	4,16%	1,640	15,43%	16,10%	MICRO

900626181	SAN SENEN SAS	411,65	1,68%	1,190	14,76%	15,01%	MICRO
900637612	LAS CINCO U S.A.S	1,29	20,09%	22,660	1,65%	2,06%	MICRO
900664144	SOY ARTISTA S A S	INDF	99,90%	IND	0,00%	0,00%	MICRO
900666144	CG FINANCIAL COLOMBIA S.A.S	INDF	0,00%	-IND	-34,76%	-34,76%	MICRO
900670940	INVERSIONES VALLASCAR S.A.S.	4,48	22,19%	41,150	109,84%	141,17%	MEDIANA
900682258	DLOCAL COLOMBIA SAS	1,09	91,72%	1,070	13,07%	157,83%	GRANDE
900683767	INVERSIONES PICADERO SAS	0,06	32,43%	- 1.639,410	-0,41%	-0,60%	MICRO
900688510	PARRA RC & CIA SCA	13,16	7,63%	0,570	0,18%	0,19%	MICRO
900701422	TROTTER SAS	17,36	87,34%	-IND	-3,07%	-24,27%	MICRO
900722684	BUSINESS TO CONSUMER SAS	1,47	74,02%	+IND	129,36%	497,94%	MICRO
900726006	PUBLICAR PMM S.A.S.	1,07	2,34%	- 17.815,940	-178,77%	-183,06%	MICRO
900738916	ACUAINTEGRAL SAS	3,07	62,69%	+IND	1,72%	4,62%	MICRO
900766553	MOVIAVAL S.A.S	4,58	89,57%	+IND	3,72%	35,66%	MEDIANA
900785191	TORINO INVERSIONES SAS	9,71	2,09%	218,180	5,33%	5,45%	PEQUEÑA
900785256	CERVINO SAS	12,30	1,79%	189,820	6,57%	6,69%	PEQUEÑA
900795387	CONSTRUCCION Y PROMOCION SOCIAL S.A.S	1,00	99,63%	- 821,750	-0,05%	-13,05%	MICRO
900809352	MACARDO S.A.S.	INDF	0,00%	IND	0,00%	0,00%	MICRO
900809355	TOZAK S.A.S.	INDF	0,00%	IND	0,00%	0,00%	MICRO
900809360	MUSAP S.A.S.	INDF	0,00%	IND	0,00%	0,00%	MICRO
900857499	INVERSIONES H20 SAS	32,02	3,12%	-IND	-1851,76%	-1911,45%	MICRO
900874631	IINTEGRAL DE COLOMBIA IPS S.A.S	7,55	33,40%	7,270	11,57%	17,38%	MEDIANA
900909369	GINZA COMERCIAL SAS	0,74	58,63%	87,550	9,34%	22,59%	MICRO
900990964	COOPER TIRE & RUBBER COMPANY DE COLOMBIA SAS	2,48	40,27%	+IND	13,67%	22,88%	PEQUEÑA
900994206	MEJOR VERSION COLOMBIA SAS	1,25	79,96%	28,460	82,56%	411,88%	PEQUEÑA
901003398	INVERSIONES SEGESTA SAS	536,72	0,19%	1,440	1,57%	1,57%	MICRO
901010962	HMTV UNO S.A.S.	5,00	19,98%	- 5.609,000	-77609,95%	#########	MICRO
901023232	INMOBILIARIA SOREMA S.A.S.	218,11	100,59%	-IND	-0,54%	IND	MICRO
901034799	AFEROX SAS	0,92	31,11%	- 59,890	-4,58%	-6,65%	MICRO
901035323	LAVADO SUPER ESPECIAL DE CARROS SAS	INDF	0,00%	-IND	-26,45%	-26,45%	MICRO
901035578	PATRIMONIO LIBELULA S.A.S.	5,51	0,36%	+IND	4,14%	4,16%	MICRO
901035719	VENISE SAS	86,34	1,01%	53,660	4,33%	4,38%	MEDIANA
901038902	DARIO TQ & CIA. S.C.A.	44,79	1,51%	0,880	2,02%	2,06%	MICRO
901039220	JCA INVESTMENTS SAS	9,85	5,88%	- 70,310	-1,74%	-1,85%	MICRO
901064391	PATRIMONIO EFICIENTE SAS	0,64	62,50%	+IND	1,27%	3,39%	MICRO
901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA S.A.S	1,37	76,21%	4,150	15,85%	66,64%	GRANDE
901092312	MIDOT COLOMBIA SAS	1,17	84,94%	+IND	16,06%	106,59%	PEQUEÑA
901095420	PNS DE COLOMBIA S.A.	4,48	5,16%	1,450	4,40%	4,64%	MICRO
901105366	MESA DOS2 & CIA S.C.A	239,84	0,42%	+IND	4,11%	4,13%	MICRO
901105500	MESA 1 & CIA S.C.A	1,43	70,13%	- 111,910	-4,93%	-16,50%	MICRO

901112069	KUNCOL S.A.S.	1,94	51,63%	-IND	-2,60%	-5,37%	MICRO
901112581	GREENPROYECT S.A.S.	3,27	30,40%	-IND	-4,43%	-6,37%	MICRO
901128705	AF MAXCAY S.A.S	35,84	7,91%	4,960	3,25%	3,53%	MICRO
901128769	AF PALMON SAS	134,44	10,44%	3,330	3,76%	4,20%	MICRO
901134370	INVERSIONES KILOMETRO 16 S.A.S.	38,89	8,89%	- 184,910	-0,27%	-0,30%	MICRO
901134862	SEÑORA DEL MILAGRO S.A.S.	395,04	0,25%	+IND	8,83%	8,85%	MICRO
901136677	ARASI SAS	1,73	74,39%	- 655,500	-1,00%	-3,91%	MICRO
901136728	INVERSIONES TIPITIPI SAS	16,40	6,10%	623,150	3,38%	3,60%	MICRO
901137622	SCL HOLDING COLOMBIA S.A.S.	6,50	0,16%	-IND	-0,05%	-0,05%	MICRO
901138561	SOLVAR S A S	624,66	0,16%	-IND	-0,05%	-0,05%	MICRO
901138562	INVERSIONES ROLMAN S A S	561,44	0,16%	-IND	-0,38%	-0,38%	MICRO
901138563	CEMAGROUP S A S	136,04	1,09%	420,100	1,50%	1,52%	MICRO
901138564	EL RUBY ANDINO SAS	148,22	1,04%	-IND	-0,06%	-0,07%	MICRO
901154782	PICAMA SAS	116,18	0,86%	-IND	-0,15%	-0,15%	MICRO
901171682	OROVILLE SAS	2.294,45	0,00%	+IND	73,09%	73,09%	MICRO
901194886	VCM CAPITAL S.A.S.	0,11	12,26%	-IND	-0,02%	-0,02%	MICRO
901200447	GRUPO EMPRENDER VCM S.A.S.	0,25	44,93%	-IND	-1,39%	-2,52%	MICRO
901204689	NEWFIELDS SERVICIOS DE COLOMBIA SAS	1,40	73,14%	1,950	44,16%	164,40%	GRANDE
901206391	CLARIOS HOLDING ANDINA SAS	0,02	0,41%	- 0,560	-0,02%	-0,02%	MICRO
901212102	AUNA COLOMBIA S.A.S.	1,56	17,57%	- 0,080	-0,74%	-0,89%	MICRO
901227554	INVERSIONES MELCA S.A.S.	1,58	8,22%	+IND	0,04%	0,04%	MICRO
901237670	INVERATTICA S.A.S	2,57	0,28%	872,550	63,76%	63,94%	MICRO
901239528	SPAIN TC LATAM II SAS	0,09	15,59%	-IND	-53,69%	-63,60%	MICRO
901239534	SPAIN TC LATAM I SAS	0,38	8,32%	-IND	-1,20%	-1,30%	MICRO
901286662	COCUN SAS	53,37	0,61%	- 9,050	-1,34%	-1,35%	MICRO
901301127	SANTO GURU PONPON SAS	15,81	20,40%	- 214,950	-2,18%	-2,73%	MICRO
901336157	DTOBON SAS	16,28	14,64%	24.568,220	6,73%	7,89%	MICRO
901350633	CADIGAL S.A.S EN LIQUIDACION	8.314,67	0,01%	-IND	-0,01%	-0,01%	MICRO
901371258	BALOA S.A.S.	0,06	119,39%	-IND	-25,81%	IND	MICRO

7020 Actividades de consultoría de gestión, toda vez que esta incluya la prestación de asesoramiento y ayuda a las empresas y las entidades públicas en materia de planificación, organización, dirección y control, información administrativa, etcétera.

Consultada la página del Sistema de Información Societaria SIIS se encontró que el informe más actual data del año 2022 y que para la clasificación **7020** existe la información financiera y organizacional de 327 empresas:

Nit	Razón social de la sociedad	IL	IE	RCI	RA	RP	TAMAÑO
800033256	INCORBANK S.A BANQUEROS DE INVERSION	4,68	17,82%	156,960	9,26%	11,27%	MICRO
800048991	ECA INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE COLOMBIA SAS	3,28	49,55%	- 4,180	-7,71%	-15,28%	PEQUEÑA
800054669	PMK PSICOMARKETING INTERNATIONAL SAS	9,08	12,52%	0,640	4,55%	5,20%	PEQUEÑA
800063969	CASCAIS SAS	70,98	0,27%	4,850	5,42%	5,43%	PEQUEÑA
800083312	ARISTOS CONSULTORES DE GERENCIA S.A.	2,86	31,92%	6,540	8,42%	12,37%	MEDIANA
800091162	SOPORTE Y CIA S.A.S.	10,04	13,70%	1,210	49,27%	57,09%	PEQUEÑA
800137716	MOLINA CONSULTORES ORGANIZACIONALES SAS	0,80	87,01%	1,030	8,01%	61,66%	PEQUEÑA
800147361	M G U2 S A S	7,62	26,08%	50,700	10,17%	13,76%	MICRO
800162163	ESTRATEGIAS FINANCIERAS Y CORPORATIVAS SAS	231,89	4,02%	+IND	0,35%	0,37%	MICRO
800162612	ACCIONES Y SERVICIOS S.A.S.	0,85	99,77%	+IND	2,99%	1329,44%	GRANDE
800167347	ATENCION SOCIAL INTEGRAL ASI S.A.S.	1,64	62,48%	+IND	14,82%	39,50%	MEDIANA
800173565	ZONA FRANCA DEL PACIFICO S A USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	2,55	32,38%	20,840	11,86%	17,55%	MEDIANA
800177551	KORN FERRY INTERNATIONAL COLOMBIA	3,33	36,68%	- 0,690	-1,72%	-2,72%	MEDIANA
800178052	ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A USUARIO OPERADOR	6,19	11,04%	15,380	17,80%	20,01%	MEDIANA
800185347	ZONA FRANCA DE BOGOTA SA	2,11	50,20%	7,270	13,87%	27,85%	GRANDE
800186284	ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE BIENES Y DE SERVICIOS DE BARRANQUILLA SA UOZF	4,24	52,61%	2,710	15,67%	33,07%	GRANDE
800191603	HEALTH SAFETY AND ENVIRONMENT LTD	3,15	33,00%	6,220	5,55%	8,28%	PEQUEÑA
800194632	ZONA FRANCA DE RIONEGRO S.A. USUARIO OPEADOR DE ZONA FRANCA	1,45	59,87%	23,180	11,12%	27,72%	MEDIANA
800200953	AR GEOPHYSICAL CONSULTANT LIMITADA	40,95	2,40%	-IND	-28,81%	-29,52%	MICRO
800215583	ZONA FRANCA PERMANENTE PALMASECA S.A. USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	4,39	14,57%	779,660	14,06%	16,46%	MEDIANA
800215583	ZONA FRANCA PERMANENTE PALMASECA S.A. USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	5,43	11,47%	711,920	13,37%	15,10%	MEDIANA
800228026	MCKINSEY & COMPANY COLOMBIA INC	2,43	50,94%	204,050	4,67%	9,52%	GRANDE
800232717	CORSO Y CIA S. EN C.	1,90	22,66%	- 25,700	-5,24%	-6,78%	MICRO
800241577	CONSUCOL SAS	2,34	42,31%	+IND	13,11%	22,73%	PEQUEÑA
800244080	EMILUI SAS	3,01	43,65%	+IND	3,87%	6,87%	PEQUEÑA
802005584	PROMOTORA SUPERIOR SAS	1,66	81,41%	0,430	5,35%	28,76%	PEQUEÑA
802015649	DJM LUXES SA ARQUITETURA INGENIERIA Y CONSULTORIA	2,50	91,65%	0,260	0,51%	6,10%	MEDIANA
802021384	HIDROSERVICIOS S.A.	0,36	71,42%	- 0,080	-0,14%	-0,49%	MICRO
802023456	AGRUPARTE DE COLOMBIA SA	0,15	119,26%	- 7,000	-0,07%	IND	MICRO
804005959	ORGANIZACION LOG SA	8,02	5,53%	-IND	-11,03%	-11,68%	MICRO

804011280	SUPRA ASSETS SAS	0,20	52,37%	-IND	-0,72%	-1,51%	MICRO
805009280	SYNERGIA CONSULTORIA Y GESTION SAS	10,70	66,31%	- 0,400	-1,76%	-5,21%	MICRO
805018115	ANALCOR & CIA. LTDA.	1,16	64,05%	12,190	12,65%	35,18%	PEQUEÑA
805018570	SUITCO SA	0,54	107,98%	-IND	-16,97%	IND	MEDIANA
811001644	GENERADORA UNION SAS	5,47	8,33%	+IND	13,08%	14,27%	PEQUEÑA
811005246	CONSULTORIA EN GESTION DE RIESGOS SURAMERICANA S.A.S	1,06	81,20%	50,790	7,62%	40,50%	GRANDE
811042435	TAMACO ARANGO & CIA S.C.A.	4,29	6,54%	1,410	4,11%	4,40%	PEQUEÑA
813001917	INVERSIONES E INGENIERIA VILLEGAS GUTIERREZ SAS	1,65	32,74%	-IND	-0,30%	-0,44%	MICRO
816001309	GARCIA HOYOS SUCESORES Y CIA S.EN C.	0,14	14,72%	1,890	2,39%	2,81%	MICRO
822006084	ORGANIZACION LUIS FERNANDO ROMERO SANDOVAL INGENIEROS SAS	32,60	2,64%	+IND	8,25%	8,47%	GRANDE
830002181	GRUPO MOK COLOMBIA S.A.S.	1,86	51,15%	0,580	0,95%	1,94%	GRANDE
830005675	INVERSORES PROFESIONALES S EN C	0,01	33,14%	0,660	0,76%	1,13%	MICRO
830006777	AGS COLOMBIA SAS	13,61	19,88%	+IND	31,78%	39,67%	MEDIANA
830008196	ATI INTERNACIONAL SAS	11,73	4,25%	60,420	10,15%	10,60%	MEDIANA
830012157	THOMAS GREG & SONS LIMITED (GUERNSEY) SA	0,33	38,19%	- 14,220	-25,44%	-41,15%	GRANDE
830021790	HAY GROUP LTDA	1,25	78,54%	+IND	13,01%	60,61%	MEDIANA
830023481	JULIAN VALENCIA IRAGORRI Y CIA S EN C	2,69	11,26%	0,290	2,98%	3,36%	MICRO
830031757	DATA TOOLS SA	2,17	57,87%	3,590	10,45%	24,80%	GRANDE
830037956	SOMOS INVERSIONES Y COMPAÑIA SAS	4,91	15,41%	6.467,230	14,01%	16,57%	PEQUEÑA
830040274	CERTIFICATION QUALITY RESOURCES SAS	3,55	55,81%	0,720	8,26%	18,70%	PEQUEÑA
830041027	JARAMILLO PEREZ Y CONSULTORES ASOCIADOS S.A.S.	8,62	33,57%	+IND	12,39%	18,65%	MEDIANA
830046136	CONSUMO CONSULTORES S.A.S.	0,95	90,17%	-IND	-3,84%	-39,07%	MICRO
830047991	EGON ZEHNDER S.A.S	4,78	16,97%	+IND	6,02%	7,25%	MEDIANA
830050473	DATTIS COMUNICACIONES SAS	2,91	32,85%	+IND	55,69%	82,93%	MEDIANA
830055049	BVQI COLOMBIA LTDA	2,35	96,40%	1,010	18,94%	526,03%	MEDIANA
830055677	IMS HEALTH TECHNOLOGY SOLUTIONS COLOMBIA LTDA	7,67	62,28%	1,920	1,27%	3,37%	PEQUEÑA
830059789	INVERSIONES Y CONSULTORIAS RUEDA Y BARRERA SAS	4,02	17,56%	4,610	5,88%	7,14%	MICRO
830061474	C & M CONSULTORES S.A.	4,60	15,90%	34,480	21,26%	25,29%	GRANDE
830069752	OVAL CONSULTORIA GERENCIAL SAS	3,21	47,16%	4,460	8,49%	16,07%	MEDIANA
830071539	AGROINVERSORA DIAZ MORENO Y CIA S. EN C	1,47	42,99%	57,760	4,40%	7,71%	MICRO
830076606	CORPORACION SOLUCIONES ENERGETICAS INTEGRALES S A COSENIT S A	6,20	14,09%	23,720	12,33%	14,36%	PEQUEÑA

830078829	INDUSTRIA CARBONIFERA DE SAMACA SAS	1,25	61,60%	56,890	53,89%	140,35%	GRANDE
830083351	ENCINALES RESTREPO ASESORES Y CIA S EN C	5,59	15,26%	- 86,970	-3,99%	-4,71%	MICRO
830083386	PEÑA QUINTERO & CIA SCA	11,50	2,96%	116,150	4,18%	4,31%	MICRO
830083861	PEÑA MEDINA SAS	21,32	8,72%	- 0,810	-0,07%	-0,08%	MICRO
830085084	BUSINNESS MANAGEMENT & LIGISTICS LTDA	2,52	38,78%	2,590	1,70%	2,78%	MICRO
830086882	CASTAÑEDA & VELASCO ASOCIADOS S A S	5,83	25,99%	25,900	3,19%	4,32%	MICRO
830087330	GLOBAL LOGISTIC S LTDA	1,23	79,23%	+IND	1,49%	7,17%	MEDIANA
830090315	GRUPO SPIRA SAS	0,74	31,94%	1,620	2,58%	3,80%	MEDIANA
830094530	TOP BPO CONSULTING SERVICES S.A.S	0,06	376,38%	+IND	98,22%	IND	MICRO
830095352	CREATIVA PRODUCCIONES	3,53	26,99%	+IND	6,96%	9,53%	MEDIANA
830098590	HUMAN CAPITAL OUTSOURCING SAS	1,42	56,83%	2,580	11,86%	27,46%	MEDIANA
830098592	BUSINESS TALENT CONSULTING S.A.S.	1,87	69,33%	- 2,600	-4,81%	-15,67%	MICRO
830109862	CRC OUTSOURCING SAS	1,68	43,86%	1,510	8,22%	14,64%	MEDIANA
830112039	MUSTAFA HERMANOS Y CIA S EN C	0,35	36,85%	+IND	0,23%	0,37%	PEQUEÑA
830113706	GRUPO HOTELERO LONDOÑO G H L GRUPO HOTELES S C A	2,15	53,04%	+IND	3,85%	8,19%	MEDIANA
830115469	FEM Y CIA S.C.A	0,12	61,09%	-IND	-2,30%	-5,91%	MICRO
830119307	LONG TERM INITIATIVES COLOMBIA SAS	1,10	82,21%	1.901,400	3,17%	17,84%	PEQUEÑA
830121597	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT SAS	1,82	52,38%	+IND	16,86%	35,40%	MEDIANA
830126327	AVANXO COLOMBIA	3,74	32,03%	0,440	32,21%	47,40%	GRANDE
830129215	SILK BANCA DE INVERSION SAS	0,72	55,03%	+IND	0,42%	0,94%	MICRO
830129869	ASESORIAS Y CONSULTORIAS INTEGRALES DE PROYECTOS S.A.S	1,63	71,06%	1,020	6,73%	23,26%	MEDIANA
830130023	IDAIA SAS	1,79	98,90%	- 0,050	-0,62%	-56,19%	MICRO
830131593	AVANTI CONSULTORIAS E INVERSIONES S EN C	7,54	45,40%	- 346,820	-2,89%	-5,29%	MICRO
830133132	INCENTIVES SASA	0,88	110,53%	0,450	1,55%	IND	GRANDE
830133597	ESTRUCTURAS EN FINANAZAS SA	10,95	30,45%	+IND	11,70%	16,82%	MICRO
830134268	TOTAL TRUCK SA	9,58	8,38%	19,260	34,85%	38,04%	PEQUEÑA
830135983	MANALAPA S.A.S.	5,47	7,33%	58,470	7,45%	8,04%	MICRO
830137892	INVERSIONES FRS S A S	2,01	43,68%	-IND	-4,91%	-8,71%	MICRO
830137998	INVERSIONES CURECO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	40,60	1,12%	+IND	2,19%	2,21%	MICRO
830139152	INTRAGATE COLOMBIA S.A.S.	6,92	15,26%	141,480	66,47%	78,44%	MICRO
830139248	VICAMA S.A.S.	6,48	10,69%	- 44,920	-6,44%	-7,21%	MICRO
830141159	IPT SOLUTIONS LTDA	2,49	25,41%	1,290	3,26%	4,37%	MICRO
830141170	INVERSIONES EPIQUEYA SAS	1,30	21,33%	- 51,280	-8,01%	-10,18%	MICRO

830143051	CONSULTORES MACROFINANCIEROS ASOCIADOS SA	25,69	3,29%	+IND	1,59%	1,64%	MICRO
830501482	CONSULTORES INTEGRALES DE COLOMBIA SAS	2,70	99,26%	- 0,020	-0,10%	-13,19%	MICRO
830503538	TIERRA MEDIA SAS	0,34	0,25%	-IND	-8,37%	-8,39%	MICRO
830504600	BELISARIO VELASQUEZ & ASOCIADOS SAS	2,08	43,18%	3,430	5,20%	9,15%	MEDIANA
830512616	ALTRA INVERSIONES SAS	1,51	50,52%	4,610	46,53%	94,03%	MEDIANA
830513773	APPLUS NORCONTROL COLOMBIA LIMITADA	2,00	46,85%	1,160	4,13%	7,76%	GRANDE
844001483	HIGIENE SEGURIDAD INDUSTRIAL SALUD OCUPACIONAL Y PROTECCION AMBIENTAL LTDA	6,37	33,09%	+IND	10,06%	15,03%	MICRO
860005560	ANCLA LTDA	0,18	557,32%	- 0,080	-72,07%	IND	MICRO
860008207	MERCER (COLOMBIA) LTDA	2,17	30,99%	+IND	2,40%	3,48%	GRANDE
860023029	JORGE VALLEJO SAS	58,58	0,34%	-IND	-0,74%	-0,74%	MICRO
860023796	INVERSIONES PALIRA LTDA	212,23	9,66%	- 23,610	-4,36%	-4,83%	MICRO
860033322	ASESORIAS E INVERSIONES ANDINAS SAS	74,38	1,30%	-IND	-2,80%	-2,83%	MICRO
860043017	RICO GUTIERREZ Y CIA S EN C RICO GUTIERREZ Y CIA S EN C	9,63	14,62%	4,450	5,56%	6,51%	MICRO
860046645	PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA	1,75	51,23%	3,460	3,62%	7,41%	GRANDE
860058737	ASESORÍA Y GESTIÓN CÍA S.A.S LA SIGUIENTE INFORMACIÓN ES REPORTADA POR LA CÁMARA DE COMERCIO Y ES DE TIPO I	9,55	12,29%	7,300	3,63%	4,13%	PEQUEÑA
860065102	ECONOMETRIA S.A.	2,27	39,22%	5,570	17,69%	29,11%	MEDIANA
860353765	INVERLINK S.A.	2,48	19,44%	4,860	6,58%	8,16%	MEDIANA
860400765	FABIOLA MORERA COMUNICACIONES SAS	0,62	61,42%	1,620	9,68%	25,09%	PEQUEÑA
860451192	MARSH RISK CONSULTING LTDA	1,83	36,42%	+IND	44,36%	69,77%	MEDIANA
860503184	ADVANTIS CONSULTORIA GERENCIAL S.A.S.	2,69	33,03%	13,380	29,59%	44,18%	MEDIANA
860519556	DELOITTE ASESORES Y CONSULTORES LTDA.	1,61	63,60%	13,350	16,50%	45,32%	GRANDE
860520741	JDN SAS	3,34	5,89%	4,180	1,09%	1,16%	MICRO
860522381	KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL SAS	1,60	59,88%	1,080	7,27%	18,12%	GRANDE
860535512	RICARDO Y AYERBE CIA LIMITADA - RICAYER CIA LTDA	30,73	23,01%	+IND	6,61%	8,58%	PEQUEÑA
890306094	GI CONSULTORES ANDINOS SAS	4,75	4,35%	+IND	6,64%	6,95%	MICRO
890308756	ELVIRA LLOREDA DE SCHRADER Y CIA SCA	7,98	18,17%	301,030	14,74%	18,01%	MICRO
890404190	AGENCIA DE ADUANAS GAMA S.A. NIVEL 1	1,97	66,42%	19,620	12,37%	36,84%	MEDIANA
890404210	CARTAGENERA DE DESARROLLO ESPINOSA DAVILA Y COMPANIA S EN C	2,77	31,52%	28,300	20,68%	30,19%	PEQUEÑA

890918527	INVERSIONES COLOMBO IBERICAS LTDA S EN C	0,78	31,26%	-IND	-2,51%	-3,65%	PEQUEÑA
890921677	MR LONDOÑO SAS	0,14	14,76%	2,270	5,03%	5,90%	PEQUEÑA
890921786	CAUCHALITO S A S	1,69	13,55%	- 16,750	-3,01%	-3,48%	PEQUEÑA
890940364	CUARTAS RESTREPO SAS	0,35	27,84%	- 6,120	-2,46%	-3,41%	MICRO
891855089	GYJ RAMIREZ S.A.	1,37	13,76%	0,880	0,71%	0,83%	MEDIANA
900013256	GESTAR INNOVACION S.A.S	1,19	30,72%	156,430	53,92%	77,83%	MEDIANA
900020887	M&L PORTEX SAS	2,06	43,82%	1,170	16,98%	30,23%	PEQUEÑA
900039806	PERFORMANCE FACTOR S.A.S	3,01	30,66%	18,700	36,03%	51,97%	MEDIANA
900055537	TATA INVERSIONES Y CIA. S. EN C.	INDF	48,85%	+IND	0,70%	1,38%	MICRO
900058416	MURANO CONSULTORES SA	18,75	4,37%	-IND	-2,11%	-2,21%	PEQUEÑA
900059812	BONUS BANCA DE INVERSION S.A.S	11,79	53,17%	5,240	16,68%	35,62%	MEDIANA
900068796	INFOTIC SA	1,42	59,15%	38,030	18,93%	46,34%	GRANDE
900077164	VISION INDUSTRIAL SA	1,48	37,19%	-IND	-0,23%	-0,37%	MICRO
900077452	IINTEXZONA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	1,85	69,88%	- 1,200	-1,60%	-5,30%	MEDIANA
900079683	FACTOR CENTER S.A.S.	0,33	88,13%	+IND	0,19%	1,63%	MICRO
900084548	HILL WIND SUCURSAL COLOMBIA	436,21	2,54%	- 0,720	-0,21%	-0,22%	MICRO
900085838	SANFORD MANAGEMENT SUCUURSAL COLOMBIA	3,16	17,04%	-IND	-1,03%	-1,25%	PEQUEÑA
900086212	COMERCIALIZADORA PALOS VERDES SAS	0,32	39,10%	+IND	1,43%	2,35%	MICRO
900093943	ASESORIAS Y COBRANZAS EJECUTIVAS GRUPO ASECOB SAS	2,12	48,50%	4,060	23,59%	45,81%	PEQUEÑA
900107673	ZONA FRANCA DEL CARIBE S.A OPERADOR DE ZONA FRANCA	4,97	36,28%	1,610	3,17%	4,98%	MEDIANA
900116938	COINTEXCARGO LOGISTICS SERVICES SAS	9,77	57,50%	10,330	9,56%	22,48%	PEQUEÑA
900126534	CEDING SAS	2,38	41,76%	144,040	24,45%	41,98%	MICRO
900127801	PENSEMOS SOLUCIONES DE INDUSTRIA S.A.	2,73	26,39%	+IND	5,85%	7,95%	PEQUEÑA
900134635	CIFRAS Y CONCEPTOS S.A.	9,07	67,90%	0,540	2,01%	6,26%	PEQUEÑA
900142368	IINVERPLUS SAS	1,00	102,61%	- 5,860	-6,21%	IND	MICRO
900150017	SOCIEDAD INDUSTRIAL DE SERVICIOS INTEGRALES EN ZONA FRANCA S.A. INDUSERVICIOS ZO EN REORGANIZACION	3,07	91,55%	0,290	0,12%	1,46%	MICRO
900150121	MANAGEMENT AND QUALITY SAS	1,91	50,67%	+IND	4,81%	9,74%	MEDIANA
900152770	M7 CONSULTORES Y ASESORES S.A.S.	0,97	94,92%	- 130,480	-6,37%	-125,34%	MICRO
900155786	DWA CONSULTORES ASOCIADOS SAS	14,41	30,70%	2,920	3,47%	5,01%	MICRO
900157541	KROLL ASSOCIATES COLOMBIA S.A.	2,07	65,94%	4,530	7,64%	22,43%	PEQUEÑA
900159377	DIEGO ISERRANO & CIA S EN C	INDF	9,55%	+IND	7,59%	8,39%	MICRO
900168454	COMPAÑIA COLOMBIANA DE CREDITOS Y FIANZAS S.A.S.	0,39	84,31%	+IND	2,96%	18,87%	MEDIANA
900172188	CALNIA INVERSIONES S.A.	0,89	44,51%	4,640	1,92%	3,46%	MICRO
900175710	INVERSIONES NATAVAN SCA	0,33	29,53%	+IND	0,46%	0,66%	MICRO
900175798	CEJ CONSULTORES DE NEGOCIOS SAS	0,69	21,36%	+IND	3,84%	4,89%	MICRO

900177397	HOSPITALAR GROUP S. A.S	0,14	93,92%	324,560	3,61%	59,38%	MICRO
900185492	COLOMBITRADE S A S	13,35	2,89%	- 3,240	-5,84%	-6,01%	MICRO
900188602	SILVA CARREÑO ADMINISTRACION E INGENIERIA SAS	28,05	3,06%	+IND	27,36%	28,23%	MEDIANA
900191089	JEMUÑOZ & ASOCIADOS SAS	13,98	0,77%	137,040	5,23%	5,27%	MICRO
900192125	P&P GESTION INTEGRAL LIMITADA	3,15	59,46%	+IND	9,34%	23,04%	MICRO
900192871	ASVQ SAS	32,50	3,02%	+IND	5,44%	5,61%	MICRO
900192981	GRUPO IS COLOMBIA S.A.S	4,59	19,49%	128,810	22,28%	27,67%	GRANDE
900195403	MEJIA GESTION EMPRESARIAL SAS	1,45	45,06%	7,160	22,72%	41,35%	PEQUEÑA
900203038	SAWLER INTERNATIONAL S.A. SUCURSAL COLOMBIA	76,09	3,03%	- 387,740	-6,14%	-6,33%	MICRO
900205090	GM - ISUZU CAMIONES ANDINOS DE COLOMBIA LIMITADA	2,40	39,47%	+IND	8,60%	14,20%	MEDIANA
900205112	LOGISTICA INVERSIONES Y PROYECTOS DE COLOMBIA S.A.S.	1,35	70,18%	10,190	25,96%	87,06%	MICRO
900212743	ZONA FRANCA DE TOCANCIPA SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	8,89	53,36%	2,310	7,70%	16,51%	MEDIANA
900212828	NEXUS CAPITAL PARTNERS SA	2,50	45,44%	+IND	45,51%	83,41%	MEDIANA
900226780	URIBELONDON & CIA SCA	1,38	15,09%	+IND	9,18%	10,81%	MICRO
900229761	NET LOGISTIK COLOMBIA SAS	3,43	61,61%	1,530	19,50%	50,79%	MEDIANA
900235110	HEVEQUI GENERAL BUSINESS SAS	1,72	58,87%	5,470	11,67%	28,38%	MEDIANA
900235978	ZONA FRANCA BRISA S.A.	3,96	48,47%	- 0,530	-0,95%	-1,85%	MICRO
900236805	GRUPO MACANA SAS	9,15	83,78%	+IND	0,43%	2,64%	MICRO
900238954	GOVERNANCE CONSULTANTS S.A.	6,42	8,35%	9,160	33,37%	36,40%	PEQUEÑA
900245215	FORTNA COLOMBIA LIMITADA	20,39	4,96%	6,070	1,49%	1,57%	PEQUEÑA
900249138	MM RESTREPO & CIA S.A.S	1,72	6,45%	6,100	1,00%	1,07%	MICRO
900249234	CL TOBON Y CIA SAS	137,34	3,76%	2,340	0,59%	0,61%	MICRO
900252726	BRUSPOL & CIA S.A.S	1,49	35,17%	+IND	10,30%	15,89%	MICRO
900253062	ACOSTA RESTREPO HERMANOS ARHI SAS	9,27	13,74%	+IND	6,93%	8,04%	PEQUEÑA
900265892	INCOPIMAR LTDA.	8,23	98,33%	- 39,970	-2,09%	-124,62%	MICRO
900269883	ZONA FRANCA METROPOLITANA SAS USUARIO OPERADOR	1,90	57,55%	1,270	1,00%	2,35%	MEDIANA
900272141	RANGEL AGUIRRE & CIA S EN C	19,70	81,43%	-IND	-0,02%	-0,08%	MICRO
900278331	BUSINESS CREATIVE PARTNERS SAS	2,81	65,59%	-IND	-17,52%	-50,91%	MICRO
900283591	ZONA FRANCA INTERNACIONAL DE VALLE DE ABURRA SAS	1,78	31,94%	37,700	0,19%	0,28%	MEDIANA
900291838	AIRAVATA S.A.S	2,06	53,36%	+IND	12,02%	25,78%	GRANDE
900299685	GEXTION GRUPO DE EXPERTOS EN GESTION E INNOVACION SAS EN REORGANIZACION	1,66	63,11%	42,290	1,84%	4,99%	PEQUEÑA
900308871	ZONA FRANCA DE IBAGUE SAS USUARIO OPERADOR DE ZONAS FRANCAS	1,75	54,99%	-IND	-1,39%	-3,09%	MICRO
900313043	BEJILI SAS	6,20	3,62%	9,120	5,24%	5,43%	MICRO
900314685	SCAI CONSULTORES SAS	0,56	52,19%	+IND	10,61%	22,20%	MICRO
900315816	ESTRATEGIA EN ACCION S.A.S.	0,91	55,90%	+IND	24,37%	55,25%	PEQUEÑA

900319582	ZOFRANDINA S.A.S. USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	0,16	243,96%	- 1,050	-34,93%	IND	PEQUEÑA
900319755	KBT SAS	5,06	16,60%	221,000	1,57%	1,88%	MEDIANA
900324832	INGOBAR SA	1,15	22,58%	+IND	6,25%	8,08%	MICRO
900332869	GRUPO E3 S.A.S	3,25	30,90%	16,930	38,71%	56,03%	PEQUEÑA
900333566	COMPASS BRANDING SAS	3,29	33,25%	2,710	20,81%	31,17%	PEQUEÑA
900338983	PRESTIGIO FORMACION EJECUTIVA S.A.S	2,87	54,44%	+IND	2,81%	6,18%	PEQUEÑA
900341322	METRO OPERACION INMOBILIARIA SAS	0,40	38,34%	+IND	2,99%	4,85%	PEQUEÑA
900345813	GAS NATURAL SERVICIOS INTEGRALES SAS	2,51	35,21%	- 871,930	-59,87%	-92,40%	MEDIANA
900346569	VALORAR FUTURO S.A.	3,76	58,00%	5,390	17,34%	41,28%	PEQUEÑA
900346690	VALET 99 SAS	1,53	61,05%	1,800	1,85%	4,76%	MICRO
900350044	SURVEY SERVICES SAS	13,73	52,18%	51,240	46,23%	96,68%	MICRO
900352035	ACTUALIZE COLOMBIA SAS	0,57	121,23%	- 12,090	-13,65%	IND	MEDIANA
900352982	LATIN BOOST COMMERCE SAS	1,11	65,41%	+IND	3,85%	11,13%	MICRO
900355394	CAPITALES DEL PACIFICO SAS	2,40	14,84%	5,230	7,39%	8,68%	MICRO
900361473	GENERAR FACTORING SAS	3,04	32,73%	37,440	34,68%	51,55%	MICRO
900361866	GREEN HOLDINGS SAS	0,03	36,82%	-IND	-3,37%	-5,34%	MICRO
900369069	SYNERMIN SAS	3,09	33,93%	+IND	57,61%	87,20%	MEDIANA
900380987	SOCIEDAD COLOMBIANA DE CONSULTORIA S.A.S	10,00	7,07%	3,670	0,52%	0,56%	MICRO
900390167	CAPITAL MANAGEMENT INSIGHT SAS	7,06	80,61%	- 2,630	-4,36%	-22,49%	MICRO
900393176	SOLID INVESTMENT SAS	0,28	19,60%	8,130	2,98%	3,70%	MICRO
900393177	ALEJANDRIA INVESTMENT SAS	1,23	40,81%	2,650	3,61%	6,09%	PEQUEÑA
900393843	GENERA CAPITAL SAS	0,93	71,79%	16,630	20,14%	71,40%	MEDIANA
900393932	JSA SAS	102,68	54,15%	1,210	3,23%	7,05%	MICRO
900404862	CONSULTORIA Y CONTROL SAS	10,85	10,90%	+IND	15,04%	16,87%	PEQUEÑA
900415139	EAM CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS	1,65	44,15%	3,940	13,36%	23,92%	MEDIANA
900428526	MAYABEL SAS	7,47	52,19%	+IND	1,14%	2,38%	MICRO
900429757	ALL IN 1 SAS	33,59	74,49%	- 133,770	-1,74%	-6,83%	MICRO
900429938	LENOR COLOMBIA SAS	0,50	74,37%	0,950	6,60%	25,74%	MEDIANA
900430128	SU GO SAS	1,11	89,25%	+IND	3,71%	34,54%	MICRO
900430682	DEL PLATA SAS	0,87	27,92%	74,540	4,57%	6,34%	MICRO
900433826	INVERSIONES ISAZA VALENCIA SAS	9,13	10,95%	+IND	6,58%	7,39%	MICRO
900438285	SERVICES SUPPORT AND LOGISTIC SAS	2,51	37,04%	-IND	-0,46%	-0,72%	MICRO
900439474	AVENIDA CAPITAL DE COLOMBIA SAS	0,17	93,20%	- 6,330	-80,10%	-1177,16%	MEDIANA
900442898	GRUPO DE APOYO EMPRESARIAL S A S	0,03	50,40%	35,130	1,41%	2,84%	MICRO

900447264	TRITONES SAS	0,29	18,84%	201,760	2,06%	2,54%	MICRO
900451102	INVERSIONES MONTELIMAR SAS	41,28	12,90%	11,040	5,94%	6,82%	MICRO
900451582	GLORIA LEE S.A.S.	0,23	34,50%	+IND	1,91%	2,91%	MICRO
900452881	INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S.A.S USUARIO OPERADOR DE ZONAS FRANCAS SAS	2,35	1,08%	1.369,350	5,18%	5,23%	PEQUEÑA
900459888	GCA ESTRATEGIAS SAS	3,42	93,46%	+IND	1,15%	17,58%	MICRO
900468288	ESTRATEGIA ANDINA SAS	44,19	0,75%	+IND	4,13%	4,16%	MICRO
900473191	INVERSIONES HOYOS Y GARCIA S.A.S	10,21	53,81%	-IND	-0,88%	-1,91%	MICRO
900482392	INVERNUBE BLANCA SAS	9,35	11,98%	5.587,510	20,41%	23,19%	MEDIANA
900487011	SUEZ COLOMBIA SAS ESP	1,55	72,49%	- 5,060	-19,18%	-69,74%	GRANDE
900488587	CELSIA COLOMBIA INVERSIONES S.A.S	0,01	4,97%	- 3,480	-1,31%	-1,38%	MICRO
900491956	DYNAMIC TRADING SOLUTIONS SAS	1,55	51,36%	6,460	12,72%	26,15%	PEQUEÑA
900493362	LAZO ORIENTE S.A.S	2,33	75,25%	+IND	1,43%	5,78%	PEQUEÑA
900508344	VIALES Y OBRAS PUBLICAS COLOMBIA SA EN REORGANIZACION	372,57	138,39%	- 2,720	-4,20%	IND	MICRO
900516468	INVERLINK ESTRUCTURAS INMOBILIARIAS S.A.S.	3,51	33,22%	16,580	21,84%	32,70%	PEQUEÑA
900525472	DESARROLLO INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD S A S	2,56	46,99%	4,710	19,73%	37,23%	PEQUEÑA
900527810	BLUENOTE MANAGEMENT CONSULTING COLOMBIA	2,40	41,52%	33,300	57,41%	98,17%	PEQUEÑA
900534002	GRUPO EMPRESARIAL ILIMITULM SAS	0,50	88,65%	2.230,890	48,14%	424,06%	PEQUEÑA
900538327	COMO ME PENSION SAS	1,64	70,52%	7,400	53,48%	181,43%	PEQUEÑA
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	1,71	54,27%	7,870	62,02%	135,61%	GRANDE
900542521	SCOTWORK COLOMBIA SAS	1,38	83,52%	4,940	30,46%	184,82%	MICRO
900546638	SAP CORPORATION SAS	9,16	10,03%	205,110	16,12%	17,92%	PEQUEÑA
900550744	CIC LIBI SAS	2,26	44,29%	+IND	0,72%	1,29%	MICRO
900555513	PROYECTAMOS COLOMBIA SAS	3,00	26,39%	30,370	14,28%	19,40%	MEDIANA
900559890	NTG RHS LATAM COLOMBIA SAS	41,83	2,39%	- 1,040	-19,90%	-20,39%	MICRO
900562737	SOCIA BPO S.A.S.	2,11	65,12%	2,490	21,92%	62,84%	MEDIANA
900562962	VIASTARA SAS	3,54	59,59%	72,590	28,33%	70,10%	PEQUEÑA
900568671	TESTCO S.A.S	1,32	43,33%	-IND	-0,61%	-1,07%	MICRO
900569143	THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS	0,72	76,92%	19,100	21,32%	92,40%	GRANDE
900573802	BABEL GROUP SAS	2,33	48,43%	+IND	12,48%	24,20%	MEDIANA
900574921	VIRTUS PARTNERS SPA SUCURSAL COLOMBIA	2,32	22,08%	- 9,560	-26,58%	-34,11%	PEQUEÑA
900579107	TRIBECA MANAGEMENT COMPANY S.A.S.	9,97	3,66%	+IND	8,29%	8,61%	PEQUEÑA
900582115	SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S.A.S	3,31	27,70%	2,800	19,76%	27,32%	MEDIANA

900590132	URGLOBAL COLOMBIA SAS	2,33	36,03%	68,420	109,33%	170,91%	PEQUEÑA
900604884	RM HOLDINGS SAS	162,28	64,49%	0,010	0,10%	0,29%	MICRO
900626402	LOGYCA / SERVICIOS S.A.S	1,43	46,06%	- 1.276,250	-5,47%	-10,14%	MEDIANA
900632038	GMTC FINANCIAL CONSULTING SAS	1,07	100,77%	3,410	1,58%	IND	MICRO
900638422	AT KEARNEY SAS	1,21	71,22%	8,580	5,15%	17,91%	MEDIANA
900638539	MASTER LCTL SAS	16,87	417,78%	-IND	-902,27%	IND	MICRO
900657670	SERRANO BLANCO SAS	0,32	77,09%	8,660	6,29%	27,46%	MICRO
900662783	B&C LINKS S.A.S. EN REORGANIZACION	0,95	145,54%	0,700	4,89%	IND	MICRO
900670754	SHARED SERVICES COLOMBIA S.A.S.	0,94	101,26%	2,050	32,13%	IND	MEDIANA
900670973	REALIDAD COLOMBIA SAS	3,28	98,15%	1,010	0,34%	18,53%	MEDIANA
900674646	L Y L PROYECTOS SAS	0,41	86,88%	-IND	-1,30%	-9,88%	MICRO
900677188	MIACOM SAS	1,57	40,72%	8,440	11,10%	18,73%	PEQUEÑA
900682522	OE ASESORIAS PROFESIONALES S.A.S.	625,78	0,13%	IND	0,00%	0,00%	MICRO
900706447	LANDSCAPE GESTORES PROFESIONALES SAS	0,63	21,85%	60,100	9,22%	11,80%	MICRO
900707908	RESUELVE TU DEUDA SAS	0,68	78,58%	1,430	14,04%	65,52%	MEDIANA
900734053	SOCIEDAD JCC S EN C	INDF	96,83%	+IND	0,24%	7,43%	MICRO
900751447	INVERDAES SAS	64,14	41,53%	7,740	16,95%	28,98%	MICRO
900766698	INVERSIONES CAMIANA SAS	0,02	41,48%	- 2,640	-0,96%	-1,64%	MICRO
900770349	T CARIBE HOLDINGS SAS	111,73	94,37%	- 0,040	-0,17%	-3,07%	MICRO
900771900	HILTON WORLDWIDE MANAGE BRANCHCO LIMITED	0,43	77,55%	-IND	-10,88%	-48,47%	PEQUEÑA
900774333	PATRIA INVESTMENTS COLOMBIA SAS	2,48	39,07%	93,360	11,86%	19,46%	PEQUEÑA
900779433	BANCAPLUS S.A.S.	130,27	95,66%	1,090	5,71%	131,46%	PEQUEÑA
900780840	SERFINAD S.A.S	0,25	60,86%	22,860	10,36%	26,46%	MEDIANA
900791972	PROMOTORA NACIONAL DE ASESORIAS SAS	1,50	66,68%	76,230	27,64%	82,96%	MICRO
900797309	KNAUF DISTRIBUIDORA SAS	1,20	73,70%	0,380	5,28%	20,08%	GRANDE
900806195	SOLUCIONES EMPRESARIALES 360 S.A.S.	1,62	53,98%	-IND	-1,60%	-3,48%	GRANDE
900822643	EXLSERVICE COLOMBIA S.A.S.	1,64	75,30%	3,400	5,52%	22,35%	GRANDE
900833472	PROMOTORA PALMAS S.A.S	0,02	90,32%	2,310	0,03%	0,36%	MICRO
900840779	SAN DIMAS S.A.S	4,58	33,66%	6,700	27,82%	41,94%	PEQUEÑA
900854895	REVERSE LOGISTICS GROUP COLOMBIA S.A.S.	1,08	89,98%	5,310	19,05%	190,09%	PEQUEÑA
900895309	LE&S S A S	314,56	14,98%	-IND	-2,48%	-2,92%	MICRO
900924312	GAMADOR COMEX & CIA EN COMANDITA SIMPLE	10,49	83,88%	1,090	2,93%	18,19%	MICRO
900931211	RENEWABLE ENERGY SAS	4,34	24,25%	111,010	34,97%	46,17%	PEQUEÑA
900942398	ZENIT CAPITAL SAS	8,12	24,76%	1,510	2,16%	2,88%	PEQUEÑA
900974388	DAEST SAS	55,85	27,57%	52,630	10,25%	14,16%	MICRO
901029487	FGDJ INVERSIONES SAS	333,33	0,00%	+IND	0,00%	0,00%	MICRO

901033369	SUMMA SERVICIOS CORPORATIVOS SAS	0,99	98,85%	- 2,420	-0,96%	-83,24%	MEDIANA
901050470	CARBONES Y COQUES DEL ALTIPLANO SAS	0,09	28,56%	5,820	12,55%	17,56%	MEDIANA
901086439	GREEN COFFEE COMPANY SAS	0,41	53,83%	- 6,040	-1,11%	-2,41%	MICRO
901087572	SUI INVERSIOINES SAS	1,84	67,59%	- 425,690	-15,98%	-49,29%	MICRO
901134755	SANMOS SAS	1,21	17,21%	-IND	-0,24%	-0,29%	MICRO
901142671	INVERSIONES LA POBRE VIEJECITA S.A.S.	8,88	16,40%	- 4,400	-0,10%	-0,12%	MICRO
901144536	BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS	1,89	128,66%	+IND	1,99%	IND	GRANDE
901148531	WD INVESTMENT SAS	0,55	67,31%	- 1,990	-1,75%	-5,35%	MICRO
901198964	REPARADORA RTD COLOMBIA SAS	0,87	189,33%	- 410,090	-68,40%	IND	MEDIANA
901234159	C & M ASESORÍA Y CONSULTORÍA S.A.S.	2,93	34,10%	112,880	27,33%	41,47%	MEDIANA
901237819	INVERSIONES CIUDAD SAS	1,04	6,51%	+IND	0,77%	0,82%	MICRO
901239188	INVERZAR COLOMBIA S.A.S	INDF	99,84%	+IND	0,09%	54,52%	MICRO
901244882	QVANTT FINANCIAL SERVICES S.A.S	0,99	100,96%	- 18,930	-0,92%	IND	MICRO
901245493	CO2CERO SAS	1,88	52,99%	+IND	22,17%	47,15%	GRANDE
901250353	ESTRATEGIAS DE VALOR BIC SAS	0,38	239,19%	- 603,240	-154,55%	IND	MICRO
901274790	DSS SUSTAINABLE SOLUTIONS COLOMBIA SAS	1,42	46,62%	- 12,800	-47,84%	-89,63%	PEQUEÑA
901279292	CREDIBIKE COLOMBIA SAS	1,07	93,13%	+IND	4,17%	60,69%	MICRO
901286282	COMPAÑIA HC INVERSIONES SAS	0,53	150,88%	+IND	4,48%	IND	MICRO
901294173	TORXA INV SAS	INDF	0,00%	IND	0,00%	0,00%	MICRO
901319693	RL GROUP S.A.S	9,05	6,41%	235,450	49,24%	52,62%	MICRO
901348721	INVERSIONES Y VALORES ETP S.A.S	214,27	0,47%	IND	0,00%	0,00%	MICRO
901349399	RUM-GO SAS	171,72	0,37%	5,200	0,80%	0,80%	MICRO

5.1 Codificación en el sistema UNSPSC:

De acuerdo con los Códigos Estándar de Productos y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) proporcionados por Colombia compra eficiente, el objeto: "APOYO PARA LA ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, PROPÓSITO GENERAL Y SALUD DE LA GOBERNACIÓN DE SUCRE" se puede ubicar así:

ÍTEM	PRODUCTO	CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS UNSPSC	CLASE	FAMILIA	SEGMENTO
1	----	80101500	Servicios de consultoría de negocios y	Servicios de asesoría de gestión	

			administración corporativa		Servicios de gestión, servicios profesionales de empresa y servicios administrativos
2	Servicios temporales de recurso humano	80111620	Servicios de personal temporal	Servicios de recursos humanos	

5.2 Análisis Económico:

Selección de Propuesta Económica:

Como el contrato que se pretende celebrar corresponde a un contrato de Prestación de Servicios Profesionales, la normatividad legal vigente permite que el mismo se celebre de manera directa con la persona jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato y que haya demostrado la idoneidad y experiencia directamente relacionada con el área de que se trate, sin que sea necesario que haya obtenido previamente varias ofertas.
Teniendo en cuenta lo anterior la Secretaría de Hacienda ha determinado celebrar contrato con la persona jurídica ADVICE AND SERVICE ONG, la cual ha sido evaluada previamente y esta cumple con la idoneidad y experiencia para ejecutar el contrato en mención

Valor Estimado del contrato Directo:

El Departamento de Sucre a través de la Secretaría de Hacienda teniendo como referencia la propuesta económica presentada por la empresa ADVICE AND SERVICE ONG ha establecido el valor del contrato de Prestación de Servicios en **DOSCIENTOS DIECISEIS MILLONES CIENTO TREINTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS MCTE ($ 216.137.293,00) IVA INCLUIDO,** presupuesto que incluye todas las variables que afectan el valor de este, costos directos e indirectos, incluyendo los gastos ordenanzales, de la siguiente manera:

PRESUPUESTO GENERAL:

ITEM	PERFIL PROFESIONAL O TECNICO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PLAZO	VALOR 23 DÍAS	VALOR MES	VALOR 4 MESES	TOTAL
1	Abogado (a) con maestría en áreas de gobierno y gestión pública.	Personas	1	4 meses y 23 días	$ 6.746.667	$8.800.000	$35.200.000	$ 41.946.667
2	Economista, con especialización en Finanzas Publicas Nacionales y Territoriales, especialización en Finanzas Privadas y especialización	Personas	1	4 meses y 23 días	$6.508.479	$ 8.489.320	$33.957.280	$ 40.465.759

	en Mercado de Capitales.							
3	Administrador (a) de Empresas, con Especialización en Mercado de Capitales.	Personas	1	4 meses y 23 días	$6.133.333	$ 8.000.000	$32.000.000	$ 38.133.333
4	Profesional en ciencias sociales, con estudios de posgrado en gobierno y desarrollo de las entidades territoriales.	Personas	1	4 meses y 23 días	$5.981.273	$ 7.801.660	$31.206.640	$ 37.187.913
5	Ingeniero (a) Industrial; con certificaciones en: PM4R, gerencia de proyectos, gestión de proyectos de desarrollo, gestión de calidad, MIPG y gestión HSEQ.	Personas	2	4 meses y 23 días	$4.684.339	$ 6.110.008	$24.440.032	$ 29.124.371
6	Ingeniero (a) de Sistemas.	Personas	2	4 meses y 23 días	$4.709.250	$ 6.142.500	$24.570.000	$ 29.279.250
TOTAL								**$216.137.293,00**

6. ESTUDIO DE LA DEMANDA

6.1 Estudios de casos: Según lo establecido en la Guía Para la Elaboración de Estudios del Sector es necesario responder los siguientes interrogantes:

¿Cómo ha contratado la Entidad Estatal en el pasado?

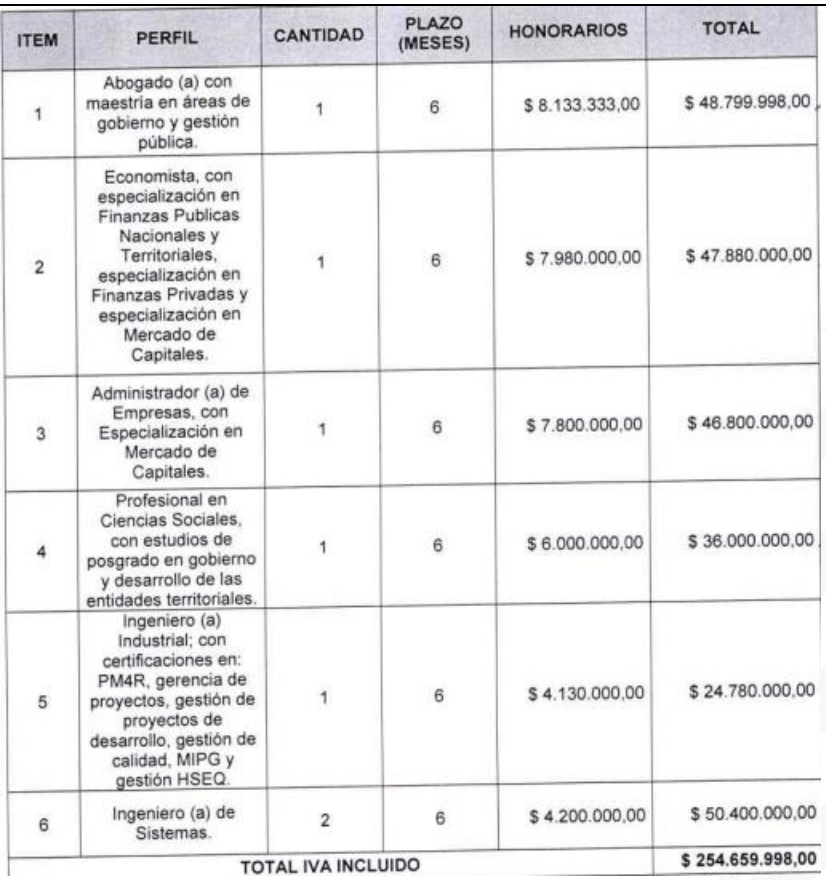
La Gobernación de Sucre ha realizado contratación relacionada con este objeto en el pasado, por lo tanto, en las siguientes tablas se relacionan los aspectos más relevantes que la entidad tuvo en cuenta a la hora de contratar en los últimos años:

1.CPS-371-2023- GOBIERNO DE SUCRE

Modalidad	Contratación Directa
Tipo	APOYO PARA LA ORGANIZACION CTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN.
Objeto	Prestación de servicios
Valor	$ 254.659.998
Plazo/Duración	6 meses

<table>
<tr><td>Forma de pago</td><td>
3. FORMA DE PAGO.

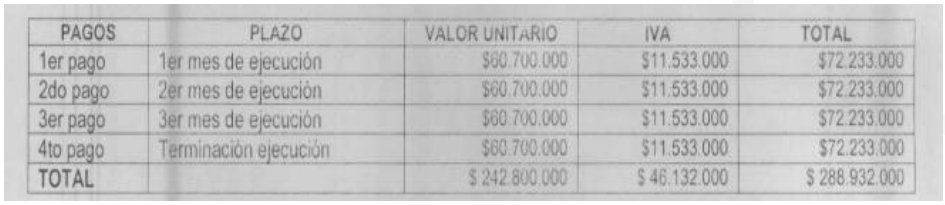
El DEPARTAMENTO pagará al CONTRATISTA el valor del presente contrato a título de honorarios, de la siguiente manera:
<table>
<tr><th>PAGOS</th><th>PLAZO</th><th>VALOR UNITARIO</th><th>IVA</th><th>TOTAL</th></tr>
<tr><td>1er pago</td><td>1er mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>2do pago</td><td>2er mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>3er pago</td><td>3er mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>4to pago</td><td>4to mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>5to pago</td><td>5to mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>6to pago</td><td>Terminación ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>Total mes de ejecución</td><td>$ 213.999.998</td><td>$ 40.660.000</td><td>$ 254.659.998</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Entidad adjudicataria</td><td colspan="2">ADVICE AND SERVICE ONG</td></tr>
<tr><td>Códigos UNSPSC</td><td colspan="2">80101500 - Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa
80111620 - Servicios temporales de recursos humanos</td></tr>
<tr><td>Amparos en la garantía única</td><td>Cumplimiento</td><td>Por el 10% del contrato, plazo del contrato y cuatro (4) meses más.</td></tr>
<tr><td></td><td>Salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones</td><td>Por el 5% del contrato, plazo del contrato y 3 años más.</td></tr>
<tr><td></td><td>Calidad del servicio</td><td>Por el 10% del contrato, plazo del contrato y cuatro (4) meses más.</td></tr>
<tr><td>Porcentaje comisión de éxito pactada</td><td colspan="2">La comisión de éxito para el presente proceso corresponde al 3% del monto total que resulte de los excedentes del Fondo de Pensiones Territoriales FONPET en el sector propósito general, educación o salud, al que acceda la Gobernación de Sucre del Departamento de Sucre en las próximas vigencias.</td></tr>
<tr><td>Presupuesto y/o especificaciones técnicas</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

ITEM	PERFIL	CANTIDAD	PLAZO (MESES)	HONORARIOS	TOTAL
1	Abogado (a) con maestría en áreas de gobierno y gestión pública.	1	6	$ 8.133.333,00	$ 48.799.998,00
2	Economista, con especialización en Finanzas Publicas Nacionales y Territoriales, especialización en Finanzas Privadas y especialización en Mercado de Capitales.	1	6	$ 7.980.000,00	$ 47.880.000,00
3	Administrador (a) de Empresas, con Especialización en Mercado de Capitales.	1	6	$ 7.800.000,00	$ 46.800.000,00
4	Profesional en Ciencias Sociales, con estudios de posgrado en gobierno y desarrollo de las entidades territoriales.	1	6	$ 6.000.000,00	$ 36.000.000,00
5	Ingeniero (a) Industrial; con certificaciones en: PM4R, gerencia de proyectos, gestión de proyectos de desarrollo, gestión de calidad, MIPG y gestión HSEQ.	1	6	$ 4.130.000,00	$ 24.780.000,00
6	Ingeniero (a) de Sistemas.	2	6	$ 4.200.000,00	$ 50.400.000,00
TOTAL IVA INCLUIDO					$ 254.659.998,00

Fuente de Verificación	SECOP II
Link de verificación	https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.4492878

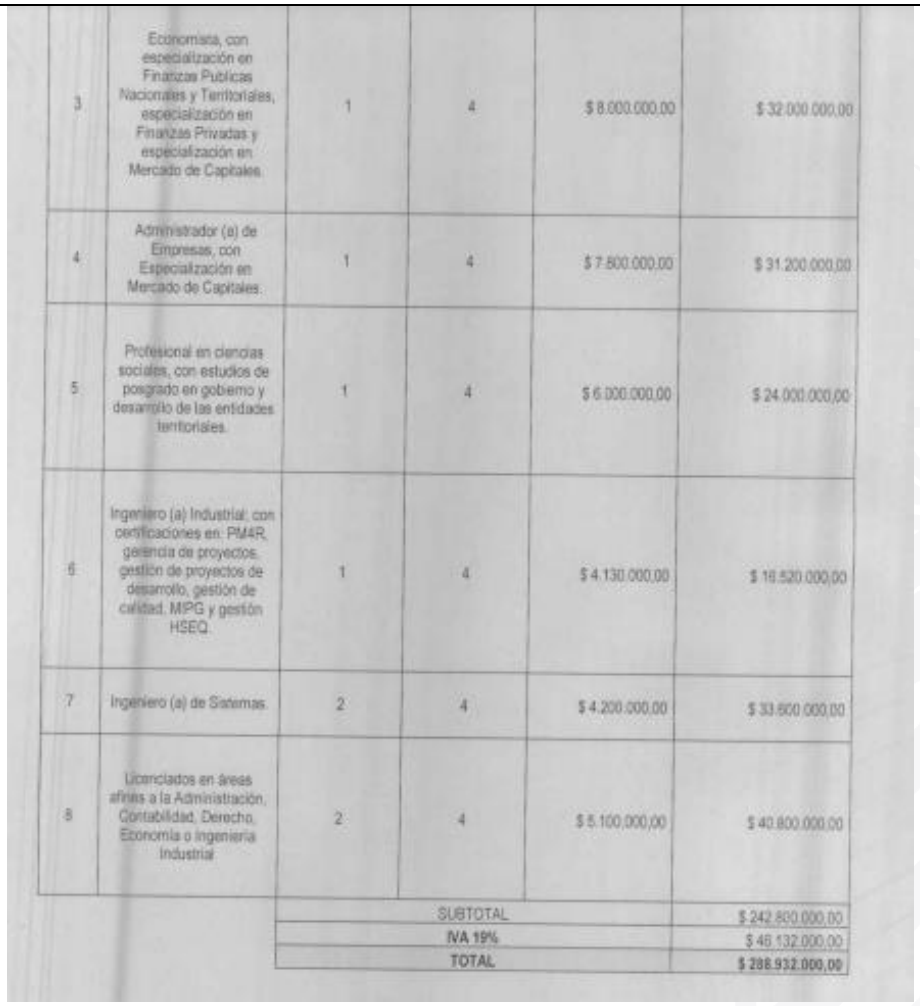
2. CP-SHD-1347-2022 – GOBIERNO DE SUCRE

Modalidad	Contratación Directa
Tipo	Prestación de Servicios
Objeto	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO PARA LA ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINAS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, PROPÓSITO GENERAL Y SALUD DE LA GOBERNACIÓN DE SUCRE.
Valor	$ 288.932.000
Plazo/Duración	4 meses
Forma de pago	

PAGOS	PLAZO	VALOR UNITARIO	IVA	TOTAL
1er pago	1er mes de ejecución	$60.700.000	$11.533.000	$72.233.000
2do pago	2er mes de ejecución	$60.700.000	$11.533.000	$72.233.000
3er pago	3er mes de ejecución	$60.700.000	$11.533.000	$72.233.000
4to pago	Terminación ejecución	$60.700.000	$11.533.000	$72.233.000
TOTAL		$ 242.800.000	$ 46.132.000	$ 288.932.000

Contratista	ADVICE AND SERVICE ONG	
Códigos UNSPSC	80101500 - Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa 80111620 - Servicios temporales de recursos humanos	
Amparos en la garantía única	**Cumplimiento**	Por el 10% del contrato, plazo del contrato y cuatro (4) meses más.
	Salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones	Por el 5% del contrato, plazo del contrato y 3 años más.
	Calidad del servicio	Por el 10% del contrato, plazo del contrato y cuatro (4) meses más.
Porcentaje comisión de éxito pactada	La comisión de éxito para el presente proceso corresponde al 3% del monto total que resulte de los excedentes del Fondo de Pensiones Territoriales FONPET en el sector propósito general, educación o salud, al que acceda la Gobernación de Sucre del Departamento de Sucre en las próximas vigencias.	
Presupuesto y/o especificaciones técnicas	PRESUPUESTO GENERAL:	

ITEM	PERFIL PROFESIONAL O TECNICO	CANTIDAD	PLAZO (MESES)	HONORARIOS	TOTAL
1	Técnicos, tecnólogos o licenciados en áreas afines a la administración, contabilidad, derecho, economía o ingeniería industrial	5	2	$ 3.100.000,00	$ 31.000.000,00
2	Abogado (a) con maestría en áreas de gobierno y gestión pública.	1	4	$ 8.420.000,00	$ 33.680.000,00

3	Economista, con especialización en Finanzas Publicas Nacionales y Territoriales, especialización en Finanzas Privadas y especialización en Mercado de Capitales.	1	4	$ 8.000.000,00	$ 32.000.000,00
4	Administrador (a) de Empresas, con Especialización en Mercado de Capitales.	1	4	$ 7.800.000,00	$ 31.200.000,00
5	Profesional en ciencias sociales, con estudios de posgrado en gobierno y desarrollo de las entidades territoriales.	1	4	$ 6.000.000,00	$ 24.000.000,00
6	Ingeniero (a) Industrial: con certificaciones en: PM4R, gerencia de proyectos, gestión de proyectos de desarrollo, gestión de calidad, MIPG y gestión HSEQ.	1	4	$ 4.130.000,00	$ 16.520.000,00
7	Ingeniero (a) de Sistemas.	2	4	$ 4.200.000,00	$ 33.600.000,00
8	Licenciados en áreas afines a la Administración, Contabilidad, Derecho, Economía o Ingeniería Industrial	2	4	$ 5.100.000,00	$ 40.800.000,00
			SUBTOTAL		$ 242.800.000,00
			IVA 19%		$ 46.132.000,00
			TOTAL		$ 288.932.000,00

Fuente de Verificación	SECOP II
Link de verificación	https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.3226675

¿Cómo han contratado otras Entidades Estatales?

Para responder este interrogante se realiza un análisis de la demanda se toma como fuente de consulta el Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP II) https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do, tomando una muestra de 2 entidades que han adelantado contratos directos relacionados con el objeto de que en la Gobernación de Sucre pretende contratar.

Entre las entidades públicas que lo han desarrollado están:

1. CPS-371-2023 – CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL QUINDIO

Modalidad	Contratación Directa
Tipo	Prestación de servicios
Objeto	PRESTACION DE LOS SERVICIOS PARA LA CALIFICACION DE CAPACIDAD DE PAGO DE LARGO Y CORTO PLAZO DE LOS PASIVOS FINANCIEROS DE LA CRQ.
Valor	$ 47.600.000
Plazo/Duración	60 días
Forma de pago	Un unico pago
Entidad adjudicataria	FITCH RATINGS COLOMBIA S.A.
Código UNSPSC	80101500 - Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa 84101500 - Asistencia de desarrollo
Amparos en la garantía única	No se exigieron garantías
Fuente de Verificación	SECOP II
Link de verificación	https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.4168944

2. DADI-DPS-0702-2022– GOBIERNO DEL VALLE DEL CAUCA - DADI

Modalidad	Contratación Directa
Tipo	Prestación de servicios
Objeto	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO TÉCNICO Y JURÍDICO PARA EL SANEAMIENTO PASIVO PENSIONAL, DENTRO DEL PROYECTO DENOMINADO: ACTUALIZACIÓN Y DEPURACIÓN PERIÓDICA DE LAS DEUDAS QUE CONFORMAN EL PASIVO PENSIONAL DEL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA.
Valor	$5.161.752.000
Comisión de éxito pactada	El Departamento del Valle del Cauca delegó la asignación de la comisión de éxito al DADI-DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL a través de un decreto de delegación. **Artículo Segundo.** La delegación contenida en este Decreto comprende la facultad de suscribir todos los actos precontractuales, contractuales y post contractuales en los contratos resultantes de las modalidades de selección prevista en el artículo 2° de la Ley 1150 de 2007, previo cumplimiento de las disposiciones establecidas en las Leyes 80 de 1993, 1150 de 2007, el Decreto 1082 de 2015, el Manual de Contratación de la Gobernación y normas concordantes. **Parágrafo 1:** Las adiciones en valor, estipulación de comisiones de éxito, revisión y aprobación de pólizas, prorrogas en tiempo, modificaciones al alcance del objeto Contratado, lo mismo que la cesión del contrato, las adiciones, aclaraciones, otrosí, correcciones, el ejercicio de las potestades exorbitantes y sancionatorias, verificación y aprobación de los requisitos para la ejecución contractual y designación del supervisor serán realizadas por el delegatario competente de la suscripción del contrato del cual se desprenden dichas actuaciones.

<table>
<tr><td>Plazo/Duración</td><td colspan="2">Hasta el 31 de diciembre de 2023.</td></tr>
<tr><td>Forma de pago</td><td colspan="2">Mediante actas parciales.</td></tr>
<tr><td>Entidad adjudicataria</td><td colspan="2">CONSULTORES ASOCIADOS EN SEGURIDAD SOCIAL SAS</td></tr>
<tr><td>Código UNSPSC</td><td colspan="2">80111600 - Servicios de personal temporal
80111700 - Reclutamiento de personal</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Amparos en la garantía única</td><td>Cumplimiento</td><td>Por el 10% del contrato.</td></tr>
<tr><td>Salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones</td><td>Por el 10% del contrato.</td></tr>
<tr><td>Calidad del servicio</td><td>Por el 10% del contrato.</td></tr>
<tr><td>Presupuesto y/o especificaciones técnicas perfiles profesionales</td><td colspan="2">
<table>
<tr><td>Gerente del proyecto.</td><td>1</td><td>70%</td><td>Profesional en economía, finanzas, administración de empresas, derecho, o contaduría pública, titulado con matrícula profesional vigente.

Postgrado: con especialización o magister en derecho público, derecho administrativo o especialista en gestión y responsabilidad fiscal.

Experiencia general superior a cinco (10) años, y experiencia específica en materia de seguridad social y/o pensiones.</td></tr>
<tr><td>Profesional en calculo actuarial</td><td>1</td><td>100%</td><td>Profesional en matemáticas o economista.

Postgrado: Con título en la categoría de especialización o maestría en actuaría, certificado por alguna asociación profesional de actuarios del orden nacional.

Con experiencia general igual o superior a cinco (5) años y experiencia específica en cálculo actuarial.</td></tr>
<tr><td>Profesional Abogado</td><td>3</td><td>100%</td><td>Abogado con tarjeta profesional vigente, y experiencia específica de dos (2) años, en temas de pasivo pensional (cuotas partes pensionales y bonos pensionales).

Este personal deberá permanecer en el Área de Pasivo Pensional del Departamento, con sus elementos de trabajo necesarios para desarrollar la labor.</td></tr>
<tr><td>Profesional Economista</td><td>2</td><td>100%</td><td>Profesional en economía, contaduría y/o afines, y experiencia específica mínimo de un (1) año en análisis y/o liquidación de bonos y/o cuotas partes pensionales.</td></tr>
<tr><td>Ingeniero de sistemas</td><td>1</td><td>100%</td><td>Profesional con título en ingeniería de sistemas, con una experiencia mínima de dos (2) años relacionadas en revisión y depuración de la información y conformación de bases de datos y programación de modelos matemáticos, actuariales y/o cuantificaciones de cálculos o pasivos pensionales.</td></tr>
<tr><td>Técnico</td><td>2</td><td>100%</td><td>Técnico en gestión documental y experiencia mínimo de un (1) año en la materia.

Este personal deberá permanecer en el Área de Pasivo Pensional del Departamento, con sus elementos de trabajo necesarios para desarrollar la labor.</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Fuente de Verificación	SECOP II
Link de verificación	https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.3127080

Por otra parte, para realizar un análisis de la demanda se toma como fuente de consulta el Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP), https://www.colombiacompra.gov.co/clasificador-de-bienes-y-Servicios, observando que varias entidades públicas han adelantado procesos de contratación con la empresa **ADVICE AND SERVICE ONG** los cuales están relacionados con el objeto que en la Gobernación de Sucre pretende contratar.

Entre las entidades públicas que lo han desarrollado están:

1. CD-399-2022 - DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO

<table>
<tr><td>Modalidad</td><td colspan="2">Contratación Directa</td></tr>
<tr><td>Tipo</td><td colspan="2">Prestación de Servicios</td></tr>
<tr><td>Objeto</td><td colspan="2">PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO PARA LA ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINAS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, PROPÓSITO GENERAL Y SALUD DE LA GOBERNACIÓN DEL ATLÁNTICO.</td></tr>
<tr><td>Valor</td><td colspan="2">$944.622.000</td></tr>
<tr><td>Plazo/Duración</td><td colspan="2">11 meses</td></tr>
<tr><td>Forma de pago</td><td colspan="2">El DEPARTAMENTO pagará al CONTRATISTA el valor del presente contrato a título de honorarios, de la siguiente manera:
<table><tr><th># PAGOS</th><th>PLAZO</th><th>VALOR UNITARIO</th><th>IVA</th><th>TOTAL</th></tr><tr><td>PAGO 1</td><td>1 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 2</td><td>4 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 3</td><td>6 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 4</td><td>8 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 5</td><td>terminación ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td></td><td>$ 793.800.000</td><td>$ 150.822.000</td><td>$ 944.622.000</td></tr></table>Cada pago debe estar precedido por la presentación de la factura o cuenta de cobro, previa certificacion de cumplimiento a satisfacción por parte del supervisor, y la acreditación de los pagos que en materia de salarios y seguridad social que debe efectuar el contratista al personal que emplee en la ejecución de este y demás a que haya lugar.</td></tr>
<tr><td>Contratista</td><td colspan="2">ADVICE AND SERVICE ONG</td></tr>
<tr><td>Códigos UNSPSC</td><td colspan="2">80111600 - Servicios de personal temporal</td></tr>
<tr><td>Amparos en la</td><td>Cumplimiento</td><td>Por el 10% del contrato, plazo del contrato y</td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="3">garantía única</td><td></td><td>cuatro (4) meses más.</td></tr>
<tr><td>Salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones</td><td>Por el 5% del contrato, plazo del contrato y 3 años más.</td></tr>
<tr><td>Calidad del servicio</td><td>Por el 10% del contrato, plazo del contrato y cuatro (4) meses más.</td></tr>
<tr><td>Porcentaje c omisión de éxito pactada</td><td colspan="2">La comisión de éxito corresponde al 3% SIN IVA del monto total que resulte de los excedentes del Fondo de Pensiones Territoriales - FONPET en el sector propósito general, educación o salud, al que acceda la Gobernación de Atlántico en las próximas vigencias, dentro de un periodo de 3 años, cuyo beneficio directo sea el resultado de la ejecución del presente objeto contractual.

<table>
<tr><th colspan="2">OTRO SÍ CONTRACTUAL</th></tr>
<tr><td>CLÁUSULA COMISIÓN ÉXITO</td><td>FINALIDAD</td></tr>
<tr><td>CLÁUSULA SEGUNDA – A = COMISIÓN DE ÉXITO: La comisión de éxito corresponde al 3% SIN IVA del monto total que resulte de los excedentes del Fondo de Pensiones Territoriales - FONPET en el sector propósito general, educación o salud, al que acceda la Gobernación de Atlántico en las próximas vigencias, dentro de un periodo de 3 años, cuyo beneficio directo sea el resultado de la ejecución del presente objeto contractual, en la</td><td>Incorporar cláusula de comisión de éxito contractual como incentivo y eficiencia contractual en beneficio de la entidad territorial.</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Presupuesto y/o especificaciones técnicas</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>Concepto</th><th>Sumatoria tres sectores</th><th>Porcentaje pasivos</th><th>Valor Propuesta sin IVA</th><th>Porcentaje oferta del valor del pasivo</th></tr>
<tr><td>Pasivo pensional tres sectores</td><td>$ 933.902.598.847,00</td><td>100%</td><td>$ 793.800.000,00</td><td>0,085%</td></tr>
</table>

COSTO TOTAL
<table>
<tr><th rowspan="2">Item</th><th rowspan="2">Descripción</th><th rowspan="2">Unidad</th><th rowspan="2">Cantidad</th><th rowspan="2">Valor Unitario</th><th rowspan="2">% descuento</th><th colspan="2">IVA</th><th rowspan="2">Total</th></tr>
<tr><th>%</th><th>Valor</th></tr>
<tr><td>1</td><td>APOYO, ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, SALUD Y PROPÓSITO GENERAL DE LA GOBRNACIÓN DE ATLÁNTICO</td><td>1</td><td>1</td><td>$793.800.000,00</td><td>0</td><td>19</td><td>$150.822.000,00</td><td>$944.622.000,00</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Fuente de Verificación</td><td colspan="2">SECOP II</td></tr>
<tr><td>Link de verificación</td><td colspan="2">https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?prevCtxLbl=Buscar+procesos&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1BusinessLine%2fTendering%2fContractNoticeManagement%2fIndex&notice=CO1.NTC.2568789</td></tr>
</table>

3. CONTRATO N° 173 DE 2021 – TOLIMA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE COYAIMA

Modalidad	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)
Tipo	Prestación de Servicios
Objeto	APOYO, ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN EL SECTOR PENSIONAL Y DEPURACIÓN DEL CÁLCULO ACTUARIAL NIVEL CENTRAL DE LA ALCALDÍA DE COYAIMA – TOLIMA.
Valor	$ 16,000,000
Plazo/Duración	124 días
Forma de pago	UN PRIMER PAGO PREVIA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO DEL PERÍODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE JULIO HASTA EL CATORCE (14) DE AGOSTO; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); UN SEGUNDO PAGO VENCIDO DEL PERIODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE AGOSTO HASTA EL CATORCE (14) DE SEPTIEMBRE; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); UN TERCER PAGO VENCIDO DEL PERIODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE SEPTIEMBRE HASTA EL CATORCE (14) DE OCTUBRE; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); UN CUARTO Y ÚLTIMO PAGO VENCIDO DEL PERIODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE OCTUBRE HASTA EL QUINCE (15) DE NOVIEMBRE; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); PARA UN VALOR TOTAL DE DIECISÉIS MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($16.000.000=); EN CIENTO VEINTICUATRO (124) DÍAS CALENDARIO.
Entidad adjudicataria	ADVICE AND SERVICE - WENDY JOHANA MONDRAGON PARADA
Código UNSPSC	80111600 Servicios de personal temporal
Amparos en la garantía única	No obligatoriedad de garantías
Fuente de Verificación	SECOP I
Link de verificación	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=21-12-12140674&g-recaptcha-response=03ANYolqtl-1yt8fkXffSMESJmpHK2UDVVcB4CdWaF7_bxSVYXFPYDoJ4OEN8Y0I-olhkbgG9CzO5FyWn5Y48JTEY_SR3B5MH9cQORFG0U_2jyxijF1jhxtc6xd5jamibf62EQgTANmTVQR8NfuvAjfBJkHhwscPG234CVHETMkD9F9plo-YolboO_MUcz-mHSS7y1sutx5dOXZPt6PWbHUlsbFxPMotQMF-ha55GnfjEnzCEEym2Qe62mglCZ8Sp8hMShwgSOJn1snK7uZjtEnRUEQvpZntBRgE3Q9GggUtJaqpzSlkiQIyPxVT-RvOXbKgTYJ3fky7WdMQzdLQkJiJGDUfGSISGIsb_se8Ax7rfXlx3utSAFpIU_L3eHqHU-16UhB5xzerTXjOoVqmsmkaElFqf6o8P2P19gyfq7HvcAnMP7w7ZiBBsd22ltQfIsS0N0f_r9ZtBW3d1D8FNdt4lJMTSrRhEM_fWMThSli9mAYb356zL2AgC2KxDAIFVw_Z1W1vA8XoP7Ql6tPh3pwhw8vt50dpLLRg

3.4.2 Forma de Pago

Al revisar la información suministrada en el análisis de la demanda se evidencia claramente que las entidades, incluyendo la Gobernación de Sucre que han realizado procesos con objeto similar al de la presente contratación han realizado los pagos de sus obligaciones financieras mediante:

<table>
<tr><th>No</th><th>ENTIDAD</th><th>FORMA DE PAGO</th></tr>
<tr><td>1</td><td>GOBIERNO DE SUCRE</td><td>
3. FORMA DE PAGO.

El DEPARTAMENTO pagará al CONTRATISTA el valor del presente contrato a título de honorarios, de la siguiente manera:

<table>
<tr><th>PAGOS</th><th>PLAZO</th><th>VALOR UNITARIO</th><th>IVA</th><th>TOTAL</th></tr>
<tr><td>1er pago</td><td>1er mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>2do pago</td><td>2er mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>3er pago</td><td>3er mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>4to pago</td><td>4to mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>5to pago</td><td>5to mes de ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>6to pago</td><td>Terminación ejecución</td><td>$ 35.666.666</td><td>$ 6.776.667</td><td>$ 42.443.333</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>Total mes de ejecución</td><td>$ 213.999.998</td><td>$ 40.660.000</td><td>$ 254.659.998</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>PAGOS</th><th>PLAZO</th><th>VALOR UNITARIO</th><th>IVA</th><th>TOTAL</th></tr>
<tr><td>1er pago</td><td>1er mes de ejecución</td><td>$60.700.000</td><td>$11.533.000</td><td>$72.233.000</td></tr>
<tr><td>2do pago</td><td>2er mes de ejecución</td><td>$60.700.000</td><td>$11.533.000</td><td>$72.233.000</td></tr>
<tr><td>3er pago</td><td>3er mes de ejecución</td><td>$60.700.000</td><td>$11.533.000</td><td>$72.233.000</td></tr>
<tr><td>4to pago</td><td>Terminación ejecución</td><td>$60.700.000</td><td>$11.533.000</td><td>$72.233.000</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td></td><td>$ 242.800.000</td><td>$ 46.132.000</td><td>$ 288.932.000</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>2</td><td>CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL QUINDIO</td><td>Un único pago</td></tr>
<tr><td>3</td><td>GOBIERNO DEL VALLE DEL CAUCA - DADI</td><td>Mediante actas parciales.</td></tr>
</table>

<table>
<tr><td>4</td><td>DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO</td><td>El DEPARTAMENTO pagará al CONTRATISTA el valor del presente contrato a título de honorarios, de la siguiente manera:

<table><tr><th># PAGOS</th><th>PLAZO</th><th>VALOR UNITARIO</th><th>IVA</th><th>TOTAL</th></tr><tr><td>PAGO 1</td><td>1 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 2</td><td>4 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 3</td><td>6 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 4</td><td>8 mes de ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>PAGO 5</td><td>terminación ejecución</td><td>$ 158.760.000</td><td>$ 30.164.400</td><td>$ 188.924.400</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td></td><td>$ 793.800.000</td><td>$ 150.822.000</td><td>$ 944.622.000</td></tr></table>
Cada pago debe estar precedido por la presentación de la factura o cuenta de cobro, previa certificacion de cumplimiento a satisfacción por parte del supervisor, y la acreditación de los pagos que en materia de salarios y seguridad social que debe efectuar el contratista al personal que emplee en la ejecución de este y demás a que haya lugar.</td></tr>
<tr><td>5</td><td>TOLIMA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE COYAIMA</td><td>UN PRIMER PAGO PREVIA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO DEL PERÍODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE JULIO HASTA EL CATORCE (14) DE AGOSTO; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); UN SEGUNDO PAGO VENCIDO DEL PERIODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE AGOSTO HASTA EL CATORCE (14) DE SEPTIEMBRE; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); UN TERCER PAGO VENCIDO DEL PERIODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE SEPTIEMBRE HASTA EL CATORCE (14) DE OCTUBRE; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); UN CUARTO Y ÚLTIMO PAGO VENCIDO DEL PERIODO COMPRENDIDO DESDE EL QUINCE (15) DE OCTUBRE HASTA EL QUINCE (15) DE NOVIEMBRE; POR UN VALOR DE CUATRO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($4.000.000=); PARA UN VALOR TOTAL DE DIECISÉIS MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE ($16.000.000=); EN CIENTO VEINTICUATRO (124) DÍAS CALENDARIO.</td></tr>
</table>

3.4.3 Amparos Requeridos en la Garantía

Del estudio realizado a los 4 procesos llevados a cabo en las entidades estatales, incluyendo la Gobernación de Sucre, se observó que 3 de ellas exigieron amparos de garantías.

- **Cumplimiento**, en los procesos analizados se observó que las entidades que usan este como uno de los amparos de la garantía única lo hacen por el 10% del valor del contrato.
- **Calidad de los servicios**, en los procesos estudiados se evidencio que las entidades que requieren este amparo en la garantía única lo hacen por el 10% del contrato.
- **Salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones**, en los procesos analizados se observó que las entidades que usan este como uno de los amparos de la garantía única lo hacen por el 5% y el 10% del valor del contrato.

De conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.1.4.5 del Decreto 1082 de 2015: "No obligatoriedad de garantías. En la contratación directa la exigencia de garantías establecidas en el Título III de las Disposiciones Especiales, del presente decreto no es obligatoria y la justificación para exigirlas o no debe estar en los estudios previos", no se requiere exigir un mecanismo de cobertura de riesgos que ampare el cumplimiento, teniendo en cuenta la naturaleza del contrato y la Entidad contratante.

3.4.4 Entidad Adjudicataria

De acuerdo con la información obtenida en el estudio de la demanda se observa que, en el pasado las entidades adjudicatarias que han participado en este tipo de contrato son:

No	ENTIDAD	ENTIDAD ADJUDICATARIA
1	GOBIERNO DE SUCRE	ADVICE AND SERVICE ONG
		ADVICE AND SERVICE ONG
2	CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL QUINDIO	FITCH RATINGS COLOMBIA S.A.
3	GOBIERNO DEL VALLE DEL CAUCA - DADI	CONSULTORES ASOCIADOS EN SEGURIDAD SOCIAL SAS
4	DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO	ADVICE AND SERVICE ONG
5	TOLIMA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE COYAIMA	ADVICE AND SERVICE ONG

3.4.5 Porcentaje comisión de éxito pactada

Con el objetivo de conocer como otras entidades realizaron este tipo de contratos y de qué forma establecieron el porcentaje de una comisión de éxito se relaciona información encontrada del estudio de casos de este estudio del sector:

No	ENTIDAD	% COMISION DE ÉXITO PACTADA
1	GOBIERNO DE SUCRE	La comisión de éxito para el presente proceso corresponde al 3% del monto total que resulte de los excedentes del Fondo de Pensiones Territoriales FONPET en el sector propósito general, educación o salud, al que acceda la Gobernación de Sucre del Departamento de Sucre en las próximas vigencias.
		La comisión de éxito para el presente proceso corresponde al 3% del monto total que resulte de los excedentes del Fondo de Pensiones Territoriales FONPET en el sector propósito general, educación o salud, al que acceda la Gobernación de Sucre del Departamento de Sucre en las próximas vigencias.
2	DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO	La comisión de éxito corresponde al 3% SIN IVA del monto total que resulte de los excedentes del Fondo

		de Pensiones Territoriales - FONPET en el sector propósito general, educación o salud.
3	GOBERNACION DEL VALLE DEL CAUCA - DADI	El Departamento del Valle del Cauca delegó la asignación de la comisión de éxito al DADI-DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL a través de un decreto de delegación.

6.5 Observaciones

En el estudio de la demanda realizado a los procesos de este mismo tipo realizados a las entidades estatales se pudo observar que todos fueron adjudicados y celebrados de forma normal entre el contratista y el contratante.

Teniendo en cuenta la naturaleza del proceso contractual de los riesgos que se pueden presentar se enuncian los siguientes:

- El tiempo planeado para la ejecución del proceso no es suficiente.
- Incumplimiento del objeto contractual.
- Fluctuación de las tasas de interés del crédito.
- Mala calidad de los servicios prestados.

6.6 Tiempo y valor estimado

El valor del presupuesto oficial para el contrato: **APOYO PARA LA ORGANIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO CON FINES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN LA DEPURACIÓN DEL PASIVO PENSIONAL Y NORMALIZACIÓN DE CARTERA DE LOS SECTORES EDUCACIÓN, PROPÓSITO GENERAL Y SALUD DE LA GOBERNACIÓN DE SUCRE,** tendrá un tiempo de ejecución de **cuatro (4) meses y veintitrés (23) días**[4] y corresponde a la suma de **DOSCIENTOS DIECISEIS MILLONES CIENTO TREINTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS MCTE ($ 216.137.293,00)** IVA incluido y demás costos directos e indirectos.

Para constancia se firma este documento a los ocho (8) días del mes de agosto de 2024.

SARAYS MARIA RAMIREZ RICARDO
Secretaria de Hacienda Departamental

Proyectó: Jheiny Vergara Marrugo

[4] Los 23 días corresponden a los días de agosto desde el inicio de la ejecución hasta el 31 de agosto.