CONTRATISTA:
CEDULA: 67.043.087 DE CALI
CONTRATO N°: ESAP-VAL-PS-064-2024
VALOR TOTAL DEL CONTRATO: $17.804.000
FECHA DE INICIO: 13 de junio de 2024
FECHA DE TERMINACION: 15 de octubre de 2024
SUPERVISOR DEL CONTRATO: YEIMY VIVIANA AGUDO

EVIDENCIAS DEL INFORME DE ACTIVIDADES.

Periodo de ejecución: desde el 13 de junio de 2024 - 30 de junio de 2024.

ACTIVIDAD:

1. Participar en las sesiones de alineación teórica metodológica realizando retroalimentación a los documentos técnicos que orientan la estrategia.

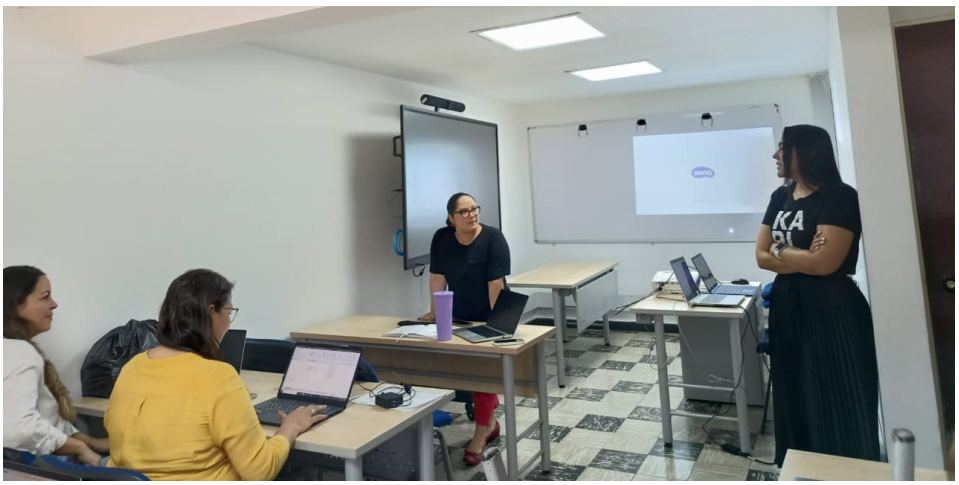
Asistí a la reunión presencial de la línea de fortalecimiento bajo el liderazgo de la Líder Territorial, con el propósito de revisar los avances de las asistencias técnicas de todas las líneas temáticas.



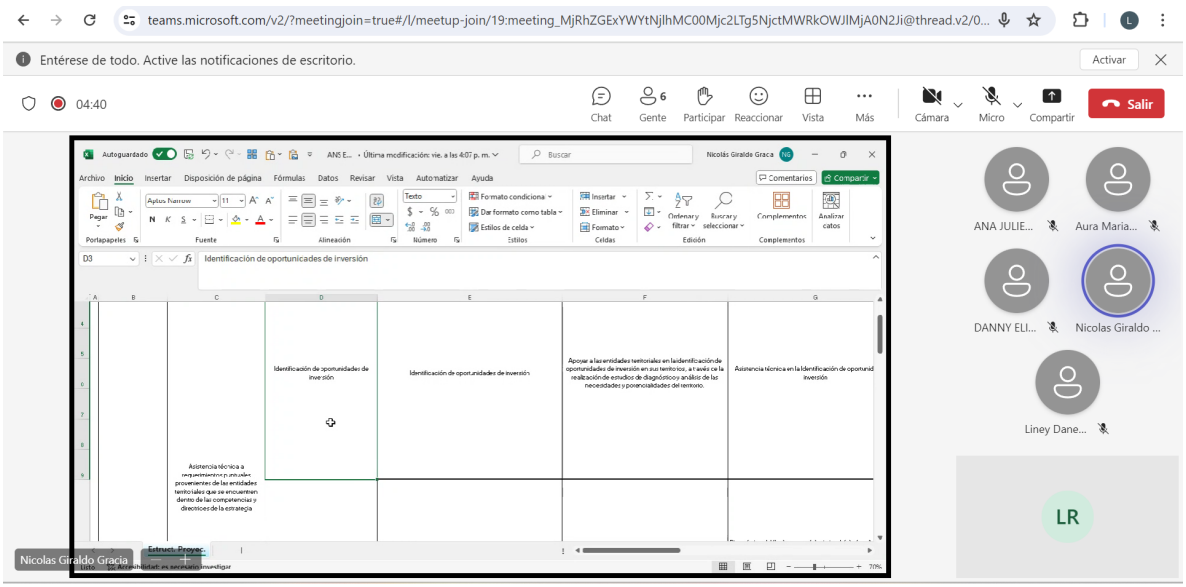


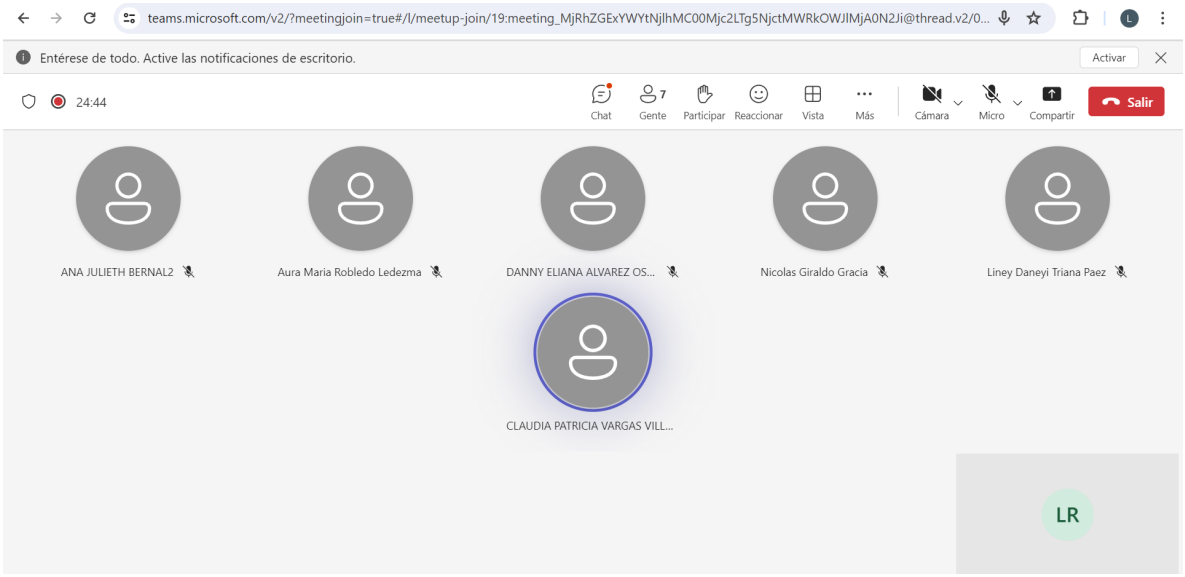
Participé de la reunión presencial de equipo de profesionales, de la Dirección de Fortalecimiento Regional Valle en la cual la líder territorial realizó seguimiento a los avances de las asistencias técnicas de todas las líneas temáticas.





Asistí a la reunión convocada por el líder de estructuración de proyectos, con el objetivo de revisar los avances de las asistencias y aclarar dudas.



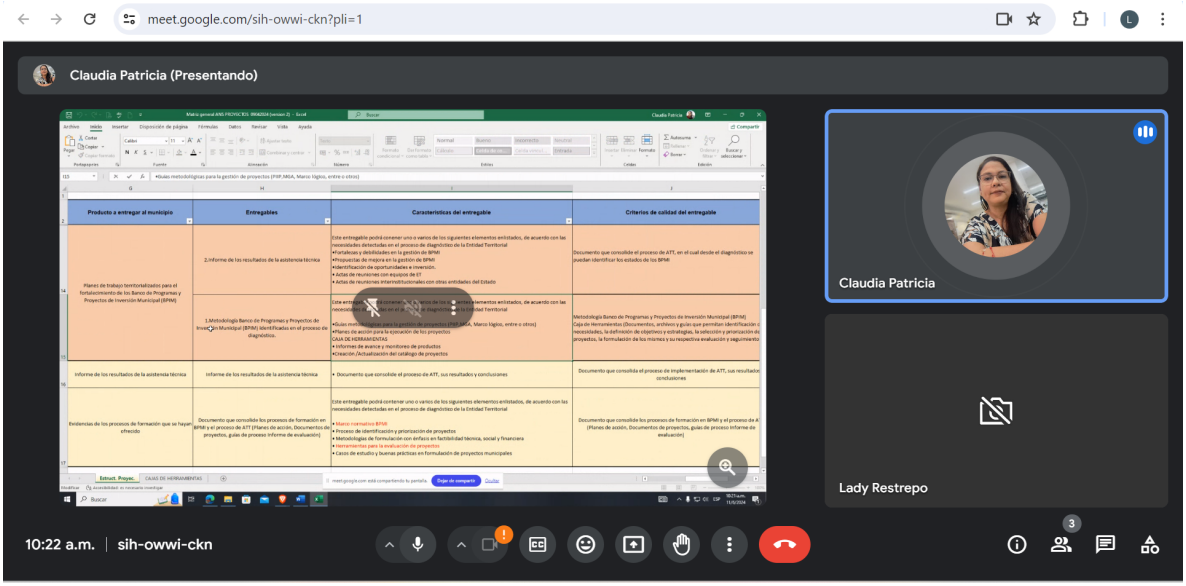


2. Apoyar la presentación de la oferta de servicios a las entidades territoriales.

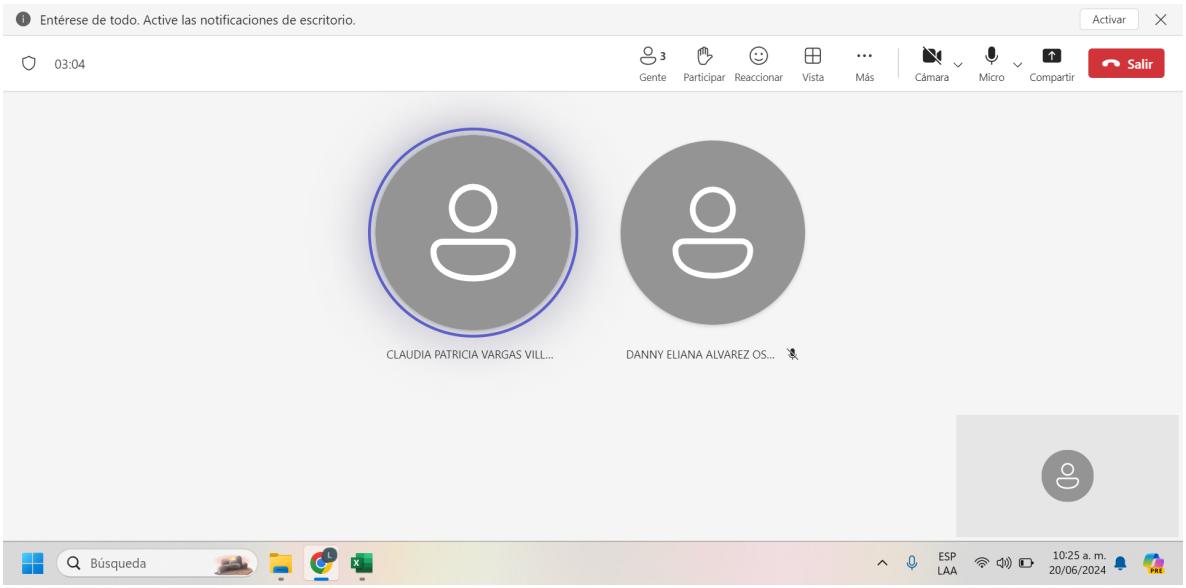
Durante este periodo no se realizó esta actividad.

3. Participar y aportar en la construcción los documentos técnicos que hacen parte de las asistencias técnicas concertadas ciñéndose a los lineamientos establecidos por la Dirección Técnica de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal.

Realicé reunión con la compañera Claudia Vargas de la línea de estructuración de proyectos con el propósito de revisar los entregables planteados en la matriz ANS, realizar retroalimentación del avance y aportar líneas técnicas para la construcción de los documentos.



Realicé reunión con Claudia Vargas y Danny Álvarez con el objetivo de revisar los avances de las asistencias técnicas de los municipios de Ansermanuevo y Trujillo.

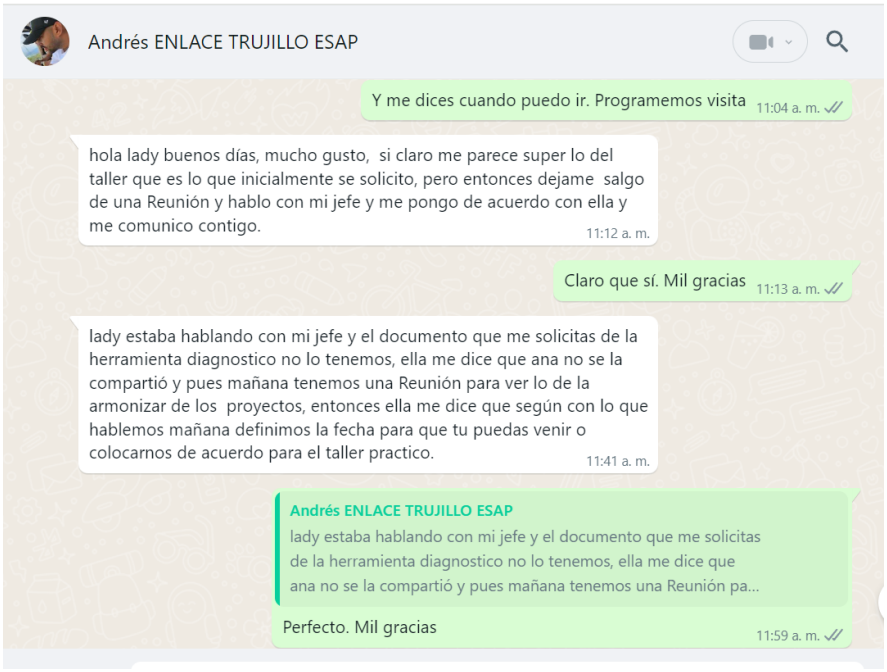


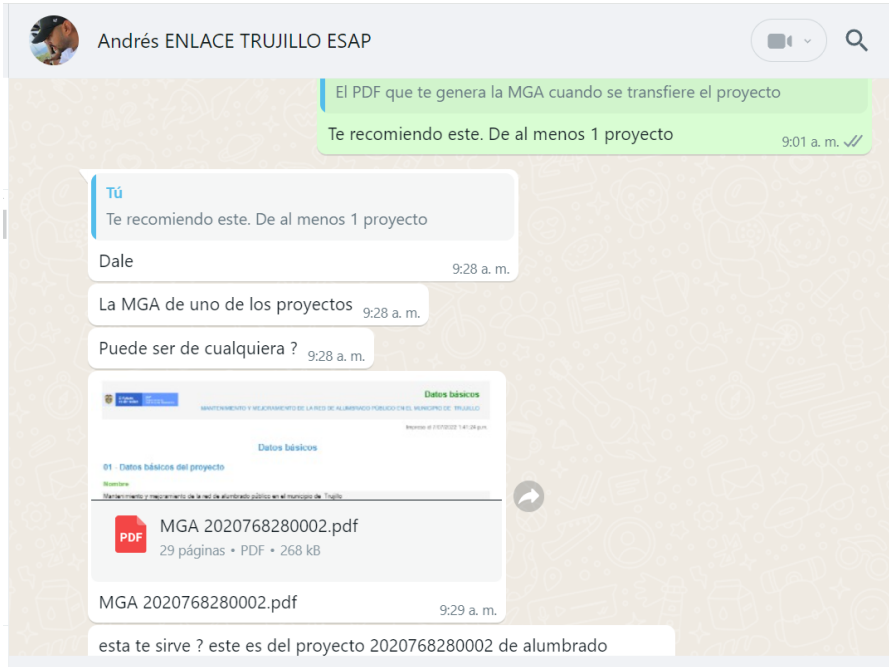
4. Desarrollar las asistencias técnicas y asesorías concertadas con la entidad territorial ciñéndose a las directrices establecidas en el documento técnico y sus anexos aplicando las herramientas para la prestación del servicio de asistencia técnica.

Las asesorías y asistencias realizadas durante este periodo se han realizado mediante llamadas telefónicas y mensajes de whatsapp debido a las fallas presentadas en las redes de internet. He realizado una reunión telefónica con Esteban Zapata del banco de proyectos del municipio de Obando y una con Andrés del municipio de Trujillo.









5. Elaborar y presentar informes y documentos sobre la concertación, ejecución y avance de las asistencias técnicas y asesorías de acuerdo con los lineamientos y directrices establecidos por el director territorial y el Líder Departamental.

Entregué documento de la Asistencia Técnica Territorial, realizada al municipio de Obando. Elaboración de planes de trabajo territorializados y adaptados a las

condiciones de los municipios para el fortalecimiento de los BPIM, la cual contiene una guía metodológica de Marco Lógico y MGA aplicada a un ejemplo, y una caja de herramientas.



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN 5
1. Identificación 6
2. Plan de Asistencia Técnica 6
3. Caracterización Territorial 7
3. Análisis de capacidades institucionales 8
1. Evaluación de Recursos Humanos 8
2. Evaluación de Recursos Financieros 9
3. Gestión de Inversiones 9
4. Evaluación de Recursos Técnicos 10
5. Capacidad Técnica del Personal 10
6. Equipos y Herramientas 10
7. Evaluación de Recursos Tecnológicos 10
8. Infraestructura Tecnológica 10
9. Capacitación en TIC 10
10. Innovación y Adaptación 11
5. Identificación de las necesidades de asistencia técnica 11
6. Etapa de planificación 11
Guía Metodológica de apoyo para la formulación de proyectos de inversión pública y diligenciamiento de la MGA 11
1. ¿Qué es la MGA? 11
2. Fases y Etapas del Ciclo de Vida del Proyecto 13
2.1. Etapa de Pre-Inversión 13
2.2. Etapa de Inversión 13
2.3. Etapa de Operación 14
2.4. Etapa de Evaluación ex post 14
3. Identificar la problemática o la oportunidad social a la cual se dará respuesta mediante el proyecto 14
4. Identificar los actores participantes del proyecto y analizar su posición 17
5. Población afectada por el problema y población atendida con el proyecto 19
6. Situación deseada que se espera alcanzar con la ejecución del proyecto 21
7. Alternativas para intervenir el problema y lograr los objetivos esperados 24
8. PREPARACIÓN: Estudios que se deben realizar para poder evaluar la viabilidad de cada alternativa de solución identificada 28
9. Déficit de atención de la población o del mercado que se atenderá 28
10. Dónde se localizará cada alternativa de solución 29
11. Generación de valor en cada alternativa y cuáles son sus costos 30
12. Desagregación de las actividades que conforman cada producto 31
13. Costear las actividades y la mano de obra de las actividades 32
14. Riesgos de cada alternativa de solución y su forma de gestionarlos 33
15. Ingresos y beneficios estimados de cada alternativa 35
16. Rentabilidad económica y social de cada alternativa 37
17. Tasa Interna de Retorno Económica (TIRE) 37
19. Asociación de indicadores y fuentes de verificación para cada nivel de objetivos 39

20. Indicadores de Producto 41
21. Caja de herramientas 43
Referencias 43

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Flujo del Registro de Información de la MGA 12
Figura 2. Caracterización del proceso de identificación de la problemática 14
Figura 3. Gráfico Árbol de Problemas 16
Figura 4. Caracterización del proceso de identificación de la población afectada y objetivo 19
Figura 5. Caracterización del proceso de definición de Objetivos 22
Figura 6. Gráfico Árbol de Objetivos 24
Figura 7. Caracterización del proceso de estudio de necesidades 29
Figura 8. Estructura básica de la cadena de valor de un proyecto 30
Figura 9. Descomposición de productos y actividades por objetivo: Ejemplo 31
Figura 10. Insumos reunidos en categorías 32

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Matriz de identificación de participantes: Ejemplo aplicado 18
Tabla 2. Análisis de Alternativas 26
Tabla 3. Costos etapa de inversión de un producto 33
Tabla 4. Análisis de Riesgos: ejemplo 34
Tabla 5. Transcripción de la cadena de valor en la matriz de resumen del proyecto 38
Tabla 6. Relación de las categorías de los indicadores de la Matriz de Resumen del Proyecto 41

Subdirección de Proyección Institucional - Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal

Línea temática de Estructuración de Proyectos

Elaboración de planes de trabajo territorializados y adaptados a las condiciones de los municipios para el fortalecimiento de los BPIM

INTRODUCCIÓN

La estrategia "En Sinfonía con el Cambio" propuesta por la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), consiste en implementar un Sistema de Intervención y Fortalecimiento Nacional que busca promover la acción de la ESAP en 170 municipios PDET, 165 municipios de 5ª y 6ª categoría, 4 municipios de 4ª categoría, y 2 municipios de áreas no municipalizadas en Colombia.

Esta estrategia pretende fortalecer el buen gobierno en las administraciones municipales a través de diferentes estrategias de intervención, implementación de evaluación de resultados e impacto, fortalecimiento de capacidades institucionales a través del apoyo técnico.

La implementación de las asistencias técnicas territoriales es fundamental para consolidar el buen gobierno y promover el desarrollo sostenible en los municipios de Colombia. En este sentido, el CONPES 4091 de 2022 respalda la estrategia "En Sinfonía con el Cambio" propuesta por la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), la cual busca promover la acción de la ESAP en diversos municipios del país. Por ello, mediante un enfoque planificado y estructurado, se materializan estas asistencias técnicas, involucrando la identificación de municipios beneficiarios, el diseño de la intervención, la ejecución de las asistencias y el seguimiento y evaluación constante.

Uno de los municipios priorizados en el Valle del Cauca, es Obando cuya categoría, le permite recibir este acompañamiento técnico que arroja como uno de los productos de resultado, el presente documento que cumple con un entregable referente a la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial de la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión de la Regional ESAP – Valle, con el propósito de suministrar al municipio de Obando una guía metodológica para la gestión de proyectos que contendrá una estrategia de fortalecimiento en MGA y Marco Lógico.

De acuerdo con lo anterior, el presente documento proporcionará a los funcionarios, profesionales y contratistas de diversas áreas de la alcaldía municipal de Obando Valle, una guía detallada de cómo aplicar la Metodología General Ajustada MGA y el Marco Lógico, en la estructuración y formulación de proyectos.

Vigilada MinEducación

1. Identificación

Dirección Territorial:
AVENIDA 2BIS #24N – 25 SAN VICENTE, CALI - VALLE
Municipio:
OBANDO – VALLE DEL CAUCA
Nombre de la asistencia técnica:
ELABORACIÓN DE PLANES DE TRABAJO TERRITORIALIZADOS Y ADAPTADOS A LAS CONDICIONES DE LOS MUNICIPIOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS BPIM
Destinatario del documento:
ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE OBANDO
SECRETARIA DE PLANEACION
Lugar y fecha de presentación:
ALCALDIA DE OBANDO, 15 DE JUNIO DE 2024.

2. Plan de Asistencia Técnica

En el municipio de Obando se llevó a cabo la asistencia técnica territorial de la línea temática de Estructuración de Proyectos la cual se enfocó en la elaboración de planes de trabajo territorializados y adaptados a las condiciones de los municipios para el fortalecimiento de los BPIM, como lo requirió el municipio, buscando disponer de la información técnica del estado actual del Banco de Proyectos de Inversión Municipal.

Objetivo general

- ✓ **Fortalecer la elaboración de proyectos con planes de trabajo territorializados y adaptados a las condiciones del municipio de Obando, siguiendo el manual de procedimientos del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional, buscando la articulación y apropiación del BPIM del municipio de Obando, para la vigencia 2024.**

Objetivos específicos

- ✓ **Fortalecer las capacidades del personal municipal responsable de la formulación de proyectos, a través de una guía metodológica de apoyo para la formulación de proyectos de inversión pública y diligenciamiento de la MGA.**
- ✓ **Brindar herramientas y metodologías técnicas que fortalezcan y optimicen el proceso de diseño de proyectos de inversión que se encuentran actualmente en etapa de formulación.**

3. Caracterización Territorial

Obando es un municipio ubicado en el norte del departamento del Valle del Cauca, al suroccidente de Colombia. El primer nombre que tuvo este municipio fue "El Naranjo" fundado

Entregué el documento informe de resultados, el cual es otro entregable para la Asistencia Técnica Territorial, elaboración de planes de trabajo territorializados y adaptados a las condiciones de los municipios para el fortalecimiento de los BPIM, realizada al municipio de Obando. Para realizar este informe se tuvo en cuenta la herramienta diagnóstico del estado del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.



COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Función Pública

Documento de ATT:

Elaboración de planes de trabajo territorializados y adaptados a las condiciones de los municipios para el fortalecimiento de los BPIM

Municipio de Obando

Dirección Territorial Valle

Estrategia de Asistencia Técnica Territorial 2024

Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal.

La ESAP en sinfonía con el CAMBIO

Escuela Superior de Administración Pública

Líneas Temáticas
Estructuración de Proyectos

Asistencias Técnicas Territoriales
Elaboración de planes de trabajo territorializados y adaptados a las condiciones de los municipios para el fortalecimiento de los BPIM

Jorge Iván Bula Escobar
Director Nacional de la ESAP

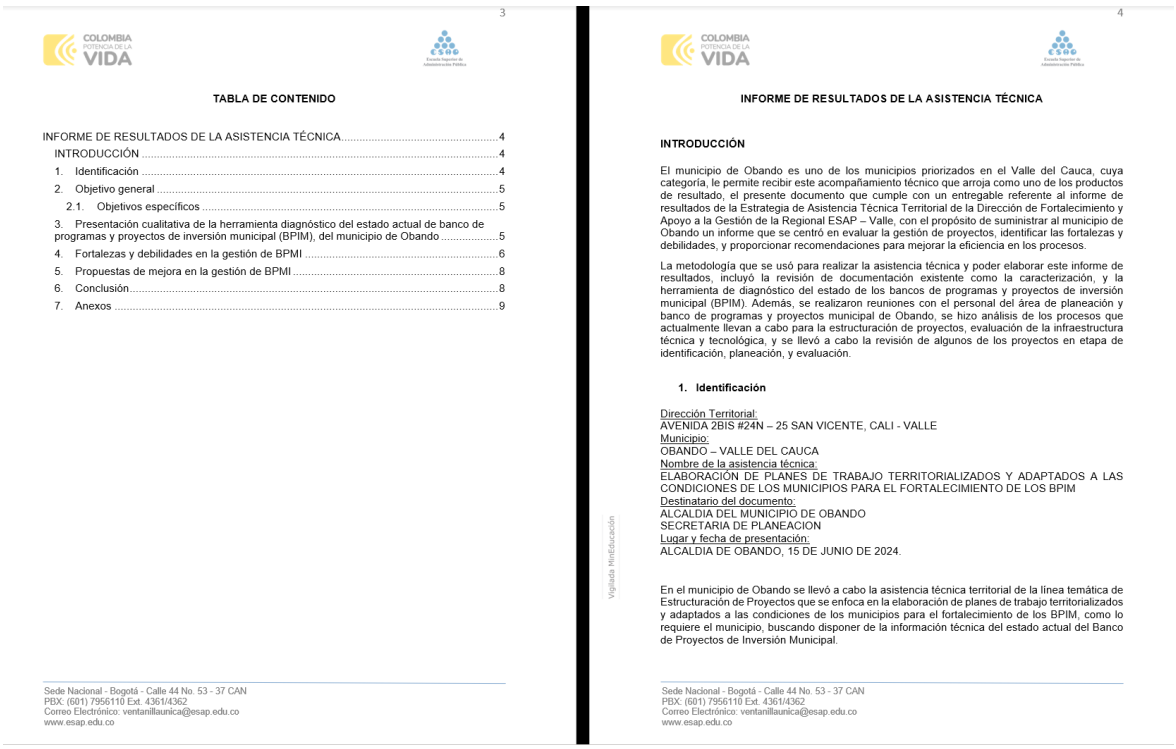
Yeimi Viviana Agudo Rodríguez
Director Territorial ESAP Valle del Cauca

Aura Maria Robledo Ledezma
Líder Territorial Asistencia Técnica
Dirección Territorial Valle del Cauca

Lady Johanna Restrepo Contreras
Profesional Especializada
Dirección Territorial Valle del Cauca

Santiago de Cali
Valle del Cauca
Junio
2024

Vigilada MinEducación



3

TABLA DE CONTENIDO

INFORME DE RESULTADOS DE LA ASISTENCIA TÉCNICA 4
INTRODUCCIÓN 4
1. Identificación 4
2. Objetivo general 5
2.1. Objetivos específicos 5
3. Presentación cualitativa de la herramienta diagnóstico del estado actual de banco de programas y proyectos de inversión municipal (BPIM), del municipio de Obando 5
4. Fortalezas y debilidades en la gestión de BPMI 6
5. Propuestas de mejora en la gestión de BPMI 8
6. Conclusión 8
7. Anexos 9

4

INFORME DE RESULTADOS DE LA ASISTENCIA TÉCNICA

INTRODUCCIÓN

El municipio de Obando es uno de los municipios priorizados en el Valle del Cauca, cuya categoría, le permite recibir este acompañamiento técnico que arroja como uno de los productos de resultado, el presente documento que cumple con un entregable referente al informe de resultados de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial de la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión de la Regional ESAP – Valle, con el propósito de suministrar al municipio de Obando un informe que se centró en evaluar la gestión de proyectos, identificar las fortalezas y debilidades, y proporcionar recomendaciones para mejorar la eficiencia en los procesos.

La metodología que se usó para realizar la asistencia técnica y poder elaborar este informe de resultados, incluyó la revisión de documentación existente como la caracterización, y la herramienta de diagnóstico del estado de los bancos de programas y proyectos de inversión municipal (BPIM). Además, se realizaron reuniones con el personal del área de planeación y banco de programas y proyectos municipal de Obando, se hizo análisis de los procesos que actualmente llevan a cabo para la estructuración de proyectos, evaluación de la infraestructura técnica y tecnológica, y se llevó a cabo la revisión de algunos de los proyectos en etapa de identificación, planeación, y evaluación.

1. Identificación

Dirección Territorial:
AVENIDA 2BIS #24N – 25 SAN VICENTE, CALI - VALLE
Municipio:
OBANDO – VALLE DEL CAUCA
Nombre de la asistencia técnica:
ELABORACIÓN DE PLANES DE TRABAJO TERRITORIALIZADOS Y ADAPTADOS A LAS CONDICIONES DE LOS MUNICIPIOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS BPIM
Destinatario del documento:
ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE OBANDO
SECRETARIA DE PLANEACION
Lugar y fecha de presentación:
ALCALDIA DE OBANDO, 15 DE JUNIO DE 2024.

En el municipio de Obando se llevó a cabo la asistencia técnica territorial de la línea temática de Estructuración de Proyectos que se enfoca en la elaboración de planes de trabajo territorializados y adaptados a las condiciones de los municipios para el fortalecimiento de los BPIM, como lo requiere el municipio, buscando disponer de la información técnica del estado actual del Banco de Proyectos de Inversión Municipal.

Vigilada MinEducación

6. Asistir y participar en las reuniones a las que sea convocado, preparar los documentos y/o presentaciones que se le requieran para el desarrollo de estas.

Durante este periodo no se realizó esta actividad.

7. Las demás obligaciones que asigne el supervisor y que tenga relación con el objeto del contrato.

Durante este periodo no se realizó esta actividad.