CORAZONES PRODUCTIVOS 3.0
CPS-613-2023

PROYECCIÓN PLAN DE CONTINGENCIA
FASE IV Entrega de bonos
ETAPA III Seguimiento

INV-U-3 “PRESTAR SERVICIOS PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DEIDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA, SUMINISTRO YENTREGA DE INCENTIVOS; PARA MIPYMES Y/O EMPRENDIMIENTOS QUEDESARROLLEN ACTIVIDADES ECONÓMICAS RELACIONADAS CON LOS CÓDIGOS10, 14 Y 31 DEL CIIU, PARA REVITALIZAR Y POTENCIALIZAR LAS AGLOMERACIONESECONÓMICAS (CORAZONES PRODUCTIVOS) DE LA LOCALIDAD DE KENNEDY”.

VISIÓN & PROYECTOS®
Consultorías Organizacionales

PROYECCIÓN PLAN DE CONTINGENCIA

Con el fin de responder a situaciones imprevistas o emergencias que puedan surgir durante la ejecución del proyecto, se identifica las principales acciones para prevenir situaciones de riesgo en el desarrollo del proyecto Corazones Productivos 3.0 de la Localidad de Kennedy.

ROLES Y RESPONSABILIDADES

OPERADOR	RESPONSABILIDAD	EQUIPO DE TRABAJO
VISION & PROYECTOS S.A.S.	• Garantizar el desarrollo de la Etapa de alistamiento, fortalecimiento y seguimiento del proyecto corazones productivos 3.0 CPS-613-2023. • Atender de manera inmediata las situaciones que se presentan Etapa de alistamiento, fortalecimiento y seguimiento del proyecto corazones productivos 3.0 CPS-613-2023.	• Coordinador (1) • Profesionales universitarios I (4) • Profesionales Universitarios Experiencia en Comunidades (2) • Técnico trasversal I (6) • Profesional de seguimiento (1)

DESCRIPCION GENERAL DEL PROYECTO

El proyecto se proyectó para ejecutar en un período de (7) siete meses, distribuido en tres etapas: alistamiento, fortalecimiento y seguimiento.

Etapa I, alistamiento y divulgación.
Se establecen los objetivos y metas a alcanzar, se explican los recursos disponibles y se elaboran los términos de referencia para el proceso de selección y evaluación de los emprendimientos y MiPymes. Al igual, se construyen los procedimientos para el desarrollo de las asistencias técnicas y entrega de bonos.

Etapa II, fortalecimiento. Esta etapa es completamente operativa, y es donde se desarrollan actividades específicas para fortalecer a las unidades económicas. Por lo que se estructuro en cuatro fases, que se describen a continuación:

- Fase I, identificación: Parte de una convocatoria pública donde se darán a conocer los requisitos habilitantes y se dispondrán de espacios para la información y presentación de documentos de las unidades económicas interesadas.

- Fase II, caracterización: Una vez seleccionadas las unidades económicas, se realiza una caracterización de cada una de ellas. Esta fase tiene como objetivo conocer en profundidad a los emprendimientos y MiPymes, su situación actual, sus necesidades y objetivos, así como su

capacidad para implementar mejoras en sus procesos. Esta caracterización incluye la elaboración de un diagnóstico y un plan de mejoramiento, el cual es elaborado por un equipo de profesionales especializados.

- **Fase III, asistencias técnicas:** Se proporciona asistencia técnica a cada unidad económica y se implementa el plan de mejoramiento llevado a cabo en la caracterización. Estas asistencias técnicas son brindadas por un equipo de profesionales especializados en el área de negocios, mercadeo, producción y finanzas.

- **Fase IV, entrega de bonos:** Finalmente, una vez los emprendedores y empresarios hubiesen recibido las asistencias técnicas, se entrega un bono canjeable que podrá ser redimido en maquinarias y/o implementos, materias primas y/o insumos que le permitan mejorar sus procesos y su capacidad de competir en el mercado.

Etapa III, seguimiento. Tiene como objetivo evaluar y hacer seguimiento del proceso, de igual manera, a los resultados obtenidos por las unidades económicas beneficiarias después de haber recibido las asistencias técnicas y bonos canjeables. Esta etapa permite ajustar las estrategias de fortalecimiento y mejorar el impacto del proceso en el desarrollo empresarial de la comunidad.

ACTIVIDADES EJECUTADAS

VISIÓN & PROYECTOS ha ejecutado las actividades contractuales de forma debida, cumpliendo con los entregables descritos en el anexo técnico. A continuación, se detallan las etapas y fases ejecutadas por nuestro equipo de trabajo:

Etapa I, alistamiento y divulgación.
El equipo de trabajo de VISIÓN Y PROYECTOS en compañía con la supervisión del contrato estableció los objetivos y metas alcanzar del proceso. Durante la etapa se construyó los procedimientos y metodologías para invitar, convocar y seleccionar a los 270 emprendimientos y/o MiPymes que serían beneficiados en el proceso.

En compañía de su equipo de trabajo ha ejecutado las actividades correspondientes a la Etapa I, alistamiento y divulgación. En donde se establecieron los objetivos y metas a alcanzar, mediante presentación pública se explican los recursos disponibles y se elaboran los términos de referencia para el proceso de selección y evaluación de los emprendimientos y MiPymes. Al igual, se construyó la guía operativa con los procedimientos para el desarrollo de las asistencias técnicas y entrega de bonos. De igual manera se culminó la etapa de convocatoria de MiPymes y emprendimientos de la localidad de Kennedy, alcanzando y superando los objetivos de convocatoria establecidos dentro del anexo técnico para ambas unidades productivas.

Etapa II, fortalecimiento. Esta etapa es completamente operativa, y es donde se desarrollan actividades específicas para fortalecer a las unidades económicas. Por lo que se estructuro en cuatro fases de las cuales ya se ejecutaron tres de ellas, que se describen a continuación:

- **Fase I, identificación:** Parte de una convocatoria pública donde se dio a conocer los requisitos habilitantes y se dispuso de espacios físicos y virtuales para la información y presentación de documentos de las unidades económicas interesadas.

  Adicionalmente se desarrolló actividades complementarias para poder fortalecer la convocatoria del proceso tales como:
  - Recorridos en territorio donde técnicos y profesionales daban a conocer los alcances y beneficios del proceso.
  - Socialización con grupos priorizados donde se desarrollaron espacios presenciales y virtuales para dar a conocer los beneficios del proceso.
  - Definición y Avaluación de criterios para selección de personas postuladas.
  - Etapa de subsanación en la que se realizó contactos con las personan para completar adecuadamente todos los documentos requeridos para el programa.
  - Publicación y confirmación de las personas que fueron seleccionadas en el proceso.

- **Fase II, caracterización:** Una vez seleccionadas las unidades económicas, se realizó una caracterización de cada una de ellas. Esta fase tuvo como objetivo conocer en profundidad a los emprendimientos y MiPymes, su situación actual, sus necesidades y objetivos, así como su capacidad para implementar mejoras en sus procesos. Esta caracterización incluyó la elaboración de un diagnóstico y un plan de mejoramiento, el cual fue elaborado por un equipo de profesionales especializados.

  Que, de acuerdo con el cronograma de trabajo, fase II, Caracterización, se realizó la actividad de caracterización de los participantes seleccionados, es decir 180 emprendimientos y 90 MiPymes. En la cual se conoció en profundidad a los emprendimientos y MiPymes, su situación actual, sus necesidades y objetivos, así como su capacidad para implementar mejoras en sus procesos mediante la aplicación de una herramienta de diagnóstico.
  En esta etapa se realizó una visita a cada una de la Unidades Productivas donde los profesionales verificaban de manera visual el funcionamiento de cada una de ella y se levantaba actas con los registros necesarios de dicha visita.

- **Fase III, asistencias técnicas:** Se proporciono asistencia técnica a cada unidad económica y se implementó el plan de mejoramiento llevado a cabo en la caracterización. Estas asistencias técnicas fueron brindadas por un equipo de profesionales especializados en el área de negocios, mercadeo, producción y finanzas.

Conforme a los resultados obtenidos del cuestionario y los hallazgos realizados por el equipo técnico durante las visitas de caracterización en la Fase ll del proceso, se elaboró un plan de mejoramiento para cada MiPyme o emprendimiento con el fin de fortalecer su unidad productiva en distintos ejes temáticos como administrativo, financiero, operacional, productivo, comercial y mercadeo. Dependiendo de cada plan de mejoramiento, se propusieron actividades transversales que permitieron promover la formalización y las economías solidarias en cada una.

Cada MiPyme y emprendimiento recibió un total de cinco (5) jornadas de asistencia técnica obligatoria las cuales podrán ser de manera presencial y/o virtual; la cuales fueron atendidas únicamente por los representantes de cada Unidad Productiva. Estas fueron concertadas por medio de llamada telefónica y correo electrónico en el que se confirmará la fecha y hora de la visita.

Las jornadas de asistencia técnica tuvieron una duración mínima de una hora y 20 minutos (01:20 min), los primeros 15 a 20 minutos se explicarán las metodologías existentes de acuerdo con el eje temático a tratar, el tiempo restante, se usará para implementar la metodología o instrumentos propuestos en el plan de mejoramiento. En cada jornada se levantará registro fotográfico y acta de la reunión.

Actividades de las jornadas de asistencia técnica

1. En la primera jornada se proporcionó al beneficiario un informe técnico de la calificación del diagnóstico, su correspondiente plan de mejora y un cronograma de actividades para cada jornada asistencial.

2. Adicionalmente, se realizó la entrega del kit de bienvenida compuesto de un (1) esfero ecológico, un (1) cuaderno de trabajo tipo agenda y una (1) bolsa ecológica.

3. En las tres (3) jornadas siguientes, se abordaron los ejes temáticos que corresponden con el plan de mejoramiento propuesto en el campo Administrativo – Financiero (Jornada 2), Operacional – Productivo (Jornada 3) y Comercialización (jornada 4).

4. En la quinta jornada, se construyó de la mano con el beneficiario, la solicitud de adquisición de productos (plan de compras) con los insumos, maquinaria, materias primas y demás implementos que se desean redimir con el bono canjeable, para lo cual se solicitó cotizaciones de los productos que deseaban adquirir.

5. Para apoyar la formalización de los emprendimientos, un profesional brindó el apoyo y asesoría requerida en el proceso para actualizar o tramitar el Registro Único Tributario (RUT).

6. Para la última etapa del proyecto se realizó una jornada de fotografía profesional, de los productos más representativos de cada unidad productiva con el fin de realizar diseño y producción de un catálogo digital que tendrá como objetivo la promoción comercial de los Emprendimientos y MiPymes beneficiados.

- **Fase IV, entrega de bonos:** Finalmente, una vez los emprendedores y empresarios recibieron las asistencias técnicas, se está realizando la entrega de un bono canjeable que podrá ser redimido en maquinarias y/o implementos, materias primas y/o insumos que le permitan mejorar sus procesos y su capacidad de competir en el mercado.

  Actualmente se está ejecutando por medio de la redención de un bono canjeable por un monto determinado equiparable a una suma de dinero $6.000.000 para cada una de las 90 MiPymes y $3.000.000 para cada uno de los 180 emprendimientos.

  A la fecha se han redimido 97 bonos en su totalidad y 11 bonos de manera parcial, dado que las unidades productivas tienen la posibilidad de redimir el bono en dos proveedores, por lo cual se está realizando la programación en el segundo proveedor con el fin de redimir el bono en su totalidad.

ACTIVIDADES POR EJECUTAR

Para esta última etapa, VISIÓN & PROYECTOS tiene pendiente desarrollar las actividades de la Fase IV de entrega de bonos y la etapa III de seguimiento.

- ✓ **Fase IV Entrega de Bonos:** El proyecto Corazones Productivos 3.0 tiene como propósito asegurar la adquisición de productos de excelente calidad, los cuales deben cumplir con los requerimientos en el suministro de incentivos para las MiPymes y emprendimientos que desarrollen actividades de comercio al por menor que deseen revitalizarse y potencializarse como parte de las aglomeraciones económicas.
  Actualmente se está realizando la programación para la redención de bonos canjeable por un monto determinado equiparable a una suma de dinero $6.000.000 para cada una de las 90 MiPymes y $3.000.000 para cada uno de los 180 emprendimientos, para lo cual se realizará programación para la redención de 162 bonos pendientes y 11 bonos parciales.

  El canje de los bonos se realizará de acuerdo con los requerimientos de las MiPymes y emprendimientos, siempre y cuando este dentro del objeto comercial de su unidad productiva y será por maquinaria y/o implementos, insumos y/o materias primas.

- ✓ **Etapa III, seguimiento.** Tiene como objetivo evaluar y hacer seguimiento del proceso, de igual manera, a los resultados obtenidos por las unidades económicas beneficiarias después de haber recibido las asistencias técnicas y bonos canjeables. Esta etapa permite ajustar las estrategias de fortalecimiento y mejorar el impacto del proceso en el desarrollo empresarial de la comunidad.

ESCENARIOS DE RIESGO Y PLAN DE CONTINGENCIA

Con el fin de responder a situaciones imprevistas o emergencias que puedan surgir durante la ejecución del proyecto teniendo, en cuanto al poco tiempo que nos queda para ejecutar en debida forma las actividades, es decir, un mes, los cuales serán afectados por incumplimiento de los requisitos de participación, asistencia de la comunidad a las actividades programadas, dificultadas al momento del canje de bonos, entre otras, por lo cual consideramos viable y con el fin de no verse afectado el cronograma de ejecución y continuar con el cumplimiento de las actividades contractuales faltantes es decir, fase IV entrega de bonos y Etapa III de seguimiento, prorrogar la fecha de finalización del contrato por seis (6) semanas más, es decir hasta el 25 de octubre de 2024; de igual manera se dispondrá del talento humano contratado para el proyecto en compañía de profesionales y personal adicional logístico y administrativo de VISION & PROYECTOS, que apoye las diferentes etapas del proceso sin ningún costo adicional para la entidad.

CRONOGRAMA PROPUESTO

ETAPA	ACTIVIDAD
ENTREGA Y CANJE DE BONOS	Entrega de los resultados de las asistencias técnicas Documentos para la entrega y canje de bonos
	Compra y entrega de bonos
EVENTO DE CIERRE	Organización del evento de cierre del proyecto
COMITÉ TECNICO	Reuniones del comité técnico (una vez al mes)
CIERRE DEL PROCESO	Jornada de socialización de resultados

Nota: Ver anexo Cronograma de actividades Fase IV_PRORROGA_V1



3DA. VERSIÓN CORAZONES PRODUCTIVOS