MATRIZ DE RIESGOS

OBJETO	CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE ENERGÍA NO CONVENCIONALES CON PANELES SOLARES FOTOVOLTAICOS EN DIECISIETE (17) COMUNIDADES INDÍGENAS DEL DEPARTAMENTO DEL META

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	Asignación	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Selección	Operacional	Declaratoria desierto proceso de selección. Ocurre cuando las propuestas no cumplen las condiciones para ser habilitadas e impiden una selección objetiva, porque no presentan ofertas el día de cierre del proceso, o porque ningún oferente manifestó interés en éste.	Terminación del proceso de selección.	2	4	6	Riesgo Alto	CORMACARENA	- Claridad en los términos de invitación en relación a los requisitos de participación y con referencia a los valores de mercado.	1	3	4	Riesgo Bajo	Sí	CORMACARENA	Inicio etapa de planeación	Fin etapa de planeación	Revisión y estructuración detallada de los estudios previos, anexos, términos de invitación y Estudio de Mercado	Durante las fases de observaciones y previamente a la apertura del proceso

Autoridad Ambiental en el Departamento del Meta - Nit. 822000091-2
Carrera 44C No. 33B-24 barrio Barzal Villavicencio (Meta) - Colombia
PBX 673 0420 - 6730417 - 6730418 PQR 6730420 Ext. 105
Linea Gratuita: 018000117177
www.cormacarena.gov.co - info@cormacarena.gov.co

SGS

2	General	Externo	Contratación	Administrativo	No contar con las firmas requeridas contrato o documentos requeridos en el mismo	Retraso inicio contrato	3	2	5	Riesgo Medio	CONTRATISTA	Cumplir con las firmas requeridas o entregar oportunamente los documentos exigidos y cumpliendo con los parámetros de los mismos	2	1	3	Riesgo bajo	Sí	CORMACARENA CONTRATISTA	NA	Hasta la firma o entrega y verificación documentos	Solicitar la firma y revisión documentos	Inmediato
3	General	Externo	Contratación	Tecnico	Discrepancias en la evaluación de propuestas	Terminación del procèso de selección.	2	4	6	Riesgo Alto	CORMACARENA	Implementar un proceso de evaluación claro y transparente; formar un comité de evaluación.	1	3	4	Riesgo Bajo	Sí	CORMACARENA	Etapa de planeación	Fin etapa de planeación	Proceso de evaluación con profesionales idóneos	Durante las fases de evaluación.
4	General	Externo	Contratación	Administrativo	Retraso firma acta de inicio	Retraso inicio contrato	3	3	6	Riesgo Alto	CONTRATISTA	Solicitar por medio de oficio al contratista para que firme el acta de inicio.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	CORMACARENA CONTRATISTA	NA	Hasta que firme el acta de inicio	Solicitar por oficio a que se firme el acta de inicio	Inmediato
5	General	Externo	Ejecución	Social y político	Incumplimiento por cambios normativos, tributarios o en el precio de los elementos	Incumplimientos normativos. Posibles hechos de corrupción.	2	4	6	Riesgo Alto	CORMACARENA CONTRATISTA	La parte que sea la responsable asumirá el 100% del valor del perjuicio probado. El contratista debe mantener el precio ofertado durante la duración del contrato.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	CORMACARENA CONTRATISTA	Cuando se presenten los cambios.	Hasta finalización del contrato	Periódicamente hasta cerrar el Plan de Mejora	Permanente
6	General	Externo	Contratación	Operacional	Demoras en la legalización del contrato por parte del contratista.	1. No suscripción del contrato. 2. Inoportuna prestación del servicio. 3. Desgaste Administrativo.	2	3	5	Riesgo medio	CONTRATISTA	- Definir tiempos al contratista para la legalización del contrato y dejar claros las consecuencias del no	1 - Raro	2- Menor	3	Riesgo Bajo	No	CORMACARENA	Desde la planeación del proceso de contratación	Hasta la adjudicación y firma del contrato	- Reuniones periódicas del comité evaluador antes y durante el proceso de contratación. - Atención y respuesta de	Durante la etapa precontractual

Autoridad Ambiental en el Departamento del Meta - Nit. 822000091-2
Carrera 44C No. 33B-24 barrio Barzal Villavicencio (Meta) - Colombia
PBX 673 0420 - 6730417 - 6730418 PQR 6730420 Ext. 105
Linea Gratuita: 018000117177
www.cormacarena.gov.co - info@cormacarena.gov.co

SGS

Corporación para el Desarrollo Sostenible del Área de Manejo Especial La Macarena

						4. Afectación en el cumplimiento de las actividades asociadas proyectos de la entidad para los cuales se requiere el servicio.						cumplimiento de estos. - Comunicar oportunamente al contratista los requerimientos para la legalización								observaciones durante el proceso de contratación	
7	Especifico	Externo	Ejecución	Administrativo	Retraso en la entrega elementos solicitados	Afectaciones en el cumplimiento del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	CONTRATISTA	Solicitar al contratista por medio de oficio la fecha de entrega de los paneles solares, antenas Starlink y su respectiva instalación	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	CONTRATISTA	Por medio de oficio requerir al contratista que haga entrega de los elementos solicitados	Una vez entregue los elementos	En la ejecución, entrega de los elementos en el momento acordado.	Permanente
8	Especifico	Externa	Ejecución	Administrativo	Entrega de elementos que no corresponden a los solicitado u ofertados	Afectación en el cumplimiento del contrato. Elementos no corresponden a los ofertados y por ende retrasos en la entrega para el desarrollo de los proyectos ambientales.	3	4	7	Riesgo alto	CONTRATISTA	Solicitar al contratista los cambios de los elementos no solicitados o que no correspondan según lo pactado en el contrato.	2	3	5	Riesgo medio	Sí	CONTRATISTA	Por medio de oficio requerirlo en una fecha para entrega de los elementos acordados	Una vez se entrega los elementos.	En la ejecución, entrega de los elementos solicitados por CORMACARENA	Permanente
9	Especifico	Externo	Ejecución	Administrativo	Entrega de elementos defectuosos	Afectaciones en el cumplimiento del contrato por elementos en un estado no adecuado para prestar el servicio	3	2	5	Riesgo Medio	CONTRATISTA	Solicitar al contratista por medio de oficio el cambio de los elementos defectuosos sin cargo económico alguno	2	1	3	Riesgo bajo	SÍ	CONTRATISTA	Solicitar por oficio que el contratista cambie todos los elementos que presenten defectos o no funcionen adecuadamente	Una vez se atiende la necesidad con elementos nuevos y en perfecto estado y funcionamiento	Una vez se realicen los cambios elementos	Permanente

Autoridad Ambiental en el Departamento del Meta - Nit. 822000091-2
Carrera 44C No. 33B-24 barrio Barzal Villavicencio (Meta) - Colombia
PBX 673 0420 - 6730417 - 6730418 PQR 6730420 Ext. 105
Línea Gratuita: 018000117177
www.cormacarena.gov.co - info@cormacarena.gov.co

SGS

Corporación para el Desarrollo Sostenible del Área de Manejo Especial La Macarena

10	Específico	Externo	Ejecución	Administrativo	No recepción de los elementos por parte de beneficiarios	Incumplimiento de objeto contractual	3	2	5	Riesgo Medio	CONTRATISTA	Justificación técnica y jurídica de lo ocurrido para justificar la no entrega indicada.	2	1	3	Riesgo bajo	SÍ	CONTRATISTA	Cuando se presente la negativa por parte del beneficiario.	Una vez se atiende la necesidad con elementos nuevos y en perfecto estado y funcionamiento	Firma de actas en el proceso de entrega por parte de cada beneficiario	Permanente

PATRICIA BAQUERO TORRES
Subdirectora de Gestión Ambiental

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	FIRMA
Revisó: Leidy Yuridia Cubides Quiroga	Profesional universitario Cod. 2044-01	
Proyectó: Angelica Delgado Cañón	CPS grupo educación ambiental	

Autoridad Ambiental en el Departamento del Meta - Nit. 822000091-2
Carrera 44C No. 33B-24 barrio Barzal Villavicencio (Meta) - Colombia
PBX 673 0420 - 6730417 - 6730418 PQR 6730420 Ext. 105
Linea Gratuita: 018000117177
www.cormacarena.gov.co - info@cormacarena.gov.co