Alcaldía de SOACHA	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CODIGO:	DE-FR-032	
		Versión:	1.0	
	FORMATO CERTIFICACIÓN DE VIABILIDAD PROYECTO DE INVERSIÓN	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		30	05	2024

LA SECRETARIA DE HACIENDA

CERTIFICA QUE EL PROYECTO:

Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagogico en la ciudad de soacha

Cumple con el **analisis de viabialidad** al cumplir con el ajuste a los lineaminetos requeridos en los siguientes aspectos:

Articulación con la política Pública:	El proyecto aporta al programa en el cual se encuentra clasificado y frente a su articulación con los instrumentos de planeación que brindan directrices de política pública en cada sector, como son el Plan Muncipal de Desarrollo - PMD, los los planes indicativos, planes sectoriales, planes de acción y los demás instrumentos diseñados para la planeación de corto y mediano plazo; así como con las competencias y los objetivos de la entidad.	☑
Viabilidad Metodológia	Corresponde a un análisis de la coherencia lógica de la información dispuesta en el proyecto, a través de la herramienta de marco lógico, de la preparación de alternativas enmarcadas en la identificación de la cadena de valor, es decir, la determinación de los productos, actividades e insumos requeridos para dar respuesta a los objetivos planteados, y la correcta identificación y cuantificación de beneficios	☑
Viabilidad Técnica	Se verifico que la estructuración técnica es adecuada, según las caracterisitcas propias del proyecto y, si existen, según los estándares definidos en cada sector para ese tipo de proyectos. Se verifico requerimientos técnicos previos y necesarios para el desarrollo del proyecto Ejm: (montaje, Administrativos, operativos, almacenaje etc)	☑
Viabilidad Económica o Financiera	Se analizo si la solución planteada corresponde al análisis del proyecto desde el punto de vista del flujo de costos y beneficios (o ingresos) en dos ámbitos de análisis: el costeodo actividades y la medición de beneficios, de tal forma que se evidencie una correcta identificación de los insumos y de las necesidades de efectivo frente a los productos esperados, así como una adecuada medición de los beneficios o ingresos que generará el proyecto es rentable desde el punto de vista económico y financiero (si aplica).	☑
Sostenibilidad de proyecto	Se evaluo la capacidad que tiene la entidad responsable de continuar con la presentación de los servicios, una vez se haya culminado la etapa de inversión del proyecto. No todos los proyectos tienen etapa de operación, sin embargo, en aquellos que se identifica es necesario evidenciar en el proyecto las actividades y los requerimientos de recursos, así como el modelo que hará posible su operación.	☑

En Soacha Cundinamarca, a los 24 (veinticuatro) dias del mes de Junio de Dos mil veinticuatro (2024).

Aprobó

JOHANNA CAROLINA TAVERA
Secretaria de Hacienda

Elaboró
Sandra Cangrejo
Karol Moreno
Rodman Vargas
Despacho secretaria de Hacienda

Alcaldía de SOACHA	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA	CODIGO:	DE-FR-031	
		Versión	1.0	
	FICHA REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		30	07	2024

1. NOMBRE DEL PROYECTO	Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagogico en la ciudad de soacha
	ID MGA: # 991219

2. SECRETARÍA (S) RESPONSABLE (S)

1. Planeación ☐ 2. Educación ☐ 3. Infraestructura ☐ 4. Dllo Social ☐ 5. Salud ☐ ☐
6. Movilidad ☐ 7. Gobierno ☑ 8. Hacienda ☐ 9 Genera ☐ 10. MMDS ☐ ☐
11. Cultura ☐ 12.Ambiente ☐ 13. Jurídica ☐ 14. Descanso ☐ ☐

La Secretaría de Hacienda de Soacha se organiza en diversas direcciones que trabajan de manera conjunta para optimizar la gestión fiscal del municipio. La Dirección de Tesorería administra y gestiona los recursos financieros, asegurando la liquidez necesaria para las operaciones municipales, y también realiza el cobro coactivo de deudas tributarias. La Dirección de Presupuesto planifica y ejecuta el presupuesto anual, garantizando una distribución eficiente de los recursos. La Dirección de Rentas se encarga de la recaudación de ingresos tributarios, implementando estrategias para maximizar los ingresos municipales. La Dirección de Contabilidad lleva los registros contables y prepara los estados financieros, proporcionando información crucial para la toma de decisiones.

Enfocándose en las cuatro metas principales, la Secretaría de Hacienda de Soacha busca desarrollar un sistema integral de gestión fiscal. Esto incluye la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y el desarrollo de estrategias integrales para la administración fiscal, promoviendo una mayor eficiencia y transparencia. Además, se propone la implementación de la estrategia "tú lo financiaste, juntos lo hicimos" para fomentar la gobernanza fiscal y la participación ciudadana. Finalmente, el establecimiento de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública asegurará la formación de profesionales capacitados para mantener y mejorar la administración fiscal del municipio.

3. ENFOQUE PLAN DE DESARROLLO

Territorial	ODS	ACUERDO PAZ
implementar una adecuada gestión tributaria y fiscal para el incremento en términos reales del recaudo de las rentas administradas por la Secretaría de hacienda con una mayor participación ciudadana.	1. Fin de la pobreza Mayor control y gestion fiscal en pro de la calidad socie.	Garantizando un buen recaudo se podrá asegurar la inversion social y la reparación de victimas
Derechos Humanos y equidad de Genero	**Diferencial**	**Etno- Cultural**
Mediante la optimización del desempeño de la Secretaría de Hacienda se garantizan los derechos de los ciudadanos con equidad e igualdad tributaria.	Propender que se inviertan los recursos de manera eficiente a la poblacion vulnerable con enfoque diferencial	Fomentar la asignacion de recursos a proyectos de inversión etno-culturales, con el fin de que la ciudadanía conozca más de nuestras raíces y patrimonio Histórico

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

Deficientes estrategias en la gestión fiscal en la ciudad de Soacha genera varios desafíos que afectan la eficiencia y transparencia en la administración de los recursos públicos. De igual manera la falta de una infraestructura tecnológica adecuada y mecanismos efectivos de participación ciudadana en la gobernanza fiscal limitan la capacidad del municipio para optimizar la recaudación y el uso de los recursos.
Además, la ausencia de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública dificulta la implementación de mejores prácticas y la innovación en la gestión fiscal.

5. DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO, POBLACIÓN, INCLUSIÓN Y DERECHOS.

Enfoque DNP	Identificación o magnitud	Unidad de medida o línea base	Área Poblacional Objetivo	Observaciones
5.1 Territorio, área o distribución política	Division politica administrativa	6 comunas y 2 corregimientos	100%	Comunas: Soacha Centro, Compartir, La Despensa, Cazuca, San Mateo, San Humberto. Corregimientos: El Charquito y Chacua.
5.2 Población (DANE)	Habitantes	806238 - población total proyectada DANE	100%	Masculino 385 905 Femenino 416 328 (DANE)
5.3 Grupos poblacionales objetivo	Grupos poblacionales	Todos y con enfoque diferencial	100%	Comunidades Afrocolombianas, Comunidades Raizales, Pueblos Rrom, Poblacion Mestiza, Comunidades
5.4 Derechos de especial cuidado	Todos los derechos	Derechos civiles, politicos, ambientales, economicos, sociales,culturales y colectivos	100%	constitucion politica 1991

6. CARACTERIZACIÓN DEMOGRAFICAS POBLACION OBJETIVO

6.1 Ciclo Vital
1. Gestación 2. Primera Infancia 3. Niños, niñas
4. Juventud 5. Adultez 6. Adulto mayor 7.Todos

Ciclos	Numero
0-14 años	180.307
15-19 años	67.340
20-59 años	484.040
Mayor de 60	79.354

Focalización Poblacional	Beneficiados Proyectados:	806 238

6.2 Descripción: El presente proyecto incluye a los contribuyentes del municipio de Soacha, quienes se beneficiarán de una gestión fiscal más eficiente y transparente, las comunidades locales, que verán reflejadas las inversiones en obras y acciones concretas a través de la estrategia "tú lo financiaste, juntos lo hicimos"; los estudiantes y jóvenes profesionales interesados en gestión financiera y hacienda pública, quienes se desarrollarán en el semillero de talentos; y los funcionarios de la Secretaría de Hacienda, que mejorarán sus capacidades con la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y estrategias integrales de administración fiscal.

7. OBJETIVOS DEL PROYECTO

7.1. Objetivo General: Desarrollar e implementar estrategias efectivas para mejorar la gestión fiscal y financiera en la ciudad de Soacha

7.2 Objetivos específicos:
- Implementar un sistema tecnológico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio
- Contar con el personal idoneo que apoye las labores de la secretaria de hacienda en materia fiscal y administrativa - coactiva.
- Implementar mecanismos para la rendición de cuentas a la ciudadanía en materia de gestión fiscal e inversión de recursos públicos
- Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y servicios pedagogicos hacendarios

8. ANALISIS Y ARTICULACIÓN ACTORES DEL PROYECTO

8.1 Identificación de Actores del Proyecto:

Actor	Entidad	Categoría	Características	Tipo de contribución o razón del desacuerdo
Municipal	Alcaldía municipal de soacha	Cooperante	La alcaldía tiene interes en el proyecto, teniendo en cuenta que la generacion del recaudo establece los recursos para la inversion publica	Contribución humana, tecnica y financiera en pro del recaudo tributario y resistencias al cambio
Otros	Empresas publicas y privadas, catastro de Soacha	Cooperante	Las empresas públicas y privadas tienen interes en los beneficios tributarios y la optimización delos procesos.	Contribución tecnica, humana y financiera y desmotivación sobre el incentivo tributario.
Otros	Poblacion de la ciudad de soacha	Cooperante/Beneficiario	Los ciudadanos les interesa el proyecto por los beneficios tributarios y la transparencia de la inversion de sus recursos.	Contribución por medio del pago de sus obligaciones tributarias ind ferente a que sea persona natural o jurídica - Podran estar en desacuerdo con los incrementos de los limites tributarios y en la inversion que se ejecute con esos
otros	Academia	Cooperante/Beneficiario	Instituciones educativas de educación superior, colegios ubicados en la ciudad de Soacha	contribuyen a formar a la ciudad en temas fiscales

8.2 Analisis de los participantes: En relación a la tabla anterior se concluye que los actores contribuyentes o beneficiarios tienen distintos puntos de vista con respecto a la ejecución de los recursos en el proyecto, sin embargo, estos hacen parte al ser receptores de los servicios y productos del mismo. ademas el proyecto tambien contempla a los oponentes frente a sus obligaciones tributarias.

9. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA

9.1 Articulación Plan de Desarrollo Nacional: "Colombia: Potencia Mundial de la Vida 2022 – 2026"
Programa: Seguridad Humana y Justicia Social
Transformacion: Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar
Catalizador: Sistema Nacional de Igualdad y Equidad (SNE)

9.2 Articulación Plan de Desarrollo Departamental: "Gobernando Más que un Plan"
Línea Estrategica: Buen gobernar
Programa/Apuesta Eficiencia y modernización administrativa

9.3 Articulación Plan de Desarrollo Municipal: "EL DESARROLLO ES EL PLAN" , Temática de desarrollo: Gestión Tributaria

9.31 EJE	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente	9.32 Tematica de desarrollo	Temática de desarrollo: Gestión Tributaria

9.4 Planes Sectoriales y / o Política Pública : ENLACE CON POLITICA PÚBLICA
Eje:
Accion:

10. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN

El objetivo es lograr una ciudad de progreso enfocada a contar con una gestión óptima que permita recibir la carga tributaria municipal para ser más equitativos. De acuerdo con esto, se plantea lograr una cultura tributaria para reconocer la importancia de la gestion de la Secretaría de Hacienda en la ciudad de Soacha y fortalecer las finanzas públicas. Esto tiene como fin garantizar los recursos necesarios para posibilitar una inversión social de impacto, para lo cual se resalta la necesidad de optimizar las estrategias de recaudo, complementadas con una infraestructura tecnológica actualizada y acompañada con planes estrategicos de acción fiscal con programas de transparencia para la ciudadanía.

11. RELACION METAS POR PROYECTO

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo	SH-01	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
					2024	2025	2026	2027
		Implementar una infraestructura tecnologica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.	100%	PORCENTAJE	0%	18%	14%	33%

Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	1	Código del Indicador	Ponderacion meta de Resultado %
Gobierno territorio	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios tecnológicos	4599007	Indice de capacidad en la prestación de servicios de tecnologia	459900700	30%

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo	SH-02	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
					2024	2025	2026	2027
		Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha	100%	NUMERICA	32%	21%	21%	21%

Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del indicador	Código del Indicador	Ponderación meta de Resultado %
Gobierno territorio	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios de apoyo financiero y fiscal	459902	Estrategia para el fortalecimiento del indice de desempeño fiscal implementada	459000001	60%

11. RELACION METAS POR PROYECTO

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo		Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por Año			
					2024	2025	2026	2027
		Implementar la estrategia de TIC a través de un plan de acción para fortalecer la gestión territorial.	100%	NUMERICA	25%	25%	25%	25%

Nombre del nivel de Meta de	Codigo del sector	Nombre de Programa	Codigo del Programa	Tipo de Producto	Codigo de Producto	Nombre del Producto	Codigo del Indicador	Fortalecimiento de Gestion %
Gobierno Digital	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	31	Estrategia de implementación de datos	450025	Servicio de información implementado	4500250	10%

11.1 Codigo Meta Plan de desarrollo	BP-04	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
					2024	2025	2026	2027
		Establecer un servicio de talento para atender el gobierno digital en la entidad pública.	100%	NUMERICA	0%	33%	33%	34%

Nombre del nivel de meta	Codigo del sector	Nombre del Programa	Codigo de Programa	Nombre del Producto	Codigo del Producto	Nombre del Indicador	Codigo del Indicador	Fortalecimiento Institucional %
Gobierno Nacional	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	31	Estrategia de implementación de datos	450025	Capacidades implementadas	4500251	10%
							TOTAL APORTE	100%

12. ASPECTOS AMBIENTALES	El proyecto tiene como objeto contribuir a la política de Cero papel, cabe aclarar, que actualmente los procesos que se ejecutan en las cuatro direcciones de la Secretaría de Hacienda se manejan de manera física, por lo que todas las actividades conllevan el uso de documentos tangibles. Esta es una iniciativa para reducir el uso del papel en las instituciones públicas.Gracias a la introducción de sistemas de trámite documentario digitales se busca contribuir en las metas de un gobierno en línea.

13. ANÁLISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO

Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Contingencia en el sistema tecnologico	Probable	Alto	El Sistema Tecnologico de la Secretaria de Hacienda puede presentar un riesgo alto, si no se toman las medidas correspondientes, en especial, la seguridad cibernetica, fisica, filtración de información y en la proteccion de los datos.Si se generan estas fallas esto conlleva a reprocesos, incumplimiento de metas y perdida de información.	La adquisicion de un nuevo sistema de información y actualizacion de procedimientos deben estar enfocados en mitigar los riesgos cibernetico informativos y tecnologicos, garantizando la protección de la información.
Desconfianza ciudadana	Probable	Medio	La comunidad de la ciudad de Soacha puede responder de manera negativa con respecto al manejo tributario de la Secretaria de Hacienda tomando la decisión de no contribuir al pago sus impuestos.	Informar y divulgar activamente la inversión de sus tributos garantizando la trasparencia e incentivando a la formacion pedagogica en asuntos fiscales
Riesgo operacional	Probable	Medio	Las metas del Plan de Desarrollo pueden estar en contingencia si no se cuenta con el suficiente personal idoneo y puede estar en riesgo el cumplimiento del cronograma de actividades.	Todas las metas deben ser monitoreadas constantemente mediante su ejecución en terminos de eficiencia y eficacia.
Finanzas públicas en déficit	Probable	Bajo	Incumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción sumado al déficit fiscal que afecta la generación de proyectos de inversión.	Ejecución de la metodología de monitoreo constante en el avance de la ejecución del plan fiscal y medición del desempeño cuantitativamente para la toma de decisiones

14. CONCEPTOS, LICENCIAS, ESTUDIO DE RIESGO DE DESASTRES, PERMISOS, Y OTROS	No aplica
15. PLAZO DE EJECUCIÓN	2024-2027
16. FUENTES DE FINANCIAMIENTO	**16.1 Gestión de financiación:** Nacional: ☐ Departamental: ☐ Municipal: ☒ Otro. ☐ Entidad: Alcaldía Municipal de Soacha (Secretaría de hacienda Soacha) **16.2 Gestión de cofinanciación:** Sin gestión ☐ Gestionado: ☐ No aplica: ☒

17. DISTRIBUCION RECURSOS ANUAL POR FUENTE

Presentar cuadro resumen del presupuesto oficial por vigencias, programas, códigos fut y fuentes de financiación

FUENTE	CODIGO CCPET	2024	2025	2026	2027	TOTAL PRESUPUESTO
Ordinaria	C107 - A.2.3.4.5.10.9.2.01.2.3.2.20.01.01.0.1.0.2.3.01.01.2	0.00	446.873.746.00	246.516.508.00	671.182.459.00	1.364.572.713
Ordinaria	C107 - A.2.3.4.5.10.9.2.01.2.3.2.20.01.01.0.1.0.2.3.01.01.2-2	0.00	446.873.746.00	0.00	0,00	446.873.746
Ordinaria	C107 - A.2.3.4.5.99.000.02.2.3.2.02.02.009.01111 - 2	1.425.000.000,00	630.500.000.00	630.500.000.00	630.000.000.00	3.314.500.000
Ordinaria	C107 - A.2.3.4.5.99.000.02.2.3.2.02.02.009.02109 - 2	150.000.000,00	300.000.000.00	300.000.000.00	300.000.000.00	1.050.000.000
Ordinaria	C107 - A.2.3.4.5.99.000.02.2.3.2.02.02.009.02302	15.000.000.00	0.00	0.00	0,00	15.000.000
Ordinaria	C107 - A.2.3.4.5.99.000.02.2.3.2.02.02.009.02110 - 2	75.000.000.00	75.000.000.00	75.000.000.00	75.000.000.00	300.000.000
Ordinaria	C107 - A.2.3.4.5.10.9.02.00.2.3.2.01.01.03.03.02-2	33.000.000.00	0.00	0.00	0,00	33.000.000
Gestion	No Aplica	0.00	200.000.000.00	200.000.000,00	200.000.000.00	600.000.000
						7.109.015.459

18.CALCULO DE BENEFICIOS DEL PROYECTO

1. La implementación de un nuevo software contable, financiero y tributario en la Secretaría de Hacienda del municipio de Soacha traerá consigo múltiples beneficios. En primer lugar, modernizar el sistema permitirá una gestión más eficiente y precisa de los recursos financieros, mejorando la transparencia y la rendición de cuentas. Además, este cambio facilitará la automatización de procesos, reduciendo el margen de error humano y optimizando el tiempo de trabajo del personal. Los contribuyentes también se beneficiarán con un sistema más intuitivo y accesible, que les permitirá realizar sus trámites de manera más rápida y sencilla. En definitiva, la actualización del software fortalecerá la infraestructura tecnológica del municipio, contribuyendo al desarrollo económico y administrativo de Soacha.

2. La implementación de estrategias para la administración fiscal en el municipio de Soacha tiene como meta principal incrementar el recaudo y fortalecer los procesos de fiscalización y cobro coactivo. Esta iniciativa traerá numerosos beneficios, comenzando por una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos, lo que se traducirá en un aumento significativo de los ingresos municipales. Con estrategias más robustas y especializadas, será posible realizar auditorías más exhaustivas y detectar de manera más eficaz cualquier incumplimiento tributario, asegurando que todos los contribuyentes cumplan con sus obligaciones fiscales. Además, el fortalecimiento del área de cobro coactivo permitirá una gestión más ágil y efectiva de las deudas pendientes, reduciendo la morosidad y recuperando recursos vitales para el desarrollo de proyectos comunitarios. En resumen, esta medida no solo mejorará la solvencia financiera del municipio, sino que también promoverá una cultura de cumplimiento y responsabilidad entre los ciudadanos.

3. Esta estrategia permite a las comunidades de Soacha visualizar el valor pagado en impuestos junto con el valor de las obras y acciones realizadas en sus comunas, sectores o barrios. Al hacerlo, se fomenta la gobernanza fiscal, se incrementa la transparencia en la gestión pública y se fortalece la confianza de los ciudadanos en sus instituciones, promoviendo así un mayor compromiso cívico y una participación activa en el desarrollo local.

4. Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública proporcionará al municipio una fuente continua de profesionales capacitados y comprometidos con la excelencia en la administración fiscal. Esta iniciativa no solo mejorará la eficiencia y la eficacia en la gestión de recursos públicos, sino que también fomentará la innovación y la implementación de mejores prácticas en la administración financiera. Además, al invertir en el desarrollo de talentos locales, se fortalecerá la capacidad institucional y se asegurará un futuro sostenible para la gestión pública en Soacha.

19. OTROS ANEXOS

No aplica

Elaboro

Sandra Cangrejo
Karol Moreno
Rodman Vargas
Despacho Secretaria de Hacienda

Vo.Bo
JOHANNA TAVERA
Secretaria de Hacienda