# ANÁLISIS DEL SECTOR Y ESTUDIO DE MERCADO

**Objeto: "*AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS CON LA FINALIDAD DE FORTALECER LAS COMPETENCIAS EN MATERIA DE GOBERNANZA Y PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DE LOS ACTORES DEL DESARROLLO TERRITORIAL Y DESARROLLAR PROCESOS DE FORMACIÓN Y CUALIFICACIÓN DIRIGIDOS A LOS SERVIDORES PÚBLICOS Y COLABORADORES DEL DISTRITO DE CARTAGENA, QUE FORTALEZCAN EL EJERCICIO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA".***

## INTRODUCCIÓN

De acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015[1], es deber de las Entidades Estatales durante la etapa de planeación, realizar un análisis para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo.

En este sentido, desde la Escuela de Gobierno y Liderazgo del Distrito de Cartagena de Indias, se realiza el presente análisis de sector con el objetivo de desarrollar un convenio de asociación que tenga por objeto: ***"AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS CON LA FINALIDAD DE FORTALECER LAS COMPETENCIAS EN MATERIA DE GOBERNANZA Y PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DE LOS ACTORES DEL DESARROLLO TERRITORIAL Y DESARROLLAR PROCESOS DE FORMACIÓN Y CUALIFICACIÓN DIRIGIDOS A LOS SERVIDORES PÚBLICOS Y COLABORADORES DEL DISTRITO DE CARTAGENA, QUE FORTALEZCAN EL EJERCICIO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA".*** Este convenio se enmarca en el Componente Impulsor de Avance *"Cultura Ciudadana"* – Línea estratégica *"Innovación Publica y Participación Ciudadana"* del Plan de Desarrollo Distrital *2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos",* específicamente con los programas *"ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PÚBLICA y SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD"*

El programa *"ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PÚBLICA"* está enfocado en propiciar la creación de espacios de incidencia y participación entre los cuatro actores clave del desarrollo para el ejercicio de gobernanza (sociedad civil, academia, sector privado y sector público), donde se fomente la co-creación de alternativas de solución teniendo en cuenta los desafíos de la administración pública y se realice el seguimiento al desempeño de importantes indicadores de

[1] Departamento Nacional de Planeación, https://www.dnp.gov.co/Paginas/Normativa/Decreto-1082-de-2015.aspx

ciudad, en áreas como: competitividad, educación, ambiente, desarrollo económico, entre otros.

Por otro lado, el programa "*SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD"* busca contribuir en el fortalecimiento de las competencias, capacidades y habilidades de los servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena de Indias, mediante el desarrollo de procesos de formación y cualificación para mejorar el desempeño en el ejercicio de la función pública

Con base en lo anterior, las necesidades que se pretenden satisfacer se encuentran identificada bajo el clasificador de bienes y servicios de las Naciones Unidas (UNSPSC) bajo los siguientes códigos:

| Grupo | Segmento | Familia | Clases | Productos |
|---|---|---|---|---|
| F (Servicios) | (93000000) Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos | (93140000) Servicios Comunitarios y Sociales | (93141500) Desarrollo y Servicios Sociales | 93141503 Servicios de Planificación Social |

Fuente: Tomado de https://www.colombiacompra.gov.co/clasificador-de-bienes-y-Servicios

Dentro de las ramas de actividad económica incluidas en la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), Rev. 4, adaptada para Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)[2], se puede identificar que las empresas del sector de las *"Actividades profesionales, científicas y técnicas"*, podrían desarrollar el objeto de este convenio.

Así las cosas, se procede con el análisis de dicho sector.

## 1. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

### 1.1. Aspectos Económicos

Se presenta a continuación la medición de algunas variables macroeconómicas que dan cuenta del desempeño en el último año (2022-2023) de las Actividades profesionales, científicas y técnicas; y Actividades de servicios administrativos y de apoyo en Colombia.

En primer lugar, se muestra la tasa de crecimiento anual en términos porcentuales del Producto Interno Bruto (PIB) segmentado por el valor agregado de las distintas actividades económicas, en donde las actividades en mención para el año 2023,

[2] Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU), Rev. 4, adaptada para Colombia por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2020).

tuvieron un incremento del 0,2% con respecto al año anterior, haciendo una contribución al valor agregado del total del PIB del 0,01% en ese mismo año.

**Producto Interno Bruto (PIB) – Enfoque de la producción**

**Tasas de crecimiento anual (%) en volumen**

**Valor agregado por actividad económica 2022p – 2023pr (Año total)**

| Actividad económica | Tasa de crecimiento anual (%) | | Contribución* al valor agregado |
|---|---|---|---|
| | 2022p / 2021p | 2023pr / 2022p | 2023pr |
| Administración pública y defensa; Educación; Actividades de la salud humana | 1,0 | 3,9 | 0,6 |
| Actividades financieras y de seguros | 6,6 | 7,9 | 0,3 |
| Actividades artísticas, de entretenimiento; Actividades de los hogares | 32,3 | 7,0 | 0,2 |
| Explotación de minas y canteras | 1,3 | 2,6 | 0,2 |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | -0,8 | 1,8 | 0,2 |
| Actividades inmobiliarias | 1,9 | 1,9 | 0,1 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua | 4,6 | 2,1 | 0,1 |
| Información y comunicaciones | 12,4 | 1,4 | 0,04 |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo | 7,2 | 0,2 | 0,01 |
| Construcción | 6,8 | -4,2 | -0,2 |
| Industrias manufactureras | 9,5 | -3,5 | -0,4 |
| Comercio y reparación; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida | 10,7 | -2,8 | -0,6 |

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

Por otra parte, el valor agregado de las Actividades profesionales, científicas y técnicas; y Actividades de servicios administrativos y de apoyo, contribuyeron en un -0,002% al PIB durante el cuarto trimestre de 2023; mientras que la tasa de crecimiento para ese mismo trimestre presentó un incremento del 0,4% respecto al mismo periodo de 2022.

**Producto Interno Bruto (PIB) – Enfoque de la producción**

**Tasas de crecimiento anual (%) en volumen**

**Valor agregado por actividad económica 2022p – 2023pr (cuarto trimestre)**

| Actividad económica | Tasa de crecimiento anual (%) | | Contribución* al valor agregado |
|---|---|---|---|
| | 2022p - IV / 2021p - IV | 2023pr - IV / 2022p - IV | 2023pr - IV |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | -2,9 | 6,0 | 0,6 |
| Administración pública y defensa; Educación; Actividades de la salud humana | -3,9 | 3,8 | 0,5 |
| Actividades financieras y de seguros | 8,5 | 5,5 | 0,2 |
| Actividades inmobiliarias | 1,6 | 1,9 | 0,1 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua | 1,8 | 3,0 | 0,1 |
| Explotación de minas y canteras | -5,3 | 0,3 | 0,1 |
| Información y comunicaciones | 2,7 | 3,1 | 0,1 |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo | 2,8 | 0,4 | -0,002 |
| Construcción | -1,2 | -1,6 | -0,1 |
| Actividades artísticas, de entretenimiento; Actividades de los hogares | 34,4 | -3,0 | -0,2 |
| Comercio y reparación; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida | 0,6 | -2,3 | -0,5 |
| Industrias manufactureras | 3,1 | -4,8 | -0,6 |

Fuente: DANE – Cuentas Nacionales

## 1.2. Aspectos Técnicos

Para el desarrollo del objeto del presente análisis de sector, es necesario contar con una Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL) que pueda acreditar experiencia idónea relacionada con el mismo.

Por ello, se presentan a continuación las especificaciones técnicas generales que constituyen el alcance del convenio:

**Proyecto: <u>Fortalecimiento de las competencias en Gobernanza Territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias:</u>**

- **Componente #1.:** Fortalecimiento de las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.

Actividades:

A.1.1: Cursos o talleres en Gobernanza e Innovación Publica dirigidos a la ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia: se desarrollarán dos (2) espacios de formación tipo cursos en temas de Gobernanza e Innovación Publica dirigidos a representantes de empresa privada, representantes de la academia y la ciudadanía en general.

- **Componente #2.:** Promover la participación activa de los actores del desarrollo territorial que permita la construcción de confianza en los procesos de toma de decisiones en la ciudad de Cartagena.

Actividades:

A.2.1: Evento académico de alto impacto donde se debatan temas que aporten a la construcción de ciudad.

A.2.2: Mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad.

A.2.3: Recolección y recopilación de insumos, consolidación y publicación del documento final de formulación de agenda prospectiva Cartagena súper ciudad y de un modelo estratégico de gobernanza territorial.

A.2.4: Estrategia integral de comunicación.

**Proyecto: Formación y Cualificación de Servidores Públicos y Contratistas del Distrito de Cartagena de Indias:**

- **Componente #1.:** Desarrollo de procesos de formación y cualificación dirigidos a los servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena, que fortalezcan el ejercicio de la función pública.

Actividades:

A.1.1: Ejecución de un plan de formación permanente y cualificación dirigido a servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena que contribuya al fortalecimiento institucional.

## 2. ESTUDIO DE LA OFERTA

Esta sección tiene como objetivo identificar los posibles proveedores que puedan suministrar los servicios que se requieren para satisfacer la necesidad del objeto del presente análisis.

Para ello, se recurrió a la herramienta de visualización para el análisis de oferta desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente[3], la cual se consultó con los siguientes criterios de búsqueda:

- Periodo: 01/01/2021 – 31/12/2023
- Categoría:
  - ✓ Segmento 93 – Servicios políticos y de asuntos cívicos
  - ✓ Familia 9314 – Servicios comunitarios y sociales
  - ✓ Clase 931415 - Desarrollo y servicios sociales
- Departamento – Proveedor: Bolívar
- Nombre de Proveedor: se seleccionaron algunos entre Universidades, Corporaciones, Asociaciones y Fundaciones que, por el conocimiento de los mismos, posiblemente puedan ejecutar el objeto del Convenio.

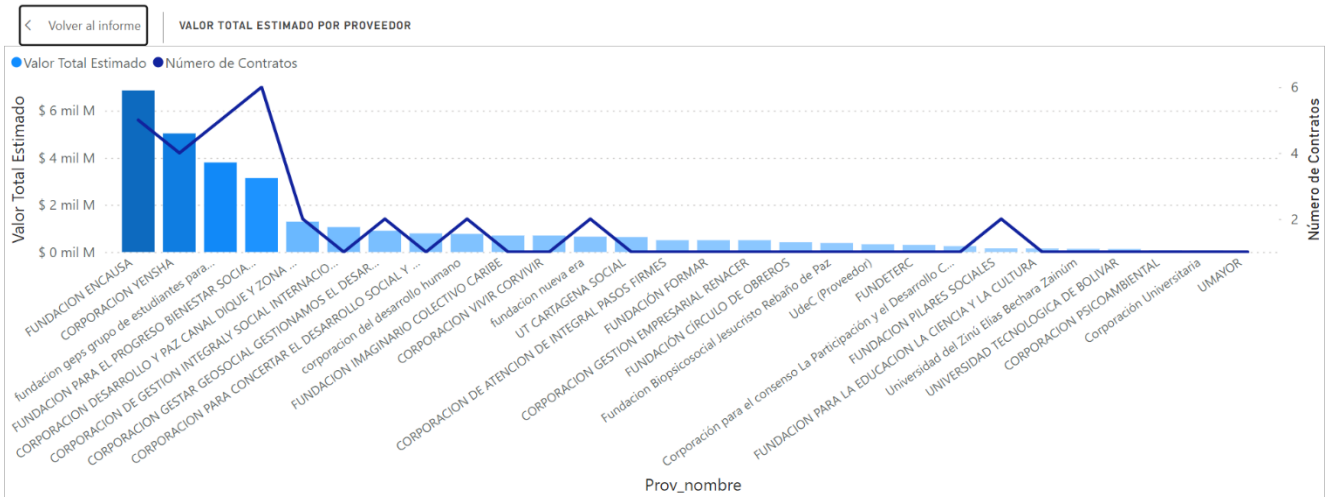
Entre los resultados arrojados, se tiene que el valor total de los contratos para el periodo seleccionado asciende a la suma de $30.201.281.894, en un total de 49 contratos, con 28 proveedores, los cuales se listan a continuación:

- Corporación de Atención de Integral Pasos Firmes
- Corporación de Gestión Integral y Social Internacional
- Corporación del Desarrollo Humano
- Corporación Desarrollo y Paz Canal Dique y Zona Costera
- Corporación Gestar Geosocial Gestionamos el Desarrollo Social y Ambiental
- Corporación Gestión Empresarial Renacer
- Corporación para Concertar el Desarrollo Social y Ambiental del Caribe
- Corporación para el Consenso la Participación y el Desarrollo Concertarcom
- Corporación Psicoambiental
- Corporación Universitaria
- Corporación Vivir Corvivir
- Corporación Yensha

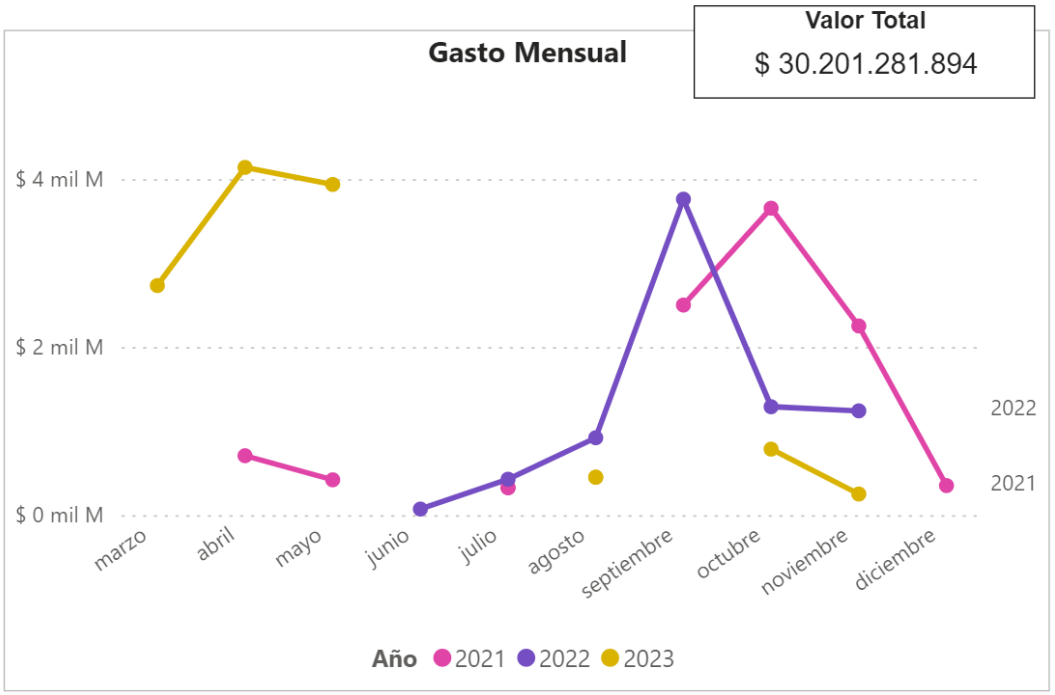
[3] Herramienta de Visualización para el Análisis de la Oferta https://www.colombiacompra.gov.co/colombia-compra/modelo-de-abastecimiento-estrategico

- Fundación Biopsicosocial Jesucristo Rebaño de Paz
- Fundación Circulo de Obreros
- Fundación Encausa
- Fundación Formar
- Fundación Geps Grupo de Estudiantes para la Promoción en Salud
- Fundación Imaginario Colectivo Caribe
- Fundación Nueva Era
- Fundación para el Progreso Bienestar Social y Desarrollo Sostenible
- Fundación para la Educación la Ciencia y la Cultura
- Fundación Pilares Sociales
- Fundeterc
- Universidad de Cartagena
- Universidad Mayor de Cartagena
- Universidad del Sinú Elías Bechara Zainum
- Universidad Tecnológica de Bolívar
- UT Cartagena Social

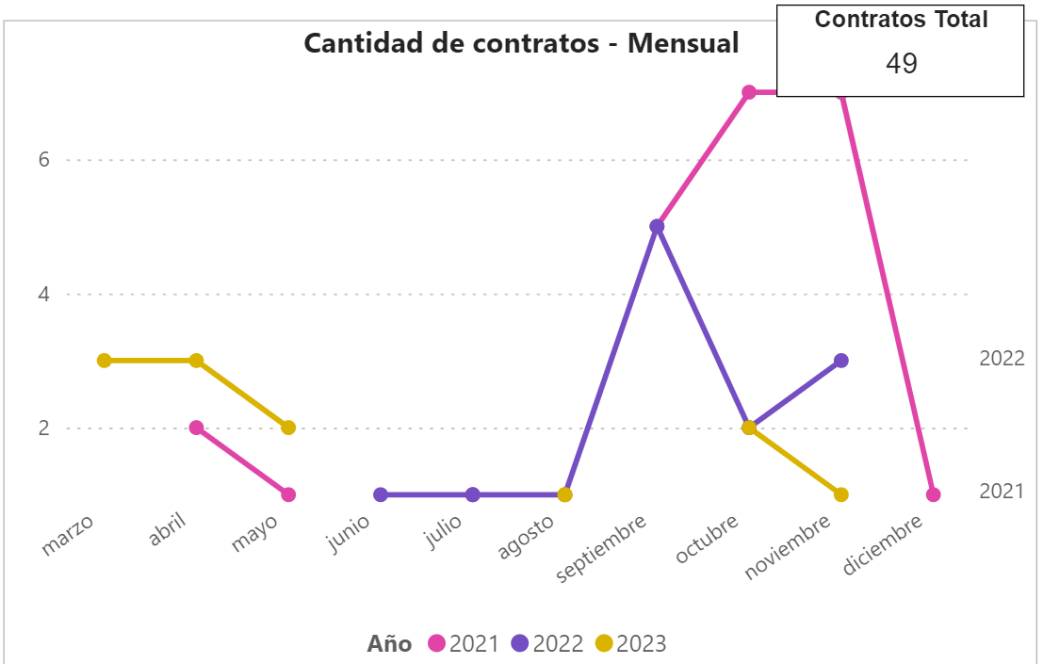
**Valor total estimado por proveedor**




Fuente: herramienta de visualización para el análisis de oferta desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

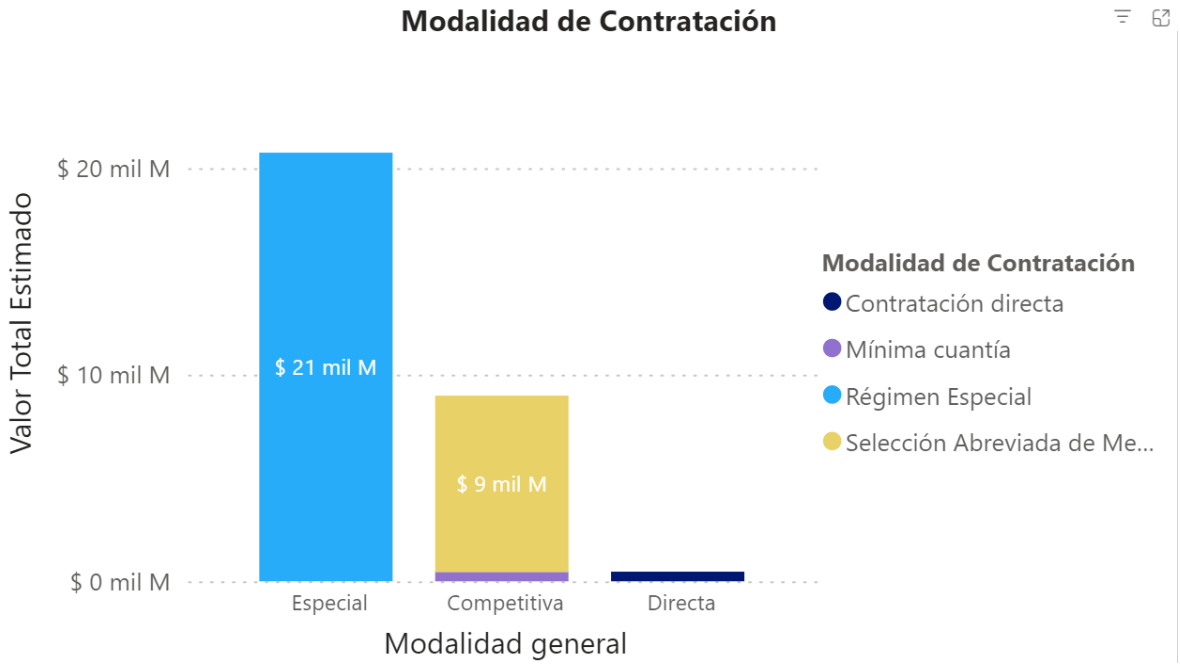



Fuente: herramienta de visualización para el análisis de oferta desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.



Fuente: herramienta de visualización para el análisis de oferta desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

Las modalidades de contratación han sido: Contratación Directa, Mínima Cuantía, Régimen Especial y Selección Abreviada de Menor Cuantía, como se puede apreciar en la siguiente gráfica.




Fuente: herramienta de visualización para el análisis de oferta desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

## 3. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Según lo establecido en la Guía para la elaboración de estudios de sector de Colombia Compra Eficiente, la fuente de información primaria a la que las entidades tienen acceso es su Gasto Histórico, el cual sirve de referencia para futuros procesos de contratación y provee información necesaria en cuanto a aspectos relacionados con los principales y potenciales proveedores, los históricos de precios, entre otros.

Para este análisis, se tienen dos preguntas orientadoras que permiten enfocarlo: ¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este bien, obra o servicio? y ¿Cómo adquieren otras Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?

En este orden de ideas, haciendo uso de la herramienta de visualización para análisis de la demanda de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se realizó la consulta teniendo en cuenta los siguientes criterios de búsqueda:

- Periodo: 01/01/2021 – 31/12/2023
- Nombre de Entidad: Alcaldía del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias
- Categoría:
  - ✓ Segmento 93 – Servicios políticos y de asuntos cívicos
  - ✓ Familia 9314 – Servicios comunitarios y sociales
  - ✓ Clase 931415 - Desarrollo y servicios sociales

Los resultados iniciales mostraron que en el periodo seleccionado se han ejecutado 100 contratos por un valor total de $52.060.914.959.

Sin embargo, al revisar los objetos contractuales se seleccionaron aquellos que más guardan relación con el objeto del convenio para el cual se realiza el presente análisis de sector, los cuales se muestran en el siguiente cuadro.

| Aliado | Referencia | Objeto | Tipo de contrato | Cuantía |
|---|---|---|---|---|
| **Fundación Círculo de Obreros de San Pedro Claver** | Convenio de Asociación No. 009 de 2021 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la implementación de una estrategia de transformación de comportamientos de cultura ciudadana con las organizaciones comunales, sociales, juveniles y de mujeres, alrededor de la cultura de la transparencia, la democracia local, la deliberación ciudadana, el trabajo colectivo, la rendición de cuentas, el control social y las buenas prácticas ciudadanas en el marco del proyecto “Barrio Heroico”. | Contratación régimen especial | $418.925.691 |
| **Corporación Desarrollo y Paz del Canal del Dique y Zona Costera** | Convenio de Asociación No. 006 de 2021 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales y administrativos entre la Escuela de Gobierno del Distrito de Cartagena de Indias D.T. y la Corporación Desarrollo y Paz del Canal del Dique y Zona Costera con el fin de generar escenarios de encuentro entre la alcaldía y la | Contratación régimen especial | $321.879.600 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | ciudadanía que contribuyan a la formación sujeto social y político y a la realización de acciones colectivas en la construcción de nuestra Cartagena soñada. | | |
| **Universidad de Cartagena** | Convenio interadministrativo No. 024 de 2021 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la elaboración del documento final para adopción del Plan Decenal de Cultura Ciudadana y Cartageneidad que permitirá contar con la hoja de ruta de la ciudad hacia la consolidación de acciones permanentes en materia de ciudadanía en el marco del proyecto "Plan Decenal de Cultura Ciudadana y Cartageneidad 2020-2023". | Contratación directa | $325.212.041 |
| **Corporación Universitaria Rafael Núñez** | Convenio de asociación No. 051 de 2021 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la formulación participativa de los Planes de Gestión social de 120 Organizaciones Comunales con radio de Acción en el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias. | Contratación régimen especial | $43.000.000 |
| **Universidad de los Andes** | Convenio de asociación No. 031 de 2021 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales y administrativos entre el Distrito de Cartagena de Indias D.T. a través de la Escuela de Gobierno y Liderazgo y la Universidad de los Andes – con el fin de diseñar, organizar y ejecutar los eventos "PREMIOS JORGE PIEDRAHITA ADUEN", en el marco de la generación de investigación por medio del ejercicio del control social a la administración pública en temas de interés para la ciudad de Cartagena de Indias. | Contratación régimen especial | $60.550.000 |
| **Corporación Desarrollo y Paz del Canal del Dique y Zona Costera** | Convenio de asociación No. 015 de 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, financieros y administrativos, con el fin de fomentar transformaciones comportamentales y culturales en la manera en que la ciudadanía se relaciona como individuos, con el entorno y con la ciudad en el marco del ejercicio de gobernanza que facilite la | Contratación régimen especial | $919.973.810 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | sostenibilidad institucional, financiera, política y social en la ciudad de Cartagena | | |
| **Universidad Tecnológica de Bolívar** | Convenio de asociación No. 018 de 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, financieros, profesionales y Administrativos para la formación y consolidación de la Red de voluntarios "vales de Piedrahíta somos todos" "vales heroicos", la socialización y divulgación de las investigaciones académicas del programa Jorge Piedrahíta Aduén y la implementación de estrategias académicas para el control social. | Contratación régimen especial | $133.674.865 |
| **Arquidiócesis de Cartagena** | Convenio de asociación No. 020 de 2022 | Aunar esfuerzos técnicos, financieros, profesionales y administrativos para el fortalecimiento de organizaciones sociales y comunales para el ejercicio de participación incidencia y control social en el distrito de Cartagena. | Contratación régimen especial | $149.611.888 |
| **Fundacion Encausa** | CONVENIO DE ASOCIACIÓN No. 015 DE 2023 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales, financieros y administrativos con el fin de ejecutar la fase II del Plan Decenal de Cultura Ciudadana y Cartageneidad en el marco del programa "Cartagena te quiere, quiere a Cartagena: plan Decenal de Cultura Ciudadana y Cartageneidad | Contratación régimen especial | $1.857.142.857 |
| **UT Cartagena Social** | PC-ESAL-SECGEN-SECPARYDES-015-2023 | Aunar esfuerzos técnicos, profesionales y administrativos para la ejecución de iniciativas comunitarias, previa validación y/o formulación de los planes comunales, para el fortalecimiento de las organizaciones comunales en el distrito de Cartagena | Contratación régimen especial (con ofertas) | $631.562.500 |
| **Filadelfia Group S.A.S** | MC-SPDS-016-2023 | Contratar el desarrollo de espacios de formación y fortalecimiento de las capacidades de gestión de las organizaciones juveniles del distrito de Cartagena, en el marco de las actividades inherentes al proyecto de inversión "fortalecimiento al programa jóvenes participando y salvando a Cartagena de Indias. | Mínima cuantía | $110.503.250 |

Fuente: herramienta de visualización para el análisis de la demanda desarrollada por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente y SECOP II

De igual forma, se realizó consulta en la plataforma SECOP II, para conocer cómo otras Entidades Estatales en Colombia han realizado contrataciones similares al del presente convenio.

| Entidad Estatal | Referencia | Objeto | Tipo de contrato | Cuantía |
|---|---|---|---|---|
| **Secretaría de gobierno del departamento a Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina** | CD-SGO-1629-2021 | Aunar esfuerzos para la realización de actividades de sensibilización, concertación y socialización para el fortalecimiento del liderazgo, experiencias locales de construcción de ciudadanía. | Contratación directa (con ofertas) | $428.150.000 |
| **Secretaría de mujer y equidad de género del departamento de Santander** | SMEG-CI-21-030 | Apoyo para el desarrollo de estrategias transversales para el fortalecimiento del liderazgo, el control político, social y comunitario de las mujeres del departamento de Santander. | Contratación directa (con ofertas) | $798.208.600 |
| **Banco Agrario de Colombia S.A.** | NP-DG-1302 | Capacitación a los líderes del Banco Agrario a través de la implementación y desarrollo de la Escuela de Liderazgo, por medio de la metodología Great Place to Work. | Contratación régimen especial | $243.570.000 |
| **Alcaldía de Funza** | CPS-164-2021 | Capacitaciones en nuevo liderazgo a niños, niñas, adolescentes del municipio de Funza. | Contratación directa | $25.000.000 |
| **Defensoría del Pueblo** | CD-457-2021 | Apoyo al diseño, planeación y ejecución de estrategias, relacionadas con comunicación y divulgación en temas de participación, control social y veedurías ciudadanas. | Contratación directa | $55.000.000 |
| **Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia** | 040OC-D2102-57 | Aunar esfuerzos para el desarrollo de estrategias educomunicativas y de participación ciudadana con el apoyo logístico y operativo en la jurisdicción de Corantioquia. | Contratación directa | $2.286.836.528 |

Fuente: SECOP II

## 4. ESTUDIO DE MERCADO

El costo total de la contratación que se deriva del presente Proceso de Selección se ha estimado en la suma de **QUINIENTOS OCHENTA MILLONES TREINTA Y NUEVE MIL CUARENTA Y SEIS PESOS CON VEINTE CENTAVOS MCTE ($580.039.046,20),** los cuales corresponden a todos los gastos directos e indirectos, gravámenes, tributos y demás costos en que incurra el futuro Contratista por causa o con ocasión de la ejecución del contrato. Del anterior valor, el Distrito de Cartagena aportará el 70%, es decir, la suma de **CUATROCIENTOS SEIS MILLONES VEINTISIETE MIL TRESCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS CON TREINTA Y CUATRO CENTAVOS MCTE ($ 406.027.332,34)**, y el Aliado seleccionado aportará el 30% restante, es decir, la suma de **CIENTO SETENTA Y CUATRO MILLONES ONCE MIL SETECIENTOS TRECE PESOS CON OCHENTA Y SEIS CENTAVOS MCTE ($ 174.011.713,86).**

Este presupuesto oficial fue elaborado y analizado por el equipo de la Unidad Interna de Contratación de la Escuela de Gobierno y Liderazgo, y validado con la información suministrada por el estudio del mercado realizado a través del análisis de precios de bienes o servicios, mediante el histórico de compras de la Entidad con objetos similares, indagado en el SECOP II.

## 5. PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL

La Escuela de Gobierno y Liderazgo de Cartagena opera con metas de EFICACIA y EFICIENCIA, procurando siempre alcanzar un nivel óptimo de CALIDAD en todos sus procesos. Esta entidad, en la búsqueda por brindar a sus usuarios los mejores servicios, en cumplimiento de su objeto misional- social y como apoyo a sus procesos administrativos, tiene por objetivo “Dirigir la política de formación y capacitación de los empleados del Distrito y de los integrantes de las JAL y organizaciones cívicas y comunales en concordancia con las estrategias y programas del Plan de Desarrollo.

Una de las funciones de la Escuela de Gobierno y Liderazgo dictadas mediante el decreto 0304 en 19 de mayo de 2003 es:

*“Formular y dirigir los planes, programas, proyectos y actividades relativos a la educación no formal e informal de los empleados públicos de la Alcaldía Mayor y de los integrantes de las Juntas Administradoras Locales, Juntas de Acción Comunal y demás organizaciones de base en concordancia con las estrategias y programas del Plan de Desarrollo vigente”.*

Lo anterior se llevará a cabo mediante la ejecución de los diferentes programas y proyectos identificados en el Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024 - 2027”, Plan que se constituye en las metas, objetivos, estrategias, políticas de un beneficio general.

## 6. PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo de ejecución del convenio es de **TRES (3) meses**, contados a partir del perfeccionamiento, legalización del convenio y suscripción del acta de Inicio. Durante este plazo estarán vigentes todas las obligaciones contraídas por las partes. Este plazo se empezará a contabilizar una vez se cumplan los requisitos de ejecución, esto es la expedición del correspondiente Registro Presupuestal, la aprobación de las garantías y suscripción del Acta de Inicio.

## 7. ANÁLISIS DE RIESGOS

El riesgo contractual se refiere a aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución del contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo o su ejecución, sin embargo, se puede considerar por parte de la entidad no exigir ninguna clase de garantía, conforme al análisis de riesgos que realice.

La estimación y asignación de riesgos que se determinan en el presente estudio, son el resultado de la experiencia que la Entidad ha tenido en procesos y convenios anteriores con objetos similares y a la vez, en las posibles eventualidades que, de acuerdo a la modalidad de selección, a la naturaleza del objeto a contratar y a la forma de ejecución del convenio, podrían tener lugar.

Para el presente convenio y conforme al Decreto 1082 de 2015, Libro 2, Parte 2, Capitulo 1, Sección 1, Subsección 6, Articulo 2.2.1.1.1.6.3, y teniendo en cuenta lo dispuesto en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo de los Procesos de Contratación elaborado por Colombia Compra Eficiente, se realiza el análisis de riesgos que se plasma en la Matriz de Riesgos que se muestra a continuación.

## MATRIZ DE RIESGOS DEL CONVENIO OBJETO DEL PRESENTE ESTUDIO DE SECTOR

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 1 | General | Interna | Selección | Operacional | Que el aliado seleccionado no cumpla con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentre incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad | Trasgrede el principio de transparencia y economía propios de la contratación estatal | 1 | 5 | 6 | Alto | Entidad Estatal / ESAL | Revisión adecuada de la documentación que permita verificar la idoneidad del aliado | 1 | 2 | 3 | Bajo | Si | Oficina asesora Jurídica | 15/09/2024 | 19/09/2024 | Evaluación a luz de los Pliegos Definitivos y/o Adendas si las hubiere | Cronograma de Contratación |
| 2 | General | Interna | Contratación | Operacional | No contar con el registro presupuestal | Extensión del plazo, no ejecución del convenio | 1 | 5 | 6 | Alto | Entidad Estatal | Elaborar y solicitar el registro presupuestal | 1 | 1 | 2 | Bajo | No | Alcaldía de Cartagena | 25/09/2024 | 30/09/2024 | Solicitud de registro presupuestal | Durante el perfecciona miento del convenio |

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 3 | Específico | Externa | Ejecución | Operacional | Incumplimiento de las obligaciones asignadas por parte del aliado | Retrasos en la entrega de los productos pactados | 2 | 4 | 6 | Alto | ESAL | Inclusión de cláusula de cumplimiento en el convenio /Seguimiento oportuno por parte del supervisor del convenio asignado por la Entidad | 1 | 1 | 2 | Bajo | No | Alcaldía de Cartagena | 10/10/2024 | 27/12/2024 | Entrega de informes por parte del aliado | Mensual |
| 4 | Especifico | Externo | Ejecución | Operacional | No presentación oportuna de los informes de ejecución técnica y financiera | Incumplimiento del convenio/<br><br>Retrasos en los desembolsos al aliado | 3 | 3 | 6 | Alto | ESAL | Enviar oficio firmado por el supervisor del convenio por parte del Distrito haciendo el llamado de atención formal por el incumplimiento, citando las cláusulas incluidas en el convenio | 1 | 2 | 3 | Bajo | No | Alcaldía de Cartagena | 10/10/2024 | 27/12/2024 | Realizando comités de seguimiento mensuales con el aliado | Mensual |

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/ Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | | | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |
| 5 | Especifico | Externa | Ejecución | Financiero | Eventos de Fuerza mayor o caso fortuito | Imposibilidad en el cumplimiento del convenio | 1 | 1 | 2 | Bajo | ESAL | Son eventos ocurridos por la naturaleza, en este tratamiento no interviene el hombre | 1 | 4 | 5 | Medio | SI | ESAL y Alcaldía de Cartagena | 10/10/2024 | 27/12/2024 | Seguimiento a los hechos que posibiliten a o no ejecutar el convenio | Diaria |

**Elaborado por:**

**ROBINSON LUIS CASARRUBIA CARDONA**
**Director Escuela de Gobierno y Liderazgo**
**Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias D.T. Y C.**
**Fecha: 15 de septiembre de 2024**

Vo. Bo. Yonathan Flórez – Asesor Financiero Externo
Vo. Bo. Ana Judith Barrios - Asesora de Planeación Externa