INTRODUCCIÓN

De acuerdo a lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1.del Decreto 1082 de 2015 sobre el deber de las Entidades Estatales de realizar durante la etapa de planeación el análisis del sector correspondiente al objeto del proceso contractual bajo la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo; se presenta el presente proceso contractual perteneciente al sector **Servicios de consultoría-Actividades profesionales científicas y técnicas** bajo la modalidad de CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO, cuyo objeto contractual es:

“FORMULACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES Y ESTRATEGIA MUNICIPAL DE RESPUESTA Y EMERGENCIA DEL MUNICIPIO DE VILLA DEL ROSARIO, NORTE DE SANTANDER”.

La Ley 1150 de 2007 establece que los procesos de selección se rigen bajo los principios de igualdad, eficacia, celeridad, economía, imparcialidad y publicidad previstos en el Artículo 123 y 209 de la Constitución Política como reglas que deben aplicar las entidades del Estado para el cumplimiento de su función administrativa.

En el proceso contractual, la Ley señaló que la escogencia del contratista se deberá efectuar con arreglo a las diferentes modalidades de selección como son la licitación pública, la selección abreviada, el concurso de méritos y la contratación directa, siempre y cuando cumplan con las disposiciones contempladas en ella (artículo 2 de la ley 1150 de 2007).

En el marco de los procesos de contratación pública en Colombia, el Concurso de Méritos Abierto se rige por lo establecido en la Ley 80 de 1993, modificada por la Ley 1150 de 2007, y su Decreto Reglamentario 1082 de 2015. Esta modalidad tiene como objetivo seleccionar al contratista con base en criterios de capacidad, experiencia y cualificación técnica, conforme a lo estipulado en el artículo 2.2.1.2.1.2 del citado Decreto, donde se detalla el procedimiento aplicable para la selección objetiva del mejor oferente, garantizando la transparencia y el cumplimiento de los principios de la contratación estatal.

ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

Económico

PIB (Enfoque de la producción)

En el segundo trimestre de 2024pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,1% respecto al mismo periodo de 2023pr. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 10,2% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,1% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2024pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 1,5%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,1% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,0% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no

diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 3,5%.

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,7%.

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 1,5%.

Tabla. Valor agregado por actividad económica Tasas de crecimiento en volumen segundo trimestre 2024pr.

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2024Pr-II / 2023Pr-II	2024Pr / 2023Pr	2024Pr-II / 2024Pr-I
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	10,2	8,0	1,5
Explotación de minas y canteras	-3,3	-2,5	-0,9
Industrias manufactureras	-1,6	-3,6	-0,9
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	2,6	3,7	-0,9
Construcción	2,4	1,5	0,9
Comercio al por mayor y al por menor[3]	0,2	-0,3	-0,05
Información y comunicaciones	-1,9	-1,9	0,3
Actividades financieras y de seguros	1,4	-0,8	1,2
Actividades inmobiliarias	1,9	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	0,2	0,2	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	4,8	5,1	1,7
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	11,1	9,5	3,5
Valor agregado bruto	**2,3**	**1,6**	**0,1**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	0,3	0,4	-0,2
Producto Interno Bruto	**2,1**	**1,5**	**0,1**

Fuente: DANE, PIB_T
Prpreliminar

Actividades profesionales, científicas y técnicas

En el segundo trimestre de 2024pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2023pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos.

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,9%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 1,2%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,7%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,5%.

Tabla. Actividades profesionales, científicas y tecnicas1 Tasas de crecimiento en volumen2 Segundo trimestre 2024pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2024pr-II / 2023pr-II	2024pr / 2023pr	2024pr-II / 2024pr-I
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1,9	1,9	0,7
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	-1,2	-1,3	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**0,2**	**0,2**	**0,4**

Fuente: DANE,PIB_T

[Pr] preliminar

[1] Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

[2] Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

Sector Servicios

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos. La división de los sectores es la siguiente: 1. Sector primario o sector agropecuario. 2. Sector secundario o sector Industrial y 3. Sector terciario o sector de servicios.

El sector terciario incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios

financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales y de apoyo a la gestión, el Gobierno, etc.

Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional.

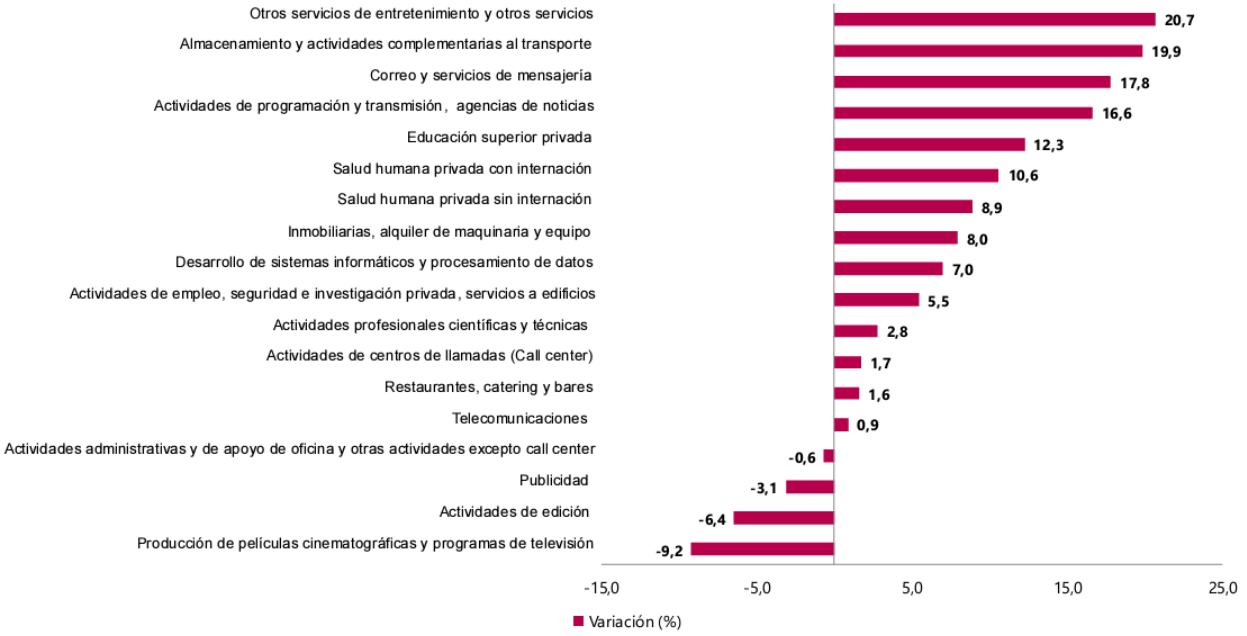
El sector servicios, en general, puede ser definido como el sector que no produce bienes materiales, sino que provee a la población de servicios necesarios para satisfacer sus necesidades. Este sector es muy variado y engloba una amplia gama de actividades: comercio, transporte, comunicaciones, servicios financieros, servicios sociales (educación, sanidad), turismo y un largo etcétera.

No obstante, a pesar de que es un sector donde la intangibilidad de las empresas de servicios es evidente, no se debe omitir a aquellos bienes tangibles que se utilizan para realizar una o varias actividades específicas cuyo fin es la satisfacción del cliente. En otras palabras, un contador, necesita equipos de oficina como computador, silla, impresora, muebles de escritorio, etc. Adicionalmente, las empresas de servicios demandan personal para la ejecutar dichas actividades.

En este orden de ideas, el sector terciario de Colombia es uno de los más desarrollados. De acuerdo al DANE, dicho sector alberga aproximadamente más del 80% de la fuerza laboral del país.

A continuación, la Encuesta Mensual de Servicios del DANE, que es una operación estadística por medio de la cual el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) obtiene la información de las variables principales del sector servicios para el análisis de su evolución en el corto plazo; muestra que, para el mes de julio de 2024, cinco de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en el personal ocupado total, en comparación con julio de 2023.

Gráfico. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios Total nacional julio 2024p / julio 2023



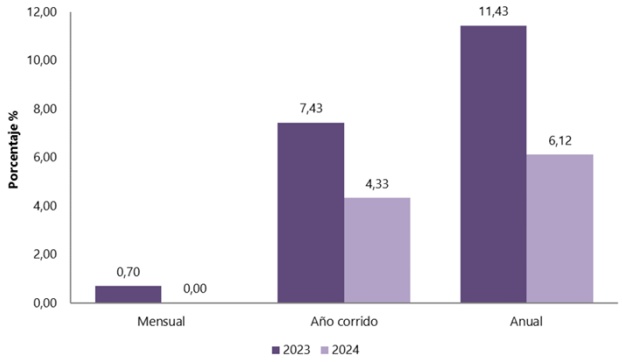
Fuente: DANE, EMS.

De acuerdo al gráfico anterior, se observa que las Actividades profesionales científicas y técnicas presentaron una variación de 2,8% en ingresos nominales con respecto del periodo inmediatamente anterior. A su vez, en cuanto a la variación anual del personal ocupado total y contribución por tipo de contratación, según subsector de servicios y la variación anual de los salarios y contribución por tipo de contratación, según subsector de servicios presentaron una variación de -5,3% y 9,0% respectivamente.

Índice de Precios al Consumidor (IPC)

RESULTADO AGOSTO 2024

Gráfico. IPC Variaciones Total Nacional agosto 2023 - 2024



Fuente: DANE, IPC.

Variación y contribución anual por divisiones de gasto

En el mes de agosto de 2024, el IPC registró una variación de 0,00% en comparación con julio de 2024, cuatro divisiones se ubicaron por debajo del promedio nacional (0,00%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,68%), Información y comunicación (-0,40%), Recreación y cultura (-0,22%), y por último Educación (-0,16%). Por encima se ubicaron: Bienes y servicios diversos (0,00%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,02%), Prendas de vestir y calzado (0,06%), Transporte (0,13%), Salud (0,17%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,22%), Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,30%) y por último, Restaurantes y hoteles (0,31%).

Cuadro. IPC Variación y contribución anual Según divisiones de gasto agosto 2023 – 2024

		2023		2024	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	1,13	0,22	-0,68	-0,13
Información y comunicación	4,33	0,04	0,00	-0,40	-0,01
Recreación y cultura	3,79	1,02	0,03	-0,22	-0,01
Educación	4,41	0,38	0,01	-0,16	-0,01
TOTAL	100,00	0,70	0,70	0,00	0,00
Bienes y servicios diversos	5,36	0,46	0,02	0,00	0,00
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,27	0,01	0,02	0,00
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,26	0,01	0,06	0,00
Transporte	12,93	0,90	0,12	0,13	0,02
Salud	1,71	0,28	0,00	0,17	0,00
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	1,14	0,02	0,22	0,00
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	0,61	0,19	0,30	0,09
Restaurantes y hoteles	9,43	0,52	0,06	0,31	0,03

Fuente: DANE, IPC

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

Los mayores aportes negativos a la variación mensual del IPC (0,00%), se ubicaron en las divisiones de: Alimentos y bebidas no alcohólicas e Información y comunicación las cuales en conjunto restaron 0,14 puntos porcentuales a la variación total. Por otro lado, los mayores aportes a la variación mensual se ubicaron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Restaurantes y hoteles, las cuales aportaron 0,13 puntos porcentuales a la variación total.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el mes

En agosto de 2024 en comparación con julio de 2024, la variación de las subclases, con aportes negativos al índice total fueron: papas (-10,59%), electricidad (-1,45%), cebolla (-9,08%), hortalizas y legumbres frescas (-3,75%) y arroz (-1,55%). Las subclases con aportes positivos a la variación fueron: arriendo imputado (0,47%), arriendo efectivo (0,56%), gas (3,61%), frutas frescas (2,70%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,33%), combustibles para vehículos (0,38%), chocolate y productos a base de chocolate (4,19%), dulces, confites, caramelos, bombones, chocolatinas, chicles, masmelos, cocadas para consumo en el hogar (6,16%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (0,25%) y cursos de educación no formal (2,30%).

Cuadro. IPC Variación y contribución anual Por principales subclases agosto 2024

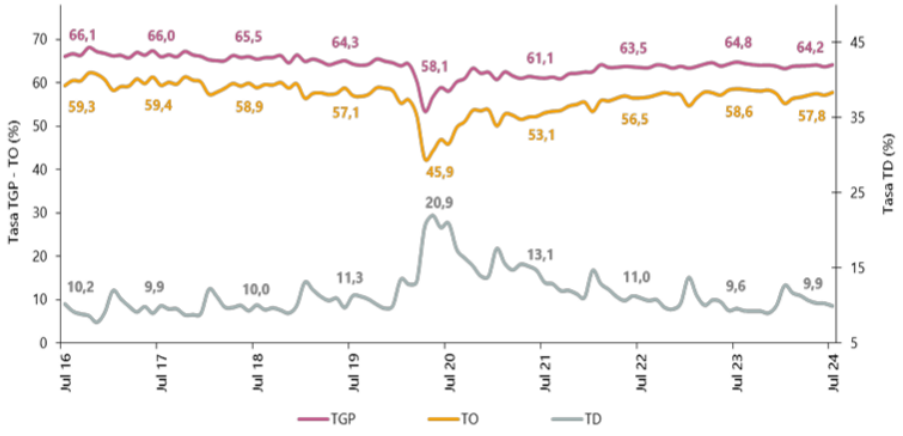
Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Arriendo imputado	0,47	0,06
Arriendo efectivo	0,56	0,05
Gas	3,61	0,04
Frutas frescas	2,70	0,03
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	0,33	0,02
Combustibles para vehículos	0,38	0,01
Chocolate y productos a base de chocolate	4,19	0,01
Dulces, confites, caramelos, bombones, chocolatinas, chicles, masmelos, cocadas para consumo en el hogar	6,16	0,01
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato	0,25	0,01
Cursos de educación no formal	2,30	0,01

Fuente: DANE, IPC.
Nota**:** La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

TASA DE DESEMPLEO

Para el mes de julio de 2024, la tasa de desocupación del total nacional fue 9,9%, mientras que en julio de 2023 fue 9,6%. Por su parte, la tasa global de participación se ubicó en 64,2% y la tasa de ocupación en 57,8%. En el mismo mes del año anterior estas tasas fueron 64,8% y 58,6%, respectivamente.

Gráfico. Tasa global de participación, ocupación y desocupación Total nacional julio (2016 - 2024)

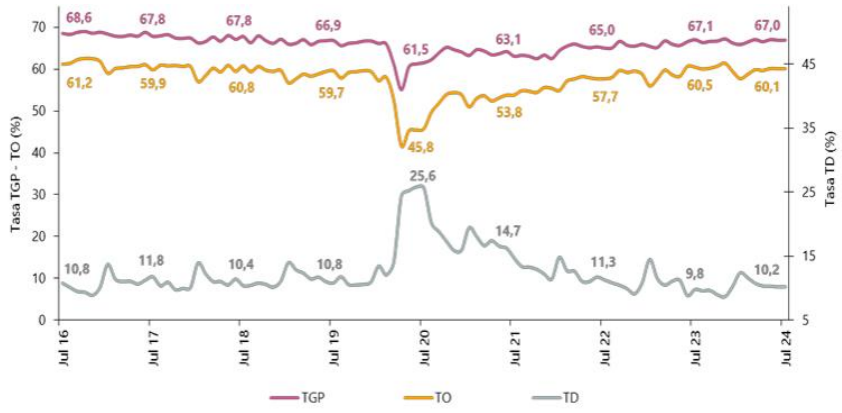


Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

Total 13 ciudades y áreas metropolitanas mensual

En julio de 2024, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 10,2%, mientras que en julio de 2023 fue 9,8%. En cuanto a la tasa global de participación, para el mes de referencia se ubicó en 67,0% y la tasa de ocupación en 60,1%. En el mismo mes del año anterior estas tasas fueron 67,1% y 60,5%, respectivamente.

Gráfico. Tasa global de participación, ocupación y desocupación Total 13 ciudades y áreas metropolitanas julio (2016 - 2024)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

Población ocupada según rama de actividad

En el mes de julio de 2024, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 23.203 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana (0,7 puntos porcentuales); Industrias manufactureras (0,3 puntos porcentuales) e Información y comunicaciones (0,3 puntos porcentuales).

Tabla. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad* Total nacional Julio (2023 - 2024)

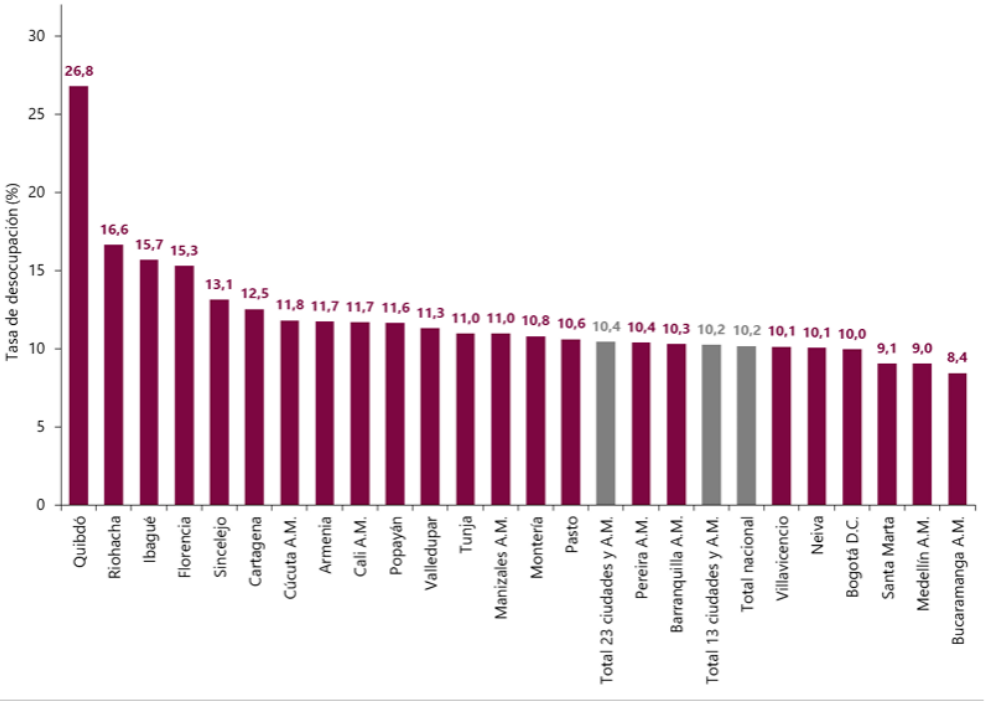
Rama de actividad	Total nacional				
	Julio 2023	Julio 2024	Distribución % 2024	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.182**	**23.203**	**100**	**21**	
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.714	2.878	12,4	164	0,7
Industrias manufactureras	2.494	2.561	11,0	67	0,3
Información y comunicaciones	374	437	1,9	63	0,3
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.761	1.822	7,9	60	0,3
Actividades inmobiliarias	297	342	1,5	45	0,2
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.349	3.379	14,6	30	0,1
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.954	1.948	8,4	-6	0,0
Alojamiento y servicios de comida	1.638	1.630	7,0	-8	0,0
Actividades financieras y de seguros	466	439	1,9	-27	-0,1
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	546	491	2,1	-56	-0,2
Comercio y reparación de vehículos	4.047	3.969	17,1	-78	-0,3
Transporte y almacenamiento	1.829	1.717	7,4	-113	-0,5
Construcción	1.710	1.592	6,9	-119	-0,5

Fuente: DANE, GEIH.
p.p.: puntos porcentuales.

Ranking de ciudades según tasa de desocupación

Para el trimestre móvil mayo - julio 2024, de las 23 ciudades y áreas metropolitanas, las que presentaron mayores tasas de desocupación fueron: Quibdó (26,8%), Riohacha (16,6%) e Ibagué (15,7%). Las ciudades con menor tasa de desocupación fueron: Santa Marta (9,1%), Medellín A.M. (9,0%) y Bucaramanga A.M. (8,4%).

Gráfico. Tasa de desocupación según ciudades 23 ciudades y áreas metropolitanas mayo - julio 2024



Fuente: DANE, GEIH.
A.M.: área metropolitana

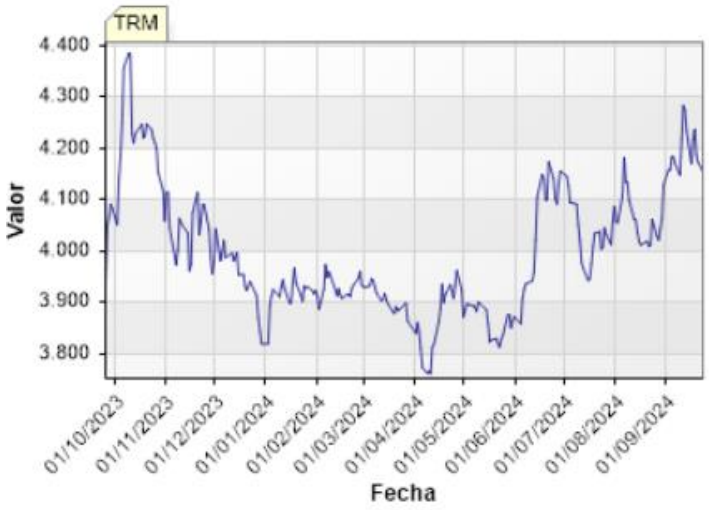
TASA REPRESENTATIVA DEL MERCADO (TRM)

La tasa representativa de mercado (TRM) es un índice que refleja el valor promedio de una moneda en relación con otras monedas. Se utiliza comúnmente para calcular el valor de las divisas extranjeras y para determinar el costo de las transacciones internacionales. La TRM se calcula a partir de la oferta y la demanda de una moneda en el mercado de divisas.

Factores como las tasas de interés, la inflación, la balanza comercial, las expectativas económicas y políticas y otros acontecimientos económicos y políticos pueden afectar la TRM. Por lo tanto, la TRM puede variar diariamente y ser altamente volátil en tiempos de incertidumbre económica o política.

Es importante tener en cuenta que la TRM no es una tasa fija y que puede variar a lo largo del tiempo. Por lo tanto, es recomendable realizar un seguimiento constante de la TRM y consultar con un especialista en finanzas antes de realizar cualquier transacción en el mercado de divisas.

Evolución de la TRM



Indicadores			
Indicador	Sep 20	Sep 23	%Var
TRM	$ 4,175.10	$ 4,156.89	-0.4%
Apertura Dólar	$ 4,180.00	$ 4,165.00	-0.4%
Cierre Dólar	$ 4,160.60	$ 4,151.50	-0.2%
Mínimo Dólar	$ 4,158.00	$ 4,145.50	-0.3%
Máximo Dólar	$ 4,194.00	$ 4,175.00	-0.5%

La moneda con mejor rendimiento en la región fue el real brasileño, que se apreció un 0.6% frente al dólar en un solo día. Este aumento se apoyó en la decisión del banco central de Brasil, que el miércoles incrementó su tasa de interés en 25 puntos básicos, llevándola al 10.75%. Brasil fue el primer país de la región en tomar esta medida, en contraste con la tendencia global. El alza se justificó por las presiones inflacionarias que enfrenta el país, junto con una actividad económica que sorprendió positivamente en el segundo trimestre y un gasto público que se mantiene elevado, lo que genera preocupaciones sobre la sostenibilidad de las finanzas públicas. De cara al futuro, los analistas anticipan nuevos incrementos de hasta 100 puntos básicos, lo que podría respaldar al real y favorecer su apreciación en lo que queda del año. Por otro lado, el peso colombiano podría verse presionado a la baja debido a los recortes en la tasa del Banco de la República, y en especial por los posibles cambios en la Junta Directiva de

la entidad. De hecho, en este contexto, el tipo de cambio cerró en $4,160, apenas $16 menos que el día anterior.

En el ámbito local, el DANE reportó las cifras de importaciones hasta julio, que mostraron un crecimiento anual de dos dígitos, reflejando una sólida recuperación. En julio de 2024, las compras de bienes del exterior aumentaron un 12.9% interanual, alcanzando los USD 5,581 millones. Este incremento se debió a un repunte del 24% en las importaciones de bienes de consumo, lo que evidencia una recuperación de la demanda interna. Las importaciones de materias primas también crecieron un 7.4%, impulsadas por una mayor demanda en la industria. Además, las importaciones de bienes de capital se incrementaron debido a la mayor demanda de maquinaria y equipo en el sector manufacturero, lo que es una señal positiva para la recuperación de este sector hacia finales de año. Como resultado, el déficit comercial acumulado de los últimos doce meses se estabilizó en un -2.3% del PIB.

PRODUCTOS INCLUIDOS DENTRO DEL SECTOR

Los servicios de consultoría abarcan una amplia gama de funciones y asesoramiento para empresas. Aquí te presento algunos de los tipos de servicios de consultoría que se ofrecen:

- Consultoría Estratégica: Ayuda a las empresas a definir su visión, misión y objetivos a largo plazo. Proporciona orientación sobre cómo alcanzar el éxito y mejorar la eficiencia operativa.
- Consultoría Financiera y contable: Ofrece asesoramiento en áreas como gestión de riesgos, inversiones, planificación financiera y optimización de recursos económicos.
- Consultoría de Marketing y Publicidad: Ayuda a las empresas a desarrollar estrategias de marketing, promoción de productos y branding. También puede incluir análisis de mercado y campañas publicitarias.
- Consultoría de Recursos Humanos: Brinda apoyo en la gestión de personal, selección de talento, desarrollo de habilidades, evaluación de desempeño y políticas laborales.
- Consultoría de Desarrollo de Productos y Servicios: Se enfoca en el diseño, lanzamiento y mejora de productos y servicios. Esto puede incluir investigación de mercado, desarrollo de prototipos y estrategias de comercialización.
- Consultoría de Negocios: Aborda desafíos generales de la empresa, como optimización de procesos, eficiencia operativa y toma de decisiones estratégicas.

- Consultoría en Tecnología y Transformación Digital: Ayuda a las empresas a adoptar nuevas tecnologías, implementar sistemas informáticos y adaptarse a la era digital.

En resumen, las empresas consultoras ofrecen apoyo y orientación en diversas áreas para ayudar a otras empresas o Entidades públicas a alcanzar sus objetivos y resolver problemas específicos. Cada tipo de consultoría tiene su enfoque particular y puede adaptarse a las necesidades específicas de cada cliente.

GREMIOS Y ASOCIACIONES

Algunas asociaciones y gremios del sector de servicios de consultoría en Colombia incluyen:

- Asociación Colombiana de Consultorías Integrales (ACCI)
- Asociación Colombiana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental (ACODAL)
- Asociación Colombiana de Ingenieros Constructores (ACIC)
- Asociación Colombiana de Empresas de Ingeniería y Consultoría (AICO)
- Asociación de Consultores de Colombia (ASCOL)
- Asociación Colombiana de Concesionarios de Infraestructura y Servicios (CONCESIA)

CIFRAS TOTALES DE PRODUCCIÓN, PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO, INVERSIÓN Y VENTAS.

Producción:

2022: Según el DANE, el sector de servicios de consultoría, gestión y apoyo a las empresas en Colombia creció un 9,2% en 2022, con un valor de producción de $54,1 billones de pesos.

2023: Se esperaba que el sector creciera un 7,5% en 2023, con un valor de producción de $58,1 billones de pesos.

Perspectivas de crecimiento:

2024-2028: Se espera que el sector crezca a un ritmo promedio anual del 6,5% entre 2024 y 2028.

Factores de crecimiento: La digitalización, la transformación empresarial y la necesidad de las empresas de mejorar su competitividad impulsarán el crecimiento del sector.

Inversión:

2022: La inversión en el sector de servicios de consultoría, gestión y apoyo a las empresas en Colombia ascendió a $3,2 billones de pesos en 2022.

2023: Se esperaba que la inversión en el sector ascendiera a $3,5 billones de pesos en 2023.

Ventas:

2022: Las ventas del sector de servicios de consultoría, gestión y apoyo a las empresas en Colombia ascendieron a $57,3 billones de pesos en 2022.

2023: Se esperaba que las ventas del sector ascendieran a $61,6 billones de pesos en 2023.

Subsectores con mayor crecimiento:

- Consultoría en gestión de riesgos
- Consultoría en transformación digital
- Consultoría en sostenibilidad
- Consultoría en recursos humanos

Retos del sector:

- La competencia por parte de empresas extranjeras
- La falta de talento especializado
- La informalidad

Oportunidades del sector:

- La digitalización de la economía
- La transformación empresarial
- La necesidad de las empresas de mejorar su competitividad.

CADENA DE PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN

1. Identificación de necesidades:

Prospección: El primer paso es identificar las necesidades del cliente. Esto se puede realizar mediante:

Análisis de mercado

Contacto directo con clientes potenciales

Seguimiento de publicaciones y eventos del sector

Evaluación: Una vez identificados los clientes potenciales, se realiza una evaluación para determinar si se puede ofrecer un servicio de valor. Se analiza:

La capacidad del cliente para pagar el servicio

El tamaño del proyecto

La experiencia y habilidades del equipo de consultores

2. Diseño del servicio:

Definición del alcance: Se establece el objetivo del servicio, los entregables y el cronograma.

Selección del equipo: Se selecciona el equipo de consultores con las habilidades y experiencia necesarias para el proyecto.

Metodología: Se define la metodología de trabajo que se utilizará.

3. Ejecución del servicio:

Recopilación de información: Se recopilan datos e información relevante para el proyecto.

Análisis: Se analiza la información recopilada para identificar problemas y oportunidades.

Desarrollo de soluciones: Se desarrollan soluciones a los problemas identificados.

Implementación: Se implementan las soluciones y se monitorea su efectividad.

4. Distribución del servicio:

Comunicación: Se mantienen comunicaciones constantes con el cliente para informar sobre el avance del proyecto.

Entrega de resultados: Se entregan los resultados del proyecto al cliente.

Seguimiento: Se realiza un seguimiento posterior para asegurar la satisfacción del cliente.

Aspectos a considerar:

Marketing y ventas: Es necesario desarrollar estrategias de marketing y ventas para dar a conocer los servicios de consultoría.

Gestión de proyectos: Es importante contar con una adecuada gestión de proyectos para asegurar la eficiencia y el éxito del servicio.

Relaciones con los clientes: Es fundamental construir relaciones sólidas con los clientes para asegurar su satisfacción y fidelización.

Herramientas y recursos:

Plataformas online: Existen plataformas online que permiten a los consultores conectar con clientes potenciales.

Software de gestión de proyectos: Hay software que facilita la gestión de proyectos de consultoría.

Herramientas de comunicación: Es importante contar con herramientas de comunicación efectivas para mantener contacto con los clientes.

En resumen, la cadena de producción y distribución de un servicio de consultoría implica una serie de pasos que van desde la identificación de las necesidades del cliente hasta la entrega del servicio y el seguimiento posterior.

Es importante destacar que esta cadena puede variar dependiendo del tipo de servicio de consultoría que se ofrece, el tamaño de la empresa consultora y el mercado objetivo.

ASPECTO TÉCNICO

Se requiere que los oferentes tengan capacidad competitiva es decir que posean una empresa consolidada, con trayectoria empresarial que certifiquen experiencia en actividades relacionadas con el objeto a contratar, con fundamento jurídico para operar al amparo de la ley, etc., de esta manera se garantiza que se cumpla con los requerimientos técnicos de calidad y seguridad que consagra la normatividad respecto de las exigencias para la prestación de servicios de consultoría. Por tanto, se requiere que los proveedores cumplan con factores como:

Infraestructura:

Hardware: Es necesario contar con el hardware adecuado para el tipo de servicio de consultoría que se ofrece. Esto puede incluir servidores, computadoras portátiles, equipos de red, etc.

Software: Se requiere software especializado para la gestión de proyectos, análisis de datos, comunicación, etc.

Seguridad: Es fundamental contar con medidas de seguridad para proteger la información confidencial del cliente.

Herramientas:

Herramientas de gestión de proyectos: Facilitan la planificación, seguimiento y control del proyecto.

Herramientas de análisis de datos: Permiten recopilar, analizar e interpretar datos relevantes para el proyecto.

Herramientas de comunicación: Facilitan la comunicación entre los miembros del equipo y el cliente.

Conocimientos técnicos:

Conocimiento del sector: Es necesario tener un conocimiento profundo del sector en el que se ofrece el servicio de consultoría.

Metodologías: Se requiere conocimiento de las diferentes metodologías de consultoría.

Herramientas: Es necesario tener conocimiento de las diferentes herramientas disponibles para la consultoría.

Experiencia:

Experiencia en el sector: Es importante contar con experiencia en el sector en el que se ofrece el servicio de consultoría.

Experiencia en consultoría: Se requiere experiencia en la gestión de proyectos de consultoría.

Experiencia con las herramientas: Es necesario tener experiencia con las diferentes herramientas disponibles para la consultoría.

Certificaciones:

Certificaciones de calidad: Es recomendable contar con certificaciones de calidad que avalen la calidad del servicio de consultoría.

Certificaciones de las herramientas: Se puede obtener certificaciones en las diferentes herramientas disponibles para la consultoría.

Consideraciones adicionales:

Actualización: Es importante mantener actualizados los conocimientos técnicos, las herramientas y las certificaciones.

Seguridad de la información: Se deben tomar medidas para proteger la información confidencial del cliente.

Comunicación: Es fundamental mantener una comunicación efectiva con el cliente.

En resumen, al ofrecer un servicio de consultoría es importante considerar los aspectos técnicos mencionados anteriormente para asegurar la calidad del servicio y la satisfacción del cliente.

Es importante destacar que la importancia de cada uno de estos aspectos dependerá del tipo de servicio de consultoría que se ofrece, el tamaño de la empresa consultora y el mercado objetivo.

En cuanto a la disponibilidad de personal para logar cumplimiento de las obligaciones generales y específicas, es necesario que el oferente soporte y demuestre un equipo de trabajo con personal competente e idóneo (profesionales y de apoyo) para realizar cada uno del proceso de Auditoria.

COSTOS EN LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

1. Costos y honorarios:

El multiplicador de un contrato es vital para cubrir los costos operativos de una firma consultora y asegurar una retribución justa por su trabajo. Este factor abarca los costos de personal, la administración general y el capital, distribuyéndolos entre los contratos para ser absorbidos por el costo del personal que trabaja en ellos.

2. Variabilidad del multiplicador:

Es importante destacar que el multiplicador no es un valor estático, sino que puede variar con el tiempo debido a diversos factores internos y externos. Algunos ejemplos de estos factores incluyen la firma de nuevos contratos, la finalización de proyectos, la rotación

del personal, cambios en la legislación laboral, variaciones en el costo de vida, y la expansión o reducción de la firma.

3. Diferencias entre firmas:

Incluso firmas de similar tamaño y antigüedad pueden tener multiplicadores diferentes, ya que sus condiciones administrativas y laborales pueden ser distintas, lo que impacta en sus costos.

4. Consideraciones a largo plazo:

Para proyectos que superan un año de duración, es crucial contemplar un multiplicador que prevea las variaciones en los costos y las prestaciones sociales a lo largo del tiempo. De esta manera, se asegura la sostenibilidad financiera del proyecto y se evita la necesidad de ajustes posteriores.

El sistema de factor multiplicador (FM) es un método para calcular el costo total de un proyecto de consultoría. Se basa en multiplicar el costo del personal utilizado en el proyecto por un factor que incluye los costos indirectos, las prestaciones sociales y los honorarios de la firma consultora.

¿Qué se incluye en el costo del personal?

- Sueldos
- Jornales
- Horas extras
- Primas regionales
- Viáticos

¿Qué se incluye en los costos indirectos?

- Gastos administrativos
- Costos de capital
- Otros costos asociados con la prestación del servicio

ASPECTO REGULATORIO

Normas generales:

Código de Comercio: Regula los aspectos generales de los contratos de prestación de servicios, incluyendo los de consultoría.

Ley 80 de 1993: Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, establece las normas para la contratación de servicios por parte del Estado.

Decreto 1074 de 2015: Reglamenta el Decreto 2150 de 1995, que a su vez reglamenta la Ley 80 de 1993.

Normas específicas:

Ley 2069 de 2020: Transforma el Sistema Nacional de Consultoría y establece los requisitos para la prestación de servicios de consultoría por parte de las entidades públicas.

Decreto 1646 de 2021: Reglamenta la Ley 2069 de 2020 y establece los requisitos para la creación y funcionamiento de los consultorios empresariales en las instituciones de educación superior.

Resolución 1082 de 2022: Por la cual se establecen los lineamientos para la estructuración de los pliegos de condiciones para la selección de consultores.

Otras normas:

Normas de ética profesional: Existen normas de ética profesional que regulan la conducta de los consultores.

Normas técnicas: Existen normas técnicas que establecen los requisitos para la prestación de servicios de consultoría en áreas específicas.

Responsabilidades:

Consultores: Los consultores tienen la responsabilidad de prestar un servicio de calidad, con base en los conocimientos y la experiencia profesional.

Clientes: Los clientes tienen la responsabilidad de proporcionar la información necesaria al consultor y de cumplir con los términos del contrato.

ANÁLISIS DE LA DEMANDA

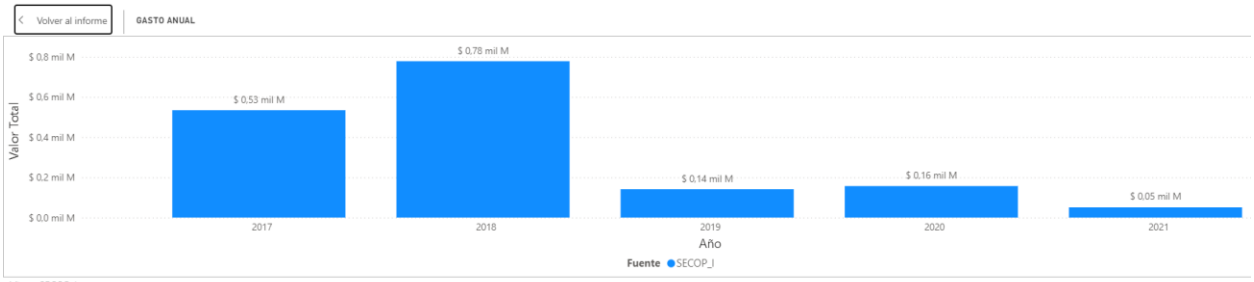
Comportamiento del gasto histórico de la Alcaldía de Villa del Rosario, Norte de Santander.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

CLASIFICACIÓN UNSPSC

ÍTEM	CÓDIGO UNSPSC	CLASE
1	80101604	Planificación o administración de proyectos
2	80101500	Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa

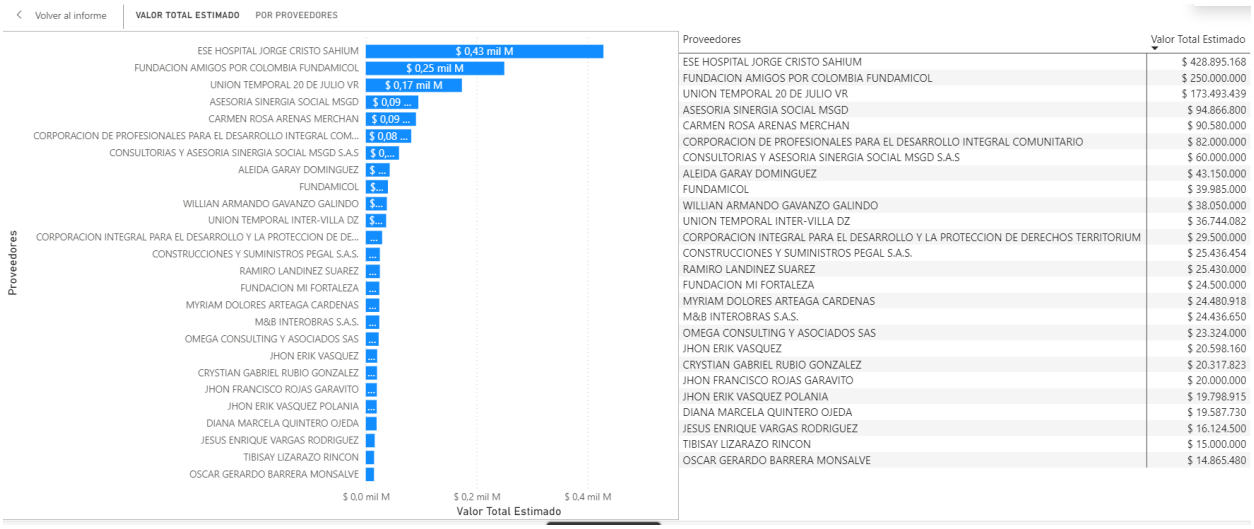
GASTO TOTAL DEL SERVICIO PERIODO 2017-2024



Año	SECOP_I
2017	$ 534.319.771
2018	$ 778.076.980
2019	$ 141.166.800
2020	$ 156.741.568
2021	$ 50.860.000

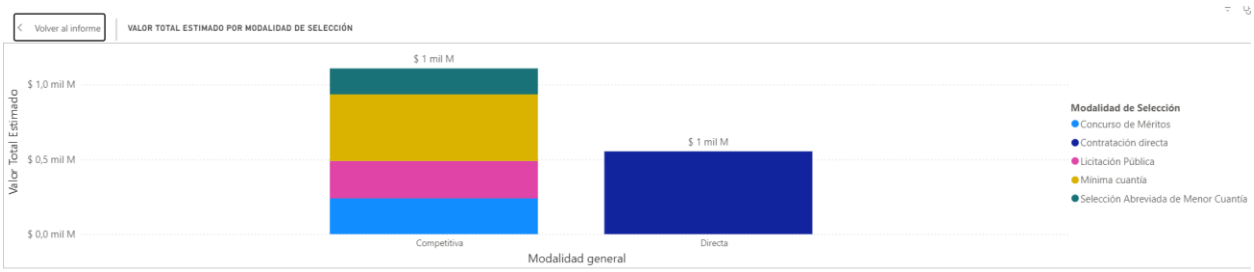
PROVEEDORES

Valor Total Estimado para el Proveedor	Número de Contratos del Proveedor
$ 2 mil M	32



Proveedores	Valor Total Estimado
ESE HOSPITAL JORGE CRISTO SAHIUM	$ 428.895.168
FUNDACION AMIGOS POR COLOMBIA FUNDAMICOL	$ 250.000.000
UNION TEMPORAL 20 DE JULIO VR	$ 173.493.439
ASESORIA SINERGIA SOCIAL MSGD	$ 94.866.800
CARMEN ROSA ARENAS MERCHAN	$ 90.580.000
CORPORACION DE PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO INTEGRAL COMUNITARIO	$ 82.000.000
CONSULTORIAS Y ASESORIA SINERGIA SOCIAL MSGD S.A.S	$ 60.000.000
ALEIDA GARAY DOMINGUEZ	$ 43.150.000
FUNDAMICOL	$ 39.985.000
WILLIAN ARMANDO GAVANZO GALINDO	$ 38.050.000
UNION TEMPORAL INTER-VILLA DZ	$ 36.744.082
CORPORACION INTEGRAL PARA EL DESARROLLO Y LA PROTECCION DE DERECHOS TERRITORIUM	$ 29.500.000
CONSTRUCCIONES Y SUMINISTROS PEGAL S.A.S.	$ 25.436.454
RAMIRO LANDINEZ SUAREZ	$ 25.430.000
FUNDACION MI FORTALEZA	$ 24.500.000
MYRIAM DOLORES ARTEAGA CARDENAS	$ 24.480.918
M&B INTEROBRAS S.A.S.	$ 24.436.650
OMEGA CONSULTING Y ASOCIADOS SAS	$ 23.324.000
JHON ERIK VASQUEZ	$ 20.598.160
CRYSTIAN GABRIEL RUBIO GONZALEZ	$ 20.317.823
JHON FRANCISCO ROJAS GARAVITO	$ 20.000.000
JHON ERIK VASQUEZ POLANIA	$ 19.798.915
DIANA MARCELA QUINTERO OJEDA	$ 19.587.730
JESUS ENRIQUE VARGAS RODRIGUEZ	$ 16.124.500
TIBISAY LIZARAZO RINCON	$ 15.000.000
OSCAR GERARDO BARRERA MONSALVE	$ 14.865.480

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN



Modalidad general	Concurso de Méritos	Contratación directa	Licitación Pública	Mínima cuantía	Selección Abreviada de Menor Cuantía
Competitiva	$ 239.047.336		$ 250.000.000	$ 445.229.176	$ 173.493.439
Directa		$ 553.395.168			

Forma de Pago

Los pagos se hacen mediante la suscripción de actas totales o parciales, con base en los informes presentados por la supervisión del contrato, quien certificará sobre la efectiva prestación del servicio, conforme el avance de la ejecución de las actividades del servicio.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

Histórico de compras del bien o servicio realizadas por el municipio de Villa del Rosario:

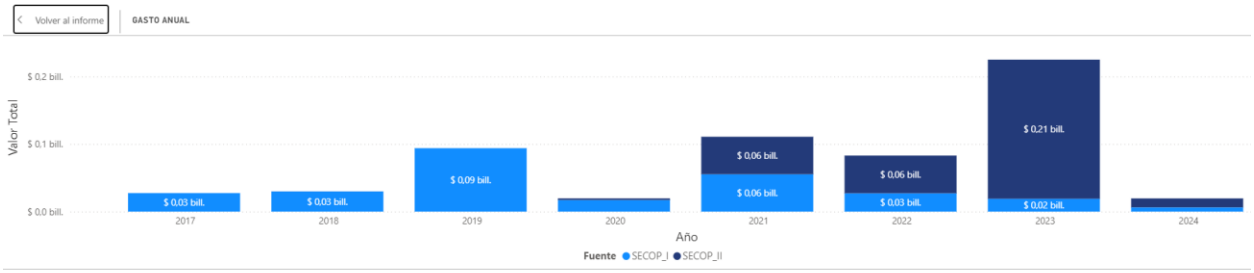
PROCESO	TIPO DE CONTRATO	OBJETO	CUANTÍA ESTIMADA
CMA-001 DE 2024	Concurso de méritos abierto	AUDITORIA DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA Y CONTROL A LA GESTIÓN REALIZADA POR LAS EMPRESAS PROMOTORAS DE SALUD DEL RÉGIMEN CONTRIBUTIVO Y SUBSIDIADO DENTRO DEL MUNICIPIO DE VILLA DEL ROSARIO CON EL FIN DE GARANTIZAR EL ACCESO OPORTUNO Y DE CALIDAD AL PLAN DE BENEFICIOS EN SALUD	221.100.000 COP
CONCURSO 004 DE 2023	Concurso de méritos abierto	INTERMEDIARIO DE SEGUROS, PARA ASESORAR AL MUNICIPIO DE VILLA DEL ROSARIO, EN LA CONTRATACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL PROGRAMA DE SEGUROS REQUERIDO PARA LA ADECUADA PROTECCIÓN DE LOS BIENES E INTERESES PATRIMONIALES DE LA ENTIDAD, Y LOS BIENES POR LOS CUALES SEA LEGALMENTE RESPONSABLE, PARA LOGRAR QUE SEA EFECTIVO EL CUBRIMIENTO DE LOS RIESGOS CUANDO ESTOS SUCEDAN Y EFECTUAR LAS RECLAMACIONES CORRESPONDIENTES	220.000.000 COP
CMA-005 DE 2022	Concurso de méritos abierto	CONSULTORIA PARA LA FORMULACION DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL (POT) EN EL MUNICIPIO DE VILLA DEL ROSARIO, DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER	2.999.989.990 COP
CMA-001 DE 2022	Concurso de méritos abierto	SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA LA IDENTIFICACIÓN DEL NIVEL DE VIABILIDAD TÉCNICA Y FINANCIERA DE REDISEÑO DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE VILLA DEL ROSARIO EN SU NIVEL CENTRAL EN CUANTO A ESTRUCTURA ORGÁNICA, PLANTA DE PERSONAL Y FUNCIONES Y COMPETENCIAS, ORIENTADO AL FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN ORGANIZACIONAL DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE VILLA DEL ROSARIO CON BASE EN LAS INDICACIONES METODOLÓGICAS DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO	92.000.000 COP

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

Comportamiento del gasto histórico de otras Entidades.

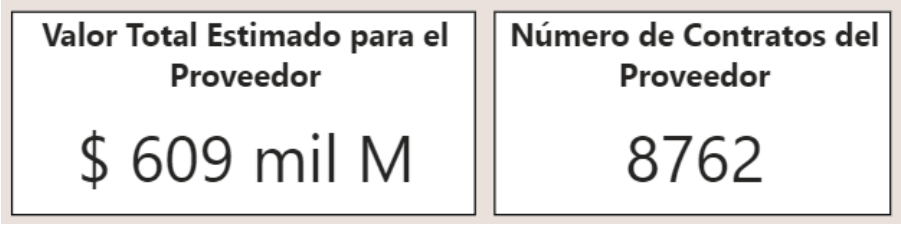
GASTO TOTAL DEL SERVICIO PERIODO 2017-2024

GASTO ANUAL

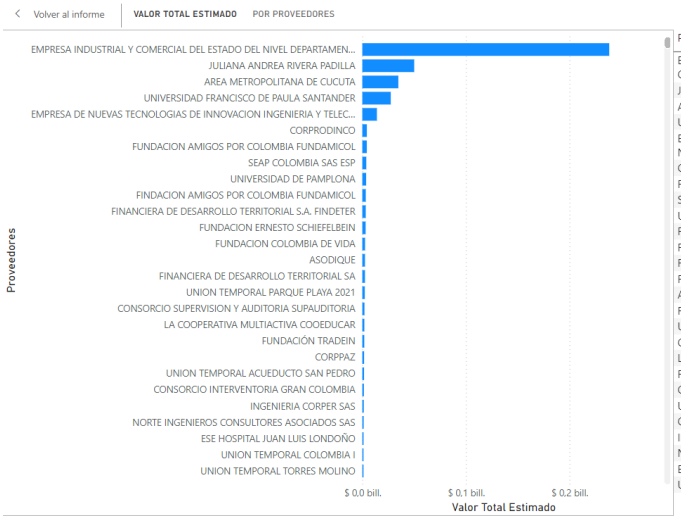


Año	SECOP_I	SECOP_II
2017	$ 27.416.487.267	
2018	$ 29.827.196.510	$ 106.174.400
2019	$ 93.886.091.520	$ 35.715.000
2020	$ 17.158.737.758	$ 2.436.692.012
2021	$ 55.315.594.939	$ 55.539.399.204
2022	$ 27.173.748.326	$ 55.817.904.828
2023	$ 19.021.218.098	$ 206.047.090.148
2024	$ 6.314.690.860	$ 13.223.075.067

PROVEEDORES

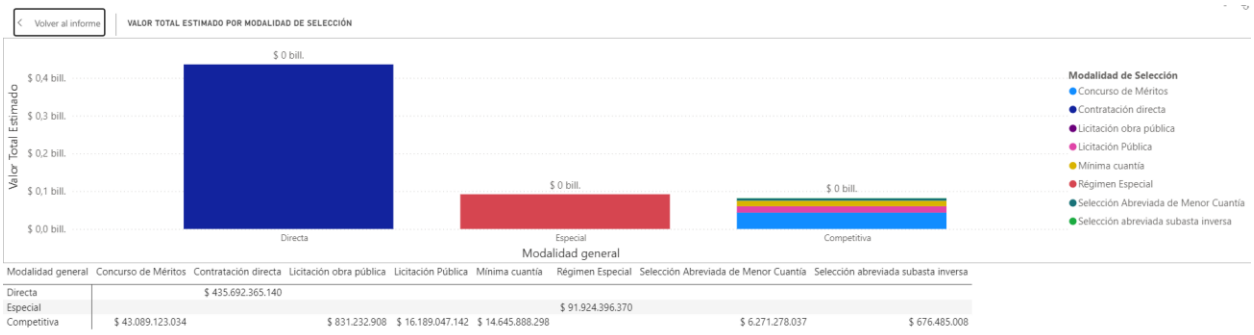


Valor estimado por proveedores



Proveedores	Valor Total Estimado
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO DEL NIVEL DEPARTAMENTAL FARO DEL CATATUMBO SAS	$ 238.411.757.037
JULIANA ANDREA RIVERA PADILLA	$ 50.101.018.000
AREA METROPOLITANA DE CUCUTA	$ 34.785.261.067
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	$ 27.473.544.779
EMPRESA DE NUEVAS TECNOLOGIAS DE INNOVACION INGENIERIA Y TELECOMUNICACIONES - NIU TELCO SAS	$ 14.081.130.000
CORPRODINCO	$ 4.390.229.582
FUNDACION AMIGOS POR COLOMBIA FUNDAMICOL	$ 4.339.687.500
SEAP COLOMBIA SAS ESP	$ 3.837.019.816
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	$ 3.689.242.129
FINDACION AMIGOS POR COLOMBIA FUNDAMICOL	$ 3.321.581.500
FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. FINDETER	$ 3.300.000.000
FUNDACION ERNESTO SCHIEFELBEIN	$ 3.183.119.149
FUNDACION COLOMBIA DE VIDA	$ 2.645.233.000
ASODIQUE	$ 2.577.590.321
FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL SA	$ 2.572.635.940
UNION TEMPORAL PARQUE PLAYA 2021	$ 2.399.632.729
CONSORCIO SUPERVISION Y AUDITORIA SUPAUDITORIA	$ 2.098.609.251
LA COOPERATIVA MULTIACTIVA COOEDUCAR	$ 1.987.002.257
FUNDACIÓN TRADEIN	$ 1.919.321.420
CORPPAZ	$ 1.733.853.857
UNION TEMPORAL ACUEDUCTO SAN PEDRO	$ 1.684.018.499
CONSORCIO INTERVENTORIA GRAN COLOMBIA	$ 1.499.528.520
INGENIERIA CORPER SAS	$ 1.400.000.000
NORTE INGENIEROS CONSULTORES ASOCIADOS SAS	$ 1.299.584.000
ESE HOSPITAL JUAN LUIS LONDOÑO	$ 1.200.000.000
UNION TEMPORAL COLOMBIA I	$ 1.151.191.109

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN



Modalidad general	Concurso de Méritos	Contratación directa	Licitación obra pública	Licitación Pública	Mínima cuantía	Régimen Especial	Selección Abreviada de Menor Cuantía	Selección abreviada subasta inversa
Directa		$ 435.692.365.140						
Especial						$ 91.924.396.370		
Competitiva	$ 43.089.123.034		$ 831.232.908	$ 16.189.047.142	$ 14.645.888.298		$ 6.271.278.037	$ 676.485.008

Nota: La información contenida en el análisis de la demanda fue extraída del Modelo de Abastecimiento Estratégico.

Comportamiento del gasto histórico de otras entidades.

Número de proceso	Tipo de proceso	Entidad	Objeto	Cuantía
20005291	Concurso de méritos abierto	DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA MITIGACIÓN Y ATENCIÓN DE ESCENARIOS DE RIESGO DE DESASTRES EN EL DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA	362.595.497 COP

			E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN.	
8CM-004-2023	Concurso de Méritos Abierto	ALCALDIA MUNICIPIO DE ARAUCA	ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y LA ESTRATEGIA DE RESPUESTA PARA EL MUNICIPIO DE ARAUCA	190.972.500 COP
AMJI CMA 010 DE 2023	Concurso de Méritos Abierto	ALCALDIA MUNICIPAL DE LA JAGUA DE IBIRICO	ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES EN EL MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO, CESAR.	80.659.625 COP
009-2022 CONCURSO DE MERITOS	Concurso de Méritos Abierto	GOBERNACION DEL QUINDIO ARMENIA	REALIZAR LOS ESTUDIOS BASICOS DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENOMENOS DE REMOCION EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN DIEZ (10) MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL QUINDIO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA	4.397.614.000 COP
CMA-0125-2022	Concurso de Méritos Abierto	CORPOURABA	REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES DEL ÁREA URBANA Y DE EXPANSIÓN URBANA DEL MUNICIPIO DE CAREPA Y DE LOS CENTROS POBLADOS DE PIEDRAS BLANCAS, CASA VERDE, ZUNGO EMBARCADERO Y EL SILENCIO, A FIN DE INCLUIR ESTE COMPONENTE EN EL PLAN BÁSICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	169.370.886 COP

No se evidenciaron incumplimientos del contrato por parte de los proveedores.

ANÁLISIS DE LA OFERTA

Para realizar el análisis de la oferta, se tomó como fuente de información el Modelo de Abastecimiento Estratégico con la finalidad de buscar los proveedores que han contratado el servicio del segmento en análisis.

Ahora bien, en vista de que el municipio de Villa del Rosario se encuentra dentro de Departamento de Norte de Santander, se procedió a filtrar la información dada dejando a todas las Entidades que también pertenecen a este Departamento, esto con la finalidad de conocer los posibles oferentes que puedan desarrollar de forma idónea el presente proceso contractual.

A continuación, se relaciona la información obtenida.

Valor Contratación	Número de Proveedores	Número de Contratos
$ 612 mil M	4340	8808

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

Prov_nombre	Valor Total Estimado	Número de Contratos
CONSORCIO SUPERVISION Y AUDITORIA SUPAUDITORIA	$ 2.098.609.251	1
CONSORCIO INTERVENTORIA GRAN COLOMBIA	$ 1.499.528.520	1
UNION TEMPORAL ABRIENDO NUEVOS CAMINOS	$ 975.250.000	1
UT CONSULTORIA PBOT LOS PATIOS 2021	$ 860.548.500	1
CONSORCIO INTERVENTORIA CRISTO REY	$ 849.713.550	1
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA COMUNIDAD GOBIERNO	$ 799.997.730	1
CONSORCIO AGUAS 2020	$ 799.781.150	1
UNIÓN TEMPORAL BIODIVERSIDAD NORTE 2022	$ 773.002.580	1
ARA INGENIERIA S.A.S	$ 753.595.947	1
CONSORCIO ESTRATEGIA URBANA 21	$ 745.491.963	1
JOSE AGUSTIN QUINTERO CHAPARRO	$ 699.874.700	3
INGENIERIA Y PROYECTOS LD SAS	$ 649.487.720	1
EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORIA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS	$ 604.000.000	1
IMPACTOS Y VALORACIONES S.A.S.	$ 602.749.732	3
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA VIAL CUCUTA	$ 599.783.800	1
UNION TEMPORAL EOT EL CARMEN, NORTE DE SANTANDER	$ 599.267.500	1
UNION TEMPORAL ACTIVOS	$ 550.000.000	1
CONSTRUCCIONES AXIOMA LTDA	$ 537.953.969	1
GRUPO CONSULTOR PANACEA S.A.S	$ 518.736.586	3
LA UNION TEMPORAL INTEREDUCACION 2022	$ 486.701.333	1
JESUS ADOLFO FLOREZ MANOTAS	$ 470.000.000	1
CONSORCIO INTERVENTORIA LA ESPERANZA	$ 460.158.720	1
UNION TEMPORAL INTEROBRAS	$ 450.610.366	1
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA PARQUES CUCUTA	$ 449.997.417	1
HERMES AVELLANEDA SANDOVAL	$ 422.000.000	2
CESAR ALEXANDER RAMON MORENO	$ 418.565.160	4
MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA NORTE	$ 388.000.000	1

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

CONSORCIO VR ALUMBRADO	$ 321.157.200	1
HYMAC INGENIERIA SAS	$ 321.123.000	1
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA EMISARIO CANALES	$ 320.643.120	1
MAPG INGENIERIA CIVIL SAS	$ 311.683.971	1
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA CAMPORICO	$ 301.860.160	1
GRACA CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIAS S.A.S	$ 299.999.999	1
UNION TEMPORAL ESTUDIOS SAN CAYETANO	$ 299.999.238	1
UNION TEMPORAL VIAS CUCUTA 2018	$ 299.999.000	1
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA INEM	$ 299.432.560	1
UNION TEMPORAL INTERSACUDETE PAMPLONA 2022	$ 299.164.707	1
UNION TEMPORAL ACTUALIZACION PMGRD 2019	$ 298.500.000	1
FABIO ALFONSO BAYONA RAMON	$ 295.307.824	4
ZULAY YADIRA VASQUEZ PINO	$ 277.886.143	6
CONSULTORIAS Y ASESORIAS SINERGIA SOCIAL MSGD SAS	$ 271.680.299	2
CONSORCIO AGUA CLARA	$ 270.556.080	1
CONSULTORES RP SAS	$ 267.023.875	1
CONSORCIO INTEVENTORIA CASA CAMPESINA	$ 253.852.750	1
CONSORCIO INTER ACAL 2020	$ 251.051.587	1
CONSORCIO EOT MUTISCUA 2017	$ 249.999.200	1
UNION TEMPORAL PTAR HERRAN	$ 249.990.000	1
GERMAN FRANCISCO COLMENARES ROJAS	$ 249.932.725	1
CONSULTORIAS TEGNOLOGIAS SUSTENTABLES SAS	$ 245.763.972	2
ARMANDO MANTILLA RODRIGUEZ	$ 242.967.695	2
UNION TEMPORAL INTER SEVILLA	$ 241.677.655	1
UNION TEMPORAL INTER CANCHA CAMILO DAZA	$ 232.035.057	1
Geoestabilizaciones Solher SAS	$ 229.999.999	1
UNION TEMPORAL CENTRO CULTURAL 2021	$ 229.693.800	1
ASOCIACION PROMOTORA MEDIOAMBIENTAL "ASPROMA"	$ 229.474.000	1

ASOCIACION PROTECTORA DEL MEDIO AMBIENTE (METROAMBIENTE)	$ 209.475.700	1
J&E CONSULTORIAS Y SERVICIOS SAS	$ 208.867.610	1
CONSORCIO ESTUDIOS CASA CULTURA TIBU	$ 202.504.000	1
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA INTERCEPTOR	$ 202.232.872	1
CONSORCIO INTVIAS TIBU 2019	$ 200.720.721	1
SANTIAGO ALFONSO BURBANO RODRIGUEZ	$ 200.172.280	1
ASOCIACION PROMOTORA MEDIOAMBIENTAL "ASPROMA"	$ 198.997.750	1
UT INTERVENTORIA SEDE ESTACION DE BOMBEROS	$ 196.171.500	1
ASOCIACION PROTECTORA DEL MEDIO AMBIENTE METRO-AMBIENTE	$ 187.724.285	1
CONSORCIO R&R 2018	$ 179.321.166	1
UNION TEMPORAL INTERVENTORIA ORU	$ 173.821.872	1
ASOCIACION PROTECTORA DEL MEDIO AMBIENTE	$ 165.968.110	2
FABIO ALBERTO SANCHEZ GARAVITO	$ 161.648.878	2
MYRIAM DOLORES ARTEAGA CARDENAS	$ 160.735.624	2
CONSORCIO HGR INCON	$ 160.714.197	1
GRACA CONSTRUCCION Y CONSULTORIA S.A.S	$ 155.202.558	2
UNION TEMPORAL CHINACOTA INTER RURAL	$ 151.664.185	1
UNION TEMPORAL MARGARITA MOLINA	$ 148.162.958	1
CONSORCIO ASEGURAMIENTO OCANA	$ 146.226.309	1
UNION TEMPORAL DISEÑOS PERPETUO SOCORRO HERRAN	$ 144.990.000	1
BUSBANSA INGENIERIAS SAS	$ 144.823.595	2
OMAR IVAN HERNADEZ MOGOLLON	$ 144.680.617	1
CONSORCIO INTVIAS CAMPO2 19	$ 142.330.987	1
CONSORCIO INTERCOLCALDAS	$ 140.123.533	1
CONSORCIO CONSULTORIA PTAR SARDINATA	$ 139.703.025	1
JHON FRANCISCO ROJAS GARAVITO	$ 138.560.268	1
GRACA CONSTRUCCION Y CONSULTORIA SAS	$ 138.468.696	2
UNION TEMPORAL INGECOR 2021	$ 138.149.004	1

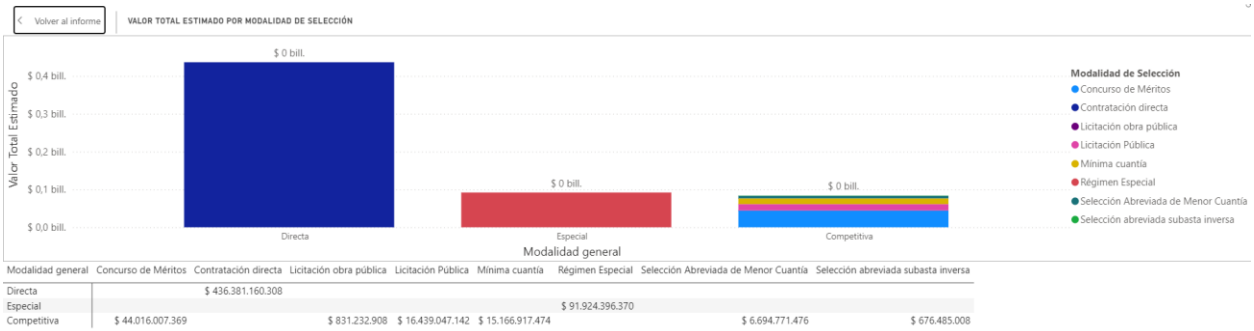
Nota: Tanto el gráfico como la tabla mostrada anteriormente están ordenadas de mayor a menor.

Para simplificar la información se tomó los proveedores más representativos, no obstante, la lista es más amplia, pero con menos incidencia en el segmento analizado.

De acuerdo a la información suministrada por el MAE, en el segmento analizado ha habido una gran participación de oferentes. Es importante tener en cuenta que la cifra exacta está sujeta a errores provocados por la digitación en la información de los proveedores, tales como cambios de letra en los nombres y apellidos y números de identificación, ya que algunos se presentan con cédula de ciudadanía y NIT en diferentes procesos y esta situación provoca distorsión en la cantidad de oferentes ya que el sistema toma a la misma persona como dos distintas.

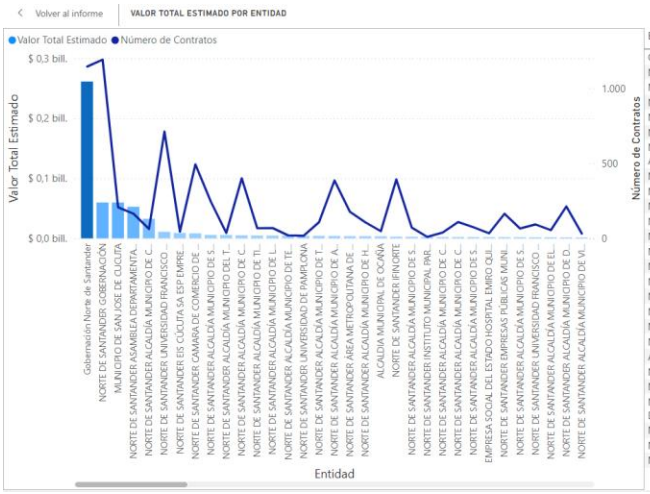
Por otra parte, la información mostrada en la gráfica es solo una muestra, la lista es más extensa pero que no se muestra en el presente análisis de demanda para no alargar el documento.

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN



Modalidad general	Concurso de Méritos	Contratación directa	Licitación obra pública	Licitación Pública	Mínima cuantía	Régimen Especial	Selección Abreviada de Menor Cuantía	Selección abreviada subasta inversa
Directa		$ 436.381.160.308						
Especial						$ 91.924.396.370		
Competitiva	$ 44.016.007.369		$ 831.232.908	$ 16.439.047.142	$ 15.166.917.474		$ 6.694.771.476	$ 676.485.008

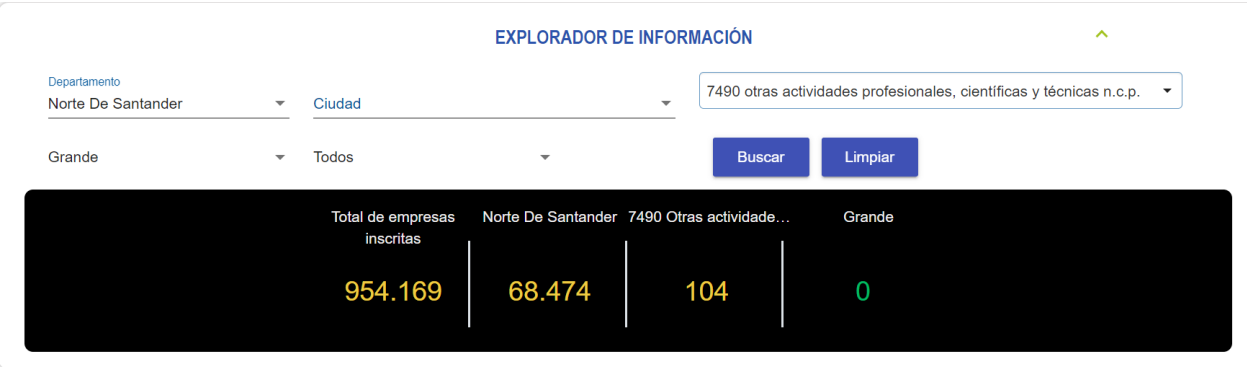
VALOR TOTAL ESTIMADO POR ENTIDAD



Entidad	Valor Total Estimado	Número de Contratos
Gobernación Norte de Santander	$ 261.311.004.397	1145
NORTE DE SANTANDER GOBERNACIÓN	$ 59.811.738.786	1191
MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA	$ 59.764.665.673	207
NORTE DE SANTANDER ASAMBLEA DEPARTAMENTAL DE NORTE DE SANTANDER	$ 52.697.771.983	164
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE CÚCUTA	$ 32.656.537.206	63
NORTE DE SANTANDER UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER DE OCAÑA	$ 10.939.812.457	712
NORTE DE SANTANDER EIS CÚCUTA SA ESP EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DE CÚCUTA	$ 8.970.552.288	45
NORTE DE SANTANDER CAMARA DE COMERCIO DE CUCUTA	$ 8.391.253.781	493
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN CALIXTO	$ 5.698.605.205	245
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DEL TARRA	$ 5.630.952.847	36
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE CUCUTILLA	$ 5.083.165.287	400
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE TIBÚ	$ 4.775.559.808	68
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE LOS PATIOS	$ 4.682.954.958	69
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE TEORAMA	$ 4.539.552.414	20
NORTE DE SANTANDER UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	$ 4.338.010.093	17
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE TOLEDO	$ 4.176.345.129	108
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE ARBOLEDAS	$ 3.960.547.883	386
NORTE DE SANTANDER ÁREA METROPOLITANA DE CÚCUTA	$ 3.641.331.292	177
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE HACARÍ	$ 3.607.171.663	107
ALCALDIA MUNICIPAL DE OCAÑA	$ 3.542.091.976	48
NORTE DE SANTANDER IFINORTE	$ 2.788.804.993	393
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN CAYETANO	$ 2.675.487.040	72
NORTE DE SANTANDER INSTITUTO MUNICIPAL PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE DE CÚCUTA	$ 2.522.895.839	10
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE CHINACOTA	$ 2.279.902.347	39
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE CACHIRA	$ 2.218.915.755	109
NORTE DE SANTANDER ALCALDÍA MUNICIPIO DE SANTIAGO	$ 2.160.660.104	74

Por otra parte, se consulta la página web Compite 360 Información Empresarial de Colombia, para conocer los posibles oferentes que se encuentran dentro de la siguiente clasificación industrial:

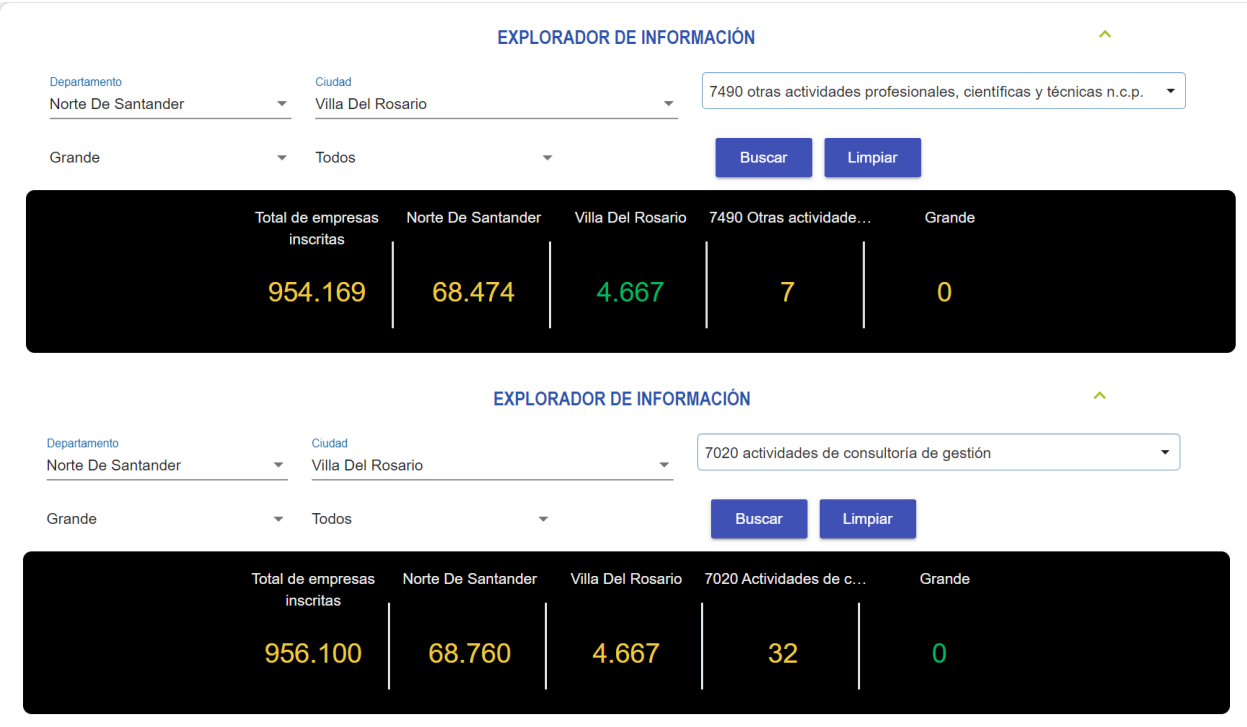
División	Grupo	Clase	Descripción
74	749	7490	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p
70	702	7020	Actividades de consultoría de gestión





Se observa que a nivel departamental existen 480 empresas inscritas en la Cámara de Comercio con las actividades mencionadas.

Ahora bien, se procede a verificar la existencia de empresas inscritas en el municipio de Villa del Rosario.



Como se aprecia, el municipio de Villa del Rosario cuenta con un universo considerable de posibles oferentes PYME que puedan satisfacer la demanda del servicio requerido de manera directa o indirecta garantizando así la pluralidad de oferentes.

PRESUPUESTO

El valor del objeto a ejecutar es por la suma de **CIENTO CUARENTA Y OCHO MILLONES SEISCIENTOS TREINTA Y UN MIL PESOS M/CTE $148.631.000.00**

PERSPECTIVA FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL

En el siguiente apartado, se determinó la información de la capacidad financiera y organizacional a solicitar a los proponentes, a través de la información extraída de la base de datos real del portal de la Superintendencia de Sociedades como menciona El Manual Colombia Compra Eficiente, respecto de las actividad del sector de actividades de contabilidad, teneduría de libros y auditoria, con corte a 31 de diciembre de 2023 de acuerdo a la necesidad requerida, permitiendo que la entidad garantice el cumplimiento necesario para alcanzar los objetivos de eficacia, eficiencia, economía, proporción de la competencia y el manejo del riesgo, y así determinar los índices financieros y

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

organizacionales de manera que respondan eficiente, eficaz, conveniente y viable económicamente en el desarrollo de los proceso de contratación sin dejar a un lado los principios constitucionales de contratación, permitiendo de esta manera la participación de empresas regionales sin dejar a un lado las nacionales y viceversa:

NIT	Razón social de la sociedad	Clasificación Industrial Internacional Uniforme Versión 4 A.C (CIIU)
800083312	ARISTOS CONSULTORES DE GERENCIA SA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
800173565	ZONA FRANCA DEL PACIFICO SA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
800181975	CARLOS RAMIREZ GOMEZ SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
802023456	AGRUPARTE DE COLOMBIA SA S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
806012572	PROMOTORA INTEGRAL COLOMBIANA S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
811009501	LYM JARAMILLO SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
813001917	INVERSIONES E INGENIERIA VILLEGAS GUTIERREZ SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830015528	AUDILIMITED SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830024484	CONCHA MENDOZA Y CIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830031757	DATATOOLS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830037956	SOMOS INVERSIONES Y COMPAÑIA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830061474	C & M CONSULTORES S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830061638	SOCIEDAD DE ADMINISTRACION DE INMUEBLES E INVERSIONES SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
830083351	ENCINALES RESTREPO ASESORES S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830105228	EIATEC SAS EN REORGANIZACION	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
830113706	GRUPO LONDOÑO INVERSIONES S.C.A.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830133444	EXIMIUM INTERNATIONAL SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830135983	MANALPA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830139248	VICAMA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
830146184	RGC ACTIVA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860000637	GUILLERMO Y HERNANDO QUINTERO Y CIA SA - QUINTEROS SA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
860046645	PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES GERENCIALES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860054776	ADOLFO LOPEZ TARAJANO Y CIA S EN C	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860077758	CAMILO VILLAVECES ATUESTA Y CIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860350566	LA ROTA UPRIMNY SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860353765	INVERLINK S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860519715	INVERSIONES DANESMA Y COMPAÑIA SA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860520741	Inversiones JDN SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
860531344	GIRALDO ARIAS Y CIA LTDA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
860534836	INVERSIONES J&R S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

890405461	PROMOCIONES TALARAME LTDA Y CIA SCA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900017408	IP MARCAS SA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900039806	PERFORMANCE FACTOR SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900046641	IRCANDA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900059812	BONUS BANCA DE INVERSION SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900063842	INVERSIONES EN TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900077164	VISION INDUSTRIAL SA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900097819	INVERSIONES LEART SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900108058	CARBONE BRACHT Y CIA SCA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900150121	MANAGEMENT AND QUALITY SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900172188	CALNIA INVERSIONES SA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900188602	SCAIN ADMINISTRACION E INGENIERIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900205090	GM - ISUZU CAMIONES ANDINOS DE COLOMBIA LIMITADA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900208563	LOPEZ CRUZ Y CIA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900210555	DIAZ ARISTIZABAL Y CIA S EN C	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900230405	LA SIRENA INVERSIONES LTDA LA SIRENA INVERSIONES LTDA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900283903	UNIANSA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900292833	KRONUS SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900319755	KBT SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900320098	SIGLO COLOMBIA S A S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900341322	METRO OPERACION INMOBILIARIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900361866	GREEN HOLDINGS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900369677	INVERSIONES MOICLAR Y CIA S EN C	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900374575	INVERSIONES TERY SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900411974	GESTION Y ADMINISTRACION INTERNACIONAL SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900412036	INVERSIONES COBRELOA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900412077	INVERSIONES BOSTONIAN SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900429757	ALL IN 1 SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900433826	INVERSIONES ISAZA VALENCIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900444054	INVERSIONES DE LA VELA & CIA SCA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900447264	TRITONES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900471273	RETOÑO DE LULU SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900484177	NAVELA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900522449	R2 ENERGY SOLUTIONS SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

900575406	CASIES SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900591676	AVENIDA COLOMBIA MANAGEMENT COMPANY SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900626402	LOGYCA/SERVICIOS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900664144	SOY ARTISTA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900726006	PUBLICAR PMM S.A.S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900739803	EL PINAR MEJIA OROZCO SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900772508	INVERSIONES PERISSOS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900772587	INVERSIONES MARE NOSTRUM S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900796125	REDWOOD KAPITAL S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900809355	TOZAK S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900812027	GRUPO PLATINIUM S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
900817140	EQUILIBRIA COLOMBIA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900836914	SOTH INTERNATIONAL SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900909369	GINZA COMERCIAL SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
900924312	GAMADOR COMEX & CIA. SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901050470	CARBONES Y COQUES DEL ALTIPLANO SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901050576	INVERSIONES GIRALDO SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901050730	NILA GROUP SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901086439	GREEN COFFE COMPANY SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901087572	SUI INVERSIONES SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901128610	MICROFINANCE DEVELOPMENT GROUP SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
901134370	INVERSIONES KILOMETRO 16 S.A.S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
901134755	SANMOS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901140781	OPERACIONES GRUPO LONDOÑO S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901142671	INVERSIONES LA POBRE VIEJECITA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901183139	SANIMAX DE COLOMBIA S.A.S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
901194886	VCM CAPITAL S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
901200774	TERRA LINK SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
901237670	INVERATTICA S.A.S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
901237819	INVERSIONES CIUDAD S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901286282	COMPAÑIA H.C. DE INVERSIONES S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901319693	RL GROUP S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901330707	Inversiones de las Salesas SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión
901337256	GRUPO INVERSOR R&R S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión

901440884	MVC INVESTMENTS S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.
901457461	NEWLONDON SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión

Muestra (n): 100 empresas.

Corte: 31/12/2023

Para realizar el siguiente análisis estadístico se ordenaron los valores arrojados en el cálculo de índice de liquidez, nivel de endeudamiento, razón de cobertura de intereses, rentabilidad sobre patrimonio, rentabilidad sobre activos y patrimonio, de menor a mayor.

Así pues, tomando en cuenta que existen datos atípicos en la muestra de n= 100 empresas, se asumió un valor α, de 10% para podar la misma, es decir, 100 x 10% = 10; por tanto, se eliminan veinte valores extremos; diez superiores y diez inferiores.

Con base en lo anterior, el tamaño de la muestra para el cálculo de la media podada es de N= 100 - 20= 80.

En este sentido, se procede a entender el comportamiento de los datos a través de medidas de tendencia central y dispersión que permitan hacer inferencias sobre el mismo.

Promedio o Media Aritmética. Es la medida de tendencia central más frecuente usada. Para calcularla, deben sumarse todos los valores de un conjunto de observaciones y dividir el resultado por el número total de observaciones.

Desviación Estándar Muestra: es una medida de dispersión que mide la distancia promedio de los datos de una muestra respecto a su medida. A mayor desviación, mayor la dispersión de los datos de la muestra con respecto a su media o promedio.

Mediana. Es una medida estadística que representa el valor que ocupa la posición central en una muestra. Para el cálculo de la mediana, organizamos la muestra de menor a mayor.

Media Podada. Es un estadístico que utiliza el promedio, pero quitando de la muestra un cierto porcentaje de datos extremos.

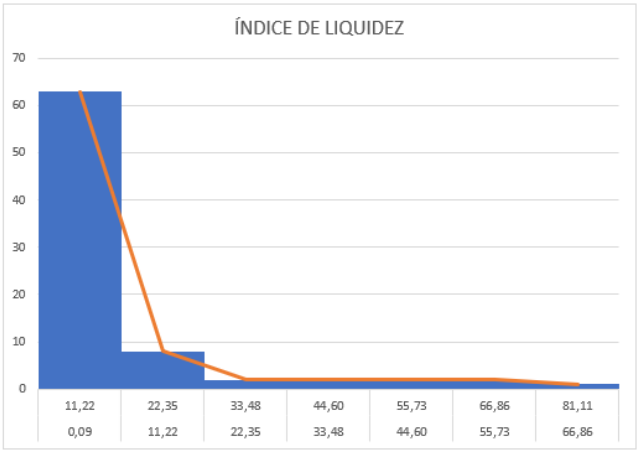
MEDIDAS	ÍNDICE LIQUIDEZ	NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	RAZÓN COBERTURA DE INTERESES	RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO	RENTABILIDAD SOBRE ACTIVO
Promedio	368,66	29,41	228,38	0,04	0,07
Desv. Estand	2455,18	30,58	1148,59	0,86	0,16
Mediana	3,12	19,28	0,00	0,04	0,03
Promedio acotado	17,03	26,50	54,47	0,08	0,05

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

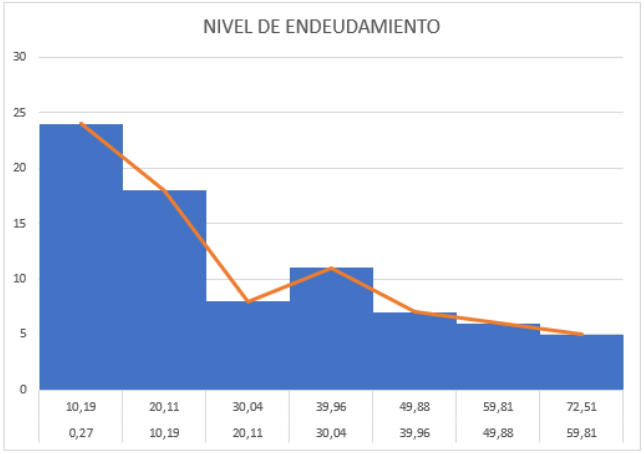
Desv. Estándar acotado	15,83	20,43	28,41	0,09	0,05
Mínimo	1,20	6,07	26,06	0,00	0,00
Máximo	32,86	46,93	82,88	0,17	0,11

Análisis gráfico a través de histograma

	INTERVALOS		MARCA DE CLASE	FRECUENCIA ABSOLUTA
	Lim Inf	Lim Sup	*xi*	*fi*
1	0,09	11,22	5,65	63
2	11,22	22,35	16,78	8
3	22,35	33,48	27,91	2
4	33,48	44,60	39,04	2
5	44,60	55,73	50,17	2
6	55,73	66,86	61,30	2
7	66,86	81,11	73,99	1

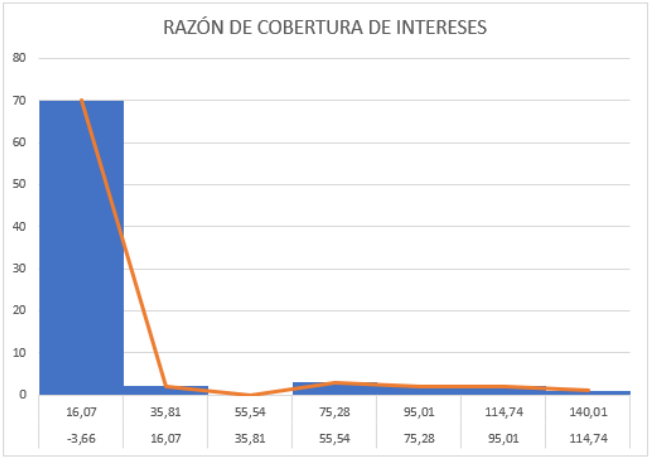


	INTERVALOS		MARCA DE CLASE	FRECUENCIA ABSOLUTA
	Lim Inf	Lim Sup	*xi*	*fi*
1	0,27	10,19	5,23	24
2	10,19	20,11	15,15	18
3	20,11	30,04	25,08	8
4	30,04	39,96	35,00	11
5	39,96	49,88	44,92	7
6	49,88	59,81	54,85	6
7	59,81	72,51	66,16	5

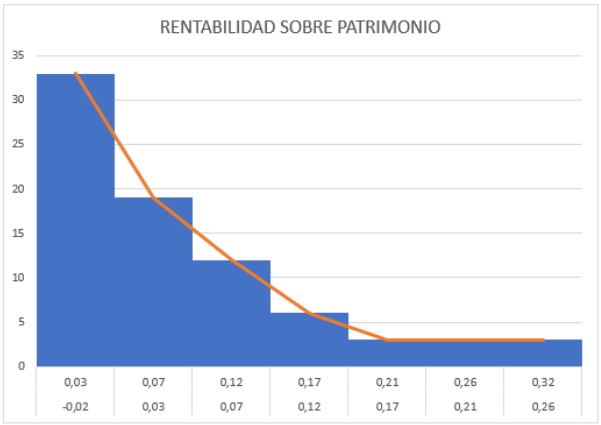


SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

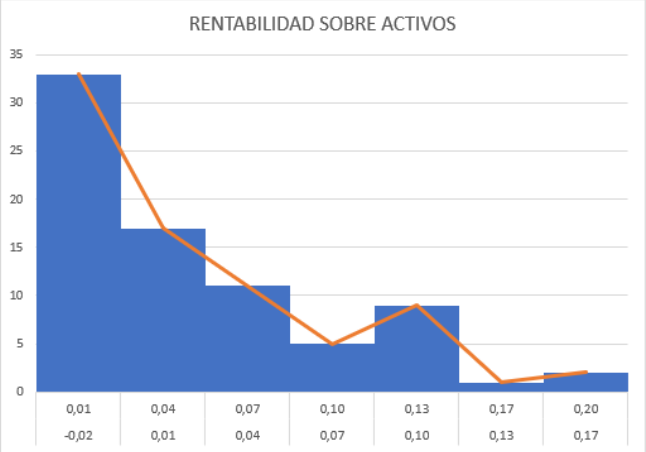
	INTERVALOS		MARCA DE CLASE	FRECUENCIA ABSOLUTA
	Lim Inf	Lim Sup	*xi*	*fi*
1	-3,66	16,07	6,21	70
2	16,07	35,81	25,94	2
3	35,81	55,54	45,67	0
4	55,54	75,28	65,41	3
5	75,28	95,01	85,14	2
6	95,01	114,74	104,88	2
7	114,74	140,01	127,38	1



	INTERVALOS		MARCA DE CLASE	FRECUENCIA ABSOLUTA
	Lim Inf	Lim Sup	*xi*	*fi*
1	-0,02	0,03	0,00	33
2	0,03	0,07	0,05	19
3	0,07	0,12	0,10	12
4	0,12	0,17	0,14	6
5	0,17	0,21	0,19	3
6	0,21	0,26	0,24	3
7	0,26	0,32	0,29	3



	INTERVALOS		MARCA DE CLASE	FRECUENCIA ABSOLUTA
	Lim Inf	Lim Sup	*xi*	*fi*
1	-0,02	0,01	0,00	33
2	0,01	0,04	0,03	17
3	0,04	0,07	0,06	11
4	0,07	0,10	0,09	5
5	0,10	0,13	0,12	9
6	0,13	0,17	0,15	1
7	0,17	0,20	0,18	2



ÍNDICES FINANCIEROS Y ORGANIZACIONALES REQUERIDOS

Índice de liquidez	Nivel de Endeudamiento	Razón de Cobertura de Interés	Rentabilidad sobre patrimonio	Rentabilidad sobre activos
>=2,00	**<=0,40 o 40%**	**>= 6 o Indeterminado**	**>= 0,04**	**>= 0,03**

PERSPECTIVA DEL RIESGO

De conformidad con el artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015, en el Pliego de Condiciones se deberán incluir la estimación, tipificación y asignación de riesgos previsibles que se deriven de la contratación, con el fin de establecer su distribución definitiva.

Se identifican dentro del presente proceso de contratación los siguientes riesgos que pueden afectar el equilibrio económico del contrato: Como en cualquier negocio, la propuesta presentada por quien decida participar en la contratación del asunto debe estar precedida de un análisis juicioso de las posibilidades y riesgos involucrados en la operación, teniendo en cuenta para el efecto, que la existencia de riesgos es connatural al negocio. Para una mejor determinación de los riesgos existentes es importante tener

claro el concepto de riesgos como aquel daño potencial que puede surgir por un suceso presente o futuro y puede generarse en el desarrollo de un contrato en cualquiera de sus etapas (precontractual, contractual)., el riesgo es la posibilidad de que un peligro pueda llegar a materializarse dentro de un período determinado, como también es la probabilidad de que un resultado esperado no ocurra, en el periodo de tiempo de ejecución del contrato y con las obligaciones del mismo.

El principio básico de asignación de riesgos consiste en que éstos deben ser asumidos por la parte que esté en mejor disposición de evaluarlos, controlarlos o administrarlos, consecuente con lo anterior, los riesgos que a continuación se mencionan, serán asumidos por la empresa que resulte adjudicataria del presente contrato. Es de precisar que dicha enumeración no es taxativa sino meramente enunciativa, por tanto, si se presenta algún riesgo o riesgos no enunciado(s), deberá seguir la regla general de que éstos deben ser asumidos por la parte que esté en mejor disposición de evaluarlos, controlarlos o administrarlos.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

N°	CLASE	ÁREA	ETAPA	TIPO	A QUIEN SE LE ASIGNA	DESCRIPCIÓN (QUE PUEDA PASAR Y SI ES POSIBLE, COMO PUEDE PASAR)	CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORÍA	TRATAMIENTO/CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO				¿AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLEMENTA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORÍA					¿CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD ¿CUÁNDO?
1	Especifico	Externa	Ejecución	Operacional	Contratista	Mala calidad del servicio que genere la contratación en relación con las obligaciones a cargo del contratista	Genera incumplimientos con las actividades establecidas en el proceso contractual.	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato
2	Especifico	Interna y Externa	Ejecución	Regulatorio	Interna y Contratista	Incumplimiento en la prestación del servicio.	Retrasos en los tiempos de ejecución y cumplimento del mismo Incumplimiento de las especificaciones técnicas en la ejecución del contrato.	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato

3	Especifico	Externa	Ejecución	Operacional	Contratista	Falta de personal idóneo.	Generan retrasos en los tiempos de ejecución e incumplimiento del contrato o actividades a desarrollar y baja calidad del objeto.	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato
4	Especifico	Interna y Externa	Ejecución	Operacional	Interna y Contratista	Incumplir con el pago de los salarios establecidos en el contrato y pago de las obligaciones laborales.	Retrasos en los tiempos de ejecución y cumplimiento del contrato. Inconformidad en la mano de obra que genera conflictos y retrasos en los plazos de ejecución Cambios en el valor del contrato o riesgo presupuestal Genera retrasos en los pagos por parte de la entidad cuando no se presentan los documentos necesarios para el trámite de los pagos. Genera desequilibrio económico, presupuestal y financiero.	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato
5	Especifico	Externa	Ejecución	Operacional	Contratista	No realizar los debidos cálculos	Genera inadecuadas variaciones sobre los valores, cantidades y precios administrativos, operáticos, financieros y presupuestales impidiendo de tal manera de forma parcial o total con la ejecución del contrato.	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

6	Especifico	Interna y Externa	Ejecución	Operacional	Entidad y Contratista	Extensión del plazo y las Variaciones de los precios.	Provoca desequilibrios económicos, presupuestales y financieros. Incumplimiento del proceso contractual en el plazo establecido. Incertidumbre	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato
7	Especifico	Interna y Externa	Planeación	Regulatoria	Entidad y Contratista	La falta de planeación y supervisión impiden el desarrollo de proceso contractual	Generan pérdidas económicas y financieras en el proceso contractual e incumpliendo de este mismo. Permite información artificial la cual no sería fidedigna para ejecutar el proceso a contratar. Se genera incertidumbre e incumplimiento del proceso contractual cuando no se realizan, ni supervisar las características técnicas y organizacionales de la necesidad real del contrato.	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato
8	Especifico	Externa	Ejecución	Operacional	Contratista	Falta de liderazgo por parte del contratista.	Provoca la toma de decisiones inadecuadas que no permiten el desarrollo objeto contractual. Ser un líder pasivo provoca un desorden en el trabajo y suele desorientar al equipo de trabajo.	1	1	2	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato
9	Especifico	Externa	Ejecución	Operacional	Contratista	Cambios políticos, normativos y/o tributarios y orden público.	Genera modificaciones sustanciales, en las condiciones inicialmente pactadas y en las condiciones económicas Generan cambios en la administración.	2	1	3	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

10	Específico	Interna	Financieros	Operacional	Entidad	Falta de liquidez para la financiación del contrato	Retrasos en los tiempos de ejecución y cumplimento del mismo	1	1	2	Riesgo bajo	Adecuada evaluación y revisión	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Interventor o funcionario supervisor	A la firma del contrato	A la finalización del contrato	Supervisor	Tiempo del contrato

Proyectó: Javier Castellanos Romero / Economista
Apoyo profesional a Secretaría de Planeación