Unidad para las Víctimas

ANÁLISIS DEL SECTOR

OBJETO

Contratar la prestación de servicios para apoyar el desarrollo de las Fase de Identificación, Alistamiento, Caracterización del Daño, Diseño y Formulación del Programa de Reparación Colectiva en los Sujetos de Reparación Colectiva de las comunidades negras que habitan el territorio de los municipios de Santander de Quilichao, Buenos Aires, Caloto, Corinto, Guachené, Padilla, Suarez, y Villa Rica en el departamento del Cauca.

1. ASPECTOS GENERALES

De acuerdo con la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas, revisión 4 adaptada para Colombia (CIIU Rev. 4 A.C)[1], las empresas que pueden ofrecer los bienes en estudio se pueden clasificar en los siguientes códigos CIIU y actividades económicas:

Sección	**S**	**OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS**
División	**94**	**Actividades de asociaciones**
Grupo	949	Actividades de otras asociaciones
Clase	9499	Actividades de otras asociaciones n.c.p.

Sección	**O**	**ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA; PLANES DE SEGURIDAD SOCIAL DE AFILIACIÓN OBLIGATORIA**
División	**84**	**Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria**
Grupo	841	Administración del Estado y aplicación de la política económica y social de la comunidad
Clase	8413	Regulación de las actividades de organismos que prestan servicios de salud, educativos, culturales y otros servicios sociales, excepto servicios de seguridad social

Sección	**N**	**ACTIVIDADES DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO**
División	**82**	**Actividades administrativas y de apoyo de Oficina y otras actividades de apoyo a las empresas**
Grupo	823	Organización de convenciones y eventos comerciales
Clase	8230	Organización de convenciones y eventos comerciales

La clase 9499 incluye actividades como:

- Las actividades de asociaciones que no están directamente afiliadas a un partido político, que promueven una causa o temática pública mediante campañas de educación al público, influencia política, recaudación de fondos, entre otros como:

    - Iniciativas de los ciudadanos y movimientos de protesta.
    - Movimientos ambientales y ecológicos.

- Asociaciones de apoyo a servicios comunitarios y educativos n.c.p.
- Asociaciones para la protección y el mejoramiento de grupos especiales, por ejemplo, grupos étnicos y grupos minoritarios.
- Asociaciones con fines patrióticos, incluyendo asociaciones de veteranos de guerra.

La clase 8413 Esta clase incluye:

- La administración pública de programas destinados a aumentar el bienestar social de la comunidad en materia de: salud, educación, cultura, deporte, servicios recreativos, medio ambiente, vivienda y servicios sociales.
- Esta clase tiene como función básicamente la regulación de las actividades de organismos que prestan servicios a la comunidad en general.
- La aplicación de las políticas de investigación y desarrollo orientadas a aumentar el bienestar social de la comunidad y la administración de los fondos pertinentes.

La clase 8230 incluye:

la organización, promoción y/o gestión de acontecimientos tales como exposiciones empresariales o comerciales, convenciones, conferencias y reuniones, estén incluidas o no la gestión de esas instalaciones y la dotación de personal necesario para su funcionamiento.

2. IDENTIFICACIÓN DEL BIEN O NECESIDAD EN EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS

De conformidad con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015, los Códigos UNSPSC aplicables para el presente proceso de acuerdo con el objeto a contratar es el siguiente:

CLASIFICACIÓN U.N.S.P.S.C.:	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE
93141500	93 – Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	14 – Servicios Comunitarios y sociales	15 – Desarrollo y Servicios Sociales
93141600	93 – Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	14 – Servicios Comunitarios y sociales	16- Población
93141700	93 – Servicios Políticos y de Asuntos Cívicos	14 – Servicios Comunitarios y sociales	17 - Cultura
94131500	93 – Organizaciones y Clubes	13 – Organizaciones Asociaciones y Movimientos Cívicos	15- Organizaciones No Gubernamentales
94132000	93 – Organizaciones y Clubes	13 – Organizaciones Asociaciones y Movimientos Cívicos	20- Asociaciones de defensa y promoción de los derechos humanos

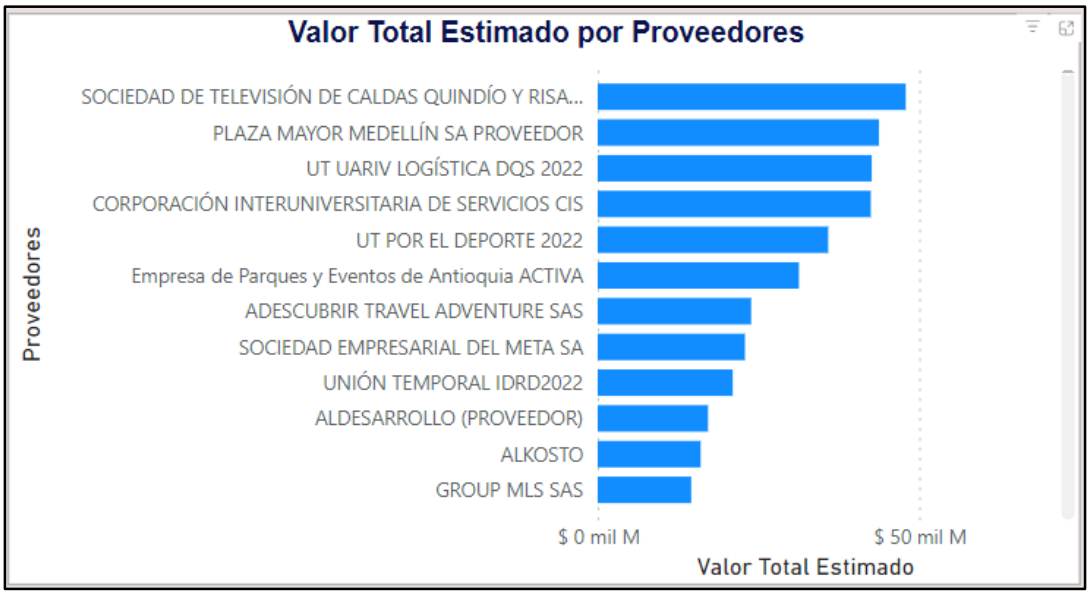
[1]DANE, disponible en internet: http://www.dane.gov.co/files/nomenclaturas/CIIU_Rev4ac.pdf. Fecha de consulta: 16 de abril de 2024.

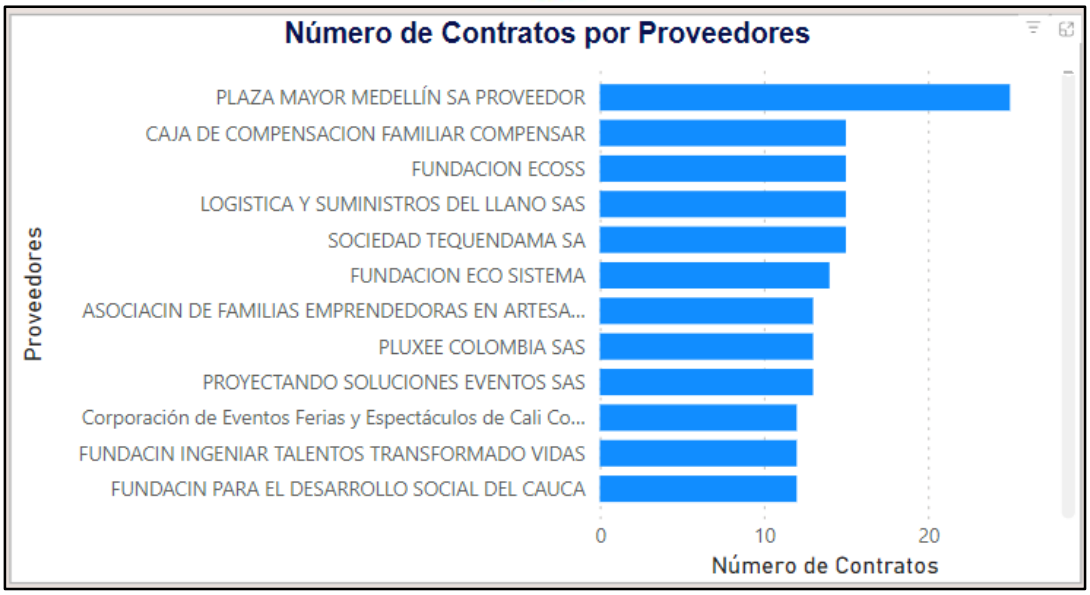
A. ASPECTOS ECONÓMICOS

Las variables macroeconómicas de la economía colombiana que se resaltan en este análisis serán las que afectan la necesidad a contratar, como lo son el crecimiento económico y la inflación general y de los diferentes elementos que la componen, tasa de cambio así mismo se analizará la estructura del Presupuesto General de la Nación en el rubro de inversión pública, específicamente para la política pública de Víctimas y por último las actividades de servicios sociales, comunales y personales que impactan directamente en el objeto a desarrollar con la Contratación.

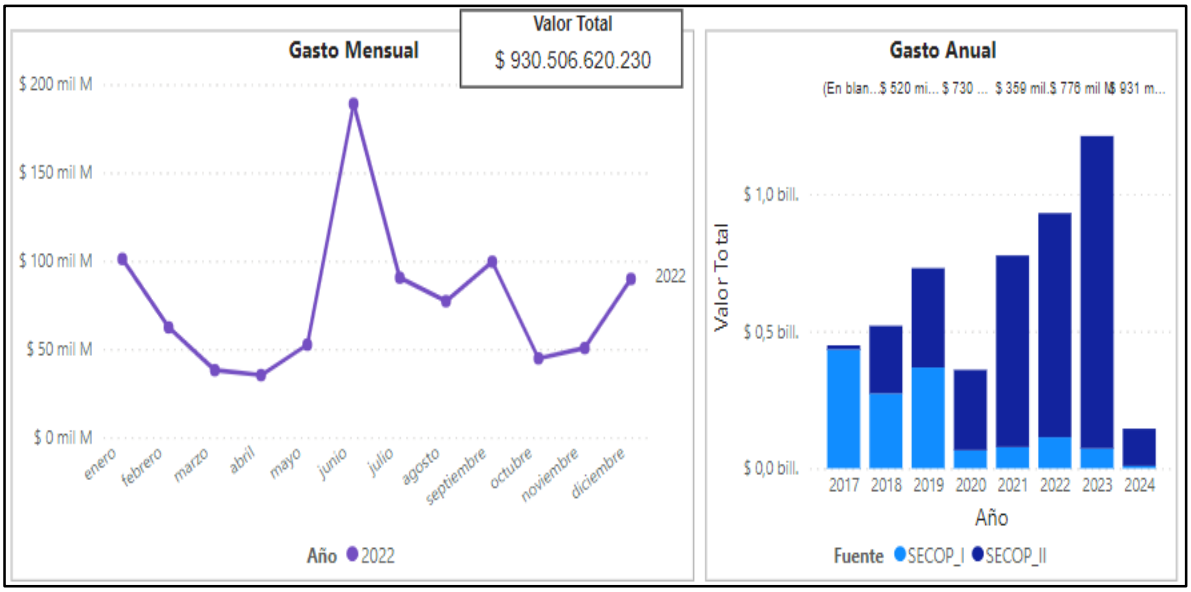
Agentes que componen el sector: Dentro de este sector de la economía encontramos actores como lo son los operadores logísticos, los cabildos indígenas, las organizaciones indígenas, las entidades financieras, los inversores, los organismos de control técnico, las compañías de seguros, los promotores, transportadores, prestadores de servicios, usuarios y administración pública: los cuales que de acuerdo con sus necesidades interactúan en este mercado. (Ineventos, 2023)

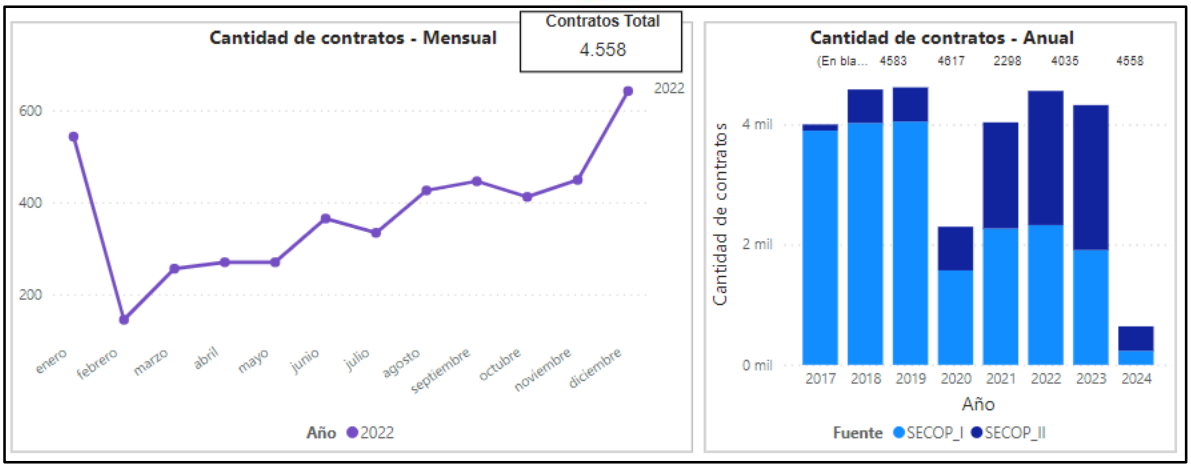
Principales actores del sector: en Colombia encontramos una gran cantidad de actores que intervienen en el sector, de los cuales se citan algunos, basados en el valor y la cantidad de los contratos reportados en el portal Colombia compra eficiente: Sociedad de televisión de Caldas, Quindío y Risaralda LTDA Plaza Mayor Medellín SA, Corporación interuniversitaria de servicios, UT por el deporte, entre otras. (Colombia Compra Eficiente, 2024)





Cifras Totales de ventas: Para la vigencia 2023 este sector presentó una variación anual de sus ingresos nominales de 11,8%, (DANE, Boletín técnico-PIB, 2023), así mismo al consultar el valor de los contratos reportados en el portal Colombia Compra Eficiente se establece este sector de la economía respecto a Contratación pública obtuvo ingresos por 930.507 millones de pesos y se celebraron 4.558 contratos (Colombia Compra Eficiente, 2024) esto respecto a los códigos UNSPSC 801416 y 801419



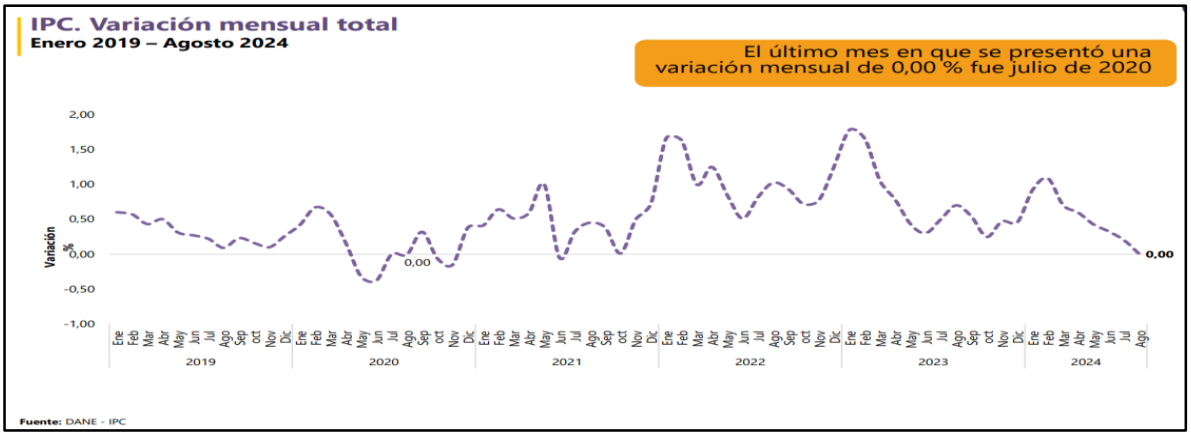


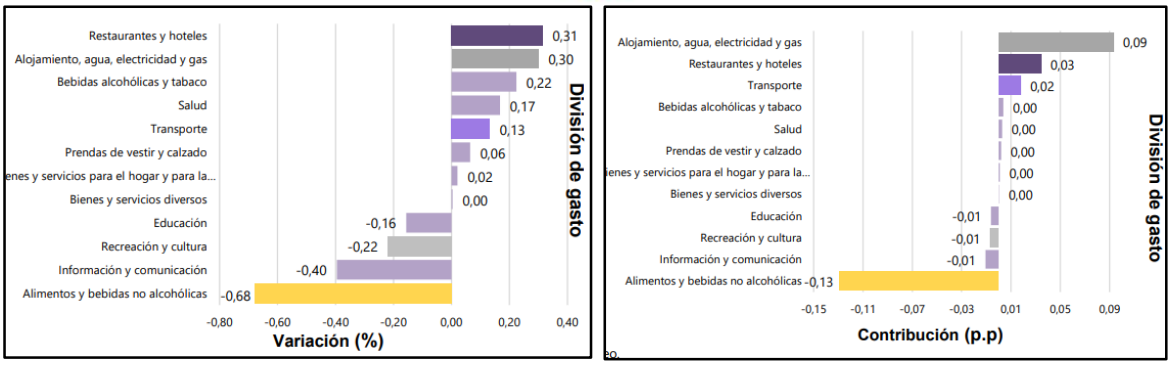
Tomado de Colombia compra eficiente el día 16 de abril de 2024, enlace:
https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiOTNjY2MyZmUtZWE1My00NmY4LWJiMDctNjE4NTA0OTFkZGQyIiwidCI6IjdiMDkwNDFILTI0NTEtNDlkMC04Y2IxLTc5ZDVlM2Q4YzFiZSIsImMiOjR9&pageName=ReportSectione5c384a004e1d3e0a667

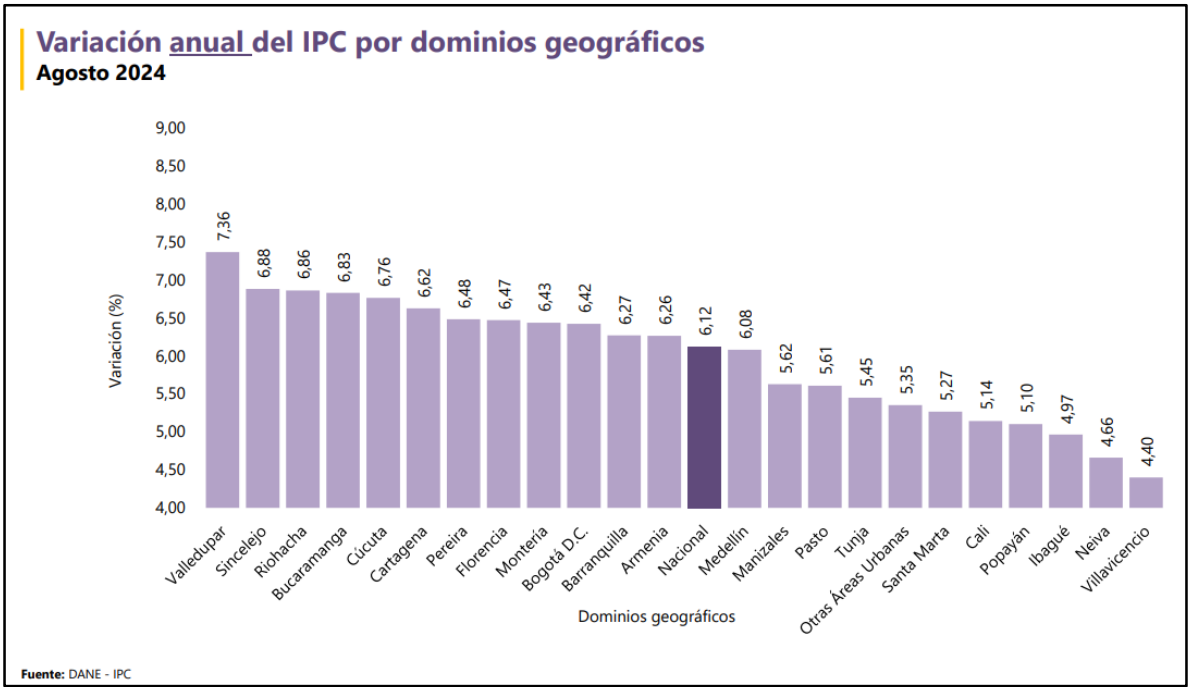
Perspectivas de crecimiento e inflación: El crecimiento económico de Colombia para el año 2022 se ubicó en un 7.5%, adicionalmente la inflación anual de dicha vigencia ascendió al 13.12% (DANE, 2023), respecto al año 2023 el crecimiento económico fue del 0,3% (DANE, Boletín técnico-PIB, 2023) y la inflación acumulada fue del 9.28% (DANE, Indice de precios al Consumidor, 2024) lo que indica que si bien el fenómeno inflacionario está presentando una tendencia a la baja, el crecimiento económico no fue significativo para la vigencia.

Ahora bien, en lo corrido del año 2024, para el mes de agosto la inflación es de 0,00%, la inflación acumulada del año es de 7.43% y la anual asciende a 11.43%.

IPC	Agosto					
	Variación Mensual		Variación Año corrido		Variación Anual	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
IPC total	0,70	**0,00**	7,43	**4,33**	11,43	**6,12**







Enlace: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/press-IPC-ago2024.pdf

Crecimiento Económico – PIB: Para el segundo trimestre de 2024, el PIB crece en un 2,1 respecto al mismo periodo en 2023 (DANE, Producto Interno Bruto (PIB) nacional trimestral, 2024), las actividades que más contribuyen son Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca que crece 10,2%, administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% y actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio que crece 11,1% (DANE, Producto Interno Bruto (PIB) nacional trimestral, 2024)

Actividad económica	Publicado el 15 de mayo de 2024		Revisado el 15 de agosto de 2024		Diferencias en la contribución
	Tasas de crecimiento anual (%) 2024pr - I	Contribución* a la variación anual del valor agregado (p.p.)	Tasas de crecimiento anual (%) 2024pr - I	Contribución* a la variación anual del valor agregado (p.p.)	
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,5	0,5	5,8	0,6	0,03
Explotación de minas y canteras	-1,5	-0,1	-1,6	-0,1	-0,01
Industrias manufactureras	-5,9	-0,7	-5,7	-0,7	0,03
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado.	4,5	0,2	4,7	0,2	0,01
Construcción	0,7	0,03	0,6	0,03	0,00
Comercio al por mayor y al por menor, transporte, alojamiento y servicios de comida	-0,8	-0,2	-0,7	-0,2	0,01
Información y comunicaciones	-1,6	-0,04	-2,0	-0,1	-0,01
Actividades financieras y de seguros	-3,0	-0,1	-3,0	-0,1	0,00
Actividades inmobiliarias	1,7	0,1	1,8	0,1	0,00
Actividades profesionales, científicas y técnicas	-0,2	-0,03	0,2	0,00	0,03
Administración pública y defensa, educación y salud	5,3	0,7	5,5	0,8	0,02
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios	5,2	0,2	7,9	0,3	0,11
Valor agregado	0,7		0,9		0,21
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	0,4		0,5		
Producto Interno Bruto	0,7		0,8		

Fuente: DANE, ENLACE: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-Itrim2024-v2.pdf

Indicador de seguimiento a la economía: para el mes de abril respecto al mismo periodo del año anterior se presenta un decrecimiento de -1.9% (DANE, Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE), 2024)

Agrupación	Actividad económica	2024pr					
		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Primarias	Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	4,1	2,3	-5,6	4,5	1,0	-3,9
	Explotación de minas y canteras	4,6	-4,2	1,7	4,5	-4,5	-3,2
Secundarias	Industrias manufactureras	1,9	0,1	-2,9	2,9	-0,5	-2,1
	Construcción	-2,0	3,4	-0,8	-0,9	1,5	-2,1
Terciarias	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua	0,6	0,1	1,4	-0,8	-1,0	-0,5
	Comercio y reparación; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida	-0,4	-0,6	-0,7	-0,2	0,6	0,2
	Información y comunicaciones	0,4	-1,6	0,5	1,2	0,3	-1,8
	Actividades financieras y de seguros	-6,1	-1,6	-0,3	3,0	-1,4	1,2
	Actividades inmobiliarias	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1	0,2
	Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo	0,5	-0,5	-0,4	2,4	-0,05	-2,2
	Administración pública y defensa; Educación; Actividades de la salud humana	2,3	0,03	2,4	9,0	-2,6	-7,6
	Actividades artísticas, de entretenimiento; Actividades de los hogares	2,8	0,1	5,2	-2,2	1,5	5,2
Indicador de Seguimiento a la Economía		**1,7**	**-0,4**	**-0,7**	**1,8**	**-0,5**	**-1,9**

Fuente: DANE, Enlace: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/pres-PIB-IItrim2024.pdf

Perspectiva de crecimiento económico: Organismos como la OECD pronostican un crecimiento de la economía colombiana del 1.4%. (OECD, 2024), así mismo el Banco de la Republica estima un crecimiento del 0,8% para 2024 (Republica, 2024)

Tasas de interés: De acuerdo con lo publicado por la Superintendencia Financiera, para el mes de JULIO de 2024, se certifica en 19,66% efectivo anual el interés bancario corriente para la modalidad de crédito de consumo y ordinario, el cual tendrá vigencia entre el 1 y el 31 de julio de 2024, esta nueva certificación representa una disminución de 90 puntos básicos (-0,90%) frente a la vigente en junio de 2024 (20,56%).(Financiera, 2024)

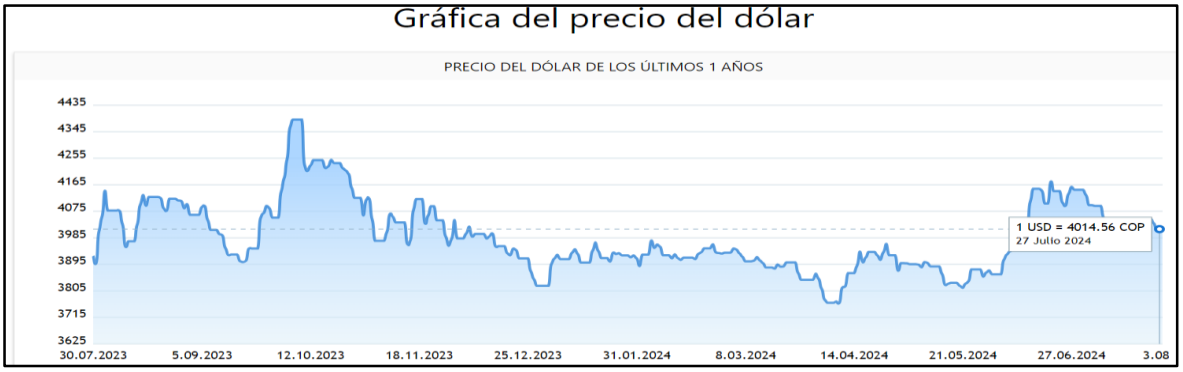
Salario mínimo: De acuerdo con lo publicado por el Ministerio de Trabajo, para la vigencia 2024 el salario mínimo se establece en UN MILLÓN TRESCIENTOS MIL PESOS ($1.300.000,oo) y el auxilio de transporte en CIENTO SESENTA Y DOS MIL PESOS ($162.000,oo) (Decretos 2292 y 2293 de 2023).

Aunado al incremento de SMMLV, en Colombia la Ley 2101 de 2021 redujo la jornada laboral de cuarenta y ocho (48) a cuarenta y dos (42) horas semanales. La implementación de esta ley se establecerá de manera gradual a partir del 16 de julio de 2023 reduciendo de 48 horas a 47 las horas laborales semanales, y alcanzando su meta el 16 de julio de 2026 quedando en 42 horas laborales, es decir, que un empleador pagará el mismo salario por menos horas de servicio prestado y de requerir más tiempo deberá incurrir en el pago de horas extras, lo cual representa nuevamente un incremento en los precios de los bienes y servicios que se requieren en un Contrato de prestación de servicios.

AÑO	AUXILIO DE TRANSPORTE		SALARIO MÍNIMO		
	MONTO MENSUAL	VARIACIÓN	MONTO DIARIO	MONTO MENSUAL	VARIACIÓN
2024	$ 162.000	15,0%	$ 43.333	$ 1.300.000	12,07%
2023	$ 140.606	20,0%	$ 38.667	$ 1.160.000	16,0%
2022	$ 117.172	10,1%	$ 33.333	$ 1.000.000	10,1%
2021	$ 106.454	3,5%	$ 30.284	$ 908.526	3,5%

Fuente: Elaboración propia a partir de la información consultada en Min Trabajo.

Tasa representativa del mercado: Durante el último año corrido, el peso colombiano ha presentado una revaluación del 17% frente al dólar, adicionalmente su comportamiento ha presentado una alta volatilidad (Banco de la Republica, 2023),lo cual se representa en la siguiente gráfica que data del 27 de julio de 2023 a 7 de julio de 2024, así:



Sector de Servicios

El sector económico que agrupa a las empresas dedicadas a la prestación de servicios para la realización de actividades institucionales y acciones de incidencia con enfoque pedagógico es el sector terciario o sector de servicios, que corresponde a todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía, tal como se puede observar en la siguiente Tabla.

SECTOR DE OCUPACIÓN	SECTOR PARCIAL	ACTIVIDADES RELACIONADAS
TERCIARIO - Servicios	***Transportes***	Traslado de un lugar a otro de algún elemento, en general personas o bienes.
	Comunicaciones	Intercambio de información, un proceso de interacción social básico.
	Comercial	Actividad socioeconómica consistente en el intercambio de algunos materiales que sean libres en el mercado de compra y venta de bienes y servicios, sea para su uso, para su venta o su transformación.
	Turístico	Actividades realizadas por las personas durante sus viajes y estancias en lugares distintos al de su entorno habitual, por un período consecutivo inferior a un año y mayor a un día, con fines de ocio, por negocios o por otros motivos.
	Sanitario	De Salud o Sanidad, este sector salud pertenece tanto al sector primario, secundario y terciario. Este sector se puede dividir en dos subsectores, que son Pública o Privada.
	Educativo	Proceso multidireccional mediante el cual se transmiten conocimientos, valores, costumbres y formas de actuar.
	Financiero	Actividades relacionadas para el intercambio de distintos bienes de capital entre individuos, empresas o Estados.
	Administración	Comprende el conjunto de organizaciones públicas que realizan la función administrativa y de gestión del Estado y de otros entes públicos con personalidad jurídica, ya sean de ámbito regional o local

El sector servicios o también denominado sector terciario, es el sector económico que reúne todas aquellas actividades relacionadas con los servicios que no producen o no realizar transformación de bienes materiales.

Es una actividad que incluye subsectores muy variados que cuentan con dinámicas y características muy diferentes. Incluye subsectores como biotecnología, energía, fondos de capital privado, software y servicios TI, tercerización de servicios BPO (Business Process Outsourcing), infraestructura hotelera y turismo, bienes y servicios petroleros, centros de servicios compartidos, entre otros.

B. ASPECTO TÉCNICO

La Ley 1448 de 2011 y Los Decretos Ley 4633, 4634 y 4635 de 2011, específicos para las comunidades y pueblos étnicos establecen, en el marco de un proceso de justicia transicional, un conjunto de medidas administrativas individuales y colectivas, en beneficio de las víctimas de violaciones a los Derechos Humanos e infracciones al Derecho Internacional Humanitario ocurridas con ocasión del conflicto armado interno, que posibilitan el goce efectivo de los derechos de estas víctimas a la verdad, la justicia y la reparación y garantías de no repetición, reconociendo su condición de víctimas y dignificándolas a través de la materialización de sus derechos constitucionales.

Uno de los aportes fundamentales de la Ley de Víctimas es la creación del Programa Administrativo de Reparación Colectiva, desde el reconocimiento de los daños colectivos que han afectado comunidades campesinas y barriales, comunidades y pueblos étnicos, organizaciones, grupos y movimientos sociales preexistentes a los hechos que los victimizaron, con el fin de contribuir a su reparación desde los componentes político, material y simbólico, a través de las medidas de restitución, indemnización, rehabilitación, satisfacción y garantías de no repetición.

El programa de reparación colectiva, adicionalmente, implica un diálogo político entre la institucionalidad y la sociedad civil que conforman los sujetos de reparación colectiva en la perspectiva de recuperar niveles de confianza desde el diálogo ciudadano, alrededor de los hechos ocurridos, los daños colectivos y la reparación. De esta forma se fortalecen las capacidades políticas, ciudadanas y de gestión de los sujetos de reparación colectiva, contribuyendo a la reconciliación.

¿Quiénes son sujetos de reparación colectiva?

Son Sujetos de Reparación Colectiva las comunidades campesinas y barriales, comunidades y pueblos étnicos, organizaciones, grupos y movimientos sociales preexistentes a los hechos que los victimizaron, que sufrieron daños colectivos, es decir, transformaciones a sus elementos característicos como colectivo debido a vulneraciones graves y manifiestas a los Derechos Humanos y violaciones a los Derechos Colectivos en el contexto del conflicto armado.

¿Qué es el Plan Integral de Reparación Colectiva?

Es el conjunto de acciones que en concertación con el Sujeto de Reparación Colectiva y de acuerdo con el alcance administrativo del Programa, contribuyen a la reparación integral en las medidas de restitución, rehabilitación, satisfacción, garantías de no repetición e indemnización en los componentes social, político y económico.

Para esta necesidad la Entidad establece los requerimientos técnicos a través del "*Anexo no. 1 Propuesta metodológica Contrato para la implementación de la ruta de reparación colectiva",* en el cual se estipula los productos, actividades de entrelazamiento y fortalecimiento cultural, con todas sus características. Entre ellas resaltamos:

i) Fase de Identificación del Sujeto de Reparación Colectiva,
ii) Fase de Alistamiento para iniciar la construcción de los Planes Integrales de Reparación Colectiva,
iii) Fase de Diagnóstico o Caracterización de los Daños Colectivos de los Sujetos de Reparación Colectiva,
iv) Fase de Diseño y Formulación Concertada del Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.), y
v) Fase de Implementación.

Y las demás descritas en el anexo técnico

La planificación de las actividades de entrelazamiento y fortalecimiento cultural y la gestión de estas tratan de la planificación y el control integrados de una operación logística como la mudanza de mercancías, alimentos, transporte, equipos y personas para que lleguen al lugar de la jornada a tiempo y de la manera más eficiente y rentable, al mismo tiempo monitoreando las redes internas y externas gracias al plan logístico para la jornada.

las actividades de entrelazamiento y fortalecimiento cultural de las jornadas incluyen la gestión de servicios de soporte técnico y la gestión competente del flujo de visitantes el día la jornada. Esto es lo que más se puede agregar a la lista:

1. Logística del lugar: Es importante tener en cuenta algunos factores clave, como la asistencia estimada, la duración la jornada, el presupuesto, la capacidad del lugar, etc.
2. Almacenaje y distribución: La gestión de almacenamiento y distribución le brinda más control sobre la gestión del lugar de la jornada y reduce los costos.
3. Gestión de entregas y horarios de carga: Esto puede ayudar a minimizar incluso la gestión logística muy grande y los problemas de planificación del transporte. Los tiempos de espera y carga se reducen drásticamente con un cronograma de entrega y un plan de carga sólidos.
4. Transporte: Se debe considerar cualquier transferencia de personas o elementos de jornadas de un lugar a otro y los diversos medios por los cuales se realiza dicho movimiento.
5. Seguimiento de activos, carga, logística de salida: Al final de la jornada, deberá manejar el seguimiento, la administración, la actualización y la eliminación de todos los materiales y activos. En este caso, la logística de la jornada consiste en poner todo dentro y fuera la jornada exactamente en el momento que lo necesite.

Las reservas de espacio para reuniones, incluida la configuración y el diseño, las jornadas en el sitio, etc., exigen un plan sólido. Para crear un plan de logística de jornadas efectivo, se considera lo siguiente:

- Metas y estrategia de la jornada.
- Presupuesto.
- Público objetivo.
- Tema.
- Número de asistentes.
- Abastecimiento.
- Programa.
- Promoción.

Por supuesto, la lista de cosas que necesita depende del tipo de jornada que se tenga. Por ejemplo, si se lleva a cabo afuera, la lista será ligeramente diferente: camiones de comida, sombrillas, escenario móvil, etc.

Una lista de verificación de planificación de actividades debe incluir los elementos clave de logística de jornadas:

- Desarrollo de un plan / esquema logístico para la jornada.
- Preparación de un plan de tiempo para la jornada mientras está en el sitio Desarrollo del requerimiento técnico de la jornada.
- Disposición de especificaciones técnicas y soluciones de diseño para servicios de conferencias, teniendo en cuenta las características específicas del sitio de la jornada (equipo, diseño, alimentos, personal, etc.)
- Celebración de contratos con proveedores.
- Preparación del esquema de transporte de la jornada, organización de vuelos y traslados, etc.
- Coordinación y seguimiento del horario del día de la jornada.

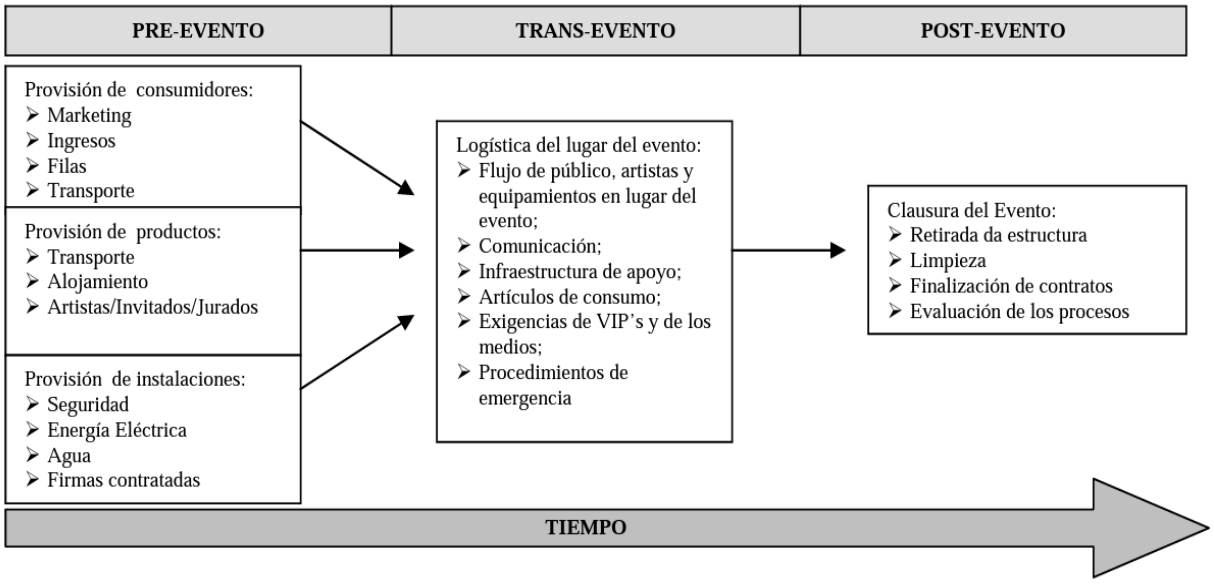
También ha crecido la complejidad en la planificación y la operación de las jornadas, haciendo que la delimitación y el conocimiento profundo de cada uno de sus procesos sean fundamentales para optimizar recursos que logren la satisfacción de los clientes y patrocinadores. Para administrar los flujos de los procesos de las jornadas, la logística es una herramienta importante y necesaria. Con el objeto de aplicarla en forma adecuada se hace imprescindible la comprensión de las peculiaridades y características del segmento de servicios, así como la logística integrada mostrando la relación Estudios y Perspectivas en Turismo Volumen

18 (2009) pp. 302 – 317 existente entre logística y turismo (Allen et al., 2008; Wood Junior, 2004; Beni 2002; Denier et al., 1998).

No es posible la comprensión y determinación de los procesos si se observa la jornada como un todo, sino que debe ser tenido en cuenta en su complejidad sistémica originada en las innumerables actividades del mismo las que inevitablemente se integran. Esta integración es denominada Cadena de Valores por Porter (1999) pues divide la jornada en las actividades de importancia estratégica para poder comprender el comportamiento de los procesos; siendo la diferencia existente entre las cadenas de valores una fuente de ventajas competitivas (Porter, 1999; Bowersox y Cross, 2001).

A diferencia de los procesos logísticos de productos donde existe una continuidad en la gerencia del flujo de los procesos, el turismo de jornadas se destaca por su similitud con la logística militar que ejecuta un proyecto o campaña por vez con un comienzo, un desarrollo y un final; cada uno con sus particularidades. La jornada se divide en tres fases, conocidas como pre-jornada, cuando se planifica la acción; trans-jornada, cuando se realiza la acción; y post-jornada, que se trata de la fase de conclusión. En cada una de las etapas existen procesos distintos, como lo muestra la Figura 3 (Silva y Musetti, 2003; Allen et al. 2008).

Componentes del sistema de logística en eventos



Fuente: Adaptado de Allen *et al.* (2008)

C. Aspecto Regulatorio:

La Ley 1448 de 2011 y Los Decretos Ley 4633, 4634 y 4635 de 2011

Ley 2294 de 2023, "POR EL CUAL SE EXPIDE EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022- 2026 "COLOMBIA POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA", contempla en su artículo 3 como eje de transformación, el señalado en el numeral 5 como convergencia regional, el que se define como "el proceso de reducción de brechas sociales y económicas entre hogares y regiones en el país, que se logra al garantizar un acceso adecuado a oportunidades, bienes y servicios. Para garantizar esta convergencia, es necesario fortalecer los vínculos intra e interregionales, y aumentar la productividad, competitividad e innovación en los territorios. Así mismo, se requiere transformar las instituciones y la gestión de lo público, poniendo al ciudadano en el centro

de su accionar y construyendo un relacionamiento estrecho, mediado por la confianza, entre las comunidades y entre éstas y las instituciones, para responder de manera acertada a sus necesidades y atender debidamente sus expectativas, a partir de marcos regulatorios consistentes.", estableciendo igualmente su parágrafo que "El Gobierno nacional garantizará la inclusión e implementación efectiva del enfoque diferencial e interseccional indígena, afrocolombiano, palenquero y raizal en todos los ejes de transformación y en los ejes transversales del Plan Nacional de Desarrollo." (Negrilla y subrayado por fuera del texto original).

Por su parte el artículo 4, establece como uno de sus ejes transversales del Plan la "PAZ TOTAL", entendida como "una apuesta participativa, amplia, incluyente e integral para el logro de la paz estable y duradera, con garantías de no repetición y de seguridad para todos los colombianos; con estándares que eviten la impunidad y garanticen en el mayor nivel posible los derechos de las víctimas a la verdad, la justicia y la reparación.(…) Busca transformar los territorios, superar el déficit de derechos económicos, sociales, culturales, ambientales, y acabar con las violencias armadas, tanto aquellas de origen sociopolítico como las que están marcadas por el lucro, la acumulación y el aseguramiento de riqueza. Este eje tendrá presente los enfoques de derechos de género, cultural y territorial.", por lo que potenciar a las víctimas mediante instrumentos que permitan intensificar la participación en su propia reparación, se constituye como una aplicación clara de este eje, en especial con las víctimas susceptibles de un enfoque étnico, cultural y territorial como lo son los Sujetos Colectivos Indígenas.

El artículo 2° de la Ley 1150 de 2007, con su modificación introducida por el artículo 2° de la Ley 2160 de 2021, que incluye el literal m), del numeral 4, determina que la escogencia del contratista se efectuará con arreglo a las modalidades de selección y las reglas, de la siguiente manera:

"Artículo 2º. De las modalidades de selección. La escogencia del contratista se efectuará con arreglo a las modalidades de selección de licitación pública, selección abreviada, concurso de méritos y contratación directa, con base en las siguientes reglas:
(...)
4. Contratación directa. La modalidad de selección de contratación directa solamente procederá en los siguientes casos:

m) Los contratos que las entidades estatales suscriban con los consejos comunitarios de las comunidades negras, regulados por la Ley 70 de 1993, que se encuentren incorporados por el Ministerio del Interior en el correspondiente Registro Público Único Nacional y que hayan cumplido con el deber de actualización de información en el mismo registro, cuyo objeto esté relacionado con el fortalecimiento del gobierno propio, la identidad étnica y cultural, el ejercicio de la autonomía, y/o la garantía de los derechos de los pueblos de las mismas comunidades. (…)" (Negrilla por fuera del texto original)

D. Así mismo, el artículo 7° de la Ley 80 de 1993, en cuanto a las entidades a contratar quedando incluidos los Consejo comunitario de las comunidades negras: Es la persona jurídica que ejerce la máxima autoridad de administración Interna dentro de las Tierras de las Comunidades Negras, de acuerdo con los mandatos constitucionales y legales que lo rigen y los demás que le asigne el sistema de derecho propio de cada comunidad." (Negrilla por fuera del texto original).

OTROS ASPECTOS

REGISTRO DE VÍCTIMAS: Con corte al 31 de julio de 2024, se cuenta con un reporte de 9.758.045 Personas reconocidas como víctimas e incluidas en el Registro Único de Víctimas RUV, de estos 7.661.300 son sujetos de atención es decir que son víctimas que cumplen los requisitos para acceder a las medidas de atención y reparación establecidas en la Ley.



Fuente: UARIV Enlace https://datospaz.unidadvictimas.gov.co/registro-unico-de-victimas/

Las actividades desarrolladas por la **SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA** coadyuvan con el cumplimiento de la misionalidad de la entidad en la cual se lideran acciones del Estado y la sociedad para atender y reparar integralmente a las víctimas, contribuir a la inclusión social y a la paz; y alcanzar los siguientes objetivos estratégicos de la Unidad para las Víctimas:

1. *Trabajar juntamente con las víctimas en el proceso de reparación integral para la reconstrucción y trasformación de sus proyectos de vida.*
2. *Acercar el Estado a las víctimas para brindarles una oferta pertinente, eficaz, sostenible y oportuna.*
3. *Definir con las entidades territoriales la implementación de la Ley 1448/11, sus Decretos reglamentarios y los Decretos Ley.*
4. *Vincular de manera activa a la sociedad civil y a la comunidad internacional en los procesos de reparación integral a las víctimas del conflicto.*
5. *Fortalecer la cultura de confianza, colaboración e innovación para garantizar una atención digna, respetuosa y diferencial.*

3. COMPORTAMIENTO DEL GASTO HISTORICO

- **¿Cómo ha adquirido la entidad estatal en el pasado el bien, obra o servicio?**

Revisado el comportamiento histórico de los procesos de Contratación que ha adelantado la Entidad, se establece que, durante los últimos cinco años, la entidad ha llevado a cabo los siguientes procesos con objetos similares:

MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	CUANTIA	OFERENTES PARTICIPANTES EN EL PROCESO
Convenio 1325 de 2022	Prestar los servicios operativos para apoyar la organización, producción y realización de las jornadas y/o acciones para la implementación de medidas de reparación integral a las víctimas del conflicto armado que le sean solicitadas por la Unidad, de acuerdo con los requerimientos técnicos y de conformidad con el Anexo No. 1 "Anexo de Especificaciones Técnicas".	$ 30.499.288.015	UT UARIV LOGISTICA DQS 2022
Convenio 1351 de 2022	Prestar servicios técnicos, operativos y logísticos, a la Dirección de Gestión Interinstitucional, para contribuir al fortalecimiento de las entidades que conforman el SNARIV, la aplicación de la estrategia de corresponsabilidad, la participación efectiva de las víctimas, la articulación de acciones y oferta entre entidades nacionales y territoriales, de acuerdo con el anexo de especificaciones técnicas	$ 4.579.879.407	SOTAVENTO GROUP S.A.S
Contrato 1517de 2023	Prestar los servicios para la organización, administración, operación y ejecución de actividades logísticas necesarias para la realización de eventos institucionales en cumplimiento de las	$ 8.658.956.328	VU-23

MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	CUANTIA	OFERENTES PARTICIPANTES EN EL PROCESO
	obligaciones misionales y funcionales para la implementación de las medidas de reparación integral a las víctimas del conflicto armado que le sean solicitadas por la Unidad a nivel nacional		
Contrato 1518 de 2023	Prestar los servicios para la organización, administración, operación y ejecución de actividades logísticas necesarias para la realización de eventos institucionales en cumplimiento de las obligaciones misionales y funcionales para la implementación de las medidas de reparación integral a las víctimas del conflicto armado que le sean solicitadas por la Unidad a nivel nacional	$ 28.363.507.681,00	UT UARIV LOGÍSTICA DQS 2023
Prestación de Servicios 1241 de 2023	Prestación de servicios para la revisión y concertación de la ruta de consulta del protocolo de participación de comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.	$ 6.767.179.047,00	Unión Temporal Por El Desarrollo Del Proceso De Consulta Previa Al Protocolo De Participación De Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales Y Palenqueras Víctimas Del Conflicto Armado Colombiano (Ut Copevicol)
Prestación de Servicios 1463 de 2023	Prestación de servicios para garantizar los aspectos técnicos, financieros, y logísticos que permitan la formulación y ajuste del plan de acción para implementar de manera acelerada del decreto ley 4635 de 2011.	$ 450.000.000,00	Asociación Proyecto Cultural Afrodescendiente-Pca
Prestación de Servicios 1571 de 2023	Prestación de servicios para garantizar de manera técnica y financiera, el cumplimiento del decreto ley 4634 del 2011, en el marco de la consulta previa libre e informada.	$ 2.240.999.986,00	Kumpania De Envigado
Prestación de Servicios 1620 de 2023	Contratar la Prestación de Servicios del CONSEJO COMUNITARIO DEL RIO YURUMANGUI, para la implementación de las acciones de reparación colectiva focalizadas, del Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.) del Sujeto de Reparación Colectiva CONSEJO COMUNITARIO DEL RIO YURUMANGUI, de acuerdo con las especificas contenidas en el ANEXO 1.	$ 1.079.886.680,00	Consejo Comunitario Del Rio Yurumangui
Convenio de Asociación 1645 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre LA UNIDAD PARA LAS VICTIMAS Y LA ORGANIZACION NACIONAL INDIGENA DE COLOMBIA - ONIC; con el fin de realizar la consulta previa, libre e informada del instrumento normativo reglamentario del decreto ley 4633 de 2011 y establecer de manera concertada con las distintas autoridades indígenas de la ONIC las orientaciones y mandatos para la reglamentación y, así como el plan acelerado para su implementación.	$ 1.925.000.000,00	Organización Nacional Indígena De Colombia-Onic
Convenio de Asociación 1665 de 2023	aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre LA UNIDAD PARA LAS VICTIMAS Y LA ORGANIZACIÓN GOBIERNO MAYOR; con el fin de lograr la implementación de la ruta metodológica del derecho a la consulta previa, libre e informada en el marco de los usos y costumbres indígenas, estableciendo la reglamentación del decreto 4633 de 2011, a través de la participación de los pueblos indígenas que hacen parte de esta organización presentes en 18 departamentos a nivel nacional.	$ 1.309.000.000,00	Autoridades Tradicionales Indígenas De Colombia Gobierno Mayor
Convenio de Asociación 1666 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre LA UNIDAD PARA LAS VICTIMAS Y LA ORGANIZACIÓN AUTORIDADES INDÍGENAS DE COLOMBIA- AICO POR LA PACHA MAMA; con el fin de lograr la implementación de la ruta metodológica del derecho a la consulta previa, libre e informada en el marco de los usos y costumbres indígenas, estableciendo la reglamentación del decreto 4633 de 2011, a través de la participación activa de las autoridades indígenas tradicionales que hacen parte de esta organización a nivel nacional y sus correspondientes pueblos étnicos representados.	$ 924.000.000,00	Autoridades Indígenas De Colombia Por La Pacha Mama-Aico
Convenio de Asociación 1708 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre LA UNIDAD PARA LAS VICTIMAS Y LA CONFEDERACIÓN INDÍGENA TAYRONA – CIT; con el fin de lograr la implementación de la ruta metodológica del derecho a la consulta previa, libre e informada en el marco de los usos y costumbres indígenas, estableciendo la reglamentación del decreto 4633 de 2011, a través de la participación de los pueblos gonawindúa:	$ 693.000.000,00	Confederación Indígena Tayrona-Cit

MODALIDAD DE SELECCIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	CUANTIA	OFERENTES PARTICIPANTES EN EL PROCESO
	arhuaco, kogui, wiwa y kankuamo; presentes en la sierra nevada de santa marta.		
Convenio de Asociación 1709 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre LA UNIDAD PARA LAS VICTIMAS Y LA ORGANIZACIÓN NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA –OPIAC; con el fin de realizar la consulta previa, libre e informada del instrumento normativo reglamentario del decreto ley 4633 de 2011, garantizado la participación real, activa y efectiva de los pueblos indígenas de la amazonia.	$ 1.848.000.000,00	Organización Nacional De Los Pueblos Indígenas De La Amazonia Colombiana-Opiac
Convenio Interadministrativo 1825 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Victimas y el Cabildo del Resguardo Indígena Pueblo Ancestral de Ambaló (AMPIUILÉ) para la implementación de las acciones de reparación colectiva focalizadas de su Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.).	$ 357.785.000,00	Cabildo Del Resguardo Indígena De Ambalo
Convenio Interadministrativo 1857 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Victimas y el Cabildo del Resguardo Indígena Pickwe Tha Fiw para la implementación de las acciones de reparación colectiva focalizadas de su Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.).	$ 231.179.000,00	Cabildo Del Resguardo Indígena Pickwe Tha Fiw
Convenio Interadministrativo 1860 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Victimas y el Cabildo del Resguardo Indígena San Lorenzo, para la implementación de las acciones de reparación colectiva focalizadas de su Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.) del sujeto de reparación colectiva San Lorenzo.	$ 224.891.300,00	Cabildo Del Resguardo Indígena San Lorenzo
Convenio Interadministrativo 1849 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Victimas y el Cabildo del Resguardo Indígena Jambaló para la implementación de las acciones de reparación colectiva focalizadas de su Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.).	$ 171.108.900,00	Cabildo Del Resguardo Indígena De Jambalo
Convenio Interadministrativo 1852 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Victimas y el Cabildo del Resguardo Indígena Awá de Tortugaña, Telembí, Punde, Pitadero, Bravo, Tronqueria y Zabaleta para la implementación de las acciones de reparación colectiva focalizadas de su Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.).	$ 1.174.237.710,00	Cabildo Del Resguardo Indígena Awá De Tortugaña, Telembí, Punde, Pitadero, Bravo, Tronqueria Y Zabaleta
Convenio Interadministrativo 1878 de 2023	aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre LA UNIDAD PARA LAS VICTIMAS Y EL CONSEJO REGIONAL INDÍGENA DEL CAUCA-CRIC; con el fin de lograr la implementación de la ruta metodológica del derecho a la consulta previa, libre e informada en el marco de los usos y costumbres indígenas, estableciendo la reglamentación del decreto 4633 de 2011, a través de la participación activa de los pueblos indígenas que hacen parte de esta organización presentes en 18 departamentos a nivel nacional.	$ 839.000.000,00	Consejo Regional Indígena Del Cauca-Cric
Convenio Interadministrativo 1891 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Victimas y el Cabildo de la Comunidad Indígena Kanalitojo para la implementación de las acciones de reparación colectiva focalizadas de su Plan Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.) del sujeto de reparación colectiva Pueblos Sikuani, Amorua y Saliva de la Comunidad Kanalitojo.	$ 143.775.200,00	Cabildo De La Comunidad Indígena Kanalitojo
Convenio Interadministrativo 1928 de 2023	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros, entre la Unidad para las Victimas y la Asociación de Resguardos Indígenas del Tolima – ARIT; con el fin de lograr la implementación de la ruta metodológica del derecho a la consulta previa, libre e informada en el marco de los usos y costumbres indígenas, estableciendo la reglamentación del decreto 4633 de 2011, a través de la participación de 52 autoridades de 3 pueblos a saber: nasa, pijaos y misak.	$ 592.000.000,00	Asociación De Resguardos Indígenas Del Tolima - Arit

- **¿Cómo adquieren las entidades estatales y las empresas privadas el bien, obra o servicio?**

Con el fin de tener mayor claridad del tipo de consumidor en el sector objeto de estudio y empresas que históricamente hayan utilizado el producto, se revisó y consultó en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública SECOP, donde se encontraron procesos adelantados por diferentes entidades estatales del país, durante la presente vigencia, con objetos similares así:

No. Proceso	Entidad contratante	Objeto del contrato	Valor adjudicado	Modalidad y Contratista
CD-1755-2024	MINISTERIO DEL INTERIOR	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS INDÍGENAS, ROM Y MINORÍAS Y OPIAC, PARA EL FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO Y DESARROLLO INTEGRAL PARA PUEBLOS INDÍGENAS AMAZÓNICOS EN COLOMBIA: PROMOVIENDO LA PARTICIPACIÓN Y LA PRESERVACIÓN CULTURAL EN EL MARCO DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026	$ 1.900.000.000	CONTRATACIÓN DIRECTA ORGANIZACIÓN NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA
CD 1176-2024	MINAMBIENTE - FONAM	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS ENTRE EL MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA ORGANIZACIÓN AUTORIDADES INDÍGENAS DE COLOMBIA - AICO POR LA PACHA MAMA, PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN NACIONAL INDÍGENA DE MITIGACIÓN, ADAPTACIÓN Y RESILIENCIA CLIMÁTICA, MEDIANTE LA PARTICIPACIÓN PLENA Y EFECTIVA DE LOS PUEBLOS Y ORGANIZACIONES INDÍGENAS DE COLOMBIA, EN CUMPLIMIENTO DEL ACUERDO IT4-102, LOGRADO A TRAVÉS DE LA CONSULTA PREVIA, LIBRE E INFORMADA, Y PROTOCOLIZADO A TRAVÉS LA MESA PERMANENTE DE CONCERTACIÓN DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS, EN EL MARCO DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026.	$ 2.000.000.000	CONTRATACIÓN DIRECTA AUTORIDADES INDÍGENAS DE COLOMBIA POR LA PACHA MAMA - AICO
ICBF-CVA-198156-2024SEN.	ICBF SEDE NACIONAL	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA AVANZAR CONJUNTAMENTE CON LA CONFEDERACIÓN INDÍGENA TAYRONA - CIT, EN LA SOCIALIZACIÓN Y CONCERTACIÓN DEL CAPÍTULO DE LA NIÑEZ INDÍGENA DE LA POLÍTICA NACIONAL DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA PARA LA PROTOCOLIZACIÓN	$ 1.641.000.000	CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL CONFEDERACIÓN INDÍGENA TAYRONA CIT
MC-CD-051-2023	MINCULTURA	AUNAR ESFUERZOS HUMANOS, TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS COMPLEMENTARIOS Y LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO CULTURAL EN EL RESGUARDO INDÍGENA NASA EMBERA CHAMI, COMUNIDAD NASA KIWE (LA DELFINA) - DISTRITO DE BUENAVENTURA, VALLE DEL CAUCA.	$ 1.082.500.000	CONTRATACIÓN DIRECTA ASOCIACIÓN DE CABILDOS INDÍGENAS DEL VALLE DEL CAUCA
SED-CD-004-2023	GOBERNACIÓN DEL VALLE DEL CAUCA - SECRETARIA DE EDUCACION	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ECONÓMICOS Y ADMINISTRATIVOS PARA REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS CON EL FIN DE MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES EDUCATIVAS KWESX NASA KSXAWNXI IDEBIC EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA, UBICADAS EN LOS MUNICIPIOS DE VIJES, JAMUNDÍ Y EL DOVIO	$ 880.000.000	CONTRATACIÓN DIRECTA ORIVAC
ICBF-CA-173217-2023SEN	ICBF SEDE NACIONAL	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA EL DESARROLLO DE ESTRATEGIAS COMUNITARIAS PARA LA PREVENCIÓN, RECLUTAMIENTO, USO Y/O UTILIZACIÓN Y VIOLENCIA SEXUAL POR PARTE DE GRUPOS ARMADOS ORGANIZADOS (GAO) O GRUPOS DELICTIVOS ORGANIZADOS (GDO) DE LA INFANCIA Y ADOLESCENCIA INDÍGENA, A TRAVÉS, DE LA REALIZACIÓN DE UN DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO Y DESPLIEGUES TERRITORIALES PARA IDENTIFICAR DESDE EL PENSAMIENTO PROPIO, LAS ACCIONES Y ESTRATEGIAS QUE DEBEN REALIZARSE CON LOS PUEBLOS INDÍGENAS PARA LA	$ 1.001.800.000	CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL AUTORIDADES TRADICIONALES INDÍGENAS DE COLOMBIA

No. Proceso	Entidad contratante	Objeto del contrato	Valor adjudicado	Modalidad y Contratista
		PREVENCIÓN DEL RECLUTAMIENTO, USO Y/O UTILIZACIÓN Y VIOLENCIA SEXUAL.		
FTIC-CD-1131-2023	FONDO ÚNICO DE TIC	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA FACILITAR ESPACIOS DE DIÁLOGO Y PARTICIPACIÓN Y OTRAS ACCIONES QUE PERMITAN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE COMUNICACIONES DE Y PARA LOS PUEBLOS INDÍGENAS, EN CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS CONCERTADOS ENTRE LAS ORGANIZACIONES INDÍGENAS QUE CONFORMAN LA MESA PERMANENTE DE CONCERTACIÓN - MPC Y EL MINISTERIO/FONDO ÚNICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES.	$ 1.247.234.540	CONTRATACIÓN DIRECTA ORGANIZACIÓN NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA
CD-2284-2022	MINISTERIO DEL INTERIOR	AUNAR ESFUERZOS ENTRE EL MINISTERIO DEL INTERIOR A TRAVÉS DE LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS INDÍGENAS, ROM Y MINORÍAS Y LA AUTORIDADES INDIGENAS DE COLOMBIA POR LA PACHA MAMA - AICO PARA GARANTIZAR EL DERECHO FUNDAMENTAL A LA CONSULTA PREVIA, LIBRE E INFORMADA A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA METODOLÓGICA CONCERTADA PARA LA CONSULTA "PROYECTO DE LEY DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO - PND 2022- 2026	$ 1.299.244.000	CONTRATACIÓN DIRECTA AUTORIDADES INDÍGENAS DE COLOMBIA POR LA PACHA MAMA - AICO
CD 803 2022	MINAMBIENTE - FONAM	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA DAR CUMPLIMIENTO A LOS COMPROMISOS ÉTNICOS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (PND 2018 -2022) ASOCIADOS A LA RESTAURACIÓN, CONSERVACIÓN Y GESTIÓN DE LOS BOSQUES EN LA AMAZONIA COLOMBIANA JUNTO CON LA ORGANIZACIÓN DE LOS PUEBLOS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA - OPIAC.	$ 2.045.300.000	CONTRATACIÓN DIRECTA ORGANIZACIÓN NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA
UBPD-ESAL-003-2022	UNIDAD DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DESAPARECIDAS	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS PARA BRINDAR ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIONES TÉCNICAS Y POLÍTICAS DE LAS AUTORIDADES INDÍGENAS TERRITORIALES PARA LA FORMULACIÓN DE PLANES OPERATIVOS INDÍGENAS DE LOS SIGUIENTES PLANES REGIONALES DE BÚSQUEDA: I) PACÍFICO NARIÑENSE; II) SUR DE NARIÑO Y FRONTERA; III) BAJO PUTUMAYO Y; IV) NORTE DEL CESAR Y SUR DE LA GUAJIRA, EN CUMPLIMIENTO DE LOS ACUERDOS DEL ÓRGANO DE INTERLOCUCIÓN Y COORDINACIÓN CON EL MOVIMIENTO INDÍGENA	$ 1.460.000.000	CONTRATACIÓN RÉGIMEN ESPECIAL ORGANIZACIÓN NACIONAL DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE LA AMAZONIA COLOMBIANA
CD 827 2022	MINAMBIENTE - FONAM	AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, TÉCNICOS Y FINANCIEROS, ENTRE EL MINISTERIO DE AMBIENTEY DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES INDÍGENAS DE LOS PASTOS ASOPASTOS PARA CREAR DE MANERA CONJUNTA CON LAS ORGANIZACIONES INDÍGENAS, UNA ESTRATEGIA NACIONAL DE CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO, Y UN PROGRAMA PARA LA PREVENCIÓN Y EL CONTROL DE LA DEFORESTACIÓN Y PROMOVER LA RESTAURACIÓN, COMO MEDIDAS DE ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO PARA LOS TERRITORIOS INDÍGENAS (…).	$ 3.276.500.000	CONTRATACIÓN DIRECTA ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES INDÍGENAS DE LOS PASTOS
CD-CONVI-SVH-008-2021	GVC-SECRETARIA DE VIVIENDA Y HABITAT	AUNAR ESFUERZOS ENTRE EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA Y LA ASOCIACIÓN DE AUTORIDADES Y CABILDOS CONSEJO DE GOBIERNO PROPIO DE LA ORGANIZACIÓN REG ONAL INDÍGENA DEL VALLE DEL CAUCA - ORIVAC PARA EJECUTAR EL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA NUEVA RURAL INDÍGENA EN LOS MUNICIPIOS PRIORIZADOS DEL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA"	$ 2.746.571.888	CONTRATACIÓN DIRECTA CONSEJO DE GOBIERNO PROPIO DE LA ORGANIZACIÓN REGIONAL INDÍGENA VALLE DEL CAUCA
CD-1712-2021	MINISTERIO DEL INTERIOR	AUNAR ESFUERZOS ENTRE EL MINISTERIO DEL INTERIOR A TRAVÉS DE LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS INDÍGENAS, ROM Y MINORÍAS Y LA ASOCIACIÓN DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES INDÍGENAS-INTY QUILLA, PARA FORTALECER EL PROCESO SOCIO – ORGANIZATIVO EN EL MARCO DE	$ 1.740.000.000	CONTRATACIÓN DIRECTA ASOCIACIÓN DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES INDIGENAS INTY-QUILLA

No. Proceso	Entidad contratante	Objeto del contrato	Valor adjudicado	Modalidad y Contratista
		RECUPERAR LA AUTONOMÍA TERRITORIAL, LA IDENTIDAD PROPIA, LA COSMOVISIÓN Y DEMÁS ELEMENTOS QUE CONDUZCAN AL BUEN VIVIR PARA LAS COMUNIDADES PASTOS Y QUILLACINGAS.		
CD-1804-2021	MINISTERIO DEL INTERIOR	AUNAR ESFUERZOS ENTRE EL MINISTERIO DEL INTERIOR, A TRAVÉS DE LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS INDÍGENAS, RROM Y MINORÍAS Y LAS AUTORIDADES TRADICIONALES INDÍGENAS DE COLOMBIA – GOBIERNO MAYOR, EN ARAS DE REALIZAR EL PROCESO DE CONSULTA PREVIA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DERECHOS HUMANOS DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS, CONFORME A LOS ACUERDOS ESTABLECIDOS EN EL MARCO DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018 – 2022 "PACTO POR COLOMBIA, PACTO POR LA EQUIDAD"	$ 919.409.460	CONTRATACIÓN DIRECTA AUTORIDADES TRADICIONALES INDÍGENAS DE COLOMBIA
CD-1239-2020	MINISTERIO DEL INTERIOR	AUNAR ESFUERZOS CON LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS INDÍGENAS, ROM Y MINORÍAS DEL MINISTERIO DEL INTERIOR -DAIRM- FORTALECIENDO LAS CAPACIDADES ORGANIZATIVAS Y COMPETENCIAS ADMINISTRATIVAS DEL GOBIERNO PROPIO DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE LA AMAZONÍA COLOMBIANA, PARA LA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA EN SUS TERRITORIOS, ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS Y PLANES DE VIDA, ADEMÁS DE AVANZAR EN LA RUTA DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS ÁREAS NO MUNICIPALIZADAS - ANM- Y DE PROTECCIÓN DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS EN AISLAMIENTO (PIA)	$ 1.769.470.167	CONTRATACIÓN DIRECTA AUTORIDADES INDÍGENAS DE COLOMBIA POR LA PACHA MAMA - AICO

4. ESTUDIO DE LA OFERTA

4.1. ¿Cuál es la dinámica de producción, distribución y entrega de bienes, obras o servicios?

Para la ejecución del Programa Integral de Reparación Colectiva (P.I.R.C.), el Decreto 1084 de 2015 estableció en el Capítulo 8º, artículos 2.2.7.8.1 a 2.2.7.8.11, una Ruta para el diseño, elaboración, aprobación, ejecución y seguimiento de los Planes de Reparación Integral Colectiva (En adelante Ruta de Reparación Colectiva), teniendo las siguientes Fases:

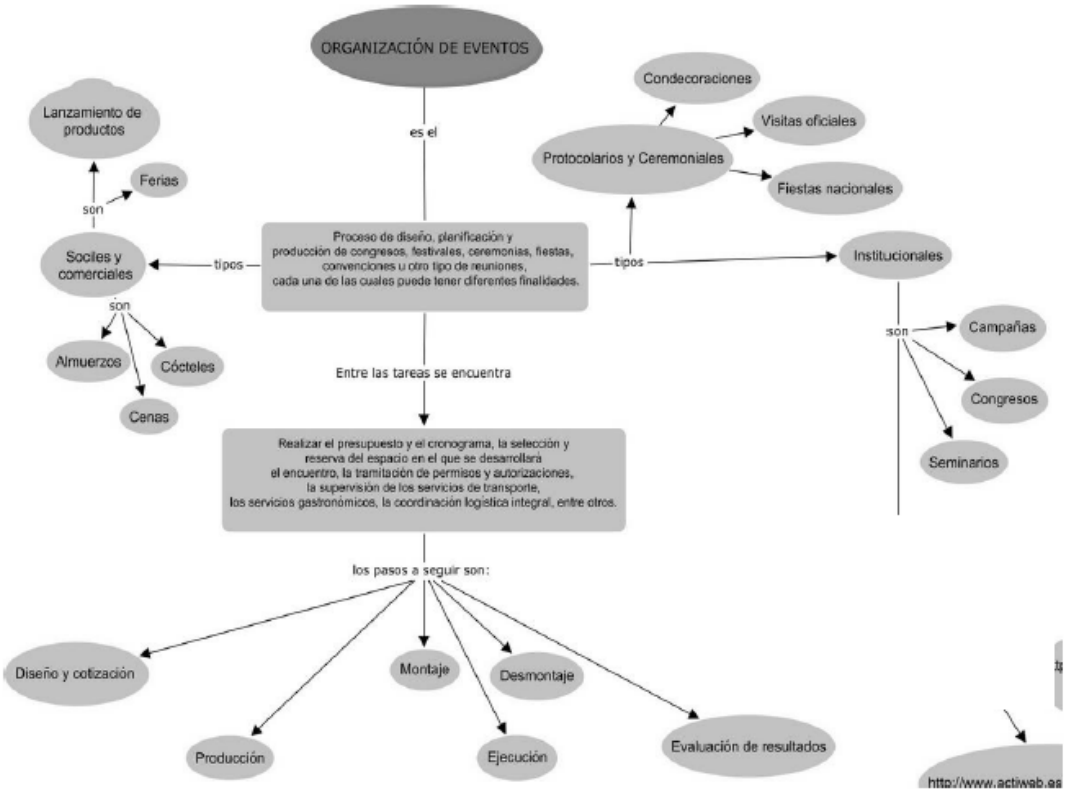
1. **Fase de Identificación:** tiene como objetivo realizar una descripción inicial del Sujeto de Reparación Colectivo en términos de sus características antes del conflicto armado, los daños ocasionados a estos, su estado actual y los actores que tienen alguna relación con el Sujeto Colectivo**.**
2. **Fase de Alistamiento:** el objetivo de esta fase es capacitar al Sujeto de Reparación Colectiva y a las entidades de orden territorial y nacional sobre el modelo de reparación colectiva y su responsabilidad frente al mismo teniendo en cuenta las particularidades del Sujeto.
3. **Fase de Identificación y Diagnostico del Daño:** se tiene como objetivo convocar abiertamente a todos los integrantes del Sujeto de Reparación Colectiva, con quienes se definirá una metodología para la identificación y diagnóstico de los hechos, daños, afectaciones, necesidades y expectativas de la reparación colectiva. Este proceso quedará consignado en un acta de caracterización del daño colectivo, que será la base para iniciar la fase de diseño y formulación de las medidas de reparación colectiva.
4. **Fase de Diseño y Formulación concertada del Plan Integral de Reparación Colectiva:** Tiene como objetivo definir los componentes y objetivos generales del Plan Integral de Reparación Colectiva para cada Sujeto de Reparación colectiva, así como la construcción del Plan Integral de Reparación Colectiva (PIRC), que se configura como el instrumento de planeación que define y programa la implementación de las acciones que contribuyen a repararlos daños ocasionados al Sujeto.

Para la consecución de estas fases se realizan actividades de entrelazamiento y fortalecimiento cultural que conllevan a 6 etapas clave de realización de las jornadas:

1. *Planificación y producción de todas las acciones y gestiones que se implementarán a lo largo del proyecto, y a la preparación del equipo material y humano necesarios, para el logro de un correcto desarrollo y concreción de la actividad.*
2. *Montaje y disposición del equipamiento y materiales que se utilizarán, y del grupo humano que estará trabajando durante la actividad. Implementación de tecnología para la comunicación de asistentes e invitados, y especialmente en el manejo de las acreditaciones.*
3. *Ejecución la actividad en sí, con participantes y público presentes, compartiendo las distintas actividades planificadas, buscando respetar los tiempos estipulados en cada rutina; inicio, coffee breaks, cierre, etc., y viendo de cubrir y solucionar las distintas dificultades que puedan presentarse.*
4. *Desmontaje del equipo, para retiro de materiales y elementos ya utilizados, luego de realizado la actividad. Revisión final para entrega del equipamiento y de las instalaciones, en las mismas condiciones en las que fueron recibidas.*
5. *Evaluación de resultados, estableciendo el grado de cumplimiento de los objetivos planteados, y lo eficiente la actividad, midiendo también su rentabilidad. El balance contable reflejará el resultado económico, y se cotejará con los resultados esperados.*
6. *Post actividad recopilando la información de toda la operación realizada antes, durante, y después la actividad, para su evaluación. Se incluyen documentos gráficos e impresos, fotografía, prensa, etc. También la evaluación de los participantes es relevante, por lo que se puede incluir encuestas. Este documento servirá como base a futuras actividades a desarrollar., y se presentará a los patrocinadores para respaldar de manera documental los resultados obtenidos*

Gráfico: Logística de las actividades de fortalecimiento cultural[1]

[1] http://eventosycongresosmedellin.blogspot.com.co/2011/04/mapa-conceptual.html



El contratista, tiene responsabilidades operacionales respecto a la implementación de medidas a ejecutar, tácticas en cuanto a cómo se organizan dichas medidas, y estratégicas en los resultados esperados y obtenidos, como consecuencia de la gestión a realizar.

Como en cualquier proceso organizacional, la producción y logística debe seguir algunos pasos para establecer y mantener un orden y precisión. Estos tal como se muestran en el Gráfico, son:

- **Planificación y producción:** Comprende la organización de personal, preparación de equipo, gestiones, proveedores etc. Es muy importante mantener la mejor comunicación porque determina la dirección y el buen desempeño en las actividades. Es importante saber que la logística no solo implica la iluminación, la música, y todo este tipo de elementos, también abarca la dinámica de la jornada; las actividades de los organizadores y servicios humanos contratados como (meseros, recepción, espectáculo, servicios de comida, entre otras cosas).

- **Montaje:** El manejo e instalación de materiales, equipo, tecnología, decoración, audio, video, etc. Incluso el servicio de ingenieros especializados, por ejemplo, un ingeniero en sistema de audio.

- **Ejecución de la jornada:** Donde la audiencia es partícipe. Las actividades son ejecutadas de acuerdo con la fecha y horario establecido. La producción y logística sigue en su papel, porque necesitan estar alertas a cualquier imprevisto.

- **Desmontaje:** Se procede a desinstalar todo el equipo. Debe haber un adecuado desalojo para evitar daños o accidentes. Se debe hacer una revisión final para entrega del equipamiento y de las instalaciones, en las mismas condiciones en las que fueron recibidas

- **Evaluación de resultados** Es la parte donde se analizan resultados, información recopilada, fotografías, videos, para diferentes fines. Estableciendo el grado de cumplimiento de los objetivos planteados, y lo eficiente de la jornada, midiendo también su rentabilidad. El balance contable reflejará el resultado económico, y se cotejará con los resultados esperados. También la evaluación de los participantes es relevante, por lo que se puede incluir encuestas. Este documento servirá como base a futuros jornadas a desarrollar.

4.2. ¿A quién se va a comprar?

Teniendo en cuenta las dificultades que ha conllevado la atención particular de los Sujetos de Reparación Colectiva, así como las problemáticas asociadas a la intervención por medios externos a las comunidades en cuanto a lo misional y a lo logístico, en especial en Sujetos de Tipología Étnica, la Subdirección de Reparación Colectiva contempló como una estrategia de solución buscar formas de agrupamiento de Sujetos, que compartan aspectos comunes como el territorio, lazos culturales, y respetando las propias formas de organización de los Sujetos Étnicos, encontrando que estos sujetos cuentan con estructuras de asociación tales como Formas o Expresiones Organizativas de conjuntos de familias de ascendencia negra, afrocolombiana, raizal o palenquera, Organizaciones de Base de Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, así como Organizaciones de Segundo Nivel, o incluso estructuras individuales como Consejos Comunitarios, que cuentan con un mayor grado experiencia en la ejecución de proyectos para sus comunidades y su contratación, así como resultados exitosos que han despertado el interés de otros Consejos Comunitarios con menor experiencia o capacidad organizativa, en permitir una representación o brindar un mandato para ejecución de proyectos a estos Consejos Comunitarios, con mayor conocimiento y capacidad.

De conformidad con lo anterior la Subdirección de Reparación Colectiva procedió a recolectar información sobre estas formas de asociación, su posibilidad de representar y agrupar Sujetos de Reparación Colectiva con aspectos comunes, sus condiciones organizacionales, encontrando organizaciones y asociaciones de tipo étnico que contaban con estas características y que podrían generar un apoyo en la atención institucional a cargo de la Unidad, mejorando su capacidad respuesta.

El apoyo a prestar por parte de estas Formas o Expresiones Organizativas de conjuntos de familias de ascendencia negra, afrocolombiana, raizal o palenquera, Organizaciones de Base de Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, así como Organizaciones de Segundo Nivel, o incluso estructuras individuales como Consejos Comunitarios, consistiría principalmente en dos componentes: misional y logístico, los cuales se desarrollarían conforme a los lineamientos técnicos de la Unidad, en respecto de sus lineamientos institucionales para el desarrollo de su misionalidad, pero con la concertación de aspectos particulares atinentes a las características del colectivo de Sujetos, sin que estas concertaciones desatiendan los mencionados lineamientos que estarían bajo Supervisión de la Unidad.

Dentro de las primeras formas de representación encontradas por la Subdirección de Reparación Colectiva se encuentra el Concejo Comunitario Rio Palo, que fue fundado el día 11 de septiembre del 2005 en el Municipio de Puerto Tejada, Cauca, como organización étnico territorial en línea con el progreso y la defensa por el territorio y los derechos humanos, enmarcados en la Ley 70 de 1993, mediante el análisis de líderes de organizaciones sociales del municipio mirando la necesidad de la reivindicación y visibilización de los derechos fundamentales de la comunidad Afroportejadeña.

Por otra parte, el Concejo Comunitario territorialmente tiene un radio de acción a nivel geográfico conformado por cinco veredas de municipio que son: Bocas del Palo, San Carlos, Vuelta Larga, Perico Negro y los Bancos. Este Concejo está conformado por familias y organizaciones además está legalmente constituido por una Asamblea que es la máxima autoridad, una junta de gobierno conformada por cinco miembros y diez palenques,

tales como: Palenque de Salud, educación, Ambiente, Tierra y Territorio, Derechos Humanos, Mujer, jóvenes, Productivo y Económico y Palenque Jurídico.

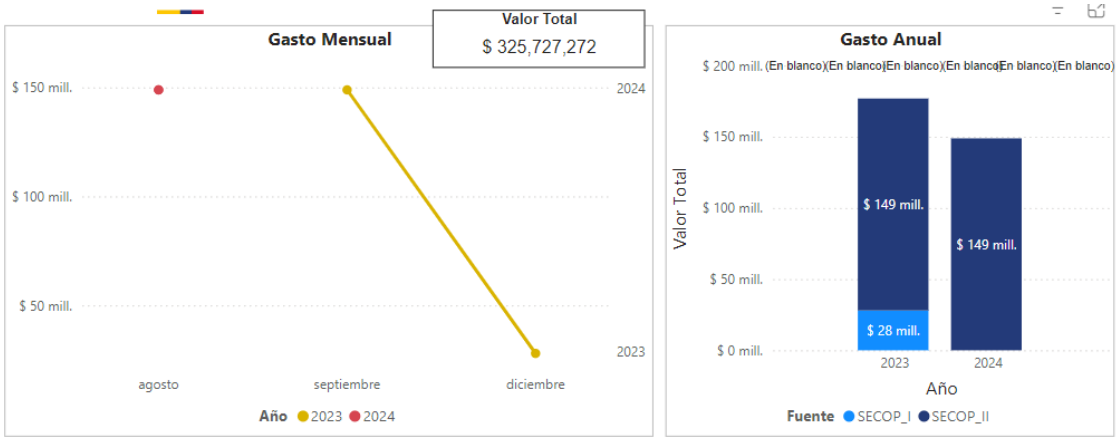
Este Concejo se crea a partir de la ley 70 de 1993 y lo reglamenta el decreto 17-45, también está inscrito a nivel municipal y departamental a través de la Resolución 1722 del 2005 y la Resolución 359 del 21 octubre del 2020 del Ministerio de Interior. Por consiguiente, este Concejo ha realizado algunas acciones en beneficio de la comunidad que representa, tales como: Recuperación de la Finca tradicional a través de proyectos apoyados con recursos de la comunidad Europea y de EE.UU, acciones como la Consulta Previa en la vereda Bocas del Palo, donde había una empresa extractora de arena, la cual, estaba perjudicando a los areneros artesanales y además, se hizo un estudio con la universidad Javeriana donde se levantó la línea de tiempo, así como ha venido participando activamente en un comité intermunicipal de los municipios de Guachené, Villa Rica y Puerto Tejada sobre el impacto ambiental que viene causando la extracción ilegal de minería de arcilla.

El Consejo Comunitario tiene representación activa en la Mesa Departamental de Tierras, también viene participando activamente en los diferentes programas y proyectos que adelanta CC RIO PALO, con el propósito del Fortalecimiento Organizativo.

Conjuntamente con los Consejos Comunitarios de Pilamo, Riveras de Río Palo del municipio de Guachené y el Consejo Comunitario Río Palo y Campesino Palenque Monte Oscuro del municipio de Puerto Tejada, se creó la IPS llamada Orika Biojó, la cual se encuentra ubicada en la vereda caponera del municipio de Guachené, cuyo propósito es la recuperación de la medicina tradicional Afro.

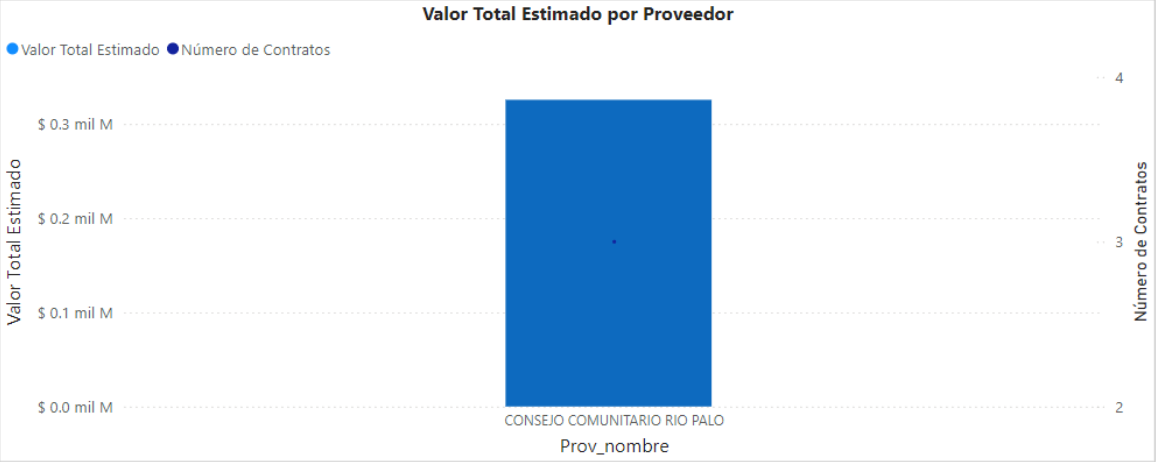
El Concejo Comunitario Rio Palo está adscrito al Concejo Mayor llamado CC RIO PALO (Asociación de Concejos Comunitarios del Norte del Cauca), esta es una organización de segundo nivel y agrupa 42 Conejos, todos ubicados en municipios del Norte del Cauca, también hace parte actica de la TONGA.

Según lo publicado por Colombia Compra Eficiente, entre 2023 y 2024 realizó contratos por valor de 326 millones de pesos (Colombia Compra Eficiente, 2024), con el Ministerio de Educación Nacional y la Alcaldía del Municipio de Puerto Tejada, así:



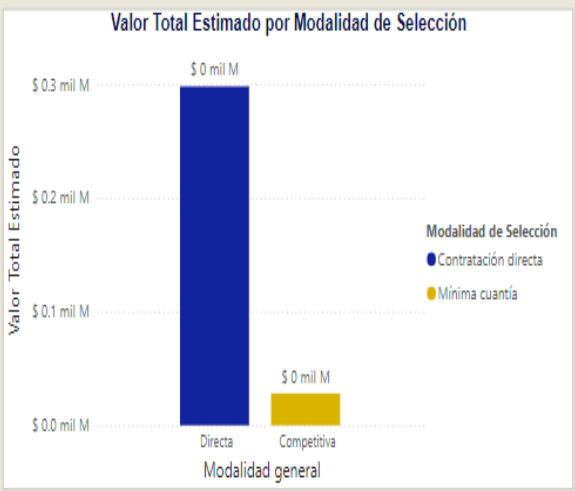
Unidad para las Víctimas

Valor Contratación	Número de Proveedores	Número de Contratos
$ 326 mill.	1	3









Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

4.2.1 Capacidad de la organización

a. Estados Financieros:

CONSEJO COMUNITARIO RIO PALO MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA
NIT. 900.138.101-4
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 de Diciembre 2023
(cifras expresadas en pesos colombianos)

ACTIVO		
CORRIENTE		
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	$9.486.000	
CUENTAS POR COBRAR	0	
Total Activo Corriente	**$9.486.000**	
NO CORRIENTE		
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		
Propiedades Rurales	$ 2.074.207.000	
Equipos y Herramientas	$ 57.200.000	
TOTAL ACTIVO		**$ 2.140.893.000**
PASIVO		
Proveedores		
TOTAL PASIVO		**$ -**
PATRIMONIO		
Fondo Social	$ 2.132.888.000	
Excedente Neto	$ 8.015.000	
TOTAL PATRIMONIO		$ 2.140.903.000
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO		**$ 2.140.903.000**

FREDY MULATO
REPRESENTANTE LEGAL

CLAUDIA LORENA GOMEZ Z.
Contadora Publica Tp 216793-T

Unidad para las Víctimas

CONSEJO COMUNITARIO RIO PALO MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA
NIT. 900.138.101-4
ESTADO DE RESULTADOS
A 31 de Diciembre 2023
(cifras expresadas en pesos colombianos)

INGRESOS/ VENTAS			
Arrendamientos y otros	$379.797.000		
Total Ingresos Por Arrendamientos		**$ 379.797.000**	
Otros Ingresos			
Financieros	$ 1.305.000		
Total Otros Ingresos		$ 1.305.000	
TOTAL INGRESO			**$ 381.102.000**
COSTOS Y GASTOS			
Actividades Sociales	$360.587.000		
TOTAL COSTOS Y GASTOS		**$ 360.587.000**	
RESULTADO S OPERACIONALES			$ 20.515.000
Ingresos no operacionales			
Otros Gastos	$ 2.500.000		
Resultado del Ejercicio			$ 8.015.000
Impuesto a las Ganancias	$ -		
RESULTADO NETO			**$ 8.015.000**

FREDY MULATO
REPRESENTANTE LEGAL

CLAUDIA LORENA GOMEZ Z.
Contadora Publica Tp 216793-T

b. **Verificación de indicadores Financieros y capacidad organizacional**

Indicadores de capacidad Financiera

1. Liquidez

- **Activo Corriente:** $9.486.000,00
- ***Pasivo Corriente:** $0,10

Activo corriente / pasivo corriente = $9.486.000/$01 = 9.486.000

Este indicador evidencia una excelente capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo, esto aunado a que no cuenta con obligaciones a corto plazo.

*Valor estimado para realzar los cálculos.

2. Nivel de Endeudamiento:

- **Activo Total:** $ 2.140.893.000
- **Pasivo Total:** $ 0

Pasivo Total/ Activo Total = 2.140.893.000 / 0 = Indefinido

Una razón de endeudamiento de 0 indica que la empresa no tiene deudas, lo cual es muy positivo desde el punto de vista de solvencia.

3. Razón de Cobertura de Intereses

- **Utilidad Operacional:** $8.015.000,00
- ***Gastos de Intereses:** $ 1.305.000,00

Utilidad operacional / Gastos de intereses = $ 8.015.000,00/$ 1.305.000,00= 6.14

Esto nos indica que la capacidad de generar utilidad de esta organización es de 6 veces lo que paga por financiación.

Indicadores de capacidad Organizacional

4. Rentabilidad del Patrimonio

Utilidad/Patrimonio = $ 8.015.000,00/$ 2.140.903.000,00= 0.37%

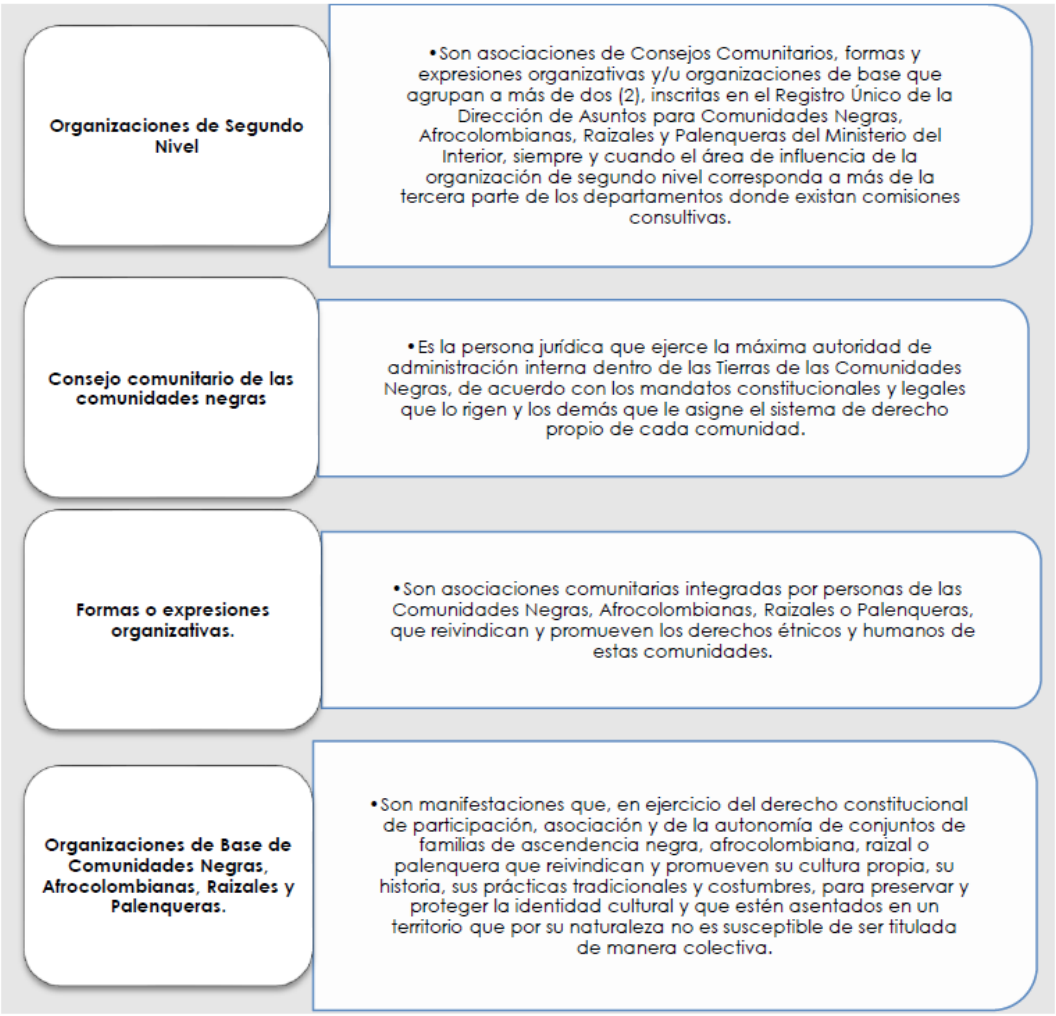
En proporción la rentabilidad que genera esta organización respecto a su patrimonio es baja, siendo un aspecto que debe mejorar como organización.

Conclusión:

Basados en los estados financieros presentados por CONSEJO COMUNITARIO RIO PALO MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA, se evidencia que el Consejo cuenta con $ 9.486.000 para cubrir cada peso que adeuda a corto plazo teniendo esto teniendo en cuenta que no tiene pasivos corrientes, situación similar se presenta en el indicador de capital de trabajo.

Se resalta que cuenta con un patrimonio de $2.140.903.000 el cual ser comparado con el valor del presupuesto del contrato por valor de $2.192.824.300, evidencia que patrimonialmente tiene un respaldo del 97,63%.

Finalmente es pertinente resaltar lo establecido en la Cartilla para incentivar y fortalecer el acceso al sistema de compras y contratación pública de los pueblos y comunidades étnicas en Colombia (Eficiente, 2023) en el apartado “capacidad para contratar Comunidades Negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras”, así:



Específicamente, en cuanto a la modalidad de contratación directa con Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, debe tenerse en cuenta:



Elaboración: Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente

5. DETERMINACIÓN DEL PRESUPUESTO Y ESTUDIO DE MERCADO

5.1 Población a impactar: Inicialmente es necesario determinar la población que se impactara con la implementación del objeto de la presente Contratación, es de 44.522 personas las cuales se distribuyen por consejo comunitario, así:

Grupo	Nombre	Municipio
1	CONSEJO COMUNITARIO RIO CAUCA	BUENOS AIRES
2	CONSEJO COMUNITARIO SANTAFRO	CALOTO
2	CONSEJO COMUNITARIO DE NEGRITUDES YARUMITO	CALOTO
2	CONSEJO COMUNITARIO QUEBRADA QUITACALZON	CALOTO
2	CONSEJO COMUNITARIO CORREGIMIENTO DE CENTRO DE CALOTO **PANDAO**	CALOTO
4	CONSEJO COMUNITARIO JAGUAL LA MARIA	CORINTO
4	CONSEJO COMUNITARIO VEREDA LA PAILA Y BARRIOS DEL MUNICIPIO DE CORINTO EN REPRESENTACIÓN DE LA COMUNIDAD NEGRA DE LA PAILA	CORINTO
1	CONSEJO COMUNITARIO RIVERAS DEL RIO PALO	GUACHENÉ
3	CONSEJO COMUNITARIO BRISAS DEL RIO PALO	GUACHENÉ
3	CONSEJO COMUNITARIO ZANJON DE POTOCÓ	GUACHENÉ
4	CONSEJO COMUNITARIO DE JUAN JOSE NIETO	PADILLA
4	COMUNIDAD DE SEVERO MULATO	PADILLA
1	CONSEJO COMUNITARIO DE LA CUENCA DEL RIO LA QUEBRADA	SANTANDER DE QUILICHAO
5	COMUNIDAD DE LAS BRISAS	SUÁREZ
5	CONSEJO COMUNITARIO BELLAVISTA	SUÁREZ
5	CONSEJO COMUNITARIO PURETO	SUÁREZ
1	CONSEJO COMUNITARIO TERRITORIO Y PAZ	VILLA RICA
5	COMUNIDAD NEGRA MINDALA	SUÁREZ

Tabla 1. Distribución población por Sujeto de Reparación Colectiva

En el marco de la concertación con la comunidad se determinó que para las Jornadas de trabajo participen 540 personas en la Jornada de Alistamiento Comunitario, 90 personas en la Jornada de Alistamiento Institucional de la Fase de Alistamiento, en la Fase de Caracterización del Daño 540 personas y en la Fase de Diseño y Formulación 540 personas y 270 personas en la Jornada de Consulta Previa. Para la Jornada de SNARIV participan 90 personas.

Grupo	Nombre	Municipio	Fase Actual	Participantes Alistamiento	Lugar de encuentro Alistamiento	Participantes Institucional	Lugar de encuentro Institucional	Participantes Caracterización	Participantes Consulta previa	Lugar de encuentro Caracterización	Participantes Diseño y Formulación	Lugar de encuentro Diseño y Formulación	Diseño y Formulación (SNARIV por SRC) en cada municipio	Participantes Diseño y Formulación (SNARIV por SRC)
1	CONSEJO COMUNITARIO RIO CAUCA	BUENOS AIRES	Alistamiento	30	La Gloria de Dios Santander de Quilichao	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Escuela vereda Santa Clara	30	Escuela vereda Santa Clara	BUENOS AIRES	5
2	CONSEJO COMUNITARIO SANTAFRO	CALOTO	Alistamiento	30	Cabecera Caloto	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15		30		CALOTO	5
2	CONSEJO COMUNITARIO DE NEGRITUDES YARUMITO	CALOTO	Alistamiento	30	Cabecera Caloto	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	CONSEJO COMUNITARIO DE NEGRITUDES DE YARUMITO	30	CONSEJO COMUNITARIO DE NEGRITUDES DE YARUMITO	CALOTO	5
2	CONSEJO COMUNITARIO QUEBRADA QUITACALZON	CALOTO	Alistamiento	30	Cabecera Caloto	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	CONSEJO COMUNITARIO AFROCOLOMBIANO QUEBRADA QUITACALZON	30	CONSEJO COMUNITARIO AFROCOLOMBIANO QUEBRADA QUITACALZON	CALOTO	5
2	CONSEJO COMUNITARIO CORREGIMIENTO DE CENTRO DE CALOTO **PANDAO**	CALOTO	Alistamiento	30	Cabecera Caloto	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Salón Comunal Vereda la Robleda Caloto	30	Salón Comunal Vereda la Robleda Caloto	CALOTO	5
4	CONSEJO COMUNITARIO JAGUAL LA MARIA	CORINTO	Alistamiento	30	Cabecera CORINTO	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15		30		CORINTO	5
4	CONSEJO COMUNITARIO VEREDA LA PAILA Y BARRIOS DEL MUNICIPIO DE CORINTO EN REPRESENTACIÓN DE LA COMUNIDAD NEGRA DE LA PAILA	CORINTO	Alistamiento	30	Cabecera CORINTO	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Cabecera CORINTO	30	Cabecera CORINTO	CORINTO	5
1	CONSEJO COMUNITARIO RIVERAS DEL RIO PALO	GUACHENÉ	Alistamiento	30	La Gloria de Dios Santander de Quilichao	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Salón Comunal vereda Caponera	30	Salón Comunal vereda Caponera	GUACHENÉ	5
3	CONSEJO COMUNITARIO BRISAS DEL RIO PALO	GUACHENÉ	Alistamiento	30	Vereda Llano de Tabla	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Cabecera Municipal	30	Cabecera Municipal	GUACHENÉ	5

Grupo	Nombre	Municipio	Fase Actual	Participantes Alistamiento	Lugar de encuentro Alistamiento	Participantes Institucional	Lugar de encuentro Institucional	Participantes Caracterización	Participantes Consulta previa	Lugar de encuentro Caracterización	Participantes Diseño y Formulación	Lugar de encuentro Diseño y Formulación	Diseño y Formulación (SNARIV por SRC) en cada municipio	Participantes Diseño y Formulación (SNARIV por SRC)
3	CONSEJO COMUNITARIO ZANJON DE POTOCÓ	GUACHENÉ	Alistamiento	30	Vereda Llano de Tabla	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Vereda la cabaña	30	Vereda la cabaña	GUACHENÉ	5
4	CONSEJO COMUNITARIO DE JUAN JOSE NIETO	PADILLA	Alistamiento	30	Cabecera CORINTO	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15		30		PADILLA	5
4	COMUNIDAD DE SEVERO MULATO	PADILLA	Alistamiento	30	Cabecera CORINTO	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Vereda la Paila Vereda Tetillo Tamboral	30	Vereda la Paila Vereda Tetillo Tamboral	PADILLA	5
1	CONSEJO COMUNITARIO DE LA CUENCA DEL RIO LA QUEBRADA	SANTANDER DE QUILICHAO	Alistamiento	30	La Gloria de Dios Santander de Quilichao	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Salón Comunal vereda la Palestina	30	Salón Comunal vereda la Palestina	SANTANDER DE QUILICHAO	5
5	COMUNIDAD DE LAS BRISAS	SUÁREZ	Alistamiento	30	Cabecera Suarez	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Vereda las Brisas	30	Vereda las Brisas	SUÁREZ	5
5	CONSEJO COMUNITARIO BELLAVISTA	SUÁREZ	Alistamiento	30	Cabecera Suarez	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Salón Comunal vereda Bella Vista	30	Salón Comunal vereda Bella Vista	SUÁREZ	5
5	CONSEJO COMUNITARIO PURETO	SUÁREZ	Alistamiento	30	Cabecera Suarez	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15		30		SUÁREZ	5
1	CONSEJO COMUNITARIO TERRITORIO Y PAZ	VILLA RICA	Alistamiento	30	La Gloria de Dios Santander de Quilichao	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15	Casco Urbano Finca Villa Alicia	30	Casco Urbano Finca Villa Alicia	VILLA RICA	5
5	COMUNIDAD NEGRA MINDALA	SUÁREZ	Alistamiento Terminando esta fase	30	Cabecera Suarez	5	Sede de ACONC Santander de Quilichao	30	15		30			5
				540		90		540	270		540			90

5.2 Consolidado de costos:

No.	FASES DE LA RUTA	PRODUCTO /ACTIVIDADES	VALOR TOTAL
1	IDENTIFICACIÓN	Para 18 SRC	$9.850.020
2	ALISTAMIENTO	Para 18 SRC	$254.337.000
3	CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	Para 18 SRC	$730.403.700
4	DISEÑO Y FORMULACIÓN	Para 18 SRC	$842.783.600
5	TALENTO HUMANO	Personal encargado de realizar las actividades misionales del contrato, contratando a 20 personas entre profesionales y Líderes de la comunidad.	$355.449.980
	TOTAL APORTES UARIV		**$2.192.824.300**

5.3 Desagregado por Fases y Actividades

5.3.1 Desagregado Fase de Identificación

FASE DE ALISTAMIENTO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
Proceso de Formación y Verificación Fichas de Identificación	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	20	DÍA	5	$ 64.000	$ 6.400.000
	LOGÍSTICA	Salón dotado con conexión a internet, sillas, ventilación o aire acondicionado, mesas, computador, video Beam, sonido.	20	UNIDAD	5	$ 100.000	$ 500.000
	PAPELERÍA	Esferos, papel periódico, marcadores borrables o permanentes, fichas bibliográficas, hojas de impresión tamaño carta, memo fichas.	1	GLOBAL	5	$ 50.020	$ 50.020
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua: para 20 personas durante 5 días de formación	20	DÍA	5	$ 4.000	$ 400.000
SUBTOTAL PROCESO DE FORMACIÓN							**$ 7.350.020**

FASE DE ALISTAMIENTO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
COMUNICACIÓN	Apoyo a la estrategia de comunicación contar con evidencias que puedan ser procesadas por la entidad con previo consentimiento de los SRC y visibilizar el trabajo realizado: Imágenes, textos, videos y/o audios de alta calidad (Tener en cuenta los mínimos técnicos reseñados en el Manual de uso audiovisual, diseño y fotografía anexo) que documenten y comuniquen de manera efectiva los espacios más importantes del desarrollo de las fases de la Ruta de reparación Colectiva.	3 Videos con una duración mínima de 2 minutos	3	UNIDAD	1	$ 450.000	$ 1.350.000
		230 fotografías en tamaño estándar según las especificaciones del manual.	230	UNIDAD	1	$ 5.000	$ 1.150.000
SUBTOTAL ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN							**$ 2.500.000**
TOTAL FASE DE INDENTIFICACIÓN							**$ 9.850.020**

5.3.2 Desagregado Fase de Alistamiento

FASE DE ALISTAMIENTO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
Jornada de Alistamiento Comunitario 18 SRC en 5 grupos	ALIMENTACIÓN	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	3	$ 64.000	$ 103.680.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	3	$ 60.000	$ 97.200.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 SRC en 5 grupos, incluye planta eléctrica por 1 día de trabajo	5	UNIDAD	3	$ 700.000	$ 3.500.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Video Beam	5	UNIDAD	3	$ 50.000	$ 250.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de sillas Socialización	540	UNIDAD	3	$ 2.000	$ 3.240.000
	PAPELERÍA	Esferos (Negro O Azul)	540	UNIDAD	3	$ 1.100	$ 594.000
		Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	5	DOCENA	2	$ 14.000	$ 140.000
		Marcadores Borrables (Variedad de Colores) Docena	5	DOCENA	3	$ 32.000	$ 480.000
		Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	5	UNIDAD	3	$ 16.500	$ 247.500
		Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	5	UNIDAD	3	$ 12.700	$ 190.500
		Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	5	UNIDAD	5	$ 6.800	$ 170.000
		Libreta de apuntes (se entregará con los logos del resguardo y la unidad)	540	UNIDAD	5	$ 15.000	$ 8.100.000
		Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	5	DOCENA	2	$ 32.000	$ 320.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	3	$ 4.000	$ 6.480.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN Acompañamiento Espiritual	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre del alistamiento comunitario, incluye los materiales y elementos para el ritual, 2 mayores por grupo.	5	UNIDAD	3	$ 300.000	$ 1.500.000
SUBTOTAL ALISTAMIENTO COMUNITARIO							$ 226.092.000

FASE DE ALISTAMIENTO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS/ ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD/ DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
Jornada de Alistamiento Institucional 18 SRC	ALIMENTACIÓN	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	90	UNIDAD	1	$ 64.000	$ 5.760.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	90	UNIDAD	1	$ 60.000	$ 5.400.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 SRC, incluye planta eléctrica por 1 día de trabajo	5	UNIDAD	1	$ 700.000	$ 3.500.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Video Beam (5 grupos)	5	UNIDAD	1	$ 50.000	$ 250.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de sillas Socialización	90	UNIDAD	1	$ 2.000	$ 180.000
	PAPELERÍA	Esferos (Negro O Azul)	90	UNIDAD	3	$ 1.100	$ 99.000
		Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	5	DOCENA	1	$ 14.000	$ 70.000
		Marcadores Borrables (Variedad de Colores) Docena	5	DOCENA	3	$ 32.000	$ 480.000
		Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	5	UNIDAD	1	$ 16.500	$ 82.500

FASE DE ALISTAMIENTO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
		Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	5	UNIDAD	1	$ 12.700	$ 63.500
		Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	5	UNIDAD	5	$ 6.800	$ 170.000
		Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	5	DOCENA	3	$ 32.000	$ 480.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	90	UNIDAD	1	$ 4.000	$ 360.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN Acompañamiento Espiritual	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre del alistamiento institucional, incluye los materiales y elementos para el ritual.	5	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 1.500.000
SUBTOTAL ALISTAMIENTO INSTITUCIONAL							**$ 18.395.000**
FASE DE ALISTAMIENTO	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS/ ELEMENTOS**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD/ DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
Proceso de Formación Caracterización del Daño	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	20	DIA	5	$ 64.000	$ 6.400.000
	LOGÍSTICA	Salón dotado con conexión a internet, sillas, ventilación o aire acondicionado, mesas, computador, video Beam, sonido.	20	UNIDAD	5	$ 100.000	$ 500.000
	PAPELERÍA	Esferos, papel periódico, marcadores borrables o permanentes, fichas bibliográficas, hojas de impresión tamaño carta, memo fichas.	1	GLOBAL	5	$ 50.000	$ 50.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua: para 20 personas durante 5 días de formación	20	DIA	5	$ 4.000	$ 400.000
SUBTOTAL PROCESO DE FORMACION							**$ 7.350.000**
FASE DE ALISTAMIENTO	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
COMUNICACIÓN	Apoyo a la estrategia de comunicación contar con evidencias que puedan ser procesadas por la entidad con previo consentimiento de los SRC y visibilizar el trabajo realizado: Imágenes, textos, videos y/o audios de alta calidad (Tener en cuenta los mínimos técnicos reseñados en el Manual de uso audiovisual, diseño y fotografía anexo)	3 Videos con una duración mínima de 2 minutos	3	UNIDAD	1	$ 450.000	$ 1.350.000
		230 fotografías en tamaño estándar según las especificaciones del manual.	230	UNIDAD	1	$ 5.000	$ 1.150.000

FASE DE ALISTAMIENTO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
	que documenten y comuniquen de manera efectiva los espacios más importantes del desarrollo de las fases de la Ruta de reparación Colectiva.						
SUBTOTAL ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN							**$ 2.500.000**
TOTAL FASE DE ALISTAMIENTO							**$ 254.337.000**

5.3.3 Desagregado Fase de Caracterización del Daño

FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
Jornada de Instalación Consulta Previa (Asamblea)	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	270	UNIDAD	2	$ 64.000	$ 34.560.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	270	UNIDAD	2	$ 60.000	$ 32.400.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 SRC, incluye planta eléctrica por día de trabajo	5	UNIDAD	2	$ 700.000	$ 3.500.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de sillas Socialización	270	UNIDAD	2	$ 2.000	$ 1.080.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	270	UNIDAD	2	$ 4.000	$ 2.160.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la jornada incluye los materiales y elementos para el ritual.	5	UNIDAD	2	$ 300.000	$ 1.500.000
SUBTOTAL JORDANA CONSULTA PREVIA							**$ 75.200.000**
FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
Jornada 1 - Caracterización del Daño 18 SRC (Sistematización de herramientas metodológicas)	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	3	$ 64.000	$ 103.680.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	3	$ 60.000	$ 97.200.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 SRC, incluye planta eléctrica por 1 día de trabajo	18	UNIDAD	3	$ 700.000	$ 12.600.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Video Beam	18	UNIDAD	3	$ 50.000	$ 900.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Sillas Caracterización	540	UNIDAD	3	$ 2.000	$ 3.240.000
	PAPELERÍA	Esferos (Negro O Azul)	540	UNIDAD	3	$ 1.100	$ 594.000
		Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	18	DOCENA	2	$ 14.000	$ 504.000
		Marcadores Borrables (Variedad de Colores) Docena	15	DOCENA	3	$ 32.000	$ 1.440.000
		Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	10	UNIDAD	2	$ 16.500	$ 330.000

FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
		Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	5	UNIDAD	3	$ 12.700	$ 190.500
		Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	11	UNIDAD	3	$ 6.800	$ 224.400
		Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	15	DOCENA	3	$ 32.000	$ 1.440.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	2	$ 4.000	$ 4.320.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la jornada, incluye los materiales y elementos para el ritual.	18	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL JORNADA 1							**$ 232.062.900**
FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
Jornada 2 - Caracterización del Daño por 18 SRC	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno - Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	3	$ 64.000	$ 103.680.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	3	$ 60.000	$ 97.200.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 SRC, incluye planta eléctrica por 1 día de trabajo	18	UNIDAD	3	$ 700.000	$ 12.600.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Video Beam	18	UNIDAD	3	$ 50.000	$ 900.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Sillas Caracterización	540	UNIDAD	3	$ 2.000	$ 3.240.000
	PAPELERÍA	Esferos (Negro O Azul)	540	UNIDAD	3	$ 1.100	$ 594.000
		Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	18	DOCENA	2	$ 14.000	$ 504.000
		Marcadores Borrables (Variedad de Colores) Docena	18	DOCENA	2	$ 32.000	$ 1.152.000
		Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	18	UNIDAD	3	$ 16.500	$ 891.000
		Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	18	UNIDAD	3	$ 12.700	$ 685.800
		Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	18	UNIDAD	5	$ 6.800	$ 612.000
		Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	18	DOCENA	2	$ 32.000	$ 1.152.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	3	$ 4.000	$ 6.480.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la jornada, incluye los materiales y elementos para el ritual	18	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL JORNADA 2							**$ 235.090.800**
FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
Jornada de Socialización 18 comunidades (Asamblea por sujeto)	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	1	$ 64.000	$ 34.560.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización de documento de caracterización del daño	540	UNIDAD	1	$ 60.000	$ 32.400.000

FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 SRC, incluye planta eléctrica por 1 día de trabajo.	18	UNIDAD	1	$ 700.000	$ 12.600.000
		Alquiler Video Beam Socialización por 1 día de trabajo	18	UNIDAD	1	$ 50.000	$ 900.000
		Alquiler de sillas Socialización por 1 día de trabajo	540	UNIDAD	1	$ 2.000	$ 1.080.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua	540	UNIDAD	1	$ 4.000	$ 2.160.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la jornada, incluye los materiales y elementos para el ritual, incluido el Mayor	18	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL JORDANA DE SOCIALIZACIÓN DE DOCUMENTO DE CARACTRIZACIÓN DEL DAÑO							$ 89.100.000
FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
Jornada de validación 5 comunidades (Asamblea por Sujeto)	ALIMENTACIÓN	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	1	$ 64.000	$ 34.560.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización de validación del documento de caracterización del daño	540	UNIDAD	1	$ 60.000	$ 32.400.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 5 SRC, incluye planta eléctrica por 1 día de trabajo	18	UNIDAD	1	$ 700.000	$ 12.600.000
		Alquiler Video Beam validación por 1 día de trabajo	18	UNIDAD	1	$ 50.000	$ 900.000
		Alquiler de sillas validación por 1 día de trabajo	540	UNIDAD	1	$ 2.000	$ 1.080.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	1	$ 4.000	$ 2.160.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de validación de documento de caracterización del daño, incluye los materiales y elementos para el ritual.	18	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL JORDANA DE VALIDACIÓN DE DOCUMENTO DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO							$ 89.100.000
FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
Proceso de Formación Caracterización del Daño	ALIMENTACIÓN	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	20	DÍA	5	$ 64.000	$ 6.400.000
	LOGÍSTICA	Salón dotado con conexión a internet, sillas, ventilación o aire acondicionado, mesas, computador, video Beam, sonido.	20	UNIDAD	5	$ 100.000	$ 500.000
	PAPELERÍA	Esferos, papel periódico, marcadores borrables o permanentes, fichas bibliográficas, hojas de impresión tamaño carta, memo fichas.	1	GLOBAL	5	$ 50.000	$ 50.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua: para 20 personas durante 5 días de formación	20	DÍA	5	$ 4.000	$ 400.000

FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
SUBTOTAL PROCESO DE FORMACIÓN							**$ 7.350.000**
FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS ELEMENTOS**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
COMUNICACIÓN	Apoyo a la estrategia de comunicación contar con evidencias que puedan ser procesadas por la entidad con previo consentimiento de los SRC y visibilizar el trabajo realizado: Imágenes, textos, videos y/o audios de alta calidad (Tener en cuenta los mínimos técnicos reseñados en el Manual de uso audiovisual, diseño y fotografía anexo) que documenten y comuniquen de manera efectiva los espacios más importantes del desarrollo de las fases de la Ruta de reparación Colectiva.	3 Videos con una duración mínima de 2 minutos	3	UNIDAD	1	$ 450.000	$ 1.350.000
		230 fotografías en tamaño estándar según las especificaciones del manual.	230	UNIDAD	1	$ 5.000	$ 1.150.000
SUBTOTAL ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN							**$ 2.500.000**
TOTAL FASE DE CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO							**$ 730.403.700**

5.3.4 Desagregado Fase de Diseño y Formulación

FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
1ra Jornada - Diseño y Formulación (Árbol y Acciones Reparadoras) por SRC	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	3	$ 64.000	$ 103.680.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	3	$ 60.000	$ 97.200.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios	18	UNIDAD	3	$ 700.000	$ 12.600.000

FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
		abiertos para 18 sujetos o grupos incluye planta eléctrica por día de trabajo					
	LOGÍSTICA	Alquiler Video Beam	18	UNIDAD	3	$ 50.000	$ 900.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Sillas	540	UNIDAD	3	$ 2.000	$ 3.240.000
	PAPELERÍA	Esferos (Negro O Azul)	540	UNIDAD	3	$ 1.100	$ 594.000
		Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	18	DOCENA	2	$ 14.000	$ 504.000
		Marcadores Borrables (Variedad de Colores) Docena	18	DOCENA	3	$ 32.000	$ 1.728.000
		Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	18	UNIDAD	2	$ 16.500	$ 594.000
		Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	18	UNIDAD	3	$ 12.700	$ 685.800
		Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	18	UNIDAD	5	$ 6.800	$ 612.000
		Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	18	DOCENA	2	$ 32.000	$ 1.152.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	3	$ 4.000	$ 6.480.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la jornada, incluye los materiales y elementos para el ritual, incluido el Mayor	18	UNIDAD	3	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL 1RA JORNADA							**$ 235.369.800**
FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS BIENES**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
2 Jornada - Diseño y Formulación (SNARIV por SRC) **en cada municipio**	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	90	UNIDAD	2	$ 64.000	$ 11.520.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	90	UNIDAD	2	$ 60.000	$ 10.800.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 7 sujetos o grupos incluye planta eléctrica por día de trabajo	5	UNIDAD	2	$ 700.000	$ 3.500.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Video Beam	5	UNIDAD	2	$ 50.000	$ 250.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Sillas	90	UNIDAD	2	$ 2.000	$ 360.000
	PAPELERÍA	Esferos (Negro O Azul)	90	UNIDAD	2	$ 1.100	$ 99.000
		Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	5	DOCENA	2	$ 14.000	$ 140.000
		Marcadores Borrables (Variedad de Colores) Docena	5	DOCENA	3	$ 32.000	$ 480.000
		Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	5	UNIDAD	3	$ 16.500	$ 247.500
		Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	5	UNIDAD	3	$ 12.700	$ 190.500
		Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	5	UNIDAD	5	$ 6.800	$ 170.000
		Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	5	DOCENA	3	$ 32.000	$ 480.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	90	UNIDAD	2	$ 4.000	$ 720.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre	5	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 1.500.000

FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
		de la jornada, incluye los materiales y elementos para el ritual, incluido el Mayor					
SUBTOTAL 2DA JORNADA							**$ 30.457.000**
FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS BIENES**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
3ra Jornada - Concertación de Medida de Indemnización y planeación de medidas por SRC	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	4	$ 64.000	$ 138.240.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	4	$ 60.000	$ 129.600.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 sujetos o grupos incluye planta eléctrica por día de trabajo	18	UNIDAD	4	$ 700.000	$ 12.600.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Video Beam	18	UNIDAD	4	$ 50.000	$ 900.000
	LOGÍSTICA	Alquiler Sillas	540	UNIDAD	4	$ 2.000	$ 4.320.000
	PAPELERÍA	Esferos (Negro O Azul)	540	UNIDAD	3	$ 1.100	$ 594.000
		Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	18	DOCENA	2	$ 14.000	$ 504.000
		Marcadores Borrables (Variedad de Colores) Docena	18	DOCENA	3	$ 32.000	$ 1.728.000
		Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	18	UNIDAD	3	$ 16.500	$ 891.000
		Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	18	UNIDAD	3	$ 12.700	$ 685.800
		Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	18	UNIDAD	5	$ 6.800	$ 612.000
		Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	18	DOCENA	2	$ 32.000	$ 1.152.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	3	$ 4.000	$ 6.480.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la jornada, incluye los materiales y elementos para el ritual, incluido el Mayor	18	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL 3RA JORNADA							**$ 303.706.800**
FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS BIENES**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
Proceso de Formación Instrumentos para la Formulación del PIRC (cadena de valor y costeo)	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	20	DIA	5	$ 64.000	$ 6.400.000
	LOGÍTICA	Salón dotado con conexión a internet, sillas, ventilación o aire acondicionado, mesas, computador, video Beam, sonido.	20	UNIDAD	5	$ 100.000	$ 500.000
	PAPELERÍA	Esferos, papel periódico, marcadores borrables o permanentes, fichas bibliográficas, hojas de impresión tamaño carta, memo fichas.	1	GLOBAL	5	$ 50.000	$ 50.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua: para 20 personas durante 5 días de formación	20	DIA	5	$ 4.000	$ 400.000

FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
SUBTOTAL PROCESO DE FORMACIÓN							**$ 7.350.000**
FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS BIENES**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
Jornada de Socialización del PIRC (Asamblea) por SRC	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno - Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	1	$ 64.000	$ 34.560.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	1	$ 60.000	$ 32.400.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 sujetos o grupos incluye planta eléctrica por día de trabajo	18	UNIDAD	1	$ 700.000	$ 12.600.000
		Alquiler Video Beam Socialización del PIRC	18	UNIDAD	1	$ 50.000	$ 900.000
		Alquiler de sillas Socialización del PIRC	540	UNIDAD	1	$ 2.000	$ 1.080.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	1	$ 4.000	$ 2.160.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la socialización del diseño y formulación del PIRC, incluye los materiales y elementos para el ritual.	18	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL JORNADA DE SOCIALIZACIÓN DE DISEÑO Y FORMULACIÓN DEL PIRC (ASAMBLEA)							**$ 89.100.000**
FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS BIENES**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
Jornada Validación del PIRC (Asamblea) por SRC	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	1	$ 64.000	$ 34.560.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	1	$ 60.000	$ 32.400.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 sujetos o grupos incluye planta eléctrica por día de trabajo	18	UNIDAD	1	$ 700.000	$ 12.600.000
		Alquiler Video Beam Socialización del PIRC	18	UNIDAD	1	$ 50.000	$ 900.000
		Alquiler de sillas Socialización del PIRC	540	UNIDAD	1	$ 2.000	$ 1.080.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	1	$ 4.000	$ 2.160.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la socialización del diseño y formulación del PIRC, incluye los materiales y elementos para el ritual.	18	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 5.400.000
SUBTOTAL JORNADA VALIDACIÓN DEL PIRC (ASAMBLEA) POR SRC							**$ 89.100.000**

FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
Protocolización del Plan Integral de Reparación Colectiva (Asamblea)	**ALIMENTACIÓN**	OLLA COMUNITARIA (Desayuno, Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	540	UNIDAD	1	$ 64.000	$ 34.560.000
	TRANSPORTE	Transporte para personas del territorio ida y regreso Socialización.	540	UNIDAD	1	$ 60.000	$ 32.400.000
	LOGÍSTICA	Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 18 sujetos o grupos incluye planta eléctrica por día de trabajo	18	UNIDAD	1	$ 700.000	$ 12.600.000
		Alquiler Video Beam Socialización del PIRC	18	UNIDAD	1	$ 50.000	$ 900.000
		Alquiler de sillas Socialización del PIRC	540	UNIDAD	1	$ 2.000	$ 1.080.000
	HIDRATACIÓN	Estación de café y punto de agua, durante los días de trabajo	540	UNIDAD	1	$ 4.000	$ 2.160.000
	RITUAL DE ARMONIZACIÓN	Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre de la socialización del diseño y formulación del PIRC, incluye los materiales y elementos para el ritual.	5	UNIDAD	1	$ 300.000	$ 1.500.000
SUBTOTAL JORDANA DE PROTOCOLIZACIÓN							**$ 85.200.000**
FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	**TIPO DE SOLICITUD**	**DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD**	**NÚMERO DE PERSONAS BIENES**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD DÍAS**	**VALOR UNITARIO CON I.V.A.**	**VALOR TOTAL VIGENCIA**
COMUNICACIÓN	Apoyo a la estrategia de comunicación contar con evidencias que puedan ser procesadas por la entidad con previo consentimiento de los SRC y visibilizar el trabajo realizado: Imágenes, textos, videos y/o audios de alta calidad (Tener en cuenta los mínimos técnicos reseñados en el Manual de uso audiovisual, diseño y fotografía anexo) que documenten y comuniquen de	3 Videos con una duración mínima de 2 minutos	3	UNIDAD	1	$ 450.000	$ 1.350.000
		230 fotografías en tamaño estándar según las especificaciones del manual.	230	UNIDAD	1	$ 5.000	$ 1.150.000

FASE DE DISEÑO Y FORMULACIÓN	TIPO DE SOLICITUD	DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	NÚMERO DE PERSONAS BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DÍAS	VALOR UNITARIO CON I.V.A.	VALOR TOTAL VIGENCIA
	manera efectiva los espacios más importantes del desarrollo de las fases de la Ruta de reparación Colectiva.						
SUBTOTAL ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN							**$ 2.500.000**
TOTAL FASE DE FORMULACION Y DISEÑO							**$ 842.783.600**

5.3.5 Desagregado de equipo (Talento Humano)

CONFORMACIÓN EQUIPOS					
PERFIL PROFESIONAL	**Experiencia**	**CANTIDAD x GRUPO**	**Valor**	**Tiempo**	**Valor Total**
(Formulador) Profesional Ciencias Sociales y Humanas	Más de 5 años: Debe tener experiencia en procesos de comunidades indígenas, manejo y gestión de proyectos y habilidades técnicas para el trabajo (Se encargará de la recolección de información, informes, actas y todo lo relacionado en cada fase de la ruta), además debe tener habilidades de pedagógicas y formativas, de síntesis y escritura, redacción de informes, negociación y resolución de conflictos, compromiso con la organización, empatía, gestión de la trazabilidad, planificación y organización, toma de decisiones y orientación al servicio. Experiencia	11	$ 4.870.454	Hasta 31 de diciembre	$ 160.724.990
Psicosocial: Profesional Ciencias Sociales y Humanas	Entre 3 a 5 años: Debe tener experiencia en procesos comunitarios con comunidades indígenas, atención psicosocial, conocimientos en enfoque diferencial, habilidades de síntesis y escritura, redacción de informes, negociación y resolución de conflictos, compromiso con la organización, empatía, gestión de la trazabilidad, planificación y organización, toma de decisiones y orientación al servicio.	5	$ 4.790.833	Hasta 31 de diciembre	$ 71.862.495
Apoyo Administrativo: (Contador) Profesional Ciencias Económicas y contables (Administrador de Empresas, Economía y Contaduría Pública y afines)	Mas de 4 años: Debe tener experiencia en procesos de comunidades, habilidades administrativas y contables (Formulación de proyectos y costeos), habilidades de síntesis y escritura, redacción de informes, negociación y resolución de conflictos, compromiso con la organización, empatía, gestión de la trazabilidad, planificación y organización, toma de decisiones y orientación al servicio.	5	$ 4.790.833	Hasta 31 de diciembre	$ 71.862.495
Líder Comunitario autoridad (Dinamizador)	Que conozca el proceso de las comunidades, tenga capacidades de gestión, organización, convocatoria y liderazgo dentro de la misma para poder desarrollar el respectivo seguimiento a las fases de la ruta.	5	$ 3.400.000	Hasta 31 de diciembre	$ 51.000.000
TOTAL EQUIPO TÉNICO					**$ 355.449.980**

Nota: El tiempo para la ejecución del contrato se proyecta hasta 31 de diciembre de 2024, contado a partir del perfeccionamiento del mismo, por lo que la organización independientemente de la fecha de inicio deberá garantizar el cumplimiento del objeto del contrato a 31 de diciembre de 2024.

Comparación de precios de mercado: una vez recibida la propuesta por parte del REPRESENTANTE LEGAL DEL CONSEJO COMUNITARIO RIO PALO MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA, se realizó la comparación los precios de mercado de los diferentes elementos solicitados, así como del recurso humano así:

a) ITEMS

DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	Propuesta CC RIO PALO	Proceso contratación Bajo Calima	Proceso contratación ORIVAC	Proceso contratación ACIVA	Proceso contratación ACIN	Proceso contratación kitek kiwe	Proceso MinInterior CD-2091-2021 Indexado a 2024 (5,62%, 13,12% y 9,28%)	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa 4 E	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa MAGIN	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa Red Logística	Valor promedio de mercado	Variación % entre precios	Notas
OLLA COMUNITARIA La olla comunitaria contempla la entrega a cada persona de un menú de alimentación definida en la minuta con la Asociación: (Desayuno - Refrigerio AM, Almuerzo, Refrigerio PM, Cena).	$ 64.000	Entre 50,000 y 65,000	$ 65.000	$ 65.000	$ 65.000	$ 65.000	$ 78.339	N/A	N/A	N/A	$ 67.668	-5,73%	Son valores Etnoculturales, los establece la comunidad sin embargo el valor promedio por ración de alimentación es de $12,800, así mismo el valor se encuentra un 3,73,% por debajo del precio de mercado.
Salón dotado con conexión a internet, sillas, ventilación o aire acondicionado, mesas, computador, video Beam, sonido.	$ 500.000	$ 1.500.000	$ 451.000	Entre 500,000 y 1,000,000	$ 650.000	N/A	Entre $783,389 y $1,958,472	$ 1.166.200	$ 2.975.000	$ 1.916.499	$ 1.443.117	-188,62%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra dentro de un rango de mercado razonable. Dadas los condiciones logísticas del requerimiento
Esferos (Negro o Azul) Caja por 12 esferos	$ 13.200	$ 8.000	$ 8.000	$ 13.000	$ 13.000	$ 10.000	$ 13.056	$ 21.725	$ 41.650	$ 22.346	$ 16.753	-26,92%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los valores cotizados en el estudio de mercado relacionado, así mismo el valor se encuentra más de un 21% por debajo del precio de mercado respecto a su valor más alto
Papel Periódico (Pliego 100 Cm *70 Cm) Docena	$ 14.000	$ 8.400	$ 8.400	$ 14.000	$ 14.000	N/A	$ 10.701	$ 29.155	$ 49.980	$ 19.102	$ 19.217	-37,27%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los valores cotizados en el estudio de mercado relacionado. así mismo el valor se encuentra en más de un 29% por debajo del precio de mercado respecto a su valor más alto
Marcadores Borrables (Variedad de Colores) (docena)	$ 32.000	$ 18.000	$ 18.000	$ 24.000	$ 32.000	$ 30.000	$ 53.532	$ 80.920	$ 107.100	$ 61.260	$ 47.201	-47,50%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los valores cotizados en el estudio de mercado relacionado, así mismo el valor se encuentra en más de un 36% por debajo del precio de mercado respecto a su valor más alto
Resma de Papel Tamaño Oficio (75 G/M2 Resma 500 Hojas)	$ 16.500	$ 24.000	$ 25.000	$ 22.000	$ 32.000	$ 18.000	$ 18.279	$ 42.483	$ 79.730	$ 50.591	$ 34.676	-110,16%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los valores cotizados en el estudio de mercado relacionado; así mismo el

DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	Propuesta CC RIO PALO	Proceso contratación Bajo Calima	Proceso contratación ORIVAC	Proceso contratación ACIVA	Proceso contratación ACIN	Proceso contratación kitek kiwe	Proceso MinInterior CD-2091-2021 Indexado a 2024 (5,62%, 13,12% y 9,28%)	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa 4 E	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa MAGIN	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa Red Logística	Valor promedio de mercado	Variación % entre precios	Notas
													valor se encuentra en más de un 93% por debajo del precio de mercado respecto a su valor más alto
Cinta de Enmascarar Mediana (18Mm X 40M)	$ 12.700	$ 16.350	$ 16.350	$ 12.700	$ 12.700	N/A	n/a	$ 17.810	$ 13.883	$ 8.452	$ 14.035	-10,51%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra dentro de un rango de mercado razonable. Dadas los condiciones logísticas del requerimiento
Fichas Bibliográficas (paquete x 50 unidades)	$ 6.800	$ 1.800	$ 1.800	$ 6.800	$ 6.800	N/A	$ 3.917	$ 15.387	$ 21.420	$ 14.334	$ 9.032	-32,83%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los valores cotizados en el estudio de mercado relacionado. así mismo el valor se encuentra en más de un 26% por debajo del precio de mercado
Libreta de apuntes (se entregará con los logos del resguardo y la unidad)	$ 15.000	$ 10.000	N/A	$ 15.000	$ 15.000	N/A	n/a	$ 25.000	$ 35.000	$ 18.000	$ 19.667	-31,11%	Consultada en https://www.google.com/search?sca_esv=2d68b74fb50c3936&sca_upv=1&q=libretas+de+apuntes+personalizadas&tbm=shop&source=lnms&fbs=AEQNm0CbCVgAZ5mWEJDg6aoPVcBgWizR0-0aFOH11Sb5tlNhd7Qv31WAq-g3XdD7m281OKyew6CGJrEYYQ4lESOC_x5KkE_SDY1zOtKTls3hovcNa6l_ltgJaIBwjFlejPm39w49Y4BxxGyRdKxxx_9klNmppRGjpVAmC2paJxmKME9gKCeweFeHNk13bUsJGMlkFsW02nTigN9iX_s4ABlGPJPAolXpcg&ved=1t:200715&ictx=111&biw=1707&bih=772&dpr=1.13 el día 4 de julio de 2024 , así mismo el valor se encuentra en más de un 23% por debajo del precio de mercado
Marcadores permanentes (Variedad de Colores) Docenas	$ 32.000	$ 22.750	$ 22.750	$ 24.000	$ 32.000	N/A	n/a	$ 36.900	$ 29.900	$ 39.179	$ 29.640	7,38%	Consultado en https://www.google.com/search?sca_esv=2d68b74fb50c3936&sca_upv=1&q=marcadores+permanentes&tbm=shop&source=lnms&fbs=AEQNm0CbCVgAZ5mWEJDg6aoPVcBgWizR0-0aFOH11Sb5tlNhd7Qv31WAq-g3XdD7m281OKyew6CGJrEYYQ4lESOC_x5KsvlVlG201Lyb3dylWXbacQJ5yphGhJDT2Pf4TlOsAVJ8m00qolvy4RNCpCDJLD2ghbZQnwH4ktJ1FWxrvmGuiQMYslWTLoFWPlQrlgQaiz2sslft

DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	Propuesta CC RIO PALO	Proceso contratación Bajo Calima	Proceso contratación ORIVAC	Proceso contratación ACIVA	Proceso contratación ACIN	Proceso contratación kitek kiwe	Proceso MinInterior CD-2091-2021 Indexado a 2024 (5,62%, 13,12% y 9,28%)	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa 4 E	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa MAGIN	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa Red Logística	Valor promedio de mercado	Variación % entre precios	Notas
													uW_-vhanw0ef3xi9gTnlmw&ved=1t:200715&ictx=111&biw=1707&bih=772&dpr=1.13 el día 4 de julio de 2024 Si bien presenta variación positiva, se encuentra dentro de un rango de mercado razonable
Estación de café y punto de agua: Incluye agua potable, Tinto para 8 personas por 5 días de formación.	$ 4.000	$ 3.000		$ 3.000	$ 4.000	N/A	n/a	N/A	N/A	N/A	$ 3.333	16,67%	Si bien presenta variación positiva, se encuentra dentro de un rango de mercado razonable, adicionalmente son valores de determina la comunidad.
3 Videos con una duración mínima de 2 minutos	$ 450.000	N/A	N/A	$ 450.000	$ 450.000	N/A		N/A	$ 1.011.500	$ 481.199	$ 598.175	-33%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los valores cotizados en el estudio de mercado relacionado
230 fotografías en tamaño estándar según las especificaciones del manual.	$ 5.000	N/A	N/A	$ 5.000	$ 5.000	N/A		$ 21.297	$ 23.800	$ 11.028	$ 13.225	-165%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los precios de mercado
Transporte para personas del territorio ida y regreso a la jornada de alistamiento (Es ida y regreso)	$ 60.000	Los precios oscilan entre 27,000 por concepto de Galon de combustible en zonas de difícil acceso, $60,000 por transporte terrestre y $200,000 por concepto de transporte fluvial	Entre 85,000a 1,000,000	Entre 150,000 y 270,000	Entre 70,000 y 160,000	n/a	Entre 65,282,42 y hasta $1,305,648	n/a	n/a	n/a	N/A	n/a	Son valores Etnoculturales, los determina cada zona y su topografía y el tipo de transporte que se necesite (Fluvial, marítimo, etc.); no es factible establecer un valor de mercado por lo anteriormente expuesto, sin embargo el valor ofertado se encuentra en un rango razonable de precios.
Reconocimiento al médico tradicional para la apertura y cierre del alistamiento comunitario, incluye los materiales y elementos para el ritual	$ 300.000	Entre 400,000 y 1,000,000	$ 1.200.000	$ 350.000	$ 600.000	N/A	$ 1.305.648	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Es un valor Etnocultural lo establece la comunidad
Alquiler de Sonido cuenta con 3 micrófonos inalámbricos en espacios abiertos para 3	$ 700.000	$ 400.000	$ 400.000	$ 650.000	$ 650.000	N/A	n/a	N/A	N/A	N/A	$ 525.000	25%	Si bien presenta variación positiva, se encuentra dentro de un rango razonable de mercado, dado que en

DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LA SOLICITUD	Propuesta CC RIO PALO	Proceso contratación Bajo Calima	Proceso contratación ORIVAC	Proceso contratación ACIVA	Proceso contratación ACIN	Proceso contratación kitek kiwe	Proceso MinInterior CD-2091-2021 Indexado a 2024 (5,62%, 13,12% y 9,28%)	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa 4 E	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa MAGIN	Estudio de mercado Operador Logístico Empresa Red Logística	Valor promedio de mercado	Variación % entre precios	Notas
sujetos o grupos en jornada de Alistamiento institucional, incluye planta eléctrica 1 día de trabajo													eventos similares hay servicios de 650,000.
Alquiler de sillas Socialización	$ 2.000	$ 1.000	$ 1.000	$ 2.000	$ 3.000	N/A	n/a	N/A	N/A	N/A	$ 1.750	13%	Si bien presenta variación positiva, se encuentra dentro de un rango razonable de mercado
Alquiler Video Beam	$ 50.000	$ 70.000	$ 40.000	$ 70.000	$ 70.000	N/A	n/a	$ 1.999.200	$ 1.643.271	$ 497.792	$ 627.180	-1154%	AL comparar el valor de la propuesta de CC Rio Palo se evidencia que el valor ofertado se encuentra por debajo de los valores cotizados en el estudio de mercado relacionado.

b) Recurso Humano

PERFIL PROFESIONAL	Propuesta CC RIO PALO	Valor CCPQ	Valor Bajo Calima	Valor Inga San Francisco	Valor ORIVAC	Valor ACIN	Valor ACIVA	Valor AZCEPAL	Valor promedio de mercado	Desviación Estándar	% Desviación total	% Desviación oferta CC RIO PALO
(Formulador) Profesional Ciencias Sociales y Humanas	4.870.454,24	9.600.000,00	N/A	4.950.000,00	4.950.000,00	$ 4.950.000	4.950.000,00	4.950.000,00	$ 5.107.143	$ 1.898.355	37%	-4,63%
Psicosocial: Profesional Ciencias Sociales y Humanas	4.790.833	N/A	5.375.000	4.730.000	4.730.000,00	$ 4.950.000	4.840.000,00	4.730.000,00	$ 4.892.500	$ 1.959.935	40%	-2,08%
Apoyo Administrativo: (Contador) Profesional Ciencias Económicas y contables (Administrador de Empresas, Economía y Contaduría Pública y afines)	4.790.833	N/A	N/A	4.730.000	4.840.000,00	$ 4.730.000	4.840.000,00	4.730.000,00	$ 5.052.857	1.949.722	39%	-5,19%
Líder Comunitario autoridad (Dinamizador)	3.400.000	2.500.000	4.375.000	3.850.000	$ 3.960.000	$ 3.850.000	$ 3.300.000	$ 3.850.000	$ 3.768.500	603.341	16%	-9,78%

Conclusión: Los precios de los ITEMS que componen la propuesta presentada por EL CONSEJO COMUNITARIO RIO PALO MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA de acuerdo con el análisis de las anteriores tablas, se encuentran dentro de un rango de montos de mercado razonable.

Presupuesto: Así mismo se establece el presupuestó del presente contrato en la suma **DOS MIL CIENTO NOVENTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS VEINTICUATRO MIL TRESCIENTOS PESOS** de **($2.192.824.300),** distribuidos así:

No.	FASES DE LA RUTA	PRODUCTO /ACTIVIDADES	VALOR TOTAL
1	IDENTIFICACIÓN	Para 18 SRC	$ 9.850.020
2	ALISTAMIENTO	Para 18 SRC	$ 254.337.000
3	CARACTERIZACIÓN DEL DAÑO	Para 18 SRC	$ 730.403.700
4	DISEÑO Y FORMULACIÓN	Para 18 SRC	$ 842.783.600
5	TALENTO HUMANO	Personal encargado de realizar las actividades misionales del contrato, contratando a 26 personas entre profesionales y Líderes de la comunidad.	$ 355.449.980
	TOTAL APORTES UARIV		**$ 2.192.824.300**

6. ANÁLISIS DE RIESGO

Identificación

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riego	Categoría	¿A quién se le asigna?
1	General	Interno	Selección	**Tecnológico**	Fallas en la disponibilidad del sistema de Contratación - SECOP I y/o II - (www.colombiacompra.gov.co)	Retraso o incumplimiento de los plazos legales para la publicación de los actos y/o documentos del proceso	3	3	6	Riesgo Alto	**UNIDAD**
2	General	Externo	Contratación	**Operacional**	La no firma del contrato por parte de la Asociación de consejos Comunitarios en el plazo establecido.	Retraso en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los **objetivos** y satisfacción de la necesidad propuesta.	4	3	7	Riesgo Alto	**CC RIO PALO**
3	General	Externo	Contratación	**Operacional**	Retraso o mal constitución de las Garantías establecidas en el contrato por parte de la Asociación de consejos Comunitarios, incluyendo adiciones y prorrogas.	Retraso en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta. Las garantías no tengan la vigencia	4	3	7	Riesgo Alto	**CC RIO PALO**

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riego	Categoría	¿A quién se le asigna?
						requerida por la norma.					
4	General	Externo	Ejecución	**Regulatorio**	Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que pueden afectar el equilibrio económico del contrato.	Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato y generar desequilibrio contractual.	4	3	7	Riesgo Alto	**UNIDAD - CC RIO PALO**
5	General	Externa	Ejecución	**Operacional**	Dificultades de tipo operativas, logísticas o tecnológicas que afecten la ejecución del contrato por parte del Asociado, impidiendo su normal ejecución.	Afectación de la ejecución del contrato, satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades pactadas.	3	3	6	Riesgo Alto	**CC RIO PALO**
6	General	Externo	Ejecución	**Operacional**	Cambios de fecha de un determinado evento o actividad.	Puede afectar el cumplimiento de las obligaciones y el resultado esperado de las actividades programadas en el marco del contrato.	3	4	7	Riesgo Alto	**UNIDAD - CC RIO PALO**
7	Específico	Externo	Ejecución	**Operacional**	Pérdida, destrucción, deterioro o robo del material, bienes y/o equipo del objeto del contrato antes de la realización del evento.	Que no se cumpla con la ejecución del contrato	3	4	7	Riesgo Medio	**CC RIO PALO**
8	Específico	Externo	Ejecución	**Social**	Ocurrencia de paros o huelgas que genere inestabilidad del orden social y grave alteración de orden público.	Retraso temporal o reprogramación de la actividad y/o jornada	3	4	7	Riesgo Medio	**UNIDAD - CC RIO PALO**
9	Específico	Externo	Ejecución	**Económico**	Efectos desfavorables que alteren las condiciones en la adquisición de bienes y/o servicios para la realización de las actividades tales como, materiales, mano de obra, transporte. almacenamiento, bodegaje y todo lo correspondiente a la cadena de producción y distribución	Desequilibrio económico del contrato.	2	3	5	Riesgo Medio	**CC RIO PALO**
10	General	Externo	Ejecución	**Naturaleza**	Eventos de la naturaleza fuera del control de las partes que impiden continuar con la ejecución del contrato	Retraso de la ejecución del objeto	2	3	5	Riesgo Bajo	**UNIDAD - CC RIO PALO**

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riego	Categoría	¿A quién se le asigna?
11	General	Externo	Ejecución	**Naturaleza**	Situaciones de salud pública, que dificulten iniciar o continuar con la ejecución normal del contrato.	Retraso de la ejecución del objeto	4	3	7	Riesgo Alto	**CC RIO PALO**

Tratamiento

No.	12. Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				17. ¿Afecta la ejecución del contrato?	18. Responsable implementar el tratamiento	19. Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	20. Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		13. Probabilidad	14. Impacto	15. Valoración	16. Categoría					21. ¿Cómo se realiza el monitoreo?	22. Periodicidad
1	Envió de evidencia a SECOP y manejo de documentación física	3	2	5	Riesgo Medio	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Desde la publicación del contrato	Hasta el perfeccionamiento del contrato	Monitoreo permanente en conjunto.	Permanente
2	Solicitud de documento de no firma o justificación.	2	3	5	Riesgo Medio	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Desde la publicación del contrato	Hasta el Perfeccionamiento del contrato	Monitoreo de firma	Una vez
3	Realizar la corrección de las garantías en el menor tiempo posible	1	4	5	Riesgo Medio	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Desde la publicación del contrato	Hasta el Perfeccionamiento del contrato	Monitoreo de entrega garantías	Una vez
4	Verificación de posibles cambios en normas o leyes que afecten el objeto y su ejecución Elaborar un plan de ajuste según los cambios.	3	2	5	Riesgo Medio	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto	Permanente

No.	12. Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				17. ¿Afecta la ejecución del contrato?	18. Responsable implementar el tratamiento	19. Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	20. Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		13. Probabilidad	14. Impacto	15. Valoración	16. Categoría					21. ¿Cómo se realiza el monitoreo?	22. Periodicidad
5	Confirmación de las condiciones requeridas y contar con proveedores o elementos alternos	3	2	5	Riesgo Medio	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto.	Permanente
6	Políticas de confirmación de fechas una vez se tenga un % alto de avance de los eventos.	2	4	6	Riesgo Alto	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto.	Permanente
7	Vigilancia continua de los elementos propios y de terceros.	2	4	6	Riesgo Alto	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto con el contratista.	Permanente
8	Verificación con antelación en cuestiones de orden social, permisos y demás que se requieran	2	3	5	Riesgo Medio	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto con el contratista.	Permanente
9	Contar con proveedores confiables, con elementos o proveedores adicionales.	2	2	4	Riesgo Bajo	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto con el contratista.	Permanente
10	Contar con mecanismos alternos de seguridad, de logística para estos eventos	2	2	4	Riesgo Bajo	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto con el contratista.	Permanente
11	Cumplir con protocolos de seguridad, bioseguridad y demás recomendaciones del ministerio de salud	3	2	5	Riesgo Medio	SI	UNIDAD - CC RIO PALO	Inicio de la ejecución del contrato	Finalización de la ejecución del contrato.	Monitoreo permanente en conjunto con el contratista.	Permanente

7. BIBLIOGRAFÍA

Baeza, A. &. (20 de Agosto de 2018). *Agentes del Sector Inmobiliario*. Obtenido de https://www.aguirrebaeza.com/blog-aguirrebaeza/agentes-del-sector-inmobiliario/

Banco de la Republica. (27 de Febrero de 2023). *Información del mercado interbancario de divisas Colombiano*. Obtenido de https://totoro.banrep.gov.co/analytics/saw.dll?Go&NQUser=publico&NQPassword=publico123&Action=prompt&path=%2Fshared%2FSeries%20Estad%C3%ADsticas_T%2F1.%20Tasa%20de%20Cambio%20Peso%20Colombiano%2F1.4%20Mercado%20Interbancario%20de%20Divisas%20-%20Disponibl

Colombia Compra Eficiente. (05 de Febrero de 2024). *Modelo de Abastecimiento Estrategico*. Obtenido de https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMGY4MWZmZmUtNGJlYy00YTBlLTgzYmYtZGE2NGRkZDA1YTJlIiwidCI6IjdiMDkwNDFlLTI0NTEtNDlkMC04Y2IxLTc5ZDVlM2Q4YzFiZSIsImMiOjR9&pageName=ReportSection17ad17361e56dd6a009c

DANE. (15 de Noviembre de 2023). *Boletín técnico-PIB.* Obtenido de https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

DANE. (13 de FEBRERO de 2023). *Encuesta Anual de Servicios (EAS)*. Obtenido de https://www.dane.gov.co/: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-anual-de-servicios-eas

DANE. (15 de Noviembre de 2023). *Producto Interno Bruto (PIB) - Tercer trimestre 2023.* Obtenido de https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

DANE. (17 de enero de 2024). *Encuesta Mensual de Servicios (EMS)*. Obtenido de https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/servicios/encuesta-mensual-de-servicios-ems

DANE. (18 de mayo de 2024). *Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE).* Obtenido de https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/indicador-de-seguimiento-a-la-economia-ise

DANE. (9 de Enero de 2024). *Indice de precios al Consumidor.* Obtenido de https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica

DANE. (15 de mayo de 2024). *Producto Interno Bruto (PIB) nacional trimestral.* Obtenido de Boletin TEcnico: https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica

DNP. (23 de febrero de 2023). *Encuesta Nacional Logistica*. Obtenido de https://tinyurl.com/2kprwlnu

Financiera, S. (30 de junio de 2024). *nterés Bancario Corriente.* Obtenido de https://www.superfinanciera.gov.co/publicaciones/10829/sala-de-prensacomunicados-de-prensa-interes-bancario-corriente-10829/

Ineventos. (18 de mayo de 2023). *https://www.ineventos.co*. Obtenido de Logística en la organización de eventos: https://www.ineventos.co/blog/logistica-eventos.html

OECD. (05 de Febrero de 2024). *Panorama Economico Colombia*. Obtenido de https://www.oecd.org: https://www.oecd.org/economy/panorama-economico-colombia/

Republica, B. d. (31 de Enero de 2024). *Comunicados.* Obtenido de LA JUNTA DIRECTIVA DEL BANCO DE LA REPÚBLICA DECIDIÓ POR MAYORÍA REDUCIR EN 25 PUNTOS BÁSICOS (PBS) LA TASA DE INTERÉS DE POLÍTICA MONETARIA A 12,75%: https://www.banrep.gov.co/es/noticias/jdbr-decidio-mayoria-reducir-tasa-interes-enero-2024#:~:text=En%20cuanto%20a%20la%20actividad,2%2C9%25%20en%202024.

SuperFinanciera. (23 de enero de 2023). *Interés Bancario Corriente*. Obtenido de www.superfinanciera.gov.co: https://www.superfinanciera.gov.co/inicio/sala-de-prensa/comunicados-de-prensa-/interes-bancario-corriente-10829

JESÚS LEANDRO TARAZONA MONCADA
Subdirector de Reparación Colectiva

Equipo Estructurador Financiero: Andrés Navarro Ortega