CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGOS ESTUDIO PREVIO 29479

Fecha:	5/06/2020
Estudio previo:	29479

Objeto del Proceso de Contratación	Consultoría para el diagnóstico, capacitación y asesoría del programa de aseguramiento Metrológico del Municipio de Medellín.
Partícipes del Proceso de Contratación:	Toda las personas naturales y jurídicas que cumplan con los requisitos del pliego de condiciones.
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Se benefician aquellas Secretarías que tengan equipos de medición, como lo son: Movilidad, Salud, DAGRD, Inclusión Social, Medio Ambiente, Gestión Humano, Control Territorial, Cultura Ciudadana, Suministros y Servicios.
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación:	Se cuenta con 1 (un) CDP N°4000101279 por valor de $ 30.000.000, toda vez que son recursos de inversión para la vigencia 2020. El Municipio de Medellín, cuenta con personas idóneas y capacitadas ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación:	La ejecución del contrato se realizará en el CAM y varias sedes externas, incluyendo la del Centro de Bienestar Animal "La Perla", que en ocasiones presenta situaciones de orden público que limitan el acceso.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones políticas:	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Municipal.
Los factores ambientales:	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado:	De acuerdo con la clasificación el objeto y las características de la necesidad a satisfacer, se ubica en el sector de servicios, los cuales son prestados principalmente por pequeños empresarios o personas naturales.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación:	Ley 80 de 1993, ley 1150 de 2007 y decretos municipales 883 de 2015, 1039 y 1381 de 2016, así como decreto 455 de 2019 (Manual de contratación del Municipio de Medellín). En consideración a que el presupuesto oficial del contrato es por un valor inferior al 10 % de la menor cuantía del Municipio de Medellín, este contrato se tramitara bajo la modalidad de selección de mínima cuantía, teniendo en cuenta las disposiciones del artículo 94 de la ley 1474 de 2011, el cual adiciono el numeral 5 del artículo 2 de la ley 1150 de 2007 y de acuerdo a a lo contemplado en los artículos 2.2.1.2.1.5.1. y 2.2.1.2.1.5.2 del capítulo 2, sección 1, subsección 5 del Decreto 1082 de 2015.

Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo:	El presente contrato, no tiene antecedente reciente en el Municipio de Medellín, pero algunos de sus componentes se han venido contratando dentro de los contratos de calibración de equipos y administración desde el año 2011, con entidades como DOXA Internacional, ICONTEC, ITM; así como también lo han hecho otras entidades como alcaldía local de Nariño y Alcaldía Mayor de Bogotá, entre otras.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación:	El presupuesto asignado hace parte de los recursos de inversión asignados al proyecto N°160206: Administración y Conservación de activos.

NOTA: El contexto de los riesgos hace parte integral de la matriz de riesgos previsibles.

Numero: 29479

Descripción: Consultoría para el diagnóstico, capacitación y asesoría del programa de aseguramiento Metrológico del Municipio de Medellín.

Diligenció: Liborio Duque Gómez

MATRIZ DE RIESGOS - Identificación, Clasificación y Evaluación de riesgos.

No	Descripción	No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría
1	Presupuesto insuficiente	1	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Las bases del presupuesto son claras, pero hay indicios que éste puede ser insuficiente	1. Incumplimiento por parte de la administración en los pagos 2. Inejecución o ejecución parcial del contrato 3. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales 4. Deficiente gestión	0,5	Moderado	6	Riesgo alto
2	Falta de interés de los potenciales proveedores.	28	General	Externo	Selección	Riesgos Económicos	Se prevé la presentación de ofertas por parte de los proveedores tradicionales, y algunos proveedores nuevos.	1. Declaratoria de desierto del proceso 2. Retrasos en los procedimientos de selección. 3. Error en la Selección del contratista	0,3	Moderado	5	Riesgo medio
3	Ofertas artificialmente bajas	67	General	Externo	Selección	Riesgos Operacionales	Existen en el mercado precios de algunos artículos que son realmente bajos y además que no se encuentra sustentación o fundamento alguno en la estructuración del precio con respeto al mercado.	1. errónea selección del contratista 2. Incumplimiento 3. Pérdida de imagen (lavado de activos)	0,3	Moderado	5	Riesgo medio

4	No firma del contrato por parte del adjudicatario	68	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	La descripción establecida puede implicar costos ocultos que el Contratista posterior a la adjudicación descubre, o la capacidad de contratación del proveedor seleccionado pudo haber cambiado desde que presentó su oferta, en cuyo caso la mejor opción es no firmar el Contrato.	1. No adjudicación del contrato 2. Retrasos en el proceso de selección 3. Detrimento patrimonial 4. Desgaste administrativo	0,9	Mayor	9	Riesgo extremo
5	Dificultad en la entrega del producto o servicio	20	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	La entrega del producto o servicio puede tener algunas complejidades, pero éstas pueden ser controlables por parte del contratista.	1. Retraso en los procedimientos 2. incumplimiento o cumplimiento parcial 3. detrimento patrimonial	0,5	Moderado	6	Riesgo alto
6	No implementación y/o cumplimiento estricto de los protocolos de bioseguridad y medidas recomendadas por el COVID-19	1	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Aumento del contagio por Covid-19 en el personal y población cercana a las zonas de influencia del proyecto por la no implementación y/o no cumplimiento estricto de los protocolos de bioseguridad y medidas recomendadas	1. afectación de la salud en el personal y la ciudadanía 2. Retrasos en la prestación del servicio 3. Sobrecostos 3. Baja productividad laboral 2. Oposición del entorno 3. Pérdida del clima organizacional 6. Demoras	0,3	Mayor	7	Riesgo alto

Numero: 29479

Descripción: Consultoría para el diagnóstico, capacitación y asesoría del programa de aseguramiento Metrológico del Municipio de Medellín.

Diligenció: Liborio Duque Gómez

MATRIZ DE RIESGOS - Monitoreo de Riesgos

No	Descripción	No	A quien se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	Afecta Ejecucion del Contrato	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Completa el tratamiento	Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Presupuesto insuficiente	1	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación Compruebe que el presupuesto tiene en cuenta la situación del mercado.	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Mayor	4	Riesgo bajo	Si	Dependencia a cargo de la contratación	24/03/2020	15/06/2020	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación
2	Falta de interés de los potenciales proveedores.	28	Entidad	Compruebe que el presupuesto tiene en cuenta la situación del mercado. Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos .	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Moderado	3	Riesgo bajo	Si	Dependencia a cargo de la contratación	16/06/2020	1/07/2020	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación

3	Ofertas artificialmente bajas	67	Entidad	Requerir al proponente para que justifique tecnicamente como garantizaria los precios artificialmente bajos durante la ejecución.	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Mayor	4	Riesgo bajo	Si	Dependencia a cargo de la contratación	1/07/2020	13/07/2020	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación
4	No firma del contrato por parte del adjudicatario	68	Entidad/Contratista	Utilizar métodos apropiados de formalización de la aceptación del contrato	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Mayor	4	Riesgo bajo	Si	Dependencia a cargo de la contratación	14/07/2020	15/07/2020	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
5	Dificultad en la entrega del producto o servicio	20	Entidad/Contratista	Asegurar que los plazos y presupuestos incorporan características de la zona o región.	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Moderado	3	Riesgo bajo	Si	Supervisor	16/07/2020	30/11/2020	Análisis de progreso	Mensual
6	No implementación y/o cumplimiento estricto de los protocolos de bioseguridad y medidas recomendadas por el COVID-19	1	Contratista	Adoptar las medidas sanitarias expedidas a nivel Nacional y Local. Estricto cumplimiento de los protocolos de bioseguridad por parte del personal a cargo del contratista. Establecer procesos y procedimientos constructivos. Propender por procurar la vida y seguridad de las personas	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Moderado	5	Riesgo medio	Si	Contratista	16/07/2020	30/11/2020	Verificación por parte de la supervisión y/o interventoría del contrato de la implementación de los protocolos de bioseguridad	Permanente
	_____													
	_____													
	Nombre													
	_____													
	Cargo													
	_____													
	Firma													