Cormacarena

ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE LOS RIESGOS PREVISIBLES QUE PUEDAN AFECTAR EL EQUILIBRIO ECONÓMICO DEL CONTRATO

- **IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO**

Con el fin de valorar el alcance del objeto contractual requerido por la entidad, como sustento y justificación de los factores de selección adoptados para el presente proceso de convocatoria, desde los estudios previos que justifican la contratación se procedió a realizar el estudio de riesgos de la contratación, su tipificación, estimación y asignación.

Se precisa que salvo las situaciones específicamente mencionadas en el presente numeral y como principio general, EL CONSULTOR asumirá los efectos económicos de todos aquellos sucesos previsibles y de normal ocurrencia para las actividades que son objeto de la presente contratación. Por lo tanto, EL CONSULTOR deberá asumir los riesgos asociados a su tipo de actividad ordinaria que sean previsibles, así mismo, asumirá aquellos riesgos propios de su actividad empresarial y de persona natural o jurídica que tiene que cumplir con determinadas cargas y deberes frente al Estado y la sociedad. En consecuencia, sólo procederán reclamaciones por hechos o circunstancias imprevisibles no asignadas al CONSULTOR en la presente distribución de riesgos de la contratación. La CORPORACIÓN no estará obligada a reconocimiento económico alguno ni a ofrecer garantía que permita eliminar, prevenir o mitigar los efectos de los riesgos asumidos por EL CONSULTOR.

Sólo en el evento que se demuestre por parte de EL CONSULTOR pérdida por la ocurrencia de situaciones imprevistas que no sean imputables a él, y se acepte tal situación por la CORPORACIÓN, se procederá al restablecimiento del equilibrio de la ecuación económica del contrato.

La presentación de las ofertas implica la aceptación por parte del proponente de la distribución de riesgos previsibles contenida en los Términos y Condiciones Contractuales.

Tipificación del riesgo: Es la definición que se hace de aquellos hechos previsibles constitutivos de riesgo que se puedan presentar en la ejecución del contrato. En otras palabras, consiste en señalar los hechos de la humanidad o de la naturaleza que en un futuro pueden ocasionar daño para la estructura económica del contrato.

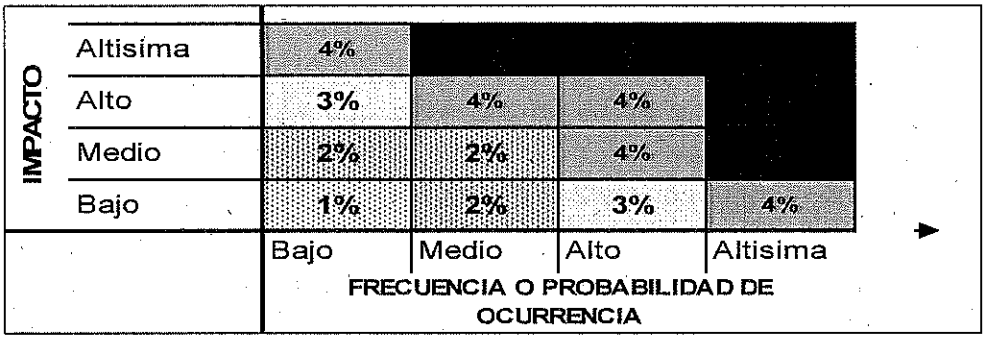
Autoridad Ambiental en el Departamento del Meta - Nit. 822000091-2
Carrera 44C No. 33B-24 barrio Barzal Villavicencio (Meta) - Colombia
PBX 673 0420 - 6730417 - 6730418 PQR 6730420 Ext. 105
Linea Gratuita: 018000117177
www.cormacarena.gov.co - info@cormacarena.gov.co

Asignación del riesgo: Una vez descrito y valorado el riesgo, se debe señalar a la parte contractual que debe afrontar, superar y financiar los efectos de la ocurrencia del riesgo. Es decir, es la distribución que se hace del riesgo y la manera en que se debe asumir el costo, por parte de EL CONSULTOR y la entidad contratante.

Calificación del Riesgo: Es un análisis que se realiza del riesgo frente a la probabilidad de que ocurra o no y el impacto que este puede generar.

Cuantificación del Riesgo: La cuantificación es la valoración que se hace por la asunción misma de los riegos por las partes.

Para calificar el riesgo se debe tener en cuenta la siguiente tabla:



Para cuantificar el riesgo se debe tener en cuenta la siguiente tabla:

PROBABILIDAD		IMPACTO			
		BAJO	MEDIO	ALTO	ALTISIMO
ALTISIMA	Se espera que ocurra en la mayoría de las circunstancias.	Pequeñas pérdidas financieras	Medianas pérdidas financieras	Alta pérdida financiera	Enorme pérdida financiera
ALTA	Probablemente ocurra en la mayoría de las circuntancias.				
MEDIA	Es posible que ocurra algunas veces.				
BAJA	Podria ocurrir algunas veces.				

En la Tabla siguiente, se presenta la descripción, tipificación, asignación, calificación del impacto y la cuantificación para los riesgos previsibles.

Autoridad Ambiental en el Departamento del Meta - Nit. 822000091-2
Carrera 44C No. 33B-24 barrio Barzal Villavicencio (Meta) - Colombia
PBX 673 0420 - 6730417 - 6730418 PQR 6730420 Ext. 105
Linea Gratuita: 018000117177
www.cormacarena.gov.co - info@cormacarena.gov.co

Tabla Riesgos Previsibles

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Operacional	El proceso de contratación no es coherente con el cumplimiento de metas y objetivos de la entidad	Incumplimiento del Plan de Acción e implicaciones para la Dirección	1	1	2	Riesgo bajo	Entidad contratante	Articulación con Indicadores y metas Plan de Acción	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Entidad contratante	Fase precontractual	Fase precontractual	Muestreo aleatorio	Fase precontractual
2	General	Externo	Planeación	Operacional	Que el oferente sea un mismo consultor al que le ha sido adjudicados más de dos procesos de similar objeto	Baja calidad del producto. Incumplimiento en la prestación del servicio contratado	4	5	9	Riesgo extremo	Entidad contratante	Revisión procesos de contratación similares – imposibilidad de adjudicar con el mismo equipo de trabajo	2	2	2	Riesgo bajo	Sí	Entidad contratante	Fase precontractual	Fase precontractual	Muestreo aleatorio	Fase precontractual
3	General	Externo	Planeación	Económico	Incremento en impuestos que afectan a todos los contribuyentes y a todas las actividades.	Sobrecostos para el contratista	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Prever en el presupuesto costos por administración, impuestos e imprevistos	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
4	General	Externo	Planeación	Económico	Incremento en impuestos que afectan la actividad del contratante, siendo tal actividad objeto del contrato.	Sobrecostos para el contratista	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Prever en el presupuesto costos por administración, impuestos e imprevistos	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
5	General	Externo	Planeación	Económico	Variaciones en el costo de insumos.	Sobrecostos para el contratista	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Ampliar las Cotizaciones de mercado	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
6	General	Externo	Planeación	Económico	Obtención de seguros u otras garantías.	Sobrecostos para el contratista	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Prever en el presupuesto costos por administración, impuestos e imprevistos	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
7	General	Interno	Planeación	Operacional	Información errónea o desactualizada suministrada por la entidad.	Desarrollo insuficiente de productos	1	2	3	Riesgo bajo	Entidad contratante	Suministro de información oficial y validada	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
8	General	Interno	Planeación	Operacional	Uso o recolección de información errada.	Deficiencia en el producto final	1	2	3	Riesgo bajo	Contratista	Exigencia de profesionales idóneos	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
9	General	Interno	Planeación	Operacional	Conceptos errados.	Deficiencia en el producto final	1	2	3	Riesgo bajo	Entidad contratante	Exigencia de profesional idóneo	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
10	General	Interno	Planeación	Operacional	Entrega tardía del servicio.	Afectación cumplimiento metas y objetivos de la Entidad	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Entrega de productos parciales e informes de avance	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
11	General	Externo	Planeación	Operacional	Insuficiencia de mano de obra calificada o de profesionales especializados.	Afectación de la Calidad del producto final	4	4	8	Riesgo extremo	Contratista	Ampliación de los perfiles profesionales idóneos	2	2	4	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase precontractual	Fase precontractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
12	Específico	Interno	Selección	Operacional	Certificados del oferente que no corresponden a la realidad y se asume la buena fe por parte de la Entidad	Se asume la certeza de los certificados entregados por el oferente y se da curso al proceso	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Establecer sistema de acreditación profesional	3	1	4	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase precontractual	Fase precontractual	Muestreo aleatorio	Fase precontractual
13	Específico	Interno	Selección	Operacional	Colusión	Afecta la transparencia del proceso contractual y pérdida de credibilidad a la institución	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Aclarar requisitos, requerimientos y especificaciones del contrato	2	1	3	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase precontractual	Fase precontractual	Muestreo aleatorio	Fase precontractual
14	Específico	Interno	Selección	Económico	Ofertas artificialmente bajas	Un oferente puede clasificar por la oferta frente a otra oferta mejor calificada en cuanto a idoneidad profesional	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Aclarar requisitos, requerimientos y especificaciones del contrato	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase precontractual	Fase precontractual	Muestreo aleatorio	Fase precontractual
15	Específico	Interno	Contratación	Operacional	Que no se firme el contrato	Perjuicio en el cumplimiento de metas y reinicio del proceso precontractual que redunda en retrasos para la entidad	1	5	6	Riesgo alto	Contratista	Revisar el proceso – aplicar sanciones al contratista	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
16	Específico	Interno	Contratación	Operacional	No se presentan las garantías requeridas o éstas se presentan tarde	Retraso en el inicio de la ejecución del contrato	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	aplicar sanciones al contratista	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
17	General	Externo	Ejecución	Social	Cambio en las condiciones sociales que impacten la ejecución del contrato	Retraso para dar cumplimiento a los productos establecidos en el contrato	2	3	5	Riesgo medio	Entidad contratante	Revisar el proceso adelantado	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
18	Específico	Interno	Ejecución	Social	Ausencia de comunidades en espacios de participación del proceso a pesar de las convocatorias que realice el contratista	Falta de apropiación y empoderamiento del proceso por parte de las comunidades del área de influencia del proyecto	4	4	8	Riesgo alto	Entidad contratante	Revisión de procesos y diseño estrategia participación	2	1	3	Riesgo bajo	Sí	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
19	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Cambio de los profesionales aprobados en los pliegos	Retraso para dar cumplimiento a los productos establecidos en el contrato	5	3	8	Riesgo alto	Contratista	Revisión de candidatos con igual o superior calificación sin superar el % de cambio autorizado en el pliego	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
20	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Insuficiencia del presupuesto oficial ante imprevistos	Incremento en los costos de ejecución del contrato	2	4	6	Riesgo alto	Entidad contratante	Plan de contingencia y justificación del imprevisto	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
21	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	Iliquidez del contratista	Retraso para dar cumplimiento a los productos establecidos en el contrato	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Planeación y administración frente al cronograma	2	2	4	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
22	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	No pago al equipo profesional	Retraso e incumplimiento del contrato	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Planeación y administración frente al cronograma – comunicación a la compañía aseguradora y garante	2	2	4	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
23	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Ausencia de un coordinador con idoneidad y experiencia que direccione el objeto del contrato	Retraso e incumplimiento del contrato	4	4	8	Riesgo extremo	Contratista	Evaluación de experiencia e idoneidad del candidato – incumplimiento del contratista – aplicación de sanciones advertidas	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
24	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambio en la reglamentación o normatividad	Afectación del proceso contractual y retrasos en entrega	2	2	4	Riesgo bajo	Entidad contratante	Medidas para la mitigación del riesgo	1	1	2	Riesgo bajo	Si	Entidad contratante	Fase precontractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fases del contrato
25	General	Interno	Ejecución	Operacional	Mayor extensión en la duración del contrato	Incumplimiento de metas y sobrecostos	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Evaluación y seguimiento de avance del contrato	2	1	3	Riesgo bajo	Si	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
26	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	No conformarse el consejo de cuenca	No cumplimiento de los productos contemplados	4	3	7	Riesgo alto	Entidad contratante	Evaluación del cumplimiento del producto específico	1	1	2	Riesgo bajo	si	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
27	Específico	Interno	Planeación	Operacional	El riesgo derivado de una mayor extensión geográfica de la cuenca	Mayor valor contractual	1	1	1	Riesgo bajo	Contratista	El riesgo no está dado en función del área de la cuenca	1	1	1	Riesgo bajo	No	Contratista	Fase contractual	Fase contractual	Puntual	Fase contractual
28	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	El riesgo de no concertarse en forma definitiva con las comunidades de la zona	Parálisis del proceso	3	3	3	Riesgo alto	Contratista	La entidad contratante tendrá la potestad de adoptar decisión para evitar la parálisis del proceso	1	1	1	Riesgo bajo	Si	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
30	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	El riesgo de no entregarse a tiempo los insumos cartográficos e igualmente con la calidad requerida.	Parálisis del proceso	3	3	3	Riesgo alto	Contratista	La entidad contratante tendrá la potestad de adoptar decisión para evitar la parálisis del proceso.	1	1	1	Riesgo bajo	Si	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual
30	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Que los mapas y la gdb de información de cobertura y uso a escala 1: 100.000 para generar los multitemporales y 1:25.000 del ANLA para cobertura y uso actual, sean diferentes, no permita su comparación por incompatibilidad , o sea deficientes.	Parálisis del proceso	3	3	3	Riesgo alto	Contratista	La entidad contratante tendrá la potestad de adoptar decisión para evitar la parálisis del proceso.	1	1	1	Riesgo bajo	Si	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
31	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	El riesgo de no concertarse con las comunidades indígenas sobre el desarrollo del proyecto (Consulta Previa)	Parálisis del proceso	3	3	3	Riesgo alto	Contratista	La entidad contratante tendrá la potestad de adoptar decisión para evitar la parálisis del proceso	1	1	1	Riesgo bajo	Si	Entidad contratante	Fase contractual	Fase contractual	Muestreo aleatorio	Fase contractual

WILSON LÓPEZ BOGOTÁ
Subdirector de Planeación y Ordenamiento Ambiental con funciones de Director (e).

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	FIRMA
Revisó: Fabián Hernando Gómez Huertas	CPS Grupo POMCAS	
Proyectó: Eddy Camila Echeverry Puentes	CPS Grupo POMCAS	