REPÚBLICA DE COLOMBIA
DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA

GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.

ENTIDAD CONTRATANTE:
DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA

INFORME MENSUAL No. 10
DEL 12 DE FEBRERO AL 11 DE MARZO DE 2022

ENTIDAD CONTRATANTE	DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA
OBJETO DEL PROYECTO	GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.
SUPERVISIÓN	SECRETARÍA DISTRITAL DE OBRAS PUBLICAS ARMANDO MOVILLA
	SECRETARÍA DISTRITAL DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PÚBLICO CAMILO ANDRES DE CASTRO CHAPMAN
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	NO. CD-57-2021-2989
NOMBRE DOCUMENTO	INFORME MENSUAL NO.10

CONTROL DE DISTRIBUCIÓN DEL DOCUMENTO				
NOMBRE	**ÁREA O ENTIDAD**	**COPIA No.**	**TIPO DE COPIA CONTROLADA C NO CONTROLADA NC**	**FECHA**
ING. RAFAEL LAFONT DE SALES	SECRETARÍA DISTRITAL DE OBRAS PUBLICAS	1	C	
ANGELO CIANCI DIAZ	SECRETARÍA DISTRITAL DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PÚBLICO	1	C	

CONTROL DE MODIFICACIONES		
VERSIÓN	**DESCRIPCIÓN DE MODIFICACIONES**	**FECHA**

Elaboró	Ing. Paola Figueroa
Revisó	Ing. Pedro Mora
Aprobó	Ing. Álvaro Fernández

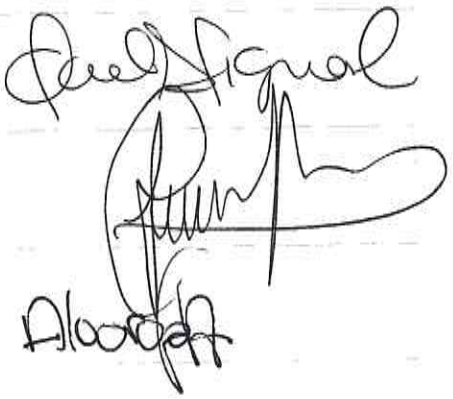


TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN 6
2. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO 9
2.1 LOCALIZACIÓN 10
3. ESTADO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 11
3.1 INFORMACIÓN GENERAL 11
3.2 PÓLIZAS DE GARANTÍA 12
Pólizas Según Contrato 12
Pólizas Según Otro Si No.2 y Prorroga 13
3.3 EJECUCION DE LA GERENCIA 14
3.3.1 EDT 14
3.3.2 CRONOGRAMA DE GERENCIA 15
3.3.3 MATRIZ DE RIESGO 17
3.3.4 MATRIZ DE ADQUISICIONES 19
3.3.5 MATRIZ DE COMUNICACION 20
3.3.6 MATRIZ DE ROLES Y RESPONSABILIDADES (RACI) 22
3.4 BALANCE FINANCIERO DEL CONTRATO 26
3.4.1 ACTAS GENERADAS AL CONTRATO 26
3.5 MODIFICACIONES AL CONTRATO: ADICIONES Y PRÓRROGAS 27
3.6 ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EDUBAR S.A. 27
3.7 RESUMEN SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LA GERENCIA 28
3.7.1 REUNIONES REALIZADAS 28
3.8 Relación de Correspondencia 28
3.9 AVANCE DEL CONTRATO 29
3.10 PERSONAL ADSCRITO AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 29
4. Contrato Obra 30
4.1 Información General Proceso SA-10-2021 30
4.2 Información General Proceso SA-12-2021 30
5. Contrato INTERVENTORIA 32
5.1 Información General Proceso SA-14-2021 32
5.2 Información General Proceso SA-16-2021 32
6. rESUMEN, COMENTARIOS Y CONCLUSIONES 34

TABLAS

Tabla 1. Información General del Contrato Interadministrativo 11
Tabla 2. Póliza de Seguro de Cumplimiento 12
Tabla 3. Póliza de Seguro de Responsabilidad Civil 12
Tabla 4. Póliza de Seguro de Cumplimiento 13
Tabla 5. Póliza de Seguro de Responsabilidad Civil 14
Tabla 6 3.3.2 CRONOGRAMA DE GERENCIA 15
Tabla 7 3.3.3 MATRIZ DE RIESGO 18
Tabla 8 3.3.4 MATRIZ DE ADQUISICIONES 20
Tabla 9 3.3.5 MATRIZ DE COMUNICACION 20
Tabla 10 3.3.6 MATRIZ DE ROLES Y RESPONSABILIDADES (RACI) 22
Tabla 12 Equipo de Trabajo de la Gerencia 29
Tabla 13 Información General del proceso de selección SA-10-2021 30
Tabla 14 Información General del proceso de selección SA-12-2021 30
Tabla 15 Información General del proceso de selección SA-14-2021 32
Tabla 16 Información General del proceso de selección SA-16-2021 32

ANEXOS

Anexo 1. Pago de Parafiscales febrero de 2022 35
Anexo 2. Acta de Reunión Técnica 35
Anexo 3. Documentación Proceso 35
Anexo 4. Información Estudio Vendedores 35

1. INTRODUCCIÓN

Las plazoletas y mercados son lugares vitales para el desarrollo de intercambio de actividades económicas. En los últimos años la Alcaldía de Barranquilla ha aunado esfuerzos para la readecuación de espacios para la reubicación de ocupantes de espacio público, con el fin de brindarle a ellos, como a los ciudadanos, un lugar en condiciones óptimas para poder ejercer su actividad económica.

Dentro del Acuerdo 001 del 26 de mayo de 2020 "Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Distrital de Barranquilla 2020 – 2023, Soy Barranquilla", en el diagnóstico de espacios públicos de la ciudad se indica que a pesar de las intervenciones que se han realizado en el centro de la ciudad en los últimos años, aun se presenta un elevado nivel de deterioro de las condiciones socio ambientales, culturales, urbanísticas, de seguridad y de movilidad. Entre los problemas identificados que afectan el espacio urbano del centro de Barranquilla se encuentra la "Ocupación indebida del espacio público por parte de vendedores estacionarios, ambulantes y del comercio formal".

Conforme a lo planteado en el Plan de Desarrollo Distrital, la intervención en el espacio público, particularmente en el centro de Barranquilla, tiene una doble finalidad, la primera es la de recuperar el espacio ocupado ilegalmente y la segunda es la reubicar a los comerciantes que lo ocupan con el objetivo de formalizar los empleos, garantizar el empleo de calidad y seguir avanzando en la reducción de la pobreza. El Distrito de Barranquilla ha combatido fuertemente durante los últimos años, la indebida utilización

del espacio público debido al establecimiento de puestos de comercio estacionarios, ambulantes y formales en los andenes y calzadas del centro de Barranquilla. A través de sus programas de recuperación de espacios ocupados irregularmente, peatonalización de vías, transformación del Paseo Bolívar, transformación de la Plaza de San Nicolás, entre otros, se evidencia que la entidad ha desarrollado actividades administrativas y proyectos de inversión pública encaminados a mitigar la carencia de los elementos de espacio público con que cuenta la ciudad, así como recuperar los existentes.

Dentro de las políticas contenidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2020 – 2023 "Soy Barranquilla", se encuentra la Política de "Espacios Públicos Vibrantes" que busca potencializar el sistema de espacios públicos existente en la ciudad, a través de dos estrategias principales: el mejoramiento y la creación de nuevos espacios públicos para la comunidad armonizados con el entorno natural, uno de los programas con los que se busca desarrollar la Política de Espacios Públicos Vibrantes, es el "Programa de Recuperación del Centro histórico y mercados". A través de este, se busca realizar acciones encaminadas para recuperar el espacio público del Centro Histórico de la ciudad de manera integral con el fin de revitalizar la actividad turística y económica, el valor patrimonial y comercial de la zona y fortalecer los espacios de interacción ciudadana y armonía urbana. Uno de los proyectos del referido programa se encuentra el de "Recuperación y construcción de mercados públicos" a través del cual se propone adecuar espacios de trabajo de los vendedores de los mercados públicos con el fin de dignificar su labor, optimizar sus condiciones de trabajo y mejorar sus condiciones socioeconómicas, para lo cual se busca construir nuevos

mercados públicos en el Centro Histórico de la ciudad, gestionar estudios de mercado relacionados con adecuación y construcción de nuevos mercados, al igual que implementar un plan maestro de mercados públicos.

Por esta razón se suscribió el contrato interadministrativo No. CD-57-2021-2989 cuyo objeto es la "GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA" entre LA EMPRESA DE DESARROLLO URBANO DE BARRANQUILLA Y LA REGION CARIBE –EDUBAR S.A y el DISTRITO DE BARRAQUILLA.

A continuación, se presenta el informe técnico, administrativo y financiero de esta gerencia en el periodo comprendido entre el 12 de febrero al 11 de marzo del 2022.

2. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO

El Plan de Desarrollo distrital "Soy Barranquilla", trata de rehabilitar, revitalizar y reconstruir ámbitos estratégicos y emblemáticos del Centro Histórico de Barranquilla, para mejorar las condiciones de espacialidad, habitabilidad y coexistencia de usos, mejorando dotaciones de servicios públicos, espacios verdes, las plazas y plazoletas, así como equipamientos necesarios requeridos para la atracción de inversiones y nueva población al centro. El deterioro de la infraestructura y la invasión del espacio público son las problemáticas más acentuadas en los mercados. Esta problemática es evidente, lo que la alcaldía ha atendido en varias reuniones de socialización con los comerciantes para brindar alternativas de solución, dentro de estas se constituye el proyecto de construcción de nuevos mercados públicos en el distrito de Barranquilla, el cual proyecta el desarrollo de los siguientes mercados:

- GRAN BAZAR I
- LA LOMA
- BARLOVENTO
- SREDNI

Con este proyecto se busca recuperar espacios ocupados irregularmente, así como una mejora en la percepción de estos lugares que producen rechazo por parte de los consumidores por el precario nivel de confort determinado por la obsolescencia de las instalaciones, la falta de dimensiones adecuadas de muchos de los puestos y las deficiencias higiénico-sanitarias.

2.1 LOCALIZACIÓN

Según la división político-administrativa de la ciudad de Barranquilla, el proyecto se encuentra ubicado en la localidad de centro metropolitano, como se puede observar en la Ilustración 1.



Ilustración 1 Localización del proyecto.

3. ESTADO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO

3.1 INFORMACIÓN GENERAL

A continuación, se presenta el resumen general del Contrato Interadministrativo entre EDUBAR S.A. y el DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA.

Tabla 1. Información General del Contrato Interadministrativo

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO	
CONTRATO No.:	No. CD-57-2021-2989
OBJETO:	GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.
CONTRATANTE:	DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA.
CONTRATISTA:	EDUBAR S.A.
SUPERVISOR:	SECRETARÍA DISTRITAL DE OBRAS PUBLICAS ARMANDO MOVILLA
	SECRETARÍA DISTRITAL DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PÚBLICO CAMILO DE CASTRO CHAPMAN
VALOR CONTRAPRESTACIÓN:	SEIS MIL SETECIENTOS MILLONES DE PESOS M/L ($6.700.000.000,00)
INCORPORACIÓN DE RECURSOS No. 1	TREINTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS SETENTA Y CINCO MILLONES CIENTO OCHENTA MIL CIENTO SESENTA PESOS, MONEDA LEGAL ($38.760.604.260,00)
INCORPORACIÓN DE RECURSOS No. 2	CINCUENTA Y SIETE MIL NOVECIENTOS VEINTINUEVE MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA MIL CIENTO SETENTA Y CINCO PESOS MONEDA LEGAL ($57.929.880.175,00)
INCORPORACIÓN DE RECURSOS No. 3	DIECISIETE MIL SESENTA MILLONES CIENTO CINCO MIL QUINIENTOS SESENTA Y SIETE PESOS MONEDA LEGAL ($17.060.105.567,00)

INCORPORACIÓN DE RECURSOS No. 4	DIECISIETE MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS ($17.500.000.000)
VALOR TOTAL CONTRATO DE GERENCIA	CIENTO TREINTA Y SIETE MIL NOVECIENTOS CINCUENTA MILLONES QUINIENTOS NOVENTA MIL DOS PESOS MONEDA LEGAL ($137.950.590.002,00).
FECHA DE INICIO:	12 DE MAYO DEL 2021
PLAZO DE EJECUCIÓN INICIAL:	SERA HASTA EL TREINTA Y UNO (31) DE DICIEMBRE DE 2021.
PRORROGA No. 1	HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
FECHA DE TERMINACIÓN:	31 DE DICIEMBRE DEL 2022

3.2 PÓLIZAS DE GARANTÍA

Pólizas Según Contrato

Tabla 2. Póliza de Seguro de Cumplimiento

PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ENTIDAD ESTATAL							
COMPAÑÍA ASEGURADORA:	SEGUROS DEL ESTADO S.A.						
PÓLIZA No.:	85-44-101110373						
FECHA DE EXPEDICIÓN:	06/05/2021						
COBERTURA / VIGENCIA:	**VIGENCIA DE COBERTURA (TOTAL)**						**VALOR ASEGURADO**
	INICIACIÓN			TERMINACIÓN			
	DÍA	MES	AÑO	DÍA	MES	AÑO	
Cumplimiento del Contrato	03	05	21	30	04	22	$670.000.000,00
Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales	03	05	21	31	12	24	$335.000.000,00
Calidad del servicio	03	05	21	30	04	22	$670.000.000,00

Tabla 3. Póliza de Seguro de Responsabilidad Civil

PÓLIZA DE SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL DERIVADA DE CUMPLIMIENTO							
COMPAÑÍA ASEGURADORA:	SEGUROS DEL ESTADO S.A.						
PÓLIZA No.:	85-40-101048428						
FECHA DE EXPEDICIÓN:	06/05/2021						
COBERTURA / VIGENCIA:	**VIGENCIA DE COBERTURA (TOTAL)**						**VALOR ASEGURADO**
	INICIACIÓN			TERMINACIÓN			
	DÍA	MES	AÑO	DÍA	MES	AÑO	
Predios Labores y Operaciones	03	05	21	31	12	21	$335.000.000,00
Contratistas y Subcontratistas	03	05	21	31	12	21	$33.500.000,00
Vehículos Propios y no Propios	03	05	21	31	12	21	$33.500.000,00

Pólizas Según Otro Si No.2 y Prorroga

Tabla 4. Póliza de Seguro de Cumplimiento

PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ENTIDAD ESTATAL							
COMPAÑÍA ASEGURADORA:	SEGUROS DEL ESTADO S.A.						
PÓLIZA No.:	85-44-101110373						
FECHA DE EXPEDICIÓN:	22/09/2021						
COBERTURA / VIGENCIA:	**VIGENCIA DE COBERTURA (TOTAL)**						**VALOR ASEGURADO**
	INICIACIÓN			TERMINACIÓN			
	DÍA	MES	AÑO	DÍA	MES	AÑO	
Cumplimiento del Contrato	03	05	21	30	04	23	$670.000.000,00
Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales	03	05	21	31	12	25	$335.000.000,00
Calidad del servicio	03	05	21	30	04	23	$670.000.000,00

Tabla 5. Póliza de Seguro de Responsabilidad Civil

PÓLIZA DE SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL DERIVADA DE CUMPLIMIENTO							
COMPAÑÍA ASEGURADORA:	SEGUROS DEL ESTADO S.A.						
PÓLIZA No.:	85-40-101048428						
FECHA DE EXPEDICIÓN:	22/09/2021						
COBERTURA / VIGENCIA:	**VIGENCIA DE COBERTURA (TOTAL)**						**VALOR ASEGURADO**
	INICIACIÓN			TERMINACIÓN			
	DÍA	MES	AÑO	DÍA	MES	AÑO	
Predios Labores y Operaciones	03	05	21	31	12	22	$335.000.000,00
Contratistas y Subcontratistas	03	05	21	31	12	22	$33.500.000,00
Vehículos Propios y no Propios	03	05	21	31	12	22	$33.500.000,00

3.3 EJECUCION DE LA GERENCIA

3.3.1 EDT

A continuación, se presenta la estructura de desglose de trabajo de la gerencia integral para la estructuración y ejecución del proyecto para la construcción de nuevos mercados públicos en el distrito de barranquilla.

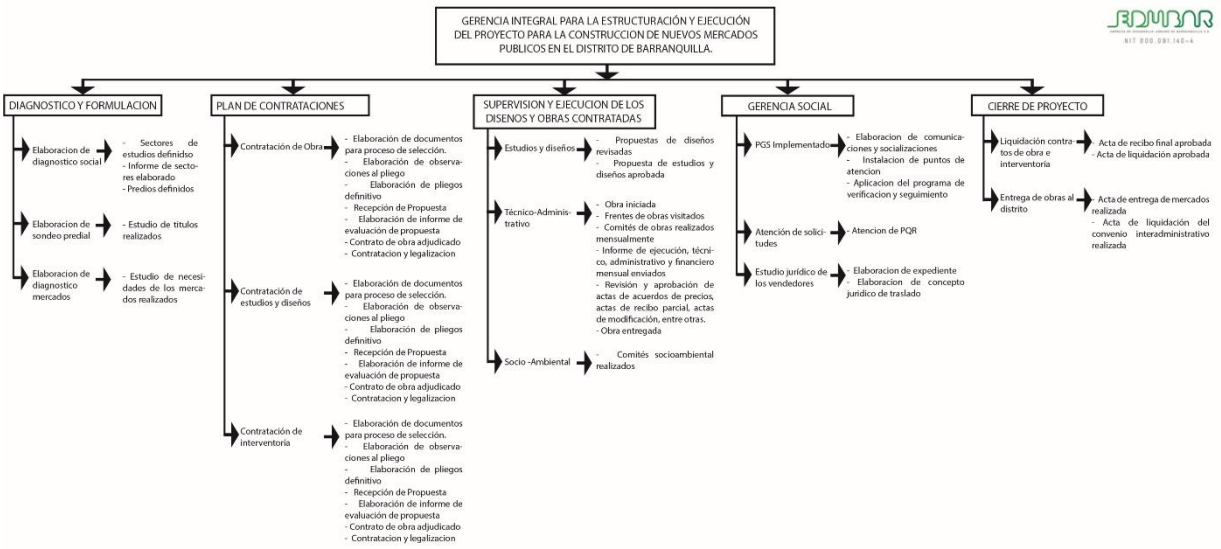


Ilustración 2 EDT gerencia integral para la estructuración y ejecución del proyecto para la construcción de nuevos mercados públicos en el distrito de barranquilla.

3.3.2 CRONOGRAMA DE GERENCIA

Dando cumplimiento a la CLÁUSULA SEGUNDA. - ALCANCE DEL OBJETO, se presenta el cronograma de actividades de la gerencia que hace parte de la Planeación Estratégica:

Tabla 6 3.3.2 CRONOGRAMA DE GERENCIA

	CRONOGRAMA																						
	Proyecto:	GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA																					
	ID:	CD-57-2021-2989																					
	Version:	v1																					
No.	**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD**	**CANT./DIAS**	**Mes 1**	**Mes 2**	**Mes 3**	**Mes 4**	**Mes 5**	**Mes 6**	**Mes 7**	**Mes 8**	**Mes 9**	**Mes 10**	**Mes 11**	**Mes 12**	**Mes 13**	**Mes 14**	**Mes 15**	**Mes 16**	**Mes 17**	**Mes 18**	**Mes 19**	**Mes 20**
1	**GERENCIA INTEGRAL CONSTRUCCION DE NUEVOS MERCADOS PUBLICOS**	**425 Dias**																					
2	**ESTUDIO SOCIAL**	**80 dias**																					
3	Visita de campo sectores mercados	60 dias																					
4	Levantamiento Drone	8 dias																					
5	Diagnostico Social Poribles Mercados	20 dias																					

6	**SONDEO PREDIOS**	**15 dias**	
7	Concepto juridico de dominio	10 dias	
8	Informe de adquisicion predial	5 dias	
9	**ESTRUCTURACION PROYECTO**	**20 dias**	
10	Diseño conceptuales de los mercados	10 dias	
11	Informe de viabilidad predial	10 dias	
12	**CONTRATOS DE OBRA**	**5 dias**	
13	Estudios previos	5 dias	
14	Analisis del sector	5 dias	
15	Matriz de riesgos	5 dias	
16	Terminos de referencia	5 dias	
17	Anexo tecnico	5 dias	
18	Presupuesto oficial	5 dias	
19	Formulario de ofrecimiento economico	5 dias	
20	Especificaciones tecnicas	5 dias	
21	APU´s	5 dias	
22	**CONTRATOS DE INTERVENTORIA**	**5 dias**	
23	Estudios previos	5 dias	
24	Analisis del sector	5 dias	
25	Matriz de riesgos	5 dias	
26	Terminos de referencia	5 dias	
27	Anexo tecnico	5 dias	
28	Presupuesto oficial	5 dias	
29	Formulario de ofrecimiento economico	5 dias	
30	Especificaciones tecnicas	5 dias	
31	APU´s	5 dias	
32	**PROCESO DE SELECCIÓN**	**233 dias**	
33	**Contratos de obra**	45 dias	
34	**Contrato de Interventoria**	45 dias	
35	**ESTUDIO JURIDICO DE LOS VENDEDORES**	**183 dias**	
36	Estructuracion de Expediente	150 dias	
37	Elaboracion de concepto juridico de traslado	183 dias	

38	**CONTRATO GRAN BAZAR 1**	**275 dias**							
39	Contrato de obra	275 dias							
40	Contrato de Interventoria	275 dias							
41	**CONTRATO LA LOMA**	**275 dias**							
42	Contrato de obra	275 dias							
43	Contrato de Interventoria	275 dias							
44	**CONTRATO GRAN BAZAR 2**	**275 dias**							
45	Contrato de obra	275 dias							
46	Contrato de Interventoria	275 dias							
47	**CONTRATO LOTE EDUBAR**	**275 dias**							
48	Contrato de obra	275 dias							
49	Contrato de Interventoria	275 dias							
50	**CONTRATO BARLOVENTO**	**275 dias**							
51	Contrato de obra	275 dias							
52	Contrato de Interventoria	275 dias							
53	**CONTRATO SREDNI**	**275 dias**							
54	Contrato de obra	275 dias							
55	Contrato de Interventoria	275 dias							
56	**CONTRATO PLAZA DE PESCADOS**	**275 dias**							
57	Contrato de obra	275 dias							
58	Contrato de Interventoria	275 dias							
59	**CONTRATO BANCOMERCIO**	**275 dias**							
60	Contrato de obra	275 dias							
61	Contrato de Interventoria	275 dias							

3.3.3 MATRIZ DE RIESGO

Con el fin de mitigar los diferentes riesgos que se pueden presentar en el proyecto, se presenta la matriz de riesgo para la GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.

Tabla 7 3.3.3 MATRIZ DE RIESGO

No. de Riesgo	Elemento de la EDT	Tipo de riesgo	Riesgo			Síntoma	Impacto (A/M/B)	Probabilidad (A/M/B)	Evaluación		Respuesta	Responsable de la acción de respuesta	Amerita generación de actividad adicional y se incorpora al presupuesto y cronograma del proyecto	Se añade gestión de riesgo al Componente
			Fuente	Evento	Consecuencia				Valor (1 al 9)	Nivel (A/M/B)				
1	**DIAGNOSTICO Y FORMULACION**	Tecnico	Entrega de la informacion por parte de la entidad contratante en los tiempos definidos	Podria retrasarse la contratacion del componente ejecutor	Generacion un atraso de indeterminado o en la ejecucion del proyecto	**recepcion de documentacion incompleta**	A	A	9	ALTO	*Verificacion y seguimiento de la informacion recibida con referencia a presupuesto, planimetrias entre otros.*	*Supervisor*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*
2	**PLAN DE CONTRATACIONES**	Cronograma	Debido a la falta de proponentes habilitados presentados en el proceso de licitacion publica nacional	El proceso de seleccion podria ser declarado desierto	Generando atrazos hasta de 6 meses para el incio de la ejecucion del proyecto	Los proponentes presentados al proceso LPN no se encuentren habilitados	A	M	6	Alto	*-Realizar ruedas de negocio previas a la apertura de la licitacion donde se cree interes sobre el proyecto a los potenciales contratistas -Identificar potenciales interesados en la ejecucion del proyecto para evaluar su experiencia y asi crear unos pliegos acordes tanto a los requerimientos tecnicos como a las condiciones de mercado*	*Gerente del proyecto/Area de Comunicaciones*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*
3	**SUPERVISION Y EJECUCION DE LOS DISENOS Y OBRAS CONTRATADAS**	Cronograma	Debido a los atrasos en la aprobacion de los disenos	Puede retrasar el incio de la obra	Generando retraso al inicio de la ejecucion, de hasta 6 meses de la fecha programada	Problemas en el inicio de obra de construccion	A	A	9	ALTO	*Verificacion y seguimiento de la informacion recibida con referencia a presupuesto, planimetrias entre otros.*	*Gerente del proyecto*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*
4	**SUPERVISION Y EJECUCION DE LOS DISENOS Y OBRAS CONTRATADAS**	Getion	Retrasos por falta de definicion, debido una inadecuada comunicación entre constructor e interventor	Podria retrasarse el incio y la terminacion de las obras	Generacion un atraso de indeterminado o en la ejecucion del proyecto	**Falta de definicion en los lineamientos basicos para la correcta ejecucion del proyecto**	A	A	4	BAJO	*Realizar unas reuniones constantemente con el equipo de trabajo para revision de todos aspectos relevantes dentro del desarrollo del contrato.*	*Constructor/Interevent or /Gerencia*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*
5	**SUPERVISION Y EJECUCION DE LOS DISENOS Y OBRAS CONTRATADAS**	Tecnico	Retrasos en las actividades de obra debido a la inadecuada gestion durante el desarrollo del proyecto	Podria retrasarse la terminacion de las obras	Generacion un atraso de indeterminado o en la ejecucion del proyecto	**Deficiencia en los estudios y diseños**	A	B	4	BAJO	*Revision y actualizacion de los estudios y diseños acorde con las condiciones de campo*	*Constructor e Intereventor*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*
6	**SUPERVISION Y EJECUCION DE LOS DISENOS Y OBRAS CONTRATADAS**	Cronograma	Debido a la pandemia mundial del COVID-19 y la reduccion de la mano de obra a nivel mundial	Puede retrasarse los material de impotacion debido a retrasos en la fabricacion	*Generando retraso al inicio de la ejecucion, de hasta 6 meses de la fecha programada*	En el pais productor plantea medidas de restrictivas por un alto indice de casos de COVID 19	A	M	6	Alto	*Elaborar un plan de continuidad de servicio que contemple como contingencia la evaluación de tres provedores nacionales o internacionales que suministren este tipo de material 1 mes antes del inicio del poyecto, donde queden planteados garantias para el cumplimiento, estableciendo multas que mitigen los impactos economicos debido al retrazo al no*	*Constructor/Interevent or /Gerencia*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*

											cumplir con los tiempos de entrega.			
7	**SUPERVISION Y EJECUCION DE LOS DISENOS Y OBRAS CONTRATADAS**	Cronograma	Debido a la volatilidad de precios de items representativos	Puede incrementarse los costos de materiales requeridos	Generando una fluctuacion en el presupuesto destinado para el proyecto	Problemas en las importaciones a nivel mundial debido al COVID 19 y problemas economicos entre paises	A	M	6	Alto	*Elaborar un plan de continuidad de servicio que contemple como contingencia la evaluación de tres proveedores nacionales o internacionales que suministren este tipo de material 1 mes antes del inicio del poyecto, donde queden planteados garantias para el cumplimiento, estableciendo multas que mitigen los impactos economicos debido al retrazo al no cumplir con los tiempos de entrega.*	*Constructor/Interevent or /Gerencia*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*
8	**SUPERVISION Y EJECUCION DE LOS DISENOS Y OBRAS CONTRATADAS**	Getion	Retrasos por falta de definicion, debido una inadecuada comunicación entre constructor e interventor	Podria retrasarse el incio y la terminacion de las obras	Generacion un atraso de indeterminado en la ejecucion del proyecto	**Falta de definicion en los lineamientos basicos para la correcta ejecucion del proyecto**	A	A	4	BAJO	*Realizar unas reuniones constantemente con el equipo de trabajo para revision de todos aspectos relevantes dentro del desarrollo del contrato.*	*Constructor/Interevent or /Gerencia*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*
9	**GESTION SOCIAL**	Tecnico	Durante el desarrollo del predio, se genere inconformidades hacia los stakholders (comunidad) sobre el proyecto	protestas de la comunidad	Generacion un atraso de indeterminado en la ejecucion del proyecto	Protesta de las comunidades aledañas al proyecto y/o inadecuada gestion	A	B	3	medio	*Diseñar programas de implementacion de planes de gestion , con el fin de trabajar de manera conjunta con las comunidades afectadas.* *Desarrollar programas de gestion social para mitigar las afectaciones que se puedan presentar a las omunidades aledañas al proyecto*	*Interventoria*	Si	*Gestión exitosa de proyecto / Se incorpora plan de monitoreo semanal*

3.3.4 MATRIZ DE ADQUISICIONES

Dando cumplimiento a la CLÁUSULA SEGUNDA. - ALCANCE DEL OBJETO, se presenta la matriz de adquisiciones de la gerencia que hace parte del Plan de Gestión y Adquisición Predial

Tabla 8 3.3.4 MATRIZ DE ADQUISICIONES

Matriz de Adquisiciones						
Proyecto:	GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA					
ID:	CD-57-2021-2989					
Version:	V1					
Código EDT	**Estructura de la EDT**	**Tipo de Adquisición**	**Modalidad de Adquisición**	**Fechas Estimadas**		**Presupuesto Estimado**
				Inicio	**Fin**	
1,0,	**CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA**					
1,1,	**CONSTRUCCION MERCADO GRAN BAZAR**	**Servicio de construcción**	**Licitación Pública Nacional**	**sep-21**	**nov-21**	**$36.875.180.160**
1,2,	**INTERVENTORÍA PARA LA CONSTRUCCION DEL MERCADO GRAN BAZA**	**Servicio de consultoría**	**Concurso de Meritos Abierto**	**ago-21**	**dic-21**	**$1.885.424.100**
1,3,	**CONSTRUCCION DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA**	**Servicio de construcción**	**Licitación Pública Nacional**	**ago-21**	**nov-21**	**$55.341.499.275**
1,4,	**INTERVENTORÍA PARA LA CONSTRUCCION DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS**	**Servicio de consultoría**	**Concurso de Meritos Abierto**	**ago-21**	**dic-21**	**$2.588.380.900**
					Total	**$96.690.484.435**

3.3.5 MATRIZ DE COMUNICACION

Tabla 9 3.3.5 MATRIZ DE COMUNICACION

	Matriz de Comunicaciones								
	Proyecto:	GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCION DE NUEVOS MERCADOS PUBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.							
	ID:	CD-57-2021-2989							
	Version:	V1							
	Elemento de la EDT	**Objetivo**		**Usuario**		**Responsabilidad**		**Tiempo**	
		¿Qué comunicamos?	**¿Por qué?**	**Destinatario**	**Método de Comunicación**	**Preparación**	**Envío**	**Fecha inicial**	**Frecuencia**
1.1.1	Sectores de estudios definidos	Sectores propuestos donde se ubicaran los nuevos mercados públicos.	Conseguir apoyo y aceptación de los patrocinadores del proyecto	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión Presencial	Gerente de Proyectos Coordinador del Proyecto	Gerente del Proyecto	Mayo 2021	Una vez al inicio del proyecto
1.1.2	Informe de sectores elaborado	Informe de los sectores definidos para la construcción de los nuevos mercados públicos	Dar a conocer proyecto y conseguir apoyo de las entidades involucradas	Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe de estructuración y gerencia	Gerente de Proyectos Coordinador del Proyecto	Gerente del Proyecto	Mayo 2021	Una vez al inicio del proyecto
1.1.3	Predios definidos	Presentación de los predios definidos para la construcción de los nuevos mercados públicos	Dar a conocer proyecto y conseguir apoyo de las entidades involucradas	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión Presencial	Gerente de Proyectos Coordinador del Proyecto	Gerente del Proyecto	Mayo 2021	Una vez al inicio del proyecto

1.2.1	Estudio de títulos realizados	Presentación de la información relacionada a la situación predial de los predios definidos.	Informar a los interesados la situación predial	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión Presencial	Abogado Predial	Gerente del Proyecto	Mayo 2021	Una vez al inicio del proyecto
1.3.1	Estudio de necesidades de los mercados realizado	Presentación de la información relacionada a las características de cada uno de los mercados.	Informar a los interesados cuales serian los diferentes tipos de mercados y apoyo de las entidades involucradas	Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe de estructuración y gerencia	Gerente de Proyectos Coordinador del Proyecto	Gerente del Proyecto	Mayo 2021	Una vez al inicio del proyecto
2.1.6	Contrato de obra adjudicado	Adjudicación del contrato de obra del mercado publico.	Informar a los interesados el contratista encargado de la construcción.	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe Mensual	Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Noviembre 2021	Una vez al adjudicar el proyecto
2.2.6	Contrato de obra y diseño adjudicado	Adjudicación del contrato de obra y diseño de los mercados públicos	Informar a los interesados el contratista encargado del diseño y construcción.	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe Mensual	Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Noviembre 2021	Una vez al adjudicar el proyecto
2.3.6	Contrato de interventoría adjudicado	Adjudicación del contrato de interventoría de la construcción de los nuevos mercados públicos	Informar a los interesados el encargado de la interventoría de los nuevos mercados.	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe Mensual	Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Diciembre 2021	Una vez al adjudicar el proyecto
3.1.1	Propuestas de diseños revisadas	Las 3 propuesta de nuevos mercados públicos en el Distrito de Barranquilla	Conseguir apoyo y aceptación de los patrocinadores del proyecto	Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe Mensual	Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Enero 2022	Mensualmente hasta terminar las contrataciones
3.1.2	Propuesta de estudios y diseños aprobada	Presentación de diseños de los nuevos mercados públicos	Dar a conocer proyecto y conseguir apoyo de las entidades involucradas	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe Mensual	Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Enero 2022	Mensualmente hasta terminar las contrataciones
3.2.1	Obra Iniciada	Inicio de obra de construcción para nuevos espacios públicos para la ciudadanía	Informar a los interesados la ejecución inicial de la obra	La ciudadanía Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe Mensual	Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Enero 2022	Mensualmente hasta terminar las contrataciones
3.2.3	Comités de obras realizados mensualmente	Progreso del proyecto	Dar a conocer a los interesados el avance del proyecto durante su ejecución	Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión Presencial y Informe Mensual	Gerente de Proyectos Coordinador del Proyecto	Gerente del Proyecto	Enero 2022	Una vez al finalizar el proyecto

3.2.6	Obra entregada	Culminación de obra de construcción lista para puesta en marcha	Informar a los interesados la culminación y entrega de la obra	La ciudadanía Alcaldía Distrital Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión presencial	Gerente de Proyectos Coordinador del Proyecto	Gerente del Proyecto	Diciembre 2022	Una vez al inicio del proyecto
3.3.1	Comités socioambiental realizados	Progreso del proyecto	Dar a conocer a los interesados el avance del proyecto durante su ejecución	Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión Presencial y Informe Mensual	Gerente de Proyectos Coordinador del Proyecto	Gerente del Proyecto	Enero 2022	Una vez al inicio del proyecto
4.1.1	Elaboración de comunicaciones y socializaciones	Información sobre el proyecto	Dar a conocer el proceso que se llevara acabo para el desarrollo del proyectos.	Lideres de la comunidad Lideres de las asociaciones Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión presencial	Equipo Social Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Mayo 2021	Una vez al inicio del proyecto
4.1.2	Instalación de puntos de atención	Información sobre el proyecto	Dar a conocer el proceso que se llevara acabo para el desarrollo del proyectos.	Lideres de la comunidad Lideres de las asociaciones Comunidad	Reunión presencial	Equipo Social Coordinador de Proyecto	Gerente del Proyecto	Mayo 2021	Una vez al inicio del proyecto
4.3.1	Elaboración de expediente	Progreso de estudio	Dar a conocer a los interesados la situación de los OEP	Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Reunión Presencial y Informe Mensual	Abogado	Gerente del Proyecto	Septiembre 2021	Mensualmente hasta terminar las contrataciones
4.3.2	Elaboración de concepto jurídico de traslado	Concepto jurídico de cada vendedor	Dar a conocer a los interesados la situación de los OEP	Secretaria Control Urbano y Espacio Publico Secretaria de Obras Publicas	Informe	Abogado	Gerente del Proyecto	Septiembre 2021	Mensualmente hasta terminar las contrataciones

3.3.6 MATRIZ DE ROLES Y RESPONSABILIDADES (RACI)

Tabla 10 3.3.6 MATRIZ DE ROLES Y RESPONSABILIDADES (RACI)

Proyecto:	GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCION DE NUEVOS MERCADOS PUBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.
ID:	CONTRATO N° 57-2021-2989
Version:	V1

Elemento de la EDT		INTERESADOS				
		RESPONSABLE	APRUEBA	CONSULTADO	INFORMADO	ESTADO
1	Diagnóstico y formulación					
1,1	Diagnostico Social					

1.1.1	Elaboración de informe social de cada sector donde se propondra la construccion de los nuevos mercados publicos.	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	REALIZADO
1.1.2	Elaboracion de informe predial de cada lote donde se propondra los nuevos mercados publicos.	BRYAN RODRIGUEZ ABOGADO SUBGERENCIA DE ADQUISICION PREDIAL Y RESAENTAMIENTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
1,2	**Sonde Predial**					
1.2.1	Elaboracion de estudio de titulo de los predios escogidos para las propuestas de nuevos mercados.	BRYAN RODRIGUEZ ABOGADO SUBGERENCIA DE ADQUISICION PREDIAL Y RESAENTAMIENTO	CAROLINA CONSUEGRA SUBGERENTE DE ADQUISICION PREDIAL Y RESAENTAMIENTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	**REALIZADO**
1,3	**Diagnostico de mercados**					
1.3.1	Elaboracion de informe de estructuracion y gerencia de los nuevos mercados publicos de la ciudad de Barranquilla.	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2	**Plan de Contrataciones**					
2,1	**Contratacion de Obra**					
2.1.1	Pliego Borrador del componente ejecutor	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.1.2	Observaciones del pliego	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.1.3	Pliego definitivo	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.1.4	Recepción de propuestas de la ejecución	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.1.5	Informe de evaluación de propuestas	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.1.6	Adjudicación de propuestas	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.1.7	Contratación suscrita y legalizada	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2,2	**Contratacion de Estudios y disenos, y obra**					
2.2.1	Pliego Borrador del componente interventoría	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.2.2	Observaciones del pliego	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**

2.2.3	Pliego definitivo	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.2.4	Recepción de propuestas de la interventoría	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.2.5	Informe de evaluación de propuestas	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.2.6	Adjudicación de propuestas	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.2.7	Contratación suscrita y legalizada	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2,3	**Contratacion de Interventoria y Seguimiento**					
2.3.1	Pliego Borrador del componente interventoría	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.3.2	Observaciones del pliego	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
2.3.3	Pliego definitivo	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**EN PROCESO**
2.3.4	Recepción de propuestas de la interventoría	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
2.3.5	Informe de evaluación de propuestas	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
2.3.6	Adjudicación de propuestas	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
2.3.7	Contratación suscrita y legalizada	ALBEIRO GARCIA ABOGADO ESP. EN CONTRATACIÓN	MAURICIO VALDEBLANQUEZ DIRECTOR DE CONTRATACIÓN	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
3	**Supervision y Ejecucion de los disenos y obras**					
3,1	**Estudios y Disenos**					
3.1.1	Seguimiento de propuestas de diseno	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
3.1.2	Propuesta de disenos aprobadas	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
3,2	**Tecnico-Administrativo**					

3.2.1	Control de inicio de obra	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
3.2.2	Visitas a los frentes de obra	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	**POR REALIZAR**
3.2.3	Realizacion de comites de obra mensuales	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
3.2.4	Elaboracion de informes mensuales de ejecucion, tecnico, adminsitrativo y financiero	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
3.2.5	Revisión y aprobación de actas de acuerdos de precios, actas de recibo parcial, actas de modificación, entre otras.	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
3,3	**Socio-Ambiental**					
3.3.1	Realizacion de comites socioambientales	INGENIERO AMBIENTAL	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
4	**Gerencia Social**					
4,1	**PGS Implementado**					
4.1.1	Elaboracion de comunicaciones y socializaciones	EQUIPO AREA SOCIAL	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
4.1.2	Instalacion de puntos de atencion	EQUIPO AREA SOCIAL	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**REALIZADO**
4.1.3	Aplicacion del programa de verificacion y seguimiento	EQUIPO AREA SOCIAL	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**EN PROCESO**
4,2	**Atencion de Solicitudes**					
4.2.1	Aencion de PQR	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	ALVARO FERNANDEZ SUBGERENTE DE PROYECTOS	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
4,3	**Realización del estudio jurídico de los vendedores**					
4.3.1	Elaboracion de expedientes	DIANA BECERRA ABOGADA	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**EN PROCESO**
4.3.2	Elaboracion de Concepto juridico de traslado	DIANA BECERRA ABOGADA	DANIELLA GARCIA / PAOLA FIGUEROA COORDINADORA DE PROYECTO	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**EN PROCESO**
5	**Gestion del Proyecto**					
5,1	**Liquidación contratos de obra e interventoría**					
5.1.1	Recibo final de obras	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	CONTRATISTA	EQUIPO JURIDICO EDUBAR	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**

5.1.2	Liquidacion de obra aprobada	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	CONTRATISTA	EQUIPO JURIDICO EDUBAR	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	**POR REALIZAR**
5,2	**Entrega de los mercados publicos al Distrito**					
5.2.1	Recibo final de obras	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS			**POR REALIZAR**
5.2.2	Liquidacion de convenio	PEDRO MORA GERENTE DEL PROYECTO	SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO / SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS			**POR REALIZAR**

3.4 BALANCE FINANCIERO DEL CONTRATO

3.4.1 ACTAS GENERADAS AL CONTRATO

Teniendo en cuenta la cláusula quinta – forma de pago del contrato GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA. Estipula que EL DISTRITO cancelará a EDUBAR el valor del presente contrato, correspondiente a los ingresos a percibir, de la siguiente manera:

(i) Un primer pago correspondiente al 40% del valor de la contraprestación es decir la suma de DOS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y DOS MILLONES CIEN MIL OCHOCIENTOS CUARENTA PESOS CON TREINTA Y CUATRO CENTAVOS M/L ($2.252.100.840,34) más el IVA correspondiente al 19% equivalente a la suma de CUATROCIENTOS VEINTISIETE MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL CIENTO CINCUENTA Y NUEVE PESOS CON SESENTA Y SEIS CENTAVOS M/L ($427.899.159,66), para un valor total de DOS MIL SEISCIENTOS OCHENTA MILLONES DE PESOS M/L ($2.680.000.000,oo) IVA incluido, contra entrega del primer informe de gestión que incluya el Plan de Trabajo para la ejecución total del proyecto, dentro del plazo de ejecución contractual, acompañado del Diagnóstico Social previo realizado. Estos informes deberán contener todo el detalle de la estructuración del proyecto, necesario para la realización de las respectivas contrataciones.

(ii) Un segundo pago correspondiente al 50%, del valor de la contraprestación, es

decir la suma de DOS MIL OCHOCIENTOS QUINCE MILLONES CIENTO VEINTISÉIS MIL CINCUENTA PESOS CON CUARENTA Y DOS CENTAVOS M/L ($2.815.126.050,42) más el IVA correspondiente al 19% equivalente a la suma de QUINIENTOS TREINTA Y CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS SETENTA Y TRES MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y NUEVE PESOS CON CINCUENTA Y OCHO CENTAVOS M/L ($534.873.949,58), para un valor total de TRES MIL TRESCIENTOS CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/L ($3.350.000.000,oo) IVA incluido una vez seleccionados los contratistas para la totalidad de los procesos iniciados, lo cual comprenderá tanto obra, como interventoría, efectivamente adjudicados.

(iii) Un tercer y último pago correspondiente al 10% del valor de la contraprestación, es decir, la suma de QUINIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES VEINTICINCO MIL DOSCIENTOS DIEZ PESOS CON OCHO CENTAVOS M/L ($563.025.210,08) más el IVA correspondiente al 19% equivalente a la suma de CIENTO SEIS MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS OCHENTA Y NUEVE PESOS CON NOVENTA Y DOS CENTAVOS M/L ($106.974.789,92), para un valor total de SEISCIENTOS SETENTA MILLONES DE PESOS M/L ($670.000.000,oo) IVA incluido será pagado contra actas de liquidación debidamente suscritas de cada uno de los contratos derivados.

Durante el presente periodo se generaron las siguientes actas de cobro:

	VALOR	FECHA
ACTA No. 1	$2.680.000.000.oo	19/11/2021

3.5 MODIFICACIONES AL CONTRATO: ADICIONES Y PRÓRROGAS

Durante el perdió del presente periodo no se tuvieron modificaciones, adiciones o prórrogas al contrato de gerencia.

3.6 ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EDUBAR S.A.

A continuación, se presentan las actividades realizadas por EDUBAR S.A en la ejecución del contrato "GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS

PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA "durante el presente periodo:

1. Se adelantaron las actividades de diagnóstico, verificación y formulación especificadas para cumplir con el objeto contractual
2. Se designó el personal técnico y administrativo con la suficiente idoneidad y autoridad para representarlo y actuar en su nombre.
3. Se elaboraron informes y se entregó documentación y en general la información que requiera **EL DISTRITO** o cualquier particular en ejercicio del derecho de petición, de manera oportuna, veraz completa y precisa, que se genere del contrato interadministrativo o de los contratos celebrados con ocasión de este.
4. Celebrar los contratos y/o llevar a cabo los procesos de selección requeridos para ejecutar a cabalidad el objeto de este contrato, aplicando el manual de contratación de EDUBAR S.A.

3.7 RESUMEN SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LA GERENCIA

3.7.1 REUNIONES REALIZADAS

En cumplimiento a la Cláusula Octava – obligaciones de Edubar S.A se realizaron los siguientes comités de seguimiento:

22-02-2022	Acta de Reunión Técnica-Gerencia Mercados
8-03-2022	Acta de Reunión Técnica-Gerencia Mercados

3.8 Relación de Correspondencia

Durante este periodo del presente informe no se recibió ni se envió correspondencia

3.9 AVANCE DEL CONTRATO

A la fecha del periodo del presente informe se ha presentado por parte de esta gerencia los siguientes entregables:

- Plan de trabajo
- Cronograma de actividades
- Propuesta del plan de gestión social del proyecto
- Informe de estructuración y Gerencia No.1
- Estudio de vendedores de 880 OEP.

3.10 PERSONAL ADSCRITO AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO

Con el fin poder cumplir con las funciones necesarias para la GERENCIA INTEGRAL PARA LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA., durante esta etapa Edubar S.A pone a la disposición el equipo de trabajo que se presenta a continuación:

Tabla 11 Equipo de Trabajo de la Gerencia

Cargo	Integrante
Subgerente de proyectos	Álvaro Fernández
Subgerente de Contratación	Mauricio Valdeblanquez
Subgerente de área predial	Carolina Consuegra
Gerente de Proyecto	Pedro Mora
Coordinador de Proyecto	Daniella García
Coordinador de Proyecto	Paola Figueroa
Abogado Predial	Brian Rodríguez
Profesional Gis	Katterine Rojas
Tesorero	Kendy Gómez
Profesional Social	Gladys Corredor
Topógrafo	Jorge Acero
Topógrafo	Jhon Saavedra
Contador	Cesar Ibáñez
Conductor	Alex Maza
Mensajero	Cesar Polo

4. CONTRATO OBRA

A continuación, se presenta el estado del proceso de selección para los contratos de obra:

4.1 Información General Proceso SA-10-2021

Tabla 12 Información General del proceso de selección SA-10-2021

	OBRA
PROCESO No:	SA-10-2021
OBJETO:	CONSTRUCCIÓN DEL MERCADO PÚBLICO GRAN BAZAR 1 EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA
VALOR INICIAL:	$ 36.875.180.160
ESTADO ACTUAL:	ADJUDICADO 3 DE NOVIEMBRE DE 2021
CONTRATISTA	CONSORCIO GRAN BAZAR 2021 RYD CONSTRUCCIONES S.A.S 40% PROYECTOS Y GESTION DEL DESARROLLO S.A.S 40% CONSTRUCTORA JEMUR 20%
REPRESENTANTE LEGAL	REYNALDO YALI DIAZ

4.2 Información General Proceso SA-12-2021

Tabla 13 Información General del proceso de selección SA-12-2021

	OBRA
PROCESO No:	SA-12-2021
OBJETO:	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA
VALOR INICIAL:	$ 55.341.499.275
ESTADO ACTUAL:	ADJUDICADO 11 DE NOVIEMBRE DE 2021
CONTRATISTA	CONSORCIO MERCADOS BARRANQUILLA 2022 A.E. INGENIEROS CIVILES S.A.S 99% CABV CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES S.A.S 01%
REPRESENTANTE LEGAL	ANTONIO JOSE ESCORCIA NAVARRO

4.3 Información General Contrato de Obra

CONTRATISTA	Consorcio Gran Bazar 2021
No. CONTRATO	EDU-846-2021
OBJETO CONTRATO	Construcción del mercado publico Gran Bazar 1 en el Distrito de Barranquilla.
VALOR CONTRATO	$ 36.875.180.160
FECHA DE INICIO	7 de marzo de 2022
PLAZO DE EJECUCION	31 de diciembre de 2022
ESTADO ACTUAL	En Ejecución

CONTRATISTA	Consorcio Mercados Barranquilla 2022
No. CONTRATO	EDU-868-2021
OBJETO CONTRATO	Diseño y construcción de nuevos mercados públicos en el Distrito de Barranquilla.
VALOR CONTRATO	$ 55.341.499.270
FECHA DE INICIO	
PLAZO DE EJECUCION	31 de diciembre de 2022
ESTADO ACTUAL	En Legalización

5. CONTRATO INTERVENTORIA

A continuación, se presenta el estado del proceso de selección para los contratos de interventoría:

5.1 Información General Proceso SA-14-2021

Tabla 14 Información General del proceso de selección SA-14-2021

	INTERVENTORIA
PROCESO No:	SA-14-2021
OBJETO:	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, SOCIAL, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MERCADO PUBLICO GRAN BAZAR 1, EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.
VALOR INICIAL:	$ 1.549.714.309
ESTADO ACTUAL:	ADJUDICADO 5 DE ENERO DE 2022
CONTRATISTA	CONSORCIO INTERBAZAR ANTILA-AC S.A.S 60% JANIO PARDO CONSULTORIAS Y CONSTRUCCIONES S.A.S 40%
REPRESENTANTE LEGAL	HECTOR ALCIBIADES CRUZ ALVAREZ

5.2 Información General Proceso SA-16-2021

Tabla 15 Información General del proceso de selección SA-16-2021

	INTERVENTORIA
PROCESO No:	SA-16-2021
OBJETO:	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, SOCIAL, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA EJECUCIÓN DEL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA.
VALOR INICIAL:	$ 2.506.768.598
ESTADO ACTUAL:	ADJUDICADO 12 DE ENERO DE 2022
CONTRATISTA	CONSORCIO MP BARRANQUILLA ECOVIAS S.A.S 70% ALPHA GRUPO CONSULTOR E INTERVENTOR S.A.S 30%
REPRESENTANTE LEGAL	LIUGGI PUGLIESE MERCADO

5.3 Información General Contrato de Interventoría

CONTRATISTA	Consorcio INTERBAZAR
No. CONTRATO	EDU-225-2022
OBJETO CONTRATO	Interventoría, técnica, administrativa, social, ambiental y financiera para la construcción del mercado publico Gran Bazar 1 en el Distrito de Barranquilla.
VALOR CONTRATO	$ 1.549.714.271
FECHA DE INICIO	7 de marzo de 2022
PLAZO DE EJECUCION	31 de diciembre de 2022
ESTADO ACTUAL	En Ejecución

CONTRATISTA	Consorcio MP Barranquilla
No. CONTRATO	EDU-225-2022
OBJETO CONTRATO	Interventoría, técnica, administrativa, social, ambiental y financiera para la ejecución de diseño y construcción de nuevos mercados públicos en el Distrito de Barranquilla
VALOR CONTRATO	$ 2.506.709.098
FECHA DE INICIO	
PLAZO DE EJECUCION	31 de diciembre de 2022
ESTADO ACTUAL	En Legalización

6. RESUMEN, COMENTARIOS Y CONCLUSIONES

1- Durante el presente periodo se realizaron los siguientes comités:

22-02-2022	Acta de Reunión Técnica-Gerencia Mercados
8-03-2022	Acta de Reunión Técnica-Gerencia Mercados

2- En cumplimiento a la cláusula ALCANCE DEL OBJETO, se adjudicó el siguiente proceso:

- Proceso SA-16-2021 "INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, SOCIAL, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA EJECUCIÓN DEL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS MERCADOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO DE BARRANQUILLA."

3- La Secretaria de Control Urbano y Espacio Público se encargará de definir el medio en el que serán entregados los expedientes cada OEP.

4- EDUBAR entregara los documentos necesarios para el trámite de la licencia de construcción del proyecto Gran Bazar.

5- EDUBAR socializo la modificación que se le realizo al lote dispuesto para la construcción del Mercado La Loma. El lote paso de ser de 30,000m2 a 23,500m2. Así mismo se modificó el número de vendedores que se ubicaran en el mercado: entre 800 y 1000 vendedores.

Anexo 1. Pago de Parafiscales febrero de 2022

Anexo 2. Acta de Reunión Técnica

Anexo 3. Documentación Proceso

Anexo 4. Información Estudio Vendedores