

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 1 de 40

PROCESO No.	SEM-MC-022-2024
OBJETO:	2024B-312 PRESTAR LOS SERVICIOS DE IMPRESIÓN Y ENCUADERNACIÓN DEL MATERIAL PEDAGÓGICO (CARTILLAS) PARA DOCENTES Y ESTUDIANTES EN EL MARCO DEL FORTALECIMIENTO DEL MODELO EDUCATIVO FLEXIBLES (MEF) ESCUELA NUEVA A LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DE CÚCUTA.
FECHA:	NOVIEMBRE 2024

Tabla de Contenido	
Contenido	
INTRODUCCIÓN	2
1. ASPECTOS GENERALES	7
1.1 Contexto económico	8
1.1.1 Comportamiento del sector	8
1.1.2 Cadena y actores del sector	15
1.1.3 Precios	17
1.1.4 Dinámica exterior	22
1.2 Detalles técnicos.....	24
1.2.1 Condiciones técnicas del objeto	24
1.3 Ambito regulatorio	26
1.3.1 Regulación del mercado del servicio	26
2. ESTUDIO DE LA OFERTA.....	27
2.1 Proveedores	27
3. ESTUDIO DE LA DEMANDA.	29
3.1 Histórico de adquisición	32
4. ANÁLISIS DE RIESGOS	37
5. CONCLUSIÓN	42
6. BIBLIOGRAFÍA.....	42

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 2 de 40

Introducción

La función de compras debe estar orientada a satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal y obtener el mayor valor por el dinero público, por tanto, EL MUNICIPIO DE CÚCUTA, a través del Despacho de la Secretaría de Educación Municipal, de acuerdo a, lo contemplado por el Artículo 2.2.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 (Deber de análisis de las Entidades Estatales), con la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector G-EES-02, publicada en el portal único de contratación www.contratos.gov.co el pasado 30 de diciembre de 2.013 modificado el 27 de febrero de 2.014, y acorde a las recomendaciones y lineamientos de Colombia Compra Eficiente, desarrolla el presente estudio del sector, toda vez que son indispensables en los diversos procesos de contratación, los cuales materializan los principios de planeación, de responsabilidad y de transparencia consagrados en la ley 80 de 1993.

Con base en lo anterior, el siguiente análisis del sector es una herramienta para la Entidad Estatal para una mayor comprensión del mercado del bien o servicio que se pretende adquirir, en donde se ofrece información pertinente, teniendo como base el objeto del contrato y las condiciones de idoneidad y experiencia que conllevan a contratar a una persona natural o jurídica que está en condiciones de desarrollar el objeto del proceso de contratación.

De acuerdo al marco jurídico expuesto, la Secretaría de Educación del municipio de San José de Cúcuta es la dependencia encargada de garantizar la prestación del servicio público de educación, a la población de los municipios de su jurisdicción no certificados; así como gestionar, planificar, asesorar y evaluar los procesos educativos, con participación de los municipios, instituciones y sectores vinculados al desarrollo territorial, de acuerdo con el mandato constitucional y legal, para lograr el mejoramiento continuo en la cobertura, calidad y eficiencia del servicio, acorde con las necesidades y potencialidades de las diferentes comunidades del municipio.

Como parte de este proyecto, el Ministerio de Educación Nacional (MEN), como máxima autoridad y ente rector de la política pública educativa del Estado, establece los Modelos Educativos Flexibles (MEF) como propuestas de educación formal que permiten atender a poblaciones diversas o en condiciones de vulnerabilidad, que presentan dificultades para participar en la oferta educativa tradicional. Estos modelos se caracterizan por contar con una propuesta conceptual de carácter pedagógico, didáctico y coherente entre sí, que responde a las condiciones particulares y necesidades de la población a la que se dirigen. También cuenta con procesos de gestión, administración, capacitación y seguimiento definidos, además de materiales didácticos que guardan relación con las posturas teóricas que las orientan.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	3 de 40

Observando que muchos de estos Modelos Educativos Flexibles fueron diseñados o contextualizados hace algunos años, el Ministerio de Educación Nacional se ha dado a la tarea de actualizar, especialmente, los materiales físicos (guías, cartillas, módulos) para docentes.

En esta oportunidad, se busca brindar a la comunidad educativa estos materiales a docentes de los Modelos Educativos Flexibles actualizados por la Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa. Los materiales educativos de estos modelos están actualizados y son coherentes con los referentes de calidad actuales y con el enfoque de competencias, además, se constituyen en pautas orientadoras curriculares y didácticas para la educación colombiana.

Es de resaltar que la Escuela Nueva es un modelo educativo que permite ofrecer el servicio educativo en primaria completa en escuelas multigrado con uno o dos maestros, lo cual integra de manera sistémica estrategias curriculares, comunitarias, de capacitación, seguimiento y administración, donde se promueve el aprendizaje activo, participativo y cooperativo y se fortalece la relación escuela - comunidad. Por otra parte, la Escuela Nueva dispone de un mecanismo de promoción flexible adaptado a las condiciones y necesidades de vida de la niñez campesina y los proyectos pedagógicos productivos, la cual permite que los alumnos avancen de un grado o nivel a otro y desarrollen a plenitud unidades académicas a su propio ritmo.

Por lo anterior, es importante recalcar que las necesidades educativas de inclusión que se presentan en el municipio de San José de Cúcuta, ante la creciente población en condición de extraedad causada por la crisis migratoria, desmotivación escolar, problemas de aprendizaje, necesidades educativas especiales, repitencia constante, problemas con familias inestables, se ve afectado el correcto desarrollo pedagógico, al interior de las distintas aulas en las que los niños, niñas y adolescentes hacen presencia, permitiendo un sin número de situaciones que alteran el progreso y aprovechamiento propicio de las actividades curriculares (Ballestas Pedroza, 2018).

Teniendo en cuenta lo anterior, se estructura el proyecto que busca el mejoramiento de la calidad educativa en el sector rural del municipio a través del fortalecimiento de las capacidades de los docentes mediante el suministro de material pedagógico como herramienta fundamental para el desarrollo de los modelos en el aula.

<p>República de Colombia</p>  <p>Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta</p>	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANÁLISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	4 de 40

La Entidad Territorial Certificada - ETC - Municipio de San José de Cúcuta cuenta con la siguiente infraestructura física oficial para prestar el servicio educativo en la vigencia (2024) que corresponde a la información registrada en el Directorio Único de Establecimientos Educativos (DUE):

- Sesenta y cuatro (64) instituciones educativas conformadas por 219 sedes.
- Del total de Instituciones Educativas, 55 están ubicadas en la zona urbana con 155 sedes educativas distribuidas en las 10 comunas.
- Ocho (8) Instituciones Educativas se localizan en la zona rural, dos de ellos como Centros Educativos, con 64 sedes.
- Del total, 2 Instituciones son de régimen especial (Policía Nacional e Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario) y 4 son megacolegios.

En la actualidad el municipio de San José de Cúcuta presenta el siguiente panorama referente a la extraedad en los diferentes niveles educativos:

Grado	Extraedad	% Extraedad
Transición	17	0,2%
Primero	192	1,4%
Segundo	224	1,7%
Tercero	391	3,1%
Cuarto	387	3,3%
Quinto	401	3,5%
Sexto	627	4,8%
Séptimo	705	5,7%
Octavo	421	3,8%
Noveno	339	3,3%
Décimo	212	2,3%
Once	177	2,0%
0° a 11°	4.093	3,0%

Este proyecto pretende impactar la comunidad educativa de los corregimientos de Aguacalara, Banco de Arena, La Buena Esp, Puerto Villamizar, Ricaurte, San Faustino, San Pedro, Guaramito y El Palmarito, tomando como corte de matrícula el 28 de j 2024, esto con el objetivo de tomar como punto de referencia el periodo de reporte más alto una vez realizado el ejercicio ar con el área de Cobertura Educativa para subsanar inconsistencias en el Sistema Integrado de Matrícula (SIMAT) obteniend resultado mil seiscientos cuarenta y cinco (1.645) estudiantes.

 República de Colombia Aldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL
Macroproceso	Proceso	Subproceso
	PAGINA Nº:	5 de 40

Establecimientos Educativos	Matricula
CENTRO EDUCATIVO AGUALASAL	40
CENT EDUC LA HORTENCIA	24
ESC RUR EL SUSPIRO	16
COL PUERTO NUEVO	246
COL PUERTO NUEVO	19
ESC RUR AGUA BLANCA	28
ESC RUR ALTO VIENTO	54
ESC RUR BERLIN	5
ESC RUR LA ARENOSA	58
ESC RUR LA ESPERANZA	60
ESC RUR PATILLALES	22
COLEGIO CAMILO TORRES	68
CENT EDUC JAIME PARDO LEAL	16
CENT EDUC LA GRAN COLOMBIA	22
CENT EDUC SAN AGUSTIN DE LOS POZOS	30
COLEGIO FRAY MANUEL ALVAREZ	201
CENT EDUC CERRO TASAJERO	10
CENT EDUC EL ARRAYAN	15
CENT EDUC EL DESCANSO	14
CENT EDUC LA CHINA	9
CENT EDUC LA SABANA	45
CENT EDUC RICAURTE	5
CENT EDUC TIO JOSE	54
ESC RUR NUEVO PORVENIR	49
COLEGIO LUIS CARLOS GALÁN SARMIENTO	127
ESC RUR EL PORTICO	113
ESC RUR SAN PEDRO	14
INST TEC BUENA ESPERANZA	291
CENT EDUC CAMPO HERMOSO	6
CENT EDUC LAS VACAS	15
CENT EDUC LONDRES	58
COL BAS SAN JOSE DE LA VEGA	63
ESC LOS REYES	58
ESC NVA BRISAS DEL ORIENTE	20

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	6 de 40

ESC NVA EL PLOMO	20
ESC NVA LA SUSANITA	31
ESC RUR NVA EL LIMONCITO	20
INST TEC JORGE GAITAN DURAN	343
CENT EDUC CAMPO ALEGRE	40
CENT EDUC CARTAGENA	19
CENT EDUC FUNDACION	10
CENT EDUC LA JAVILLA	20
CENT EDUC LA TIGRA	12
CENT EDUC LOS CAMBULOS	11
CENT EDUC PUERTO VILLAMIZAR	17
COL BAS JAIME CARDENAS MONCADA	112
ESC NVA LA JARRA	73
ESC NVA MINUTO DE DIOS	9
ESC NVA ROSA BLANCA	20
INSTITUTO TÉCNICO RAFAEL GARCIA HERREROS	329
CENT EDUC 5 DE MAYO	12
CENT EDUC BANCO DE ARENA	81
CENT EDUC EL AMPARO	12
CENT EDUC ESC RUR PALMARITO	59
CENT EDUC LA PUNTA	9
CENT EDUC MONTEVERDE	37
CENT EDUC PUERTO LEON	17
CENT EDUC VIGILANCIA	98
ESC RUR EL VEINTICINCO	4
TOTAL GENERAL	1645

En vista de lo anterior, el municipio de San José de Cúcuta, a través de la Secretaría de Educación Municipal, debe implementar acciones y estrategias para garantizar a la comunidad estudiantil, la continuidad y permanencia con su formación en las aulas de clase mediante la contratación del servicio de impresión y suministro de material pedagógico para las instituciones educativas de la zona rural que ofrezcan el modelo educativo flexible de Escuela Nueva.

Que, dada a la necesidad existente la Secretaría de Educación Municipal formuló el proyecto de inversión denominado "Desarrollo de planes de mejoramiento de la calidad (educación rural escuela nueva) en el municipio de Cúcuta" en concordancia con el Plan de Desarrollo Municipal Cúcuta 2024-2027 Cúcuta perseverante, segura

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	7 de 40

y productiva, *Pilar programático 3. Compromiso social con la inclusión y los derechos de la gente, en el Componente 2: Cúcuta transforma imaginarios. Educación basada en la diferencia, Programa 4. Mejoramiento de la capacidad institucional para la gestión educativa.*

, según las características técnicas, bajo modalidad de selección de MÍNIMA CUANTÍA, en cumplimiento al artículo 2, numeral 5 de la Ley 1150 de 2007, Artículo 94 de la 1474 de 2011, artículos 2.2.1.2.1.5.1. y 2.2.1.2.1.5.2. del Decreto 1082 de 2015; y teniendo en cuenta que el presupuesto oficial asignado no supera el diez por ciento (10%) de la menor cuantía de la entidad y con ello, dar cumplimiento al desarrollo de un ambiente seguro.

1. Aspectos generales

La presente sección realiza un abordaje macroeconómico del sector relacionado con el objeto de contratación, detalla las especificaciones técnicas del objeto o servicio,

Ahora bien, conforme al objeto contractual se procede a identificar el sector y la rama de actividad relacionada con base al Código Estándar de Productos y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) en el clasificador de bienes y servicios que dispone Colombia Compra Eficiente (ver tabla 1).

Tabla 1.

Sector y actividad económica relacionada con el objeto contractual.

SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
GRUPO F SERVICIOS			
80000000 Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	80140000 Comercialización y distribución	80141600 Actividades de ventas y promoción de negocios	80141607 Gestión de eventos
			80141625 Servicios de gestión de programas de incentivos
		80141900 Exhibiciones y ferias comerciales	80141902 Reuniones y eventos

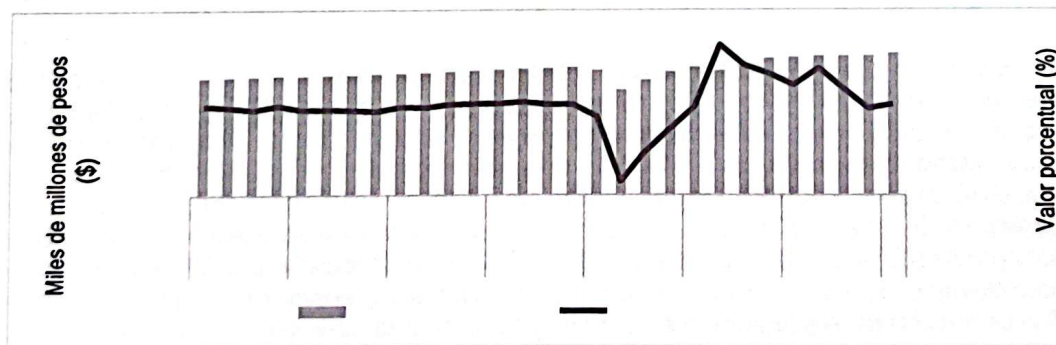
Fuente: Clasificador de bienes y servicios - Colombia Compra Eficiente. Elaboración propia.

1.1 Contexto económico

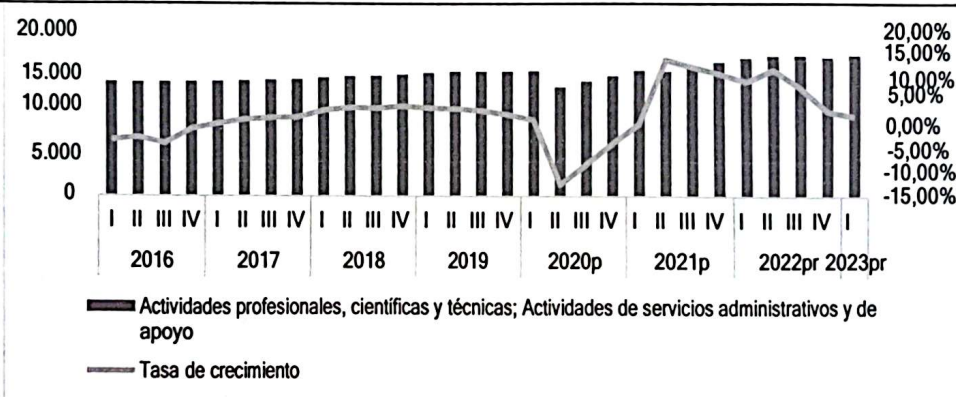
1.1.1 Comportamiento del sector

Para analizar el sector del actual proceso, es preciso contextualizar brevemente la economía nacional en términos macroeconómicos. En el periodo 2016 I – 2022 II según cifras suministradas por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la economía colombiana ha experimentado leves variaciones con respecto al Valor Agregado Bruto (VAB) hasta finales del 2019,

República de Colombia  Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	8 de 40



 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	9 de 40



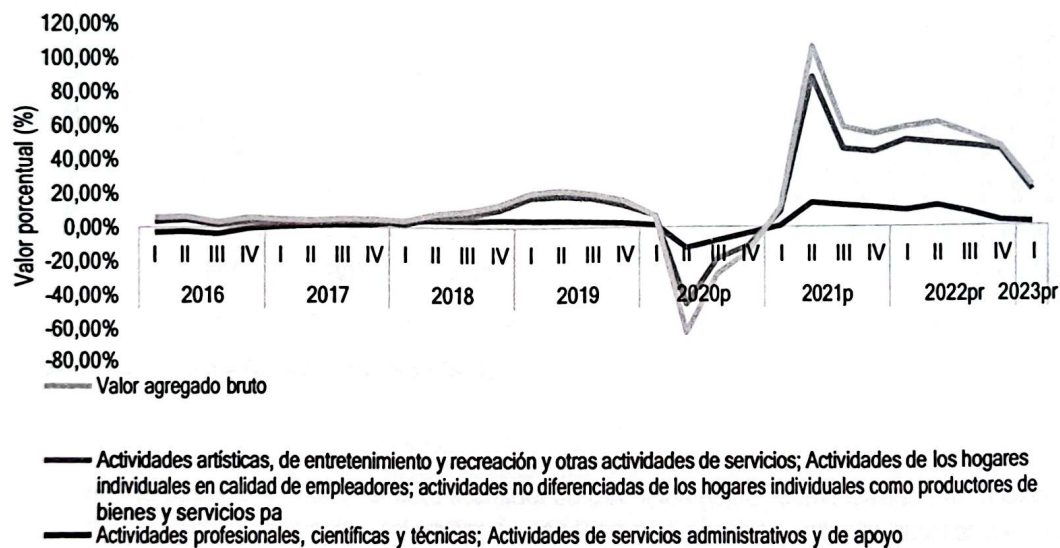
Fuente: elaboración propia. Cuentas nacionales - DANE.

Al comparar la tasa de crecimiento de las actividades relacionadas con la prestación de servicios profesionales, científicos y técnicos; actividades de servicios administrativos y de apoyo, y actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio; las cuales son agrupaciones que brindan servicios similares dirigidos a la realización de eventos corporativos, recreacionales, culturales y sociales de diversa índole, se encuentra que su tasa de crecimiento ha sido similar a la del VAB general desde el principio del periodo de estudio hasta finales del 2018 (ver gráfica 3), puesto que a partir del 2019 se observa que las actividades artísticas se sitúan por encima del crecimiento nacional general y de actividades administrativas, entre otras. De igual forma, es la actividad que cae más bajo en el 2020 II con una tasa de crecimiento anual de -33,67%; contrastándose con la cifra evidenciada para el mismo trimestre de 2021 de un 73,96%; incrementándose en aproximadamente un 40%. Finalmente se evidencia que para 2023 los tres VAB comienzan a converger.

Gráfica 3.

Comparativo entre el VAB de las actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo por divisiones a nivel nacional, el VAB de las Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio y el VAB general 2016 I – 2023 I.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANÁLISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	10 de 40



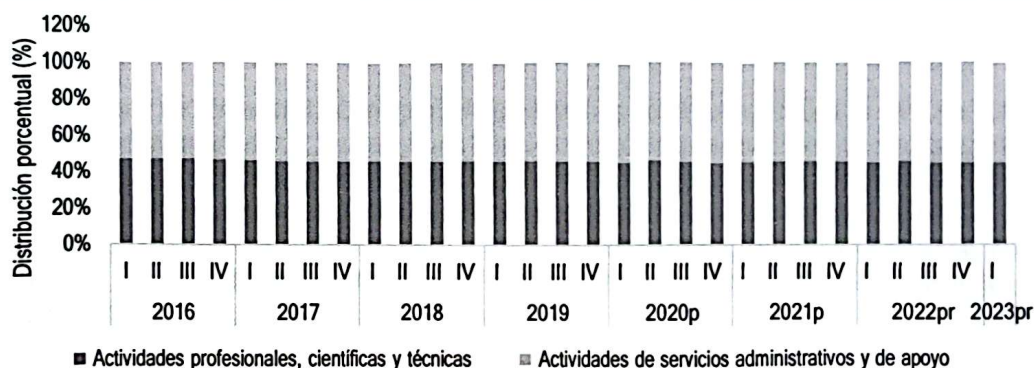
Fuente: elaboración propia. Cuentas nacionales - DANE.

En ese orden de ideas, en la gráfica 4 se expone la distribución porcentual del VAB de la agrupación de actividades relacionadas con la prestación de servicios profesionales, científicos y técnicos; actividades de servicios administrativos y de apoyo para el periodo 2016 I - 2023 I en el que se ha evidenciado una distribución pareja con una participación promedio de 46% de las actividades científicas, profesionales y técnicas, mientras el 54% ha correspondido a las actividades de servicios administrativos y de apoyo, en los que se encuadra la organización de eventos corporativos.

Grafica 4.

Evolución de la distribución del Valor Agregado Bruto Nacional de las Actividades profesionales, científicas y técnicas y Actividades de servicios administrativos y de apoyo 2016 I -2023 I.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA N°: 11 de 40

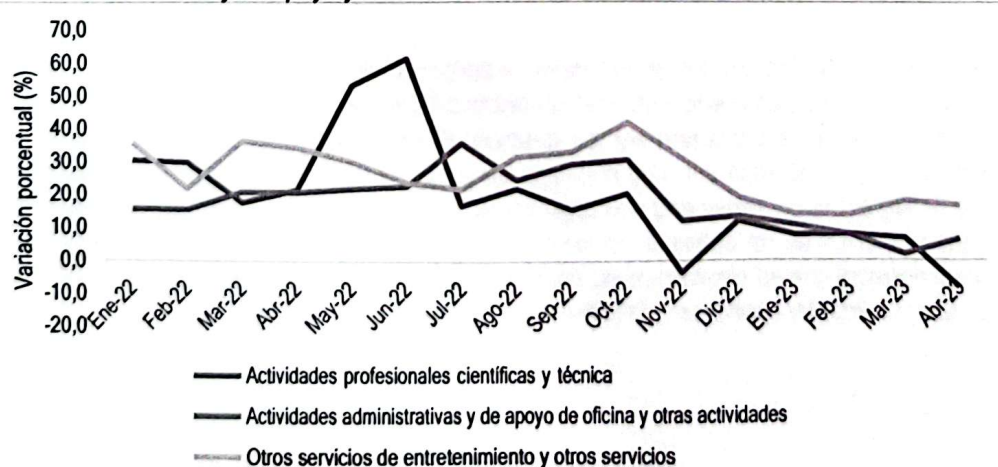


Fuente: elaboración propia. Cuentas nacionales - DANE.

Ahora bien, de acuerdo con la Encuesta Mensual de Servicios (EMS) suministrada por el DANE que monitorea las variables principales del sector de servicios en Colombia y permite analizar su evolución en el corto plazo, se observa en la gráfica 5 que los tres subsectores han evidenciado un comportamiento diferenciado, actividades profesionales, científicas y técnicas durante abril y junio obtuvo el mayor porcentaje de ingresos nominales, sin embargo de agosto a diciembre fue la que menores ingresos obtuvo. Para el año 2023 se evidencia estabilidad en los tres subsectores.

Grafica 5.

Evolución de los ingresos totales nominales de las actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades y otros servicios de entretenimiento ene 2022 – abr 2023.



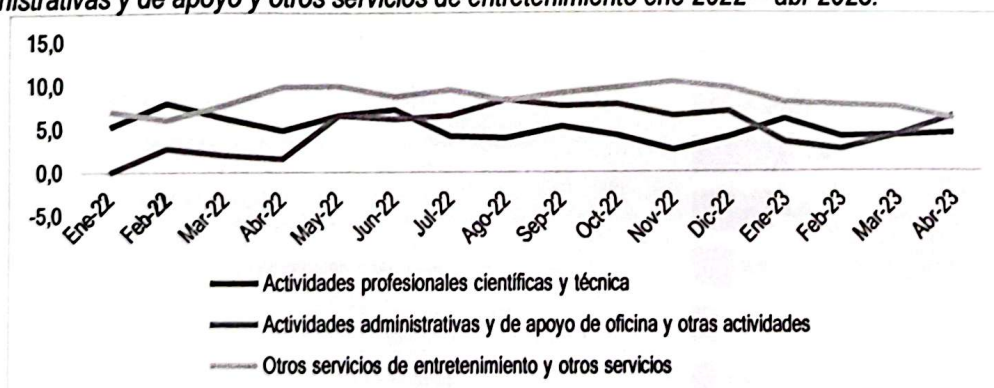
 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	12 de 40

Fuente: elaboración propia. EMS - DANE.

Al comparar dichos sectores en el mismo periodo en términos del personal ocupado total, se observa que en la gráfica 6 a partir de 2022 los servicios relacionados con las actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades mantuvieron una variación porcentual promedio del 5,0%, las actividades profesionales, científicas y técnicas 4,9% y los otros servicios de entretenimiento del 8,3%; hasta abril de 2023. Lo anterior contrastado con el comportamiento de los ingresos totales nominales de los sectores, se encuentra que las variaciones en los ingresos fueron mayores que las evidenciadas en el personal empleado total.

Grafica 6.

Evolución del personal ocupado total de las actividades profesionales, científicas y técnicas, actividades administrativas y de apoyo y otros servicios de entretenimiento ene 2022 – abr 2023.



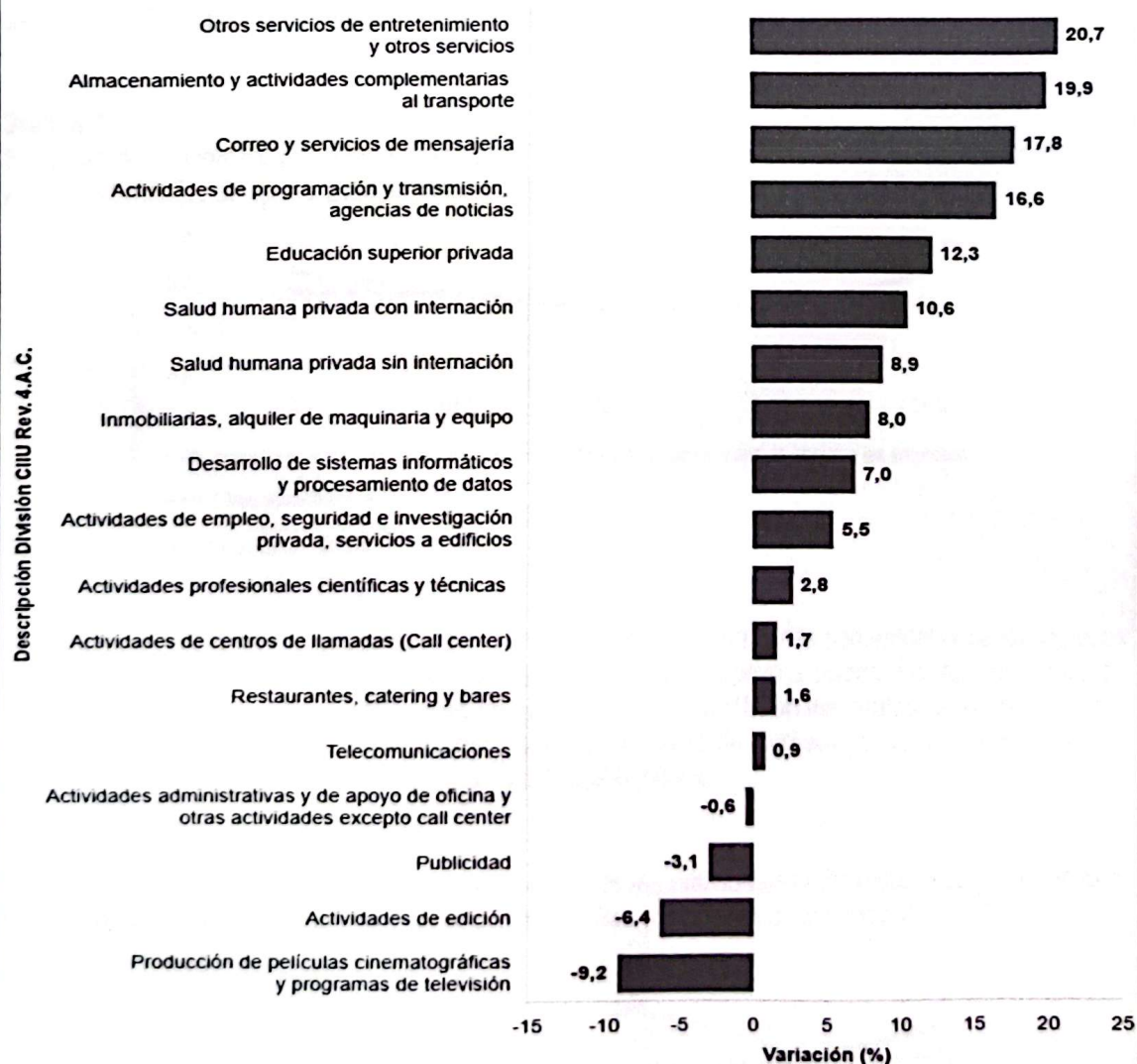
Fuente: elaboración propia. EMS - DANE.

Al detallar las variaciones porcentuales de los ingresos nominales de febrero del 2023 por subsector de servicios, se encuentra que los servicios de producción de películas cinematográficas y programas de televisión, un subsector que se vio fuertemente afectado por las restricciones de aislamiento social obligatorio y preventivo, evidenciaron una marcada recuperación con una cifra del 73,5%, mientras que los servicios de entretenimiento se ubicaron en el sexto lugar con una variación anual del 16,6% y los servicios administrativos y de apoyo de oficina incrementaron sus ingresos en un 6,4% (ver imagen 1). Es preciso señalar que no todos los subsectores evidenciaron un crecimiento en sus ingresos nominales, uno de los casos fue el subsector de las actividades profesionales, científicas y técnicas, que registro valores negativos (-8,4).

República de Colombia  Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	13 de 40

Imagen 1.

Variación porcentual de los ingresos nominales por subsector de servicios en Colombia octubre 2024.



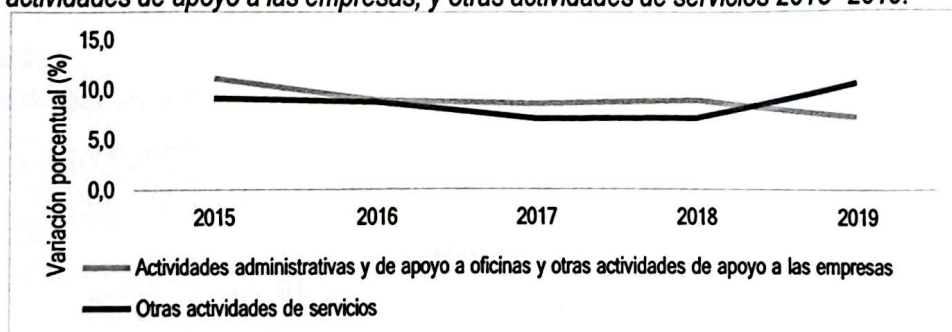
Fuente: EMS - DANE.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	14 de 40

Por otra parte, al consultar la Encuesta Anual de Servicios (EAS) realizada por el DANE, en la gráfica 7 se observa la evolución de los ingresos por servicios prestados de las actividades administrativas y de apoyo a oficina y otras actividades de apoyo a las empresas, y otras actividades de servicios (que incluyen servicios de entretenimiento). A partir de lo cual se aprecia una variación porcentual promedio del 8,9% y el 8,5% para las actividades administrativas y otros servicios respectivamente.

Grafica 7.

Evolución de los ingresos por servicios prestados de las actividades administrativas y de apoyo a oficina y otras actividades de apoyo a las empresas, y otras actividades de servicios 2015 -2019.

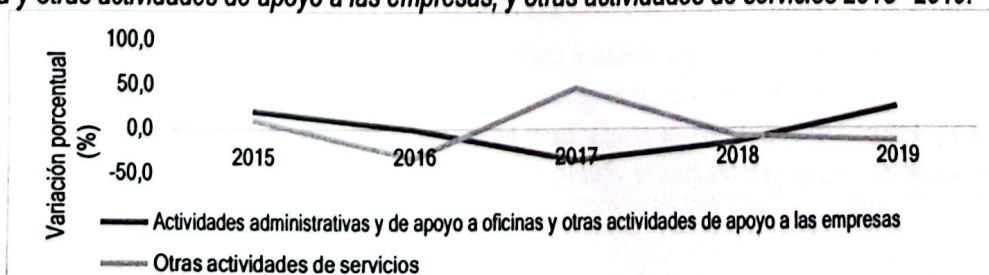


Fuente: Elaboración propia. EAS - DANE.

Finalmente, en la gráfica 8 se presenta el comportamiento de las variaciones porcentuales de los ingresos por ventas de mercancías de las actividades administrativas y de apoyo a oficina y otras actividades de apoyo a las empresas, y otras actividades de servicios 2015 - 2019, en los cuales se evidencia unas variaciones volátiles que imprimen variaciones bajas por concepto de ingresos por ventas de mercancías, presentando unas cifras respectivas promedio del -1,3% y 0,4%.

Grafica 8.

Evolución de los ingresos por ventas de mercancías de las actividades administrativas y de apoyo a oficina y otras actividades de apoyo a las empresas, y otras actividades de servicios 2015 -2019.



República de Colombia  Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	15 de 40

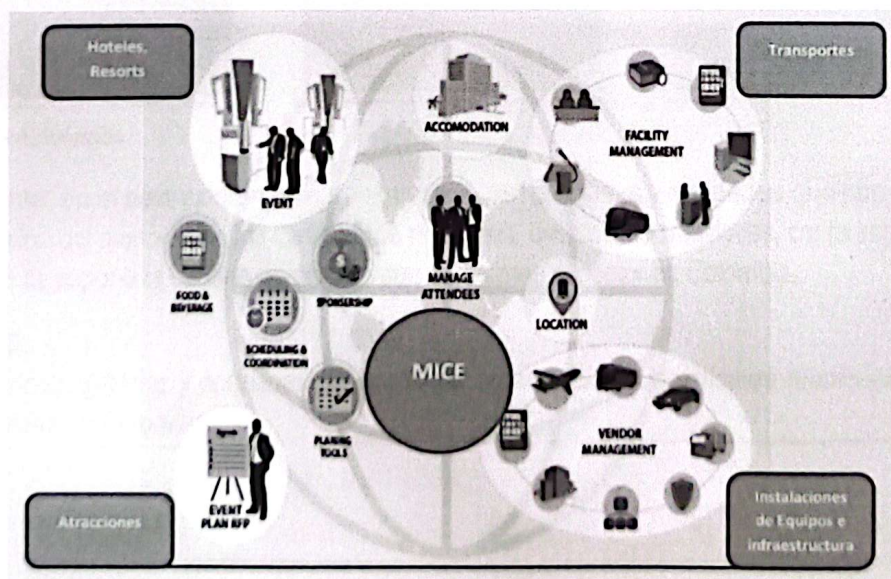
Fuente: Elaboración propia. EAS - DANE.

1.1.2 Cadena y actores del sector

El sector de la prestación de servicios de logística y organización de reuniones, eventos, conferencias cuenta con una cadena de valor estructurada en cuatro grandes eslabones; los cuales contemplan aspectos como las instalaciones para la realización de eventos tales como los hoteles, el transporte, las diversas atracciones o itinerario y los equipos e infraestructura necesaria para la oferta de dichos servicios (ver imagen 2).

Imagen 2.

Cadena de valor del sector de organización y logística de reuniones, eventos y conferencias.



Fuente: Asociación de Estados del Caribe

Ahora bien, el sector colombiano de turismo de negocios y eventos que se encarga de la organización y realización de eventos de diversa índole como ferias, congresos, exposiciones, entre otros, vincula una serie de actores que permiten brindar el producto final, como lo son los empresarios, instituciones públicas, la academia y la comunidad en general. En tal sentido, la cadena de producción de los servicios

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 16 de 40

relacionados con la logística de eventos cuenta a grandes rasgos con tres actores principales (ver figura 1)

Figura 1.

Actores que intervienen el sector de organización y logística de reuniones, eventos y conferencias.



Fuente: MinEducación

Finalmente, en el país existen diversos gremios, asociaciones y entidades que son clave para la comprensión del mercado de los servicios de reuniones, eventos, convenciones, conferencias, etc. En la imagen 3 se expone la cadena de actores que conforman el sector en Colombia.

Imagen 3.

Asociaciones, gremios y entidades del sector de organización y logística de reuniones, eventos y conferencias en Colombia.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	17 de 40

FEDELOG
FEDERACIÓN COLOMBIANA DE LOGÍSTICA



MinCIT
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo



MinCultura
Ministerio de Cultura



Fuente: Organizaciones de eventos.

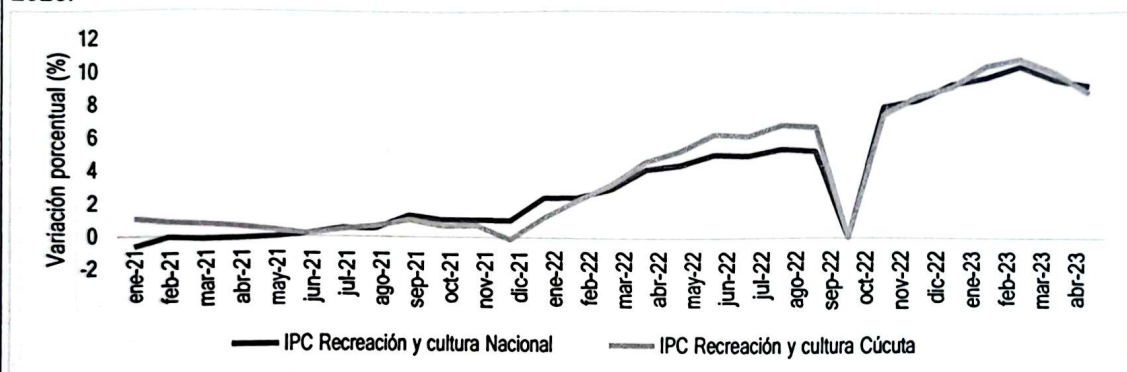
1.1.3 Precios

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) monitorea los precios relacionados con aquellos bienes y servicios representativos del consumo de los hogares en Colombia. En ese sentido, al observar la gráfica 9, los precios del sector de recreación y cultura en Cúcuta para el mismo periodo de estudio poseen un comportamiento similar al nacional, no obstante, es clave subrayar que a finales del 2021 los precios de recreación y cultura se redujeron en mayor medida que en Colombia, así mismo alrededor del mes de marzo de 2022 los precios del sector se encarecen tanto a nivel nacional como de Cúcuta, para caer significativamente en septiembre de 2022. No obstante, la recuperación fue rápida y actualmente su crecimiento es estable.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANÁLISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA N°: 18 de 40

Grafica 9.

Evolución de los precios generales y del sector recreación y cultura a nivel nacional ene 2021 – may 2023.



Fuente: Elaboración propia. IPC - DANE.

Al observar en detalle las variaciones de los precios de recreación y cultura de forma desagregada para el mes de mayo de 2024, se observa en la tabla 2, cómo los precios de Paquetes turísticos, Otros Artículos Y Equipo Para Recreación, Jardines Y Animales Domésticos se han elevado en mayor medida que los artículos de recreación, útiles de oficina y audiovisual en términos de la variación mensual, asimismo, anualmente han sido los paquetes turísticos los que han jalonado hacia el alza los precios de la división de recreación y cultura.

Tabla 2.

Precios desagregados del sector de recreación y cultura en Colombia mayo 2023.

		Variación			Contribución		
		Mensual	cum corrido	Anual	Mensual	cum corrido	Anual
09000000	Recreación Y Cultura	0,02	3,85	9,23	0,00	0,13	0,32
09100000	Equipo Audiovisual, Fotográfico Y De Procesamiento De Información	-0,52	-1,30	-0,38	0,00	0,00	0,00
09300000	Otros Artículos Y Equipo Para Recreación, Jardines Y Animales Domésticos.	0,75	5,04	11,59	0,01	0,03	0,08
09400000	Servicios de recreación y culturales	-1,06	2,81	5,26	-0,01	0,04	0,07
	Periódicos, Libros Y Papeles Y	0,60	8,39	14,45	0,00	0,05	0,08
09600000	Paquetes turísticos	1,49	3,07	17,31	0,01	0,02	0,09

Fuente: Elaboración propia. IPC - DANE

<div>República de Colombia</div> <div></div> <div>Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta</div>	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
	APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	19 de 40

Sumado a lo anterior, para dar aterrizaje a la estimación del valor del actual proceso, se procedió a consultar el mercado local, en ello se contactó a diferentes empresas de la región entre empresas de servicio de publicidad de impresión y encuadernación, de los cuales se obtuvieron las siguientes cotizaciones:

ITEM	DESCRIPCION	CAJA DE IDEAS			EURO REPRESENTACIONES		PROMEDIO	
		CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL	V/UNITARIO	TOTAL	V/UNITARIO	TOTAL
1	IMPRESIÓN DE LIBROS GUÍA PEDAGÓGICA TOMO I QUE CONSISTE EN: CARATULAS TAMAÑO 21.5X27.5CM IMPRESAS LASER FULL COLOR PLASTIFICADA MATERIAL: PROPALCOTE 300GRS HOJAS INTERNAS IMPRESAS FULL COLOR CANTIDAD DE HOJAS: 212 POR LIBRO EN LASER CUATRICROMIA TAMAÑO 21.5X27.5 MATERIAL: BOND 75 GRS	74	\$ 185.000	\$ 13.690.000	\$ 170.000	\$ 12.580.000	\$ 177.500	\$ 13.135.000
2	IMPRESIÓN DE LIBROS GUÍA PEDAGÓGICA TOMO II QUE CONSISTE EN: CARATULAS TAMAÑO 21.5X27.5CM IMPRESAS LASER FULL COLOR PLASTIFICADA MATERIAL: PROPALCOTE 300GRS HOJAS INTERNAS IMPRESAS FULL COLOR CANTIDAD DE HOJAS: 252 POR LIBRO EN LASER CUATRICROMIA TAMAÑO 21.5X27.5 MATERIAL: BOND 75 GRS	74	\$ 220.000	\$ 16.280.000	\$ 210.000	\$ 15.540.000	\$ 215.000	\$ 15.910.000
TOTAL				\$ 29.970.000		\$ 28.120.000		\$ 29.045.000

Como se puede observar de la tabla anterior, se establece un listado de precios unitarios proyectado promedio de precio techo de \$29.045.000.000 para que previa a la realización del evento, el supervisor del contrato junto con el operador elegido determine cuáles son elementos a utilizar en el desarrollo del evento.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	20 de 40

Tabla 3
Estampillas

Estampilla Hospital Erasmo Meoz	1%
Estampilla Pro-Deporte IMRD	2%
Estampilla Pro- Bienestar del Anciano	2%
Estampilla Pro- Desarrollo Científico	2%
Estampilla Pro-Cultura	1%
Total	8%

1.1.4. Dinámica exterior

El sector de la industria de reuniones, ferias, conferencias y convenciones de todo tipo ha cobrado una mayor importancia con el pasar del tiempo, posicionándose como una de las fuentes de ingresos prometedoras para diversas economías en el mundo. En ese sentido, de acuerdo con información citada por Unipymes (2019) un estudio realizado por Oxford Economics con el apoyo de SISO (Society of Independent Show Organisers), arrojó que la industria de ferias y turismo de reuniones genera alrededor de 275 mil millones de euros (£275 billón). Lo anterior refleja cómo el sector se ha consolidado aportando positivamente al VAB de los países.

En palabras de Patricia Acosta, la presidente de la Asociación Colombiana de la Industria de Ferias, Congresos y Actividades Afines (AIFEC):

“Nuestra industria dinamiza los mercados y aporta al desarrollo de todos los sectores económicos. En el país se realizan alrededor de 150 ferias especializadas, que gozan de posicionamiento internacional, así Colombia se consolida como eje de ferias y eventos de calidad global, un gran jugador de turismo de reuniones”

Lo anterior se encuentra en línea con lo señalado por La República (2018) en un artículo en el que, según información de ProColombia, se destaca que el país se posicionó como el tercero de América Latina donde se realiza la mayor cantidad de eventos y convenciones, y de acuerdo con el ranking del International Congress and Convention Association (ICCA) Colombia habría realizado 142 eventos el año anterior, ocupando el segundo lugar con la mayor cantidad de asistentes.

Así mismo, según cifras de ProColombia, los países que más habían emitido viajeros por razones de eventos al país habían sido México, Estados Unidos, Ecuador y Perú. Y en los últimos 5 años los viajeros por eventos y negocios a Colombia habrían crecido un 15,4%. Sumado a ello, ProColombia destacó que

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 21 de 40

según el promedio del gasto estimado por el ICCA en 2017, el impacto de la industria habría superado los 853 millones de dólares y el gasto por viajero por motivo de eventos habría presentado un incremento del 28% en el 2017 con respecto al año anterior.

En ese sentido, Gustavo Toro Velasquéz, el presidente ejecutivo de la Asociación Hotelera y Turística de Colombia (COTELCO) señala que:

"El turismo de negocios y convenciones en Colombia es un sector muy importante en la economía, porque gran parte del turismo que llega al país es corporativo, este sector no solo impulsa la ocupación hotelera sino también la utilización de servicios complementarios"

Por su parte, el portal de Inversión turística (2021) señala que Colombia cuenta con 27 centros de convenciones y 455 hoteles con salones diseñados para la realización de eventos; sumado a ello cuenta con diversos recintos diseñados especialmente para eventos y reuniones. Es por ello que no solo existe una fuerte demanda local de eventos y ferias, sino que además es un atractivo para la demanda extranjera de congresos, eventos, reuniones, entre otros. Es así como se evidencia en el ranking del ICCA 2020, en el que Medellín, Bogotá y Cartagena hacen parte de las diez ciudades latinoamericanas que más organizaron eventos en el año 2019.

Lo anterior se suma con otro atractivo para la demanda extranjera de la industria de reuniones: el bajo costo. De acuerdo con Industria turística (2021) en Colombia es relativamente bajo el costo de la organización de reuniones en comparación con otros países de América Latina, dado que en el país es un 33% y un 60% menos costoso organizar eventos que en países como Guatemala y México respectivamente. Asimismo, factores como una amplia cobertura de aerolíneas internacionales contribuyen a la imagen del país como atractivo para reuniones.

Otro aspecto que cobra relevancia es que Colombia cuenta con el sello de bioseguridad 'Check in Certificado', la primera certificación de este tipo en América Latina.

A través de esta herramienta se busca que los establecimientos, aerolíneas, centros de reuniones, entre otros, adopten los protocolos necesarios para minimizar los riesgos de contagio del virus, incentivar el turismo en el país y generar confianza entre los viajeros.

Corferias ha venido cumpliendo con los retos propuestos en el año 2023, por lo que se han planteado nuevos retos para el periodo 2023 – 2028, participando activa y decididamente en la reactivación económica y empresarial, para obtener resultados satisfactorios y cumplir con el compromiso de sostenibilidad con todos sus grupos de interés.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	22 de 40

1.2 Detalles técnicos

1.2.1 Condiciones técnicas del objeto

A continuación, se detallan las especificaciones técnicas del actual proceso.

Tabla 4.

Descripción de la necesidad

2. DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES Y/O SERVICIOS A ADQUIRIR.

Bien o servicio	Descripción
Impresión orientaciones pedagógicas tomo I	Caratulas: tamaño 21.5 x 27.5 cm, impresa en cuatricromía a laser en propalcote de 300 gramos, cosidas y con borde adhesivo blanco con tamaño de 21.5 x 27.5 cm. Hojas: Las páginas internas en papel bond 75 g impresa en cuatricromía a laser con un tamaño de 21.5 cm de ancho x 27.5 cm de alto.
Impresión orientaciones pedagógicas tomo II	Caratulas: tamaño 21.5 x 27.5 cm, impresa en cuatricromía a laser en propalcote de 300 gramos, cosidas y con borde adhesivo blanco con tamaño de 21.5 x 27.5 cm. Hojas: Las páginas internas en papel bond 75 g impresa en cuatricromía a laser con un tamaño de 21.5 cm de ancho x 27.5 cm de alto.

Resumen material pedagógico docentes	
Orientaciones pedagógicas tomo I	74
Orientaciones pedagógicas tomo II	74
Total	148

Descripción del Libro	Nro. de paginas*	Cantidad
Orientaciones pedagógicas tomo I	212	74
Orientaciones pedagógicas tomo II	252	74
TOTAL	464	148

NOTA: El diseño y contenido escrito y gráfico, de la cartilla autorizado para imprimir se encuentra disponible en el siguiente enlace:

https://drive.google.com/drive/folders/1W1_NxR4CbBWilid8-lkqypTtgivnIXO3?usp=sharing

*El número de páginas no incluye la caratula frontal y posterior de cada cartilla según la relación anterior.

Fuente: Estructurador técnico

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 23 de 40

1.3 Ámbito regulatorio

1.3.1 Regulación del mercado del servicio

La normativa vigente aplicable al objeto del proceso de contratación que influye en el mercado y regula la actividad de los proveedores y compradores del servicio de manera particular, los cambios recientes en la regulación contractual y el impacto de tales modificaciones, es el estatuto general de contratación que incluye en las normas que se desarrollan y se reglamentan, como:

- La Constitución Política en los artículos 209 y 123, establece los principios de igualdad, eficacia, celeridad, economía, imparcialidad y publicidad previstos como reglas que deben aplicar las entidades del Estado para el cumplimiento de su función administrativa.
- La Ley 80 de 1993 “por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública”.
- Ley 361 de 1997. Por la cual se establecen mecanismos de integración social de las personas con limitación y se dictan otras disposiciones.
- Ley 590 de 2000. Por la cual se dictan disposiciones para promover el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas.
- Ley 816 de 2003. Por medio de la cual se apoya la industria nacional a través de la contratación pública.
- Decreto 1538 de 2005. Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 361 de 1997.
- La Ley 1150 de 2007. Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos.
- Ley 1287 de 2009. Por la cual se adiciona la Ley 361 de 1997.
- Decreto 2473 de 2010. Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 80 de 1993, la Ley 590 de 2000, la Ley 816 de 2003 y la Ley 1150 de 2007.
- Ley 1955 de 2019. Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022.
- Ley 1474 de 2011. Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.
- Decreto Ley 019 de 2012. Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública.
- El Decreto 1082 de 2015. Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	24 de 40

- Manuales y guías de Colombia Compra Eficiente. Identificación y cobertura de riesgos, requisitos mínimos habilitantes, codificación de bienes, obras y servicios, acuerdos comerciales, manejo de anticipos, documentos tipo para obras civiles - pliego de condiciones y contratos, etc.

2. Estudio de la Oferta

Para el estudio de la oferta del servicio de organización y logística de reuniones y eventos, se procede a analizar tanto el comportamiento de los ingresos del sector, como los demás indicadores relacionados con la oferta, para ello se hace uso de información suministrada por diversas fuentes como asociaciones y entidades como ProColombia.

2.1 Proveedores

La industria global de eventos está experimentando un crecimiento, impulsado en gran medida por la creciente comercialización de los deportes y el aumento del número de eventos deportivos, lo que ha creado oportunidades para que las empresas de gestión de eventos aprovechen estos acontecimientos con fines de marketing y publicidad. Además, el cambio en las preferencias del público y los aficionados hacia la asistencia a espectáculos en directo, incluidos conciertos de música y otros eventos celebrados en diversos lugares del mundo, también está contribuyendo al crecimiento del sector. Se espera que esta tendencia siga impulsando el crecimiento del mercado de la industria de eventos (EMR, 2023)

Sobre la base del tipo de evento, el mercado se segmenta en:

Tabla 5

Categorías de la prestación del servicio de organización de eventos

Conciertos de Música
Festivales
Deportes
Exposiciones y Conferencias
Eventos Corporativos y Seminarios
Otros

Fuente: Elaboración propia. EMR 2023

El turismo de negocios y eventos resurge después de dos años de pandemia. Lo dicen los números. De acuerdo con el Ministerio de Comercio, en 2021, con base en cifras preliminares, los visitantes no residentes aumentaron en 53,2 por ciento respecto a 2020. Y en enero de este año se incrementaron en 174,1 por ciento frente a 2021. Esas estadísticas incluyen también al segmento de eventos y

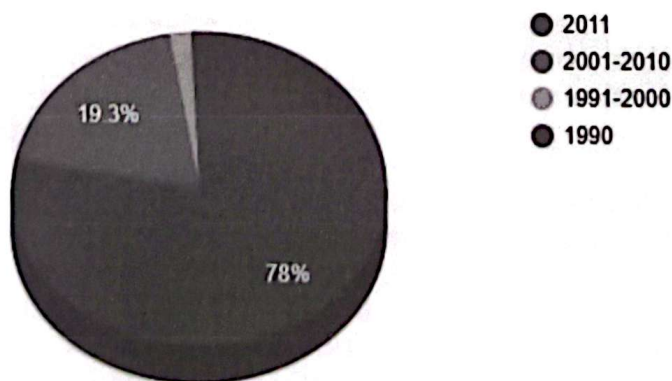
<p>República de Colombia</p>  <p>Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta</p>	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	25 de 40

convenciones. Y las ratifica el más reciente ranking de la Asociación Internacional de Congresos y Convenciones (ICCA, por sus siglas en inglés), entregado el año pasado, según el cual Colombia se mantuvo en el puesto 29, al registrar 156 eventos en más de 12 ciudades. Además, en el contexto de Latinoamérica, el país es el tercero con más reuniones organizadas después de Argentina y Brasil. (Semana, 2022)

Ahora bien, al revisar la plataforma compite 360 a corte del 5 de julio de 2023, se identifica que en el Departamento de Norte de Santander de las 69.559 empresas que se encuentran registradas, 172 se dedican a la organización de convenciones y eventos comerciales, de los cuales el 63,4% (109 empresas) se encuentran radicadas en la Ciudad de San José de Cúcuta, de las cuales el 22% tiene más de doce años de constituidas, reflejando que la mayoría de las empresas ya han logrado la madurez empresarial, lo cual es favorable para el actual proceso (ver imagen 4).

Imagen 4

Edad empresarial de las compañías que se dedican a la organización de convenciones y eventos comerciales en la ciudad de San José de Cúcuta 2023.



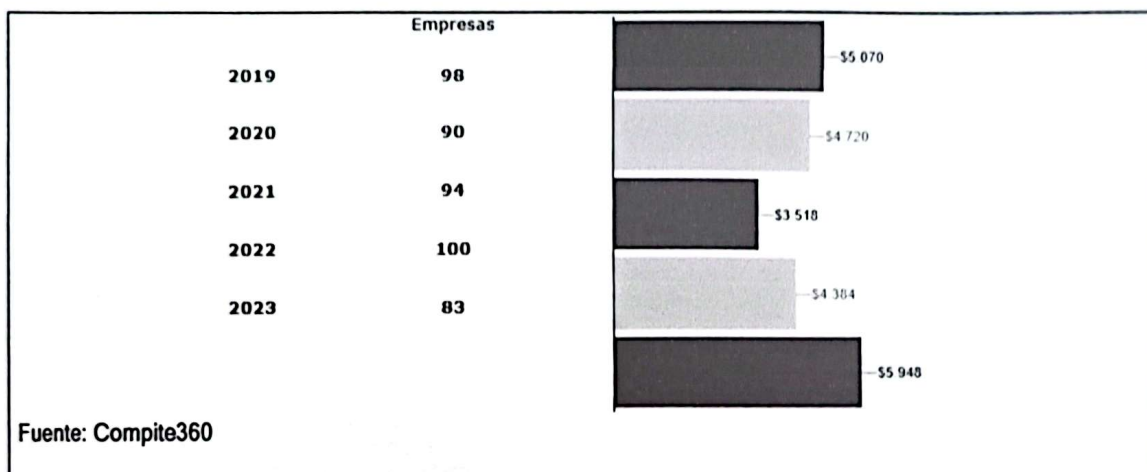
Fuente: Compitem360

Por otra parte, el 79,8% de las empresas del sector son de tipo jurídico de persona natural, y 97,2% son microempresas, asimismo, en la imagen 5 se presentan las finanzas del sector, de la cual se tiene que en el 2023 se han incrementado significativamente alcanzando los 5.948 millones de pesos.

Imagen 5

Finanzas de las compañías que se dedican a la organización de convenciones y eventos comerciales en la ciudad de San José de Cúcuta 2023

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	26 de 40



3. Estudio de la demanda.

El análisis de la demanda del presente estudio de sector es un insumo que permite enriquecer el proceso a partir del estudio de diversas variables que contribuyen a la comprensión de las dinámicas de la demanda del sector tanto a nivel nacional como por regiones, en ese sentido se realiza en primer lugar, el análisis de las variables clave del sector. Y posteriormente se expone un histórico de contrataciones similares al objeto contractual del presente estudio.

Hoy las reuniones se movilizan a lo largo y ancho del planeta, con la misma intensidad del 2018, con crecimiento exponencial. Las cifras estadísticas que estamos comparando, en junio de 2022, equivalen a las cifras de junio de 2019, en el periodo prepandemia". Con datos del 2019, la industria generaba 2.5 trillones de dólares americanos. Eso incluía el gasto directo, indirecto e inducido. Por cada dólar que un delegado deja en un país, se genera \$1.3 adicionales. Además, 26 millones de empleos directos. Las predicciones hablan de que en 2028 vamos a estar en los \$3.7 trillones de ingresos de divisas por este sector. Hoy, América Latina tiene \$33 billones para repartir entre nosotros. La meta: crecer y que el retorno aumente"

Una mirada regional al desempeño de la industria de reuniones en América Latina, a partir de los datos generadores por sus observatorios, determina que la industria de reuniones puede aportar entre 18% y 28% de los ingresos que perciben las economías por turismo

De acuerdo a las estadísticas de ProColombia (2019) en las aproximadamente 68 mil reuniones que se realizaron en Colombia en el año 2018, participaron 5.2 millones de asistentes concentrados principalmente en eventos corporativos con un 50% de participación (equivalente a 2.6 millones) y una asistencia promedio de 64 personas. El tipo de evento con menor cantidad de participantes fue el de

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO		Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR		Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	27 de 40

programas de incentivo con un volumen de 155.343 asistentes y una asistencia promedio de 44 personas (ver imagen 6).

Imagen 6

Volumen de participantes totales y volumen de asistentes promedio por reunión por tipo de reunión en Colombia 2018.

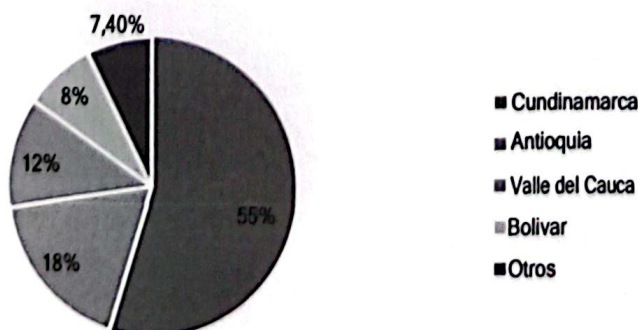
	Reuniones	Porcentaje	Participantes	Porcentaje
Reuniones corporativas o de negocios	40,457	60%	2,582,091	50%
Congresos de asociaciones	2,397	4%	641,353	12%
Ferias o exposiciones comerciales	505	1%	1,298,459	25%
Programas de incentivo	3,540	5%	155,343	3%
Seminarios	21,052	31%	514,059	10%
Total	67,951	100%	5,191,305	100%

Fuente: ProColombia.

Por otra parte, al desagregar el número de asistentes por lugar geográfico, en la gráfica 11 se aprecia que Bogotá - Cundinamarca concentró el 55% de los participantes (lo que equivale a aproximadamente 2.9 millones); mientras que Antioquia, Valle del Cauca y Bolívar representaron el 38% con una cantidad aproximada de asistentes respectiva de 917, 618 y 426 mil personas. El resto de lugares reflejaron una cifra de 7%, equivalente a aproximadamente 385 mil asistentes.

Gráfica 11.

Distribución de participantes por lugar geográfico en Colombia 2018.



Fuente: Elaboración propia. ProColombia

<div><div><div>República de Colombia</div><div></div><div>Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta</div></div></div>	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR		
		Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	28 de 40

Lo anterior se resume en la imagen 7, en la que se expone la distribución de participantes por tipo de reunión y lugar geográfico. En ese sentido, se encuentra que por fuera de las cuatro regiones que concentran aproximadamente el 90% de las reuniones, en el resto de lugares se realizaron principalmente reuniones corporativas y seminarios. Por otra parte, mientras que, en Antioquia, Valle del Cauca y Bolívar se realizaron principalmente ferias o exposiciones comerciales, en Bogotá se llevaron a cabo reuniones corporativas

Imagen 7

Distribución de participantes por lugar geográfico y tipo de reunión en Colombia 2018.

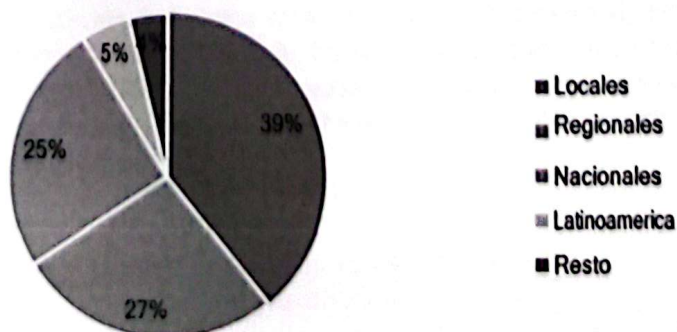
	Antioquia		Bolívar		Cundinamarca (Bogotá)		Valle del Cauca		Otros		Total	
Tipo de reunión	Asistentes	%	Asistentes	%	Asistentes	%	Asistentes	%	Asistentes	%	Asistentes	%
Reuniones corporativas o de negocios	300,822	33%	107,560	26%	1,851,461	65%	194,844	32%	127,404	33%	2,582,091	50%
Congresos de asociaciones	183,323	20%	103,536	25%	84,071	3%	181,095	29%	89,328	23%	641,353	12%
Ferias o exposiciones comerciales	335,993	37%	130,187	31%	605,533	21%	201,257	33%	25,489	7%	1,298,459	25%
Programas de incentivos	11,825	1%	62,233	15%	46,518	2%	10,210	2%	24,557	6%	155,343	3%
Seminarios y otras reuniones	85,308	9%	13,394	3%	266,283	9%	31,071	5%	118,003	31%	514,059	10%
Total	917,271	100%	416,910	100%	2,853,866	100%	618,477	100%	384,781	100%	5,191,305	100%
Porcentaje	17.7%		8.0%		55.0%		11.9%		7.4%		100.0%	

Fuente: ProColombia

Al observar en detalle el origen de los participantes, en la gráfica 12 se aprecia que los asistentes a las reuniones provenían de lugares dentro de los límites fronterizos colombianos, puesto que los locales, regionales y nacionales concentraron el 91% (equivalente a aproximadamente 4.7 millones de personas) mientras que los extranjeros y el resto representaron el 8%.

Grafica 12.

Distribución de participantes por origen en Colombia 2018.



Fuente: Elaboración propia. ProColombia

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANÁLISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA N°: 29 de 40

3.1 Histórico de adquisición

La identificación de las características más relevantes de los procesos contractuales afines a la necesidad de la presente contratación permite enriquecer el ejercicio, puesto que brinda información que es clave a la hora de orientar el proceso por el camino que mejor se adecue a los requerimientos del objeto contractual; en virtud de ello, en esta subsección se exponen referencias históricas de procesos de contratación realizados en otras oportunidades por entidades a nivel nacional, cuya relación contractual guarda cierto grado de similitud con el especificado por la Secretaría de Educación del Municipio de Cúcuta; no obstante, es necesario subrayar que las ejemplificaciones expuestas no se deben interpretar como procesos de contratación completamente en línea con las necesidades del actual estudio, dado que las diversas características centrales como lo son: las cuantías a contratar, los objetos contractuales, los plazos de ejecución, entre otros, presentan cierto margen de variación derivado de las necesidades específicas de cada una de las entidades expuestas. Es por ello que la información presentada a continuación se debe interpretar como una guía.

Histórico de procesos a nivel nacional de prestación de servicios de logística y organización de eventos.

En el país se han desarrollado varios procesos de contratación con relación a la prestación de los servicios de logística, organización y planeación de eventos de diversa índole; por lo que en la tabla 6 se presenta una recopilación de algunos de dichos procesos, los cuales fueron consultados en el portal del Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP) I. Con base a la tabla, se puede resaltar que, de los procesos de contratación expuestos, el 66,6% de ellos se realizaron a través de la modalidad de mínima cuantía, y el 33,3% restante por contratación directa. En ese sentido, cuando se consultan los detalles de dichos procesos en la plataforma del SECOP I, se encuentra que la prestación del servicio de logística, planeación y organización de eventos varía en función de la necesidad, dependiendo de los requerimientos se incluye servicio de alimentación, transporte, hospedaje, entre otros. En la tabla además de la modalidad utilizada para los procesos, se especifica igualmente: 1) la entidad territorial; 2) el número del proceso; 3) el plazo de ejecución; 4) el link del SECOP; 5) el contratista al cual se adjudicó el contrato y 6) el objeto contractual.

Tabla 6

Procesos con objetos contractuales similares al del actual estudio 2018-2023.

Entidad territorial	Características contractuales	
Antioquia: Concepción	Número del proceso	MCSG2-032-2023
	Año	2023
	Modalidad del proceso	Contratación Mínima Cuantía
	Nombre del contratista	ALEJANDRO OROZCO SALAZAR

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 30 de 40

	Link SECOP	https://lc.cx/xwfNxg
	Valor del Contrato	\$9,965,000.00
	Plazo de Ejecución del Contrato	3 meses
	Objeto del Contrato	SERVICIO DE APOYO LOGÍSTICO A LA GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA SEMANA DEL MOVIMIENTO, INTERCAMBIOS DEPORTIVOS CON INTEGRANTES DE LAS ESCUELAS DEL DEPORTE Y FESTIVALES DEPORTIVOS VEREDALES PARA TODA LA POBLACIÓN DE LA ZONA URBANA Y RURAL DEL MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN-ANTIOQUIA.
	Número del proceso	CPS-068-2023
	Año	2023
	Modalidad del proceso	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)
	Nombre del contratista	JOSE IGNACIO RAMIRTEZ AGUILAR
	Link SECOP	https://lc.cx/Pn1i9-
	Valor del Contrato	\$60,000,000.00
Magdalena: Guamal	Plazo de Ejecución del Contrato	9 meses
	Objeto del Contrato	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO EN LOS DIFERENTES EVENTOS PARA LA REALIZACION DE ACTIVIDADES LUDICAS, RECREATIVAS, ARTISTICAS, DEPORTIVAS Y CULTURAS EN EL MUNICIPIO DE GUAMAL, MAGDALENA
	Número del proceso	CONTRATO N° 010
	Año	2022
	Modalidad del proceso	Contratación Directa
	Nombre del contratista	FUNDACION INTEGRAL PAIS NUEVO
	Link SECOP	https://bit.ly/3JLyzFG
	Valor del Contrato	\$ 20.500.000
	Plazo de Ejecución del Contrato	2 días
	Objeto del Contrato	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN, ASISTENCIAL, OPERATIVO Y LOGÍSTICO PARA LA PREPARACIÓN, ORGANIZACIÓN Y REALIZACIÓN DE LOS EVENTOS CULTURALES, RELIGIOSO, DEPORTIVOS Y JORNADA PEDAGÓGICAS DURANTE LOS DÍAS 11 Y 12 DE AGOSTO A DESARROLLAR EN EL MARCO DE LA CELEBRACIÓN DE SANTA CLARA, SEDE SAGRADO CORAZON DE JESÚS Y MARÍA AUXILIADORA EN EL MUNICIPIO DE SAN ONOFRE - SUCRE
Sucre: San Onofre	Número del proceso	CONTRATACION DEMINIMACUANTIA No. 10.067-2022
	Objeto del Contrato	
Casanare: Orocué	Número del proceso	
	Objeto del Contrato	

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	31 de 40

		Año	2022
		Modalidad del proceso	Contratación mínima cuantía
		Nombre del contratista	OLFAN ROJAS SANCHEZ
		Link SECOP	https://bit.ly/3PiRQQ2
		Valor del Contrato	\$ 12.000.000
		Plazo de Ejecución del Contrato	15 días
		Objeto del Contrato	PRESTAR LOS SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA ORGANIZACIÓN DE LOS JUEGOS INTERCOLEGIADOS EN LA FASE MUNICIPAL EN EL MUNICIPIO DE OROCUÉ DEPARTAMENTO DEL CASANARE
		Número del proceso	MCH-MC-2021-012
		Año	2021
		Modalidad del proceso	Contratación Mínima Cuantía
		Link SECOP	https://bit.ly/3pc5Wld
		Nombre del contratista	BLUE EVENTOS M&B SAS
		Valor del Contrato	\$ 21.640.000
		Plazo de Ejecución del Contrato	5 días
		Objeto del Contrato	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA LA ORGANIZACIÓN Y CELEBRACION DEL DIA DEL NIÑO, NIÑAS EN EL MUNICIPIO DE CHITARAQUE BOYACA CON EL OBJETIVO DE FORTALECER LA PRACTICA Y PROMOCION DE LA RECREACION Y LOS SERVICIOS DE PROTECCION PARA EL RESTABLECIMIENTO DE LOS DERECHOS, GARANTIZANDO EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS ESTABLECIDAS EN EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, CUMPLIENDO CON TODOS LOS PROTOCOLOS DE BIOSEGURIDAD
Boyacá: Chitaraque		Número del proceso	SESD-259-2021
		Año	2021
		Modalidad del proceso	Contratación Directa
		Link SECOP	https://bit.ly/3QD5Sgl
		Nombre del contratista	ASOCIACIÓN DE ENTES DEPORTIVOS DEL SUROESTE ANTIOQUEÑO -ASDESA-
		Valor del Contrato	\$ 20.797.400
		Plazo de Ejecución del Contrato	4 días
		Objeto del Contrato	APOYO A LA GESTIÓN EN LA ORGANIZACIÓN, DESARROLLO Y REALIZACIÓN DE UN FESTIVAL DEPORTIVO DE HABILIDADES Y SUMINISTRO DE TODOS LOS IMPLEMENTOS PARA LA
Antioquia: Támesi			

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANÁLISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 32 de 40

REALIZACIÓN DEL FESTIVAL DEPORTIVO EN EL MUNICIPIO DE TÁMESIS.		
Antioquia: Caracolí	Número del proceso	PS-069-2020
	Año	2020
	Modalidad del proceso	Contratación Directa
	Link SECOP	https://bit.ly/3bN4xF3
	Nombre del contratista	CBA Jesús de la Buena Esperanza
	Valor del Contrato	\$ 19,800,000
	Plazo de Ejecución del Contrato	2 Meses
	Objeto del Contrato	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO Y OPERATIVO PARA LA ATENCIÓN DE LOS ADULTOS MAYORES DEL CENTRO DE PROTECCIÓN SOCIAL AL ADULTO MAYOR (CPSAM), JESÚS DE LA BUENA ESPERANZA DEL MUNICIPIO DE CARACOLÍ-ANTIOQUIA.
Antioquia: Ciudad Bolívar	Número del proceso	MC-05101019-2020
	Año	2020
	Modalidad del proceso	Contratación mínima cuantía
	Link SECOP	https://bit.ly/3SM6xhc
	Nombre del contratista	LUIS ARTURO LOPEZ GALEANO
	Valor del Contrato	\$ 5.000.000
	Plazo de Ejecución del Contrato	20 Dias
	Objeto del Contrato	SERVICIOS LOGÍSTICOS Y SUMINISTROS REQUERIDOS PARA LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS, CULTURALES, RECREATIVAS Y COMUNITARIAS EN EL MARCO DE LA CELEBRACIÓN DE LA SEMANA DE LA JUVENTUD EN EL MUNICIPIO DE CIUDAD BOLÍVAR, ANTIOQUIA.
Casanare: Aguazul	Número del proceso	IDRA-MC-010-2019
	Año	2019
	Modalidad del proceso	Contratación Mínima Cuantía
	Link SECOP	https://bit.ly/3QnlsRa
	Nombre del contratista	DISTRISALI SAS
	Valor del Contrato	\$ 18,000,000.00
	Plazo de Ejecución del Contrato	45 días
	Objeto del Contrato	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO PARA LA REALIZACIÓN DE LOS EVENTOS DEPORTIVOS DENOMINADOS "INTERBARRIOS DE BALONCESTO VERSIÓN 2019", "JORNADAS DE AEROBICOS 2019" Y EL "TORNEO ABIERTO DE BILLAR POOL 2019" ENMARCADOS

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANÁLISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	33 de 40

EN EL PROYECTO FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO Y LA PAZ EN EL MUNICIPIO DE AGUAZUL.			
Tolima: El Espinal	Número del proceso	MC054-2019	
	Año	2019	
	Modalidad del proceso	Contratación Mínima Cuantía	
	Link SECOP	https://bit.ly/3zNXzYd	
	Nombre del contratista	CORPORACION PARA LA CREACION DE EQUIDAD, BIENESTAR Y VIDA SALUDABLE DE LA POBLACION EN ESTADO DE VULN	
	Valor del Contrato	\$20,000,000.00	
	Plazo de Ejecución del Contrato	5 días	
Cundinamarca: Pulí	Objeto del Contrato	CONTRATAR LA PRESTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS, PARA LA REALIZACION DE LAS ACTIVIDADES RECREATIVAS DE BIENESTAR SOCIAL, CON EL FIN DE MEJORAR EL CLIMA INSTITUCIONAL DE LOS FUNCIONARIOS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE EL ESPINAL - TOLIMA.	
	Número del proceso	PMC-076-2018	
	Año	2018	
	Modalidad del proceso	Contratación Mínima Cuantía	
	Link SECOP	https://bit.ly/3SD0RpQ	
	Nombre del contratista	FUNDACION ECOLOGICA INTEGRAL CREO EN TI "FUNDECO EN TI"	
	Valor del Contrato	\$21,776,000.00	
Cundinamarca: Ubalá	Plazo de Ejecución del Contrato	12 días	
	Objeto del Contrato	APOYO LOGÍSTICO PARA LA REALIZACIÓN DE LA COPA NAVIDEÑA PULÍ 2018 EN CUMPLIMIENTO AL PDM 2016-2019 "PULÍ FORTALECE SUS ESPACIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS PARA TODA LA POBLACIÓN".	
	Número del proceso	MC-076-2018	
	Año	2018	
	Modalidad del proceso	Contratación Mínima Cuantía	
	Link SECOP	https://bit.ly/3BZWyz3	
	Nombre del contratista	ASODIFAC	
	Valor del Contrato	\$15,000,000.00	
	Plazo de Ejecución del Contrato	10 días	
	Objeto del Contrato	APOYO LOGÍSTICO PARA LA REALIZACIÓN DE UNA ACTIVIDAD DE INTEGRACIÓN CORRESPONDIENTE A LA FINALIZACIÓN DE	

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	34 de 40

ACTIVIDADES LABORALES PARA LA VIGENCIA 2018, CONSISTENTE EN UNA ACTIVIDAD MOTIVACIONAL (CHARLA Y CAPACITACIÓN DE TRABAJO EN EQUIPO Y CLIMA LABORAL), LA CUAL CONTARA CON LA RESPECTIVA CENA DE DESPEDIDA DE FIN DE AÑO Y ENTREGA DE ELEMENTO MOTIVACIONAL PARA LOS FUNCIONARIOS DE LA PLANTA GLOBAL DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL MUNICIPIO DE UBALÁ CUNDINAMARCA

Fuente: elaboración propia. SECOP I.

4. Análisis de riesgos

De conformidad con lo estipulado en el Artículo 2.2.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, que cita "La Entidad Estatal debe evaluar el Riesgo que el Proceso de Contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos, de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto expida Colombia Compra Eficiente" y según lo establecido en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (Versión1), donde se establecen los parámetros y los elementos a tener en cuenta a la hora de hacer el análisis del Riesgo (clase, fuente, etapa del proceso y tipo de riesgos), se hizo un análisis con base en la matriz de evaluación del riesgo como aparece a continuación:

PROBABILIDAD DEL RIESGO

PROBABILIDAD	CATEGORÍA	VALORACIÓN
	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

IMPACTO DEL RIESGO

Calificación cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja.	Afecta la ejecución del contrato sin	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la
--------------------------	---------------------------------------	---	--------------------------------------	---	---

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	35 de 40

	manera intrascendente.	Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	alterar el beneficio para las partes	aun así permite la consecución del objeto contractual	consecución del objeto contractual	
Calificación monetaria	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Incrementa el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)	
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
VALORACIÓN DEL RIESGO						
Calificación cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual	
Calificación monetaria	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Incrementa el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)	
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA N°:	36 de 40

Possible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

CATEGORIA DEL RIESGO

Valoración del Riesgo	Categoría
	Riesgo externo
	Riesgo alto
	Riesgo medio
	Riesgo bajo

ANALISIS DEL RIESGO Y TRATAMIENTO.

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Externo	Ejecución	Económico	Incumplimiento del objeto contractual	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo.	3	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Asegurar que el proceso de selección del contratista cumple con los parámetros legales, y requerimientos	3	2	5	Riesgo Medio	SI	Entidad	Desde la suscripción del acta de inicio hasta la Liquidación del Contrato.	Inicio y duración del contrato	Seguimiento permanente por parte del contratista y comunicación oportuna a la entidad.	Única
2	General	Externo	Ejecución	Operacional	mala prestación del servicio o	Suspensión de la entrega de bienes	3	4	7	Riesgo Alto	Contratista	Seguimiento frecuente por parte del supervisor o	4	3	7	Riesgo Alto	SI	Contratista	Inicio de la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento por parte del supervisor a	Única

<div>República de Colombia</div> <div></div> <div>Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta</div>	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO		Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR		Fecha: AGOSTO 2018	
	APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA		GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso		Subproceso	
			PAGINA N°:	37 de 40

3	General	Externo	Ejecución	Sociales - políticos	Situación imprevisible de nueva pandemia y/o mutación del covid-19	Declaratorias de emergencia sanitaria, que afecta la forma de entregar los bienes	4	3	7	Riesgo Alto	Contratista - entidad	La entidad comunicará al operador las nuevas directrices establecidas por los gobiernos nacional departamental y municipal.	3	3	6	Riesgo alto	SI	Contratista - entidad	Ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento por parte del supervisor de los contratos de los operadores y/o interventoría - reuniones con los operadores	Cuando se presente la situación
	GENERAL	Externo	EJECUCION	Operacional	Falta de entrega de información para la liquidación del contrato	Retraso en la liquidación del contrato	2	2	3	RIESGO BAJO	Contratista	Determinación de un plazo prudente para la entrega de la información	1	1	2	Riesgo bajo	Poco probable	Encargado de definir los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Publicación de pliegos definitivos en los cuales ya se ha definido un plazo adecuado	Verificación adecuada de la planificación del estudio previo	Única
	GENERAL	Externo	EJECUCION	Operacional	Incumplimiento en las normas de seguridad social, salud ocupacional y seguridad industrial que podrán ocasionar acciones legales, accidentes de trabajo y hasta pérdidas humanas	Imposición de multas	2	2	3	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	Cumplimiento estricto de las normas laborales, de seguridad social, salud ocupacional frente al personal que ocupe el contratista para el desarrollo del contrato; Vinculación a ARP,	1	2	3	Riesgo bajo	Poco probable	Supervisor	Anterior a la elaboración del acta de inicio	A la finalización del contrato	Supervisión	Cuando se presente la situación.

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
PAGINA N°:		38 de 40

7	General	Interno	EJECUCION	Operacional	Incumplimiento por parte de la Entidad Estatales en los pagos al proveedor	Retraso en la liquidación de liquidación del contrato	2	2	3	RIESGO BAJO	Entidad	Determinación de un plazo prudente para el pago	1	1	2	Riesgo bajo	Poco probable	Supervisor	Elaboración estudios previos	Publicación de pliegos definitivos en los cuales ya se ha definido un plazo adecuado	Verificación adecuada de la planificación del estudio previo	Única
---	---------	---------	-----------	-------------	--	---	---	---	---	-------------	---------	---	---	---	---	-------------	---------------	------------	------------------------------	--	--	-------

Por otra parte, el Artículo 2.2.1.2.1.4.5. del decreto 1082 de 2015 señala la No obligatoriedad de garantías. En la contratación directa la exigencia de garantías no es obligatoria y la justificación para exigir las o no debe estar en los estudios y documentos previos.

MECANISMOS DE COBERTURA

De acuerdo con lo establecido en el artículo 7 de la Ley 1150 de 2007, el Artículo 2.2.1.2.3.1.7 del Decreto 1082 de 2015, y teniendo en cuenta la modalidad de contratación de este proceso, se ha determinado que el contratista debe asumir los riesgos expuesto anteriormente a través de una garantía expedida por una compañía de seguros legalmente autorizada para funcionar en Colombia, y cuyas pólizas estén aprobadas por la superintendencia financiera, en donde figure como beneficiario el Municipio de San José de Cúcuta, se aclara que en el texto de la póliza deberá incluirse la entidad con su respectivo NIT N° (890.501.434-2).

El contratista deberá constituir a su costa y a favor del Municipio, a través de cualquiera de las clases de garantías previstas en el artículo 2.2.1.2.3.1.2. del Decreto 1082 de 2015, los siguientes amparos:

Tabla 7

Especificaciones de la garantía de cumplimiento a favor de la Secretaría de Educación Municipal.

AMPAROS	SUFICIENCIA	VIGENCIA
CUMPLIMIENTO	Por un valor equivalente al VEINTE POR CIENTO (20%) del Valor del Contrato	Equivalente al (20%) del valor del contrato, por el termino de vigencia del mismo y cuatro (4) meses más, contados a partir de la aprobación de la garantía, a la cual podrá imputarse tanto el valor de la cláusula penal pecuniaria como las

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1	
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018	
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA	
Macroproceso	Proceso	Subproceso	
		PAGINA Nº:	39 de 40

		multas o los perjuicios derivados de la declaratoria de caducidad.
CALIDAD DEL SERVICIO	Por un valor equivalente al VEINTE POR CIENTO (20%) del Valor del Contrato	Con una vigencia igual al plazo total de ejecución del contrato y (4) meses más . Contados a partir de la aprobación de la garantía.

En todo caso, corresponderá a la Entidad, realizar todos los actos de verificación, estudio, seguimiento, ejecución, aprobación y custodia, así como todos los demás actos que sean necesarios para la efectividad de estas.

5. Conclusión

Al finalizar el estudio del sector, se puede observar que para el actual proceso que adelanta la Secretaría de Educación Municipal, el mercado se encuentra en franca recuperación y crecimiento tanto a nivel nacional como local.

A nivel local se cuenta con una significativa cantidad de empresas relacionadas con la actividad del actual proceso y cuenta con indicadores y cifras que son evidencia de un panorama favorable para el proceso.

Los riesgos han sido cotejados conforme a las posibles eventualidades con sus respectivos mecanismos de cobertura y garantía, ofreciendo mayor seguridad al proceso.

6. Bibliografía

DANE (2024). Cuentas nacionales trimestrales. <https://bit.ly/2V5QKRu>

DANE (2021). Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas Revisión 4 Adaptada para Colombia CIIU Rev. 4 A.C. <https://bit.ly/3kKcAmu>

SECOP I. Consultas avanzadas. <https://bit.ly/3kKUoZT>

Clasificador de bienes y servicios, Colombia Compra Eficiente

Resurge el turismo de negocios y eventos en Colombia: ¿qué retos tiene este sector? <https://lc.cx/u5qMFQ>

Industria Global de Eventos - Por Tipo de Evento (Conciertos de Música, Festivales, Deportes, Exposiciones y Conferencias, Eventos Corporativos y Seminarios, Otros); Por Fuente de Ingresos (Venta de Entradas, Patrocinio,

 República de Colombia Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Version:1
	ANALISIS DEL SECTOR	Fecha: AGOSTO 2018
APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	GESTION ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DOCUMENTAL ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA
Macroproceso	Proceso	Subproceso
		PAGINA Nº: 40 de 40

Otros); Por Región (América del Norte, Europa, Asia Pacífico, América Latina y Medio Oriente y África); Dinámica del Mercado (2023-2028) y Panorama Competitivo <https://lc.cx/NarBsK>

Asociación de Estados de Caribe (2017). Turismo de Reuniones: Conceptualización y Visión Regional. <https://bit.ly/3tbsn1l>

DANE (2023). Encuesta Mensual de Servicios. <https://bit.ly/2LC9RZx>

DANE (2020). Encuesta Anual de Servicios. <https://bit.ly/3yBTUKz>

DANE (2022). Índice de Precios del Consumidor. <https://bit.ly/2JWBnzw>



SENNDER KINDEY GONZALEZ LUNA
CONTRATISTA
 Secretaria de Educación Municipal
 Alcaldía de Cúcuta