PROGRAMA DE TRABAJO

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento, desarrolla un PROGRAMA DE TRABAJO, que permita de manera efectiva la recuperación del cronograma de obra, dando feliz término a la ejecución de este. Para ello es necesario hacer uso de herramientas de gestión donde se involucren componentes que conlleven a una mejora continua en la ejecución de las actividades de la obra, planificando, implementando y monitoreando los trabajos a realizar en el contrato N° 3203 de 2024, cuyo objeto es **"MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA CARRETERA HOBO – YAGUARA, SECTOR HOBO – INSPECCIÓN DE LETRAN, RUTA 45HL01, DEL PR1+0350 AL PR23+0100. (PRODUCTO VIA PRIMARIA MANTENIDA)". DEPARTAMENTO DEL HUILA.**

El siguiente programa de trabajo se crea con el fin de colocar al día la programación de la obra en objeto, debido al retraso ocasionado por factores internos y externos al proyecto.

Para lo anterior, mediante el uso del marco lógico, se identifican las raíces del problema de la situación no deseada, se conceptualiza para el posterior diseño de una solución viable, por cual se realizará énfasis en las actividades que presentan atraso. Por lo tanto, se plantean las actividades que llevan retraso a la fecha y se expone la nueva programación planteada para poner al día las actividades y acabar el proyecto en los días que quedan para la terminación del contrato.

2. OBJETIVO

Realizar e implementar un programa de obra con la finalidad de adelantar las actividades de la obra que se encuentran en retraso con respecto a la programación del proyecto y poder dar fin a la obra en los tiempos dados por el objeto de contrato.

3. JUSTIFICACIÓN - DESCRIPCIÓN IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMA DE TRABAJO

Teniendo en cuenta la investigación de mercado de las plantas de asfalto presentes en la zona de influencia del proyecto, se informa que no es posible el suministro de la mezcla en caliente tipo MDC-19, debido a varios factores que impiden la venta de este material.

Se debe tener en cuenta que está situación es sobreviniente y se enmarca en un caso fortuito, dado que este tipo de suministro no depende del contratista, si no de los proveedores que se encuentren en el área de influencia del proyecto,

Así mismo, en el corredor se han presentado fuertes precipitaciones que han afectado la estructura de los puntos ya intervenidos, trayendo como consecuencia perdida del material de base granular.

De esta manera y basándonos en la imperiosa necesidad de garantizar la estabilidad de las obras que se están desarrollando, es fundamental realizar un mejoramiento de las capas afectadas por las lluvias presentes en el departamento y por tanto se necesita de un tiempo prudencial que permita el desarrollo de estas actividades.

Según lo mencionado anteriormente esto ha generado atrasos en el rendimiento y por lo tanto en el avance de la obra.

En consecuencia, de estas razones, que han afectado la ejecución normal del proyecto, procedemos a presentar una metodología estructural para aminorar los atrasos ocasionados, esta metodología se desarrolla en cuatro (4) acciones que procedemos a detallar:

1) Ampliación de la jornada laboral, se plantea incrementar la jornada de trabajo en las horas de la mañana y tarde, esto es de 6:30 am y hasta las 5:30 pm, ampliando así las horas de trabajo, lo cual tendría una repercusión de 2 horas diarias de mayor labor, que a la semana representaría un incremento cercano a seis días de trabajo adicional.

2) Incremento de días laborales, se considera incrementar los días de trabajo, esto en función de trabajar domingos, así como el sábado, no solo medio día sino el día completo, esta situación tiene una implicación de incrementar en un 35% más el tiempo de labor, lo cual busca que se puedan adelantar actividades programadas en días hábiles a días calendario, generando una incidencia positiva en el rendimiento en la ejecución de los procesos constructivos proyectados.

3) Utilización de maquinaria especializada para la realización de actividades de obra, se proyecta el uso de equipos, herramientas y maquinaria con características especiales para brindar un mejor rendimiento en la ejecución de actividades y así poder ejecutar más cantidades de obra en un tiempo menor, esto se enfoca en utilizar retroexcavadoras de mayor capacidad, así como vibrocompactador mecánico, entre otros equipos que se implementaran para mejorar todos los rendimientos en relación a este aspecto.

4) Aprovisionamiento de materiales en obra, con el fin de adelantar las labores referentes a la disposición y transporte de insumos al sitio de la obra, lo cual se enfoca en una de las tareas simultaneas a desarrollar para evitar retrasos con respecto a la consecución de materiales, se proyecta realizar un abastecimiento de material granular, en un acopio cerca al proyecto y así contar con material disponible para mejorar el rendimiento del proyecto.

4. PROGRAMA DE ACTIVIDADES:

Con el fin de optimizar las actividades contratadas y ser más efectivos en el desarrollo del proyecto se plantea realizar actividades de manera simultánea, esto traerá como consecuencia un aumento en el rendimiento.

Por lo tanto, el programa propone ir adelantando en cada sitio priorizado y de manera puntual e independiente un análisis individual de la configuración de la estructura de los materiales granulares, avanzando en cada sitio para alistar una cantidad adecuada para el inicio de las actividades de imprimación y suministro de mezcla asfáltica, previa aprobación y verificación de la interventoría, estas actividades se realizarán de manera simultánea con el proceso de ajustes en los materiales granulares.

Teniendo en cuenta lo anterior se propone, iniciar por el punto ubicado en la abscisa K21+893 sitio que será revisado y ajustado a las condiciones previstas en la estructura de los materiales granulares y así sucesivamente, una vez se tengan aprobados varios sitios de intervención se iniciará con las actividades de pavimentación y de manera simultánea se continuará con los ajustes a los materiales granulares.

Nota aclaratoria:

Es importante señalar que todos los puntos que requieren de incrementar tiempos de labor del personal, está sujeto a la disponibilidad y aprobación por parte de los empleados del consorcio kairos, que tienen vínculos laborales.
.
El programa de obra se realiza bajo condiciones normales, esperando trabajar una jornada continua sin ningún tipo de atrasos por el clima o factores que sean internos o externos.

En consecuencia, estos cuatro puntos los cuales se proyectan implementar de manera secuencial, es decir, se implementa la opción 1, de persistir el atraso se procede a implementar el punto 2 y así sucesivamente, describen el planteamiento que proyecta el consorcio para mitigar el atraso que se presenta dentro de la ejecución del contrato de la referencia y en tal sentido su aplicación configura el programa de obra a implementar una vez sea aprobado por la interventoría y la supervisión del proyecto.

Agradecemos la atención prestada y quedamos atentos a cualquier información adicional que se requiera.



CONSORCIO KAIROS
R/L JUAN CARLOS NOVA SARMIENTO
C.C.80.066.701 DE BOGOTÁ
NIT: 901.256.936-0