



SECRETARIA DE PLANEACIÓN
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO
GRUPO BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

EL SUSCRITO DIRECTOR DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO DE LA SECRETARIA
DE PLANEACIÓN

CERTIFICA QUE:

El proyecto AMPLIACION EN LA CAPACIDAD DE MANTENIMIENTO DE CUERPOS DE PERSONAS NO IDENTIFICADAS O IDENTIFICADAS, PERO NO RECLAMADAS EN EL MUNICIPIO DE IBAGUE, presentado al Banco de Programas y Proyectos de Inversión del municipio de Ibagué por la Secretaría de Gobierno

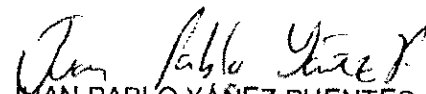
Plan de Desarrollo: "Ibagué Para Todos 2024-2027"
Sector: SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL
Programa: Salud Preventiva Humanizada y Oportuna

Conforme a la solicitud de la Secretaría de Infraestructura se presentó en el SUIFP el cual asigno el código BPIN número 2024730010117.

La gerencia del proyecto corresponde a la Secretaría de Gobierno

El Gerente de la Meta y del proyecto es la Secretaría de Gobierno, en su calidad de unidad de gestión y ejecutora es responsable de la información, de la calidad de los estudios, diseños, requisitos exigidos posteriores acorde a la naturaleza del proyecto, como también que las actuaciones deberán estar enmarcadas dentro de lo esbozado en la Ley 80 de 1993, 1150 de 2007, Ley 1474 del 2011, Decreto 1082 de 2015 y demás normas concordante vigentes, para efectos de la actualización de la información, documentos, seguimiento y la contratación Estatal. Así mismo debe sujetarse a lo establecido en la Ley 617 de 2000, en la que se dictan otras normas tendientes a fortalecer la descentralización, y se dictan normas para la racionalización del gasto público nacional, también atender las disposiciones que en materia de distribución de competencia determinada en la Ley 715 de 2001.

Se expide en la ciudad de Ibagué, el 13 de agosto de 2024.


JUAN PABLO YÁÑEZ PUENTES

Redactor: Antonio García Ramos





SECRETARIA DE PLANEACIÓN
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO
GRUPO BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

EL SUSCRITO DIRECTOR DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO DE LA
SECRETARIA DE PLANEACIÓN

CERTIFICA QUE:

El proyecto FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ, presentado al Banco de Programas y Proyectos de Inversión del municipio de Ibagué por la Secretaria de Gobierno

Plan de Desarrollo: "Ibagué Para Todos 2024-2027"

Sector: GOBIERNO TERRITORIAL

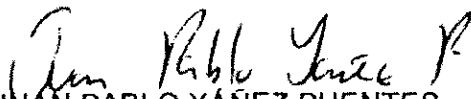
Programa: Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Conforme a la solicitud de la Secretaria de Gobierno se presentó en el SUIFP el cual asigno el código BPIN número 2024730010089.

La gerencia del proyecto corresponde a la Secretaria de Gobierno

El Gerente de la Meta y del proyecto es la Secretaria de Gobierno, en su calidad de unidad de gestión y ejecutora es responsable de la información, de la calidad de los estudios, diseños, requisitos exigidos posteriores acorde a la naturaleza del proyecto, como también que las actuaciones deberán estar enmarcadas dentro de lo esbozado en la Ley 80 de 1993, 1150 de 2007, Ley 1474 del 2011, Decreto 1082 de 2015 y demás normas concordante vigentes, para efectos de la actualización de la información, documentos, seguimiento y la contratación Estatal. Así mismo debe sujetarse a lo establecido en la Ley 617 de 2000, en la que se dictan otras normas tendientes a fortalecer la descentralización, y se dictan normas para la racionalización del gasto público nacional, también atender las disposiciones que en materia de distribución de competencia determinada en la Ley 715 de 2001.

Se expide en la ciudad de Ibagué, el 13 de agosto de 2024.


JUAN PABLO YÁÑEZ PUENTES

Redactor: Antonio Garcia Ramos



www.Ibague.gov.co



SECRETARIA DE PLANEACIÓN
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO
GRUPO BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

EL SUSCRITO DIRECTOR DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO DE LA
SECRETARIA DE PLANEACIÓN

CERTIFICA QUE:

El proyecto FORTALECIMIENTO DE LAS ACCIONES ENCAMINADAS PARA LA PROTECCIÓN DEL CONSUMIDOR DE BIENES Y SERVICIOS EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ, presentado al Banco de Programas y Proyectos de Inversión del municipio de Ibagué por la Secretaria de Gobierno

Plan de Desarrollo: "Ibagué Para Todos 2024-2027"

Sector: GOBIERNO TERRITORIAL

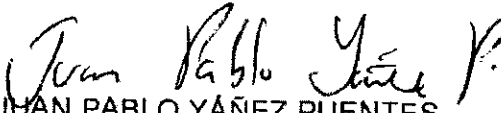
Programa: Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos

Conforme a la solicitud de la Secretaría de Gobierno se presentó en el SUIFP el cual asigno el código BPIN número 2024730010042.

La gerencia del proyecto corresponde a la Secretaria de Gobierno

El Gerente de la Meta y del proyecto es la Secretaria de Gobierno, en su calidad de unidad de gestión y ejecutora es responsable de la información, de la calidad de los estudios, diseños, requisitos exigidos posteriores acorde a la naturaleza del proyecto, como también que las actuaciones deberán estar enmarcadas dentro de lo esbozado en la Ley 80 de 1993, 1150 de 2007, Ley 1474 del 2011, Decreto 1082 de 2015 y demás normas concordante vigentes, para efectos de la actualización de la información, documentos, seguimiento y la contratación Estatal. Así mismo debe sujetarse a lo establecido en la Ley 617 de 2000, en la que se dictan otras normas tendientes a fortalecer la descentralización, y se dictan normas para la racionalización del gasto público nacional, también atender las disposiciones que en materia de distribución de competencia determinada en la Ley 715 de 2001.

Se expide en la ciudad de Ibagué, el 13 de agosto de 2024.


JUAN PABLO YÁÑEZ PUENTES

Redactor: Antonio García Ramos



www.ibague.gov.co



Alcaldía Municipal
Ibagué
NIT. 800113389-7



SECRETARÍA DE PLANEACIÓN
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO
GRUPO BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

MEMORANDO

1231. **035541**

Ibagué,

1 de agosto 2024

PARA: EDWARD AMAYA MARQUEZ
Secretario de Gobierno

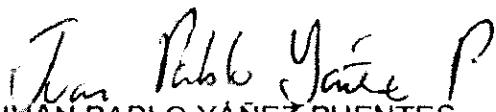
DE: Director de Planeación del Desarrollo

ASUNTO: Respuesta memorando 34147 de agosto 06 del 2024

Mediante la presente se adjuntan los certificados de los proyectos de inversión viabilizados y registrados en el SUIFP

Lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes.

Cordialmente,


JUAN PABLO YÁÑEZ PUENTES

Trascribió: Wilson Danilo Romero Charry

Anexo: (03) Certificado



www.ibague.gov.co

3



FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

Impreso el 1/08/2024 6:06:34 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre	
Fortalecimiento DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE Ibagué	
Tipología	Código BPIN
General - MGA esquema SUIFPs	2024730010089
Sector	
Gobierno Territorial	
Es Proyecto Tipo: No	Fecha creación: 22/05/2024 16:13:03
Identificador: 965817	
Formulador Ciudadano: Walter Alexander Ramirez Cardenas	
Formulador Oficial :	

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan
(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa
4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	05. Convivencia y seguridad ciudadana corresponsable y participativa	a. Nuevo modelo nación-territorio para la convivencia y la seguridad ciudadana

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial
CON SEGURIDAD EN EL TERRITORIO

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial
PILAR 3: INNOVACIÓN PARA LA SEGURIDAD Y LA PAZ
SECTOR: Gobierno Territorial

Estrategia 1: Seguridad Urbana con tecnología
Estrategia 2: Territorio Rural Seguro
Estrategia 4: La Seguridad con Sentido Social

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial
Programa Innovador 1: (Código 4501) Innovación para el Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana.
Programa Innovador 2: (Código 4501) Innovación para el Fortalecimiento de la Convivencia Ciudadana

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal
IBAGUÉ PARA TODOS

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal



Identificación / Problemática

FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

Impreso el 1 08/2024 6:06:34 p. m.

Acuerdo: Acuerdo por el Buen Gobierno y por la Vida
Sector: Gobierno Territorial
Estrategia del Plan de Desarrollo Municipal: Línea estratégica Gobernabilidad Para Todos
Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal
Programa 4501
SEGURIDAD PARA TODOS
Seguridad Colectiva: Por una Convivencia Ciudadana Armoniosa

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

● Tipo de entidad

Instrumentos de planeacion de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

ALTOS ÍNDICES DE COMPORTAMIENTOS CONTRARIOS A LA SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ.

● Descripción de la situación existente con respecto al problema

Teniendo en cuenta que en el municipio de Ibagué se presentan comportamientos contrarios a la seguridad y convivencia ciudadana lo cual se evidencia en los altos índices de inseguridad y conflictos de convivencia ciudadana, específicamente representados en los delitos de alto impacto como hurto a motocicletas y personas, extorsión y lesiones personales, lo que afecta negativamente la calidad de vida de los ibaguereños como su estabilidad social, de igual manera formándose una percepción generalizada de inseguridad entre los ciudadanos, creando día a día un mayor nivel de desconfianza, que afecta la vida cotidiana de las personas como la percepción de la institucionalidad como garante de la seguridad y convivencia de los ibaguereños. Todo lo anterior, trae consigo un impacto negativo, ya que afecta el turismo, el comercio y la inversión, limitando las oportunidades de desarrollo económico y social, especialmente a las comunidades más vulnerables como marginadas, exacerbando las desigualdades sociales y limitando el acceso a servicios básicos y oportunidades de desarrollo. En consecuencia, está problemática, representa un desafío interdisciplinario que requiere acciones coordinadas y estratégicas por parte de las autoridades locales, la sociedad civil, el sector privado y otros actores relevantes para abordar las causas subyacentes y promover entornos seguros y pacíficos para todos los ciudadanos. Resaltando de igual manera los entornos pacíficos debido a que la inadecuada convivencia ciudadana que presenta la ciudad, también conlleva a tener dificultades y tensiones que surgen en la comunidad debido a la falta de respeto, tolerancia y colaboración entre sus miembros, afectando también negativamente la calidad de vida de los ciudadanos y el funcionamiento general de la ciudad, profundizando la problemática de comportamientos contrarios a la seguridad y convivencia ciudadana.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Para el año 2023:

De acuerdo a información del SIEE los siguientes son los principales indicadores que reflejan las problemáticas del sector:

Prevención de conductas contravencionales (querellas) y delictivas ascienden a 784.

Tasa de homicidio x 100.000 habitantes es de 12,11

Tasa de Extorsión x 100.000 habitantes está en 16,6

tasa de hurto a personas x 100.000 habitantes está en 394

106.313 órdenes de comparendo por Prevención de conductas contravencionales

20.883 primera medida correctiva al Código Nacional de Policía más impuesta en la entidad territorial (querellas) y delictivas

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. AUMENTO DE LOS DELITOS DE ALTO IMPACTO QUE AFECTAN LA CONVIVENCIA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA	1.1 DEFICIENTES CONDICIONES DE VIDA Y DE TRABAJO – SITUACIONES DE MARGINACIÓN, EXCLUSIÓN Y FALTA DE OPORTUNIDADES.
2. DEFICIENTE PRESENCIA INSTITUCIONAL Y DE AUTORIDADES COMPETENTES EN TODAS LAS ÁREAS EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ.	2.2 INADECUADA ARTICULACION Y GESTION DEL GOBIERNO LOCAL CON LOS ORGANISMOS DE SEGURIDA Y CONVIVENCIA CIUDADANA.
3. INSUFICIENTES SISTEMAS DE COMUNICACIÓN Y CENTRALES DE VIGILANCIA EN TODO EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ.	3.3 INADECUADA INFRAESTRUCTURA, MANTENIMIENTO Y COBERTURA TECNOLÓGICA

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. MAYOR PRESENCIA DE FENÓMENOS DE VIOLENCIA, CONSUMO DE ALCOHOL, DROGAS Y PORTE ILEGAL DE ARMAS.	1.1 DISMINUCIÓN DE LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN POR LA VULNERACIÓN DE LOS DERECHOS FUNDAMENTALES
2. BAJA CREDIBILIDAD Y CONFIANZA EN LAS INSTITUCIONES ENCARGADAS DE LA SEGURIDAD Y JUSTICIA.	2.2 INCREMENTO DE ACTOS VIOLENTOS POR VIGILANTISMO O JUSTICIA POR MANO PROPIA
3. INCREMENTO DE FACTORES DE RIESGO Y CONDICIONES DE VULNERABILIDAD PARA LA SUSCITACIÓN DE DELITOS.	3.3 APROPIACIÓN DE ESPACIOS DE ENCUENTRO CIUDADANO POR PANDILLAS Y DELINCUENTES.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: IBAGUÉ - TOLIMA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: crear las condiciones necesarias para una la seguridad y convivencia ciudadana como elementos indispensables para el pleno ejercicio de los derechos de los habitantes.</p>	<p>Promover con un enfoque integral participativo y coordinado la creación de entornos seguros y pacíficos para todos los ciudadanos del municipio de Ibagué.</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Policía Nacional - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Constituir una red de trabajo estable articulada y permanente en temas de seguridad y convivencia con el municipio de Ibagué.</p>	<p>Aumento de Operatividad, Control, Disuasión, Prevención y Mejoramiento de los indicadores trazadores en materia de Seguridad y Convivencia Ciudadana en el municipio de Ibagué</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Comunidad del municipio de Ibagué</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: espacios seguros donde se pueda transitar sin que se presenten fenómenos de violencia e inseguridad en el municipio de Ibagué. Se alienta a denunciar a los delincuentes.</p>	<p>Fomentar la participación en los diferentes programas establecidos por la administración municipal, así como la generación de espacios como veedurías ciudadanas que permitan ejercer un control al desarrollo de las actividades de seguridad, contribuyendo así a la tranquilidad y bienestar de la comunidad.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Ministerio De Defensa Nacional - Ejército</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Constituir una red de trabajo estable, articulada y permanente en temas de seguridad en el municipio de Ibagué</p>	<p>Apoyo an el Control territorial del municipio de Ibagué,</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Fiscalía General De La Nación - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Constituir una red de trabajo estable, articulada y permanente en temas de seguridad y justicia en el municipio de Ibagué</p>	<p>Mejorar y apoyar los procesos de investigación y judicialización efectiva en el municipio de Ibagué.</p>



Identificación / Participantes

FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAQUE

Impreso el: 1/08/2024 6:06:35 p.m.

Actor: Nacional **Ampliar la capacidad de atención y medidas de protección para Fortalecer la atención a los ciudadanos víctimas de amenazas del municipio de Ibagué.**

Entidad: Unidad Nacional De Protección - Unp

Posición: Cooperante

Intereses o Expectativas: Constituir una red de trabajo estable, articulada y permanente en temas de seguridad en el municipio de Ibagué.

Actor: Otro **Ejercer el control y Verificación de la condición migratoria de los ciudadanos extranjeros en el municipio de Ibagué**

Entidad: MIGRACIÓN COLOMBIA

Posición: Cooperante

Intereses o Expectativas: Constituir una red de trabajo estable, articulada y permanente en temas de seguridad en el municipio de Ibagué

Actor: Departamental **Cooperación para el apoyo técnico, legal y financiero.**

Entidad: Tolima

Posición: Cooperante

Intereses o Expectativas: Desarrollar estrategias que contribuyan a mejorar la seguridad y convivencia en el municipio de Ibagué

Actor: Otro **participar en las estrategias diseñadas por el municipio en materia de seguridad y convivencia**

Entidad: INSTITUCIONES EDUCATIVAS

Posición: Beneficiario

Intereses o Expectativas: percibir seguridad y tranquilidad en los espacios propios como públicos, para lograr un desarrollo social y cultural adecuado.

Actor: Otro **Difundir mensajes concretos y reales para fomentar la cooperación de la comunidad en temas seguridad y convivencia**

Entidad: MEDIOS DE COMUNICACION

Posición: Cooperante

Intereses o Expectativas: Informar y sensibilizar a comunidad sobre las estrategias diseñadas por el municipio en materia de seguridad y convivencia

02 - Análisis de los participantes

Teniendo en cuenta los resultados de las diferentes mesas de trabajo que se realizaron en la construcción del Plan de Desarrollo Ibagué Para todos 2024-2027 se identificaron claramente problemáticas en la línea estratégica pertinente al presente proyecto Gobernabilidad para todos, donde en el sector que más registros se presentaron fue en los compromisos misionales y funcionales con un 81,88% de las mismas, en el cual se presentó que el 9,90% a compromisos misionales como la seguridad.

Por lo anterior la participación de todos los actores involucrados: gobierno local, instituciones de seguridad, comunidad, instituciones educativas, medios de comunicación, entre otros, es la de afianzar la vocación de servicio y aumentar la seguridad al ciudadano, respecto al cumplimiento de los compromisos misionales y funcionales de la Alcaldía con la comunidad, definiendo un "código de ética" para lograr acuerdos ciudadanos y alianzas de gobernanza creíbles, confiables, eficientes y duraderos. Con un gobierno que escuche y que invite a la ciudadanía a participar en las decisiones importantes de ciudad para ejercer, reclamar, promover la gobemanza equitativa mediante la alianza democrática que reconoce a todos los actores encontrando el bien común con dialogo y solidaridad. Defendiendo una gobernabilidad incluyente y pluralista.

En conclusión, la participación de todos los actores involucrados, será de manera colaborativa aprovechando y brindando de manera eficiente los recursos y capacidades de cada uno de estos actores, para lograr resultados efectivos y sostenibles en materia de seguridad colectiva y convivencia ciudadana armoniosa en el municipio de Ibagué.



Identificación / Población

FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIDSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

Impreso el 1 08 2024 6:06:35 p. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

574.568

Fuente de la información

DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Andina	
Departamento: Tolima	
Municipio: Ibagué	
Centro Poblado:	
Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

574.568

Fuente de la información

DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina		
Departamento: Tolima		
Municipio: Ibagué		
Centro Poblado:		
Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	278.876	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)
	Femenino	295.692	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)
Etaría (Edad)	0 a 14 años	136.112	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)
	15 a 19 años	49.061	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)
	20 a 59 años	305.720	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)
	Mayor de 60 años	83.675	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)
Etapa del ciclo de vida	Primera infancia 0 – 5 años	43.598	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)
	Infancia 6 – 11 años	45.228	DANE; PROYECCIONES DE POBLACION CON BASE EN EL CENSO 2018 (Terridata 2024)

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

ALTOS ÍNDICES DE COMPORTAMIENTOS CONTRARIOS A LA SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ.

Objetivo general – Propósito

Disminuir los índices de los comportamientos contrarios a la seguridad y convivencia ciudadana en el municipio de Ibagué.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Iniciativas para la promoción de la seguridad y convivencia ciudadana	Medido a través de: Número Meta: 11 Tipo de fuente: Documento oficial	Acta de comité de orden publico

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 AUMENTO DE LOS DELITOS DE ALTO IMPACTO QUE AFECTAN LA CONVIVENCIA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA	Reducir los delitos de alto impacto que afectan la convivencia y la seguridad ciudadana
Causa indirecta 1.1 DEFICIENTES CONDICIONES DE VIDA Y DE TRABAJO – SITUACIONES DE MARGINACIÓN, EXCLUSIÓN Y FALTA DE OPORTUNIDADES.	MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA Y DE TRABAJO – SITUACIONES DE MARGINACIÓN, EXCLUSIÓN Y FALTA DE OPORTUNIDADES.
Causa directa 2 DEFICIENTE PRESENCIA INSTITUCIONAL Y DE AUTORIDADES COMPETENTES EN TODAS LAS ÁREAS EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ.	Aumentar la presencia institucional y de autoridades competentes en todas las áreas el municipio de Ibagué.
Causa indirecta 2.1 INADECUADA ARTICULACION Y GESTION DEL GOBIERNO LOCAL CON LOS ORGANISMOS DE SEGURIDA Y CONVIVENCIA CIUDADANA.	EFICIENTE ARTICULACION Y GESTION DEL GOBIERNO LOCAL CON LOS ORGANISMOS DE SEGURIDA Y CONVIVENCIA CIUDADANA.
Causa directa 3 INSUFICIENTES SISTEMAS DE COMUNICACIÓN Y CENTRALES DE VIGILANCIA EN TODO EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ.	Ampliar los sistemas de comunicación y centrales de Vigilancia en todo el municipio de Ibagué.
Causa indirecta 3.1 INADECUADA INFRAESTRUCTURA, MANTENIMIENTO Y COBERTURA TECNOLÓGICA	ADECUADA INFRAESTRUCTURA, MANTENIMIENTO Y COBERTURA TECNOLÓGICA

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Iniciativas para la promoción de la seguridad y convivencia ciudadana

Medido a través de

Número

Descripción

acciones o programas diseñados por la administración municipal para mejorar la seguridad y la calidad de vida en la comunidad ibaguereña, así como para fomentar relaciones armoniosas entre los ciudadanos del municipio.

Descripción de la Demanda

acciones que garanticen mayor seguridad y mejor convivencia ciudadana.

Descripción de la Oferta

acciones implementadas de convivencia y seguridad ciudadana

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	5,00	20,00	-15,00
2021	3,00	20,00	-17,00
2022	5,00	20,00	-15,00
2023	5,00	20,00	-15,00
2024	2,00	20,00	-18,00
2025	3,00	20,00	-17,00
2026	3,00	20,00	-17,00
2027	3,00	20,00	-17,00

Alternativa: Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa Implementación de Acciones de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad, contempla actividades encaminadas a: • Fortalecimiento del tejido social promoviendo la educación informal de los ciudadanos • Incentivar mediante recompensas que la comunidad promueva una mayor colaboración para la construcción de entornos seguros y acogedores • Elaboración de documentos técnicos como herramienta clave para aumentar la seguridad y la convivencia ciudadana y • adecuada infraestructura tecnológica para aumentar la seguridad y la convivencia ciudadana del municipio de Ibagué, a través de herramientas y sistemas que faciliten la vigilancia, la prevención del delito y la respuesta rápida a emergencias de los ciudadanos.

el Proyecto contempla los siguientes productos: Servicio de promoción de convivencia y no repetición, Servicio de educación informal, Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad, Documentos de lineamientos técnicos, Documentos Planeación, Infraestructura de soporte adecuada, Comisarias de familia dotadas, Inspecciones de policía dotadas, Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada, Servicio de apoyo financiero para la formación en carreras militares y policiales y Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad.

Alternativa: Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina	IBAGUE, TOLIMA.
Departamento: Tolima	
Municipio: Ibagué	
Tipo de Agrupación:	
Agrupación:	
Latitud:	
Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Orden público,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Estructura impositiva y legal

Alternativa: Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 16.228.914.103,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 11.792.822.127,00

Reducir los delitos de alto impacto que afectan la convivencia y la seguridad ciudadana

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de promoción de convivencia y no repetición (Producto principal del proyecto)	1.1.1 Apoyar las iniciativas en materia de seguridad y convivencia ciudadana de los organismos o entidades que forman parte del Comité de Orden Público. Costo: \$ 8.759.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de iniciativas Cantidad: 6,0000 Costo: \$ 10.549.482.135,00	1.1.2 Desarrollar en coordinación con los organismos de seguridad las acciones preventivas en materia de seguridad que realicen las Entidades en materia de Seguridad Costo: \$ 1.790.482.135,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
1.2 Servicio de educación informal	1.2.1 Implementar un programa para la formación ciudadana, seguridad y convivencia. Costo: \$ 194.400.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de personas Cantidad: 20.000,0000 Costo: \$ 400.800.000,00	1.2.2 Realizar jornadas de capacitación a estudiantes de las instituciones educativas en el Municipio de Ibagué Costo: \$ 124.400.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.2.3 Realizar Jornadas de sensibilización de prevención en riesgo de minas antipersonas. Costo: \$ 82.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No

Producto	Actividad:
1.3 Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad	1.3.1 Fortalecer el programa de recompensas por colaboración ciudadana
	Costo: \$ 900.000,00
Medido a través de: Número de recompensas	Etapas: Inversión
Cantidad: 1,0000	Ruta Crítica: Si
Costo: \$ 3.000.000,00	
	1.3.2 Desarrollar las estrategias de divulgación 000000151 (publicidad y promoción de recompensas)
	Costo: \$ 2.100.000,00
	Etapas: Inversión
	Ruta Crítica: No
1.4 Documentos de lineamientos técnicos	1.4.1 Construir y adoptar la política pública de Cultura ciudadana con visión integral de ciudad
	Costo: \$ 254.000.000,00
Medido a través de: Número de documentos	Etapas: Inversión
Cantidad: 1,0000	Ruta Crítica: Si
Costo: \$ 839.539.992,00	
	1.4.2 Implementar una estrategia de gestores de seguridad y convivencia ciudadana.
	Costo: \$ 253.000.000,00
	Etapas: Inversión
	Ruta Crítica: No
	1.4.3 Ejecutar estrategias de prevención aplicando las medidas correctivas establecidas en el código de convivencia y del reclutamiento forzado, uso y utilización de NNAJ.
	Costo: \$ 332.539.992,00
	Etapas: Inversión
	Ruta Crítica: No

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.865.940.000,00

Aumentar la presencia institucional y de autoridades competentes en todas las áreas el municipio de Ibagué.

Producto	Actividad:
2.1 Documentos Planeacion	2.1.1 Formular e implementar el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana 2024-2027 Costo: \$ 11.700.000,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 50.940.000,00	2.1.2 Realizar el seguimiento del Plan Integral de seguridad y convivencia ciudadana ante las entidades que hacen parte del comité de orden público. Costo: \$ 39.240.000,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: No
2.2 Infraestructura de soporte adecuada	2.2.1 Acondicionar de infraestructura para el CTP (Centro de Traslado por Protección) Costo: \$ 170.000.000,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de infraestructura Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 200.000.000,00	2.2.2 Realizar el seguimiento a la operación del CTP Costo: \$ 30.000.000,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: No
2.3 Comisarías de familia dotadas	2.3.1 Fortalecer la infraestructura física, humana y tecnológica de las comisarías de familia. Costo: \$ 90.000.000,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de comisarías Cantidad: 7,0000 Costo: \$ 120.000.000,00	2.3.2 Mejorar del servicio de justicia logrando el desarrollo de los procesos legales y administrativos con mayor eficiencia. Costo: \$ 30.000.000,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: No

Producto	Actividad:
<p>2.4 Inspecciones de policía dotadas</p> <p>Medido a través de: Número de Inspecciones de policía</p> <p>Cantidad: 34,0000</p> <p>Costo: \$ 295.000.000,00</p>	<p>2.4.1 Fortalecer la infraestructura física, humana y tecnológica de las Inspecciones de Policía y Corregidurías.</p> <p>Costo: \$ 225.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p> <p>2.4.2 Mejorar el servicio de justicia logrando el desarrollo de los procesos legales y administrativos con mayor eficiencia.</p> <p>Costo: \$ 70.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
<p>2.5 Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada</p> <p>Medido a través de: Número de centros</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 400.000.000,00</p>	<p>2.5.1 Fortalecer la infraestructura física para la seguridad.</p> <p>Costo: \$ 300.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p> <p>2.5.2 Coordinar con las Entidades en materia de Seguridad, el fortalecimiento de la infraestructura para mejorar el servicio de seguridad en el Municipio.</p> <p>Costo: \$ 100.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
<p>2.6 Servicio de apoyo financiero para la formación en carreras militares y policiales</p> <p>Medido a través de: Número de jóvenes</p> <p>Cantidad: 100,0000</p> <p>Costo: \$ 800.000.000,00</p>	<p>2.6.1 Implementar programas de apoyo para el acceso a la formación en carreras militares y policiales.</p> <p>Costo: \$ 800.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p> <p>2.6.2 Promocionar y divulgar el programa de formación para que los jóvenes que ingresen a la Escuela de formación de la policía en el Tolima para que presten su servicio policial en el Municipio de Ibagué</p> <p>Costo: \$ 200.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

3 - Objetivo especifico 3 Costo: \$ 2.570.151.976,00

Ampliar los sistemas de comunicación y centrales de Vigilancia en todo el municipio de Ibagué.

Producto	Actividad:
3.1 Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad	3.1.1 Realizar la dotación, mantenimiento y/o fortalecimiento del SIES. Costo: \$ 670.151.976,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de cámaras de seguridad	
Cantidad: 323,0000	
Costo: \$ 2.570.151.976,00	3.1.2 Adquirir e Instalar treinta cámaras de seguridad y/o kits de vigilancia comunitaria Costo: \$ 1.900.000.000,00 Etapa: Inversión Ruta Crítica: Si

Alternativa: Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.

Actividad 1.1.1 Apoyar las iniciativas en materia de seguridad y convivencia ciudadana de los organismos o entidades que forman parte del Comité de Orden Público.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$3.540.000.000,00	\$54.080.000,00	\$6.000.000,00	\$200.000.000,00
1	\$1.140.000.000,00	\$38.000.000,00		
2	\$1.190.000.000,00	\$51.000.000,00		
3	\$2.440.000.000,00	\$100.000.000,00		

Periodo	Total
0	\$3.800.000.000,00
1	\$1.178.000.000,00
2	\$1.241.000.000,00
3	\$2.540.000.000,00

Actividad 1.1.2 Desarrollar en coordinación con los organismos de seguridad las acciones preventivas en materia de seguridad que realicen las Entidades en materia de Seguridad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$410.482.135,00
1	\$460.000.000,00
2	\$460.000.000,00
3	\$460.000.000,00

Periodo	Total
0	\$410.482.135,00
1	\$460.000.000,00
2	\$460.000.000,00
3	\$460.000.000,00

Actividad 1.2.1 Implementar un programa para la formación ciudadana, seguridad y convivencia.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$19.000.000,00	\$1.000.000,00
1	\$31.000.000,00	\$1.100.000,00
2	\$49.000.000,00	\$1.300.000,00
3	\$69.000.000,00	\$3.000.000,00

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$32.100.000,00
2	\$50.300.000,00
3	\$92.000.000,00

Actividad 1.2.2 Realizar jornadas de capacitación a estudiantes de las instituciones educativas en el Municipio de Ibagué

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$19.000.000,00	\$1.000.000,00
1	\$33.000.000,00	\$2.700.000,00
2	\$32.000.000,00	\$2.700.000,00
3	\$32.000.000,00	\$2.000.000,00

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$35.700.000,00
2	\$34.700.000,00
3	\$34.000.000,00

Actividad 1.2.3 Realizar Jornadas de sensibilización de prevención en riesgo de minas antipersonas.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$9.000.000,00	\$1.000.000,00
1	\$22.000.000,00	\$1.000.000,00
2	\$24.000.000,00	\$1.000.000,00
3	\$23.000.000,00	\$1.000.000,00

Periodo	Total
0	\$10.000.000,00
1	\$23.000.000,00
2	\$25.000.000,00
3	\$24.000.000,00

Actividad 1.3.1 Fortalecer el programa de recompensas por colaboración ciudadana

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$300.000,00
2	\$300.000,00
3	\$300.000,00

Periodo	Total
1	\$300.000,00
2	\$300.000,00
3	\$300.000,00

Actividad 1.3.2 Desarrollar las estrategias de divulgación 000000151 (publicidad y promoción de recompensas)

Periodo	Materiales
1	\$700.000,00
2	\$700.000,00
3	\$700.000,00

Periodo	Total
1	\$700.000,00
2	\$700.000,00
3	\$700.000,00

Actividad 1.4.1 Construir y adoptar la política pública de Cultura ciudadana con visión integral de ciudad

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$200.000.000,00	\$50.000.000,00
1	\$4.000.000,00	

Periodo	Total
0	\$250.000.000,00
1	\$4.000.000,00

Actividad 1.4.2 Implementar una estrategia de gestores de seguridad y convivencia ciudadana.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$200.000.000,00	\$50.000.000,00
1	\$3.000.000,00	

Periodo	Total
0	\$250.000.000,00
1	\$3.000.000,00

Actividad 1.4.3 Ejecutar estrategias de prevención aplicando las medidas correctivas establecidas en el código de convivencia y del reclutamiento forzado, uso y utilización de NNAJ.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$250.000.000,00	\$79.539.992,00
1	\$3.000.000,00	

Periodo	Total
0	\$329.539.992,00
1	\$3.000.000,00

Actividad 2.1.1 Formular e implementar el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana 2024-2027

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$4.700.000,00
1	\$2.000.000,00
2	\$2.000.000,00
3	\$3.000.000,00

Periodo	Total
0	\$4.700.000,00
1	\$2.000.000,00
2	\$2.000.000,00
3	\$3.000.000,00

Actividad 2.1.2 Realizar el seguimiento del Plan Integral de seguridad y convivencia ciudadana ante las entidades que hacen parte del comité de orden público.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
1	\$4.000.000,00
2	\$8.000.000,00
3	\$9.240.000,00
Total	

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$4.000.000,00
2	\$8.000.000,00
3	\$9.240.000,00
Total	

Actividad 2.2.1 Acondicionar de infraestructura para el CTP (Centro de Traslado por Protección)

Periodo	Materiales
1	\$170.000.000,00
Total	

Periodo	Total
1	\$170.000.000,00
Total	

Actividad 2.2.2 Realizar el seguimiento a la operación del CTP

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$30.000.000,00

Periodo	Total
1	\$30.000.000,00

Actividad 2.3.1 Fortalecer la infraestructura física, humana y tecnológica de las comisarias de familia.

Periodo	Maquinaria y Equipo	Materiales
2	\$27.000.000,00	\$3.000.000,00
3	\$50.000.000,00	\$10.000.000,00

Periodo	Total
2	\$30.000.000,00
3	\$60.000.000,00

Actividad 2.3.2 Mejorar del servicio de justicia logrando el desarrollo de los procesos legales y administrativos con mayor eficiencia.

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$10.000.000,00
3	\$20.000.000,00

Periodo	Total
2	\$10.000.000,00
3	\$20.000.000,00

Actividad 2.4.1 Fortalecer la infraestructura física, humana y tecnológica de las Inspecciones de Policía y Corregidurías.

Periodo	Materiales
1	\$70.000.000,00
2	\$60.000.000,00
3	\$95.000.000,00

Periodo	Total
1	\$70.000.000,00
2	\$60.000.000,00
3	\$95.000.000,00

Actividad 2.4.2 Mejorar el servicio de justicia logrando el desarrollo de los procesos legales y administrativos con mayor eficiencia.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$30.000.000,00

Periodo	Total
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$30.000.000,00

Actividad 2.5.1 Fortalecer la infraestructura física para la seguridad.

Periodo	Materiales
1	\$300.000.000,00

Periodo	Total
1	\$300.000.000,00

Actividad 2.5.2 Coordinar con las Entidades en materia de Seguridad, el fortalecimiento de la infraestructura para mejorar el servicio de seguridad en el Municipio.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$100.000.000,00
2	
3	

Periodo	Total
1	\$100.000.000,00
2	
3	

Actividad 2.6.1 Implementar programas de apoyo para el acceso a la formación en carreras militares y policiales.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$40.000.000,00	\$120.000.000,00
2	\$50.000.000,00	\$170.000.000,00
3	\$50.000.000,00	\$170.000.000,00
4		

Periodo	Total
1	\$160.000.000,00
2	\$220.000.000,00
3	\$220.000.000,00
4	

Actividad 2.6.2 Promocionar y divulgar el programa de formación para que los jóvenes que ingresen a la Escuela de formación de la policía en el Tolima para que presten su servicio policial en el Municipio de Ibagué

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
1	\$30.000.000,00	\$10.000.000,00
2	\$60.000.000,00	\$20.000.000,00
3	\$60.000.000,00	\$20.000.000,00

Periodo	Total
1	\$40.000.000,00
2	\$80.000.000,00
3	\$80.000.000,00

Actividad 3.1.1 Realizar la dotación, mantenimiento y/o fortalecimiento del SIES.

Periodo	Mantenimiento maquinaria y equipo
0	\$397.151.976,00
1	\$91.000.000,00
2	\$91.000.000,00
3	\$91.000.000,00

Periodo	Total
0	\$397.151.976,00
1	\$91.000.000,00
2	\$91.000.000,00
3	\$91.000.000,00

Actividad 3.1.2 Adquirir e Instalar treinta cámaras de seguridad y/o kits de vigilancia comunitaria

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$1.500.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$300.000.000,00

Periodo	Total
0	\$1.500.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$300.000.000,00

Alternativa: Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objeto general)	Administrativos	Baja coordinación entre las entidades involucradas en la ejecución de acciones que promuevan la seguridad y convivencia	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	bajo impacto de las acciones y por ende elevados índices de inseguridad	comités y dialogo permanente que permita y seguimiento y control adecuado de las acciones a implementar
	Financieros	Falta de presupuesto para la financiación de los programas de seguridad y convivencia ciudadana en el municipio.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	limitación de acciones para el mejoramiento de la seguridad y convivencia ciudadana	Gestión oportuna para el desarrollo de los programas
2-Componente (Productos)	De costos	Incremento de los costos de la adecuación de infraestructura	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	imposibilidad de desarrollar las iniciativas de mejoramiento programadas	planeación detallada de los costos
	Operacionales	Falta de aceptación y participación por parte de la comunidad en las iniciativas de convivencia y reconciliación	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Alteración del orden publico en la comunidad a beneficiar	contar con mecanismos de monitoreo y evaluación efectivo
	Operacionales	Programas de educación informal no estén adecuadamente alineados con las necesidades, intereses y	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3.	Bajo impacto en la comunidades por el desenfoque de los programas de formación.	Implementar prácticas de gestión de calidad, asegurar la inclusión y la participación de todos los grupos sociales

	contextos culturales de las comunidades.	Moderado		
Operacionales	percepción de la ciudadanía que el mecanismo no se ajusto y transparente	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Desgaste administrativo de quienes ejecutan el programa	Mecanismos de supervisión y control efectivos, garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en el manejo del sistema de recompensas.
Operacionales	Documentos técnicos no sea lo suficientemente precisos, completos o actualizados.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Desaciertos en la toma de decisiones o realización acciones específicas no atinadas	Procesos transparentes, participativos y basados en evidencia en la elaboración y revisión de los documentos técnicos
Operacionales	Falta de análisis exhaustivo de los factores de riesgo y las necesidades de seguridad y convivencia en la comunidad.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se logren identificar las intervenciones más adecuadas para la comunidad.	Proceso de formulación del plan sea participativo, transparente y basado en evidencia, y que involucre a todas las partes interesadas
De costos	Incremento en e nivel de preciso de los materiales e insumos requeridos para la realización de la obra.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Variación atípica de precios, lo que conlleve a desequilibrio financiero.	Verificación del precios según el DANE en el momento del incremento y utilización de factores de reversión
De costos	Incremento en e nivel de preciso de los equipos y materiales requeridos para la dotación.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Variación atípica de precios, lo que conlleve a desequilibrio financiero.	Verificación del precios según el DANE en el momento del incremento y utilización de factores de reversión
De costos	Incremento en e nivel de preciso de los equipos y materiales requeridos para la dotación.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Variación atípica de precios, lo que conlleve a desequilibrio financiero.	Verificación del precios según el DANE en el momento del incremento y utilización de factores de reversión.
De calendario	Retrasos en la ejecución de las actividades concernientes a la adecuación de los espacios.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	atención inadecuada de la comunidad	Identificar y abordar las causas de los retrasos de manera oportuna y efectiva para minimizar su impacto, garantizar el éxito de la obra.
Administrativos	Desigualdad en el acceso para los aspirante al programa de apoyo financiero.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Perdida de credibilidad de las entidades publicas.	Establecer procedimientos claros y transparentes para la selección y asignación de recursos financieros, garantizar la igualdad de acceso al apoyo financiero.
De calendario	Retrasos en el servicio de mantenimiento de las Cámaras de seguridad.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Baja cobertura del sistema de monitoreo que garantiza la video vigilancia las entidades responsables.	suscribir contrato de mantenimiento con empresas idóneas con el cubrimiento de garantías debido.

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	incumplimiento en el desarrollo de las actividades	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	No elaboración de las actividades	proceso de planeación que contemple los correctivos para un buen desarrollo de la actividad

Alternativa: Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mejoramiento de la seguridad en las 13 comunas y 17 corregimientos del municipio de Ibagué. Teniendo en cuenta la disminución en la tasa de homicidio del 72 al 70 Tasa de homicidio x 100.000 habitantes

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Dos homicidios menos por cada 100 mil habitantes, teniendo en cuenta una población de estimada de 574 mil habitantes corresponde a 12 homicidios menos por año

Descripción Valor Unitario: el valor unitario se toma de un informe de la Contraloría General de la República de Colombia en 2017 que indica que el costo promedio de un proceso judicial en Colombia era de alrededor de 13 millones de pesos colombianos

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	12,00	\$13.000.000,00	\$156.000.000,00
1	12,00	\$15.000.000,00	\$180.000.000,00
2	12,00	\$17.000.000,00	\$204.000.000,00
3	12,00	\$19.000.000,00	\$228.000.000,00

Prevención de conductas contravencionales (querrelas) y delictivas son acciones y estrategias destinadas a evitar que las personas cometan actos que infrinjan las leyes o regulaciones, ya sea a nivel de contravenciones menores o de delitos más graves, disputas o conflictos entre individuos que pueden conducir a acciones legales o contravenciones.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Beneficios que se calculan teniendo en cuenta la línea base de 106.313 a 100.000 Prevención de conductas contravencionales (querrelas) y delictivas, es decir 6.313.

Descripción Valor Unitario: El valor unitario es calculado por el valor de la multa tipo 1 del Código Nacional de Policía equivalente a 4 SMDLV equivalente a \$ 172000

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	6.313,00	\$172.000,00	\$1.085.836.000,00
1	6.313,00	\$177.000,00	\$1.117.401.000,00
2	6.313,00	\$182.000,00	\$1.148.966.000,00
3	6.313,00	\$187.000,00	\$1.180.531.000,00

Ingresos que perciben el 10% de la población ibaguereña por el incremento en la percepción de seguridad y convivencia armoniosa en el municipio.

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: el 12,5% de la población ibaguereña correspondiente a 71.821 habitantes

Descripción Valor Unitario: el valor de un SMDLV equivalente a \$43.400

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	71.821,00	\$43.400,00	\$3.117.031.400,00
1	71.821,00	\$48.400,00	\$3.476.136.400,00
2	71.821,00	\$53.400,00	\$3.835.241.400,00
3	71.821,00	\$58.400,00	\$4.194.346.400,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	\$1.241.836.000,00	\$3.117.031.400,00	\$4.358.867.400,00
1	\$1.297.401.000,00	\$3.476.136.400,00	\$4.773.537.400,00
2	\$1.352.986.000,00	\$3.835.241.400,00	\$5.188.227.400,00
3	\$1.408.531.000,00	\$4.194.346.400,00	\$5.602.877.400,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e Ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$3.487.083.920,0	\$0,0	\$0,0	\$8.460.828.831,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.973.732.711,6
1	\$3.818.829.920,0	\$0,0	\$0,0	\$2.828.715.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.190.114.920,0
2	\$4.150.585.920,8	\$0,0	\$0,0	\$2.468.003.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.684.582,8
3	\$4.482.301.920,0	\$0,0	\$0,0	\$3.838.833.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$643.668.920,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa Implementación de programas de prevención del delito y convivencia adecuada basados en la comunidad.					
\$187.445.948,65	12,66 %	\$1,01	\$23.944,55	\$13.757.769.450,30	\$57.656.690,18

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de promoción de convivencia y no repetición (Producto principal del proyecto)	\$1.562.731.865,10
Servicio de educación informal	\$16.915,18
Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad	\$2.007.316,67
Documentos de lineamientos técnicos	\$801.010.905,61
Documentos Planeacion	\$46.389.552,90
Infraestructura de soporte adecuada	\$150.733.944,95
Comisarias de familia dotadas	\$11.311.870,24
Inspecciones de policía dotadas	\$6.086.166,91
Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad	\$5.775.836,32
Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada	\$309.174.311,93
Servicio de apoyo financiero para la formación en carreras militares y policiales	\$5.820.507,42

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Reducir los delitos de alto impacto que afectan la convivencia y la seguridad ciudadana

Producto

1.1. Servicio de promoción de convivencia y no repetición (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas

Medido a través de: Número de iniciativas

Meta total: 6,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	2,0000
2	2,0000	3	1,0000
Total:		6,0000	

29



Programación / Indicadores de producto

FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

Impreso el 1/08/2024 6:06:38 p. m.

Producto
1.2. Servicio de educación informal

Indicador
1.2.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 20.000,0000

Fórmula:
Es acumulativo: Si
Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5000,0000	1	5000,0000
2	5000,0000	3	5000,0000
		Total:	20000,0000

Producto

1.3. Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad

Indicador

1.3.1 Recompensas entregadas a la ciudadanía

Medido a través de: Número de recompensas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000



Programación / Indicadores de producto

FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

Impreso el 1.08.2024 6:06:38 p. m.

Producto
1.4. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador
1.4.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Aumentar la presencia institucional y de autoridades competentes en todas las áreas el municipio de Ibagué.

Producto

2.1. Documentos Planeacion

Indicador

2.1.1 Planes estratégicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000



Programación / Indicadores de producto

FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUOADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

Impreso el 1.08.2024 6:06:39 p. m.

Producto

2.2. Infraestructura de soporte adecuada

Indicador

2.2.1 Infraestructura de soporte adecuada

Medido a través de: Número de infraestructura

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Producto

2.3. Comisarías de familia dotadas

Indicador

2.3.1 Comisarías de familia dotada

Medido a través de: Número de comisarías

Meta total: 7,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	2,0000	2	3,0000
3	2,0000	Total:	7,0000



Programación / Indicadores de producto

FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO Y MEJORAMIENTO DE LA PERCEPCION DE LA SEGURIDAD COLECTIVA Y CONVIVENCIA CIUDADANA ARMONIOSA EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

Impreso el 1.08.2024 6:06:39 p. m.

Producto
2.4. Inspecciones de policía dotadas

Indicador
2.4.1 Inspecciones de policía dotadas

Medido a través de: Número de Inspecciones de policía

Meta total: 34,0000

Fórmula:
Es acumulativo: Si
Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	4,0000	1	10,0000
2	10,0000	3	10,0000
Total:		34,0000	

Producto

2.5. Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada

Indicador

2.5.1 Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada

Medido a través de: Número de centros

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000		

Producto

2.6. Servicio de apoyo financiero para la formación en carreras militares y policiales

Indicador

2.6.1 Jóvenes apoyados

Medido a través de: Número de jóvenes

Meta total: 100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	10,0000	1	30,0000
2	30,0000	3	30,0000
		Total:	100,0000

03 - Objetivo 3

3. Ampliar los sistemas de comunicación y centrales de Vigilancia en todo el municipio de Ibagué.

Producto

3.1. Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad

Indicador

3.1.1 Cámaras de seguridad instaladas

Medido a través de: Número de cámaras de seguridad

Meta total: 323,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
2	323,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Atenciones realizadas

Medido a través de: Número

Código: 4500G002

Fórmula: Sumatoria de las Atenciones realizadas

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: informes de supervisión, actas de seguimiento, documentos técnicos y de planeación, registros fotográficos, listados de asistencia

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
2024-01-01	2	2024-01-01	3
2024-02-01	2	2024-02-01	3
Total:			11

Indicador

Entidades coordinadas

Medido a través de: Número

Código: 4500G003

Fórmula: Sumatoria del número de entidades coordinadas

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Acta de Comité de orden público

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
2024-01-01	7	2024-01-01	7
2024-02-01	7	2024-02-01	7
Total:			28

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	IBAGUÉ	Municipios	Propios	0	\$7.011.874.103,00
				1	\$2.826.800.000,00
				2	\$2.631.000.000,00
				3	\$3.759.240.000,00
				Total	\$16.228.914.103,00
	Total Inversión				\$16.228.914.103,00
Total					\$16.228.914.103,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Disminuir los índices de los comportamientos contrarios a la seguridad y convivencia ciudadana en el municipio de Ibagué.	Iniciativas para la promoción de la seguridad y convivencia ciudadana	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Acta de comité de orden público	Escenario Financiero adecuado para la financiación de los programas de seguridad y convivencia ciudadana en el municipio, Adecuadas relaciones entre las entidades involucradas en el proyecto que permiten una buena coordinación en la ejecución de acciones que promuevan la seguridad y convivencia
	1.1 Servicio de promoción de convivencia y no repetición (Producto principal del proyecto)	Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Actas de Comité de Orden público	Aceptación y participación por parte de la comunidad en las iniciativas de convivencia y reconciliación
	1.2 Servicio de educación informal	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Actas, asistencia y registro fotográfico	Programas de educación informal adecuadamente alineados con las necesidades, intereses y contextos culturales de las comunidades.
	1.3 Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad	Recompensas entregadas a la ciudadanía	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Acta de comité de orden público	Percepción de la ciudadanía que el mecanismo es justo y transparente.
	1.4 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documento entregado	Elaboración de Documentos técnicos suficientemente precisos, completos o actualizados.
Componentes (Productos)				

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	2.1 Documentos Planeacion	Planes estratégicos elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Plan estratégico entregado e implementado	Realización de análisis exhaustivo de los factores de riesgo y las necesidades de seguridad y convivencia en la comunidad.
	2.2 Infraestructura de soporte adecuada	Infraestructura de soporte adecuada	Tipo de fuente: Informe Fuente: Acta de seguimiento, acta de entrega y registro fotográfico	Mercado con un escenario de precios estable que permite la adecuación de infraestructura requerida., Mercado con un escenario estable de precios de los materiales e insumos requeridos para la realización de la obra.
	2.3 Comisarías de familia dotadas	Comisarías de familia dotada	Tipo de fuente: Informe Fuente: Acta de seguimiento, acta de entrega y registro fotográfico	Mercado con un escenario de precios estable de los equipos y materiales requeridos para la dotación.
	2.4 Inspecciones de policía dotadas	Inspecciones de policía dotadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Acta de seguimiento, acta de entrega y registro fotográfico	Mercado con un escenario de precios estable que permite la dotación de equipos y materiales.
	2.5 Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada	Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia ampliada	Tipo de fuente: Informe Fuente: Acta de seguimiento, acta de entrega y registro fotográfico	Ejecución coherente con el cronograma de las actividades concernientes a la adecuación de los espacios.
	2.6 Servicio de apoyo financiero para la formación en carreras militares y policiales	Jóvenes apoyados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: registros oficiales y fotográficos	Manejo transparente del proceso de selección de beneficiados al programa de apoyo financiero.
	3.1 Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad	Cámaras de seguridad instaladas	Tipo de fuente: Informe Fuente: informe de supervisión, acta de seguimiento, acta de entrega y registro fotográfico	Adecuado servicio de mantenimiento de las Cámaras de seguridad y cumplimiento de tiempos del mismo.

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Apoyar las iniciativas en materia de seguridad y convivencia ciudadana de los organismos o entidades que forman parte del Comité de Orden Público.(*) 1.1.2 - Desarrollar en coordinación con los organismos de seguridad las acciones preventivas en materia de seguridad que realicen las Entidades en materia de Seguridad(*)	Nombre: Atenciones realizadas Unidad de Medida: Número Meta: 11.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Cumplimiento en el desarrollo de las actividades propuestas
		Nombre: Entidades coordinadas Unidad de Medida: Número Meta: 28.0000		
	1.2.1 - Implementar un programa para la formación ciudadana, seguridad y convivencia.(*) 1.2.2 - Realizar jornadas de capacitación a estudiantes de las instituciones educativas en el Municipio de Ibagué 1.2.3 - Realizar Jornadas de sensibilización de prevención en riesgo de minas antipersonas.		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.3.1 - Fortalecer el programa de recompensas por colaboración ciudadana(*) 1.3.2 - Desarrollar las estrategias de divulgación 000000151 (publicidad y promoción de recompensas)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.4.1 - Construir y adoptar la política pública de Cultura ciudadana con visión integral de ciudad(*) 1.4.2 - Implementar una estrategia de gestores de seguridad y convivencia ciudadana. 1.4.3 - Ejecutar estrategias de prevención aplicando las medidas correctivas establecidas en el código de convivencia y del reclutamiento forzado, uso y utilización de NNAJ.		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Formular a implementar el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana 2024-2027(*) 2.1.2 - Realizar el seguimiento del Plan Integral de seguridad y convivencia ciudadana ante las entidades que hacen parte del comité de orden público.		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.2.1 - Acondicionar da infraestructura para el CTP (Centro de Traslado por Protección)(*) 2.2.2 - Realizar el seguimiento a la operación del CTP		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.3.1 - Fortalecer la infraestructura física, humana y tecnológica de las comisarias de familia.(*) 2.3.2 - Mejorar del servicio de justicia logrando el desarrollo de los procesos legales y administrativos con mayor eficiencia.		Tipo de fuente: Fuente:	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.4.1 - Fortalecer la infraestructura física, humana y tecnológica de las Inspecciones de Policía y Corregidurías. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.4.2 - Mejorar el servicio de justicia logrando el desarrollo de los procesos legales y administrativos con mayor eficiencia.			
	2.5.1 - Fortalecer la infraestructura física para la seguridad. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.5.2 - Coordinar con las Entidades en materia de Seguridad, el fortalecimiento de la infraestructura para mejorar el servicio de seguridad en el Municipio.			
	2.6.1 - Implementar programas de apoyo para el acceso a la formación en carreras militares y policiales. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.6.2 - Promocionar y divulgar el programa de formación para que los jóvenes que ingresen a la Escuela de formación de la policía en el Tolima para que presten su servicio policial en el Municipio de Ibagué			
	3.1.1 - Realizar la dotación, mantenimiento y/o fortalecimiento del SIES. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.2 - Adquirir e instalar treinta cámaras de seguridad y/o kits de vigilancia comunitaria. (*)			

(*) Actividades con ruta crítica