COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

DIÁLOGOS TERRITORIALES POR LA RECONCILIACIÓN

# AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

## - Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria y sus planes de acción-

Lote: 4

Municipio (focalización): El Doncello

Agenda (microfocalización): Birmania

El Doncello, mayo de 2024

# TABLA DE CONTENIDO


1. PRESENTACIÓN ..... 3
2. MISIÓN ..... 12
3. VISIÓN ..... 12
4. OBJETIVO ..... 13
5. UBICACIÓN ..... 13
6. ACTORES ESTRATÉGICOS ..... 14
7. PLAN DE ACCIÓN DE LA AGENDA (MEDIANO Y LARGO PLAZO) ..... 19
8. SOSTENIBILIDAD DE LA AGENDA – IDEAS PRELIMINARES ..... 23
9. FICHA DE PRIORIZACIÓN PARA EL PLAN DE ACCIÓN 2024 ..... 24
10. GRUPO MOVILIZADOR ..... 26
11. ANÁLISIS DEL ESTADO DEL PROCESO PARA PASAR A LA ETAPA 4 (DOFA) ..... 27
12. CONCLUSIONES ..... 28
13. REGISTRO FOTOGRÁFICO ..... 30
14. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS ..... 31

## 1. Presentación

Este documento presenta el Plan de Acción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (en adelante ATRC) del municipio El Doncello (Caquetá) en la zona microfocalizada Vereda Birmania, con base en lo orientado en el Anexo Técnico:

> "Debe contener la siguiente información: Misión, visión, objetivo, contexto, actores estratégicos, recursos, tiempos de ejecución, responsables. Ficha de priorización que contenga la propuesta de fortalecimiento comunitario establecida en el plan de acción 2024. A partir de las iniciativas priorizadas por las comunidades, que pueden ser de diferente índole como: dotación de bienes o prestación de servicios, adecuación o restauración de espacios, acciones de comunicación comunitaria formación y fortalecimiento de capacidades, entre otras (ARN,2023, página 30)

En la construcción de la ATRC se realizaron dos etapas previas: a) Etapa 1. Despliegue territorial: implicó el mapeo de actores y la identificación de situaciones del contexto relacionado con las condiciones del conflicto y el relacionamiento de las comunidades con los firmantes de paz, así como los aspectos que pueden incidir en la construcción de la ATRC y para ello, se llevaron a cabo socializaciones con los actores del territorio; y b) Etapa 2. Construcción de condiciones: una vez se identificaron los actores claves, se desarrollaron pre-encuentros denominados 'voces 360°' para identificar las afectaciones sociales y comunitarias con relación a los/as firmantes de paz y situaciones del conflicto armado interno (pre encuentro 1) y propuestas de restauración (pre encuentro 2).

Para ello, se planteó una metodología que fue aprobada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y en la cual, en primer lugar, de manera participativa, se eligieron los delegados de cada actor para que participaran en los pre-encuentros y con ellos se construyera el Plan de Acción de la ATRC la cual hace parte fundamental de la Etapa 3, para el caso concreto de la Zona microfocalizada Vereda Birmania del Municipio El Doncello se contó con la asistencia de los siguientes actores:

- Firmantes de paz – AsosdePaz. Asociación Semillas por una Nueva Colombia y Centro Poblado San José
- Comunidad de Birmania
- Juntas de acción comunal
- Asociación de Ganaderos
- Asociación Asocorpaz- Asociación de Reconciliación y Paz del Doncello
- Corporación vida y esperanza para los pueblos
- LGBTI (Lesbiana, gay, bisexual, transgénero e intersexual) – OSIGD (Colectivo de personas con orientación sexual e identidad de género diverso).
- Organismos de socorro

En las sesiones de construcción del Plan de Acción que se llevaron a cabo el día 20 de abril de 2024 en la que se construyó la Misión, visión y objetivos, el 04 de mayo de 2024 encuentro que se tuvo con la Comunidad de Birmania, con el fin de esclarecer algunos comentarios malintencionados que la comunidad recibió por parte de Actores armados del territorio, pero al final se pudo aclarar la situación y dar continuidad a la ATRC; en el encuentro del 13 de mayo se llevó a cabo la elección del grupo movilizador y la priorización de iniciativas, en esta ocasión no hubo participación de los firmantes de paz; el 18 de mayo de 2024 se convocó a sesión para finalizar el plan de acción, acta de concertación y presupuesto indicativo, sin embargo, los firmantes de paz y grupo movilizador manifestaron estar en desacuerdo con las iniciativas priorizadas, argumentando que no estaban teniendo un enfoque restaurativo, por ende solicitaron un nuevo espacio de reunión con la presencia de la ARN, CEDAVIDA, Institucionalidad y la suspensión de la reunión; el 04 de junio de

2024 se desarrolló la sesión convocada por el grupo movilizador, en donde se llevó a cabo la plenaria y finalmente, se logró concertar y establecer compromisos; el 09 de junio de 2024, se desarrolló la última sesión para construir el Plan de Acción 2024; en estas sesiones los/as participantes identificaron la importancia y alcance de la ATRC y a través de las dinámicas propuestas se generaron deliberaciones de los actores a partir de las siguientes preguntas orientadoras:

- ¿Cuáles son sus expectativas con este Plan de Acción de la ATCR?

Los participantes indican que la expectativa que tienen de la ATRC es lograr que se contrate a una de las organizaciones locales para que ejecute las iniciativas materiales priorizadas; también que la ATRC logre sus objetivos y supere las dificultades para materializar las diferentes acciones planeadas para el 2024, que estas sean del agrado de quienes la han ayudado a construir, pero especialmente de la comunidad microfocalizada. Manifiestan que otra expectativa es lograr asistir a la inauguración, cierre de la Agenda y lograr mirar la Danza de la labor cauchera. Adicionalmente, un aporte valioso es que la Agenda permita que todos los encuentros que han tenido con los firmantes de paz hayan permitido sacar todo tipo de sentimientos de rencor, odio y dolor, porque estos espacios son propicios para liberar y sanar.

- ¿Cuál es el servicio que la ATRC ofrece a la comunidad?

El trabajo en equipo para construir tejido social y comunitario en la zona microfocalizada vereda Birmania mediante las ATRC con enfoque restaurativo que permita adquirir conocimientos para realizar proyectos.

- ¿La ATRC A quién busca impactar?

Los participantes manifestaron que la Agenda debe impactar en principio a la vereda

de Birmania, pero también genera impacto positivo al municipio en general porque busca generar acciones puntuales de restauración en Birmania, impacta a los firmantes de paz en proceso de reincorporación y a las organizaciones sociales.

- ¿La ATRC qué beneficios genera en las personas?

Los participantes indicaron que los beneficios generados en las personas hacen referencia a la consolidación del tejido social de las comunidades focalizadas entre organizaciones, firmantes de paz y víctimas del conflicto armado, escuchando y respetando sus ideas y necesidades.

- ¿Qué hace única y diferente la ATRC en el territorio?

Lo que hace única y diferente la ATRC en el territorio es que es la última en concertar el plan de acción, acta de concertación y presupuesto indicativo; también fue la única Agenda en la que hasta que todos los actores no estuvieron de acuerdo en la priorización, no se avanzó en el desarrollo de la Agenda con el fin de asegurar que se ejecutarán los intereses de la comunidad. También, es una de las únicas Agendas que ha incluido dentro de sus actores a la comunidad LGBTI.

- ¿Cómo ve a la comunidad en un futuro/ 2026?

En el 2026, la comunidad de Birmania ha fortalecido el trabajo organizativo, comunitario, enfocado en la generación de nuevos liderazgos con el apoyo de la institucionalidad, generando el empoderamiento y sentido de pertenencia que aportan al inicio del desarrollo ecoturístico de la región.

- ¿Qué quiere lograr en la comunidad en un futuro/2026?

Una comunidad próspera, con infraestructura, con vías mejoradas, puente peatonal y puente vehicular, Box Culvert y una adecuada carretera. Que se haya fortalecido el turismo

para un desarrollo económico y conservar el medio ambiente, en donde existan garantías para acceder a la educación, como el transporte.

- ¿Cuál es el objetivo de la ATRC (punto central) en El Doncello?

"Analizar, proteger y defender las necesidades e inquietudes de nuestra comunidad con el objetivo de fortalecer el tejido social y comunitario entre institucionalidad, actores que ayuden a fomentar el crecimiento y desarrollo científico, económico, tecnológico e investigativo para mejorar debidamente la producción y la comercialización de productos y sus derivados ya sean avícolas, pecuarios y en general los recursos renovables y no renovables en la comunidad de Birmania."

Una vez se tuvo el marco estratégico del Plan de Acción, se procedió a revisar las propuestas restaurativas que surgieron en los pre-encuentros:

- El mejoramiento de la gruta de la Virgen, ubicada en frente a la escuela de Birmania.
- La construcción de alcantarillas en la vía que comunica a la Vereda Birmania.
- Capacitaciones en el Acuerdo Final de Paz.
- Curso de modistería, crochet y/o pintura.
- Talleres de educación ambiental.
- Prestar acompañamiento psicológico y espiritual.
- Capacitación a la mujer rural en temas agropecuarios.
- Capacitaciones en temas empresariales dirigidos a las familias campesinas (Invernaderos).
- Mejoramiento estructural de la caseta comunal.
- Mejoramiento del carreteable

- Mural
- Construcción de banca.
- Construcción de placa polideportiva.
- Construcción de puente peatonal.
- Construcción de puente.

Seguidamente, se llevó a cabo un ejercicio de deliberación para la priorización de las iniciativas, el cual fue abordado en cuatro encuentros, con base en los siguientes acontecimientos:

1. Se llevó a cabo encuentro el pasado 20 de abril de 2024, en el que se construyó la Misión, Visión, Objetivo general y objetivos específicos, a esta sesión no asistió la comunidad de Birmania, por lo tanto, se debió aplazar la reunión, hasta no hablar con la comunidad de Birmania para entender las razones de la no participación en la Agenda.
2. Este espacio de reunión con la comunidad, se realizó el 04 de mayo de 2024, en donde se logró esclarecer una serie de situaciones que obedecen a las dinámicas del territorio y a la presencia de actores armados, sin embargo, se logró tener claridad con la comunidad y se fijó nueva fecha para reunión.
3. En el encuentro desarrollado el pasado 13 de mayo de 2024 la comunidad indicó que priorizaban las iniciativas del mejoramiento de la caseta comunal, el mejoramiento del carreteable y el mural, sin embargo, al no haber contado con la asistencia de los firmantes de paz en este importante espacio, se quedó a la espera de la concertación con ellos, en esta sesión se llevó a cabo la definición de iniciativas a mediano plazo (2024) y largo plazo (2025 – 2026) y se conformó el

grupo movilizador.

4. En la reunión del 18 de mayo de 2024, se pretendía concretar la priorización de iniciativas, realizar el acta de concertación, presupuesto indicativo y plan de acción, sin embargo, el grupo movilizador asistente, del cual hacen parte los firmantes de paz, solicitó suspender la sesión hasta nueva orden, argumentando que no se sentían conformes con las iniciativas elegidas para la priorización porque no tenían el enfoque restaurativo, así mismo entregaron un oficio, en el cual solicitaron un nuevo espacio de reunión al que asistiera la ARN, CEDAVIDA y la Alcaldía Municipal. En este espacio, el implementador le solicita al grupo movilizador que adelanten el presupuesto indicativo, en el cual se logró presupuestalmente, atendiendo a lo indicado por la comunidad, ajustar los rubros correspondientes a cada una de las iniciativas planteadas, ellas son mejoramiento de la caseta comunal, Mejoramiento del carreteable, Mural y Construcción de banca, dentro del valor de la Bolsa, esta última iniciativa fue el motivo de la concertación con la ARN.
5. Se lleva a cabo la sesión convocada por el grupo movilizador en la fecha 04 de junio de 2024, en la cual contamos con la asistencia de ARN, CEDAVIDA, la institucionalidad local, Segunda Misión de verificación de las Naciones Unidas, actores de la comunidad y grupo movilizador, en donde colocaron de presente las acciones a priorizar, las cuales son: Mejoramiento de la Caseta Comunal, Mejoramiento del carreteable que comunica a la Vereda Birmania, construcción del mural y **construcción de banca** – La cual comunica desde donde finaliza la vía terciaria de la vereda Birmania hasta la finca de la Asociación Semillas de Paz

por una Nueva Colombia (ASOSDEPAZ). La discusión inició en torno a la iniciativa resaltada, en donde la delegada de la ARN indicó que los criterios de viabilidad para esta obra no aplicaban por varias situaciones, explicó que no se podrían construir obras desde cero, únicamente, se pueden hacer mejoramientos de baja complejidad; estas obras de mejoramiento no pueden desarrollarse en predios privados; y que en esta oportunidad cada Agenda tiene un presupuesto asignado. Ante estos criterios los firmantes de paz iniciaron la deliberación, argumentando que las Agendas se encaminan a direccionar los recursos, sin tener en cuenta las verdaderas necesidades de la comunidad. Finalmente, se llegó a la concertación de priorizar las siguientes iniciativas: Mejoramiento de la Caseta Comunal y el Mejoramiento del carreteable que comunica a la Vereda Birmania. En este ejercicio se abordó la viabilidad / No viabilidad de las iniciativas.

6. En el encuentro del 09 de junio de 2024 se desarrolló el análisis de las iniciativas como aporte al proceso de la ATRC en términos de un enfoque restaurativo y de reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz.

En la sesión desarrollada el 13 de mayo de 2024, una vez se surtió el proceso de deliberación y escogencia de las iniciativas, se procedió a desarrollar la elección del grupo movilizador (anexo técnico) /equipo dinamizador para llevar a cabo la construcción de la ATRC conforme a lineamientos de la ARN.

Es importante destacar que la implementación de la metodología para la construcción del Plan de Acción de la ATRC implicó siete encuentros que se llevaron a cabo en Eventos

Akitoy ubicado en la zona urbana del municipio El Doncello y un encuentro en la vereda Birmania con dicha Comunidad, como se relacionan a continuación:

- Primera sesión: Se realizó el relato colectivo, el día 13 de abril de 2024, en el horario de 10:00 am – 04:00 PM 6 horas.
- Segunda sesión: Se realizó la construcción del Plan de Acción la Misión, visión y Objetivos, en la fecha 20 de abril de 2024 en el horario desde las 09:00 AM hasta las 04:30 PM 7 horas.
- Tercera Sesión: Se desarrolló el espacio de Acciones de participación con la vereda Birmania, en la fecha 04 de mayo de 2024 en el horario de las 11:00 am hasta la 01:00 pm 2 horas.
- Cuarta sesión: Se realizó encuentro donde se logró hacer la escogencia de las iniciativas a priorizar y se conformó el grupo movilizador, en la fecha 13 de mayo de 2024, en el horario de las 11:00 am hasta las 05:00 pm 6 horas.
- Quinta sesión: Se llevó a cabo el encuentro con el grupo movilizador con el fin de culminar el plan de acción, presupuesto indicativo y acta de concertación, se termina anormalmente por solicitud del grupo movilizador, solicitan reunión con presencia de ARN, CEDAVIDA e institucionalidad local en la fecha 18 de mayo de 2024, en el horario de las 10:00 am hasta las 05:00 pm 7 horas.
- Sexta sesión: Se desarrolló reunión en la que se logró la priorización de iniciativas y criterios de viabilidad / no viabilidad de estas, en la fecha 04 de junio de 2024, desde las 11:00 am hasta las 04:00 pm 5 horas.
- Séptima Reunión: Se realizó reunión con el grupo movilizador en la que finalmente

se logró culminar con la construcción del Plan de Acción, Acta de concertación y presupuesto indicativo en la fecha 09 de junio de 2024, en el horario de las 10:00 am hasta las 05:00 pm 7 horas.

De esta manera, se logró cumplir con el propósito de construir una ATRC con la participación de los actores que han hecho parte de este proceso, donde se recogieron sus voces, sentires, necesidades y acciones que permitan desarrollar una Agenda que fortalezca el tejido social de la Comunidad de la Zona microfocalizada Vereda Birmania y a la municipalidad en general, con la finalidad de mejorar el estado de la vía que comunica a la Vereda Birmania, así como la caseta comunal, espacio importante, utilizado para reunir a la comunidad.

## 2. Misión

La ATRC con enfoque restaurativo de la vereda Birmania del municipio de El Doncello Caquetá tiene su acción en el trabajo en equipo para la construcción del tejido social comunitario y generación de conocimiento en la construcción de proyectos para la comunidad, firmantes de paz, víctimas del conflicto armado, organizaciones sociales e institucionalidad local con aplicación de los enfoques diferenciales, en busca de la consolidación de trabajo social y comunitario, enfocada en fortalecer las capacidades de la comunidad de los municipios PDET y que aporten a la reforma rural integral, procurando la obtención de los beneficios económicos, sociales, ambientales y comunitarios.

## 3. Visión

La ATRC con enfoque restaurativo en la vereda Birmania, de El Doncello Caquetá, para el año 2026, fortalecerá el trabajo comunitario, organizativo, enfocado en la generación

de nuevos liderazgos impulsando el relevo generacional, con la voluntad de los diferentes actores presentes en la región, para generar empoderamiento y sentido de pertenencia, cuidado y protección del medio ambiente, para actos de reconciliación, perdón, reconocimiento y no repetición entre los actores involucrados.

## 4. Objetivo

Generar tejido social y comunitario que ayuden a fomentar el crecimiento del desarrollo científico, económico, tecnológico investigativo y social, para mejorar debidamente la producción y comercialización de los recursos renovables y no renovables.

**Objetivos específicos**

- Afianzar el trabajo social y comunitario del territorio de Birmania, a través de acciones materiales y simbólicas que contribuyan a una sana convivencia y una cultura de Paz en los sectores involucrados logrando la unidad en la región de Caquetá.
- Fortalecer las capacidades de la comunidad de Birmania mediante procesos de formación en temas agrícolas, pecuarios, ambientales, ecoturísticos, artísticos, culturales y deportivos.

## 5. Ubicación

La vereda Birmania del municipio El Doncello, se encuentra situada a 18 kilómetros de la cabecera municipal y a unos 80 kilómetros de la Capital del Departamento del Caquetá, este territorio se caracteriza por tener un clima tropical, su geografía está compartida entre falda de cordillera, llanura y relieve semi ondulado, bañado por las quebradas San José, el

Garabato y el río Nemal, colinda por el este con la Vereda San José, por el Oeste con la Vereda El Cafeto, por el Norte con la Vereda Los Alpes y por el sur con la vereda la Ceiba[1].

En la Vereda Birmania residen 35 familias, de las cuales 5 son firmantes de paz; dentro de la misma se encuentra la Asociación Semillas de Paz por una Nueva Colombia (ASOSDEPAZ), conformada por 33 firmantes de paz y 27 socios entre víctimas del conflicto armado y comunidad, además, se encuentra la Cooperativa Multiactiva de Paz del Yarí (COOPAZYARI) también conformada por 25 Firmantes de Paz, quienes están desarrollando sus proyectos productivos; existen 28 fincas en total; la población residente en la vereda Birmabia es cálida y amable; el paisaje es muy llamativo y majestuoso.

## 6. Actores estratégicos

En la siguiente tabla, se caracterizan los actores estratégicos teniendo como punto de partida el mapeo de actores del despliegue territorial y su actualización:

| **Tipo de actor** | **Nombre del actor** | **Posición ¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.** | **Incidencia ¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.** | **Involucramiento ¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?** |
|---|---|---|---|---|
| Juntas de Acción Comunal (JAC)<br>JAC Birmania<br>JAC San José<br>JAC La Granada<br>JAC La Ceiba | Comunidad Local | **Muy de acuerdo**, demostraron un amplio compromiso con el desarrollo de la Agenda, participaron en todas las reuniones y sesiones convocadas, demostrando la unidad para trabajar en beneficio del territorio. | **Alta:** La participación de este sector en el desarrollo de la Agenda fue supremamente importante, porque ayudó a visibilizar las necesidades más sentidas de la vereda microfocalizada, las JAC son las que viven las realidades de los territorios y son las que | Con el diálogo restaurativo, escenarios de reconciliación y encuentros de construcción de confianza, en este escenario, el actor se vincula mediante el diálogo restaurativo como herramienta fundamental para la reconciliación y la construcción de confianza |

[1] Según información encontrada en el sitio https://mapcarta.com/es/26304404

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | impulsan el sector rural a través de su esfuerzo diario. | en la Zona microfocalizada Vereda Birmania. |

| **Tipo de actor** | **Nombre del actor** | **Posición**<br>**¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.** | **Incidencia**<br>**¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.** | **Involucramiento**<br>**¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?** |
|---|---|---|---|---|
| Colectivo/ Organización Firmantes | Firmantes de Paz | **De acuerdo,** mostraron una actitud de concertación para la priorización de las iniciativas, propiciando un espacio de diálogo orientado desde el respeto por cada persona, promoviendo la reconciliación. | **Alta,** La participación de este sector en el proceso es fundamental para el cumplimiento de los objetivos propuestos en la Vereda Birmania, el compromiso y liderazgo son pilares claves para el desarrollo exitoso de la Agenda, se agradece en gran medida a los Firmantes de Paz, porque es gracias a ellos que llegan este tipo de proyectos para generar beneficios a la comunidad. | Mediante un trato respetuoso, sin estigmatizar y sin juzgar, orientado desde el perdón y la reconciliación para propiciar un ambiente de paz y lograr los fines restaurativos de la Agenda. |
| Comunidad Local | Comunidad de Birmania | **Muy de acuerdo,** debido a que residen en la vereda microfocalizada, y son directamente beneficiados por la Agenda, son ellos quienes viven la realidad del territorio y han demostrado compromiso y participación en el desarrollo de la Agenda, buscando de alguna manera que la incidencia del Estado les ayude a mejorar sus condiciones de vida. | **Alta,** La contribución activa de este actor es muy importante para lograr los objetivos de la Agenda de manera exitosa, ya que son los que se benefician directamente del desarrollo de esta. | Mediante el acompañamiento, para que se involucren de manera directa y activa al desarrollo de la Agenda, siempre desde el marco del respeto. |

| Tipo de actor | Nombre del actor | Posición<br>¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo. | Incidencia<br>¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja. | Involucramiento<br>¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda? |
|---|---|---|---|---|
| Institución Pública Departamental / Regional | Alcaldía de El Doncello y sus dependencias | **De acuerdo,** ya que esta participación no solo se traduce en la asistencia física, sino también en un profundo interés por el bienestar y el desarrollo de la comunidad de Birmania. | **Media alta:** A través de su presencia en la comunidad se fomenta un ambiente de confianza y colaboración y en la transmisión de valores fundamentales y también promueven el respeto, la tolerancia y la inclusión. | Acercamiento institucional, aporte a los procesos de restauración del tejido social e indicadores en el marco de los acuerdos de paz, esto implica colaborar estrechamente con instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y otros actores relevantes para identificar y abordar las necesidades y desafíos específicos de la comunidad |
| Colectivo / Iniciativas / organizaciones de mujeres | Asociación Asocorpaz | **De acuerdo,** la participación de este actor se ha dado desde la colaboración y solidaridad, lo que genera un ambiente restaurativo, que ha fortalecido el desarrollo de la Agenda, se destacan los aportes, las ideas, la disposición y fomentar el diálogo y respeto. | **Alta,** la Asociación de mujeres representa un aliado estratégico que contribuye a fortalecer el enfoque de género en la Agenda, lo que permite crear una visión de las mujeres de la comunidad. | A través del desarrollo de actividades, círculos 360, diálogos con enfoque restaurativo y dando el lugar que la mujer se merece en la sociedad. |
| Colectivo / Iniciativas / organizaciones campesinas | Asociación de Ganaderos | **De acuerdo,** la asociación de ganaderos ha demostrado tener vocación de servicio y un amplio compromiso con las acciones encaminadas a beneficiar a las comunidades, su participación en el desarrollo y bienestar de la comunidad contribuye a fortalecer el tejido social. | **Media,** su participación es valiosa para la restauración del tejido social en la comunidad, han demostrado tener interés en las actividades locales, creando un ambiente propicio para la reconciliación y el | Mediante el diálogo restaurativo, la creación de escenarios para la reconciliación y la facilitación de encuentros que fomentan la construcción de confianza, este actor se ha involucrado de manera activa y muy participativa, comprometidos con el |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | crecimiento colectivo. | desarrollo del territorio y bienestar comunitario. |

| **Tipo de actor** | **Nombre del actor** | **Posición**<br>**¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.** | **Incidencia**<br>**¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.** | **Involucramiento**<br>**¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?** |
|---|---|---|---|---|
| Colectivo / Iniciativas / organizaciones campesinas | Corporación vida y esperanza para los Pueblos | **De acuerdo,** la participación de la Corporación Vida y Esperanza desde su Misión ha aportado ideas desde su vocación de servicio y compromiso, evidenciando las ganas de ayudar a las comunidades, contribuyendo significativamente al fortalecimiento del tejido social. | **Media:** Aunque la presencia de este actor en la Vereda Birmania no es tan determinante, su participación es valiosa para restaurar el tejido social en la comunidad y fortalecer vínculos comunitarios. | A través de encuentros comunitarios, diálogos, ollas comunitarias, escenarios de reconciliación y restauración. |
| Otro | Comunidad LGBTI | **De acuerdo,** se ha destacado la participación de este actor, porque aporta ideas, defiende los temas comunitarios y siempre están buscando el bienestar de la comunidad, han aportado ideas significativas que han contribuido de manera importante el tejido social. | **Media,** Aunque la presencia de este actor en la Vereda Birmania no es tan determinante, su participación es valiosa para restaurar el tejido social en la comunidad y fortalecer vínculos comunitarios. | Se ha involucrado a través de encuentros comunitarios, diálogos, ollas comunitarias, escenarios de reconciliación y restauración. |
| Otro | Sector Religioso | **De acuerdo,** la comunidad religiosa, arraigada en su compromiso pastoral y en su disposición innegable para servir a la comunidad, juega un papel crucial en el proceso de reconciliación y restauración. Su presencia activa y su orientación espiritual se convierten en mediadores en situaciones de conflicto y adversidad. La comunidad religiosa promueve un ambiente de sanación y entendimiento mutuo. | **Media,** la iglesia desempeña un papel vital en la construcción del tejido social en una comunidad a través de diversas contribuciones. Ofreciendo espacios de encuentro y diálogo, promoviendo valores de solidaridad y compasión, y brindando apoyo emocional y espiritual a los miembros de la comunidad, la iglesia fomenta la cohesión y | Se ha involucrado a través de encuentros comunitarios, diálogos, ollas comunitarias, escenarios de reconciliación y restauración. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | el sentido de pertenencia. | |

| **Tipo de actor** | **Nombre del actor** | **Posición**<br>**¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.** | **Incidencia**<br>**¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.** | **Involucramiento**<br>**¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?** |
|---|---|---|---|---|
| Otro | Organismos de Socorro | **De acuerdo,** los organismos de Socorro han participado y aportado significativamente en la construcción de la Agenda, desde su misión institucional ha sostenido una posición favorable frente a las iniciativas que benefician a la Comunidad. | **Media,** Aunque la presencia de este actor en la Vereda Birmania no es tan determinante, su participación es valiosa para restaurar el tejido social en la comunidad y fortalecer vínculos comunitarios. | Se ha involucrado a través de encuentros comunitarios, diálogos, ollas comunitarias, escenarios de reconciliación y restauración. |

## 7. Plan de Acción de la Agenda (mediano y largo plazo)

| **Tipo de acción**<br>***Simbólica***<br>***Material*** | **Qué se quiere hacer**<br>**¿Cuál es la acción?** | **¿Cómo se quiere hacer?** | **Tiempos de ejecución (definir temporalidad[2])** | **Responsables**<br>***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?*** |
|---|---|---|---|---|
| Material | Mejoramiento de la Caseta Comunal<br><br>Esta iniciativa tiene como objetivo beneficiar a todos los habitantes de la Comunidad De Birmania mediante el mejoramiento de las instalaciones de la caseta comunal. Con este mejoramiento se pretende propiciar un lugar de agrado y en mejores condiciones para realizar actividades propias de la comunidad. | Mejorar el piso de la Caseta comunal, los muros que la rodean y pintar las columnas de esta, para propiciar un ambiente más cómodo, familiar, agradable y seguro para que la comunidad pueda desarrollar sus reuniones y actividades. Se solicita que haya autonomía en la contratación, las comunidades proponen que esta iniciativa se realice por medio de una organización elegida por la comunidad, que cumpla con los requisitos para contratar. Adicionalmente se requiere de mano de obra calificada y no calificada, así mismo los permisos por parte de la Alcaldía municipal. Se solicitan mínimos de garantías para estas iniciativas, que los recursos estén bien manejados, se realice gestión con el Gobierno Departamental, Nacional y Cooperación Internacional. | Mediano plazo 2024 | Firmantes de paz - Asosdepaz y San José, Comunidad de Birmania, JAC, Asocorpaz, Asoganaderos, Corporación vida y esperanza, LGBTI, Organismos de socorro. |

[2] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

| **Tipo de acción**<br>***Simbólica***<br>***Material*** | **Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?** | **¿Cómo se quiere hacer?** | **Tiempos de ejecución (definir temporalidad[3])** | **Responsables**<br>***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?*** |
|---|---|---|---|---|
| Material | Mejoramiento del carreteable<br>Se pretende realizar el mejoramiento de la vía que comunica a la Vereda Birmania, con materiales apropiados para mejorar las condiciones de acceso a la vereda, esta iniciativa busca facilitar a la comunidad la transitabilidad para la comercialización de la leche, pescado, cultivos, entre otros, así mismo el impacto que ocasiona es positivo, porque es una vía que ha sido mantenida por la comunidad. Esta iniciativa genera un sentido restaurador, en el cual todos se benefician. | A través de maquinaria pesada apropiada para el mejoramiento y la utilización de material certificado para esta actividad en específico. Esta iniciativa es restauradora, porque va a beneficiar a toda la comunidad de la Vereda Birmania, es una vía terciaria que hace muchos años no recibe la intervención del Gobierno local y/o departamental, por ende, es una gran apuesta a mejorar las condiciones de vida de esta comunidad, lo que promoverá el turismo, facilitará que los campesinos puedan sacar sus productos agrícolas al municipio, transitar en condiciones de seguridad. Se solicita que haya autonomía en la contratación, las comunidades proponen que esta iniciativa se realice por medio de una organización elegida por la comunidad, que cumpla con los requisitos para contratar. Adicionalmente se requiere de mano de obra calificada y no calificada, así mismo los permisos por parte de la Alcaldía municipal. Se solicitan mínimos de garantías para estas iniciativas, que los recursos estén bien manejados, se realice gestión con el Gobierno Departamental, Nacional y Cooperación Internacional. | Mediano plazo 2025-2026 | Firmantes de paz Asosdepaz y San José, Comunidad de Birmania, JAC, Asocorpaz, Asoganaderos, Corporación vida y esperanza, LGBTI, Organismos de socorro. |

[3] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

| **Tipo de acción**<br>***Simbólica***<br>***Material*** | **Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?** | **¿Cómo se quiere hacer?** | **Tiempos de ejecución (definir temporalidad[4])** | **Responsables**<br>***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?*** |
|---|---|---|---|---|
| Simbólica | Mural<br><br>Esta iniciativa pretende dejar una huella en honor a la resiliencia que hoy en día nos une, la restauración, reconciliación y memoria histórica. | Realizar un mural en la escuela de la Vereda Birmania en donde se expresen las vivencias de los diferentes actores que hoy hacen parte de la construcción de esta agenda. | Mediano plazo 2024 (hasta el mes de noviembre de 2024) | Firmantes de paz Asosdepaz y San José, Comunidad de Birmania, JAC, Asocorpaz, Asoganaderos, Corporación vida y esperanza, LGBTI, Organismos de socorro. |
| Material | Construcción de banca<br><br>Con esta acción se busca mejorar la calidad de vida de toda la comunidad, se logra la visibilización, integración y participación de manera activa, también se busca dar un beneficio colectivo a la Vereda Birmania y a los alrededores. | Esta acción se puede desarrollar en un término de 02 días, teniendo un plan de trabajo y un grupo ejecutor, siempre y cuando se cuente con el apoyo de las entidades y la comunidad, realizando planes de acción y gestión para la misma. | Largo plazo 2025-2026 | Firmantes de paz Asosdepaz y San José, Comunidad de Birmania, JAC, Asocorpaz, Asoganaderos, Corporación vida y esperanza, LGBTI, Organismos de socorro. |
| Material | Construcción de placa Polideportiva<br>Es un espacio de recreación y deporte para la comunidad, la cual promovería el compartir, el aprovechamiento del tiempo libre, tener momentos de esparcimiento para todos, también beneficia las actividades lúdicas y culturales de los habitantes. | Para el desarrollo de esta iniciativa se requieren estudios y diseños, un gran presupuesto, indica la comunidad que tienen la visión de poder ver este proyecto realizado, lo cual se puede lograr gestionando los recursos y las acciones que permitan su materialización. | Mediano plazo 2025-2026 | Institución Educativa, Administración Municipal, JAC vereda Birmania, Asociaciones que residen en la Vereda y la comunidad. |

[4] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

| **Tipo de acción** ***Simbólica*** ***Material*** | **Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?** | **¿Cómo se quiere hacer?** | **Tiempos de ejecución (definir temporalidad[5])** | **Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?*** |
|---|---|---|---|---|
| Material | Construcción de puente peatonal. Con esta acción se busca mejorar el transporte y la economía de la Vereda Birmania y sus alrededores, principalmente mejorará la transitabilidad de los habitantes, esto debido a que al ingreso de la vereda nos encontramos con la quebrada San José, la cual debe atravesarse para poder ingresar, en épocas de invierno es muy complejo acceder, debido a las crecientes que se presentan, arriesgando la vida de sus habitantes, quienes ante una emergencia no cuenta con los medios para salir. | Se puede lograr a través de la gestión articulada entre la comunidad y el gobierno local y departamental, con el fin de conseguir los recursos, es claro que se requiere de estudios y diseños de obra. | Largo plazo 2025-2026 | Alcaldía, Gobernación, Comunidad, Grupo movilizador, Asociaciones, JAC. |
| Material | Construcción de Puente<br>Con esta iniciativa se busca mejorar el acceso entre las comunidades rurales y urbanas para mitigar el riesgo de movilidad y fortalecer a los productores de la vereda para que puedan comercializar sus productos y tener una mejor calidad de vida. | Es un proyecto a largo plazo, que se puede lograr si se tiene el compromiso de las instituciones, apoyados en esta agenda para que ayuden a formular y presentar el proyecto. | Largo plazo 2024 | JAC, comunidades, asociaciones, grupo movilizador, ARN y CEDAVIDA. |

[5] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

## 8. Sostenibilidad de la Agenda – Ideas preliminares

A continuación, en la siguiente tabla se resumen las consideraciones de los actores comunitarios reunidos durante los encuentros con el fin de aportar a la viabilidad de la iniciativa, por medio de acciones concretas que involucren a diferentes aliados con respecto a las acciones propuestas.

| Idea | A quiénes involucra | Cómo podemos viabilizarla |
|---|---|---|
| Convenio Solidario entre la Administración Municipal y la Junta de Acción Comunal | Alcaldía, Gobernación, ministerios y JAC. | Solicitando la celebración de convenios solidarios entre la Institucionalidad (Alcaldía, Gobernación, Ministerios) y las JAC del municipio El Doncello. |
| Presentando proyectos por parte de la Alcaldía, Gobernación y Ministerios, en donde se beneficie la Comunidad de Birmania | Alcaldía, Gobernación, ministerios y Comunidad de Birmania. | Que la comunidad beneficiaria del proyecto sea la comunidad de Birmania. |
| Que la JAC y/o las Asociaciones de Firmantes de Paz ubicadas en la Vereda Birmania presenten proyectos de en todas las líneas, los cuales beneficien a la comunidad de Birmania. | OIM, ONU, USAID, GIZ, PASTORAL SOCIAL, EMBAJADAS, FUNDACIONES, Bolsas De Cooperación Internacional, JAC y Asociaciones de Firmantes de Paz. | Que tanto la comunidad de Birmania y las asociaciones de firmantes de paz tengan un banco de proyectos para presentar ante los aliados. |
| Organizar jornadas de trabajo una vez al mes para realizar el mantenimiento a las instalaciones de la caseta comunal y la vía carreteable. | JAC Vereda Birmania | Los miembros de la JAC Vereda Birmania establecen 1 vez al mes jornadas de trabajo con el fin de hacer la limpieza y el mantenimiento a las instalaciones de la Caseta Comunal y la vía carreteable, con el fin de que perduren en el tiempo. |

## 9. Ficha de Priorización para el Plan de Acción 2024

A continuación, se señalan las acciones priorizadas para el 2024 y lo que se requiere para desarrollarlas:

| **Tipo de acción** ***Simbólica Material Simbólica / Material*** | **Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?** | **Cómo se quiere hacer** | **Tiempos de ejecución (en semanas)** | **Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?*** | **Construcción de alianzas y sinergias: responsables institucionales / Aliados** [6] | **Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción: Solicitud al responsable institucional / aliado** ***¿En qué necesitamos que nos apoyen o qué garantías requerimos?*** [7] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Material | Mejoramiento de la Caseta Comunal (Aula al aire libre) ubicada en la Vereda Birmania. | El mejoramiento consiste en cambiar el piso de la caseta comunal y colocar baldosa antideslizante, resanar y aplicar pañete y pintura general.<br><br>El tiempo estimado para desarrollar esta iniciativa es de 3 semanas, siempre y cuando el clima sea favorable, de lo contrario podría excederse un poco más. | 3 semanas | Grupo Movilizador, JAC Birmania, Asociaciones, | ARN, CEDAVIDA, Alcaldía del Doncello y la Asociación ASOSDEPAZ (como implementador) | - Permisos que se requieran expedir ante la Administración Municipal y ante las autoridades que así lo requieran. |

[6] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Construcción de alianzas y sinergias** para la implementación del plan de acción, en materia - económica y técnica y para la sostenibilidad en el largo plazo de la agenda.
[7] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción**, no sólo de los que la ARN ha dispuesto sino de otros que puedan provenir de otras fuentes. Los recursos no son solamente financieros, son recursos en general, que además se vinculen en el largo plazo y den garantía de sostenibilidad a la agenda.

| **Tipo de acción** ***Simbólica*** ***Material*** ***Simbólica / Material*** | **Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?** | **Cómo se quiere hacer** | **Tiempos de ejecución (en semanas)** | **Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?*** | **Construcción de alianzas y sinergias: responsables institucionales / Aliados** | **Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción: Solicitud al responsable institucional / aliado** ***¿En qué necesitamos que nos apoyen o qué garantías requerimos?*** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Material | Mejoramiento del carreteable que comunica a la Vereda Birmania | Mejoramiento a la vía terciaria a través de utilización de maquinaria amarilla y material certificado (ripio), así mismo se requiere mano de obra no calificada.<br><br>El tiempo estimado para desarrollar esta iniciativa es de 3 semanas, siempre y cuando el clima sea favorable, de lo contrario podría excederse un poco más. | 12 días | Comunidad, Asociación de Firmantes, Cooperativa Firmantes de paz, JAC, Organismos de Socorro y todos los actores que han participado de la construcción de esta agenda y grupo movilizador. | ARN, CEDAVIDA, Alcaldía del Doncello, Gobernación y asociación ASOSDEPAZ (como implementador) | Permisos exigidos por la Administración municipal para realizar el mejoramiento del carreteable. |

**Nota:** Sobre estas acciones se elaborarán el acta de concertación (anexo 1) y el presupuesto indicativo (anexo 2). Estas acciones se financian con la **bolsa de fortalecimiento.**

## 10. Grupo movilizador[8]

| Nombre del actor | Responsabilidad |
|---|---|
| Carmen Rosa Manzanares Representante de la comunidad de Birmania. | Gestión de documentación, encargada de realizar las solicitudes de documentos y permisos requeridos ante la Alcaldía Municipal del Doncello. |
| Aparicio Franco Representante de la comunidad de Birmania. | Gestión de documentación, encargada de realizar las solicitudes de documentos y permisos requeridos ante la Alcaldía Municipal del Doncello. |
| Edilson Torres Firmante de Paz. | Gestión de documentación, encargada de realizar las solicitudes de documentos y permisos requeridos ante la Alcaldía Municipal del Doncello. |
| Rubiel Moreno Firmante de Paz. | Veeduría, encargado de realizar el seguimiento a los avances de las iniciativas. |
| Bibiana Cárdenas Asociación Asocorpaz | Apoyo en las cotizaciones, es el encargado de visitar los establecimientos comerciales y entregar las cotizaciones requeridas. |
| Angie Carolina Sánchez Asociación Asocorpaz | Apoyo en las cotizaciones, es el encargado de visitar los establecimientos comerciales y entregar las cotizaciones requeridas. |
| Greinst Janedth Rodríguez Asoganaderos | Comunicaciones, encargado de replicar las noticias relacionadas con el desarrollo de la iniciativa con el fin de mantener al grupo movilizador y a la comunidad informada. |
| Idali Santos Rodríguez Sector LGBTI | Veeduría, encargado de realizar el seguimiento a los avances de las iniciativas. Apoyo en las cotizaciones, es el encargado de visitar los establecimientos comerciales y entregar las cotizaciones requeridas. |
| María Nubia Sánchez Sector Junta de Acción Comunal de Birmania. | Veeduría, encargado de realizar el seguimiento a los avances de las iniciativas. |
| Yudy Viviana Sánchez ASOSDEPAZ | Apoyo en las cotizaciones, es el encargado de visitar los establecimientos comerciales y entregar las cotizaciones requeridas. |
| Ahidinever Silva Rayo ASOSDEPAZ | Gestión de documentación, encargada de realizar las solicitudes de documentos y permisos requeridos ante la Alcaldía Municipal del Doncello.<br>Apoyo en las cotizaciones, es el encargado de visitar los establecimientos comerciales y entregar las cotizaciones requeridas. |
| Luz Adriana Cutiva Organismos de Socorro | Comunicaciones, encargado de replicar las noticias relacionadas con el desarrollo de la iniciativa con el fin de mantener al grupo movilizador y a la comunidad informada. |
| Julián Pulecio Salcedo Corporación Vida y Esperanza para los Pueblos. | Comunicaciones, encargado de replicar las noticias relacionadas con el desarrollo de la iniciativa con el fin de mantener al grupo movilizador y a la comunidad informada. |

[8] Según el anexo técnico "Son conformados por representantes de las comunidades, organizaciones sociales, firmantes del Acuerdo de Paz, a partir de la deliberación en escenarios participativos de cada uno de los territorios microfocalizados en procura de la representación basada en la equidad y la igualdad. Generalmente están conformados por cinco representantes de mujeres, jóvenes, liderazgos étnicos, adultos mayores. Son los encargados de liderar la construcción de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, apoyar la implementación de acciones que permitan dar cumplimiento a lo allí definido, promover nuevos liderazgos y de formación a formadores" (p. 11). La conformación del grupo movilizador debe ser el resultado de una decisión de todo el colectivo que esté realizando el proceso con base en la disponibilidad de las personas, responsabilidades, capacidades, oportunidades, entre otras.

## 11. Análisis del estado del proceso para pasar a la etapa 4 (DOFA)

A continuación, se presentan los factores internos y externos que deben ser tenidos en cuenta en la Etapa 4 – Implementación de la ATRC y el plan de acción:

| Factores internos | | Factores externos | |
|---|---|---|---|
| **Debilidades** | **Fortalezas** | **Amenazas** | **Oportunidades** |
| Algunos actores no están comprometidos con la Agenda, no asisten a los encuentros. | La Vereda Birmania es la Zona Microfocalizada del Municipio El Doncello. | Riesgos por la presencia de grupos armados al margen de la ley, Estado Mayor Central y Comandos de Frontera. | Aprovechar e identificar los tiempos de verano en el territorio para desarrollar y ejecutar las iniciativas materiales. |
| Falta de sentido de pertenencia de algunos actores que hacen parte del desarrollo de la ATRC. | Que los actores que han participado en la construcción de la ATRC son unidos, resilientes, empáticos y solidarios. | Fenómenos ambientales, riesgos por inundación y/o creciente en la quebrada San José, ubicada al ingreso de la Vereda Birmania. | Que las partes cumplan en la construcción de la ATRC de Birmania, que sea concertada, no impuesta. |
| Falta de mano de obra no calificada en la Vereda microfocalizada para el desarrollo y ejecución de las iniciativas. | Voluntad de la comunidad y ganas de sacar adelante la ATRC. | El exceso de confianza y que la comunidad no esté de acuerdo con las iniciativas priorizadas en la Agenda. | Que el grupo movilizador asista a las reuniones comunitarias y apoye a la mesa directiva de la JAC de la Vereda Birmania y que ante la convocatoria del presidente de la Mesa todos asistan. |
| Falta de acompañamiento a los líderes comunitarios del Municipio El Doncello. | Hay participación de sectores con Enfoque Diferencial, en esta oportunidad, la comunidad LGBTI. | Que la Administración Municipal no apoye en los tiempos estipulados y la documentación requerida. | Incidencia del grupo movilizador, cumplimiento en los tiempos en la expedición de permisos y documentos por parte de la Secretaría de Planeación. |
| Falta de medios de comunicación para publicitar la ATRC del Municipio El Doncello, zona microfocalizada Vereda Birmania. | El grupo movilizador ha mostrado una escucha asertiva, trabajo en equipo y solidaridad con la Vereda Birmania. | Que no alcance el presupuesto para desarrollar lo planeado en esta agenda y que la Organización social ejecutora no logre llenar los requisitos para la contratación. | Que se reciba una cuota por casa asociado beneficiario y crear la veeduría comunitaria, para verificar que la ARN y CEDAVIDA cumplan. |
| Falta de recursos económicos para viabilizar la iniciativa material en la ATRC desarrollada en el municipio El Doncello, Zona microfocalizada Vereda Birmania. | Se han identificado las necesidades de la comunidad de Birmania Municipio El Doncello y las metas por lograr en esta comunidad. | Que no exista veeduría comunitaria al desarrollo de la Acción simbólica y material. | Respuesta oportuna para solucionar los requerimientos y/o adendas de Asosdepaz, que la ARN de una respuesta oportuna para presentar otra organización que sea contratista. |

## 12. Conclusiones

1. A pesar de las diferencias que se presentaron en la priorización de iniciativas, entre los participantes y la ARN y CEDAVIDA, se demostró que la vía del diálogo permitió llegar a un acuerdo de concertación y lograr el objetivo de la Agenda, en donde las partes estuvieron conformes con lo acordado, fortaleciendo el proceso de construcción de tejido social en esta comunidad.
2. Uno de los principales beneficios del desarrollo de esta Agenda es que ha ayudado a organizar tareas y compromisos de manera eficiente, se amplió la información acerca del territorio, se ha fomentado la creatividad de todos los participantes y se deja registro de momentos importantes de las sesiones.
3. El Plan de Acción resume las principales ideas para la construcción y el desarrollo de la ATRC ya que la información expuesta hasta el momento está ayudando a resolver las necesidades sentidas de la comunidad.
4. Que la Agenda permita el encuentro entre los diferentes actores del conflicto antes de la firma del Acuerdo Final de Paz, para que puedan escucharse entre las partes, sanar odios, rencores, y temas que quedaron pendientes. Que la posibilidad de restauración permita medir el grado de sanación de personas que en algún momento cuando estuvieron alzados en armas se sintieron heridos por decisiones que se tomaron.
5. La construcción de esta ATRC, es una herramienta útil para fortalecer el tejido social, ya que con se logra fortalecer la organización comunitaria, planificar los tiempos, priorizar actividades, promover el diálogo, priorizar actividades y fijar actividades, que deben cumplirse en los plazos establecidos.
6. El desarrollo de la ATRC en la zona Microfocalizada de la vereda Birmania, ha

generado unidad en la comunidad y en los actores participantes, pues unidos lograron priorizar las iniciativas que responden al sentido restaurador de la Agenda. La implementación de estrategias de desarrollo comunitario y un diálogo constructivo entre los actores y la institucionalidad, son indicativos de un potencial para superar las diferencias y trabajar hacia un futuro mejor.

## 13. Registro fotográfico












## 14. Referencias bibliográficas

ARN (2023). Anexo no. 1. Especificaciones técnicas mínimas para prestar servicios para implementar las agendas territoriales de reincorporación comunitaria, en el marco del objetivo no. 2 de la política nacional de reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC - EP, a través de acciones encaminadas a la reincorporación comunitaria que contribuya a la reconstrucción del tejido social, la convivencia, la reconciliación y la prevención de la estigmatización.

MAPCARTA. Se toma la referencia de la ubicación de la Vereda Birmania, ubicada en el municipio El Doncello, así mismo, de las veredas aledañas a Birmania.