COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

DIÁLOGOS TERRITORIALES POR LA RECONCILIACIÓN

AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

- Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria y sus planes de acción-

Lote: 4

Municipio (focalización): Icononzo

Agenda (microfocalización): Balconcitos

Icononzo, mayo 2024

TABLA DE CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN 3

2. MISIÓN 6

3. VISIÓN 7

4. OBJETIVOS 7

5. UBICACIÓN 8

6. ACTORES ESTRATÉGICOS 10

7. PLAN DE ACCIÓN DE LA AGENDA (MEDIANO Y LARGO PLAZO) 13

8. SOSTENIBILIDAD DE LA AGENDA – IDEAS PRELIMINARES 17

9. FICHA DE PRIORIZACIÓN PARA EL PLAN DE ACCIÓN 2024 18

10. GRUPO MOVILIZADOR 20

11. ANÁLISIS DEL ESTADO DEL PROCESO PARA PASAR A LA ETAPA 4 (DOFA) 20

12. CONCLUSIONES 21

13. REGISTRO FOTOGRÁFICO 23

14. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 26

1. Presentación

Este documento presenta el Plan de Acción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (en adelante ATRC) del municipio de Icononzo en la zona focalizada Vereda Balconcitos, que de acuerdo con el Anexo Técnico:

> "Debe contener la siguiente información: Misión, visión, objetivo, contexto, actores estratégicos, recursos, tiempos de ejecución, responsables. Ficha de priorización que contenga la propuesta de fortalecimiento comunitario establecida en el plan de acción 2024. A partir de las iniciativas priorizadas por las comunidades, que pueden ser de diferente índole como: dotación de bienes o prestación de servicios, adecuación o restauración de espacios, acciones de comunicación comunitaria formación y fortalecimiento de capacidades, entre otras (ARN,2023, página 30)

En la construcción de la ATRC se realizaron dos etapas previas: a) Etapa 1. Despliegue territorial: implicó el mapeo de actores y la identificación de situaciones del contexto relacionado con las condiciones del conflicto interno armado y el relacionamiento de las comunidades con los firmantes de paz, así como los aspectos que pueden incidir en la construcción de la ATRC y para ello, se llevaron a cabo socializaciones con los actores del territorio; y b) Etapa 2. Construcción de condiciones: una vez se identificaron los actores claves, se desarrollaron pre-encuentros denominados 'voces 360°' para identificar las afectaciones sociales y comunitarias con relación a los/as firmantes de paz y situaciones del conflicto armado interno (pre encuentro 1) y propuestas de restauración (pre encuentro 2).

Para ello, se planteó una metodología que fue aprobada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y en la cual, en primer lugar, de manera participativa, se eligieron delegados de cada actor que participaron en los pre-encuentros de modo que asistieran a la sesión de la Etapa 3 para construir el Plan de Acción de la ATRC que en el caso de la zona focalizada Vereda Balconcitos del municipio de Icononzo, se tuvo la asistencia de delegaciones de los siguientes actores:

- Junta de Acción Comunal (JAC) Balconcitos
- Junta de Acción Comunal (JAC) La Esperanza
- Asociación Esperanza y Paz
- Área Especial de Reintegración Colectiva
- Grupo de mujeres de Balconcitos
- Grupo de Jóvenes de Balconcitos
- Administración municipal, Misión ONU y ARN.

En las sesiones desarrolladas el 20 y el 27 de abril del 2024 enfocadas a la construcción del Plan de Acción los/as participantes identificaron la importancia y alcance de la ATRC y a través de las dinámicas propuestas se generaron deliberaciones de los actores a partir de preguntas orientadoras que direccionaron los participantes a consolidar la misión como la razón de ser o el propósito que busca la ATRC de Balconcitos:

- ¿Cuáles son sus expectativas con este Plan de Acción de la ATCR?
- ¿Cuál es el servicio que la ATRC ofrece a la comunidad?
- ¿La ATRC a quién busca impactar?
- ¿La ATRC qué beneficios genera en las personas?
- ¿Qué hace única y diferente la ATRC en el territorio?

Dentro del mismo ejercicio y buscando la proyección de la ATRC que se viene desarrollando, los participantes a través de las siguientes preguntas orientadoras construyeron la visión de la ATRC para el año 2026.

- ¿Cómo ve a la comunidad en un futuro/ 2026?
- ¿Qué quiere lograr en la comunidad en un futuro/2026?

Por último y en la búsqueda de definir un logro a alcanzar a través del proceso desarrollado, los participantes consideraron importante el planteamiento de un objetivo general que diera cuenta del resultado que se desea.

¿Cuál es el objetivo general de la ATRC (punto central) en Icononzo?

Una vez se tuvo el marco estratégico del Plan de Acción, se procedió a revisar las propuestas restaurativas que surgieron en los pre-encuentros: adecuar el salón comunal (veredas La Esperanza y Mundo Nuevo), ampliar la oferta educativa para adolescentes y jóvenes, mejoramiento de las vías que conectan a las veredas con el municipio de Icononzo, mejoramiento y adecuación de la casa consistorial, parque biosaludable, pavimentación de las vías del centro poblado de Balconcitos, gradería para el polideportivo, arreglo del alcantarillado de Balconcitos, gasificación de la región, sala de internet integral, iluminación del centro poblado de Balconcitos, escuelas deportivas y culturales.

Seguidamente, se llevó a cabo un ejercicio de deliberación para la priorización de las iniciativas teniendo en cuenta tres momentos:

1. Viabilidad /no viabilidad de las iniciativas propuestas.
2. Análisis de las iniciativas como aporte al proceso de la ATRC en términos de un enfoque restaurativo y de la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz.
3. Definición de iniciativas a mediano plazo (2024) y largo plazo (2025 – 2026).

Una vez se surtió este proceso de deliberación y priorización de las iniciativas se procedió a desarrollar la elección del grupo movilizador (anexo técnico) /equipo dinamizador (acta de concertación) para llevar a cabo esta ATRC conforme a los lineamientos proporcionados por la ARN.

Es importante destacar que la implementación de la metodología para la construcción del Plan de Acción de la ATRC implicó dos sesiones de cuatro horas cada una el 20 y 27 de abril del 2024 en el salón comunal de la vereda Balconcitos del municipio de Icononzo.

De esta manera se logró cumplir con el propósito de construir una ATRC con participación de los actores que se han unido a este proceso, recogiendo sus voces, visiones y acciones que permitan tener una Agenda que fortalezca el tejido social y la convivencia en la zona urbana del municipio de Icononzo.

2. Misión

La misión de la ATRC de Balconcitos es fortalecer el tejido social para el desarrollo y el progreso, promoviendo la unión y la integración de las comunidades de Balconcitos y las veredas aledañas, teniendo como propósito el bien común, el trabajo colaborativo y la articulación con todos los sectores, para generar desarrollo y bienestar, por medio del diálogo , restaurando la confianza, siendo empáticos con las historias de vida, reconociendo y respetando la diversidad, generando espacios incluyentes, participativos y solidarios. La Agenda aporta a la construcción de paz por medio del mejoramiento de la vía terciaria que une las veredas de Mundo nuevo, La Esperanza, Balconcitos, La Georgina, La Fila, Alto de Icononzo y Parroquia Vieja con el casco urbano del municipio de Icononzo.

3. Visión

La ATRC de Balconcitos en el 2026 contará con una comunidad veredal e interveredal más unida, con mayor confianza y credibilidad en la institucionalidad, con una alta capacidad de agenciar las acciones necesarias para el progreso en el ejercicio de los derechos económicos, sociales y culturales de la comunidad en el marco de la construcción de paz del territorio.

4. Objetivos

Objetivo general

Fortalecer los procesos y las formas organizativas y comunitarias en clave de reconciliación y convivencia pacífica a partir de la ATRC, para alcanzar un desarrollo sostenible de manera articulada con las instituciones gubernamentales y con las veredas aledañas a Balconcitos del municipio de Icononzo.

Objetivos específicos

A. Construir un relato colectivo de las afectaciones del conflicto armado en el territorio micro focalizado e identificar las dinámicas que se han fortalecido a partir del Acuerdo Final de Paz y el proceso de reincorporación.

B. Definir un plan de acción a través de la Agenda Territorial que permita continuar fortaleciendo la convivencia, la reconstrucción del tejido social y las dinámicas territoriales, vinculando los actores participantes y las comunidades aledañas del territorio micro focalizado.

C. Ejecutar el plan de acción concertado entre los distintos actores participantes del proceso de la Agenda Territorial y las comunidades aledañas del territorio microfocalizado.

5. Ubicación

La Agenda Territorial se desarrolla en la vereda Balconcitos del municipio de Icononzo, departamento del Tolima, ubicada a 13 kilómetros aproximadamente del casco urbano, caracterizada por ser una región productora de café, lo cual comprende la siembra y procesamiento del mismo.

Según algunos relatos de habitantes del territorio, Balconcitos fue fundado aproximadamente en el año 1970 por el líder social Juan de la Cruz Varela y un grupo de campesinos que cuando se inicia el comunismo en esa región, adquieren unas tierras y las reparten entre quienes serían sus primeros habitantes.

A partir de ese momento, empieza lo que ellos llaman la violencia bipartidista entre liberales y conservadores, quedando en medio del conflicto la población campesina que se dedicaron a sembrar y cultivar la tierra y que mientras ellos trabajaban la tierra, quienes hacían parte de las armas y en represalia les dañaban lo que ellos cultivaban, pero su población haciendo resistencia lograron fundar lo que hoy se conoce como Balconcitos.

En las vereda Balconcitos se cultiva: caña, café, aguacate, mora, plátano, frijol, maíz, habichuela, se puede decir que es una despensa agrícola muy importante de la región, colinda con el río Sumapaz donde hay un paso conocido como el puente del silencio que comunica

con el vecino municipio de Venecia (Cundinamarca) y con las veredas la Esperanza, La Georgina y El triunfo del municipio de Icononzo (Tolima).

Dentro de sus bellos paisajes sus habitantes destacan La piedra del Mirador que corresponde a una cascada de más de 40 metros de altura, además del cañón del río Sumapaz que desde allí se puede observar.

Sus habitantes comentan que hace aproximadamente 40 años el comité de cafeteros contribuyó para abrir la vía con la que actualmente cuentan, desde siempre ha sido una región muy olvidada y apartada y han sido las comunidades principalmente las que han logrado sostener y mantener la vía por la que a diario transitan las dinámicas propias del territorio.

En la época del conflicto sobre el año 2000, hubo muchas afectaciones en la región principalmente desplazamiento forzado, asesinatos y reclutamiento. Los habitantes entrevistados comentan que esos reclutamientos se daban teniendo en cuenta que algunos pobladores de la zona se enfrentaban a la persecución y la única alternativa era ingresar o irse con el grupo armado en este caso específico con las extintas FARC. Algunos otros habitantes optaron por irse dejando abandonado todo y otros habitantes fueron asesinados.

Antes del Acuerdo Final de Paz, los habitantes que habían salido por las afectaciones del conflicto armado empezaron a retornar a la región y a retomar las actividades propias, el Acuerdo Final de Paz firmado ha sido una oportunidad de transición hacia el cambio y la transformación social del territorio que ha permitido dinámicas que integren nuevamente sus habitantes.

6. Actores estratégicos

En la siguiente tabla, se caracterizan los actores estratégicos teniendo como punto de partida el mapeo de actores del despliegue territorial y su actualización:

Tipo de actor	**Nombre del actor**	**Posición ¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.**	**Incidencia ¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.**	**Involucramiento ¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?**
Juntas de Acción Comunal	JAC Balconcitos	Muy de acuerdo teniendo en cuenta que es un actor determinante dentro de la concertación de la Agenda a partir de su participación y liderazgo dentro de las dinámicas del territorio.	Alta Ya que conoce las dinámicas del territorio y su liderazgo es reconocido por la comunidad.	Todo el proceso ha estado vinculada al desarrollo de la agenda Territorial, dentro del equipo dinamizador tendrá un rol fundamental a partir del compromiso que debe asumir y la veeduría para la ejecución de la acción material
Juntas de Acción Comunal	JAC La Esperanza	Muy de acuerdo Porque hacen parte de la ATRC, además históricamente han desarrollado acciones comunitarias con la JAC de Balcones. Además, varios de sus asociados hacen parte de la Asociación Esperanza y Paz.	Alta Teniendo en cuenta que es un actor propio del territorio por lo tanto conoce las afectaciones y fortalezas que se deben tener en cuenta para el proceso de la ATRC.	Su compromiso con el desarrollo de la agenda territorial ha sido fundamental para la toma de decisiones. Así mismo, delega un participante para que haga parte del equipo dinamizador y asuma responsabilidades frente al desarrollo de la acción material.
Fundación/ Asociación / Corporación	Asociación Esperanza y Paz.	Muy de acuerdo teniendo en cuenta que la Asociación se ha conformado entre la comunidad y firmantes de paz, además, ha sido un actor determinante dentro de la ATRC.	Alta teniendo en cuenta que vincula dentro de su proceso comunidad y firmantes de paz y su influencia en el territorio es muy importante principalmente para las dinámicas económicas y sociales.	Además de venir participando del desarrollo de los diálogos, hace parte con un delegado del equipo dinamizador y las actividades que desde allí se planifiquen.

Tipo de actor	**Nombre del actor**	**Posición** **¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo**	**Incidencia** **¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.**	**Involucramiento** **¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?**
Fundación/ Asociación / Corporación	Área Especial de Reincorporación Colectiva	Muy de acuerdo teniendo en cuenta que ha sido un actor emergente dentro del proceso de reincorporación.	Alta Su liderazgo es fuerte y reconocido, ha sido determinante en cada etapa de la ATRC.	Participa como veedor en el desarrollo de las actividades que se planifiquen desde el equipo dinamizador, además de los aportes que ha realizado siendo uno de los principales actores de la agenda territorial y los diálogos que se han desarrollado
Fundación/ Asociación / Corporación	Grupo de mujeres de Balconcitos	Muy de acuerdo considerando que ha sido un actor determinante en las dinámicas propias del territorio a partir de su liderazgo.	Alta teniendo en cuenta la organización y participación que el actor ha aportado para el desarrollo del proceso de la ATRC.	Participa en el equipo dinamizador con una delegada, además de su aporte al desarrollo de los diálogos de la Agenda Territorial.
Fundación/ Asociación / Corporación	Grupo de Jóvenes de Balconcitos**.**	De acuerdo teniendo en cuenta que, a partir de la representación del actor, ha mostrado su participación dentro de las dinámicas propias del territorio como fundamental para los procesos que allí se desarrollan.	Alta considerando el enfoque que el actor puede aportar al proceso que se desarrolla desde la ATRC.	Participa del desarrollo de la agenda territorial y algunas actividades simbólicas que se quieren realizar, además es veedor del desarrollo de la iniciativa material.
Institución pública local	Administración municipal	De acuerdo teniendo en cuenta que el proceso desarrollado a partir de la Agenda fortalece el territorio y sus dinámicas.	Alta considerando que el proceso desarrollado desde la agenda ocurre dentro de su jurisdicción, por lo que debe estar bajo su autoridad.	Acompaña el desarrollo de acciones simbólicas planteadas por los actores principales, además será uno de los principales aliados para la ejecución de la iniciativa material.

Tipo de actor	Nombre del actor	Posición ¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo	Incidencia ¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.	Involucramiento ¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?
Organismo de cooperación internacional	Misión ONU	De acuerdo teniendo en cuenta que la observación que logran hacer del proceso que se desarrolla a través de la Agenda Territorial	Media teniendo en cuenta que su misión es ser un ente de observación a partir de los procesos que se desarrollan en este caso concreto desde la Agenda Territorial.	Como misión de observación ha acompañado el proceso que se adelanta desde la agenda territorial.

7. Plan de Acción de la Agenda (mediano y largo plazo)

El Plan de Acción de la Agenda Territorial desarrollada en Balconcitos y específicamente la iniciativa elegida por los actores participantes del proceso, se desarrolló en el segundo encuentro de la etapa 3, el día 20 de abril de 2024, allí en plenaria y teniendo en cuenta los criterios comunitarios y los criterios dados por la ARN se determinó que la iniciativa seleccionada se centraría en el mejoramiento de la vía comprendida entre mundo nuevo -Icononzo, considerando que beneficiaría no solo los actores participantes, sino que aportaría al desarrollo económico y social del territorio. Cabe aclarar que el ejercicio de deliberación se describió de manera general en el apartado de presentación de este documento y existe un acta de concertación anexa al presente plan que describe las deliberaciones que se dieron durante la selección de la(s) iniciativa(s).

Tipo de acción ***Simbólica / Material***	**Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?**	**Cómo se quiere hacer**	**Tiempos de ejecución (definir temporalidad[1])**	**Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?***
Material	**Mejoramiento vía** Intervenir el tramo de vía que comprende desde Mundo Nuevo hasta Icononzo en el punto conocido como Santa Inés, buscando mejorar la vía a partir de hacer cunetas donde sea necesario, ampliar, recebar y vibrar o compactar el material de recebo.	Teniendo en cuenta el recurso de la ATRC, se busca invertir en mano de obra no calificada y combustible para la maquinaria que la alcaldía aporta. Así mismo, se acordó que las demás comunidades que se beneficiarán del mejoramiento de la vía (presidentes de JAC) apoyarán la gestión, para buscar sumar esfuerzos principalmente a material de recebo y combustible. La mano de obra no calificada que se pretende pagar desde la iniciativa material estará enfocada a la limpieza de la zona de carretera, de las alcantarillas y puentes que están sobre el tramo de vía a intervenir. Cada líder de JAC junto con el equipo dinamizador deberá estar atento del trabajo que se desarrolle sobre su tramo de vía y el combustible cuando la maquinaria se encuentre en su zona.	El tiempo de ejecución de la iniciativa está estimado en 5 meses, considerando también los cambios climáticos, ya que puede ser un factor que altere la variación de lo estimado, a partir de junio de 2024.	JAC Balconcitos JAC La Esperanza Asociación Esperanza y Paz Áreas especiales de reincorporación comunitaria (AERC). Grupo de mujeres de Balconcitos Grupo de Jóvenes de Balconcitos. equipo movilizador Presidentes de JAC que serán beneficiados. CEDAVIDA Grupo territorial del Tolima Alcaldía aliados estratégicos

[1] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

Tipo de acción *Simbólica / Material*	Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?	Cómo se quiere hacer	Tiempos de ejecución (definir temporalidad[1])	Responsables *De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?*
Simbólica	**Sancocho comunitario** Luego de terminada la iniciativa de la acción material (mejoramiento de la vía Mundo nuevo- Icononzo), las comunidades participantes organizan un sancocho comunitario como símbolo del proceso que se desarrolla y que vincula varias comunidades.	Se busca integrar todas las comunidades que se beneficiarán de la iniciativa material a desarrollar, a través de los presidentes de las JAC, cada líder se organiza con su respectiva comunidad para hacer un aporte (económico, insumos) para el sancocho comunitario, además de hacer la invitación a que participen de la actividad programada	Esta iniciativa se desarrollará al culminar la iniciativa material (mejoramiento de la vía Mundo Nuevo - Icononzo), definiendo una fecha en consenso, aproximadamente la última semana de noviembre de 2024.	Hemer Saboyá como el líder que estará al frente de los presidentes de las demás JAC y CEDAVIDA.
Simbólica	Placa que destaque el proceso de paz y el aporte desde la Reincorporación Comunitaria (ATRC). Construir dos placas donde se evidencia el inicio y la culminación de la vía.	Convocar el grupo de jóvenes para que desarrollen un logo y un eslogan de la ATRC, que luego se socializa con la comunidad y actores participantes para su aprobación.	El tiempo de ejecución de las placas se estima desde principios de junio, esta acción va ligada a la iniciativa principal enfocada a mejoramiento de vía desde mundo nuevo hasta Icononzo, aproximadamente de dos semanas	JAC Balconcitos JAC La Esperanza Asociación Esperanza y Paz Áreas especiales de reincorporación comunitaria (AERC). Grupo de mujeres de Balconcitos Grupo de Jóvenes de balconcitos. Equipo Dinamizador Presidentes de JAC que serán beneficiados. CEDAVIDA Grupo territorial del Tolima Alcaldía aliados estratégicos

Tipo de acción ***Simbólica / Material***	**Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?**	**Cómo se quiere hacer**	**Tiempos de ejecución (definir temporalidad[2])**	**Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?***
Material	**Mejoramiento polideportivo y Artes** Teniendo en cuenta el plan de acción y las iniciativas de largo plazo, se busca gestionar con posibles aliados estratégicos para realizar el mejoramiento al polideportivo del centro poblado de Balconcitos y las obras de arte necesarias para el embellecimiento del mismo.	Se quiere hacer contando con el apoyo de aliados estratégicos y desde la gestión que puedan realizar los actores participantes de la agenda territorial, buscando seguir promoviendo la convivencia en el marco de la reconciliación y construcción de paz	2025- 2026	JAC Balconcitos JAC La Esperanza Asociación Esperanza y Paz Áreas especiales de reincorporación comunitaria (AERC). Grupo de mujeres de Balconcitos Grupo de Jóvenes de Balconcitos. equipo movilizador Grupo territorial del Tolima Alcaldía aliados estratégicos
Simbólica	**Sancocho comunitario** Las comunidades participantes organizan un sancocho comunitario como símbolo del proceso que se desarrolla y que vincula los actores del territorio.	Se busca integrar todas las comunidades que se beneficiarán de la iniciativa material a desarrollar, los actores participantes de la Agenda territorial organizan un espacio que busque integrarlos y reconocer el trabajo que mancomunadamente han desarrollado, teniendo como base los diálogos desde la agenda territorial. La comunidad busca recursos económicos e insumos con el fin de hacer un sancocho comunitario como símbolo que los reúne en torno a una iniciativa desarrollada.	2025-2026	JAC Balconcitos JAC La Esperanza Asociación Esperanza y Paz Áreas especiales de reincorporación comunitaria (AERC). Grupo de mujeres de Balconcitos Grupo de Jóvenes de balconcitos. equipo movilizador Grupo territorial del Tolima Alcaldía aliados estratégicos

[2] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

8. Sostenibilidad de la Agenda – Ideas preliminares

Con la participación de los/as participantes se acordaron las propuestas para la sostenibilidad de la ATRC, que se presentan en la siguiente tabla:

Idea	A quiénes involucra	Cómo podemos viabilizarla
Estudios técnicos para algunos tramos de la vía a intervenir desde la iniciativa de la ATRC.	Vía 40 Concesión Bogotá Girardot. ARN corresponsabilidad Comité de presidentes de JAC vinculados a la iniciativa. Equipo movilizador.	Realizar una solicitud formal dirigida a Vía 40 concesión Bogotá-Girardot con el fin de pedir estudios técnicos en puntos específicos del tramo de vía a intervenir.
Gestión para conseguir material de recebo.	Equipo movilizador presidentes de JAC, asociación Esperanza y Paz, Cootrasfusa (Cooperativa de Transportadores de Fusagasugá).	Realizar una solicitud formal dirigida a la empresa de transporte Cootrasfusa (Cooperativa de Transportadores de Fusagasugá) con el fin de pedir material de recebo para el tramo de vía a intervenir.
Gestión para conseguir combustible y apoyo de maquinaria	Equipo movilizador presidentes de JAC, asociación Esperanza y Paz, comité de cafeteros	Realizar una solicitud formal dirigida al comité de cafeteros con el fin de pedir combustible.
Álbum fotográfico del desarrollo de la agenda territorial	Grupo territorial CEDAVIDA	A partir de las fotografías tomadas a lo largo del desarrollo de los diálogos de la agenda territorial y la ejecución de la iniciativa, organizar un álbum fotográfico como símbolo del trabajo y el fortalecimiento de la convivencia que se llevó dentro de la reconciliación y la construcción de paz del territorio.
Certificación para los presidentes de las JAC donde se evidencia la cantidad de insumos que se invierten desde la iniciativa de la ATRC en el tramo a su cargo.	Grupo Territorial CEDAVIDA	Redactar una certificación por parte del operador y aprobado por el grupo territorial donde se evidencia los insumos que se invierten desde la iniciativa al mejoramiento del tramo de vía que corresponde, la certificación debe ir firmada por el presidente una vez se haya culminado la realización de las actividades en el tramo de vía a su cargo, esto con el fin de avalar las actividades desarrolladas y los recursos invertidos desde la Agenda Territorial.

9. Ficha de Priorización para el Plan de Acción 2024

Seguidamente, se presentan las acciones priorizadas para el 2024 y lo que se requiere para desarrollarlas:

Tipo de acción ***Simbólica Material Simbólica / Material***	**Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?**	**Cómo se quiere hacer**	**Tiempos de ejecución (en semanas)**	**Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?***	**Construcción de alianzas y sinergias: Responsables institucionales / Aliados** [3]	**Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción: Solicitud al responsable institucional / aliado** ***¿En qué necesitamos que nos apoyen o qué garantías requerimos?*** [4]
Mejoramiento del tramo de vía comprendido entre la vereda Mundo Nuevo e Icononzo	Estudio s técnicos	Identificar tramos veredales sobre el tramo a intervenir que requieran de estudios preliminares para su intervención	Dos semanas	Laura Vega CNR	ARN Corresponsabilidad – Vía Cuarenta	Estudios técnicos de algunos tramos
Mejoramiento del tramo de vía comprendido entre Mundo nuevo y Icononzo	Limpiar zona de carreteras y alcantarillas	La comunidad va trabajando por veredas (Mundo Nuevo – La Esperanza; La Esperanza – Balconcitos; Balconcitos – la Georgina; La Georgina – La Fila; La Fila Alto de Icononzo; Alto de Icononzo -Parroquia Vieja	3-5 días por vereda (9)	Grupo dinamizador, Comité de presidentes de las JAC vinculadas	Grupo territorial, CEDAVIDA	Teniendo en cuenta tramos establecidos, realizar la limpieza de las alcantarillas y la zona de carretera sobre el tramo de vía a intervenir desde la iniciativa

[3] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Construcción de alianzas y sinergias** para la implementación del plan de acción, en materia - económica y técnica y para la sostenibilidad en el largo plazo de la agenda.
[4] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción**, no sólo de los que la ARN ha dispuesto sino de otros que puedan provenir de otras fuentes. Los recursos no son solamente financieros, son recursos en general, que además se vinculen en el largo plazo y den garantía de sostenibilidad a la agenda.

Tipo de acción ***Simbólica Material Simbólica / Material***	**Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?**	**Cómo se quiere hacer**	**Tiempos de ejecución (en semanas)**	**Responsables** ***De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?***	**Construcción de alianzas y sinergias: Responsables institucionales / Aliados**	**Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción: Solicitud al responsable institucional / aliado** ***¿En qué necesitamos que nos apoyen o qué garantías requerimos?***
Mejoramiento del tramo de vía comprendido entre Mundo nuevo y Icononzo	Recebar el tramo de vía a intervenir	En convenio con las JAC se busca el mejoramiento a partir de limpieza, recebada y mantenimiento del tramo vial a intervenir	Teniendo en cuenta el desarrollo de la iniciativa, aproximadamente 5 meses a partir de junio.	Equipo Dinamizador. JAC mundo nuevo. JAC La esperanza. JAC Balconcitos. JAC La Georgina. JAC La fila. JAC Alto de Icononzo. JAC parroquia vieja.	Alcaldía Grupo territorial CEDAVIDA Misión ONU	Contribuir con la limpieza, recebada y mantenimiento del tramo vía correspondiente a cada comunidad
Mejoramiento del tramo de vía comprendido entre Mundo nuevo y Icononzo	Una vez al mes organizar jornadas de trabajo comunitario para arreglar detalles de pequeña intervención y dos veces al año para sostenimiento general de la vía abarcando cunetas, alcantarillado, zona de carretera.	A través del compromiso comunitario desde las juntas de acción comunal, buscando generar espacios de intervención a la vía principal, con el fin de sostener el trabajo ejecutado a partir de la iniciativa desarrollada por la ATRC.	Un día de trabajo comunitario al mes.	Juntas de acción comunal	Alcaldía ARN Misión ONU	Ser un ente de control y de apoyo para las comunidades y el sostenimiento de su vía principal.

Nota: Sobre estas acciones se elaborarán el acta de concertación (anexo 1) y el presupuesto indicativo (anexo 2). Estas acciones se financian con la **bolsa de fortalecimiento.**

10. Grupo movilizador[5]

Nombre del actor	Responsabilidad
Hemer Saboyá - JAC Balconcitos.	Liderar a los presidentes de las JAC (Comité presidentes JAC)
Marcela Buitrago - JAC La Esperanza.	Pedagogía
William Saboyá - Asociación Esperanza y paz.	Presupuestal
Luz Amanda Vargas - Grupo de mujeres.	Comunicación
Henrry Caballero - JAC Balconcitos.	Sostenibilidad que la maquinaria se quedé en el territorio y que se haga veeduría al combustible y el material de recebo.

Nota: El comité de presidentes y el equipo dinamizador define cómo y con quién hacer la gestión.

11. Análisis del estado del proceso para pasar a la etapa 4 (DOFA)

A continuación, se presenta el DOFA elaborado con el Equipo Movilizador:

Factores internos		Factores externos	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
Una vez se retire el operador, podría presentarse una disminución en el interés por el proceso de la agenda territorial por parte de los actores teniendo en cuenta los encuentros tan constantes y la disponibilidad de tiempo de los participantes.	Apoyo institucional de la alcaldía y otras entidades	Cualquier tipo de tensión que emerja entre los actores participantes de la ATRC y las comunidades de las demás veredas sobre el desarrollo de la agenda territorial y la iniciativa elegida.	Mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades involucradas, creando desarrollo en todas las dinámicas territoriales.

[5] Según el anexo técnico "Son conformados por representantes de las comunidades, organizaciones sociales, firmantes del Acuerdo de Paz, a partir de la deliberación en escenarios participativos de cada uno de los territorios microfocalizados en procura de la representación basada en la equidad y la igualdad. Generalmente están conformados por cinco representantes de mujeres, jóvenes, liderazgos étnicos, adultos mayores. Son los encargados de liderar la construcción de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, apoyar la implementación de acciones que permitan dar cumplimiento a lo allí definido, promover nuevos liderazgos y de formación a formadores" (p. 11). La conformación del grupo movilizador debe ser el resultado de una decisión de todo el colectivo que esté realizando el proceso con base en la disponibilidad de las personas, responsabilidades, capacidades, oportunidades, entre otras.

Factores internos		Factores externos	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
	Acogida por parte de las comunidades invitadas a participar del desarrollo de la iniciativa.	Generar expectativas que no se logren aterrizar en acciones por parte de la comunidad y de los aliados estratégicos.	Fortalecimiento de la reconciliación y la construcción de tejido social y la convivencia a partir del acuerdo de paz en el territorio.
	Disponer de un recurso económico para la iniciativa elegida.	Que el nivel nacional de la ARN desapruebe el acuerdo colectivo de la ATRC en Balconcitos.	Fortalecimiento de los líderes y los procesos comunitarios del territorio.
.	Fortalecimiento de la integración comunitaria.	En caso de que el invierno sea muy fuerte, esto podría retrasar la intervención	Apoyo de la institucionalidad.
	Motivación y disposición para el desarrollo de la ATRC.	Falta de compromiso de las veredas aledañas con los lideres y los procesos que estos convocan.	Espacios de diálogo e inclusión para toda la población.
	Hasta la fecha se ha tenido participación constante del equipo dinamizador.	Falta de canales de comunicación.	Espacios de participación y organización ciudadana
	Construcciones y trabajo en colectivo, considerando la unión como una identidad comunitaria.	Falta de escenarios de diálogo y de líderes comprometidos con los procesos comunitarios.	Desarrollo socioeconómico para el territorio.

12. Conclusiones

Teniendo en cuenta las iniciativas elegidas para desarrollar a través de la ATRC, se presentan las siguientes conclusiones:

- Teniendo en cuenta las afectaciones que ha debido enfrentar Balconcitos frente a las distintas etapas de violencia que allí se dieron, se muestra como un territorio resiliente y capaz de reconstruirse y superar las dificultades que le ha representado en sus dinámicas y el tejido social.

- La principal fortaleza que muestra el territorio es el trabajo comunitario y la unión que han mostrado las comunidades allí presentes. El proceso de reincorporación comunitaria se viene gestando antes de la llegada de la ATRC, en general la comunidad trabaja mancomunadamente para superar los retos y consolidar el desarrollo en el territorio.
- El proceso desarrollado a partir de la ATRC permite evidenciar la capacidad de perdón y reconciliación que ha logrado la comunidad en búsqueda de fortalecer la convivencia y el mejoramiento de la calidad de vida de todos sus habitantes, reconstruyendo el tejido social como una de las dimensiones principales para garantizar una paz sostenible y duradera.
- La ATRC desarrollada en Balconcitos ha permitido visibilizar la importancia de los procesos comunitarios que se desarrollan en el territorio por medio de la consolidación de organizaciones de base, el mantenimiento del alcantarillado, la construcción del polideportivo, el mejoramiento a la infraestructura de la institución educativa, entre otras.

13. Registro fotográfico






BIENVENIDOS
ONOMASTICO




FAMILIA

14. Referencias bibliográficas

ARN (2023). Anexo no. 1. Especificaciones técnicas mínimas para prestar servicios para implementar las agendas territoriales de reincorporación comunitaria, en el marco del objetivo no. 2 de la política nacional de reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC - EP, a través de acciones encaminadas a la reincorporación comunitaria que contribuya a la reconstrucción del tejido social, la convivencia, la reconciliación y la prevención de la estigmatización.