| AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN | ACTA DE REUNIÓN |
|---|---|

**Acta #: 007**

# REUNIÓN SÉPTIMO COMITÉ TÉCNICO OPERATIVO

***Dependencia:*** *Virtual Plataforma Teams*
***Fecha:*** *mayo 3 de 2024*

## *1. Asistentes:*

| NOMBRE | CARGO | DEPENDENCIA / ENTIDAD |
|---|---|---|
| Angélica Rocío Ángel Chates | Coordinadora grupo territorial Caquetá<br>Supervisora del contrato 2012-2023 | GT ARN Caquetá |
| Julieth Cardona Gómez | Apoyo a la supervisión | GT ARN Caquetá |
| Alejandra Murcia | Apoyo a la supervisión | GT ARN Caquetá |
| Pamela Andrea Cifuentes Rodríguez | Profesional comunitario | GT ARN Bogotá |
| Jorge Iván Manchola Moreno | Profesional | GT ARN Tolima |
| Viviana Milena Niño Rodríguez | Orientadora comunitaria | GT ARN Tolima |
| Julie Catalina Tovar | Profesional Territorial | GT Cundinamarca |
| Adriana Elisa Correa | Delegada del Partido Comunes | CNR |
| Johanna Marcela Rodríguez Caballero | Representante legal | Fundación Social Colombiana CedaVida |
| Sandra Liliana Sanabria Velandia | Acompañamiento y apoyo técnico<br>Delegada técnica al comité | Fundación Social Colombiana CedaVida |
| Jorge Harley Cardozo Africano | Líder Regional Contrato 2012-2023<br>Secretaría técnica | Fundación Social Colombiana CedaVida |

## *2. Objetivo:*

Llevar a cabo la reunión del séptimo comité técnico en el marco del Contrato 2012-2023 celebrado entre la Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN y la Fundación Social Colombiana CedaVida; con el fin de conocer los avances obtenidos y retos presentados en la implementación de las ATRC.

## *3. Temas tratados:*

**1. Saludo CedaVida - supervisión**
Se da inicio al séptimo comité técnico realizando la verificación del quorum, realizando el saludo respectivo y mencionando por parte de la supervisión que se abordarán de manera general las iniciativas que han sido identificadas en los territorios, resaltando que esta priorización inicial estará sujeta a una revisión de viabilidad por parte de la supervisión, grupos territoriales de la ARN, nivel central, CNR componente Comunes y operador, teniendo en cuenta los lineamientos dados por el nivel central.

Se realiza por parte de CedaVida la presentación de la agenda planteada correspondiente a:

1. Saludo
2. Revisión de compromisos comité anterior
3. Presentación del Balance etapa N°3
4. Posibles iniciativas por municipio
5. Situaciones que requieran atención y toma de decisiones
6. Cierre

**2. Revisión de compromisos comité anterior**

Teniendo en cuenta los compromisos adquiridos en el comité anterior, se presentan dichos compromisos y el cumplimiento de los mismos de la siguiente manera:

| Compromiso | Cumplimiento |
|---|---|
| Entrega por parte de CedaVida la versión final de los diagnósticos territoriales el día 25 de marzo de 2024. | El 8 de abril la supervisión envía a los grupos territoriales los diagnósticos para revisar que CedaVida haya tenido en cuenta las observaciones realizadas en la primera versión con plazo máximo de 26 de abril. |
| Enviar correo por parte de la supervisión al nivel central, solicitando línea técnica y parámetros para el manejo de la bolsa de recursos, antes de dar inicio a la etapa 3 en los territorios. | El 8 de abril se convoca a una reunión para tratar los acuerdos metodológicos sobre las iniciativas comunitarias y el 9 de abril se realiza reunión para lineamientos sobre bolsa de iniciativas. |

**3. Presentación del Balance etapa N°3**

Siguiendo la agenda propuesta, se realizó la presentación del avance de la Etapa 3, mencionando que la sesión 1: relato colectivo y la sesión 2: construcción del Plan de Acción primera parte, se llevaron a cabo en los 13 municipios.

Respecto a la sesión 3: construcción del Plan de Acción segunda parte, se menciona que hace falta llevarla a cabo en el municipio de San Agustín, la cual está programada para el 7 de mayo de 2024; y en el municipio de El Doncello; indicando que en este último, se presentó una situación con la comunidad, la cual manifestó inconformidades frente al proceso, con lo cual se realizó un círculo restaurativo que permitió retomar el trabajo realizado, revisar las situaciones presentadas y dar continuidad con el proceso con el fin de lograr terminar la concertación del Plan de Acción.
Se tenía programada la sesión 3 para el día de hoy 3 de mayo de 2024, pero por la lluvia no fue posible llevarla a cabo y se reprograma para el día de mañana 4 de mayo de 2024.

De igual manera, se mencionó la cantidad de integrantes del grupo movilizador de acuerdo al proceso realizado e indicado en la siguiente tabla:

| MUICIPIO | SESION 1.DE RELATO COLECTIVO (SE REALIZO SI/NO) | SESION 2. CONSTRUCCION PLAN DE ACCION (SE REALIZO SI/NO) | SESION 3. DEFINICION PLAN DE ACCION (SE REALIZO SI/NO) | FECHA PROGRAMADA | NUMERO DE INTEGRANTES DEL GRUPO MOVILIZADOR |
|---|---|---|---|---|---|
| Usme | SI | SI | SI | | 8 |
| Soacha | SI | SI | SI | | 16 |
| Icononzo | SI | SI | SI | | 5 |
| Roncesvalles | SI | SI | SI | | 13 |
| Ibagué | SI | SI | SI | | 7 |
| San Vicente del Caguán | SI | SI | SI | | 7 |
| Cartagena del Chairá | SI | SI | SI | | 10 |
| El Doncello | SI | SI | NO | SIN DEFINIR | Pendiente |
| La Montañita | SI | SI | SI | | 11 |
| Florencia | SI | SI | SI | | 7 |
| Neiva | SI | SI | SI | | 16 |
| Algeciras | SI | SI | SI | | 16 |
| San Agustín | SI | SI | NO | 07/05/2024 | 16 |

Al respecto la supervisión invitó a los representantes de los GT a dar sus opiniones y observaciones frente al balance presentado, con el fin de nutrir la información obtenida. De igual manera, se hace un llamado a revisar, de acuerdo con la metodología planteada, los roles de los integrantes de los grupos movilizadores con el fin de que estén muy bien distribuidos, para que no se desborde su capacidad y eficacia en lo que respecta a la etapa 4.

Por lo anterior, la supervisión preguntó al GT Cundinamarca si tiene comentarios frente al balance presentado, en cuanto al avance de la etapa 3 y grupo movilizador conformado, al respecto la representante del GT mencionó que el grupo movilizador está muy nutrido porque cada uno de los grupos de interés decidió tener una representación y un suplente, evidenciando el interés en participar, generando diálogos muy nutridos; de igual manera mencionó que todos quieren ser escuchados, se evidenció gran interés, claridad en las iniciativas y planeación, aprovechando su experiencia de movilización en el territorio.
Se confirmó la reunión el lunes 6 de mayo a las 11:00 am, con el fin de revisar el balance a detalle del proceso, se sugirió por parte de la supervisión revisar que metodológicamente se revisen los roles del grupo movilizador para poder avanzar en las siguientes etapas sin mayores dificultades.

Seguidamente, se indagó la opinión del GT Huila, cuyo representante refirió que se ha realizado un acompañamiento al proceso y están de acuerdo en la manera como se ha llevado a cabo y reiteran la disposición de continuar acompañando las acciones que están planteadas.
Al respecto, la supervisión enfatizó en la importancia de definir con claridad los roles del grupo movilizador de manera que se fortalezcan en su interés de aportar al territorio y también facilitar el avance del contrato.

Continua el GT Bogotá, cuya representante manifiesto que se seleccionaron ocho integrantes del grupo movilizador con sus respectivas suplencias dando la claridad que no significa un reproceso en las actividades, sino que en el caso en que una persona no pueda asistir por fuerza mayor entraría el suplente ya contextualizado en los temas que se vayan trabajando. Se mencionó que el proceso va avanzando de manera concertada y se indicó que el próximo lunes 6 de mayo de 2024 a las 6:00 pm se tiene planteada la primera reunión con el grupo movilizador.
Al respecto la supervisión mencionó que le parece acertado el proceso realizado y resaltó la importancia de dar la claridad a la comunidad que por el momento se surte el proceso de identificación de la iniciativa la cual posteriormente tendrá un proceso de viabilidad por parte del CNR, la supervisión, grupos territoriales, nivel central y operador.

Se da la palabra al GT Tolima, que manifestó que la información presentada es correcta y no han surgido inconvenientes.

Continua el GT Caquetá, mencionando que las Agendas del territorio han logrado estar estables, avanzando en la Etapa 3, excepto en El Doncello que presenta una alerta respecto al diálogo con la comunidad, resaltando el acompañamiento y disposición de CedaVida para acompañar el restablecimiento del proceso. Refiere que está pendiente realizar el encuentro con los grupos de interés cuya fecha se espera definir luego de la reunión concertada.
Se Mencionó que el balance de las Agendas de Florencia y La Montañita, presentan temas de seguridad que requieren un acompañamiento constante y análisis de contexto en los cuales se han generado diálogos de todo el equipo ARN y CedaVida.

Se Resaltó que las Agendas en Caquetá han abordado las metodologías establecidas, y los lineamientos indicados y se realizó un reconocimiento respecto a la logística dispuesta para cada una de las actividades cumpliendo de manera oportuna y eficiente con lo establecido en el anexo técnico. La Supervisión mencionó que se ha avanzado de manera satisfactoria en la Etapa 3 a pesar de las dificultades de tiempo bien conocidas por todos.

La Supervisión invitó a realizar un análisis de contexto y balance que permita identificar posibles alertas respecto a temas de seguridad; refiere que la semana anterior se realizó la revisión de alertas en el Caquetá y al respecto la representante legal de CedaVida, mencionó que efectivamente se realizó la revisión del tema con el equipo, indicando que se está muy en línea con los planteamientos que propone la supervisión frente a las acciones de prevención y de cuidado, sumado al contacto constante con la comunidad que permita identificar de manera permanente, y previo a cualquier acción a realizar, alguna señal de alerta, teniendo en cuenta que las situaciones de inseguridad se están incrementando en los desplazamientos. Menciona además que CedaVida se suma a la alternativa planteada por el GT de evitar en este momento la realización de acciones en los territorios a menos que sean necesarias, y continuar con las conversaciones permanentes con la supervisión para evitar cualquier riesgo.

Por lo anterior, la Supervisión hace una invitación a los grupos territoriales a realizar un análisis y balance permanente no solo a nivel metodológico y técnico, sino también a nivel de contexto de tal manera que permita establecer las condiciones de la implementación de las Agendas en los territorios.

Seguidamente, se da la palabra a la representante del CNR Componente Comunes preguntándole su opinión respecto a la presentación del avance de la etapa 3 en cada territorio; la representante mencionó que ha tenido la oportunidad de acompañar el proceso en Bogotá y Tolima - Roncesvalles, resaltando que aun cuando reconoce los esfuerzos del operador y del equipo territorial para implementar la metodología planteada, refiere que el tiempo para tal fin fue insuficiente. La supervisión por su parte menciona que en efecto los tiempos establecidos han sido un reto y es importante no perder de vista el cronograma establecido para la presentación y revisión de los productos para el cuarto pago y da la palabra al líder regional para continuar la agenda planteada.

**4. Posibles iniciativas por municipio**

De acuerdo al proceso realizado, se priorizan las siguientes iniciativas de acuerdo a cada territorio:

**Bogotá:**

**- Localidad de Usme:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | ¿Cómo se quiere hacer? Descripción de la acción, ser específicos |
|---|---|---|---|
| Usme | Acción simbólica y material | Escuela popular itinerante | PATRIMONIO, ARTE Y CULTURA:<br>LAB PAZ. Talleres de formación y practicas artísticas y socioculturales (escénicos, sonoros, plásticos, derechos humanos, patrimonio cultural). Dos grupos urbano y rural: muestra obra conmemorativa<br>ACTIVACION DEL PARQUE ARQUEOLOGICO. recorrido de interpretación patrimonial, contexto cultural, luchas sociales - territorio. Recorrido centro histórico de USME y uno al borde urbano rural<br>EXPOSICIÓN DE MEMORIA. luchas campesinas, luchas sociales, luchas territoriales a través de diálogos, fotografía, muestras audiovisuales<br>ENCUENTRO CONMEMORATIVO. que reúna productos materiales y simbólicos de las diferentes organizaciones y actividades homenaje a líderes<br>INTERCAMBIOS PEDAGÓGICOS. 2 talleres de intercambios pedagógicos - saberes propios y tradicionales<br><br>AGROECOLOGÍA Y AMBIENTAL:<br>SOBERANÍA ALIMENTARIA taller 1. Acciones concretas: ecología, agronomía, agroecología, permacultura prácticas agrícolas y pecuarias<br>DISEÑO DE HUERTAS taller 2. urbanas y comunitarias, cría de especies menores<br>USO RACIONAL DEL AGUA Y SIEMBRA taller 3. Sistemas de riego siembra del agua protección de fuentes hídricas<br>MANEJO DE LAS AROMATICAS taller 4. uso medicinal, uso cosmético, uso gastronómico<br>TRANSFORMACION DE RESIDUOS taller 5. abonos orgánicos, tratamiento del plástico<br>PRODUCCION DE PLANTULAS taller 6. Biblioteca de semillas, germinadores, viveros<br><br>Transversalidad de las acciones para que las mujeres campesinas reciban cada uno de los componentes. Formación en liderazgos:<br><br>JUNTAS DE ACCION COMUNAL Y SUS COMUNIDADES.<br>ORGANIZACIONES SOCIALES<br>LUGAR: itinerante, Duración: 3 horas por taller. participantes 40 sesiones: 1. que es el liderazgo y tipos de liderazgo, 2. que es participación y mecanismos de participación, 3. diseño de proyectos 1 4. diseño de proyectos 2, 5. gestión de redes sociales, 6. creación de piezas comunicativas.<br><br>Se debe considerar la impresión de material pedagógico, gastos de transporte para los participantes, frecuencia de sesiones a convenir. |

Presentada la iniciativa, se da la palabra a la representante del GT Bogotá, quien mencionó estar de acuerdo con lo expuesto; refiere que la comunidad decidió tener una escuela itinerante por todo el territorio de Usme, que pueda tener un impacto y mayor convocatoria movilizando temas de paz.
Los actores que incluyen jóvenes proponen la promoción del arte y cultura como acciones territoriales de paz, se promueve también la agroecología, la prevención de la estigmatización, acciones de convivencia territorial y de no repetición del conflicto. De igual manera, se plantearon tres o cuatro grupos quienes tienen una habilidad que han trabajado desde su organización, proponiendo la realización de 15 talleres que cuenten con una guía pedagógica que quede en la comunidad realizando metodologías para tal fin, y proyectando a futuro que esta escuela itinerante no solo tenga

un énfasis en construcción de paz sino que también aborden otras temáticas que vayan surgiendo de acuerdo a las necesidades del territorio y que puedan ser financiadas por entidades del orden, local, nacional o internacional, y poder llegar a diferentes comunidades desde el enfoque diferencial.

**Cundinamarca:**

**- Soacha:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **Soacha** | Acción simbólica y material | 1. Ruta itinerARTE por cada una de las 6 comunas de Soacha y los 2 corregimientos, para generar espacios de reconciliación y para dar a conocer las ATRC.<br>2. Acondicionar los espacios de la FCMPR y dotar de muebles básicos para desarrollo de capacitaciones y tener espacios de escucha y autocuidado para la comunidad<br>3. Propuesta Pedagógica de capacitación en ciudadanía, incidencia, liderazgo, emprendimiento y otras necesidades de la comunidad - familia, mujer y género | 1. Se realizará en el mes de septiembre con ocasión de la semana de la paz en el mes de Septiembre Un día por comuna y por corregimiento, convocando con el apoyo de los líderes de la zona a colectivos artísticos del sector<br>2. Con la asesoría y orientación técnica y presupuestal, que esta obra requiere, para optimizar los espacios y los recursos de la FCMPR<br>3. a). Mapeo de necesidades de capacitación: revisar en prevención y vulneración de derechos, entre otras.<br>b). Mapeo de Aliados y gestión con estás instituciones para concretar alianzas.<br>c) Inicio procesos de capacitaciónes en instituciones aliadas en Julio del 2024 |

Al respecto el GT mencionó que, en esta apuesta, también se piensa en cultura y pedagogía de paz, y en el marco de la semana por la paz en septiembre, busca visibilizar los colectivos artísticos y culturales que hacen presencia en las comunas de Soacha, no solo los que ya están fortalecidos sino también aquellos que están iniciando, como acto de reconciliación.
Respecto al segundo punto, se consideró la idea muy pertinente porque se dio en el diálogo generado en los diferentes espacios.
La Supervisión resaltó la labor realizada, mencionando la importancia de que las ideas hayan salido no solo de los firmantes si no de otros actores, habla del reconocimiento de los firmantes, se sugiere seguirlo trabajando a la luz del presupuesto establecido.

**Tolima:**

**- Icononzo:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **Icononzo** | Acción material | Mejoramiento de la vía de mundo nuevo a Icononzo. 2024<br>Artes en el polideportivo (gradería) y Alcantarillado (mejoramiento). 2025 - 2026 | En acuerdo con la alcaldía municipal de Icononzo y las JAC de nueve veredas que están sobre la vía. la alcaldía tiene la maquinaria y los operarios, las JAC la mano de obra para limpiar la vía y la agenda aporta material y combustible.<br>La iniciativa para el 2025 - 2026, las artes en el polideportivo y el alcantarillado, se realizaran con gestión con aliados estratégicos y la mano de obra dela comunidad. |

El GT mencionó estar de acuerdo con la presentación, y mencionó que en esta Agenda se involucran a nueve JAC, es un trayecto de 26 kilómetros, sin embargo, se intervendrían 15 kilómetros que corresponde a tramos claves de la vía.
La Supervisión al respecto hace un llamado a revisar la entrega de recursos de materiales sin evidenciar la ejecución en la vigencia del contrato de las Agendas Territoriales, es algo a lo que no

solo la supervisión sino el nivel central va a tener toda la atención y revisión rigurosa, refiere que de acuerdo a los lineamientos dados por el nivel central cuando la iniciativa tiene una alta dependencia de un tercero, no solo en este caso de Icononzo sino también en Cartagena del Chairá, se requiere prestarle mucha atención, pues aunque sea un mejoramiento de la vía va a implicar diseño de planos, presupuesto y cronograma de obra y analizar si con el recurso disponible es suficiente para su implementación, entonces se requiere tener en el radar que esta iniciativa va a tener una revisión muy cuidadosa y se sugiere tener un plan B por si sucede que su viabilidad se dificulte. De igual manera, se mencionó que las iniciativas relacionadas con infraestructura requerirán ser revisadas por un equipo multidisciplinario del nivel central, y cuando depende de manera tan fuerte de un tercero en este caso la alcaldía, se requiere tener un diálogo que permita que el compromiso de la alcaldía municipal sea verificable.

Al respecto la representante del GT, mencionó que hay una situación que ha puesto en consideración de manera reiterada a la que no se ha obtenido respuesta, y es que la insistencia en esta iniciativa, se debe a que desde el área de corresponsabilidad cuando realizó la visita al territorio habló de unos compromisos, que claramente las comunidades interpretaron que la ARN debía cumplir y resaltó que como GT no tienen conocimiento de estos compromisos y por esta razón la Agenda se ha direccionado desde el inicio con esta iniciativa y pensar en otra ha sido complicado porque para la comunidad no existe otra opción si no la planteada por los compromisos que se adquirieron desde el área de corresponsabilidad de la ARN no solo con la comunidad sino con los firmantes, los cuales no son de conocimiento del GT.

La Supervisión mencionó que, desde su rol, se elevó a la subdirección territorial el caso, y el compromiso adquirido correspondió a no volver a presentarse en los espacios de las Agendas sin conocimiento previo del GT y estarán atentos a los resultados en los territorios para afianzar los compromisos.

De igual manera, la Supervisión adquiere el compromiso de volver a insistir con la Subdirección Territorial en que en Icononzo ya se tiene inicialmente esta posibilidad que será evaluada y si es o no viable se surtirá el acompañamiento al GT Tolima, para no dejarlo solo en la comunicación del resultado de dicha evaluación teniendo en cuenta que si es viable se darán las claridades respecto a la necesidad de cumplir con los mínimos jurídicos que se requieren para su implementación por ser recursos del Estado.

A su vez, la Supervisión aclaró la importancia del cumplimiento no solo de lo establecido en el Anexo de Especificaciones Mínimas sino también del cumplimiento de la normatividad que rige la contratación estatal y el manejo de los recursos públicos y por eso la necesidad de la rigurosidad en las iniciativas comunitarias de infraestructura que son más complejas que otras porque requieren estudios, licencias, cronogramas de obra, entre otros, por lo que las decisiones a tomar deben pasar por personas que conocen del tema y rodear al GT para entablar la comunicación con la comunidad y grupos de interés; se mencionó que se está en diálogos con el nivel central para lograr pronto un espacio para abordar el tema de Icononzo, por lo que una vez se concrete la reunión se les estará informando.

**- Roncesvalles:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **Roncesvalles** | Acción simbólica y material | Simbólica: Pedagogia de paz, acuerdo final y proceso de reincorporación.<br>Material: a) equipamientos deportivos y recreativos<br>b) Fortalecer emprendimientos de mujeres cabeza de familia y víctimas (dos asociaciones) | **Simbólica:** a) difundir mensales relacionados con acuerdo de paz, reincorporación y ATRC en la emisora del municipio; y b) proceso de formación en pedagogía de paz, acuerdo de paz al grupo movilizador.<br>**Material:**<br>Equipamientos: *Adecuación parque infantil en zona rural - Santa Elena y *Apoyar con dotación y acciones que convoquen a la comunidad en torno al club de ciclismo infantil y juvenil del municipio<br>Fortalecer emprendimiento de mujeres: ASOAMAR (adecauciones donde tienen el local donde producen yogur y vincular a más personas en la comercialoización (incluyendo una firmante de paz); y ASORONCES - Proveer telares para la asociación que convoca muejres víctimas del municipio (estas dos últimas están en revisión porque Luis Camacho del GT considera que no aporta a la reconstrucción del tejido social). |

Respecto a lo anterior, el GT refirió que estas dos últimas iniciativas están en revisión porque no se identificó que generen el sentido restaurador y porque en las jornadas que se realizaron solo participó una firmante, por lo que al conversar con los demás firmantes no están de acuerdo con estas dos iniciativas y plantean fortalecer la Casa de la Mujer en Roncesvalles a la que acuden diferentes personas entre ellas las víctimas, por lo que se solicitó que la próxima semana se genere un espacio para evaluar estas iniciativas.
La Supervisión mencionó que de acuerdo a los lineamientos dados por el nivel central, es de anotar que si bien no es camisa de fuerza que sea una sola iniciativa la planteada o una material y una simbólica, si es importante revisar que tan pertinente es desagregar en muchas mini iniciativas la iniciativa comunitaria propuesta, teniendo en cuenta el techo presupuestal y el impacto restaurador y de fortalecimiento del tejido social que se espera; por lo resalta que en ocasiones es mejor concertar los esfuerzos en una o dos iniciativas que en varias.

**- Ibagué:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **Ibagué** | Acción material | Mejoramiento del parque infantil en el barrio Montecarlo II. 2024<br>Encerramientos de los parques principales del sector microfocalizado, porque la seguridad y el consumo no permite su uso. (2025 - 2026) | El parque infantil de Montecarlo II requiere un mejoramiento para que sea un lugar de encuentro entre las familias, para la recreación de niños y niñas. Como acción simbólica harían un sancocho comunitario para su inauguración y también consideran importante dejar una placa que indique que este es un aporte de la ATRC de Ibagué mencionando a los actores y destacando el proceso de reincorporación en el marco de la reconciliación y la convivencia pacífica. |

El GT refirió que se presentaron varias iniciativas por parte de los actores participantes, pero al revisar que no eran viables, se evidenció desmotivación en algunos de ellos y se retiraron de la Agenda dos JAC y algunos firmantes estaban pensando también en retirarse del proceso; sin embargo, se reconoce el trabajo de CedaVida en la motivación que se continuó brindando a los actores lo que conllevo a realizar una tercera y cuarta sesión, que permitió reestructurar la Agenda.
La supervisión invitó a revisar la iniciativa en lo que respecta al diseño de los planos, licencias, permisos, acercamientos previos a tener en cuenta para este tipo de iniciativas de infraestructura, elaborando las actas respectivas que permitan establecer posibles compromisos en el evento en que la iniciativa sea aprobada sin que ello conlleve a generar expectativas de su viabilidad previo a su revisión y verificación respectiva.

**Caquetá:**

**- San Vicente del Caguán:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **San Vicente del Caguán**<br><br>**Corregimiento San Juan de Lozada** | Acción material | **CDI**<br>Mejorar y adecuar en infraestructura y dotación el Centro de integración Infantil de SJL, con un parque infantil construido con materiales reutilizables que encontremos en la Región.<br><br>**SENA**<br>Adecuar un espacio de la inspección (posiblemente el colegio IER San Juan del Lozada, tener técnicos y tecnólogos, con dotación en TICS y así poder atender en educación toda la comunidad. Hacer un Censo que Técnicos se quieren y que esas instalaciones se utilicen para demás encuentros que se requieran con la ATRC. | Para los dos casos comprar elementos de dotación que permita mejorar la prestacion del servicio por los profesionales o comunidad que trabaja alli. |

Al respecto el GT mencionó que las dos iniciativas son muy potentes que se requiere revisar muy bien su viabilidad en términos de mejoramiento de la intervención, documentación, y no es claro si el recurso alcance para ambas iniciativas por lo que se sugiere revisar el detalle.
La Supervisión plantea su preocupación teniendo en cuenta que la iniciativa combina infraestructura y dotación y ambas tienen intervenciones en centros educativos que tienen especificaciones técnicas más rigurosas, por lo que solicita revisar muy bien la iniciativa. Se pregunta si la contratación de técnicos y tecnólogos se hará con los recursos de la agenda, a lo que el líder regional menciona que esta contratación será gestionada.
El GT mencionó que respecto al Hogar Infantil mis Ositos, ellos tienen un documento de sana posesión de La Macarena, al cual habría que hacerle el análisis jurídico frente a su pertinencia y a la ejecución de recursos en este predio, y respecto al Colegio se resaltó que se ha logrado muy buena articulación y el rector está dispuesto a entregar un espacio para dotarlo y que allí se realicen los cursos complementarios del SENA.
Al respecto la supervisión reiteró la importancia de revisar muy bien la iniciativa, mencionado que, aunque parecen sencillas no lo son, dado que no es fácil la intervención en infraestructura educativa.

**- Cartagena del Chairá:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **Cartagena del Chairá** | Acción material | Suministro de materiales de afirmado para el mejoramiento de la vía que comunica las comunidades de las veredas de diamante, Cataleya, villa paz y Camicalla alta. | Las acciones dependen de la aprobación para posteriormente las juntas acuerden acciones y posible gestión alrededor de las acciones de la iniciativa |

El GT refirió que la iniciativa va muy en línea a la presentada por Icononzo, y al respecto indicó que ARN ha sido insistente en que no es posible entregar material mientras no se garantice que se entrega y ejecuta algo tangible y finalizado en el marco del contrato de Agendas Territoriales. Indicó que es una iniciativa que tiene una alta contrapartida de la administración municipal y por ende requiere ser muy analizada para revisar su posible o no viabilidad.

La Supervisión mencionó su preocupación, que al igual que en la iniciativa de Icononzo, se requiere entrar a revisar como se materializa el compromiso de la administración municipal y no es suficiente con que el alcalde lo exponga en un espacio si no que es necesario indicar cómo será la asignación del recurso y cómo será la disponibilidad presupuestal que tiene la alcaldía para sumarse a este ejercicio comunitario, porque se entraría a validar la voluntad de la administración municipal y preocupa mucho que esta iniciativa está en línea con el mejoramiento e infraestructura y se requiere agotar en el marco del tiempo establecido en el contrato, por lo que es necesario revisarla al detalle.

**- El Doncello:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| El Doncello Vereda Birmania | POR DEFINIR | POR DEFINIR | POR DEFINIR |

Se mencionó que en el caso de El Doncello está pendiente concertar la próxima reunión para definir la iniciativa y el plan de acción.

**- La Montañita:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| La Montañita Corregimiento La Unión Peneya | Simbólica / material | S/ mejoramiento y adecuación del muelle M/ mejoramiento y adecuación de muelle | Las acciones dependen de la aprobación y posteriormente los grupos de interés acordaran acciones y posible gestión alrededor de las acciones de la iniciativa |

La supervisión mencionó que el mejoramiento del muelle es un anhelo muy sentido en el territorio, se indicó que el día de hoy (3 de mayo de 2024) se está sosteniendo un espacio con la administración municipal para definir de manera tentativa posibles sinergias, compromisos y contrapartidas en el caso de ser viabilizada. Resaltó la importancia de tener en el radar todo lo respectivo a los requisitos y parámetros para iniciativas de infraestructura ya expuestos anteriormente, y tener en cuenta que por estar cerca al río es posible que se requieran licencias ambientales y si es así, se consideró pertinente revisar la posibilidad de cambio de la iniciativa teniendo en cuenta que estos trámites implican unos tiempos considerables con los que no se cuentan; por lo tanto es necesario revisar si se requiere solicitar esta licencia ambiental ante Corpoamazonía y revisar si la administración municipal tiene contemplado en su plan de desarrollo alguna acción al respecto.

**- Florencia:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| Florencia Corregimiento El Para | Simbólica / material | S/ libro: memorias de la vereda el para m/ mejoramiento de las calles principales | Las acciones dependen de la aprobación y posteriormente los grupos de interés acordaran acciones y posible gestión alrededor de las acciones de la iniciativa |

La supervisión al respecto mencionó que se presentan las mismas preocupaciones que en las iniciativas de infraestructura anteriores y se invita a revisar lo ya planteado.
Adicionalmente solicita aclarar cuál es el alcance de las memorias indicadas, y a que se hace referencia con el libro, el líder regional responde que se entiende que es un libro que narre la historia de la vereda en cuanto al conflicto y también respecto a la pedagogía para la paz. La supervisión menciona que es importante tener claridades al respecto dado que al pensar en un libro requiere un proceso de investigación y tiempo suficiente para llevarla a cabo, dado que recopilar la historia de un territorio lleva tiempos con los que no se cuentan en el marco del contrato, por lo que se sugiere revisar el alcance.

**Huila:**

**- Neiva:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **Neiva** | Simbólica / material | 1. Pedagógica: escuela de convivencia y paz<br>2. Cultural: festival comunitario<br>3. Comunicación: creación de un medio digital | 1. Formacion en pedagogia de paz en la ciudadania para la convivencia pacifica y armonica hacia la restauracion del tejido social.<br>2. Encuentros comunitarios para la construccion de murales y un festival de confianza para la restauracion del tejido social<br>3. Crear estrategias de sensibilizacion a traves de videos, podcast, entrevistas para difusion desde la generacion de un medio de comunicacion |

Al respecto el GT está de acuerdo y no tiene comentarios.

**- Algeciras:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **Algeciras** | Simbólica / material | 1. Restaurante de Reconciliación en el territorio<br>2. Festival de la reincorporación a la vida en paz<br>3. Memoria histórica | 1. Reforzar la cocina gastronómica implementada por la ARN en la casa de la cultura y promover la gastronomía, adecuando y dotando el lugar para un espacio de encuentros de olores, sabores y tertulias.<br>2. Festival de talentos artisticos y culturales hacia el fortalecimiento del tejido social<br>3. Catedras zonales de paz en 4 lugares centrales del municipio, con taller de recolección de información, cartografía social, piezas de video gráfico, identificación de talentos, cartilla para la memoria histórica. |

El GT refirió que en la mañana en la reunión realizada se socializó el balance y se establecieron compromisos para definir la viabilidad de la propuesta resolver inquietudes de carácter normativo y procedimental frente a la posible inversión de los recursos.
La supervisión mencionó que las inquietudes planteadas se relacionan con la primera línea correspondiente al restaurante de reconciliación en el territorio que se estima implementar en la Casa de la Cultura, la cual es posiblemente patrimonio cultural; por lo que se está revisando con la administración municipal si es viable o no hacer estas modificaciones, e identificar que permisos y requerimientos se necesitan para tal fin.

**- San Agustín:**

| Municipio | Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material | Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción? (ser concretos) | Cómo se quiere hacer? Descripcion de la accion, ser especificos |
|---|---|---|---|
| **San Agustín** | Simbólica / material | 1. Escuela de formación para la paz.<br>2. Recuperación medio ambiental en el municipio<br>3. Instauración de una Ruta identitaria y cultural.<br>4. Recuperación del parque San Martín. | 1. Formación en temas relacionados con la soberanía y seguridad alimentaria, economía familiar, organización social y comunitaria, construcción de paz y acuerdos de paz, género, idioma extranjero, manejo adecuado de residuos sólidos, conciencia ambiental, espacios de sanación y diálogo, especies que pueden sembrarse en el territorio, talleres artísticos y artesanales (relevo generacional)<br>2. Jornadas de limpieza, jornadas de reforestación, mingas comunitarias, definición de agenda verde en el municipio, articulación con la CAM.<br>3. Encuentros de saberes, consolidación de una ruta artística y cultural, Feria agroturística, teatro y muralismo, festival de la identidad en la plaza de mercado. (construcción de un libro Agustinense)<br>propuesta de turismo comunitario que permita consolidar a la plaza de mercado, como una vitrina turística de promoción y exposición de productos y destinos turísticos<br>4. El parque San Martin es uno de los principales parques del municipio y está siendo utilizado como espacio de consumo, falta de orden y demás. Se definió además para la agenda un enfoque de género que sea transversal a las lineas estratégicas propuestas. |

Al respecto el GT no tiene comentarios y se finalizó la presentación de las iniciativas que se tienen priorizadas a la fecha.

La supervisión refirió que se identifican varias iniciativas en diferentes municipios y manifiesto la preocupación de que no tengan un hilo conductor o no tengan relación entre sí, sumado a la limitación que se tiene del recurso, sin embargo, manifiesta que este es un primer ejercicio que requiere de una revisión y estructuración que permita afinar cada iniciativa a la luz de los parámetros establecidos y sobre todo del rubro estimado para cada una.
Al respecto el líder regional mencionó que, particularmente en San Agustín se tenían alrededor de 53 iniciativas, realizando un ejercicio detallado se revisó cada una hasta llegar a las cuatro presentadas. Se resaltó que se continuarán llevando a cabo las reuniones con el grupo movilizador para poder evaluar y analizar la pertinencia de acuerdo al recurso establecido.

De otra parte, la supervisión mencionó que uno de los acuerdos establecidos con el GT Huila en la reunión de la mañana fue precisamente la revisión de cada iniciativa con el fin de ir acotando y definir de acuerdo con el techo presupuestal cuales iniciativas se priorizarán.

Se preguntó a las representantes del CNR Componente Comunes, si de acuerdo con la presentación de este primer panorama de las iniciativas comunitarias, tienen alguna inquietud al respecto; a lo cual refieren que no hay ninguna observación.

**4. Alertas**

Siguiendo con la agenda del comité, se presentan a continuación las alertas que se han presentado en los diferentes municipios:

- Falta complementar información de los planes de acción (DOFA, aliados estratégicos y las acciones del 2025 - 2026), y presupuesto indicativo, esto implica nuevas reuniones con los equipos dinamizadores, las cuales se están programando y concertando en cada territorio. Lo anterior conlleva a que se requieran más espacios de los establecidos inicialmente para completar los productos requeridos, extendiéndose de esta manera el cronograma acordado y dejando como

alerta que posiblemente no se logren cumplir con los tiempos programados para las entregas de productos.

- Condiciones de seguridad en algunos territorios que pueden afectar el proceso.

Respecto a la primera alerta la supervisión refiere que mover los cronogramas establecidos no es fácil, dado que se tiene un recurso que está en reserva presupuestal para la radicación de cuenta de cobro y desde el área de contratación de la ARN son enfáticos en mantener los tiempos indicados para la entrega de los productos finalizados previamente revisados por los GT, CNR y demás; por lo que se solicita que al 6 de mayo se compartan los documentos en los que se haya avanzado para que todas las partes realicen su revisión y retroalimentación. Respecto a los anexos, se había hablado que el presupuesto indicativo, si bien será la versión final para la radicación de la cuenta de cobro no es un documento cerrado porque será un documento que requiere ser retroalimentado a partir del análisis de viabilidad que realice el nivel central y la supervisión y se requerirá ajustar el acta de concertación si hay modificación de la iniciativa, pero cambiar las fechas ya planteadas en este punto es inviable por los tiempos con lo que se cuenta para la radicación de la cuenta de cobro.

De igual manera, se mencionó que la fecha de radicación de la cuenta y de los productos ya se había cambiado y se aceptó mover la fecha 15 días más, por lo que se hace un llamado a revisar y surtir la ruta establecida de manera que los productos puedan tener una revisión desde la mirada territorial. Se mencionó además que la supervisión es consciente de los tiempos en los que se realizaron los cambios y aprobación de la metodología, la remisión sobre la marcha de los formatos requeridos y esto conllevó a ajustar tiempos, pero ya se había tenido la oportunidad de dialogar respecto a la ruta y metodología para la radicación de la cuenta y productos del cuarto pago.

Por lo anterior el líder regional mencionó que no hay inconveniente en la entrega de las metodologías y los diagnósticos de afectaciones sociales y comunitarias que surgen a partir del relato colectivo que se trabajó en la primera sesión; pero en donde surge la duda en el cumplimiento de la entrega completa requerida, es en los Planes de Acción que llevan las Agendas Territoriales, por la complejidad, definición y priorización de todas las iniciativas.

La representante legal de CedaVida mencionó que se tiene claridad de los límites para los trámites administrativos de este desembolso y precisando lo mencionado anteriormente por parte del líder regional, se mencionó que se ha presentado la necesidad de realizar reuniones adicionales que van a afectar en que unos ítems específicos no se logren completar, y como manifestó la supervisión presentaríamos lo que se tenga de acuerdo a la fecha planteada y seguiremos avanzando para que al momento de la fecha de radicación ya puedan estar finalizados los productos con toda la información requerida teniendo en cuenta las fechas programadas con los grupos movilizadores, en las que se trabajará el Plan de Acción y los presupuestos indicativos que como se mencionó se estará retroalimentando continuamente.

La supervisión mencionó que se tienen dos puntos de oportunidad:
- El primero, que corresponde a las metodologías que ya están aprobadas.
- El segundo, que el diagnóstico de afectaciones sociales y comunitarias tiene muchos insumos de los diagnósticos territoriales y del análisis de afectaciones.
De igual manera, respecto a la Agenda Territorial y Plan de Acción para la entrega del 6 de mayo de 2024 se propone entregar lo más completo posible el documento y lo que no sea posible, se sugiere indicar en una nota la razón por la cual no se logró completar la información y se tendrá como última fecha el 20 de mayo 2024 para tener una versión final de estos dos productos y de los dos anexos respectivos, haciendo la salvedad que si bien se entenderán como versiones finales para efectos de la radicación de la cuenta de cobro, no son documentos cerrados.

En resumen, el 6 de mayo de 2024, se entregarán los tres documentos con la salvedad de que algunas Agendas Territoriales y Planes de Acción pueden estar más completos que otros y el 20 de mayo de 2024 se entregarán en versión final, para poder radicar cuenta de cobro el 30 de mayo. Se hace un llamado a los Grupos Territoriales a apoyar a CedaVida en los procesos que se están realizando, haciendo un máximo esfuerzo para lograr los espacios de reunión en el tiempo límite establecido y lograr un trabajo en equipo que permita lograr el cumplimiento de lo planteado.

De otra parte, en cuanto a la segunda alerta planteada, se mencionó por parte del líder regional si es posible tener la posibilidad de contar con una asistencia técnica por parte de la ARN en la que se brinden pautas y medidas de seguridad para los equipos que están en territorio tanto para implementadores y equipo base, como para los grupos territoriales; siendo esta asistencia una estrategia para aportar a la seguridad de los equipos.

Al respecto la supervisión mencionó que es posible tener dicha asistencia técnica, y que parte de este ejercicio es abordado en el marco de los comités de contexto, y que ya se solicitó un enlace con gestión del riesgo de la ARN para revisar cuando puede realizarse esta asistencia técnica. De igual manera refiere que parte de las acciones que han adoptado, han sido hacer compases de espera en la presencia en algunos territorios mientras identifican mejores condiciones para llevar a cabo las acciones programadas. Resaltó que al finalizar el comité se pondrá en contacto con Camilo Ruiz del nivel central y confirmará la próxima semana la fecha de dicha asistencia técnica.

**5. Situaciones que requieran atención y toma de decisiones**

Para finalizar el comité, se presentan las siguientes situaciones que se considera requieren atención:

- Entrega de lineamientos para la etapa 4. El líder regional preguntó si se tiene una fecha tentativa para la entrega de estos parámetros y si no se tiene poderla gestionar con el nivel central lo más pronto para tener el tiempo necesario para planear y organizar las acciones que se requieran.

Al respecto, la supervisión mencionó que la etapa 4 está muy en línea en lograr la ejecución de las iniciativas que se viabilicen y de hacer sinergias para la sostenibilidad del Plan de Acción de la Agenda Territorial para la Reincorporación Comunitaria; para lo cual, por un lado, se cuenta con el formato de acta que ya se viene trabajando, listados de asistencia e informe bimensual de seguimiento técnico y financiero de la iniciativa comunitaria; y de otra parte está pendiente solicitar o indagar si hay un formato específico para lo que el nivel central denomina el plan de sostenibilidad; pero básicamente más que lineamientos metodológicos, se estima continuar con la metodología de círculo restaurativo con el grupo movilizador y la comunidad para toma de decisiones entorno a la implementación de las iniciativas, y reuniones con actores y aliados.
Se adquiere el compromiso, por parte de la supervisión, de enviar un correo electrónico al nivel central en el que se indague si se cuenta con algún lineamiento o formato para el plan de sostenibilidad y concretar un webinar para la Etapa 4.

Para finalizar, la supervisión agradeció el trabajo realizado tanto por parte de los equipos de los GT como del equipo de CedaVida, el cual se vio reflejado en la realización de los encuentros y ejercicios de diálogo que nutren y fortalecen la reincorporación comunitaria; refiere que ha tenido la posibilidad de hablar con firmantes que han participado en estos espacios en el Caquetá evidenciando en ellos tranquilidad y satisfacción con el proceso lo que les ha permitido estar muy involucrados en el ejercicio de las Agendas Territoriales. De igual manera agradece la rigurosidad al mantener la metodología establecida, la realización de un ejercicio previo de socialización de dicha metodología con los equipos y el mantener un constante diálogo que ha sido un factor fundamental para estar hablando al día de hoy de una Etapa 3, que si bien no está finalizada, si da un parte de tranquilidad por lo que se logró hacer en el 80% de las Agendas, gracias al esfuerzo conjunto y a la interacción

que hay entre CedaVida, los equipos territoriales y las comunidades. Se resaltó la labor efectuada en la conformación de los grupos movilizadores, que evidencian su compromiso, disposición y actitud para poder continuar y sacar adelante la Etapa 4. Una vez más agradece y felicita a los diferentes equipos por el trabajo realizado, el empeño y el esfuerzo y por creer en este ejercicio de construcción de paz.

**6. Cierre**
Se agradeció la asistencia, participación y retroalimentación efectuada desde los territorios a las acciones presentadas en aras de lograr el objetivo para implementación de las agendas territoriales.

***4. Compromisos:***

1. Revisar cuidadosamente las iniciativas en las que se realice la entrega de materiales para infraestructura que tiene una alta dependencia de un tercero, de manera que se evidencie el logro de su ejecución dentro de los parámetros del contrato, se establezca un cronograma de obra detallado, se evalúe si el recurso es suficiente y se realice un presupuesto que permita efectuar un riguroso seguimiento no solo desde la supervisión, sino también por parte del nivel central de la ARN.

2. La supervisión se compromete a solicitar un espacio adicional con la subdirección territorial, para socializar lo ocurrido en el Tolima, en especial en Icononzo, de manera que se revise la situación y se acompañe al grupo territorial para dar las respuestas a la comunidad luego de que se surta el proceso de revisión, viabilidad y cumplimiento de los mínimos jurídicos que se requieren teniendo en cuenta que son recursos del estado.

3. Revisar la pertinencia de tener varias actividades contempladas en las iniciativas en lugar de centrar esfuerzos en una o dos, teniendo en cuenta el presupuesto asignado, los esfuerzos implicarían y el impacto restaurador que pueda lograrse.

4. Revisar en general los documentos legales y permisos o trámites que se requieren de acuerdo con cada iniciativa, con el fin de revisar su viabilidad y el cumplimiento de las especificaciones técnicas requeridas según el caso.

5. Solicitar por parte de la supervisión al nivel central la fecha para concertar la asistencia técnica en pautas y medidas de seguridad.

6. Solicitar por parte de la supervisión al nivel central el formato o lineamientos para el plan de sostenibilidad y concretar un webinar para la etapa cuatro.

***5. Firma de Asistentes:***

Se adjunta listado de asistencia diligenciado en formato Google forms
https://forms.gle/TA8smrvL4uptfKJG7

| AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN | **ACTA DE REUNIÓN** |
|---|---|

**LISTADO DE ASISTENCIA**
**REUNIÓN SÉPTIMO COMITÉ TÉCNICO CONTRATO 2012 - 2023**

| Marca temporal | Nombres y apellidos | Teléfono de contacto | Correo electrónico | Entidad externa o dependencia ARN (GT/PA) | Marque según el caso |
|---|---|---|---|---|---|
| 5/3/2024 16:07:50 | Sandra Liliana Sanabria Velandia | 3138275411 | proyectoscedavida@yahoo.com.co | CedaVida | Contratista |
| 5/3/2024 16:08:01 | ADRIANA ELISA CORREA THIAN | 3013324243 | adrianacorrea@reincorporacion.gov.co | CNR | Contratista |
| 5/3/2024 16:08:56 | Johanna Marcela Rodríguez Caballero | 3105649145 | direcciongeneral@cedavida.org | CedaVida | Directivo |
| 5/3/2024 16:09:08 | Jorge Harley Cardozo Africano | 3112458443 | liderregional.atrc@gmail.com | CedaVida | Contratista |
| 5/3/2024 16:09:33 | Julieth Cardona Gómez | 3214959121 | juliethcardona@reincorporacion.gov.co | GT Caquetá | Contratista |
| 5/3/2024 16:09:34 | Jorge Ivan Manchola Moreno | 3123043235 | Jorgemanchola@reincorporacion.gov.co | GT Huila | Contratista |
| 5/3/2024 16:09:38 | Pamela Andrea Cifuentes Rodríguez | 3176716564 | pamela.cifuentes@reincorporacion.gov.co | GT Bogotá | Profesional |
| 5/3/2024 16:11:14 | Lisa Gomez | 3105522455 | lisagomez@reincorporacion.gov.co | GT Bogota | Profesional |
| 5/3/2024 16:19:16 | ALEJANDRA MURCIA RICO | 310 239 5217 | alejandramurcia@reincorporacion.gov.co | GT ARN CAQUETA | Contratista |
| 5/3/2024 18:22:30 | Catalina Tovar | 3213191844 | Julietovar@reincorporacion.gov.co | ARN | Contratista |

Julieth Cardona Gomez
Firmado digitalmente por Julieth Cardona Gomez
Representante GT ARN Caquetá

PAMELA ANDREA CIFUENTES RODRIGUEZ
Firmado digitalmente por PAMELA ANDREA CIFUENTES RODRIGUEZ
Representante GT ARN Bogotá

VIVIANA MILENA NIÑO RODRIGUEZ
Firmado digitalmente por VIVIANA MILENA NIÑO RODRIGUEZ
DIANA JOHANA TRUJILLO MONCADA
Firmado digitalmente por DIANA JOHANA TRUJILLO MONCADA
Representante GT ARN Tolima

Julie Catalina Tovar Arevalo
Firmado digitalmente por Julie Catalina Tovar Arevalo
Representante GT ARN Cundinamarca

Andres Restrepo Correa
Firmado digitalmente por Andres Restrepo Correa
Representante GT ARN Huila

Dilia Consuelo Fuertes Chaparro
Firmado digitalmente por Dilia Consuelo Fuertes Chaparro
Representante CNR Comunes

Jorge Harley Cardozo
Firmado digitalmente por Jorge Harley Cardozo
Fecha: 2024.10.24 18:27:45 -05'00'
Representante CEDAVIDA

ANGELICA ROCIO ANGEL CHATES
Firmado digitalmente por ANGELICA ROCIO ANGEL CHATES
Representante Supervisión