AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

- Documento analítico sobre afectaciones sociales y comunitarias y formas de restauración-

Lote: 4

Municipio (focalización): BOGOTÀ

Agenda (micro-focalización):

Localidad de Usme. Vereda Chiguaza.

Bogotá, abril 2024

Tabla de contenido

PRESENTACIÓN **3**

1. IDENTIFICACIÓN DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **6**

2. ANÁLISIS DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **22**

3. ANÁLISIS DE CONTEXTO PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO (DOFA) **32**

4. CONCLUSIONES **37**

5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS **39**

Presentación

La construcción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) implica un proceso participativo y cuyo propósito está descrito en el Anexo Técnico:

> Las Agendas Territoriales de la Estrategia de Reincorporación Comunitaria son instrumentos de planeación comunitaria que se constituyen a partir procesos de diálogo entre firmantes de paz, comunidades, instituciones y diferentes actores con incidencia en la implementación de la política de reincorporación en torno a lo que pasó en el conflicto armado. En este sentido, estas ATRC no son sólo un ejercicio de planeación para el desarrollo comunitario, sino también un ejercicio de planeación para la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz (ARN, 2023, página 4).

Además, las ATRC implican acciones comunitarias de contenido restaurativo:

> Son todas aquellas acciones desarrolladas en escenarios en los que se apuesta por generar espacios de diálogo, participación equitativa y concertación comunitaria, orientados a la reconstrucción del tejido social, la convivencia y la construcción de paz, motivando escenarios y mecanismos que permitan mitigar los daños e impactos causados por el conflicto armado a las víctimas y a sus comunidades, así como a favorecer procesos de convivencia y reconciliación que propicien el tránsito a la vida civil de las personas en proceso de reincorporación y, a su vez, contribuya a la resignificación de su presencia en las comunidades, en aras de generar garantías de no repetición (ARN, 2023, página 5).

Por ello, en la etapa dos denominada 'construcción de condiciones' se planteó para la definición de la agenda territorial llevar a cabo dos pre-encuentros con los actores claves denominados 'voces en 360°': a) el primer pre encuentro tuvo como objetivo identificar posibles afectaciones sociales y comunitarias sufridas en el marco del conflicto, así como conocer el relacionamiento de la comunidad con los firmantes de paz ; y b) el segundo pre encuentro buscó explorar las posibles formas de restauración que conciben los actores con la perspectiva de fortalecer el tejido social y prevenir la estigmatización hacia los firmantes de paz.

El presente documento recopila la información que surgió en los pre-encuentros 'voces 360°' que se desarrollaron en la localidad de Usme en el microterritorio de la vereda Chiguaza con los actores claves y que se desglosan en los siguientes apartados:

1. Identificación de las afectaciones sociales y comunitarias.
2. Análisis de las afectaciones sociales y comunitarias.
3. Un análisis del contexto para el desarrollo del proceso. Matriz DOFA
4. Conclusiones

La manera en la cual se recogió la información fue a través de los pre-encuentros de 'voces 360°' con la participación de los siguientes actores en el municipio la Localidad de Usme – en el microterritorio de la vereda Chiguaza:

1. ASORPOCAMPO, Asociación de mujeres campesinas de la vereda El Destino.
2. Junta de acción comunal vereda Olarte y mesa de Usme.
3. ASOCUNT, Asociación de construcción colectiva unidad y transformación. Firmantes de Paz.
4. Mesa de Víctimas de la Localidad de Usme.
5. Red de Huertas Barrio Villa Alemania II.
6. Colectivo Artístico y Cultural Taller Sur.
7. Colectivo Juvenil Hijos e Hijas de Usminia.
8. Mesa LGBTIQ+ de Usme y sus veredas.
9. Escuela de Futbol popular Vistas del Río II.

Por lo anterior, en la Localidad de Usme – microterritorio de la vereda Chiguaza se desarrollaron los pre-encuentros que permitieron la exploración de posibles afectaciones sociales y comunitarias y las propuestas restaurativas que permitan fortalecer la convivencia.

Los relatos de los actores en los pre-encuentros de las voces 360° se lograron a partir de la implementación de la metodología del círculo restaurativo en la cual se busca tener un diálogo en el cual se privilegia la escucha activa y donde cada persona habla desde sus sentires, vivencias, conocimientos y experiencias. La manera de dar la palabra a cada participante que está presente en la sesión es a través de la pieza de diálogo de modo que quien tiene dicha pieza tiene la oportunidad que le da el círculo para hablar sobre el tema que se está abordando, diciendo lo suficiente sin sentirse apurado, pero considerando el tiempo de los demás. Mientras tanto, las demás personas están atentas escuchando de manera respetuosa sin interpelar o interrumpir a quien tiene la pieza en sus manos.

La pieza de diálogo pasa por las manos de todos/as los/as participantes de manera circular por la derecha para que cada persona tenga la posibilidad de responder a las preguntas orientadoras que se plantean en cada pre encuentro y a esto se le llama rodada. Aunque pase por las manos de los/as asistentes, se respeta los silencios y la posibilidad de pasar la pieza de diálogo sin que se tenga que intervenir.

Las preguntas orientadoras para el primer encuentro – Afectaciones sociales y comunitarias – se basaron en las planteadas por la metodología proporcionada por la ARN:

- ¿Cuál es la problemática que consideras más ha afectado la convivencia en el territorio?
- ¿Qué les preocupa sobre su relación con los y las firmantes de paz?
- ¿Cómo han vivido la llegada de los firmantes de paz a este territorio?

Las preguntas orientadoras para el segundo encuentro – Propuestas restaurativas – se plantearon conforme la metodología proporcionada por la ARN:

- ¿Cómo pueden aportar los y las firmantes de paz al territorio?
- ¿Qué elementos serían clave para fortalecer la convivencia?
- ¿Cuál podría ser una iniciativa o acción para restaurar la convivencia?

Los resultados de las deliberaciones de los actores se describen a continuación, lo cual permite dar cuenta de las afectaciones sociales y comunitarias, así como las alternativas de restauración.

1. Identificación de afectaciones sociales y comunitarias

Las afectaciones sociales y comunitarias que a continuación se exponen en la tabla son el resultado de la sistematización de los aportes de cada uno de los actores sociales con los que se va a realizar el proceso restaurativo. La característica común de los actores participantes directos de la ATRC hace referencia a las dinámicas de convivencia, que tienen por compartir un mismo territorio, entendido como un escenario construido socialmente, en el cual se tejen historias, interacciones sociales, se plantean retos y se construye comunidad.

En este orden de ideas, a partir del anexo técnico (2023) y los diversos webinar que el equipo de comunidades del nivel nacional desarrolló para la Etapa II, el presente documento aborda las afectaciones sociales y comunitarias desde la subjetividad (sentimientos, posiciones, creencias, estereotipos, preocupaciones) de cada actor social y la manera como experimenta la convivencia en su barrio.

Así mismo, se expondrán los resultados de la exploración de las medidas de restauración con las que cada actor social está dispuesto a comprometerse y aportar, de manera individual y colectiva, con el propósito de dinamizar la convivencia pacífica en el territorio y contribuir al proceso de reincorporación comunitaria para la reconciliación.

1.Categoría Actor *(Recordar categorías de Excel)*	**2. Tipo de actor** *(Recordar categorías de Excel)*	**3.Nombre del actor** *(Escribir el nombre del actor)*	**4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas**	**5. Propuestas restauración**
Sociedad Civil/ comunidad	Sector Mujeres Campesinas.	ASOPROCAMPO Red De Mujeres Vereda El Destino.	Durante el conflicto armado las mujeres de la vereda El Destino fueron obligadas a abandonar sus hogares debido a la violencia y las amenazas, por los enfrentamientos entre el ejército y la guerrilla. El desplazamiento forzado género desarraigo, pérdida de bienes y dificultades	Apoyo a los emprendimientos productivos y capacitación para las mujeres de la vereda El Destino. Procesos de acompañamiento psicosocial. Revaluación del puntaje del

			para acceder a servicios básicos como salud, educación y transporte. Las comunidades rurales de Usme fueron escenario de enfrentamientos armados, ataques indiscriminados y amenazas constantes por parte de grupos armados legales e ilegales. Esto creó un clima de miedo y terror entre los habitantes, afectando su calidad de vida y su seguridad. El conflicto armado dejó secuelas psicológicas en la población, incluyendo estrés postraumático, ansiedad, depresión y otras condiciones relacionadas. Estos efectos han perdurado durante años e impactaron negativamente en la salud mental y el bienestar de las mujeres. La violencia y la inestabilidad generadas por el conflicto armado afectaron la economía local, especialmente la agricultura y la ganadería, que siguen siendo actividades económicas.	SISBEN (Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales) para acceder a más ofertas institucionales. Flota de transporte comunitaria. Se podrían realizar ejercicios de restauración ambiental que permitan que la llegada de los firmantes de paz al territorio sea un aporte para la comunidad. Reconocimiento del campesinado como sujeto de derecho. Creación de la Zona de Reserva Campesina en la localidad. Detención de la expansión de vivienda urbana. Oportunidades laborales dignas para las mujeres, a través del fortalecimiento de emprendimientos

			importantes en la zona rural. La falta de inversión social y el descuido estatal ha limitado la producción y el comercio, afectando los ingresos de las familias y el desarrollo económico de las familias rurales.	productivos Es casi igual a lo planteado al inicio de la columna.
Escenarios de participación.	Sector campesino	Junta de Acción Comunal Vereda Olarte y mesa de ruralidad de Usme. JAC	La falta de oportunidades en la localidad de Usme, exacerbada por ser señalada como "zona roja" durante muchos años. La estigmatización y persecución de las organizaciones campesinas, junto con la exclusión de Usme como municipio PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial), han contribuido a profundizar la marginación y la falta de reconocimiento de las personas afectadas por el conflicto. Entre las consecuencias más palpables de esta situación se encuentra la ausencia de garantías para la población, incluyendo la falta de programas educativos adecuados y la escasez de transporte público	Crear oportunidades significativas para la ruralidad de Usme requiere un enfoque integral que incluya medidas como la inversión en infraestructura, la promoción de programas de educación y formación profesional, el apoyo al emprendimiento local y la implementación de políticas de inclusión social. Además, es crucial abordar la estigmatización y la exclusión social, promoviendo la participación y el reconocimiento de los derechos de todas las personas que

			confiable. Esta situación limita significativamente el acceso a la educación y la movilidad de las personas, lo que a su vez perpetúa el ciclo de pobreza y exclusión. Especialmente para la gente de la vereda Olarte y otras áreas rurales de la localidad, la carencia de fuentes de empleo dignas y la escasez de oportunidades para los jóvenes son problemas urgentes. La falta de inversión en el desarrollo económico y social de estas comunidades ha dejado a muchas personas sin opciones viables para mejorar sus condiciones de vida.	residen en la zona rural.
Sector Público	Colectivo de firmantes de paz	ASOCUNT. Asociación de construcción colectiva, unidad y transformación.	Las personas en proceso de reincorporación después de haber estado vinculadas al conflicto armado enfrentan una fuerte estigmatización por parte de algunas comunidades. Esto puede dificultar su proceso de reincorporación. La presencia de grupos armados ilegales (bandas de microtráfico	Espacio de diálogo con víctimas y fuerza pública. Escuelas de aprendizaje (formación) relacionadas con diferentes habilidades y técnicas rurales. Acompañamiento por parte del estado en los procesos

			y los mal llamados “tierreros”) constituyen una alerta y amenaza para los firmantes del Acuerdo de Paz (MSN.com, 2024). La falta de seguridad y las amenazas constantes son obstáculos importantes de la reincorporación comunitaria en la vereda Chiguaza en la localidad de Usme. Poca información en los territorios acerca de las condiciones del Acuerdo de Paz y la condición de firmantes de paz en el territorio. Falta de garantías por parte del Estado. Poco reconocimiento a los campesinos y sus necesidades Experiencias relacionadas con el conflicto armado (incluyendo la muerte de seres queridos) y la imposibilidad de tener una vida diferente lejos de la violencia por la presencia de grupos armados ilegales. Falta de oportunidades para la construcción de proyectos de vida.	organizativos y de emprendimiento. Acompañamiento técnico para el desarrollo de los emprendimientos. Rutas escolares en lo rural. Encuentros de diálogo y compartir con la comunidad para fortalecer la convivencia. Trabajar con las instituciones para abordar el tema de la estigmatización. Convites y actividades comunitarias en las zonas rurales de la localidad de Usme. Talleres pedagógicos en los diferentes sectores respecto a la firma del Acuerdo de Paz y lo que se vivió en el conflicto. Jornadas de limpieza en las veredas.

			Los/las firmantes de paz perciben el incumplimiento de lo pactado en los Acuerdos de Paz. Movilidad compleja sobre todo en zona rural. No hubo suficiente pedagogía de paz lo cual dificulta hasta ahora el relacionamiento con la comunidad.	Ejercicios de agroecología en las fincas del sector de Chiguaza. mercados campesinos y fortalecimiento de la economía local. Una plaza de mercado o un centro de acopio para la localidad de Usme. El reconocimiento de la ruralidad de Usme como Zona de reserva campesina. Fortalecimiento de la seguridad desde instancias superiores a las locales con un programa de política estatal integral. Fortalecimiento de las redes de economía solidaria. Escuelas de pedagogía de paz y liderazgo social y comunitario.
Sociedad civil/comunidad	Colectivos /organización	Mesa de víctimas de la localidad de Usme. Población Víctima.	La Mesa de Víctimas enfrentan limitaciones de recursos financieros	Fortalecimiento de unidades productivas de las personas que

			y humanos para llevar a cabo sus actividades. Falta de apoyo en programas de salud mental y apoyo psicosocial. Burocratización en la atención para las víctimas y lentitud en la atención a las necesidades de las víctimas generando frustración y desconfianza. Divisiones entre las organizaciones que hacen parte de la mesa. Algunas personas sienten que los principales beneficiarios del Acuerdo de Paz fueron los firmantes de paz y esto generó sentimientos de revictimización entre aquellos que han sufrido las consecuencias del conflicto armado sin recibir una reparación efectiva que la Mesa de Víctimas del conflicto armado pide sea equitativa para eliminar esta percepción y disminuir las brechas existentes.	hacen parte de la población víctima. Programas de apoyo psicosocial. Reparación equitativa, donde reciban una compensación justa por los daños sufridos. Esto incluye medidas económicas, psicosociales, educativas y de rehabilitación que aborden las necesidades específicas de cada víctima y contribuyan a su proceso de recuperación y sanación. Espacios de sanación y diálogo. Capacitaciones para procesos de emprendimiento económico.

Sociedad civil/comunidad	Colectivos/ organizaciones ambientales	Ambiente, Red de Huertas Barrio Villa Alemania II.	Persecución por parte de bandas de microtráfico y volteo de tierras como “tierreros” debido a las actividades comunitarias en la huerta, constantemente sufren violencia e intimidación. La presencia de grupos ilegales ha creado un ambiente de temor e inseguridad. El reclutamiento y la utilización de niños, niñas y adolescentes por grupos armados y delincuenciales es una violación grave de los derechos humanos y representa un peligro inmediato para la seguridad y el bienestar de los jóvenes involucrados en el proceso de la huerta quienes ya sufren amenazas e intimidación, así mismo los liderazgos del proceso social y comunitario. Señalamientos por el relacionamiento con población firmante de paz. Las disputas territoriales y las fronteras invisibles para las redes de microtráfico aumentan	La creación de un centro de acopio o una plaza de mercado. Fortalecimiento de los procesos y redes de agroecología. Fortalecimiento a los procesos pedagógicos en construcción de paz y prevención del consumo y reclutamiento de menores. Fortalecimiento de la identidad local. Fortaleciendo de entornos protectores de NNA. Articulación con entidades competentes sobre el riesgo del uso y utilización de NNA frente a dinámicas de microtráfico. Articulación con IE de la zona. Campaña de recolección de residuos.

			la violencia y la inseguridad en la comunidad del barrio Villa Alemania II, así como la vulnerabilidad de los NNA a la coerción y el uso por parte de estos grupos criminales. Los liderazgos del barrio Villa Alemania II sufren amenazas constantes y están en riesgo, por parte de grupos armados que ejercen control territorial.	Fortalecimiento de la huerta. Programas de política pública para acciones de seguridad efectivas en el sector. Establecer mecanismos de coordinación efectivos entre las diferentes agencias gubernamentales, incluyendo la policía, fiscalía, servicios sociales y autoridades locales, para una respuesta integral al problema del microtráfico y la invasión de tierras. Implementar programas de prevención del delito que involucren a la comunidad en la identificación de problemas locales, la promoción de la denuncia de actividades criminales y la participación en actividades recreativas y educativas que

				alejen a los jóvenes de la delincuencia. Implementar programas de desarrollo económico y social que generen oportunidades de empleo y mejoren las condiciones de vida de los habitantes del barrio Villa Alemania II, reduciendo así la vulnerabilidad a la influencia de grupos criminales.
Sociedad civil/comunidad	Colectivos/ organizaciones Artístico-Culturales	Colectivo artístico cultural Taller Sur/ colectivo artístico CATACOA .	Presencia de redes de micro tráfico. Estigmatización y amenazas por participar en el estallido Social. Mínimas oportunidades laborales para las y los jóvenes. Falta de oportunidades para dignificar el trabajo de los artistas y que este sea remunerado. Falencias en la financiación para desarrollar programas educativos desde el arte y la cultura para	Establecer alianzas estratégicas con otras organizaciones comunitarias, instituciones educativas, empresas locales y agencias gubernamentales para fortalecer su trabajo y ampliar su alcance. Facilitar espacios de participación y liderazgo para los jóvenes en la comunidad, donde puedan expresar sus necesidades,

			NNA quienes demandan estos servicios y que Taller Sur provee con pocos apoyos.	ideas y aspiraciones, y contribuir activamente al desarrollo local. Organizar proyectos de arte colaborativos donde las personas afectadas por conflictos o situaciones traumáticas trabajen juntas en la creación de obras de arte. Estos proyectos pueden incluir murales comunitarios, instalaciones de arte, performances teatrales o eventos culturales que fomenten la participación y la colaboración. Talleres de expresión creativa: que brinden a las personas un espacio seguro para explorar y expresar sus emociones a través del arte. Estos talleres pueden incluir

				técnicas como la pintura, el dibujo, la escritura creativa, la música, la danza o el teatro, y pueden ser facilitados por artistas o terapeutas especializados en temas psicosociales. Organizar eventos culturales inclusivos que celebren la diversidad y promuevan el diálogo intercultural. Pueden incluir festivales de música, danza o cine, exposiciones de arte o ferias culturales. Talleres de arte y cultura en la ruralidad de Usme para NNA desde la Escuela de Arte Taller Sur.
Sociedad civil/comunidad	Colectivos/ organizaciones de Jóvenes.	Organizaciones de Jóvenes. Colectivo Juvenil Hijos e Hijas de Usminia	Persecución y señalamientos a los jóvenes que participaron en protestas y manifestaciones durante el estallido	Promover espacios de diálogo y mediación entre los diferentes actores de la comunidad,

			social en la localidad de Usme. Persecución y represión por parte de las autoridades, expuso a los jóvenes a situaciones de violencia física y psicológica, lo que tiene unas consecuencias graves para su bienestar y su salud mental. Los jóvenes del colectivo hijos de Usminia han sufrido discriminación, generando falta de oportunidades para el empleo digno, procesos de educación efectivos y fortalecimiento a sus emprendimientos productivos. Escasez de oportunidades laborales. Falta de acceso a una educación de calidad, no existe una Universidad, pero además el acceso a la educación superior y técnica es nulo. Muchos jóvenes carecen de acceso a programas de capacitación y desarrollo de habilidades que les permitan adquirir	incluidos los firmantes de paz, las víctimas y otros miembros de la sociedad civil, para abordar los conflictos sociales. Proyectos de desarrollo local, como iniciativas agrícolas, proyectos de infraestructura comunitaria, programas de empleo y capacitación, que puedan generar beneficios tangibles para todos los jóvenes y todos los rangos etarios de la localidad. Fortalecimiento de emprendimientos productivos. Pedagogía de paz con la institucionalidad y la sociedad en general para eliminar la estigmatización contra los jóvenes. Honrar a las víctimas del conflicto en el

			competencias relevantes para el trabajo o iniciar sus propios emprendimientos.	marco del paro nacional. Promover la sanación colectiva y resaltar la importancia de la memoria histórica en el proceso de reconciliación.
Sociedad Civil/comunidad	Colectivos/ Organizaciones de la comunidad LGBTIQ+	Mesa LGBTIQ+ de Usme y sus Veredas.	Discriminación y persecución en la localidad de la comunidad LGBTIQ+. Falta de protección legal y políticas públicas adecuadas, que atiendan de forma oportuna a la comunidad LGBTIQ+. Violencia física, verbal y emocional, explotación en forma de prostitución y redes de trata de personas, por causa del desempleo y la falta de oportunidades. Grave situación de empobrecimiento de la comunidad diversa adulta mayor. Acceso limitado a servicios de salud adecuados. Inseguridad en la localidad por la presencia de grupos armados.	El fortalecimiento de cooperativas y la creación de asociaciones que representen a la comunidad LGBTIQ+ y a los firmantes de paz. Brindar capacitación y asistencia técnica a las personas LGBTIQ+ y a los firmantes de paz interesados en formar cooperativas o asociaciones. Realizar talleres sobre gestión empresarial, desarrollo de planes de negocios, contabilidad y aspectos legales relacionados con la creación y operación de cooperativas.

			Desigualdad social, desnutrición, bajos niveles académicos, poco acceso a la educación y a programas sociales de atención integral.	Establecer fondos de financiamiento específicos o programas de microcréditos dirigidos a cooperativas y emprendimientos liderados por personas LGBTIQ+ y firmantes de paz. Participar de manera efectiva en convocatorias institucionales para emprendedores. Abogar por políticas y programas que reconozcan las particularidades y desafíos enfrentados por las personas LGBTIQ+ y los firmantes de paz en el acceso a oportunidades de emprendimiento. Esto puede implicar la revisión y flexibilización de los requisitos.
Sociedad Civil/comunidad	Colectivos/ Organizaciones de Niños, niñas, jóvenes hijos de víctimas	Escuela de fútbol popular real Sporting	Desconfianza frente a los procesos que se realizan de manera conjunta con los firmantes de paz. Revictimización.	Apoyo a programas deportivos y culturales que se han desarrollado de manera

.	escuela de fútbol popular.		Falta de credibilidad en la institucionalidad. Bajo presupuesto para la cultura y el deporte. Estigmatización de las víctimas, nula reparación. Desempleo. La falta de garantías de seguridad en la localidad. Presencia de redes de micro tráfico. Problemas de convivencia en el sector por hacer un plan de vivienda sin infraestructura adecuada para atender esa cantidad de población. al vincular población firmantes de paz, ex paramilitares, miembros de la Fuerza Pública y víctimas del conflicto armado en los mismos conjuntos residenciales,	autónoma en el territorio. El deporte promueve valores como el trabajo en equipo, la cooperación y el respeto mutuo. El ejercicio físico y la participación en actividades deportivas tienen beneficios demostrados para la salud mental y emocional. Construcción de una cancha deportiva. Realización de un torneo de fútbol en el que participe la comunidad.

2. Análisis de afectaciones sociales y comunitarias

¿Qué está separando a los actores del territorio?

Usme tiene áreas con diferentes niveles de desarrollo socioeconómico. Esta disparidad económica ha creado divisiones entre los residentes en términos de acceso a recursos y oportunidades.

En la localidad la comunidad es diversa por la presencia de distintas culturas y etnias y se refleja en prácticas culturales, tradiciones y creencias. Existen tensiones entre el sector urbano creciente con todas sus problemáticas sociales, como la inseguridad, las redes de microtráfico y la negociación ilegal de predios y el sector rural que quiere mantener la paz y la armonía con la naturaleza donde habita.

Las disputas por el uso del territorio, como la propiedad de la tierra o los derechos de uso, generan tensiones entre los diferentes actores del territorio, ya sean residentes locales, empresas o autoridades gubernamentales.

Las diferencias políticas y de poder contribuyen a la separación entre los actores del territorio. Esto se manifiesta en disputas entre grupos políticos locales, así como en tensiones entre la comunidad y las autoridades gubernamentales.

La falta de canales efectivos de comunicación y participación contribuye a la separación entre los actores del territorio. Si los residentes no tienen la oportunidad de expresar sus preocupaciones y necesidades, se generan divisiones y resentimientos.

La presencia de grupos armados en una localidad como Usme plantea serias amenazas para la seguridad y el bienestar de sus habitantes. La actividad de estos grupos, conocidos como “Los tierreros”, no solo puede contribuir a la violencia y el conflicto en la zona, sino que también puede tener graves repercusiones en la vida cotidiana de la comunidad, como la situación que se vivió el pasado 30 de marzo donde asesinaron a tres mujeres, una de ellas menor de edad y un hombre a quien le dispararon siete veces (MSN.com, 2024).

La persecución a los líderes sociales es especialmente preocupante, ya que estos liderazgos desempeñan un papel crucial en la defensa de los derechos humanos, la justicia social y el desarrollo comunitario. La estigmatización y persecución tiene como objetivo silenciar voces críticas y obstaculizar la participación ciudadana en la vida política y social de la localidad de Usme.

La falta de garantías en el ejercicio de la participación política es un problema grave que socava los principios democráticos y la gobernabilidad en Usme. Sin un entorno seguro y protegido para la participación política, los ciudadanos se sienten intimidados o coaccionados para participar en procesos de reincorporación comunitaria y existe temor frente al relacionamiento social, político y económico con los firmantes de paz, situación que genera distancia entre los actores sociales en el territorio.

Abordar la grave problemática de seguridad y convivencia que se vive en la localidad de Usme, requiere un enfoque integral que combine medidas de seguridad con acciones para fortalecer las instituciones democráticas y promover la participación ciudadana. Esto puede incluir el fortalecimiento del estado de derecho, el aumento de la presencia y capacidad de las fuerzas de seguridad para enfrentar a los grupos armados, así como la implementación de políticas y programas que protejan y empoderen a los líderes sociales y promuevan una participación política inclusiva y democrática para todos los ciudadanos. Estas medidas permitirían la construcción de entornos seguros para el relacionamiento entre los actores sociales.

La construcción de la ATRC en la cual se privilegió la metodología de los círculos restaurativos ha permitido generar conversaciones en torno al territorio y sus diferentes dinámicas. Uno de los principales temas que han surgido se relaciona con la falta de confianza de la población en las instituciones por la corrupción ya que existe la percepción que los funcionarios públicos están más interesados en enriquecerse personalmente que en servir a la comunidad. Estos sentimientos de desconfianza entre la población se han venido acrecentando con el paso de los años pues varios de ellos se han considerado “manoseados” por algunas instituciones donde se considera que la localidad de Usme, está sobre diagnosticada, pero no existe una respuesta oportuna o efectiva por parte de la institucionalidad.

La burocratización excesiva ha frustrado a los habitantes de la localidad de Usme y se percibe a las instituciones como ineficientes y poco receptivas ya que el acceso a las entidades implica procesos prolongados y complicados obstaculizando la prestación oportuna de servicios y dificulta el acceso a recursos y apoyo efectivo a las comunidades empobrecidas.

Existen tensiones entre las organizaciones de la localidad de Usme que tienen un relacionamiento cercano a los firmantes de paz y aquellas que no lo tienen. Algunas organizaciones y grupos en Usme tienen opiniones divergentes sobre el proceso de paz y los acuerdos alcanzados.

En cuanto la organización de firmantes de paz - ASOCUNT, es importante mencionar, que los/las participantes manifestaron que existe un trabajo social, político y comunitario en la localidad y que las ATRC son una oportunidad para acercarse a otros sectores sociales y disminuir las brechas de rechazo y estigmatización. Una adecuada implementación de las ATRC les puede permitir ampliar las redes de solidaridad y mejorar los procesos de trabajo desde la soberanía y seguridad alimentaria, la agroecología, la educación comunitaria y la defensa de los derechos humanos. Les preocupa los riesgos de seguridad y las alertas que se han presentado en la granja por situaciones de riesgos y amenazas.

¿Qué necesitan para convivir pacíficamente?

El reconocimiento de la población campesina como sujeto de derecho en Usme es un paso fundamental para garantizar la protección y promoción de sus derechos, así como para fortalecer su participación en la vida política, económica y social ya que la percepción en general de Bogotá es el desconocimiento de los sectores campesinos que hacen parte de la capital del país. Reconocer a la población campesina como sujeto de derecho implica entender y respetar sus derechos específicos como parte integral de la sociedad y del tejido social de la localidad.

Es importante que las leyes y políticas locales reconozcan y protejan los derechos de la población campesina, garantizando su acceso a la tierra, los recursos naturales, la educación, la salud y otros servicios básicos.

Se deben promover mecanismos que permitan la participación significativa de la población campesina en la toma de decisiones a nivel local. Esto debe incluir la creación de espacios de diálogo y consulta donde los campesinos puedan expresar sus necesidades, preocupaciones y propuestas. La constitución de la Zona de reserva campesina fue una de las iniciativas que se posicionó en respuesta a esta pregunta durante el ejercicio de construcción de las ATRC.

Así mismo, es importante apoyar el fortalecimiento de organizaciones campesinas para empoderar y promover su capacidad para defender sus derechos colectivos e individuales.

Es fundamental garantizar que la población campesina tenga acceso efectivo a sistemas de justicia que protejan sus derechos y resuelvan sus conflictos de manera justa y equitativa.

Valorar y promover la cultura campesina como parte integral del patrimonio cultural de Usme puede contribuir al reconocimiento y respeto de los derechos de esta población.

Implementar políticas y programas de desarrollo rural que aborden las necesidades específicas de la población campesina en áreas como la agricultura, la vivienda, la infraestructura y el acceso a servicios básicos.

Fortalecer el laboratorio de residuos plásticos para la construcción de paz y la convivencia en la localidad de Usme es una iniciativa que promueve la convivencia pacífica ya que existen conflictos sociales en toda la localidad por el manejo de los residuos. Establecer alianzas con instituciones educativas, organizaciones sin fines de lucro, empresas privadas y entidades gubernamentales para fortalecer dicho laboratorio y ampliar su alcance y efectividad, facilitando el acceso a recursos, conocimientos especializados y redes de apoyo que sean fundamentales para el éxito del proyecto.

Impartir programas educativos sobre la importancia de la gestión adecuada de los residuos plásticos y los impactos negativos que pueden tener en el medio ambiente y la salud pública. Esto puede incluir sesiones de capacitación sobre separación, reciclaje y reutilización de plásticos.

Esta iniciativa puede enfrentar el desempleo en la localidad y fomentar el desarrollo de iniciativas empresariales locales centradas en la gestión de residuos plásticos, como la creación de empresas de reciclaje o proyectos de economía circular.

Brindar apoyo técnico, financiero y logístico a emprendedores locales puede generar empleo y contribuir al desarrollo económico sostenible en la comunidad.

La creación de una Casa de Pensamiento y Fortalecimiento de la Identidad Local en Usme, a través del hallazgo arqueológico (Eltiempo.com, 2023) que frenó la expansión urbana, ofrece una oportunidad para contribuir a la convivencia pacífica en la localidad conectando a la comunidad con su historia y patrimonio, al tiempo que fortalece el sentido de identidad y pertenencia. Esta falta de identidad y pertinencia es lo que ha generado la violencia y los conflictos sociales en la localidad.

La implementación de programas deportivos, culturales y artísticos a través de torneos, festivales y talleres es una estrategia efectiva para promover la construcción de paz, la convivencia pacífica y la eliminación de la estigmatización en una comunidad como Usme. A continuación, algunos de los que propone la comunidad:

- Organizar torneos deportivos, clases de entrenamiento y actividades recreativas que fomenten la participación de personas de todas las edades y habilidades. Los deportes son una herramienta poderosa para promover el trabajo en equipo, el respeto mutuo y la superación personal, así como para prevenir el consumo de sustancias psicoactivas y el reclutamiento de niños, niñas, adolescentes y jóvenes por parte de las bandas criminales.
- Organizar festivales, conciertos, exposiciones y otras actividades culturales y artísticas que celebren la diversidad cultural y promuevan la inclusión y el entendimiento mutuo. Estos eventos son espacios para el intercambio de experiencias, la expresión creativa y la construcción de vínculos comunitarios más fuertes.
- Ofrecer talleres y capacitaciones en comunicación efectiva, resolución de conflictos y liderazgo, que ayuden a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes a desarrollar habilidades sociales y emocionales fundamentales para la convivencia pacífica y el trabajo comunitario.
- Realizar campañas de sensibilización y educación sobre la importancia de la paz, la tolerancia, el respeto a los derechos humanos y la no estigmatización. Estas campañas pueden utilizar diferentes medios de comunicación, como folletos, carteles, redes sociales y eventos comunitarios, para llegar a un público más amplio de la localidad.

Implementar programas de capacitación con capital semilla, para el fortalecimiento de emprendimientos y desarrollo económico que brinden a los miembros de la comunidad habilidades y oportunidades para acceder a empleos dignos y sostenibles. Esto incluye la creación de cooperativas locales, programas de microcréditos y alianzas con empresas privadas para la generación de empleo.

Es crucial efectuar políticas que frenen la expansión urbana en la Localidad de Usme. Se deben fortalecer y ampliar los servicios de salud en Usme, incluyendo la construcción de centros de salud y la contratación de personal médico y paramédico capacitado. Además, es importante promover la prevención de enfermedades y la promoción de estilos de vida saludables a través de campañas educativas y programas de salud comunitaria.

Garantizar el acceso a una educación de calidad es esencial para romper el ciclo de la pobreza y promover la convivencia pacífica. Esto implica la construcción de escuelas, la contratación de docentes calificados y el suministro de materiales educativos adecuados. También es importante brindar oportunidades de educación continua y capacitación vocacional para adultos.

Desarrollar políticas y programas de habitabilidad accesible que garanticen vivienda digna para todos los habitantes de Usme sin continuar expandiendo la ciudad y respetando a la comunidad campesina de la localidad.

Implementar estrategias integrales de prevención del delito y la violencia que aborden las causas subyacentes de la criminalidad, como la pobreza, la falta de oportunidades y la exclusión social. Esto debe incluir programas de rehabilitación para delincuentes, actividades recreativas y deportivas para jóvenes en riesgo, y campañas de sensibilización sobre la importancia de la convivencia pacífica.

Enfrentar a los grupos armados en la localidad de Usme, como "Los Tierreros"[1], es una necesidad urgente para la construcción de la convivencia pacífica, se requiere una respuesta integral y coordinada por parte de las autoridades locales, nacionales, la sociedad civil y otros actores sociales e institucionales relevantes.

Realizar investigaciones exhaustivas para identificar y desmantelar las estructuras criminales de los grupos armados, incluyendo la captura de sus líderes y miembros clave. Esto requeriría una cooperación estrecha entre las fuerzas de seguridad, el sistema judicial y otras instituciones pertinentes.

Realizar programas de prevención del reclutamiento de jóvenes por parte de grupos armados, ofreciendo alternativas viables y oportunidades de desarrollo, como educación, empleo y acceso a servicios sociales.

Fomentar la participación de la comunidad en la prevención y combate de la violencia armada, involucrando a líderes comunitarios, organizaciones civiles y otros actores locales en la formulación y ejecución de estrategias de seguridad. Esto puede incluir la creación de comités de seguridad ciudadana y la implementación de programas de vigilancia comunitaria.

Abordar las causas estructurales que alimentan la presencia y actividad de los grupos armados, como la pobreza, la exclusión social, la falta de oportunidades y la corrupción. Esto implica la implementación políticas y programas de desarrollo social, económico y político que promuevan la inclusión, la equidad y el estado de derecho.

Las dificultades mencionadas con anterioridad muestran un panorama en términos del reconocimiento de las principales problemáticas identificadas en la localidad y en la zona urbana de Usme, por lo que es necesario, que la construcción de la agenda esté direccionada hacia la reconstrucción del tejido social, la recuperación de la confianza entre

[1] Al revisar las fuentes secundarias esta banda opera al parecer desde antes del 2014 en Bogotá ((Eltiempo,com, 2014) y Eltiempo.com (2020))

la población y hacia la articulación de acciones organizativas que se están desarrollando en el territorio cada una por separado.

Es muy importante, que la población pueda comprometerse en la consolidación de un proceso colectivo en el cual se puedan dejar de lado las individualidades y se logre pensar en una construcción de tejido comunitario, teniendo en cuenta que en el territorio se identifican diferentes tipos de liderazgos, iniciativas, habilidades, capacidades y aptitudes comunitarias, en las que no se ha podido desarrollar acciones conjuntas.

Ahora bien, es necesario que la comunidad se sienta empoderada de este proceso de construcción comunitaria y que, desde las ATRC, se evidencie compromiso y cumplimiento de cada una de las actividades, iniciativas y proyectos propuestos con el fin de generar en la población mayor compromiso y confianza por el proceso que se ha venido desarrollando; esta es casi que la base del éxito de la propuesta, teniendo en cuenta las prevenciones que tiene la comunidad con alternativas que vienen direccionadas desde nivel nacional o algún ente gubernamental.

Por otro lado, es importante que la administración, entidades gubernamentales, e institucionalidad generen canales de comunicación directos con la comunidad, y busquen la forma de responder oportunamente a las necesidades de la población, que reconoce no sentir representación en los gobernantes y personas que han llegado a cargos públicos. De la misma forma, es importante evaluar el estado de respuesta de estas instituciones para con la población, para construir propuestas que involucren a las y los ciudadanos en la toma de decisiones en lo que respecta a la localidad.

¿Por qué no lo están haciendo en este momento (que dependa de ellos)?

La falta de recursos económicos, la presencia de grupos armados, el microtráfico, la falta de oportunidades, la desigualdad social, la apatía y el inconformismo debido a la negligencia institucional y la burocracia ha generado una serie de efectos negativos en los actores sociales de la localidad de Usme.

La escasez de recursos económicos y la falta de oportunidades genera una sensación de desesperanza y desmotivación entre los habitantes de Usme, especialmente entre los jóvenes que sienten que no tienen oportunidades para mejorar sus vidas.

La presencia de grupos armados y el microtráfico contribuye a un clima de inseguridad y miedo en la comunidad de la localidad, lo que limita la movilidad y la participación de los ciudadanos en actividades sociales y económicas. Esta situación aumenta los niveles de violencia, lo que genera efectos devastadores en la seguridad y el bienestar de los habitantes de Usme, además implica un alto nivel de riesgo y

vulnerabilidad de los líderes sociales que trabajan desde sus organizaciones con recursos limitados en medio del olvido institucional y las amenazas constantes por parte de los grupos armados.

La negligencia institucional generó desconfianza y falta de credibilidad en las instituciones gubernamentales y en su capacidad para abordar los problemas de la comunidad de manera efectiva, lo que llevó a una mayor apatía e inconformismo entre los actores sociales de la localidad.

La combinación de todos los factores anteriormente mencionados ha generado fragmentación social en la comunidad y entre los actores sociales de la localidad de Usme, con divisiones entre las distintas organizaciones sociales y una falta de cohesión y solidaridad que no ha permitido la reconstrucción del tejido social a través de programas, planes y proyectos que contribuyan de forma significativa a solucionar las graves problemáticas que atraviesa la población rural y urbana de todos los grupos etarios.

¿Qué elementos comunes encontramos en sus narrativas?

Como elementos comunes encontramos temas como la discriminación, la desigualdad, el acceso limitado a la recreación y el deporte, la falta de oportunidades y acceso a la educación superior, la salud y la escasez de empleos dignos y a los derechos básicos fundamentales, afectando especialmente a los adultos mayores y los/as jóvenes quienes se sienten desmotivados y desesperanzados ante el futuro.

En las narrativas encontramos que los jóvenes, niños, niñas y adolescentes, la población campesina, las mujeres, la comunidad LGBTIQ+, la comunidad víctima de violencia, los firmantes de paz, y en general las poblaciones empobrecidas, enfrentan discriminación y marginalización, lo que limita su acceso a oportunidades y recursos.

Se resalta la existencia de brechas significativas entre los diferentes estratos socioeconómicos en Usme, con algunos sectores de la población disfrutando de privilegios y acceso a recursos, mientras que otros enfrentan carencias y limitaciones.

La ausencia de infraestructuras adecuadas para la recreación y el deporte, así como la falta de servicios básicos afectan la calidad de vida de los habitantes de Usme.

Se resaltó en el diálogo entre los actores, como la falta de empleos dignos y la informalidad laboral contribuyen a la inestabilidad económica y la vulnerabilidad de muchos habitantes de la localidad de Usme.

¿Qué elementos son diferentes?

En la localidad de Usme, como en muchas otras áreas, existen diferencias significativas entre lo urbano y rural.

En las zonas urbanas de Usme, se encuentra una mayor densidad de población y una infraestructura más desarrollada, que incluye edificios de apartamentos, calles pavimentadas, servicios públicos más accesibles, y una mayor concentración de comercios y servicios. En contraste, en las zonas rurales de Usme, no hay acceso al transporte público y seguro. El entorno físico es más abierto, con menos construcciones y una mayor presencia de áreas verdes, terrenos agrícolas y espacios naturales.

En las zonas urbanas de Usme, es más común encontrar una variedad de actividades económicas relacionadas con el empleo informal y lo que se llama en Colombia "el rebusque". Por otro lado, en las zonas rurales, la economía tiende a estar más centrada en la agricultura, la ganadería y otras actividades relacionadas con el campo que en este momento por falta de apoyo institucional están siendo insostenibles.

Además, el estilo de vida en las zonas rurales está más conectado con la naturaleza y las actividades agrícolas, agroturísticas y ganaderas y las personas buscan sostenerse en medio de la expansión urbana avasallante.

En general, las zonas urbanas de Usme cuentan con un acceso más fácil a servicios básicos como el agua potable, la conectividad, la electricidad, el transporte público, la atención médica y la educación. En las zonas rurales, estos servicios son menos accesibles y están más limitados, lo que afecta la calidad de vida de los campesinos de la localidad.

Las comunidades rurales están caracterizadas por una mayor cohesión social y fuertes lazos comunitarios, donde las relaciones interpersonales y las redes sociales juegan un papel importante en la vida diaria. En las zonas urbanas, la dinámica social es más diversa, con una interacción social menor y lazos comunitarios débiles con problemáticas de consumo de drogas.

En las zonas urbanas, los problemas de acceso a la vivienda y la delincuencia son más notorios, mientras que, en las zonas rurales, los desafíos están relacionados con el acceso a la tierra, la seguridad alimentaria y la infraestructura básica.

¿Dónde encontramos puntos de encuentro que representen oportunidades de acercamiento y fortalecimiento de la convivencia?

Como oportunidad de acercamiento y fortalecimiento de la convivencia se encuentra el desarrollo de eventos comunitarios como ferias, festivales culturales, jornadas de limpieza o actividades deportivas que involucren a residentes tanto de las zonas urbanas como rurales de Usme generando espacios de intercambio entre ambas comunidades y que contribuyan a generar oportunidades para todas las poblaciones y los grupos etarios que habitan en la localidad de Usme.

El fortalecimiento de la identidad y el sentido de pertenencia desde los esfuerzos realizados en el parque arqueológico, donde se cuenta la historia de los primeros habitantes de la localidad de Usme.

Otro aspecto que puede fortalecer la convivencia es el reconocimiento de la identidad campesina y el respeto por la diversidad y la diferencia a partir de la implementación de proyectos de desarrollo que beneficien tanto a las zonas urbanas como rurales de Usme y fomentar la colaboración entre ambas comunidades para generar un sentido de pertenencia compartida y promover la solidaridad y el trabajo comunitario.

Así mismo, el fortalecimiento de la mesa de ruralidad y la implementación de políticas públicas que permitan un acceso equitativo de derechos para la población rural y urbana de la localidad.

Reconocer la historia de violencia que ha afectado a la localidad de Usme desde la colonización hasta la actualidad es un paso fundamental para promover la reconciliación, la justicia y la construcción de una paz estable y duradera. Esto implica hacer memoria y reconocer los hechos de violencia que han marcado la historia de la comunidad, así como la persecución que han sufrido muchos de sus habitantes, especialmente la población campesina, durante el conflicto social, político y armado en Colombia.

Es crucial realizar investigaciones históricas y recopilar testimonios de personas que hayan vivido la violencia en Usme. Esto puede incluir entrevistas con sobrevivientes, análisis de documentos históricos y revisión de archivos oficiales y registros de derechos humanos.

Crear espacios de memoria dedicados a recordar y honrar a las víctimas de la violencia en Usme, como monumentos, memoriales o museos, donde se pueda narrar la historia y los hechos ocurridos durante el conflicto armado.

Organizar eventos conmemorativos, como jornadas de memoria, foros, conferencias o encuentros culturales, donde se pueda reflexionar colectivamente sobre la historia de violencia en Usme y rendir homenaje a las víctimas.

Incorporar la historia de la violencia en Usme en programas educativos y actividades de sensibilización, tanto en las escuelas como en la comunidad en general, para promover una mayor comprensión y conciencia sobre este tema.

Trabajar en la reparación integral de las víctimas de la violencia en Usme, proporcionando apoyo psicosocial, asistencia médica, indemnización y medidas de satisfacción y garantías de no repetición.

Fomentar el diálogo entre diferentes sectores de la comunidad de Usme, incluyendo a las víctimas, firmantes de paz, autoridades locales y sociedad civil, para promover la reconciliación y la construcción de una paz estable y duradera en la localidad.

3. Análisis de contexto para el desarrollo del proceso (DOFA)

Con base en los avances en el despliegue territorial y la construcción de condiciones, identificar riesgos internos y externos para la implementación de la Agenda en el territorio.

Factores internos		**Factores externos**	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
La fragmentación social y la falta de cohesión comunitaria son debilidades internas en Usme, con divisiones sociales basadas en factores como la clase, la etnia, el género o la afiliación política, lo que dificulta la colaboración y el trabajo conjunto para abordar los desafíos comunes.	Las organizaciones sociales y comunitarias desempeñan un papel fundamental en la construcción de paz y la reincorporación comunitaria. La participación de la sociedad civil puede generar mayor legitimidad, inclusión y sostenibilidad en la construcción de paz territorial.	La falta de recursos económicos y financieros para implementar programas de reincorporación comunitaria son una amenaza significativa. La dependencia de fondos externos y la falta de compromiso institucional por parte de las autoridades locales limitan la sostenibilidad de las iniciativas de reincorporación comunitaria.	Usme cuenta con recursos naturales como tierras agrícolas y espacios verdes que pueden ser aprovechados para proyectos de agricultura sostenible y actividades productivas. La promoción de proyectos agrícolas puede brindar oportunidades de empleo y generar ingresos para quienes están en proceso de reincorporación y las comunidades afectadas por el conflicto armado, así como fortalecer la seguridad alimentaria

			de la comunidad de la localidad.
La estigmatización y discriminación hacia las personas que están en proceso de reincorporación representa una amenaza para la inclusión social y laboral en la comunidad. La falta de aceptación por parte de algunos sectores de la localidad de Usme dificulta la integración de los firmantes de paz y perpetúa la desigualdad social.	La localidad de Usme tiene una rica diversidad cultural y tradiciones arraigadas que pueden ser valoradas y utilizadas como herramientas para promover la reconciliación y la integración social. La promoción de actividades culturales y artísticas puede contribuir a fortalecer la identidad y el sentido de pertenencia.	La falta de voluntad política hacia la implementación integral del Acuerdo de Paz y una política comunicacional efectiva que generara respeto y aceptación por parte de la sociedad civil del Acuerdo de Paz de la Habana.	La promoción de una Cultura de Paz a nivel nacional e internacional puede fortalecer los esfuerzos de construcción de paz y reincorporación comunitaria. La educación para la paz, la sensibilización sobre los derechos humanos y la resolución pacífica de conflictos pueden contribuir a cambiar mentalidades y comportamientos, fomentando la convivencia pacífica y el respeto por la diversidad en la localidad.
Existen tensiones entre las organizaciones de la localidad de Usme que tienen un relacionamiento cercano a los firmantes de paz y aquellas que no lo tienen. Algunas organizaciones y grupos en Usme tienen opiniones divergentes sobre el proceso de paz y los acuerdos alcanzados.	La localidad de Usme cuenta con un alto grado de participación ciudadana y una cultura de involucramiento comunitario en la toma de decisiones. La promoción de espacios de participación ciudadana puede garantizar que quienes están en proceso de reincorporación sean escuchados y tengan voz en los asuntos que afectan a la comunidad.	La falta de infraestructura básica, como vías adecuadas, servicios de agua potable y saneamiento, y espacios públicos adecuados, limita el desarrollo y la calidad de vida en Usme. La infraestructura deficiente dificulta el acceso a servicios sociales y económicos.	La cooperación entre diferentes instituciones gubernamentales a nivel nacional y local puede facilitar la implementación de programas integrales de reincorporación comunitaria. La coordinación entre entidades del Estado, como ministerios, la alcaldía local de Usme, puede optimizar el uso de recursos y fortalecer la respuesta institucional ante los desafíos de la

			reincorporación comunitaria.
Las organizaciones más cercanas están en el sector urbano alejados territorialmente de las acciones y del foco de trabajo de ASOCUNT, quienes apoyan y respaldan el Acuerdo de Paz de La Habana, mientras que otros actores sociales de la ruralidad son más críticos o escépticos sobre la efectividad y legitimidad del proceso de paz.	Existen organizaciones juveniles con participación y compromiso para aportar a la comunidad.	Usme enfrenta altos niveles de desempleo y subempleo, especialmente entre los jóvenes y las personas de bajos ingresos. La falta de oportunidades laborales formales contribuye a la precariedad económica y la exclusión social.	Usme puede beneficiarse de la colaboración con instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil, agencias internacionales y otros actores clave que puedan aportar recursos, conocimientos y apoyo técnico para fortalecer los procesos de reincorporación comunitaria.
Falta de confianza de la población en las instituciones por la corrupción ya que existe la percepción que los funcionarios públicos están más interesados en enriquecerse personalmente que en servir a la comunidad.	En la localidad de Usme tanto en el sector urbano como rural se encuentran varias organizaciones con liderazgos importantes que permiten hacer control ciudadano.	La burocratización excesiva ha frustrado a los habitantes de la localidad de Usme y se percibe a las instituciones como ineficientes y poco receptivas y obstaculizan la prestación oportuna de servicios y dificulta el acceso a recursos y apoyo efectivo a las comunidades de la localidad.	Los problemas en la administración local pueden motivar a los ciudadanos a involucrarse más activamente en la vida política y comunitaria de la localidad de Usme. Esto puede llevar a una mayor participación en procesos de toma de decisiones, como elecciones locales, consultas populares y espacios de deliberación ciudadana, lo que fortalece la democracia local.
.	La articulación institucional desde las ATRC puede contribuir al mejoramiento progresivo de infraestructura en la localidad de Usme.	Los intereses económicos y políticos de ciertos actores sociales del territorio influyen en la implementación de la	Las ATRC, son, de hecho, una oportunidad significativa para construir alianzas y promover acciones

		ATRC. La competencia por recursos y territorios, así como la resistencia al cambio por parte de grupos con poder en la localidad, obstaculizan los esfuerzos de la reincorporación comunitaria.	colectivas entre diversas organizaciones sociales que pueden tener posturas divergentes frente a la implementación del Acuerdo de paz y la presencia de los firmantes de paz en el territorio.
	Usme cuenta con red de organizaciones comunitarias, líderes sociales y grupos de base que facilitan la reincorporación comunitaria. Esta cohesión social es clave para apoyar a quienes están en proceso de reincorporación y fomentar un sentido de pertenencia y solidaridad.	La persistencia de la violencia en la localidad de Usme, incluyendo la presencia de grupos armados ilegales y la delincuencia organizada, representa una amenaza para la implementación de la agenda territorial de reincorporación comunitaria. La inseguridad dificulta la movilización de personas y recursos, así como la realización de actividades de reincorporación comunitaria de manera segura.	Las organizaciones de cooperación internacional pueden brindar oportunidades de financiamiento, asistencia técnica y acompañamiento en la implementación de programas de reincorporación comunitaria en Usme. Organismos multilaterales, agencias de desarrollo y países donantes pueden contribuir con recursos y experiencia para fortalecer los esfuerzos de construcción de paz en la localidad.
		La falta de voluntad política hacia la implementación integral del Acuerdo de Paz y una política comunicacional efectiva que genere respeto y aceptación por parte de la sociedad civil,	Ante una política comunicacional deficiente, pueden surgir iniciativas de comunicación alternativa que promuevan un mensaje de paz, reconciliación y aceptación del

		representa una importante amenaza para los esfuerzos de reincorporación comunitaria en la localidad de Usme.	Acuerdo de Paz de La Habana. El uso de redes sociales, medios comunitarios y otras plataformas de comunicación puede permitir llegar a sectores de la sociedad civil que no son alcanzados por los medios tradicionales.
		Aunque existen instituciones educativas y centros de salud en Usme, el acceso a estos servicios es limitado especialmente para la población rural. La calidad de la educación y la atención médica son inexistentes.	El sector privado puede ser un aliado importante en la construcción de paz y la reincorporación comunitaria. Las empresas pueden contribuir con recursos financieros, empleo y oportunidades de formación para la comunidad de la localidad de Usme. La promoción de alianzas público-privadas puede generar beneficios mutuos y contribuir al desarrollo sostenible de la localidad.
		La presencia de violencia, delincuencia y conflictos armados es una debilidad interna importante en Usme. Esto incluye problemas como el microtráfico de drogas, la presencia de grupos armados ilegales, la violencia interpersonal, la persecución a los líderes sociales y los	

		riesgos y amenazas que enfrentan las organizaciones comunitarias.	

4. Conclusiones

1. La desconfianza hacia las instituciones gubernamentales es un tema recurrente y refleja una falta de credibilidad en su capacidad para garantizar los derechos de los ciudadanos. Esta percepción puede obstaculizar la participación de la comunidad en procesos liderados por entidades estatales.
2. La posibilidad de establecer alianzas y trabajar de manera conjunta con los actores sociales que decidieron participar de forma voluntaria en la construcción de la ATRC en la localidad de Usme, puede ser una estrategia importante para fortalecer los esfuerzos comunitarios y superar las barreras institucionales.
3. El reconocimiento y la importancia de procesos restaurativos que se dieron en los círculos restaurativos reflejan una voluntad de sanación y reconciliación en el territorio. Estos procesos pueden ser fundamentales para abordar conflictos y promover la convivencia pacífica en el territorio.
4. La falta de espacios para dialogar de manera constructiva y buscar soluciones sin buscar culpables es una necesidad identificada por la comunidad. La promoción de estos espacios puede facilitar la resolución de conflictos y la construcción de consensos.
5. La valoración positiva de los círculos restaurativos como una herramienta para la construcción del tejido social sugiere un interés en enfoques alternativos de resolución de conflictos y construcción de paz. Esto puede ser una base sólida para promover su implementación en otros contextos y comunidades.
6. A pesar de que el proceso de construcción de la agenda está claro, existe un escepticismo y una falta de confianza en que pueda llevarse a cabo de manera efectiva. Este desafío subraya la importancia de generar confianza y mostrar resultados tangibles para involucrar y comprometer a la comunidad en el proceso.
7. Aunque algunas personas tienen dificultades para creer en su capacidad para definir la agenda y guiar el proceso, la participación y la expresión de esperanzas demuestran un potencial de empoderamiento y cambio en la comunidad.
8. Es crucial reconocer y abordar los riesgos y amenazas que enfrentan los líderes sociales y los firmantes de paz en la localidad de Usme. Estas personas desempeñan un papel fundamental en la promoción de la paz y la reconciliación, y su seguridad debe ser una prioridad para las autoridades locales y nacionales.

9. La presencia de bandas criminales como “Los tierreros” y organizaciones delictivas relacionadas con el microtráfico representan una amenaza significativa para la implementación de la agenda territorial de reincorporación comunitaria en Usme. Es imperativo avanzar en la firma de acuerdos institucionales que permitan erradicar estas actividades ilícitas y garantizar la seguridad de la comunidad.
10. La lucha contra el microtráfico y las bandas criminales requiere de una acción coordinada entre las autoridades gubernamentales, las fuerzas de seguridad y la sociedad civil. Es necesario fortalecer los mecanismos de coordinación y cooperación para enfrentar eficazmente este problema y garantizar la seguridad de la comunidad.
11. Es alentador ver el compromiso y la disposición de la comunidad de Usme para participar en la agenda territorial de reincorporación comunitaria. Sin embargo, es crucial que las autoridades locales se sumen activamente al proceso para garantizar su éxito y sostenibilidad a largo plazo.
12. La ausencia de la institucionalidad local en el proceso es preocupante y representa un obstáculo importante que debe ser abordado de manera urgente.

5. Referencias bibliográficas

Eltiempo.com (2023) Entregan parque arqueológico en Usme. En https://www.eltiempo.com/bogota/parque-arqueologico-de-usme-entregan-primera-fase-del-proyecto-785130.

Eltiempo.com (2020) Tierreros, los criminales tras 25.959 ocupaciones ilegales en Bogotá. En https://www.eltiempo.com/bogota/tierreros-en-bogota-los-criminales-tras-25-959-ocupaciones-ilegales-504110

Eltiempo.com (2014) El papel que jugaban las 18 fichas de 'los Tierreros' en estafas. En https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13608495

MSN.Com. Tierreros, la vieja pesadilla que sigue cobrando vidas en Usme. En https://www.msn.com/es-co/noticias/other/tierreros-la-vieja-pesadilla-que-sigue-cobrando-vidas-en-usme/ar-BB1kQJRb