AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

- Documento analítico sobre afectaciones sociales y comunitarias y formas de restauración-

Lote:

Municipio de Ibagué

Agenda Comuna 7, barrio

San Tropel y barrios aledaños

Bogotá, D.C., abril de 2024

Tabla de contenido

PRESENTACIÓN **3**

1. IDENTIFICACIÓN DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **7**

2. ANÁLISIS DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **10**

3. ANÁLISIS DE CONTEXTO PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO (DOFA). **16**

4. CONCLUSIONES **17**

5. BIBLIOGRAFÍA **19**

Presentación

La construcción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) implica un proceso participativo y cuyo propósito está descrito en el Anexo Técnico:

> Las Agendas Territoriales de la Estrategia de Reincorporación Comunitaria son instrumentos de planeación comunitaria que se constituyen a partir procesos de diálogo entre firmantes de paz, comunidades, instituciones y diferentes actores con incidencia en la implementación de la política de reincorporación en torno a lo que pasó en el conflicto armado. En este sentido, estas ATRC no son sólo un ejercicio de planeación para el desarrollo comunitario, sino también un ejercicio de planeación para la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz (ARN, 2023, página 4).

Además, las ATRC implican acciones comunitarias de contenido restaurativo

> Son todas aquellas acciones desarrolladas en escenarios en los que se apuesta por generar espacios de diálogo, participación equitativa y concertación comunitaria, orientados a la reconstrucción del tejido social, la convivencia y la construcción de paz, motivando escenarios y mecanismos que permitan mitigar los daños e impactos causados por el conflicto armado a las víctimas y a sus comunidades, así como a favorecer procesos de convivencia y reconciliación que propicien el tránsito a la vida civil de las personas en proceso de reincorporación y, a su vez, contribuya a la resignificación de su presencia en las comunidades, en aras de generar garantías de no repetición (ARN, 2023, página 5).

Por ello, en la etapa dos denominada 'construcción de condiciones' se planteó para la definición de la agenda territorial llevar a cabo dos pre-encuentros con los actores claves denominados 'voces en 360°': a) el primer pre encuentro tuvo como objetivo identificar posibles afectaciones sociales y comunitarias sufridas en el marco del conflicto, así como conocer el relacionamiento de la comunidad con los firmantes de paz ; y b) el segundo pre encuentro buscó explorar las posibles formas de restauración que conciben los actores con la perspectiva de fortalecer el tejido social y prevenir la estigmatización hacia los firmantes de paz.

El presente documento recopila la información que surgió en los pre-encuentros 'voces 360°' que se desarrollaron en Ibagué con los actores claves y que se desglosan en los siguientes apartados:

1. Identificación de las afectaciones sociales y comunitarias.
2. Análisis de las afectaciones sociales y comunitarias.
3. Un análisis del contexto para el desarrollo del proceso. Matriz DOFA
4. Conclusiones

La manera en la cual se recogió la información fue a través de los pre-encuentros de 'voces 360°' con la participación de los siguientes actores en la ciudad de Ibagué y en el territorio microfocalizado de la comuna 7, barrio San Tropel y otros barrios aledaños:

- Ediles de la Comuna 7.
- Junta de Acción Comunal - JAC Montecarlo 1.
- Junta de Acción Comunal - JAC Montecarlo 2.
- Líderes Barrio Portales del Norte.
- Junta de Acción Comunal - JAC El Limón.
- Asociación Celibre.
- Lideresa del barrio San Tropel.

Cabe resaltar que, en Ibagué, para obtener estos relatos se articularon dos metodologías: los círculos restaurativos y la cartografía social. Con la primera metodología, se abrió el espacio construyendo confianza y generando comprensión sobre el objetivo del espacio. Seguidamente, se procedió a dividir el grupo en dos equipos, para aplicar la cartografía social. En un equipo, debían describir cuáles son las características de la convivencia pacífica en el territorio y en el otro subgrupo, debían dar cuenta de las dinámicas que alteran la convivencia pacífica. Al final se les preguntó cuál es el relacionamiento que cada actor tiene con los firmantes de paz.

Finalmente, se retomó el círculo restaurativo para socializar el trabajo realizado por cada equipo y para recoger aspectos relevantes que quizás no se abordaron en cada subgrupo. Una vez los y las participantes estaban de acuerdo con la información expuesta, se procedió a cerrar el espacio.

Indagación sobre la convivencia

En la comuna 7, barrio San Tropel y los barrios aledaños, se indagó directamente sobre la convivencia, porque en la Etapa I, despliegue territorial, los y las participantes expusieron que en el territorio no hubo ningún acto de violencia por el conflicto armado, aclarando que por el efecto del desplazamiento han llegado víctimas a los diferentes barrios; sin embargo, afirman que la convivencia está atravesada por los procesos sociales, económicos y políticos propios de los sectores urbano marginales.

Las categorías y preguntas que orientaron el proceso se enlistan a continuación:

Categoría 1: Antes del Acuerdo de Paz: Convivencia pacífica y tejido social (cohesión y confianza).

- Ubicar en el mapa manifestaciones de violencia, tensión y ruptura del tejido social antes.

- ¿Cómo era la convivencia entre vecinos, comunidades, actores, líderes del sector antes y después del Acuerdo de Paz?

Categoría 2: Después del Acuerdo de Paz: Convivencia pacífica y tejido social (cohesión y confianza).

- ¿Cuál es la percepción de la población del proceso de reincorporación?
- ¿Existe reconciliación en el territorio? Expliquen y marquen en qué espacios del territorio.
- ¿Cómo ha sido la convivencia después del Acuerdo de Paz?

Categoría 3: Convivencia pacífica: cohesión y confianza

- ¿Cuáles son las características de la convivencia pacífica del territorio?
- ¿Cuáles son las dinámicas que alteran la convivencia pacífica en el territorio (barrio)?
- ¿Cuál es el relacionamiento con los/as firmantes de paz y la comunidad?

Exploración de posibles medidas restaurativas del tejido social

En este segundo pre-encuentro se utilizó la metodología del círculo restaurativo y se realizó la apertura de la actividad para establecer confianza y compromiso con el espacio. Seguidamente, se expusieron los aportes recogidos en el primer pre-encuentro, voces 360 grados, con el fin de recordar y ubicar a las personas en el objetivo del pre-encuentro.

Una vez todos/as los y las participantes recordaron las narrativas expuestas, se procedió a explorar sobre las posibles formas de restaurar el tejido social y mejorar la cohesión social. La metodología del círculo restaurativo facilitó que cada participante expusiera sus ideas y las argumentara, cada aporte fue escrito en un papelógrafo.

Inmediatamente después, se recogieron los aportes de cada participante, además de las inquietudes que emergieron sobre la ATRC, referidas al presupuesto, el tipo de medidas, la asignación de recursos, entre otras, Se abordaron las preguntas dando respuestas puntuales, basadas en la información que se tenía y exponiendo claramente que aún los equipos territoriales de la ARN y el equipo de Cedavida, no tenían conocimiento sobre el recurso económico. Las preguntas sobre las posibles acciones fueron abordadas sobre la información que ofrece el anexo técnico.

Por último, se realizó el cierre del espacio de manera concertada y preguntando qué se llevaba cada persona del segundo pre-encuentro.

La pregunta orientadora del espacio partió de la información recolectada en el primer pre-encuentro, la cual se expuso al iniciar el círculo restaurativo y se ubicaron las carteleras con los aportes en sitios visibles. Con base en lo anterior la pregunta orientadora del espacio fue: "¿Qué acciones/medidas podrían dinamizar la convivencia en el barrio? Teniendo en cuenta las fortalezas y las dinámicas que alteran la convivencia pacífica expuesta por ustedes en el pre-encuentro anterior".

Los resultados de las deliberaciones de los actores se describen a continuación, lo cual permite dar cuenta de las afectaciones sociales y comunitarias, así como las alternativas de restauración.

1. Identificación de afectaciones sociales y comunitarias

Las afectaciones sociales y comunitarias que a continuación se exponen en la tabla son el resultado de la sistematización de los aportes que se recopilaron durante los pre-encuentros de la Etapa 2 (construcción de condiciones), en los cuales se aplicó la metodología del círculo restaurativo y la cartografía social, donde los actores que participaron en estos espacios manifestaron sus opiniones y visiones a partir de las preguntas orientadoras que se enunciaron en el apartado anterior (presentación) en este documento. La característica común de los actores participantes directos de la ATRC hace referencia a las dinámicas de convivencia, que tienen por compartir un mismo territorio, entendido como un escenario construido socialmente, en el cual se tejen historias, interacciones sociales, se plantean retos y se construye comunidad.

En este orden de ideas, a partir del anexo técnico (2023) y los diversos webinar que el equipo de comunidades del nivel nacional desarrolló para la Etapa II, el presente documento aborda las afectaciones sociales y comunitarias desde la subjetividad (sentimientos, posiciones, creencias, estereotipos, preocupaciones) de cada actor social y la manera cómo experimenta la convivencia en su barrio.

Así mismo, se expondrán los resultados de la exploración de las medidas de restauración con las que cada actor social está dispuesto a comprometerse y aportar, de manera individual y colectiva, con el propósito de dinamizar la convivencia pacífica en el territorio y contribuir al proceso de reincorporación comunitaria para la reconciliación.

1.Categoría Actor	2. Tipo de actor	3.Nombre del actor	4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas	5. Propuestas restauración
Sociedad civil comunidad	Otro	Ediles Comuna 7	En el encuentro, algunos ediles de la comuna 7 manifestaron desde sus creencias y percepciones que la presencia de las "personas que hicieron parte de un grupo armado en los barrios ha desencadenado algunas problemáticas en la convivencia" como: - Aumento de la delincuencia e inseguridad en los barrios, porque estas personas al no tener una situación económica estable optan por las actividades ilegales. - Algunas de las personas que estuvieron en los grupos armados no han querido hacer su proceso de reincorporación y continúan con su accionar delictivo. Razón por la cual hay poca credibilidad en el proceso de construir paz.	- Crear una unidad productiva. - Crear una escuela de música. - Fortalecer emprendimientos. - Brindar capacitaciones sobre lo que necesitan los firmantes de paz para acceder a la vida laboral. - Crear una escuela para el emprendimiento, con énfasis en el manejo de finanzas. - Crear un salón cultural para los NNJ. - Brindar espacios donde se democratice el conocimiento para que los proyectos lleguen a diferentes personas.

1.Categoría Actor	2. Tipo de actor	3.Nombre del actor	4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas	5. Propuestas restauración
			- Lideran la invasión de lotes baldíos y generan movilizaciones de protesta para ocupar los predios de manera ilegal (hace referencia a las personas que pertenecieron al M – 19). - Monopolizan los beneficios que les ofrece el gobierno, sin permitir que toda la comunidad de un sector o barrio se beneficie también. “No creo que piensen en el bien colectivo”. - No cumplen con su parte del proceso de reincorporación. - Aumentan las cifras de desescolarización. - La comuna tiene dificultades para acceder al agua potable y continuamente la cortan agua potable y saneamiento básico, indicando la persistencia de una brecha de inequidad social que generalmente afectan a poblaciones con vulnerabilidad socioeconómica, señalando que hay unas necesidades con las cuales se enfrentan en su cotidianidad, y que están en un contexto donde se requiere inversión social.	
Sociedad civil comunidad	Junta de Acción Comunal (JAC)	Montecarlo 1.	**Las dinámicas que alteran la convivencia en el barrio son**: - La difícil situación económica de algunas familias del barrio. - Algunos de los habitantes del barrio critican a los líderes y lideresas de la JAC. - Egoísmo y envidias entre los residentes del barrio. - Se presentan disputas entre los adultos mayores y las madres, padres, niños, niñas y adolescentes. - Bajo sentido de pertenencia y cuidado con los espacios públicos como los parques, las canchas y los andenes, en especial por el inapropiado manejo de los desechos que dejan las mascotas. - Manejo inadecuado de los residuos, consideran que los residentes, en su mayoría tienen poca conciencia ambiental. - El servicio de agua es de baja calidad e intermitente indicando la persistencia de una brecha de inequidad social que generalmente afecta a poblaciones con vulnerabilidad socioeconómica.	- Espacio para el crecimiento y desarrollo de los NNAJ - Descontaminar el río Alvarado, gestionar su recuperación, porque hace parte de la historia del sector, además que se han perdido humedales del sector y se ha ido deforestando ese territorio. - Espacio acondicionado para cuidar NNA, donde puedan hacer tareas y tomar alimentos, en horario extraescolar hasta la noche, mientras sus padres o madres laboran.
Sociedad civil comunidad	JAC	Montecarlo 2.	- El espacio público es invadido por los talleres de mecánica automotriz, limitando su uso. - No hay cohesión social entre los habitantes del barrio.	- Polideportivo con piscina para fomentar la recreación de todos. - Descontaminar el río Alvarado, reforestar la cuenca del río, debido a que está dentro de la comuna 7

1.Categoría Actor	2. Tipo de actor	3.Nombre del actor	4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas	5. Propuestas restauración
			- Manejo inadecuado de los residuos y desechos de las mascotas, poca conciencia ambiental. - Consumo de sustancias psicoactivas, especialmente licor y marihuana. - Escasa comunicación, compromiso y socialización entre los habitantes. - Se presentan disputas por la desinformación. - Bajo sentido de pertenencia por parte de los residentes al barrio. - La calidad del agua es muy baja e intermitente indicando la persistencia de una brecha de inequidad social que generalmente afecta a poblaciones con vulnerabilidad socioeconómica.	- Crear o diseñar un espacio que fomente el crecimiento y desarrollo de los niños y adolescentes del sector.
Sociedad civil comunidad	Otro	Líderes Barrio Portales del Norte.	**Las dinámicas que alteran la convivencia en el barrio son**: - Desunión entre los residentes y los líderes del barrio. - Inseguridad, hechos delincuenciales en el barrio (robos, raponeo). - Agresión verbal y física entre vecinos. - Consumo de sustancias psicoactivas. - Venta de estupefacientes. - Baja calidad del agua y el servicio es intermitente indicando la persistencia de una brecha de inequidad social que generalmente afecta a poblaciones con vulnerabilidad socioeconómica.	- Mega parque para NNA, que contenga un parque para mascotas, pista de atletismo, donde también se puedan realizar ferias campesinas y ferias de emprendimientos de la comuna).
Sociedad civil comunidad	JAC	JAC El Limón	**Las dinámicas que alteran la convivencia en el barrio son**: - El irrespeto entre los residentes. - Bajo sentido de pertenencia. - Manejo inadecuado del parque, poco lo pueden usar los/as niños/as debido a que no recogen los desechos de las mascotas. - Manejo inadecuado de los residuos. - Consumo de sustancias psicoactivas, especialmente en la cancha y en espacios comunes. - Intolerancia entre los habitantes. - Violencia verbal entre algunos vecinos. -Escaso acompañamiento del cuadrante de la policía. - Alumbrado público descompuesto. - Baja calidad del agua y el servicio intermitente indicando la persistencia de una brecha de inequidad social que generalmente afecta a poblaciones con vulnerabilidad socioeconómica.	- Polideportivo con cubierta y encerrado o una sede deportiva, ubicado en un terreno del barrio. - Un comedor comunitario para niños, niñas y adultos mayores.
Sociedad civil	Organización de firmantes	Asociación Celibre	**Las dinámicas que alteran la convivencia en el barrio son:**	- Crear asociaciones de solo mujeres y otra de solo hombres

1.Categoría Actor	2. Tipo de actor	3.Nombre del actor	4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas	5. Propuestas restauración
	de paz y comunidad		- Los residentes no se unen para exigir el restablecimiento de sus derechos (servicio público de agua). - Falta de solidaridad de los residentes del sector. - Bajo sentido de pertenencia. - Escasa empatía y comprensión de los residentes hacia los firmantes de paz. - Falta visión como un colectivo. - El irrespeto entre los residentes hacia los firmantes de paz. - Intolerancia. - Estigmatización hacia los/las firmantes de paz. - Bajo sentido de pertenencia al espacio público. - Escaso apoyo de los líderes del sector hacia los firmantes de paz.	para desarrollar proyectos productivos de acuerdo con el género y la preferencia de cada persona. - Construir proyectos productivos que involucren a toda la comunidad.

2. Análisis de afectaciones sociales y comunitarias

En este aparte se presenta el análisis sobre los resultados de los dos pre-encuentros 'voces 360°'' realizados para indagar sobre: afectaciones sociales y comunitarias y exploración de medidas restaurativas. Este análisis se desarrollará por medio de las categorías sugeridas por el equipo de la ARN, las cuales a continuación se listan y describen:

- ✓ Situaciones o dinámicas que separan a los actores del territorio.
- ✓ Situaciones o dinámicas que aporten a la convivencia pacífica.
- ✓ Elementos de similitudes y diferencias en las narrativas de los actores.
- ✓ Oportunidades de acercamiento y fortalecimiento de la convivencia.

Situaciones o dinámicas que separan a los actores de territorio

La Comisión para el esclarecimiento de la verdad definió el objetivo de convivencia más allá de la idea de compartir un mismo espacio social y político. Convivir también es transformar dichos espacios desde la resolución de conflictos y la construcción de una cultura de respeto y tolerancia en democracia[1].

[1] Comisión para el esclarecimiento de la verdad. (2022). Procesos de convivencia. Acuerdos y aprendizajes por la convivencia y el buen vivir. Recuperado en: file:///C:/Users/edude/Downloads/10-clh-procesos-convivencia-v04.pdf

La convivencia de los barrios participantes está determinada por las dinámicas urbanas, es así cómo se identifican las situaciones que separan a los habitantes del sector microfocalizado los siguientes aspectos: la invasión del espacio público por los talleres de mecánica automotriz, la disposición de las basuras, la contaminación de los parques por las mascotas, el microtráfico y consumo de SPA, las disputas entre vecinos, la falta de sentido de pertenencia con el barrio y el espacio público. Problemáticas que deben ser abordadas desde los temas de seguridad, el control social y el cuidado de lo público, hasta procesos de cambio cultural y movilización social.

Al sistematizar las propuestas que se realizan para mejorar la convivencia, sugieren temas como escuelas de emprendimientos, recursos para proyectos productivos, dotación de espacio público con fines deportivos y recreativos, recuperación del río Alvarado, entre otras, que refieren a superar los problemas de convivencia presentados. Esto responde en primer lugar, al sin número de necesidades sin resolver del territorio; en segunda instancia, a la oportunidad de definir acciones que apunten a los líderes y lideresas en el camino político; y una tercera perspectiva, podría responder a la creencia que los temas de convivencia no requieren intervenciones colectivas, más bien se pueden superar si se aplica el código de policía.

Situaciones o dinámicas que aportan a la convivencia pacífica

Al indagar por las dinámicas que aportan a la convivencia pacífica, los actores sociales afirman que en sus barrios los líderes y lideresas son solidarios, tienen un compromiso amplio con el bien común, además, históricamente se han apoyado mutuamente, para mejorar las condiciones de vida de todos/as los/as habitantes de los barrios. Algunas JAC tienen objetivos dirigidos a proteger el medio ambiente, aspecto que convoca la participación de varios asociados especialmente jóvenes. En la JAC El Limón, afirman que se han propuesto fortalecer y sostener las buenas relaciones entre los/as vecinos/as, promover el diálogo y construir acuerdos.

Es importante resaltar que al observar el compromiso y carisma de cada una de las JAC y de los ediles, para con el sector fue muy emocionante y confortable. La interacción entre los y las participantes fue fluida, espontánea y sus aportes fueron significativos. Estos relatos evidencian que el mayor reto girará en torno a llegar a un acuerdo en el que todos los barrios, líderes, lideresas y la Asociación se sientan identificados/as, una vez establecida la iniciativa será un proceso muy enriquecedor, por las dinámicas de convivencia pacífica que mencionaron.

Elementos de similitudes y diferencias en las narrativas de los actores.

Con relación a las situaciones que alteran la convivencia las JAC y los ediles coinciden en el microtráfico y el consumo de SPA en los espacios públicos, en especial en los parques. Por otra parte, las JAC concuerdan en que el manejo de las basuras y los desechos de las mascotas afectan la convivencia, el medio ambiente y el uso de las zonas verdes. Así mismo mencionan que la calidad y el acceso a agua potable, es muy limitado.

Otro de los elementos comunes en la narrativa de los actores sociales, hace referencia a la baja calidad de vida que tienen los habitantes de la comuna, en especial resaltan que las personas en edad laboral, les cuesta conseguir ingresos suficientes para el sustento de sus familias. Los y las cuidadoras de niños, niñas y adolescentes, no cuentan con la oportunidad de que sus hijos e hijas sean atendidos después de la jornada escolar y los ingresos son insuficientes para pagar a alguna persona que los apoye. Situación que deja un saldo social alto, porque en algunos casos los niños y las niñas quedan encerrados en sus casas sin un /a cuidador/a y los/as adolescentes están en las calles.

También coinciden en que la seguridad en el sector después de determinada hora puede ser peligroso en términos de hurto. Al igual la venta y consumo de licor, en locales que no respetan el límite de decibeles de volumen en los equipos de sonido.

Las situaciones descritas por los y las participantes, conllevan a comprender que parte de este documento analítico pasa por reconocer que, si bien el conflicto armado no ha afectado directamente a los y las participantes, si ha impactado indirectamente las zonas urbanas marginales, especialmente por las migraciones de las zonas rurales en ocasión a la violencia, aspecto que ha generado una serie de problemáticas que caracterizan la fase del posconflicto[2].

Es así, como en el posconflicto, en las zonas urbanas se profundizan algunas problemáticas debido, principalmente a la migración de los habitantes de las zonas rurales a las urbanas. Este proceso de desplazamiento forzado ha incrementado asentamientos ilegales, de alto riesgo de desastres y vulnerabilidad social, cinturones de pobreza en las periferias, exclusión social y económica, el deterioro de la seguridad por el incremento de delitos comunes, reclutamiento de niños, niñas, adolescentes y jóvenes por los grupos organizados al margen de la ley, procesamiento, venta y consumo de estupefacientes, entre otras problemáticas. (Erazo, 2019).[3]

[2] En adelante, se entenderá este periodo de tiempo, como la etapa comprendida entre la firma del Acuerdo de Paz hasta que finalice el cumplimiento de lo pactado. Así mismo, se espera que, en el posconflicto, se logre la superación total o parcial de los enfrentamientos armados.

[3] Erazo, Lorena Andrea. (2019). Espacio público y posconflicto: lecciones para Colombia. Universidad Externado de Colombia. Recuperade en: https://bdigital.uexternado.edu.co/server/api/core/bitstreams/6ac938f6-d92c-45d4-880b-4cbb685730c9/content

Además, se considera pertinente ubicar los relatos compartidos por los y las participantes, en el escenario de complejidad político y social que atraviesa el país. Por una parte, el proceso de construcción de paz, con las tensiones políticas que tiene las cuales oscilan entre estar de acuerdo y no estar de acuerdo con la paz; por otra parte, tener un país que habita tanto el posconflicto como el conflicto armado; por último, no haber terminado de cumplir el Acuerdo de Paz.

En medio de esta complejidad, se observa que las experiencias internacionales de posconflicto han dejado algunas lecciones aprendidas, como, por ejemplo, que los procesos de construcción de paz no son sencillos y no son regulares en su progreso, además requieren de un periodo de tiempo extenso, es así como es necesario "plantear estrategias realistas para que la reducción de la violencia política no aumente la violencia común exponencialmente, ni que la sensación de inseguridad en la sociedad se eleve, minando la calidad de vida de los ciudadanos"[4]. (Erazo, 2019. Pg. 5).

En cuanto a las dinámicas de la convivencia pacífica en los barrios microfocalizados, se identifica que en las narrativas tanto de ediles como las JAC, las coincidencias estriban alrededor de la solidaridad, promover encuentros para establecer cohesión social, el compromiso de los líderes y lideresas con la Comuna 7. Adicionalmente, estas narrativas evidencian que parte del proceso de fortalecimiento de la convivencia pacífica es la de restaurar la cohesión social, la cual se caracteriza por las interacciones sociales entre quienes hacen parte de los barrios y con los líderes y lideresas de la Comuna 7, así como la institucionalidad local.

La cohesión social, responde a un conjunto de normas y valores como la confianza, el sentido de pertenencia, la voluntad de participar y la solidaridad entre las personas que componen una comunidad y la institucionalidad. En el marco del posconflicto, esto se ha resquebrajado, por lo tanto, la cohesión social requiere de la restauración de las relaciones tanto institucionales como comunitarias y entre cada individuo para volver a confiar, cooperar y ser solidarios/as.

En cuanto a la exploración sobre las posibles iniciativas, las coincidencias giran alrededor de renovar los parques, construir un mega-parque y un polideportivo. Además, los ediles, algunas JAC y la Asociación comparten la idea de fortalecer capacidades productivas y en apoyar emprendimientos con capital semilla.

Las propuestas de mejoramiento de los espacios públicos, como los parques o lugares de encuentro como las plazas, son realmente importantes para la cohesión social y por ende para la restauración del tejido social. Algunas tendencias teóricas afirman que

[4] Ibidem.

estos espacios deben tener árboles y plantas, los denominan espacios verdes, y se caracterizan por ser escenarios que invitan de manera individual y colectiva al esparcimiento, a la conversación y a compartir con las familias. Los parques como espacios públicos deben ser multifuncionales de tal manera que permitan el desarrollo y bienestar de la ciudadanía. (Erazo, 2019).

Los parques verdes multifuncionales, son equipamientos de acceso libre y gratuito, promueven las relaciones sociales, si son construidos con todas las comunidades, genera sentido de pertenencia, además por tener zonas verdes y deportivas contribuyen a mejorar el estrés y la agresividad, finalmente, si la comunidad y la institucionalidad contribuyen al mantenimiento del espacio y a la seguridad, los y las habitantes de los barrios podrán desarrollar identidad con el territorio y sentido de pertenencia.

Finalmente, al preguntar por el relacionamiento con los/as firmantes de paz encontramos algunos elementos comunes y otros diferentes. En primer lugar, se encontró que para algunos actores sociales no hay diferencia entre el proceso de reincorporación, reinserción o reintegración. En segunda instancia, se considera que las personas que dejaron las armas están aportando a la paz, además, se reencuentran con sus familias, empiezan a tener una vida como ciudadanos, aprenden sobre la democracia y participan en los procesos comunitarios. También señalaron que es una oportunidad muy importante para los/as firmantes de paz, porque pueden pedir perdón.

Adicionalmente, los/as participantes de las JAC Montecarlo 1 y 2, y Portales del Norte, afirman que como comunidad están comprometidos/as con la paz y con los DDHH. Además, resaltan que considera muy apreciable “que quienes se acogieron al Acuerdo de Paz hayan dejado de manejar un fusil y ahora estén motivados a trabajar con la comunidad”. Su opinión sobre los firmantes de paz es que son personas que se cansaron de las armas y tienen el derecho de reintegrarse y por ello requieren todo el apoyo de la sociedad para asumir la ciudadanía completa y sin violencia. Sin embargo, señalan que no conocen a las personas firmantes de paz.

En estas narrativas se identifica, que los y las participantes tienen creencias favorables hacia las personas firmantes de paz. La primera creencia es que tienen capacidades para adaptarse a la vida civil, ya que es una gran oportunidad para ellos/as, sus familias y la sociedad. Por otro lado, para los y las participantes de los pre-encuentros, los/as firmantes de paz, están motivados/as para asumir su proceso de reincorporación y a cambiar las condiciones de vida que tenían mientras estaban en los grupos armados: “ellos/as quieren salir a un cambio y dejar esa vida atrás”.

Por otra parte, el GT Tolima, exponen que los y las firmantes de paz señalan que prefieren que sus vecinos y las personas con las que trabajan no sepan que están en un proceso de reincorporación, para no ser estigmatizados y por su seguridad.

En cuanto a las diferencias en las narrativas, se encuentran las siguientes:

La JAC Montecarlo 2, afirman que algunos/as de los/as firmantes de paz fueron víctimas del conflicto armado por medio del reclutamiento, porque no decidieron hacer parte del grupo armado y los forzaron a sumarse a estos grupos, razón por la cual es necesario que tengan la oportunidad de tener una nueva forma de vida. Por otra parte, la JAC El Limón, consideran que lo central al proceso de reincorporación es que los/as firmantes de paz estén realmente arrepentidos por el daño causado.

En cuanto a los ediles consideran que el proceso de reincorporación es lento y requiere compromiso de parte de las personas firmantes de paz. Exponen que por las dificultades económicas han tenido que seguir con actividades ilegales. También estas personas “reincorporadas” lideran acciones de ocupación de terrenos baldíos de manera ilegal y promueven las revueltas para que la policía no saque a la población de estos terrenos. Además, no han cumplido con su palabra de no volver a delinquir, así como el gobierno, no ha cumplido con el Acuerdo de Paz. Adicionalmente, afirman que monopolizan todas las ayudas sin que esto beneficie a toda la comunidad. Por último, los ediles manifiestan que no conocen a las personas firmantes de paz, ellas no se presentan como personas en proceso de reincorporación, podrían ser sus vecinos y no lo sabrían.

Al respecto, en el contexto colombiano, la estigmatización por haber pertenecido a un grupo armado es una situación que persiste, varias de las afirmaciones que hacen los ediles y la JAC El Limón, responden al estigma de señalar a los excombatientes como personas violentas a causa de haber pertenecido a las FARC - EP. Es así como las actitudes de algunos/as participantes hacia la convivencia y el relacionamiento con firmantes de paz están asociadas a sus creencias.

Se conciben las creencias, como las ideas apropiadas por las personas para interpretar la realidad. Esta interpretación emana de la asignación de cualidades y características que no necesariamente provienen de la experiencia, las cuales pueden ser opiniones que vienen de diversas fuentes y cada persona ha acumulado frente a una situación en particular. En las narrativas expuestas, emerge la creencia de los/as participantes sobre que las personas firmantes de paz reincidirán en actividades criminales, “ilegales”, después de iniciar su proceso de reincorporación.

"La información cualitativa del Observatorio de la Democracia indica que las actitudes de los colombianos hacia la convivencia con excombatientes también están fundamentadas en las emociones... Los resultados de este estudio indican que las emociones aparecen principalmente en situaciones en las que se justifican actitudes desfavorables, y que éstas se relacionan con los relatos sobre estigmas y creencias" (Erazo. 2019. Pg. 4). En las narrativas expuestas en la actividad, se evidenció miedo y preocupación, frente a la posibilidad de que en algún momento el vecindario se vuelva más inseguro por la llegada de los/as firmantes de paz. Lo que responde a la experiencia que algunos ediles tuvieron en el pasado con las personas exintegrantes del M – 19. Como bien lo expresó uno de los participantes, los/as firmantes de paz "dónde están, que no los conocemos".

Oportunidades de acercamiento y fortalecimiento de la convivencia

Los ediles exponen dentro de las oportunidades, que los gobiernos local y nacional, pueden vincularse a la ATRC para contribuir a su desarrollo, lo que redundará en beneficios para la comunidad. Este proceso de las ATRC será significativo en la medida en que mejore la convivencia de todas comunidades que participaron en su consolidación, si la Agenda beneficia a unos pocos y deja por fuera a algún actor participante el proceso no será sostenible.

La JAC Montecarlo 1 y 2, Portales del Norte y El Limón manifestaron que la convivencia se puede fortalecer por medio del desarrollo de habilidades y construcción de acuerdos, además de optimizar los espacios públicos como los parques para la recreación, el encuentro y el deporte. También sugieren que se podría tener un centro para apoyar a las madres cabeza de familia con el cuidado de los hijos e hijas, después de la jornada escolar.

La Asociación Celibre, considera que la convivencia se puede fortalecer por medio de la construcción de proyectos productivos que involucren a la comunidad.

Observando los aportes de los /as participantes, se considera que el mejoramiento de los espacios públicos sería una buena oportunidad para el acercamiento de todos/as las personas que hacen parte del sector. Si estos espacios públicos como los parques tienen un buen equipamiento y es incluyente, va a beneficiar a todos los barrios, fortaleciendo el tejido social.

3. Análisis de contexto para el desarrollo del proceso (DOFA).

Se expondrán los principales elementos de la Etapa 1 y de la Etapa 2.

Factores internos		Factores externos	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
El sin número de necesidades que no han sido resueltas históricamente, en los barrios, hace que, a la más mínima oportunidad, se quiera resolver problemas estructurales de cada actor, perdiendo de vista el alcance real de la Agenda.	La socialización de las Agendas en la ciudad de Ibagué permitió que un número significativo de actores comunitarios, institucionales, de cooperación internacional, entre otros, tengan la oportunidad de hacer parte del proceso.	Muy baja presencia institucional local.	El trabajo que la JEP ha realizado con aliados estratégicos como Cementos Mexicanos (Cemex), entre otros.
Cada actor social quiere que la agenda se desarrolle en su barrio.	El compromiso que tiene cada actor social con su barrio.	Concretar el compromiso y los aportes de la Alcaldía, para que tenga mayor incidencia la Agenda.	Si la Agenda genera un impacto grande, esto podría atraer aliados estratégicos así no estén en la ciudad.
Persiste la estigmatización por lo sucedido con otros grupos que dejaron las armas.	La mayoría de los/as participantes están comprometidos con la construcción de paz.		
	Privilegian como posible iniciativa de la Agenda el espacio público.		

4. Conclusiones

- La principal herramienta de las ATRC es el diálogo, para ello es necesario seguir fortaleciendo la metodología del círculo restaurativo para sostener el proceso en la Etapa III.
- Conocer y apropiar la metodología de la Etapa III, para lograr una Agenda que priorice el bien común.
- Cabe mencionar que las condiciones actuales de la Agenda en la Comuna 7, barrio San Tropel y barrios aledaños, son óptimas, los actores sociales tienen todo el compromiso, la experiencia y el liderazgo para apropiar y llevar a buen término la Agenda.
- Promover una amplia comprensión de las agendas en los y las participantes para que la toma de decisión sobre la acción simbólica y material sea consensuada y que realmente aporte a la convivencia, la construcción de paz y a la restauración del tejido social.
- Generar compromiso en cada uno de los actores sociales, para la puesta en marcha del plan de acción concertado.

- Alcanzar los objetivos trazados depende de las acciones de todos y todas, el grupo movilizador, aportará en el seguimiento y veeduría, pero la responsabilidad de alcanzar las metas es de cada uno de los actores sociales.
- Trabajar en equipo con el GT Tolima, para gestionar recursos adicionales para las agendas de los tres municipios priorizados.

5. Bibliografía

Comisión para el esclarecimiento de la verdad. (2022). Procesos de convivencia. Acuerdos y aprendizajes por la convivencia y el buen vivir. Recuperado en: file:///C:/Users/edude/Downloads/10-clh-procesos-convivencia-v04.pdf

Erazo, Lorena Andrea. (2019). Espacio público y posconflicto: lecciones para Colombia. Universidad Externado de Colombia. Recuperado en: https://bdigital.uexternado.edu.co/server/api/core/bitstreams/6ac938f6-d92c-45d4-880b-4cbb685730c9/content