# AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

## - Documento analítico sobre afectaciones sociales y comunitarias y formas de restauración-

Lote: Caquetá

Municipio (focalización): La Montañita

Agenda (micro-focalización): Inspección La Unión Peneya

La Montañita- Inspección La Unión Peneya, abril 2024

## Tabla de contenido

**PRESENTACIÓN** ..... **3**

**1. IDENTIFICACIÓN DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS** ..... **6**

**2. ANÁLISIS DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS** ..... **16**

**3. ANÁLISIS DE CONTEXTO PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO (DOFA)** ..... **21**

**4. CONCLUSIONES** ..... **22**

**Presentación**

La construcción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) implica un proceso participativo y cuyo propósito está descrito en el Anexo Técnico:

> Las Agendas Territoriales de la Estrategia de Reincorporación Comunitaria son instrumentos de planeación comunitaria que se constituyen a partir procesos de diálogo entre firmantes de paz, comunidades, instituciones y diferentes actores con incidencia en la implementación de la política de reincorporación en torno a lo que pasó en el conflicto armado. En este sentido, estas ATRC no son sólo un ejercicio de planeación para el desarrollo comunitario, sino también un ejercicio de planeación para la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz (ARN, 2023, página 4).

Además, las ATRC implican acciones comunitarias de contenido restaurativo:

> Son todas aquellas acciones desarrolladas en escenarios en los que se apuesta por generar espacios de diálogo, participación equitativa y concertación comunitaria, orientados a la reconstrucción del tejido social, la convivencia y la construcción de paz, motivando escenarios y mecanismos que permitan mitigar los daños e impactos causados por el conflicto armado a las víctimas y a sus comunidades, así como a favorecer procesos de convivencia y reconciliación que propicien el tránsito a la vida civil de las personas en proceso de reincorporación y, a su vez, contribuya a la resignificación de su presencia en las comunidades, en aras de generar garantías de no repetición (ARN, 2023, página 5).

Por ello, en la etapa dos denominada 'construcción de condiciones' se planteó para la definición de la agenda territorial llevar a cabo dos pre-encuentros con los actores claves denominados 'voces en 360°': a) el primer pre encuentro tuvo como objetivo identificar posibles afectaciones sociales y comunitarias sufridas en el marco del conflicto, así como conocer el relacionamiento de la comunidad con los firmantes de paz ; y b) el segundo pre encuentro buscó explorar las posibles formas de restauración que conciben los actores con la perspectiva de fortalecer el tejido social y prevenir la estigmatización hacia los firmantes de paz.

El presente documento recopila la información que surgió en los pre-encuentros 'voces 360°' que se desarrollaron en el municipio de La Montañita inspección La Unión Peneya con los actores claves y que se desglosan en los siguientes apartados:

1. Identificación de las afectaciones sociales y comunitarias.
2. Análisis de las afectaciones sociales y comunitarias.
3. Un análisis del contexto para el desarrollo del proceso. Matriz DOFA
4. Conclusiones

La manera en la cual se recogió la información fue a través de los pre-encuentros de 'voces 360°' con la participación de los siguientes actores del municipio de La Montañita inspección La Unión Peneya

Comunidad religiosa
Comité Mujeres
Firmantes de Paz
Junta de Acción Comunal Comunidad El Jardín
Junta de Acción Comunal Comunidad la Playa
Asociación de Víctimas del conflicto armado -ASOVITUP.
Asociación de Productores
ASOPENEYA - Asociación de Productores Agropecuarios de la Unión Peneya
Autoridades Locales
Presidentes de Juntas de Acción Comunal

Por lo anterior, en el municipio de La Montañita inspección La Unión Peneya se desarrollaron los pre-encuentros que permitieron la exploración de posibles afectaciones sociales y comunitarias y las propuestas restaurativas que permitan fortalecer la convivencia.

Los relatos de los actores en los pre-encuentros de las voces 360° se lograron a partir de la implementación de la metodología del círculo restaurativo en la cual se busca tener un diálogo en el cual se privilegia la escucha activa y donde cada persona habla desde sus sentires, vivencias, conocimientos y experiencias. La manera de dar la palabra a cada participante que está presente en la sesión es a través de la pieza de diálogo de modo que quien tiene dicha pieza tiene la oportunidad que le da el círculo para hablar sobre el tema que se está abordando, diciendo lo suficiente sin sentirse apurado, pero considerando el tiempo de los demás. Mientras tanto, las demás personas están atentas escuchando de manera respetuosa sin interpelar o interrumpir a quien tiene la pieza en sus manos.

La pieza de diálogo pasa por las manos de todos/as los/as participantes de manera circular por la derecha para que cada persona tenga la posibilidad de responder a las preguntas orientadoras que se plantean en cada pre encuentro y a esto se le llama rodada.

Aunque pase por las manos de los/as asistentes, se respeta los silencios y la posibilidad de pasar la pieza de diálogo sin que se tenga que intervenir.

Las preguntas orientadoras para el primer encuentro – Afectaciones sociales y comunitarias – se basaron en las planteadas por la metodología proporcionada por la ARN:

- ¿Cuál es la problemática que consideras más ha afectado la convivencia en el territorio?
- ¿Qué les preocupa sobre su relación con los y las firmantes de paz?
- ¿Cómo han vivido la llegada de los firmantes de paz en este territorio?

Las preguntas orientadoras para el segundo encuentro – Propuestas restaurativas – se plantearon conforme la metodología proporcionada por la ARN:

- ¿Cómo pueden aportar los y las firmantes de paz al territorio?
- ¿Qué elementos serían clave para fortalecer la convivencia?
- ¿Cuál podría ser una iniciativa o acción para restaurar la convivencia?

Los resultados de las deliberaciones de los actores se describen a continuación, lo cual permite dar cuenta de las afectaciones sociales y comunitarias, así como las alternativas de restauración.

**1. Identificación de afectaciones sociales y comunitarias**

Las afectaciones sociales y comunitarias que a continuación se exponen en la tabla son el resultado de la sistematización de los aportes de cada uno de los actores sociales con los que se va a realizar el proceso restaurativo. La característica común de los actores participantes directos de la ATRC hace referencia a las dinámicas de convivencia, que tienen por compartir un mismo territorio, entendido como un escenario construido socialmente, en el cual se tejen historias, interacciones sociales, se plantean retos y se construye comunidad.

En este orden de ideas, a partir del anexo técnico (2023) y los diversos webinar que el equipo de comunidades del nivel nacional desarrolló para la Etapa II, el presente documento aborda las afectaciones sociales y comunitarias desde la subjetividad (sentimientos, posiciones, creencias, estereotipos, preocupaciones) de cada actor social y la manera cómo experimenta la convivencia en su barrio.

Así mismo, se expondrán los resultados de la exploración de las medidas de restauración con las que cada actor social está dispuesto a comprometerse y aportar, de manera individual y colectiva, con el propósito de dinamizar la convivencia pacífica en el territorio y contribuir al proceso de reincorporación comunitaria para la reconciliación.

| **Categoría Actor** *(Recordar categorías de Excel)* | **2. Tipo de actor** *(Recordar categorías de Excel)* | **3.Nombre del actor** *(Escribir el nombre del actor)* | **4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas** | **5. Propuestas restauración** |
|---|---|---|---|---|
| Sociedad_ Civil_ Comunidad. | Otro. | Comunidad Religiosa. | Amenazas al ejercicio pastoral: La iglesia se ve confrontada con diversas amenazas que dificultan su labor pastoral que provienen de grupos armados, facciones políticas o incluso de individuos con agendas contrarias a los valores y enseñanzas de la iglesia.<br><br>- Consumo de alcohol ya que se convierte en una | * Mejoramiento del parque principal de La Unión Peneya.<br>* Fomentar la cultura del reciclaje como la separación correcta de basuras, cultura de la limpieza para disminuir el volumen de basuras.<br>* Mayor aporte cultural y de conmemoración histórica del festival |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | forma prevalente de entretenimiento. La falta de actividades culturales alternativas y la presión social para este estilo de vida favorecen dicho consumo.<br>Falta de religiosidad en la comunidad: En medio del conflicto en La Unión Peneya, las personas pueden experimentar una crisis espiritual y una disminución en su participación en actividades religiosas. La incertidumbre, el miedo y las dificultades económicas pueden alejar a las personas de su fe y de las prácticas religiosas tradicionales.<br>Desinformación y exposición social de los creyentes: La desinformación es una herramienta utilizada para desacreditar a las iglesias y a sus seguidores. Esto genera un clima de desconfianza y división dentro de la comunidad de La Unión Peneya, dificultando aún más el trabajo pastoral y la promoción de valores religiosos. | del retorno por medio de vinculación de actividades artísticas.<br>* Programas de la casa de la cultura para el fomento de la presentación de actividades artísticas y culturales propias del territorio que generen identidad y aprovechamiento del tiempo libre. |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad. | Colectivo/ Iniciativa/ Organizaciones de Mujeres. | Comité Mujeres. | - Limitados espacios de comunicación y participación comunitaria: Las mujeres a menudo enfrentan barreras significativas para acceder a espacios donde puedan expresar sus | * Adecuaciones del Muelle sobre el Río Peneya con oportunidad de generación de ingresos por medio del turismo y sector comercial que se |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | opiniones, compartir sus experiencias y participar en la toma de decisiones comunitarias.<br>- Hay barreras para la participación política y social de las mujeres que se expresa en una falta de representación en estructuras de gobierno local o en organizaciones de la sociedad civil, lo que limita su capacidad para la toma de decisiones según sus propios intereses y necesidades.<br>- Escasez de oportunidades de empoderamiento económico: La falta de talleres y programas de capacitación sobre emprendimiento diseñados para mujeres en el territorio aumenta su vulnerabilidad socioeconómica. La ausencia de dichas oportunidades puede perpetuar su dependencia económica y limitar su autonomía.<br>- Para muchas mujeres, especialmente aquellas que son madres, la falta de servicios de cuidado infantil confiables y asequibles puede ser una barrera significativa para participar en actividades comunitarias o buscar oportunidades de empleo o capacitación y en la participación de otras | reactive por la presencia de turistas.<br>* Oportunidades de emprendimiento para las mujeres por medio de oferta de proyectos para la mujer rural.<br>* Programas de capacitación y acompañamiento a las organizaciones de mujeres.<br>* Oferta institucional para el cuidado de la primera infancia con el fin de facilitar la participación de las mujeres en actividades de generación de ingresos, capacitación, reuniones entre otras.<br>* Jornadas de formación en liderazgo femenino. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | actividades que podrían contribuir a su empoderamiento y desarrollo personal. | |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad. | Colectivo/ Organización de firmantes de paz. | Firmantes de Paz. | - Situaciones de amenazas a la seguridad personal: Los firmantes de paz en La Unión Peneya, se enfrentan a intimidaciones directas a su seguridad personal. Grupos armados, disidentes o personas contrarios al Acuerdo de Paz los asumen como traidores o adversarios y toman represalias en su contra, lo que genera un clima de miedo y vulnerabilidad constante para los firmantes de paz y sus familias.<br>- Dificultades en la movilidad y acceso a vías seguras: La falta de vías en buen estado dificulta la participación de los firmantes de paz en diferentes talleres que se programan en el territorio de La Unión Peneya; así como no facilitar redes de apoyo y recursos necesarios para su reincorporación efectiva. | * Caseta Comunal en el sector de San Isidro que permita espacios de encuentro comunitario y se realicen talleres sobre autocuidado y seguridad.<br><br>* Mejoramiento de la malla vial del territorio especialmente en el sector Unión Peneya – Miramar.<br><br>* Vinculación de jornadas para mejoramiento de la carretera por parte de las juntas de acción comunal con apoyo de los gobiernos locales y departamentales en aportes económicos y de maquinaria. |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad. | Juntas de Acción Comunal. | Comunidad El Jardín. | - La falta de atractivos turísticos en La Unión Peneya y la ausencia de promoción efectiva del territorio pueden resultar en un bajo flujo de turistas, esto tiene un impacto negativo en la economía local, ya que el turismo suele ser una | Favorecer el turismo en la Unión Peneya permite que se tengan opciones para la generación de ingresos y dinamiza la economía local lo cual redunda en el bienestar de la comunidad. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | importante fuente de ingresos para las comunidades que dependen de esta actividad.<br>- Escasas oportunidades de generación de ingresos: la falta de diversificación económica refleja pocas oportunidades de generación de ingresos, mínimas opciones de empleo y bajos salarios, lo que dificulta a los residentes locales alcanzar un nivel de vida adecuado. Esto puede llevar a un ciclo de pobreza y falta de movilidad social en la comunidad.<br>- Escasez de oportunidades comerciales para los negocios locales. La demanda insuficiente de bienes y servicios llevan al cierre de establecimientos comerciales y a la pérdida de empleos en el sector. Además, la falta de competencia y diversidad en el mercado limitan las opciones disponibles para los consumidores locales, lo que afecta su calidad de vida y bienestar económico. | |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad. | Juntas de Acción Comunal. | Comunidad La Playa. | - Escasa inversión estatal: La baja inversión por parte del Estado percibida en el territorio genera efectos negativos. | * Cubierta al polideportivo de La Playa para facilitar los encuentros deportivos de jóvenes |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Por un lado, la falta de infraestructura básica, como carreteras, sistemas de agua potable y alcantarillado, y servicios de salud y educación de calidad. Además, la falta de inversión estatal puede limitar las oportunidades de desarrollo económico y social en la comunidad. - Falta de confianza institucional: puede ser resultado de la percepción de corrupción, ineficiencia o falta de transparencia en la gestión de los recursos públicos. Esta situación dificulta el sentido de pertenencia y cohesión social en la comunidad; además, puede dificultar la colaboración entre el gobierno y la comunidad en la implementación de proyectos y programas para el desarrollo local. | y adultos que permitan la integración de diversas comunidades.<br>* Fomento de actividades deportivas que incluyan diversos sectores de la comunidad de La Unión Peneya, acompañamiento a jornadas deportivas por parte de las instituciones, torneos de fútbol con generación de ingresos para las juntas de acción comunal y personas del territorio.<br>* Programas de inclusión del adulto mayor y población con discapacidad.<br>* Fortalecer una veeduría ciudadana que haga seguimiento a los recursos destinados a los diferentes proyectos. |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad. | Organizaciones/ colectivos de Víctimas. | Asociación de Víctimas del conflicto armado - ASOVITUP. | Falta de movilidad terrestre y fluvial: no se dispone de infraestructura vial adecuada y transporte fluvial lo cual es problemático en regiones donde los ríos son una vía importante de comunicación y transporte. | * La restauración del muelle sobre el Río Peneya que permita fortalecer tanto el tejido social como la economía local. La transformación del muelle o puerto en un espacio emblemático, decorado con murales conmemorativos y |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | - Falta de lugares de esparcimiento para compartir en comunidad: La violencia y el desplazamiento forzado fragmentó los lazos sociales y debilitó el tejido comunitario, dejando a las víctimas del conflicto armado con pocas oportunidades para interactuar y apoyarse mutuamente. La ausencia de lugares de encuentro y recreación puede contribuir al aislamiento social y al deterioro de la salud mental y emocional de las víctimas del conflicto armado.<br>* Afectación al turismo: El bajo desarrollo turístico puede perpetuar la marginalización y contribuir a la inequidad social en la región. | pintado con una variedad de colores llamativos, contribuye a la identidad cultural. Este lugar se convierte en un punto de referencia visual que destaca la historia y la diversidad de la comunidad, atrayendo tanto a residentes como a visitantes.<br>* Viabilizar la colocación de una tarima para presentaciones artísticas y culturales que contribuya a potencializar el muelle como centro de actividades comunitarias y eventos festivos.<br>* Conexión con el festival del retorno, con la posibilidad de que las reinas desfilen por el muelle, no solo enriquece la celebración, sino que también promueve la integración y el intercambio cultural entre diferentes grupos dentro y fuera de la región.<br>* Por último, la incorporación de espacios de comercio para la venta de café, helado y otros |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | productos locales no solo fomenta el turismo, sino que también impulsa la economía local al generar ingresos adicionales para los residentes. |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad | Colectivo/ Iniciativa/ Organizaciones Campesinas | Asociación de Productores | - Falta de oportunidades laborales para jóvenes y residentes locales contribuye a la migración juvenil hacia áreas urbanas en busca de trabajo.<br>- Relaciones comerciales bajas en la región: dificulta el acceso de los productores locales al mercado y limita sus oportunidades de venta.<br>- Precios Justos: La falta de regulación en los precios de los productos pagados a los productores locales los deja en una posición vulnerable frente a intermediarios y comerciantes. Los productores pueden verse obligados a vender sus productos a precios injustos y poco rentables principalmente la leche y el queso, generando desigualdad social y la marginación de los productores locales.<br>-El mal estado de las vías de transporte dificulta el acceso y salida de productos e insumos del territorio. | * Tratamiento de Aguas Negras en la Unión Peneya, alcantarillado para garantizar la salubridad en el territorio.<br>* Acciones de mejora de la carretera para la facilidad del ingreso y salida de productos y personas en el territorio.<br>* Acceso a capacitación y mercados campesinos que fortalezca la capacidad de negociación y precios justos al productor. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Sociedad_ Civil_ Comunidad | Colectivo/ Iniciativa/ Organizaciones Campesinas | AsoPeneya | - Distanciamiento entre la comunidad: La falta de compromiso, apoyo y colaboración por parte de funcionarios crea una barrera en la implementación de programas y proyectos destinados a mejorar las condiciones de vida de las comunidades.<br>- Pocos fondos para proyectos de infraestructura, educación, salud y desarrollo económico, productivos y comunitarios.<br>- Falta de proyectos productivos que promuevan el desarrollo agrícola, el emprendimiento local y la diversificación económica.<br>- Desarrollo de actividades económicas poco sostenibles o de proyectos que fracasan por falta de conocimiento y capacitación. | * Proyectos productivos para las organizaciones con capacitaciones en temas organizativos, de economía solidaria.<br>* Espacio para compartir en familia que sea agradable y que identifique al territorio como un lugar que pueda ser turístico.<br>* Parque Bio saludable y gimnasio para adultos en la Unión Peneya con elementos para hacer ejercicio y que fomenten una cultura del buen estado físico. |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad | Juntas de Acción Comunal | Autoridades Locales | - Presencia de grupos armados: Representa una seria amenaza para las autoridades locales y para la estabilidad de la comunidad en general. Estos grupos ejercen control sobre ciertas áreas generando temor entre la población.<br>- Pocas oportunidades de capacitación en el territorio: La falta de capacitación en áreas | * Agua potable para la Unión Peneya (Acueducto) esta es una necesidad importante de solucionar desde el punto de vista de la salud y calidad de vida de la población.<br>* Brigadas de salud periódicas que permitan a la población acceder a la salud de manera |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | como gestión de riesgos, resolución de conflictos, administración pública y formulación de proyectos son fundamentales para fortalecer las habilidades y competencias de las personas.<br>- Falta de talleres sobre prevención y brigadas de salud que promuevan estilos de vida saludables y la atención médica oportuna son aspectos fundamentales para garantizar la salud de la población local. | preventiva sin esperar a estar enfermos para tener la oportunidad de citas con el personal de salud.<br>* Talleres de capacitación de fortalecimiento de los líderes y personas que quieran adquirir habilidades relacionadas con la toma de decisiones, resolución de conflictos, gestión proyectos de inversión que brinden herramientas a las personas que representan autoridad y las diferentes organizaciones sociales. |
| Sociedad_ Civil_ Comunidad | Juntas de Acción Comunal | Presidentes de Junta | - La falta de encuentros comunitarios que involucren a diversos sectores de la sociedad genera dificultades en el proceso de reconciliación en la comunidad; son fundamentales para fomentar el diálogo, la comprensión mutua y la construcción de la paz.<br>- Falta de lugares de cultura y espacios para muestras artísticas: limita el acceso de la comunidad a expresiones culturales y artísticas, así como a oportunidades de participación en actividades creativas y | * Lugar de identidad regional, cultural y turístico por medio de la implementación del puerto o muelle sobre el río que contenga un mural conmemorativo, que sea un lugar de encuentro comunitario con acciones culturales y artísticas, oratoria, poesía y canto, donde se pueda mostrar que en La Unión Peneya es un territorio que fomenta el turismo y se cuenta con lugares que generen |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | recreativas. La falta de acceso a estos espacios puede contribuir a la pérdida de la herencia cultural y al deterioro del tejido social en la comunidad.<br>- Falta de talleres de fortalecimiento de habilidades para los líderes que les permita desempeñar eficazmente su papel y liderar iniciativas de desarrollo en la comunidad. Estos talleres son fundamentales para mejorar las habilidades de liderazgo, comunicación, negociación y resolución de conflictos de los presidentes de Junta de Acción Comunal y otros líderes comunitarios. | identidad y unión entre la comunidad.<br>* Ser multiplicadores con la comunidad y ser restauradores con el uso de la palabra sin generar conflicto ni diferencias. |

**2. Análisis de afectaciones sociales y comunitarias**

**¿Qué está separando a los actores del territorio?**

Los actores en La Unión Peneya se encuentran separados en el territorio por varios factores. En primer lugar, la situación de seguridad genera una atmósfera de tensión que disminuye la participación en actividades comunitarias, lo cual contribuye al distanciamiento entre los habitantes y dificulta la construcción de relaciones sólidas dentro de la comunidad.

Además, el estado de la vía agrega un elemento de aislamiento al territorio, dificultando el acceso y la conexión con otras regiones lo cual puede aumentar la sensación de separación de los habitantes con respecto a su entorno y a otros actores.

Otro factor que contribuye a esta separación es la falta de lugares de identidad territorial y espacios de conmemoración. A pesar de la rica historia de la región, la ausencia

de espacios que promuevan el encuentro y la reflexión sobre la identidad local impide el acercamiento entre los actores y la construcción de un sentido de pertenencia compartido.

**¿Qué necesitan para convivir pacíficamente?**

Para convivir pacíficamente, los habitantes de La Unión Peneya necesitan implementar una serie de medidas que promuevan el encuentro restaurativo a través de reuniones, círculos de la palabra que permitan facilitar la colaboración y el desarrollo integral del territorio.

Igualmente, es crucial promover el turismo de manera sostenible y responsable. Esto no solo genera ingresos económicos para la comunidad, sino que también fomenta el intercambio cultural y el entendimiento entre diferentes grupos de personas. La diversificación de la economía local a través del turismo puede contribuir a crear nuevas oportunidades de empleo y crecimiento.

Además, es fundamental impulsar acciones comunitarias que incluyan actividades de convivencia, por ejemplo, eventos culturales y deportivos hasta proyectos de embellecimiento del entorno y limpieza comunitaria. La participación en estas acciones fortalece el sentido de pertenencia y la cohesión social, promoviendo así la convivencia pacífica entre los habitantes.

Asimismo, la creación de espacios que promuevan el desarrollo económico del territorio es esencial. Por ejemplo, se puede buscar la construcción de centros de capacitación y emprendimiento, la promoción de cooperativas locales y el apoyo a pequeñas empresas y proyectos productivos. El acceso a oportunidades económicas y recursos es clave para reducir las desigualdades y mejorar la calidad de vida de la población, lo que a su vez contribuye a un ambiente de convivencia pacífica y colaborativa.

**¿Por qué no lo están haciendo en este momento (que dependa de ellos)?**

En este momento, hay varios factores que podrían estar obstaculizando la implementación de acciones para promover la convivencia pacífica en La Unión Peneya, y algunos de estos desafíos dependen directamente de la comunidad, como:

- La importancia de desarrollar encuentros entre los/las habitantes de la Unión Peneya para dialogar y fortalecer la colaboración y la convivencia y para ello es clave que se puedan desarrollar eventos culturales y deportivos, embellecimiento del entorno, entre otros.

- Aunque la sostenibilidad económica no es un tema exclusivo de la comunidad, ya que es fundamental la presencia del Estado a través de programas, servicios y proyectos que impulsen el desarrollo económico, una de las áreas en la cual se puede impulsar la convivencia y el relacionamiento comunitario es por medio del turismo para crear nuevas oportunidades de empleo y crecimiento. Esto implica que desde el gobierno local, departamental y nacional se apoye a las cooperativas locales y el apoyo a pequeñas empresas y proyectos productivos que existen en la Unión Peneya.
- Fortalecer la confianza entre los miembros de la comunidad: Si los habitantes de La Unión Peneya no confían unos en otros, es menos probable que se comprometan con iniciativas comunitarias o que se sientan motivados para trabajar juntos en pro de un objetivo común.
- Favorecer la capacidad para tomar decisiones en colectivo: La falta de habilidades o estructuras adecuadas para la toma de decisiones en colectivo puede generar conflictos dentro de la comunidad. Si no hay mecanismos claros para la participación y la resolución de conflictos, es difícil avanzar en la implementación de proyectos y programas.
- El temor por liderar procesos debido a amenazas a líderes sociales: Las amenazas a líderes sociales pueden generar temor y distanciamiento a asumir roles de liderazgo dentro de la comunidad. El miedo a represalias o ataques puede desalentar a las personas a participar activamente en la promoción del cambio y el desarrollo en el territorio.
- Percepción de olvido y marginación: Si la comunidad percibe que sus necesidades y preocupaciones son ignoradas a nivel departamental, es posible que se sientan desmotivados para acompañar procesos por su propia cuenta. La falta de reconocimiento y apoyo externo puede minar la confianza institucional y el sentido de pertenencia a la comunidad.
- La inseguridad en el territorio: La percepción de inseguridad puede generar un clima de desconfianza y cautela entre los habitantes, lo que dificulta la movilización y la participación en actividades comunitarias. Si la comunidad no se siente segura en su entorno, es menos probable que se involucre en iniciativas que promuevan la reconstrucción del tejido social.
- Falta de recursos para obras representativas: La falta de recursos financieros limita la capacidad de la comunidad para realizar obras significativas en el territorio que podrían contribuir al desarrollo económico y social. Sin inversiones adecuadas, es difícil llevar a cabo proyectos de infraestructura, promoción turística o actividades comunitarias.

**¿Qué elementos comunes encontramos en sus narrativas?**

En las narrativas de las personas de La Unión Peneya, encontramos varios elementos comunes que reflejan su identidad, historia y aspiraciones colectivas:

- Memoria histórica del retorno: La importancia de preservar y transmitir la memoria histórica del retorno es un tema recurrente en las narrativas de la comunidad. El proceso de retorno a La Unión Peneya después de períodos de conflicto o desplazamiento ha dejado una huella profunda en la identidad colectiva de sus habitantes, quienes valoran su historia y desean mantener viva esta memoria para las generaciones futuras.
- El Río Peneya: El Río Peneya emerge como un elemento significativo que conecta a la comunidad con otras regiones y comunidades. Este recurso natural no solo tiene importancia práctica, sino que también simboliza la interconexión y la unidad entre los habitantes de diferentes áreas geográficas.
- Valor territorial de los productores campesinos y el sector agropecuario: son reconocidos como pilares fundamentales de la economía local. Se les atribuye un alto valor territorial y se reconoce su papel como dinamizadores de la economía legal en la región. Esta valoración refleja la importancia de la agricultura y la ganadería para la sustentabilidad y el desarrollo del territorio.
- Festival del retorno como símbolo del territorio: El Festival del Retorno se destaca como un evento emblemático que representa la identidad y la cultura de La Unión Peneya celebrado el 27 de enero de cada año. Existe un deseo colectivo de enriquecer este festival, dotándolo de mayor contenido cultural y de conmemoración a las víctimas del conflicto armado. Se busca que este evento sea una oportunidad para transmitir la historia de la región a las nuevas generaciones, promoviendo así un sentido de pertenencia y apropiación de identidad territorial.

**¿Qué elementos son diferentes?**

Análisis de la historia desde diferentes perspectivas: Aunque la memoria histórica del retorno es un tema común, las personas pueden tener interpretaciones diferentes de los eventos pasados, dependiendo de su posición y experiencia personal. Algunos pueden enfocarse en aspectos positivos de la historia, mientras que otros pueden resaltar los desafíos y dificultades enfrentadas durante el proceso de retorno.

Vivencias de los jóvenes y las personas de más edad: Las vivencias y perspectivas de los jóvenes pueden diferir de las de las personas de más edad. Los jóvenes pueden tener una visión más orientada hacia el futuro y pueden estar menos arraigados a ciertas tradiciones o recuerdos históricos en comparación con las generaciones mayores, cuyas

experiencias de vida pueden haber sido moldeadas por períodos de conflicto y desplazamiento.

Decisiones que algunos debieron tomar de acuerdo con su momento de vida: Las decisiones individuales tomadas en diferentes etapas de la vida pueden influir en las experiencias y percepciones de las personas.

Vulnerabilidad y fragilidad en cuanto a las situaciones vividas: se pueden manifestar de manera diferente en cada persona, dependiendo de sus experiencias personales y recursos disponibles. Algunos pueden haber desarrollado una mayor resistencia emocional y psicológica frente a las situaciones vividas, mientras que otros pueden enfrentar mayores desafíos para superar traumas pasados o adaptarse a nuevas circunstancias.

**¿Dónde encontramos puntos de encuentro que representen oportunidades de acercamiento y fortalecimiento de la convivencia?**

Entre las comunidades de La Unión Peneya se encuentran diversas iniciativas y actividades como punto de encuentro que promueven la identidad territorial, el diálogo intergeneracional y la integración comunitaria y representan oportunidades de acercamiento:

- Acciones restaurativas y reconocimiento personal y colectivo: La realización de acciones restaurativas, como ceremonias de reconciliación o espacios de diálogo, puede permitir a los habitantes de La Unión Peneya sanar heridas pasadas y reconstruir lazos de confianza y solidaridad en la comunidad. Estas acciones contribuyen al reconocimiento tanto a nivel individual como colectivo de las vivencias y experiencias compartidas en el territorio.
- Identificación de símbolos significativos del territorio: Lugares emblemáticos como el muelle, el río Peneya, el parque principal y el festival del retorno representan puntos de encuentro donde la comunidad puede reunirse para celebrar su historia, cultura y tradiciones. Estos símbolos son lugares de encuentro y conmemoración que pueden fortalecer el sentido de pertenencia y arraigo a La Unión Peneya.
- Actividades de compartir historias y construcción de confianza: Organizar actividades donde los habitantes puedan compartir sus historias y experiencias vividas en el territorio puede fomentar la empatía, la comprensión mutua y el fortalecimiento de los lazos sociales. Estos espacios de intercambio permiten construir confianza y solidaridad entre los miembros de la comunidad.
- Murales representativos del territorio: La creación de murales artísticos que relaten las vivencias y la historia del territorio puede ser una forma poderosa de expresión y reflexión colectiva. Estos murales no solo embellecen el entorno urbano, sino que

también sirven como herramientas educativas y de conmemoración, promoviendo el diálogo y la reflexión sobre el pasado y el presente de La Unión Peneya.

- Activación del turismo como oportunidad para el territorio: La promoción y desarrollo del turismo en La Unión Peneya ofrece una oportunidad única para fortalecer la economía local y promover el intercambio cultural con visitantes de otras regiones. El turismo puede ser un motor de desarrollo económico y social, generando empleo, diversificando la oferta de servicios y promoviendo la conservación del patrimonio natural y cultural del territorio.

**Otros aspectos:**

Los grupos de interés se encuentran bastante motivados con el desarrollo de la Agenda Territorial, en ocasiones visualizan algo muy significativo que permita promover el desarrollo turístico del territorio, un lugar de oportunidad económica para establecer sitios de comercio, un lugar que involucre la memoria histórica y pueda ser un sitio de reunión, integración y conexión con otras comunidades.

### 3. Análisis de contexto para el desarrollo del proceso (DOFA)

*Con base en los avances en el despliegue territorial y la construcción de condiciones, identificar riesgos internos y externos para la implementación de la Agenda en el territorio.*

| Factores internos | | Factores externos | |
|---|---|---|---|
| **Debilidades** | **Fortalezas** | **Amenazas** | **Oportunidades** |
| Bajo acompañamiento institucional en temas restaurativos. | Capacidad de resiliencia. | Presencia de grupos armados organizados. | Intereses colectivos y de iniciativas comunitarias. |
| Poco nivel organizativo de las personas. | Identidad regional. | Vía en mal estado especialmente en temporada de invierno. | Interés de trabajo en equipo para encontrar soluciones más oportunas para la comunidad. |
| Falta de espacios de encuentro para generar vínculos con los actores de la comunidad. | El reconocimiento de los actores vinculados en el proceso y una red comunitaria y red institucional mínima. | Los niveles de violencia reportados por organizaciones sociales, institucionales y líderes sociales son permanentes. | Las alertas tempranas y procesos de seguimiento a las situaciones de los firmantes de paz por parte de algunas instituciones. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Barrera con las instituciones ocasionado por el incumplimiento de las mismas. | Unión y trabajo comunitario. | Subsistencia de economías ilícitas en la región. | Festival del retorno como vitrina del territorio. |
| Desaprovechamiento de las oportunidades turísticas en la región. | Trabajo orientado al progreso de los 4 presidentes de Junta de Acción Comunal del centro poblado. | Pocas oportunidades de trabajo en la zona. | El Río Peneya como oportunidad para conectarse con otros territorios. |
| Limitación en lugares que generen identidad territorial y cultural. | Reconocimiento y aceptación de todos los grupos de interés. | Condiciones de pobreza. | Orientación hacia la memoria histórica. |

## 4. Conclusiones

El distanciamiento entre los actores dificulta su relacionamiento continuo y obstaculiza la búsqueda de acciones de reconciliación y toma de decisiones en colectivo. Como se explicó con anterioridad, por ejemplo, las personas que llevan a cabo el ejercicio pastoral y que se ven amenazadas por grupos armados y por personas que no concuerdan con sus creencias; las barreras para la participación política y social de las mujeres; el estigma social y amenazas hacia los/as firmantes de paz y la desconfianza hacia los/as funcionarios/as de entidades ante el escepticismo de los programas institucionales. Para cerrar estas brechas y fomentar relaciones comunitarias más sólidas, es necesario crear espacios de encuentro y promover iniciativas que fortalezcan la interacción y la colaboración entre los habitantes de La Unión Peneya.

La búsqueda de identidad territorial se presenta como un punto de encuentro crucial, los lugares significativos como el muelle, el río Peneya, el parque principal y el Festival del Retorno son oportunidades para el acercamiento y acciones de mejora de la convivencia para compartir en comunidad.

Los elementos comunes encontrados en las narrativas de las personas de La Unión Peneya reflejan su arraigo y conexión con la historia, la tierra y la cultura de su territorio. La preservación de la memoria histórica, el valor de los recursos naturales y la promoción de eventos culturales son aspectos clave en la construcción de una identidad colectiva y en la búsqueda de un futuro próspero y pacífico para la comunidad, dando mayor fuerza al festival del retorno con un contenido mayor en cuanto a cultura y memoria histórica.

Realizar actividades que fomenten compartir historias y la creación de murales que relaten las vivencias del territorio pueden fortalecer la cohesión, mediante la activación del turismo y la memoria histórica se destacan como oportunidades que pueden aportar semillas de paz y progreso para beneficiar al territorio.

Las diferencias en las narrativas de las personas de La Unión Peneya reflejan la diversidad de experiencias, perspectivas y circunstancias individuales dentro de la comunidad. Estas diferencias pueden enriquecer el diálogo y la comprensión mutua, permitiendo una reflexión más completa sobre la historia, las necesidades y los desafíos del territorio.

Definición de grupos de interés para iniciar la 3 etapa de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, incluyendo acciones que fortalezcan el tejido social.

Crear espacios donde jóvenes y personas mayores puedan compartir experiencias y conocimientos.

Iniciar proyectos comunitarios que requieran la participación activa de diferentes personas, buscando la colaboración entre organizaciones nacionales, locales, empresas regionales y personas de la comunidad.

Los puntos en común representan oportunidades valiosas para el acercamiento y el fortalecimiento de la convivencia en La Unión Peneya. A través de la promoción de la identidad territorial, la creación de espacios de diálogo y la activación del turismo, la comunidad puede trabajar en conjunto para construir un futuro próspero y pacífico para todos sus habitantes que mejoren sus condiciones socioeconómicas.