AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

- Documento analítico sobre afectaciones sociales y comunitarias y formas de restauración-

Lote: Caquetá

Municipio (focalización): San Vicente del Caguán

Agenda (micro-focalización): San Juan de Lozada

San Vicente del Caguán-San Juan De Lozada, abril 2024

Tabla de contenido

PRESENTACIÓN **3**

1. IDENTIFICACIÓN DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **6**

2. ANÁLISIS DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **9**

3. ANÁLISIS DE CONTEXTO PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO (DOFA) **15**

4. CONCLUSIONES **16**

5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS **18**

Presentación

La construcción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) implica un proceso participativo y cuyo propósito está descrito en el Anexo Técnico:

> Las Agendas Territoriales de la Estrategia de Reincorporación Comunitaria son instrumentos de planeación comunitaria que se constituyen a partir procesos de diálogo entre firmantes de paz, comunidades, instituciones y diferentes actores con incidencia en la implementación de la política de reincorporación en torno a lo que pasó en el conflicto armado. En este sentido, estas ATRC no son sólo un ejercicio de planeación para el desarrollo comunitario, sino también un ejercicio de planeación para la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz (ARN, 2023, página 4).

Además, las ATRC implican acciones comunitarias de contenido restaurativo:

> Son todas aquellas acciones desarrolladas en escenarios en los que se apuesta por generar espacios de diálogo, participación equitativa y concertación comunitaria, orientados a la reconstrucción del tejido social, la convivencia y la construcción de paz, motivando escenarios y mecanismos que permitan mitigar los daños e impactos causados por el conflicto armado a las víctimas y a sus comunidades, así como a favorecer procesos de convivencia y reconciliación que propicien el tránsito a la vida civil de las personas en proceso de reincorporación y, a su vez, contribuya a la resignificación de su presencia en las comunidades, en aras de generar garantías de no repetición (ARN, 2023, página 5).

Por ello, en la etapa dos denominada 'construcción de condiciones' se planteó para la definición de la agenda territorial llevar a cabo dos pre-encuentros con los actores claves denominados 'voces en 360°': a) el primer pre encuentro tuvo como objetivo identificar posibles afectaciones sociales y comunitarias sufridas en el marco del conflicto, así como conocer el relacionamiento de la comunidad con los firmantes de paz ; y b) el segundo pre encuentro buscó explorar las posibles formas de restauración que conciben los actores con la perspectiva de fortalecer el tejido social y prevenir la estigmatización hacia los firmantes de paz.

El presente documento recopila la información que surgió en los pre-encuentros 'voces 360°' que se desarrollaron en la vereda San Juan de Lozada del municipio de San Vicente del Caguán con los actores claves y que se desglosan en los siguientes apartados:

1. Identificación de las afectaciones sociales y comunitarias.
2. Análisis de las afectaciones sociales y comunitarias.
3. Un análisis del contexto para el desarrollo del proceso. Matriz DOFA
4. Conclusiones

La manera en la cual se recogió la información fue a través de los pre-encuentros de 'voces 360°' con la participación de los siguientes actores en la vereda San Juan de Lozada del municipio de San Vicente del Caguán

1. Firmantes de Paz
2. Comunidad religiosa católica
3. Juntas de Acción Comunal
4. Comunidad estudiantil (I.E.R – San Juan de Lozada – Caquetá e I.E.R – Héctor Iván Hernández (internado y externado) - Meta
5. Comunidad en condición de discapacidad
6. Comunidad estudiantil

Por lo anterior, en el municipio de San Vicente del Caguán y en el territorio microfocalizado de la vereda San Juan de Lozada se desarrollaron los pre-encuentros que permitieron la exploración de posibles afectaciones sociales y comunitarias y las propuestas restaurativas que permitan fortalecer la convivencia.

Los relatos de los actores en los pre-encuentros de las voces 360° se lograron a partir de la implementación de la metodología del círculo restaurativo en la cual se busca tener un diálogo en el cual se privilegia la escucha activa y donde cada persona habla desde sus sentires, vivencias, conocimientos y experiencias. La manera de dar la palabra a cada participante que está presente en la sesión es a través de la pieza de diálogo de modo que quien tiene dicha pieza tiene la oportunidad que le da el círculo para hablar sobre el tema que se está abordando, diciendo lo suficiente sin sentirse apurado, pero considerando el tiempo de los demás. Mientras tanto, las demás personas están atentas escuchando de manera respetuosa sin interpelar o interrumpir a quien tiene la pieza en sus manos.

La pieza de diálogo pasa por las manos de todos/as los/as participantes de manera circular por la derecha para que cada persona tenga la posibilidad de responder a las preguntas orientadoras que se plantean en cada pre encuentro y a esto se le llama rodada. Aunque pase por las manos de los/as asistentes, se respeta los silencios y la posibilidad de pasar la pieza de diálogo sin que se tenga que intervenir.

Las preguntas orientadoras para el primer encuentro – Afectaciones sociales y comunitarias – se basaron en las planteadas por la metodología proporcionada por la ARN:

- ¿Cuál es la problemática que consideras más ha afectado la convivencia en el territorio?
- ¿Qué les preocupa sobre su relación con los y las firmantes de paz?
- ¿Cómo han vivido la llegada de los firmantes de paz a este territorio?

Las preguntas orientadoras para el segundo encuentro – Propuestas restaurativas – se plantearon conforme la metodología proporcionada por la ARN:

- ¿Cómo pueden aportar los y las firmantes de paz al territorio?
- ¿Qué elementos serían clave para fortalecer la convivencia?
- ¿Cuál podría ser una iniciativa o acción para restaurar la convivencia?

Los resultados de las deliberaciones de los actores se describen a continuación, lo cual permite dar cuenta de las afectaciones sociales y comunitarias, así como las alternativas de restauración.

1. Identificación de afectaciones sociales y comunitarias

Las afectaciones sociales y comunitarias que a continuación se exponen en la tabla son el resultado de la sistematización de los aportes de cada uno de los actores sociales con los que se va a realizar el proceso restaurativo. La característica común de los actores participantes directos de la ATRC hace referencia a las dinámicas de convivencia, que tienen por compartir un mismo territorio, entendido como un escenario construido socialmente, en el cual se tejen historias, interacciones sociales, se plantean retos y se construye comunidad.

En este orden de ideas, a partir del anexo técnico (2023) y los diversos webinar que el equipo de comunidades del nivel nacional desarrolló para la Etapa II, el presente documento aborda las afectaciones sociales y comunitarias desde la subjetividad (sentimientos, posiciones, creencias, estereotipos, preocupaciones) de cada actor social y la manera cómo experimenta la convivencia en su barrio.

Así mismo, se expondrán los resultados de la exploración de las medidas de restauración con las que cada actor social está dispuesto a comprometerse y aportar, de manera individual y colectiva, con el propósito de dinamizar la convivencia pacífica en el territorio y contribuir al proceso de reincorporación comunitaria para la reconciliación.

1.Categoría Actor *(Recordar categorías de Excel)*	**2. Tipo de actor** *(Recordar categorías de Excel)*	**3.Nombre del actor** *(Escribir el nombre del actor)*	**4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas**	**5. Propuestas restauración**
Sociedad civil/ Comunidad.	Colectivo/ Organización de firmantes.	Firmantes de paz.	* Los firmantes de paz refieren que la presencia de actores armados en el territorio es un riesgo para los procesos de paz en el territorio. * En San Vicente del Caguán y luego de la firma de paz se ha venido expandiendo la ganadería afectando la zona selvática, aspecto que se confirma al consultar fuentes	Desarrollar acciones de reforestación convocando a todas las entidades.

			secundarias (Indepaz, 2024 y REPAM, 2023).	
Sociedad civil/ comunidad.	Religiosos.	Comunidad religiosa.	La llegada de los firmantes de paz ha generado preocupación para los habitantes de la Inspección de San Juan de Lozada, porque durante el conflicto se vivieron situaciones de tensiones y disputas territoriales y la comunidad expresa temor por la seguridad que se pueda ver nuevamente afectada, lo cual genera actitudes estigmatizadoras.	Para esta comunidad una de las propuestas de restauración es el arreglo del quiosco de la parroquia San Juan Bautista ya que es un espacio para el uso y beneficio de la comunidad.
Sociedad civil/ comunidad.	Juntas de Acción Comunal.	J.A.C	* Durante el conflicto armado la región se vio afectada a nivel psicosocial. * Es una zona que ha vivido la ausencia del estado y que se refleja en la poca inversión a nivel de educación y salud.	* Dotación del Hogar Infantil. * Construir Parque Infantil. * Dotar al hospital del municipio. *Asignar un día y un espacio en la comunidad de San Juan de Lozada para el mercado campesino para potenciar sus productos y generar una cultura de soberanía alimentaria. * Apuesta para embellecer a San Juan de Lozada a partir de la siembra y custodia de árboles ubicados a la entrada de la inspección; que tengan un sentido de memoria histórica con el nombre de personas que han marcado historia en la región y a su vez se

				convierta en una posibilidad de turismo comunitario.
Sector público.	Institución pública local.	Comunidad Estudiantil de las Institución educativas * I.E.R – San Juan de Lozada – Caquetá *I.E.R – Héctor Iván Hernández (internado y externado) - Meta	* La comunidad estudiantil manifestó el temor por la presencia de grupos armados y han tenido presiones para ser reclutados. Incluso conocidos de ellos se han vinculado a estos grupos porque no tienen oportunidades laborales y de estudio y "no hay nada más que hacer". La presencia de grupos se constata con la alerta temprana de inminencia 018 de 2023 de la Defensoría del Pueblo.	* Construcción de Sede del SENA para que los/as jóvenes puedan continuar sus estudios. * Adecuación de cancha deportiva/ cultural para el aprovechamiento del tiempo libre de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes. * Formación en disciplinas deportivas y culturales ya que, si no se dispone de instructores en estas áreas, el espacio deportivo/cultural perdería la importancia de ser un lugar para fortalecer el tejido social y como propuesta restaurativa.
Sociedad civil/ Comunidad.	Personas en condición de discapacidad.	Personas en condición de discapacidad.	* Hay poco compromiso y comunicación entre sus habitantes. * El acceso a plataformas y páginas web que no contribuyen a la formación y desarrollo personal. * Desinformación en temas de interés para la comunidad al acceder a plataformas que no proporcionan datos confiables.	Presencia de sede del cuerpo de bomberos de San Juan de Lozada.
Sociedad civil/ Comunidad.	Jóvenes.	Comunidad Juvenil.	* Se tienen recuerdos de la infancia del temor que generaron los	* Creación y funcionamiento de una biblioteca pública.

			enfrentamientos y la presencia de personas armadas.	*Construcción de una casa cultural y deportiva con dotación e instructores para el aprovechamiento del tiempo libre.

2. Análisis de afectaciones sociales y comunitarias

¿Qué está separando a los actores del territorio?

El relacionamiento social de la vereda San Juan del Lozada ubicada en el municipio de San Vicente del Caguán, se ha visto afectado por la presencia de grupos armados en la región generando un clima de temor, desconfianza, vulnerabilidad y amenaza que de acuerdo con la alerta temprana de inminencia 018 de 2023 de la Defensoría del Pueblo existe una disputa por el control territorial y social entre la Segunda Marquetalia y el denominado Estado Mayor Central ya que esta última incursionó en la región lo que ha generado enfrentamientos entre estas dos disidencias de las antiguas Farc.

Además, la falta de acceso a recursos y servicios básicos como educación y salud, indican la persistencia de una brecha de inequidad social que generalmente afectan a poblaciones con vulnerabilidad socioeconómica, señalando que hay unas necesidades con las cuales se enfrentan en su cotidianidad, y que están en un contexto donde se requiere inversión social. Estas falencias dificultan la colaboración y trabajo mancomunado para desarrollar acciones colectivas porque cada actor busca resolver sus necesidades apremiantes.

Igualmente, las experiencias asociadas al conflicto armado dejan cicatrices emocionales, impactando la percepción y la interacción entre los diferentes actores y la comunidad, ya que algunas personas celebran los avances hacia la paz y otros aún sobrellevando las afectaciones sociales y comunitarias y con desconfianza hacia los esfuerzos de reincorporación por parte de los firmantes de paz.

El aislamiento por las condiciones de la vía y la falta de comunicación entre los habitantes profundizan aún más esta separación, dificultando la identificación de necesidades y oportunidades para un trabajo mancomunado.

La división política y territorial entre los departamentos de Meta y Caquetá aúna aspectos que complejiza el relacionamiento entre los habitantes de la vereda, creando barreras administrativas, políticas y culturales que dificultan la colaboración entre los

actores y la comunidad. Las diferencias en servicios públicos, políticas gubernamentales e identidad cultural profundizan la separación, requiriendo un esfuerzo conjunto que promueva el diálogo, la colaboración y la confianza mutua para superar estas divisiones y abordar las necesidades específicas de la comunidad.

¿Qué necesitan para convivir pacíficamente?

Para alcanzar una convivencia pacífica en San Juan del Lozada, es crucial abordar una serie de aspectos fundamentales que han emergido en los pre-encuentros 'voces 360°' entre los diversos sectores de la comunidad.

En primer lugar, es necesario continuar promoviendo espacios de diálogo y construcción de confianza, como los pre-encuentros facilitados en la etapa 2 ya que brindan la oportunidad para que los distintos actores expresen sus inquietudes, propuestas y visiones para el futuro de San Juan del Lozada.

Adicional a esto, es esencial fortalecer la participación y el compromiso de todos los actores en iniciativas concretas de desarrollo y restauración. La colaboración en proyectos como la reforestación comunitaria, el arreglo del quiosco de la parroquia San Juan Bautista, y la creación de espacios recreativos y culturales, como una plaza campesina o una casa cultural y deportiva, promueve el sentido de pertenencia y la identidad colectiva.

El respaldo y la participación en proyectos de infraestructura, como la construcción de una sede del SENA, una cancha deportiva y una biblioteca pública, son aspectos cruciales para el desarrollo integral de la comunidad y la promoción de oportunidades educativas y recreativas para todas las edades.

Asimismo, es fundamental trabajar en la formación y el empoderamiento de los/las jóvenes, quienes se comprometen a ser agentes de cambio positivo en la comunidad y aportar ideas constructivas para el progreso colectivo.

Además de estas acciones locales, es necesario enfocar la atención en inversiones en el territorio y mejoramientos de las condiciones de vida. Más espacios de encuentro también son imprescindibles para fortalecer los lazos comunitarios y fomentar la cohesión social.

Es vital que el Congreso de la República y el IGAC logren definir la zona de litigio para cada departamento, con el fin de obtener claridad administrativa y luchar por una legitimidad territorial. Esto ayudará a resolver disputas y conflictos que pueden surgir

debido a la incertidumbre sobre los límites territoriales, sentando las bases para una convivencia más armoniosa y un desarrollo sostenible en San Juan del Lozada.

Por otro lado, es importante reconocer los logros históricos de la comunidad a través de organizaciones como ASCAL G y la JAC Meta-Caquetá como la zona de reserva campesina Lozada-Guayabero. A pesar de enfrentar desafíos similares, estas organizaciones han logrado acciones significativas que han beneficiado a la comunidad. Estos logros destacan la importancia del compromiso comunitario y la colaboración en la búsqueda de soluciones.

¿Por qué no lo están haciendo en este momento (que dependa de ellos)?

Se han dado los diferentes esfuerzos, pero cada actor tiene sus prioridades y generalmente se han tenido experiencias previas en las cuales no se logran concretar propuestas por la falta de recursos económicos, técnicos, físicos y profesionales necesarios para dinamizar acciones de gran impacto.

Adicionalmente, la delimitación de las zonas de litigio y otras acciones requeridas para resolver los problemas son procesos que demandan tiempos y recursos humanos, financieros, etc. Esto incluye la realización de estudios detallados, la contratación de expertos para análisis cartográficos y consultas con las partes interesadas, así como la implementación de medidas concretas una vez que se defina una solución. Sin suficiente financiamiento, las autoridades pueden encontrar dificultades para avanzar en este tema que es crucial para el territorio de San Juan de Lozada por su ubicación en el límite entre Caquetá y Meta.

También, existen limitaciones técnicas y de recursos físicos que obstaculizan la implementación de soluciones. Por ejemplo, la falta de equipos y tecnología adecuada para llevar a cabo investigaciones detalladas o la escasez de personal capacitado para abordar problemas específicos que son barreras significativas para avanzar en los procesos necesarios para resolver los problemas como tener una agenda común.

A pesar de los desafíos y limitaciones significativas, es esencial que las autoridades reconozcan las necesidades de la comunidad y se comprometan a trabajar con ella para superar estos obstáculos y encontrar soluciones efectivas que mejoren la calidad de vida y promuevan el desarrollo sostenible. Esto permitiría mantener un activismo colaborativo entre los miembros de la comunidad y el Estado colombiano. Es importante señalar que muchas veces, las soluciones a los conflictos se encuentran a través del diálogo y la conciliación.

La presencia de grupos armados ha representado un obstáculo en ciertos momentos para la llegada de gestiones realizadas por la comunidad, ya que su presencia genera inseguridad en relación con la intervención estatal. Además, cuando se logran obtener proyectos de gestión por parte de la comunidad, a menudo se han enfrentado a la interrupción de dichos proyectos debido al cobro de la llamada "vacuna". Este cobro, que corresponde a un porcentaje importante del presupuesto del proyecto, desalienta y hace que las iniciativas sean abandonadas, impidiendo así que la comunidad se beneficie de forma colectiva.

¿Qué elementos comunes encontramos en sus narrativas?

En los encuentros de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en San Juan del Lozada, se han identificado una serie de desafíos y elementos comunes que reflejan la complejidad de la situación en el territorio como:

- El incumplimiento por parte de las instituciones del Estado ha generado un notable desgaste en las comunidades, creando desconfianza y descontento entre los habitantes. Esta situación se ha visto agravada por la diversidad cultural presente en la comunidad, donde las influencias caguaneras y llaneras se entrelazan con la cultura amazónica, generando desafíos adicionales en términos de identidad y cohesión social.

- La presencia de grupos armados y la constante amenaza de violencia han representado un obstáculo significativo para la restauración del tejido social y la reintegración de los excombatientes. La seguridad y la estabilidad son necesarias para avanzar en los procesos de reconciliación y reincorporación, pero estas condiciones aún no se han logrado plenamente en la comunidad.

- Se reconoce el espíritu de resiliencia y la voluntad de reconciliación de la mayoría de los habitantes de la comunidad. La participación en instancias de poder como la Asamblea de la Junta de Acción Comunal (JAC) y otras asociaciones representa una oportunidad para fortalecer el diálogo y la colaboración, construyendo relaciones de confianza y solidaridad que son fundamentales para el proceso de reconciliación.

En conjunto, estos elementos reflejan la complejidad y los desafíos en el proceso de reconciliación, restauración y reincorporación comunitarias. Es crucial abordar estos desafíos de manera integral y colaborativa, promoviendo el diálogo, la confianza y el entendimiento mutuo para avanzar hacia una paz duradera y sostenible en la comunidad.

¿Qué elementos son diferentes?

Durante los encuentros se dialogaron algunas diferencias significativas en comparación con otros lugares, tanto en términos de enfoques para abordar las necesidades comunitarias y en la dinámica social y cultural.

Una diferencia notable radica en la iniciativa de la comunidad para buscar recursos mediante la organización de rifas y la realización de actividades de autogestión. Esto muestra una disposición activa para respaldar iniciativas locales, especialmente cuando se destinan a beneficios comunes. Esta dinámica refleja una capacidad de respuesta local y una voluntad de colaboración arraigada en la realidad de San Juan del Lozada.

Se observa una diversidad cultural única, donde las influencias caguaneras y llaneras se entrelazan con la cultura amazónica. Esta diversidad cultural no solo enriquece el tejido social, sino que también presenta desafíos adicionales en términos de identidad y cohesión comunitaria.

Otra diferencia es la manera en que la comunidad participa en instancias de poder como la Junta de Acción Comunal (JAC) y otras asociaciones. Mientras algunos sectores muestran una activa participación y liderazgo en la búsqueda de soluciones, otros demuestran apatía o desconfianza debido a experiencias previas de incumplimiento por parte de las autoridades.

Estas diferencias demuestran la singularidad de San Juan del Lozada y resaltan la importancia de comprender las particularidades locales al diseñar estrategias de desarrollo y promover la participación comunitaria.

¿Dónde encontramos puntos de encuentro que representen oportunidades de acercamiento y fortalecimiento de la convivencia?

Se identifican diversos puntos de encuentro que promueven el acercamiento y fortalecimiento de la convivencia en la comunidad. Por ejemplo, se destacan “los comunitarios", que son eventos propuestos por la asamblea general y convocados por las Juntas de Acción Comunal (JAC) por ambos departamentos o la Asociación ASCAL-G. Estas actividades fomentan la colaboración y el trabajo en equipo, fortaleciendo los lazos sociales y el sentido de pertenencia.

Los encuentros comunitarios regulares ofrecen espacios para discutir asuntos importantes y toma de decisiones colectivas, cultivando la participación democrática y la responsabilidad hacia el bienestar común.

El voluntariado y el servicio comunitario son importantes puntos de encuentro, donde los miembros se unen en proyectos de mejora del entorno local, fortaleciendo los vínculos sociales y promoviendo la solidaridad.

Las celebraciones y festividades tradicionales son momentos significativos de reunión, donde la comunidad celebra su cultura y tradiciones, fortaleciendo la identidad colectiva y el sentido de pertenencia.

Otros aspectos:

El análisis de las afectaciones sociales y comunitarias revela una situación de gran preocupación debido a la presencia de grupos armados que ejercen control territorial e impone restricciones significativas a la movilidad, exacerbadas por requisitos de carnetización que actúan como mecanismos de seguridad en manos de estos grupos. Se ha observado un desarrollo notable de procesos de influencia territorial en torno a la protesta social, donde la Coordinadora de Procesos Agrarios y de Paz (COSCOPAZ) emerge como una fuerza unificadora en la lucha por intereses comunes por Caquetá, Huila Meta, Putumayo y Guaviare.

COSCOPAZ despliega su representatividad en eventos clave como el Paro de Altamira, la mesa de diálogo de los Pozos y la Mesa de diálogo de la Paz total. Es importante destacar que la atención primaria en todos los servicios públicos se canaliza a través del Caquetá, aunque la gobernanza parece ser más evidente desde el Departamento del Meta debido a asignaciones presupuestarias más amplias.

Un avance significativo se ha logrado con la reunificación de las Juntas de Acción Comunal (JAC), que ahora trabajan en conjunto en pro de los intereses de San Juan del Lozada. Esta unificación ha permitido actividades y gestiones conjuntas que benefician tanto a San Vicente del Caguán como al municipio de la Macarena, representando un esfuerzo conjunto para abordar las necesidades y desafíos de ambos departamentos. Es importante resaltar, que la división territorial se encuentra generando afectaciones culturales, políticas, económicas, ambientales y administrativas principalmente por falta de la determinación de un límite definido entre los departamentos del Caquetá y Meta.

3. Análisis de contexto para el desarrollo del proceso (DOFA)

Con base en los avances en el despliegue territorial y la construcción de condiciones, identificar riesgos internos y externos para la implementación de la Agenda en el territorio.

Factores internos
(Factores relacionados con situaciones internas y/o actores directos del proceso por ejemplo la actitud del grupo de firmantes de paz con respecto a asumir responsabilidades para la construcción colectiva de la convivencia, la voluntariedad y disposición de actores directos para participar en el proceso, la relación entre el grupo territorial y el operador, la actitud y comportamiento estigmatizador de la comunidad de llegada, presencia e incidencia de grupos armados, intereses políticos electorales, etc.).

Factores externos
(Factores relacionados con situaciones externas, es decir, frente a las que no se tiene control y/o actores indirectos (aliados, indiferentes u opositores) del proceso por ejemplo la presencia e incidencia de grupos armados, intereses políticos electorales, dinámicas territoriales relacionadas con carencias estructurales, políticas públicas o en general gestión pública favorable para el proceso, etc.).

Factores internos		Factores externos	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
Desconfianza de la comunidad con las instituciones del Estado.	Acciones de la comunidad para abordar situaciones que requieren solución como 'los comunitarios'.	Poca participación en los encuentros citados.	El apoyo de la institución educativa para realizar los pre-encuentros en sus instalaciones.
Los jóvenes que están en el internado tienen restricciones para participar en actividades fuera del espacio donde se encuentran.	Apoyo del tutor y rector del colegio en las acciones de la ATRC.	El presupuesto asignado para la ATRC sea insuficiente para las propuestas surgidas por los actores.	Se ha logrado explicar paso a paso lo que se debe hacer hasta el punto de concertar las iniciativas.
El espacio de la parroquia no se encuentra en las mejores condiciones a nivel de infraestructura.	Se podrían realizar varias acciones en la ATRC que pueda sostener la motivación y expectativa de los intereses de los actores.	No se cuente con títulos de propiedad de terrenos, posibles y estratégicamente ubicados para realizar alguna acción restaurativa.	Hay muchos terrenos para realizar obras que tiene la comunidad en la administración de las JAC.
Los/las firmantes de paz viven a una considerable distancia y deben transportarse a horas inseguras para llegar o salir de los encuentros.	Los/as firmantes de paz manifiestan que han aprendido y desarrollado medidas de autoprotección cuando se sienten en situación de amenaza o riesgo.	Es posible que se presente intimidación al grupo territorial, al operador, la institucionalidad y la comunidad en general para la realización de las actividades y	La comunidad conoce las acciones que se están desarrollando e identifican la ATRC como un proyecto beneficioso para todos.

		desarrollo de la ATRC ya que esto se ha dado con otros procesos que se están adelantando en el territorio.	
La conectividad en la zona rural para que los actores puedan atender las invitaciones a tiempo y dispongan del tiempo para participar de las acciones de la ATRC.	Estar informados con anterioridad para que lleguen dispuestos a el desarrollo de los encuentros.	Se logre determinar alguna acción restaurativa que no guste mucho a algún actor y abandone el proceso.	Convocar con tiempo a través de flayer a los diferentes actores para los encuentros.
Las jornadas extensas agotan la partición de los diferentes actores.	Se cuenta con buenas capacidades de socialización y aplicación de la metodología.		

4. Conclusiones

En base a los pre-encuentros 'voces 360°' en el territorio microfocalizado de San Juan del Lozada para la elaboración de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria, se pueden extraer varias conclusiones significativas:

- El análisis DOFA revela la complejidad de la situación en San Juan del Lozada, con desafíos significativos, pero también oportunidades para el fortalecimiento de la convivencia y el desarrollo comunitario. Es fundamental abordar las debilidades y amenazas identificadas, aprovechando las fortalezas y oportunidades para avanzar hacia una paz duradera y sostenible en la comunidad. El trabajo conjunto y la colaboración entre los diversos actores, incluidas las autoridades locales y la sociedad civil, son esenciales para superar los desafíos y construir un futuro próspero para San Juan del Lozada.

- La comunidad manifiesta temor debido a la presencia de grupos armados en el territorio, lo que refleja una preocupación compartida por la seguridad y la convivencia pacífica.

- La comunidad religiosa ha expresado su preocupación por la seguridad de sus fieles y de sus instituciones religiosas ante la presencia de los grupos armados,

subrayando la importancia de abordar este tema en el proceso de reincorporación comunitaria.

- Las Juntas de Acción Comunal han señalado las afectaciones económicas, culturales y en los servicios básicos debido a conflictos pasados con grupos armados, destacando la necesidad de medidas restaurativas para mejorar la calidad de vida en la región.

- La comunidad estudiantil y juvenil han resaltado el temor vivido en el pasado debido a la presencia de grupos armados, pero también han mostrado optimismo y compromiso con el proceso de paz y reconstrucción del tejido social.

- En cuanto a las medidas restaurativas propuestas, se observa un enfoque en la colaboración y el trabajo en equipo para abordar las necesidades de la comunidad, como la reforestación comunitaria, el mejoramiento de infraestructuras y la participación activa en encuentros de confianza.

- Finalmente, se identifican puntos de encuentro en actividades comunitarias como los "Comunitarios", así como en espacios culturales y deportivos, que representan oportunidades para el acercamiento y fortalecimiento de la convivencia en San Juan del Lozada.

5. Referencias bibliográficas

Defensoría.gov.co (2023) Defensoría del Pueblo emite Alerta Temprana de Inminencia por enfrentamientos entre dos disidencias de las antiguas Farc en San Vicente del Caguán. En https://www.defensoria.gov.co/-/defensor%C3%ADa-del-pueblo-emite-alerta-temprana-de-inminencia-por-enfrentamientos-entre-dos-disidencias-de-las-antiguas-farc-en-san-vicente-del-cagu%C3%A1n

INDEPAZ (2024). Ganadería y deforestación en la amazonia. En https://indepaz.org.co/ganaderia-y-deforestacion-en-la-amazonia/.

Red Eclesial Panamazónica - REPAM (2023). La deforestación en el municipio de San Vicente del Caguán está vulnerando el derecho de gozar de un ambiente sano. En https://www.repam.net/es/la-deforestacion-en-el-municipio-de-san-vicente-del-caguan-esta-vulnerando-el-derecho-de-gozar-de-un-ambiente-sano/