AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

- Documento analítico sobre afectaciones sociales y comunitarias y formas de restauración-

Lote: Cundinamarca

Municipio (focalización): Soacha

Agenda (microfocalización): Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación

Soacha, abril 2024

Tabla de contenido

PRESENTACIÓN **3**

1. IDENTIFICACIÓN DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **5**

2. ANÁLISIS DE AFECTACIONES SOCIALES Y COMUNITARIAS **13**

3. ANÁLISIS DE CONTEXTO PARA EL DESARROLLO DEL PROCESO (DOFA) **17**

4. CONCLUSIONES **18**

5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS **19**

Presentación

La construcción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) implica un proceso participativo y cuyo propósito está descrito en el Anexo Técnico:

> Las Agendas Territoriales de la Estrategia de Reincorporación Comunitaria son instrumentos de planeación comunitaria que se constituyen a partir procesos de diálogo entre firmantes de paz de paz, comunidades, instituciones y diferentes actores con incidencia en la implementación de la política de reincorporación en torno a lo que pasó en el conflicto armado. En este sentido, estas ATRC no son sólo un ejercicio de planeación para el desarrollo comunitario, sino también un ejercicio de planeación para la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de paz de la paz (ARN, 2023, página 4).

Además, las ATRC implican acciones comunitarias de contenido restaurativo:

> Son todas aquellas acciones desarrolladas en escenarios en los que se apuesta por generar espacios de diálogo, participación equitativa y concertación comunitaria, orientados a la reconstrucción del tejido social, la convivencia y la construcción de paz, motivando escenarios y mecanismos que permitan mitigar los daños e impactos causados por el conflicto armado a las víctimas y a sus comunidades, así como a favorecer procesos de convivencia y reconciliación que propicien el tránsito a la vida civil de las personas en proceso de reincorporación y, a su vez, contribuya a la resignificación de su presencia en las comunidades, en aras de generar garantías de no repetición (ARN, 2023, página 5).

Por ello, en la etapa dos denominada 'construcción de condiciones' se planteó para la definición de la agenda territorial llevar a cabo dos pre-encuentros con los actores claves denominados 'voces en 360°': a) el primer pre encuentro tuvo como objetivo identificar posibles afectaciones sociales y comunitarias sufridas en el marco del conflicto, así como conocer el relacionamiento de la comunidad con los firmantes de paz de paz ; y b) el segundo pre encuentro buscó explorar las posibles formas de restauración que conciben los actores con la perspectiva de fortalecer el tejido social y prevenir la estigmatización hacia los firmantes de paz de paz.

El presente documento recopila la información que surgió en los pre-encuentros 'voces 360°' que se desarrollaron en el municipio de Soacha con los actores claves y que se desglosan en los siguientes apartados:

1. Identificación de las afectaciones sociales y comunitarias.
2. Análisis de las afectaciones sociales y comunitarias.
3. Un análisis del contexto para el desarrollo del proceso. Matriz DOFA
4. Conclusiones

La manera en la cual se recogió la información fue a través de los pre-encuentros de 'voces 360°' con la participación de los siguientes actores en el municipio la Localidad de Soacha

:

1. Policía Metropolitana – Unidad Policial Para la Edificación de la Paz (UNIPEP) – Derechos Humanos – Patrulla Púrpura
2. Mesa de Víctimas del conflicto armado.
3. Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación – organización de firmantes de paz de paz–
4. Mujeres Líderes de Soacha
5. Pastoral Social de Soacha
6. Firmantes de paz dispersos en el territorio – grupos 1 y 2 -
7. Alcaldía y Secretarías

Por lo anterior, en el municipio de Soacha se desarrollaron los pre-encuentros que permitieron la exploración de posibles afectaciones sociales y comunitarias y las propuestas restaurativas que permitan fortalecer la convivencia.

Los relatos de los actores en los pre-encuentros de las voces 360° se lograron a partir de la implementación de la metodología del círculo restaurativo en la cual se busca tener un diálogo donde se privilegia la escucha activa y donde cada persona habla desde sus sentires, vivencias, conocimientos y experiencias. La manera de dar la palabra a cada participante que está presente en la sesión es a través de la pieza de diálogo, de tal manera que quien tiene dicha pieza, tiene la oportunidad que le da el círculo, para hablar sobre el tema que se está abordando, diciendo lo suficiente sin sentirse apurado, pero considerando el tiempo de los demás. Mientras tanto, las demás personas están atentas escuchando de manera respetuosa sin interpelar o interrumpir a quien tiene la pieza en sus manos.

La pieza de diálogo pasa por las manos de todos/as los/as participantes de manera circular por la derecha para que cada persona tenga la posibilidad de responder a las preguntas orientadoras que se plantearon en cada pre encuentro y a esto se le llama rodada. Aunque pase por las manos de los/as asistentes, se respeta los silencios y la posibilidad de pasar la pieza de diálogo sin que se tenga que intervenir.

Las preguntas orientadoras para el primer encuentro – Afectaciones sociales y comunitarias – se basaron en las planteadas por la metodología proporcionada por la ARN: así:

- ¿Cuál es la problemática que consideras más afecta la convivencia en el territorio?
- ¿Qué les preocupa sobre su relación con los y las firmantes de paz?
- ¿Cómo han vivido la llegada de los firmantes de paz a este territorio?

Las preguntas orientadoras para el segundo encuentro – Propuestas restaurativas – se plantearon conforme la metodología proporcionada por la ARN, así:

- ¿Cómo pueden aportar los y las firmantes de paz al territorio?
- ¿Qué elementos serían clave para fortalecer la convivencia?
- ¿Cuál podría ser una iniciativa o acción para restaurar la convivencia?

Los resultados de las deliberaciones de los actores se describen a continuación, lo cual permite dar cuenta de las afectaciones sociales y comunitarias, así como las alternativas de restauración.

1. Identificación de afectaciones sociales y comunitarias

Las afectaciones sociales y comunitarias que a continuación se exponen en la tabla son el resultado de la sistematización de los aportes de cada uno de los actores sociales con los que se va a realizar el proceso restaurativo. La característica común de los actores participantes directos de la ATRC hace referencia a las dinámicas de convivencia, que tienen por compartir un mismo territorio, entendido como un escenario construido socialmente, en el cual se tejen historias, interacciones sociales, se plantean retos y se construye comunidad.

En este orden de ideas, a partir del anexo técnico (2023) y los diversos webinar que el equipo de comunidades del nivel nacional desarrolló para la Etapa II, el presente documento aborda las afectaciones sociales y comunitarias desde la subjetividad (sentimientos, posiciones, creencias, estereotipos, preocupaciones) de cada actor social y la manera cómo experimenta la convivencia en su barrio.

Así mismo, se expondrán los resultados de la exploración de las medidas de restauración con las que cada actor social está dispuesto a comprometerse y aportar, de manera individual y colectiva, con el propósito de dinamizar la convivencia pacífica en el territorio y contribuir al proceso de reincorporación comunitaria para la reconciliación.

1.Categoría Actor (Recordar categorías de Excel)	2. Tipo de actor (Recordar categorías de Excel)	3.Nombre del actor (Escribir el nombre del actor)	4.Afectaciones sociales y comunitarias identificadas	5. Propuestas restauración
Sector Público.	Institución Pública Nacional.	Policía Metropolitana: UNIPEP, Derechos Humanos y Patrulla Púrpura.	- Los/las participantes de la policía manifestaron que tiene prevención en el relacionamiento ya que es posible que los firmantes de paz los pueden asumir como sus enemigos ya que durante el conflicto estaban en bandos opuestos. - Las afectaciones sociales y comunitarias aún están	- Se propone un acercamiento con los firmantes de paz y escucharlos frente al compromiso para construir la paz. -La UNIPEP ha capacitado en estos temas a 600 de 1400 Policías, falta capacitar a 800 agentes en el tema del Acuerdo Final de Paz

			presentes luego de tantos años de conflicto “es difícil cerrar las heridas”. - Existe en el territorio bandas criminales, grupos armados ilegales, narcotráfico que afectan el proceso de paz ya que la comunidad sigue siendo afectada en la seguridad y convivencia. -Una problemática es la estigmatización a firmantes de paz por parte de miembros de la Institución por desconocimiento del Acuerdo de Paz. - La polarización política, es una problemática grave, porque es la que genera los actos de intolerancia que llevan a escalar el conflicto.	para que tengan una mejor comprensión del proceso de reincorporación. - “Considero que, para ser agentes de cambio, debemos escuchar las dos versiones y generar empatía para establecer comunicación y construir. En mi caso tengo un proyecto de escritura, se llama “a punta de pluma” y busco destacar la resiliencia de quienes en algún momento fueron víctimas del conflicto armado y ahora son sobrevivientes y protagonistas de su historia”. - Se requiere que la comunidad conozca las rutas de atención de la Policía y para eso hay que desplazarse a las zonas más alejadas con capacitaciones a la comunidad, sobre el ejercicio de la ciudadanía y rutas de atención.
Escenarios de participación.	Escenarios de participación.	Mesa de Víctimas.	- Las heridas del conflicto están presentes: “Llevamos 200 años de conflicto. Muchos de nosotros tenemos el chip del resentimiento”. “Me costó trabajo perdonar porque el daño ya está hecho. Nos torturaron y asesinaron esposos, hijos, familia”. “Para mi perdonar es olvidar y uno	- Tener información veraz y oportuna sobre la implementación del Acuerdo Final de Paz: “Considero que ha sido muy importante contar con un gobierno dispuesto a dialogar para avanzar con la implementación del Acuerdo de Paz. Esto es lo mejor que nos ha pasado y tengo fe. La

			no olvida porque eso está en la mente". - Identifican que los medios de comunicación desinforman sobre la implementación del Acuerdo Final de Paz. -Frente a la llegada de los firmantes de paz, algunos participantes consideran que tienen sentimientos encontrados: identifican que se debe dar apoyo para que estén en la vida civil y otros desconfían de su deseo de reincorporarse.	vida no es para matarnos entre nosotros. Somos seres humanos que tenemos corazón". "Hemos sido defensores del proceso de paz y aportamos con acciones trabajando con otros actores, para la implementación del proceso. -Se necesitan "espacios de escucha" y apoyo psicosocial, para sanar. -Creación de un centro holístico de atención para la comunidad de Soacha. -Es importante visibilizar en los territorios las ATRC porque hay desconocimiento y se considera que es un aporte para la restauración del tejido social y comunitario. -Contar con un Centro de Memoria para que la historia no se repita.
Sociedad Civil/ Comunidad.	Colectivos/ Organización de firmantes.	Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación – FCMPR – - Organización de firmantes de paz.	La cifra de firmantes de paz asesinados en Colombia genera mucha incertidumbre tanto para ellos como para sus familias, situación que se corrobora al consultar fuentes secundarias (vozdeamerica.com,2024). "Llegamos a sobrevivir en un territorio desconocido y pasando de incógnitos porque nuestra vida está en peligro todo el tiempo". -La estigmatización es una de las problemáticas que más afecta a los/las	El grupo de firmantes de paz que lidera la FCMPR está comprometido con la comunidad de Soacha, llevando a cabo acciones de reparación, como la vinculación de líderes de la comunidad y jóvenes, a sus actividades de fortalecimiento del tejido social. La FCMPR se conformó hace 7 años en el marco de un proyecto de la OIM y se ha sostenido en el tiempo gracias a la gestión permanente de

			firmantes de paz desde su llegada al territorio. -El consumo de sustancias psicoactivas en los hijos e hijas. - La falta de articulación institucional les genera reprocesos, las rutas no son claras para acceder a las ofertas institucionales y se encuentran con el desconocimiento por parte de los funcionarios que los atienden con relación a la implementación del Acuerdo Final de Paz.	sus actuales integrantes, quienes, con el apoyo de la ARN, gestionaron con la Alcaldía de Soacha, la asignación de un predio administrado por la SAE – Sociedad de Activos Especiales – Este predio fue entregado a la FCMPR para su administración y actualmente se están adelantando las gestiones pertinentes con la Alcaldía de Soacha. - Se requiere capacitación con enfoque diferencial para los firmantes de paz y para la comunidad en general en temas como: pedagogía para la paz, veeduría, incidencia y liderazgo político. -Ampliar un espacio en la FCMPR para pedagogías en emprendimiento, formación popular y memoria. -Que se den cátedras de género y derechos humanos. -Capacitación en liderazgo a lideresas, ediles y a Juntas de Acción Comunal. - Implementar medios alternativos de apoyo a la FCMPR. -Que desde la administración municipal se destine un rubro para el fortalecimiento de la FCMPR.

				-Hacer una Ruta de la Memoria.
Sociedad Civil/ Comunidad.	Colectivos de mujeres.	Mujeres Líderes.	- La violencia y la falta de oportunidades en sus territorios generó desplazamiento forzado de las mujeres y sus familias y se ubicaron en Soacha, en donde enfrentan problemáticas como: dificultades de acceso a servicios básicos como el agua, la luz, educación, salud, etc. - Ausencia de espacios de escucha y de apoyo psicosocial, así como la falta de oportunidades laborales. - El riesgo a perder la vida en el ejercicio de su liderazgo, porque se convierten en objetivo por parte de actores al margen de la ley como bandas criminales vinculadas al microtráfico y los grupos armados.	-Contar con una Escuela de Formación Política para líderes y que esas capacitaciones sean certificadas por una Universidad, de tal manera que esos procesos, además de brindar herramientas de gestión como líderes, permitan presentar una hoja de vida mejor calificada y acceder a mejores oportunidades laborales. - Contar con espacios de autocuidado y sanación. - Se requiere visibilizar el liderazgo de las mujeres para generar incidencia. - Participación ciudadana mediante acciones de veeduría: conocer las acciones de los entes del estado para tener rutas de seguimiento al uso de los recursos. -Reconocer el liderazgo de los jóvenes. El estallido social que se presentó en el país con los jóvenes de la primera línea refleja su deseo de cambio y su compromiso con el país, porque independientemente a la posición de cada uno, quieren participar en los cambios y generar una transformación social que les garantice un mejor futuro.

Sociedad Civil/ Comunidad.	Colectivos/ Organizaciones.	Firmantes de paz grupo 1 y 2.	-Miedo a ser reconocidos en el territorio por la estigmatización que vivencian de parte de algunas personas de la comunidad y funcionarios/as de las instituciones. - Consideran que un sector de la sociedad no está preparado para que se lleve a cabo la implementación de la firma del Acuerdo de Paz. -Escepticismo frente a las oportunidades de participación comunitaria que ofrecen las ATRC porque en este momento, están en modo "supervivencia".	-Mayor compromiso de la institucionalidad con la seguridad de los firmantes de paz para disminuir el riesgo de muerte. - Realizar actos de perdón en el territorio con los diferentes actores.
Sociedad Civil/ Comunidad.	Colectivos/ Organizaciones.	Pastoral Social.	- Las afectaciones sociales y comunitarias se reflejan en una baja participación y poco compromiso frente a propuestas de mejora en la comunidad.	-Los actos simbólicos de perdón son un aporte muy importante a la construcción del tejido social en el territorio. -La generación de espacios de escucha para la comunidad en general, son estrategias que llevan a la reconciliación y deben ser sostenibles en el tiempo.
Sector Público.	Institución Pública Local.	Alcaldía y Secretarías.	- Soacha es receptora de población desplazada y en general de las víctimas del conflicto armado. Los que llegan afectan a los que ya habitan el territorio ya que hay un déficit de atención de servicios institucionales que desborda la	-Crear una estrategia para implementar prácticas restaurativas en el contexto escolar y comunitario. -Fortalecer los colectivos de mujeres en temas de liderazgo y de proyectos de tal manera que los

			infraestructura institucional. - La falta de articulación institucional para responder a unas necesidades de las comunidades que están desbordadas desde hace mucho tiempo. - Aunque el/la funcionario/a quiera hacer gestión, se encuentran con obstáculos que tienen que ver con el manejo del poder en las entidades. -Algunos/as funcionarios/as desconocen la realidad del territorio y rutas de atención lo cual genera "acciones con daño". -En el territorio hay población flotante y por ello no se apropian de procesos comunitarios y tienen temor de participar "muchos de los habitantes están solo de paso porque salieron huyendo de sus territorios". " Las poblaciones vienen de entornos de autoritarismo y sometimiento, en donde no se les tiene en cuenta, por lo tanto, no hay motivación para actuar". -No se le ha dado suficiente importancia al tema de apoyo psicológico para la población que está con afectaciones psicosociales.	proyectos se vuelvan sostenibles. -Al tener población campesina en Soacha se puede generar un 'diálogo de saberes' ya que pueden desde sus habilidades y capacidades aportar al territorio. - Favorecer en la implementación de las políticas públicas del municipio una gestión con enfoque RESTAURATIVO. -Es necesario sensibilizar y formar a la comunidad, frente a los derechos de los firmantes de paz y favorecer una CULTURA DE PAZ -Es importante crear una RED para dar a conocer el Acuerdo de Paz y hacer gestión para difundirlo de manera permanente. -En la medida en que se tenga una información pertinente con relación al Acuerdo Final de Paz y se desarrollen procesos de formación en Pedagogía de paz, disminuye la estigmatización y de esta manera se fortalece el tejido social.

			- La mayoría de las personas ante la necesidad apremiante de resolver su sustento cotidiano poco participan y no apoyan la gestión de los líderes.	

2. Análisis de afectaciones sociales y comunitarias

¿Qué está separando a los actores del territorio?

La ATRC en la cual se privilegió la metodología de los círculos restaurativos, ha permitido generar conversaciones en torno al territorio y sus diferentes dinámicas.

La estigmatización que tienen algunas personas de la comunidad hacia los/as firmantes de paz, no favorece la reconstrucción del tejido social. Así mismo, hay desconfianza de la comunidad en las instituciones y esto impide que se tenga credibilidad en los procesos que lideran las organizaciones

En la medida que la institucionalidad no responde y desconoce las necesidades de la comunidad, esto se convierte en un factor que distancia a los actores y más cuando se identifica que los avances obedecen a la voluntad política. Además, la corrupción conlleva a la desesperanza por parte de quienes residen en el territorio.

¿Qué necesitan para convivir pacíficamente?

Para convivir pacíficamente se necesita la reconstrucción del tejido social, la recuperación de la confianza entre la población, la articulación institucional y comunitaria para unir fuerzas y responder a las necesidades del territorio con acciones sostenibles que empiecen a generar transformaciones sociales y esperanza en la comunidad.

La Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación – FCMPR – ha ganado un espacio muy importante en la comunidad porque sus líderes trabajan activamente por la comunidad y también han vinculado a líderes comunitarios. Con su gestión y el apoyo de la ARN, el Gobierno Local a través de la SAE les ha autorizado la utilización de una casa en Soacha para desarrollar su objeto social.

Este logro, les permitirá responder a las necesidades de la comunidad de un centro de memoria para reunirse y a través de diferentes actividades resignificar sus vivencias y generar un espacio de diálogo permanente entre actores.

Es importante tener en cuenta que el Gobierno actual está comprometido con el Acuerdo de Paz y con una transformación de la realidad del territorio a través de un trabajo conjunto entre la institucionalidad y la comunidad. Para generar este cambio, las ATRC han permitido espacios de diálogo entre los actores que han generado compromisos y propuestas que responden a las necesidades del territorio.

Con el liderazgo de ARN y las alianzas estratégicas que se logren consolidar en el marco de las ATRC, se puede optimizar cada uno de los recursos que se obtengan para las iniciativas que sean aprobadas.

¿Por qué no lo están haciendo en este momento (que dependa de ellos)?

No lo están haciendo en este momento porque cada actor trabaja independientemente para lograr los objetivos de su grupo, sin tener en cuenta que, uniendo esfuerzos, recursos y habilidades, se puede responder de manera más eficiente a sus necesidades en el territorio y mejorar su calidad de vida.

En Soacha, se tiene dos grupos de firmantes de paz, los que están organizados en la Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación y que tienen liderazgos con capacidad de convocatoria hacia la comunidad y los firmantes de paz dispersos en el territorio, quienes están en la búsqueda diaria de su sustento, cambiando continuamente de lugar de vivienda por su seguridad y tratando de mantenerse de incógnitos para no correr riesgos. Por esta razón no participan activamente en las actividades comunitarias, sin embargo, saben que hay el antecedente de firmantes de paz que apoyan a la comunidad y que la experiencia ha sido satisfactoria.

¿Qué elementos comunes encontramos en sus narrativas?

La desconfianza en las instituciones por su falta de articulación y compromiso con las necesidades de los usuarios, así como la rotación permanente de funcionarios que también afecta la continuidad de los procesos porque cuando van a hacer seguimiento a su caso, resulta que ya no está la persona que los venía atendiendo y se incurre entonces en reprocesos.

Otro elemento común en sus narrativas es el hecho de no contar con espacios de escucha y de apoyo psicosocial, que les permita un adecuado manejo de sus emociones

para enfocarse en la solución de sus problemáticas con la tranquilidad que requiere la toma de decisiones del día a día y frente a su proyecto de vida.

Los participantes de las ATRC expresaron en estos espacios, la necesidad de recibir herramientas de gestión y veeduría para hacer seguimiento a los recursos del territorio y para hacer respetar sus derechos y recibir respuestas oportunas a sus necesidades.

La falta de compromiso con el territorio por parte de la población flotante, que está temporalmente mientras resuelve sus necesidades inmediatas y cuando su situación mejora se van del municipio, hace que no se puedan identificar las necesidades de la comunidad; adicionalmente, esta situación desborda la capacidad institucional y la infraestructura del territorio.

Se identificó también la necesidad de construir espacios colectivos, diálogos culturales, sociales, políticos y de autocuidado, que permitan la consolidación de iniciativas encaminadas hacia el mejoramiento del territorio, la construcción de convivencia y la necesidad de que las personas empiecen a participar en más espacios para fortalecer el tejido social.

¿Qué elementos son diferentes?

Los elementos que son diferentes son las necesidades que expresó cada actor y la dinámica de grupo que tienen. Es importante resaltar que en la mayoría de los/las participantes se observa experiencia en trabajo de equipo y no hay competencias por liderazgo, de tal manera que trabajan enfocados y cumplen sus metas.

¿Dónde encontramos puntos de encuentro que representen oportunidades de acercamiento y fortalecimiento de la convivencia?

Se identifican como puntos de encuentro la necesidad de generar espacios de escucha, de apoyo psicosocial y de capacitación en emprendimientos, liderazgo político y veeduría para hacer seguimiento al manejo de los recursos del territorio. Así, como la creación de un centro de memoria para la garantía de no repetición y para resignificar lo sucedido con la perspectiva de restaurar el tejido social.

3. Análisis de contexto para el desarrollo del proceso (DOFA)

Con base en los avances en el despliegue territorial y la construcción de condiciones, identificar riesgos internos y externos para la implementación de la Agenda en el territorio.

Factores internos *(Factores relacionados con situaciones internas y/o actores directos del proceso por ejemplo la actitud del grupo de firmantes de paz con respecto a asumir responsabilidades para la construcción colectiva de la convivencia, la voluntariedad y disposición de actores directos para participar en el proceso, la relación entre el grupo territorial y el operador, la actitud y comportamiento estigmatizador de la comunidad de llegada, presencia e incidencia de grupos armados, intereses políticos electorales, etc.).*		**Factores externos** *(Factores relacionados con situaciones externas, es decir, frente a las que no se tiene control y/o actores indirectos (aliados, indiferentes u opositores) del proceso por ejemplo la presencia e incidencia de grupos armados, intereses políticos electorales, dinámicas territoriales relacionadas con carencias estructurales, políticas públicas o en general gestión pública favorable para el proceso, etc.).*	
Factores internos		**Factores externos**	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
La poca participación de las JAC en los procesos de participación social, en donde solo los mueven los estímulos económicos.	Hay buena actitud y disposición del grupo de los líderes firmantes de paz de la FCMPR (Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación (FCMPR) para asumir responsabilidades para la construcción colectiva de la convivencia, como actores directos de este proceso. Esta fundación está conformada por 3 líderes firmantes de paz y 1 líderesa de la comunidad, quienes convocan a grupos de 8 a 15 personas para las actividades en los que se solicita su participación.	-La presencia de grupos de bandas criminales, delincuencia común y narcotráfico, que buscan el control territorial a través de acciones violentas, generando miedo en el territorio, especialmente en las zonas periféricas del municipio. .	El gobierno municipal ha construido el Plan de Desarrollo con la participación de los diferentes actores y organizaciones sociales, lo cual permite un acercamiento a las necesidades de cada uno de los grupos y de esta manera generar una política pública más acorde a las necesidades del municipio.
La estigmatización hacia los firmantes de paz, por los antecedentes del conflicto en el territorio	Grupo de firmantes de paz dispersos en el territorio, quienes desean participar para	-El riesgo de muerte para firmantes de paz y para líderes comunitarios que le apuestan a la paz.	Instituciones que vienen participando en los procesos de prevención de la estigmatización y otros

y la percepción de privilegios para ellos frente a los pocos recursos que reciben las víctimas del conflicto armado. Esto genera resentimiento.	hacer aportes al municipio.		temas relacionados con la reconciliación. Estas instituciones son Secretaría de Gobierno. Secretaría de Salud. IDRD, UNIPEP – Unidad de la Policía dedicada a los temas de Paz.
La falta de compromiso con el territorio de las personas que son la población flotante ya que Soacha es un municipio de paso "porque tan pronto empiezan a progresar se van para tener mejor calidad de vida".		La falta de recursos de las instituciones para responder a la demanda de servicios por parte de un municipio que excede la población que puede atender.	
La influencia de la política en la institucionalidad generando conflicto de intereses y corrupción.		-La falta de oportunidades de participación política para las mujeres, los jóvenes y en general para la población vulnerable.	

4. Conclusiones

- El Municipio de Soacha cuenta con líderes comprometidos en cada una de sus comunas y corregimientos, quienes procuran articular acciones para cada uno de sus territorios. Sin embargo, se observa que en la práctica estos líderes requieren herramientas de gestión e incidencia y liderazgo que les permitan hacer un manejo más adecuado de los recursos con los que cuenta la comunidad.

- La infraestructura del territorio y su institucionalidad no alcanza a responder a las necesidades actuales de la comunidad porque está sobrepoblado y sumado a eso hay población flotante que está buscando mejorar sus condiciones y seguir hacia otros territorios.

- Es importante destacar que los pre-encuentros 360 con diversos actores de la comunidad, generaron un ambiente muy propicio para el respeto a la diferencia y un diálogo respetuoso, lo cual abre caminos para la reconciliación.

- Actualmente se cuenta con todo el apoyo de la nueva administración de la Alcaldía de Soacha. Esto se refleja en la participación de funcionarios en la socialización ampliada de la ATRC y en los pre-encuentros 360, en donde sus aportes fueron muy importantes desde la mirada institucional y el hecho de ver funcionarios tan comprometidos con el bienestar de la comunidad.

5. Referencias bibliográficas

Vozdeamerica.com (2024). Viudas reclaman por asesinatos de más de 400 exguerrilleros de las FARC que pactaron la paz en Colombia. En https://www.vozdeamerica.com/a/viudas-reclaman-asesinatos-mas-400-ex-guerrilleros-farc-pactaron-paz/7497252.html