AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

FORMATO

FORMATO 9 MATRIZ DE RIESGOS

Principio de Procedencia: 1501.092	**Clave: : GCON-1.0-12-114**	**Versión:** 1	**Fecha:** 28/OCT/2019	**Página: 1 de 1**

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración Riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Riesgo Operacional	La modalidad de contratación no es adecuada para el bien servicio u obra necesitado.	No permite la selección objetiva del proponente	1	1	2	BAJO	Aerocivil	Solicitar a la Dirección administrativa corrección del PAA	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
2	General	Interno	Planeación	Riesgo Operacional	Los requisitos habilitantes no son los apropiados para el Proceso de Contratación y es posible encontrar proponentes que los cumplan incluyendo los Riesgos relacionados con la habilidad para determinar requisitos habilitantes consistentes con el Proceso de Contratación y con el sector económico en el que actúan los posibles oferentes.	Puede generar que se declare desierto el proceso de selección	1	1	2	BAJO	Aerocivil	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
3	General	Interno	Planeación	Riesgo Económico	El valor del contrato no corresponde a los precios del mercado.	Declaración de desierta del proceso o detrimento para la entidad	1	1	2	BAJO	Aerocivil	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
4	General	Interno	Planeación	Riesgo Operacional	La descripción del bien o servicio requerido no es claro	Existe indeterminación en las obligaciones que no permitan satisfacer la necesidad de la Entidad Estatal	1	1	2	BAJO	Aerocivil	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
5	General	Interno	Planeación	Riesgo Operacional	El Proceso de Contratación no cuenta con las condiciones que garanticen la transparencia, equidad y competencia entre los proponentes.	No permite la selección objetiva del proponente	1	1	2	BAJO	Aerocivil	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
6	General	Interno	Planeación	Riesgo Económico	El estudio de mercado no permite identificar los aspectos de oferta y demanda del mercado	Puede generar revisión y reajustes de precios en el contrato	1	1	2	BAJO	Aerocivil	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
7	General	Interno	Planeación	Riesgo Operacional	El diseño del Proceso de Contratación no permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión y si es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas	Puede generar que no se cumpla con los fines de la contratación estatal	1	1	2	BAJO	Aerocivil	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A

16	15	14	13	12	11	10	9	8	N
General	General	General	General	General	General	General	General	General	Clase
Externo	Externo	Externo	Interno	Externo	Externo	Externo	Externo	Interno	Fuente
Ejecución	Ejecución	Contratación	Contratación	Contratación	Contratación	Selección	Selección	Selección	Etapa
Riesgo Financiero	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgo Económico	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Tipo
Ruptura del equilibrio económico del contrato por teoría de la imprevisión	Incumplimiento en la ejecución del contrato y en el logro propuesto	Riesgos asociados a los reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato.	Riesgos asociados al incumplimiento de la publicación o el registro presupuestal del contrato.	Riesgo de que no se presenten las garantías requeridas en los Documentos del Proceso de Contratación o que su presentación sea tardía.	Riesgo de que no se firme el contrato.	Riesgo de ofertas artificialmente bajas.	Riesgo de colusión.	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Descripción
Genera un reajuste del precio	No se realiza ni ejecuta el objeto contratado	Retarda el inicio de la ejecución contractual	Impide la ejecución del contrato	Retarda el inicio de la ejecución contractual	Retarda el inicio de la ejecución contractual	No permite la selección objetiva del proponente	No permite la selección objetiva del proponente	Puede generar una falta de capacidad legal para la ejecución del contrato	Consecuencia de la ocurrencia del evento
1	2	3	1	2	1	2	1	1	Probabilidad
3	2	2	1	3	1	3	1	1	Impacto
4	**4**	**5**	**2**	**5**	**2**	**5**	**2**	**2**	Valoración Riesgo
BAJO	**BAJO**	**MEDIO**	**BAJO**	**MEDIO**	**BAJO**	**MEDIO**	**BAJO**	**BAJO**	Categoría
Aerocivil 50% contratista 50%	Contratista	Aerocivil	Aerocivil	Contratista	Contratista	Contratista	Aerocivil	Aerocivil	¿A quién se le asigna?
Realizar un adicional al contrato	Aplicación de multas	Asumir el Riesgo y tener cerelidad en dar respuesta a los reclamos que se presenten	N.A	Requerimiento por parte del supervisor alertando un posible incumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato para instar al contratista a cumplir con el requesitio de ejecución.	N.A	Aplicar procedimiento establecido en la norma	N.A	N.A	Tratamiento/Control a ser implementado
1	1	2	N.A	2	N.A	2	N.A	N.A	Probabilidad
1	1	1	N.A	1	N.A	1	N.A	N.A	Impacto
2	**2**	**3**	**N.A**	**3**	**N.A**	**3**	**N.A**	**N.A**	Valoración
BAJO	**BAJO**	**BAJO**	**N.A**	**BAJO**	**N.A**	**BAJO**	**N.A**	**N.A**	Categoría
									Impacto después del tratamiento
SI	SI	NO	N.A	SI	N.A	NO	N.A	N.A	¿Afecta la ejecución del contrato?
Aerocivil	Aerocivil	Aerocivil	N.A	supervisor	N.A	Aerocivil	N.A	N.A	Responsable por implementar el tratamiento
Solicitud del adicional	Fecha del incumplimiento	Cuando se presenten los reclamos por terceros	N.A	Una vez vencido el pazo establecido en el cronograma para allegar las pólizas del contrato	N.A	Fecha de aceptacion de la propuesta	N.A	N.A	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento
Firma del adicional	Fecha de la imposicion de multa	Terminación del Contrato	N.A	N.A	N.A	Fecha de adjudicacion de la propuesta	N.A	N.A	Fecha estimada en que se completa el tratamiento
N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	Solicitud de oficio explicando los precios bajos	N.A	N.A	¿Cómo se realiza el monitoreo?
N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	Una vez	N.A	N.A	Periodicidad
									Monitoreo y revisión

24	23	22	21	20	19	18	17	Z	
General	Especifico	General	General	General	General	General	General	Clase	
Externo	Externo	Externo	Externo	Externo	Externo	Externo	Interno	Fuente	
Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Etapa	
Riesgo Regulatorio	Riesgo Juridico	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgos Regulatorios	Riesgo Financiero	Tipo	
Entrada en vigencia de nuevas normas de la entidad u otras autoridades	Riesgo de Suspension y/o prorrogas de plazo y/o adicion en valor	No liquidación del contrato	No terminación del contrato en tiempo	Daños ocasionados a terceros a causa de su actividad	No cumplimiento con los derechos laborales de sus trabajadores	Ruptura del equilibrio económico del contrato por Hecho del principe	Ruptura del equilibrio económico del contrato por lus variandi	Descripción	
Retrasos en la ejecución del objeto contractual	Esta asociado por suspensiones y/o prorrogas y/o adicion en valor por causas no imputables a las partes.	Puede generar responsabilidad fiscal y disciplinaria	Puede generar una responsabilidad administrativa de la entidad	Puede generar una responsabilidad administrativa de la entidad	Puede generar una solidaridad laboral	Genera un reajuste del precio	Genera un reajuste del precio	Consecuencia de la ocurrencia del evento	
3	3	1	2	2	2	1	1	Probabilidad	
3	2	1	5	2	2	3	3	Impacto	
6	**5**	**2**	**7**	**4**	**4**	**4**	**4**	Valoración Riesgo	
ALTO	**MEDIO**	**BAJO**	**ALTO**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	Categoría	
CONTRATISTA	CONTRATISTA	Contratista	Contratista	Contratista	Contratista	Aerocivil	Aerocivil	¿A quién se le asigna?	
Conocimiento previo y actualización de las normas regulatorias y las posibles modificaciones que se pueden implementar.	Mitigacion mediante remision evidencias por parte del contratista para el analisis de la Entidad.	N.A	Mejorar la supervision del contrato	Reparacion de los daños por parte del contratista y/o Aseguradora	Presentar copia pagos seguridad social y parafiscales cuando se presenten las cuentas de cobro	Realizar un adicional al contrato	Realizar un adicional al contrato	Tratamiento/Control a ser implementado	
3	2	N.A	1	1	1	1	1	Probabilidad	Impacto después del tratamiento
2	1	N.A	2	2	1	1	1	Impacto	
5	**3**	**N.A**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	Valoración	
MEDIO	**BAJO**	**N.A**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	Categoría	
SI	SI	N.A	NO	SI	NO	SI	SI	¿Afecta la ejecución del contrato?	
CONTRATISTA	CONTRATISTA	N.A	Supervisor	Supervisor	Aerocivil	Aerocivil	Aerocivil	Responsable por implementar el tratamiento	
01 junio de 2020	Suscripcion Acta de inicio	N.A	Inicio del servicio u obra	Fecha del incidente	En la ejecución del contrato	Solicitud del adicional	Solicitud del adicional	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	
15 de diciembre de 2020	Hasta la suscripcion del acta de recibo a satisafaccion final	N.A	Recibo del servicio u obra	Fecha de reparo de daños	Terminación del Contrato	Firma del adicional	Firma del adicional	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	
Supervisoria, seguimiento y control	Supervisoria, seguimiento y control	N.A	Visitas de supervision del servico u obra	Vigilancia en el cumplimiento de los compromisos	Verificación pago seguridad social y parafiscales	N.A	N.A	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Monitoreo y revisión
MENSUAL	MENSUAL	N.A	Semanal	Semanal	N/A	N.A	N.A	Periodicidad	

31	30	29	28	27	26	25	N	
General	General	General	General	General	General	General	Clase	
Externo	Externo	Externo	Externo	Externo	Externo	Externo	Fuente	
Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Etapa	
Financiero	Riesgos Sociales o Políticos	Riesgos Regulatorios	Riesgo Economico	RIESGO TECNOLOGICO	RIESGOS LOGÍSTICOS Y TRANSPORTE	RIESGO DE MAYORES PLAZOS DE EJECUCIÓN	Tipo	
Si durante la ejecución del proyecto el Contratista tiene dificultad para conseguir recursos financieros o las condiciones financieras de los recursos no son favorables	Riesgo de Orden Publico	Riesgo variación Normativa	Riesgo de Variación Tipo de Cambio	Confiabilidad en funcionamiento tecnologico	Está relacionado con los diferentes eventos o situaciones que puedan afectar la entrega de los bienes en las condiciones pactadas en el contrato	Cuando el contrato se ejecute más allá de los plazos contractualmente previstos o respecto de los hitos del cronograma	Descripción	
Podría ocurrir que el flujo de caja del proyecto se vea afectado. Lo que produciría que el Contratista no cumpla con sus obligaciones contractuales o se presenten desviaciones en el alcance, tiempo y costo del proyecto.	Paros, huelgas, actos terroristas y hechos similares que tengan impacto en la ejecucion del contrato.	Riesgo por incorporación de nuevos impuestos o la modificación de los existentes o por cambios en las politicas ADUANERAS	Está asociado a la variacion de la tasa representativa de cambio que involucre variacion considerable del precio	Esta asociado al cumplimiento de las especificaciones tecnicas y pruebas de funcionalidad de los elementos	Que se deriven mayores costos para la ejecucion del contrato o, que no se cumpla con los plazos de ejecución	Que se pueda afectar la prestación de los servicios a cargo de la entidad por la demora en la disponibilidad del bien contratado.	Consecuencia de la ocurrencia del evento	
1	1	1	3	3	3	4	Probabilidad	
4	3	3	3	3	3	2	Impacto	
5	**4**	**4**	**6**	**6**	**6**	**6**	Valoración Riesgo	
MEDIO	**BAJO**	**BAJO**	**ALTO**	**ALTO**	**ALTO**	**ALTO**	Categoría	
Contratista	CONTRATISTA y ENTIDAD	CONTRATISTA y ENTIDAD	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	¿A quién se le asigna?	
El contratista debe disponer de recursos financieros propios o mediante una entidad financiera para la ejecución contractual.	Mitigación mediante la evaluación previa del entorno social y politico para contemplar medidas frente a los posibles incidentes. Conocimiento previo de las normas socio-ambientales.	Mitigar el riesgo mediante el conocimiento previo de las normas regulatorias y las posibles modificaciones que se puedan implementar.	Mitigación mediante la orden de compra correspondiente para la adquisición de los suministros de fabricacion extranjera. El contratista debe ser diligente con los pagos al fabricante, negociar divisas con posterior a la adjudicación del contrato, establecer mecanismos de protección ante fenómenos económicos (Póliza).	Evitar el riesgo mediante la implementacion de controles de calidad en fabrica	Optar por medios de transporte mas expeditos, mitigar el riesgo reduciendo los tiempos de transporte o situaciones que se presenten en logistica	Cumplimiento del cronograma de actividades	Tratamiento/Control a ser implementado	
1	1	1	2	1	2	2	Probabilidad	Impacto después del tratamiento
1	3	3	3	3	3	2	Impacto	
2	**4**	**4**	**5**	**4**	**5**	**4**	Valoración	
BAJO	**BAJO**	**BAJO**	**MEDIO**	**BAJO**	**MEDIO**	**BAJO**	Categoría	
No	SI	SI	SI	SI	SI	SI	¿Afecta la ejecución del contrato?	
Gerente del proyecto del contratista	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	Responsable por implementar el tratamiento	
Adjudicación	Suscripcion del acta de Inicio	Suscripcion del acta de Inicio	Suscripcion del acta de Inicio	Suscripcion del acta de Inicio	Despacho de equipos de fabrica	Suscripcion acta de inicio	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	
Entrega Final	Suscripcion del acta de recibo a satisfaccion	Suscripcion del acta de reciboa satisfaccion	Despacho de los equipos desde fabrica	Hasta la finalizacion de las garantias de calidad y correcto funcionamiento.	Suscripcion del acta de recibo parcial a satisfaccion	Suscripcion Acta de Recibo final a satisfaccion	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	
Flujo de Caja del Proyecto	Supervisoria, seguimiento y control	Supervisoria, seguimiento y control	Supervisoria, seguimiento y control	Presentacion de los resultados de las pruebas en fabrica, Aplicacion de potocolos para las pruebas de funcionamiento	seguimineto y control - Presentacion documentos de despacho y trasporte	Supervisoria, seguimiento y control	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Monitoreo y revisión
Mensual	MENSUAL	MENSUAL	MENSUAL	MENSUAL	SEMANAL	MENSUAL	Periodicidad	

38	37	36	35	34	33	32	N		
Específico	Específico	Específico	Específico	Específico	Específico	General	Clase		
Interno	Interno	Interno	Interno	Interno	Interno	Externo	Fuente		
Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Etapa		
Operacional	Operacional	Logístico	Económico	Logístico	Técnico	de la Naturaleza	Tipo		
Si el contratista o su personal no cumple con la regulación existente en materia de seguridad laboral, trabajo seguros en alturas, etc.	Si el fabricante no cumple con el tiempo acordado para el suministro de los equipos en las cantidades y especificaciones que estipula el contrato	Si durante el transporte de los equipos se generan daños	Si el personal del contratista no es idóneo o no se encuentra capacitado en debida forma para la instalación y puesta en servicio de los equipos	Si el contratista no realiza la instalación de los equipos conforme a la norma o a los requerimientos de la Entidad.	Si el contratista no tiene en consideración las especificaciones técnicas requeridas	Si durante la ejecución contractual se presenta un hecho de la naturaleza (erupción volcánica, terremoto, tsunami, huracán, etc.)	Descripción		
Podría ocurrir lesiones o accidentes del personal del contratista y daños a terceros.	El contratista podría incumplir con el plazo de ejecución contractual, lo que generaría multas para el contratista y demoras para el cumplimiento del objeto contractual.	Podría ocurrir que los equipos lleguen en malas condiciones para la entrega, lo que produciría una afectación en el plazo de ejecución contractual y pérdida económica para el contratista	Podría ocurrir demoras, daños prematuros o no recibimiento de los bienes. Lo que produciría la pérdida de tiempo y multas por incumplimiento del contrato	Podría ocurrir demoras en la recepción de los equipos, mayor gasto de materiales y logística. Lo que produciría la pérdida de tiempo y multas por incumplimiento del contrato	Podría ocurrir que no sean recibidos los bienes. Lo que produciría la pérdida de tiempo y multas por incumplimiento del contrato	Podría ocurrir una demora en el proceso de transporte o nacionalización de los equipos activos adquiridos. Lo que produciría una afectación en plazo de ejecución contractual por un caso fuerza mayor.	Consecuencia de la ocurrencia del evento		
3	2	1	1	3	1	1	Probabilidad		
5	3	3	5	3	5	1	Impacto		
8	**5**	**4**	**6**	**6**	**6**	**2**	Valoración Riesgo		
EXTREMO	**MEDIO**	**BAJO**	**ALTO**	**ALTO**	**ALTO**	**BAJO**	Categoría		
Contratista	Contratista	Contratista	Contratista	Contratista	Contratista	Compartido	¿A quién se le asigna?		
El contratista debe entregar a la Entidad la documentación completa de ARL, EPS, Pensión y Certificaciones de Altura vigentes del personal asignado a las actividades. Durante del desarrollo de la actividades se debe establecer un plan de emergencia, que debe ser entregado a la Entidad. El contratista debe presentarse en el Grupo Salud Ocupacional de la Entidad para cumplir con los lineamientos de la Entidad	El contratista debe realizar la orden de compra tan pronto se realice la adjudicación del contrato y debe acordar los tiempos de entrega en el menor tiempo posible.	El contratista debe asegurar los bienes para su transporte	El contratista debe asegurar la idoneidad del personal	El contratista debe destinar para la instalación de los equipos personal técnico capacitado y con experiencia en instalación de equipos de características técnicas iguales o similares El contratista debe cumplir con estándares técnicos aceptados por la industria para la instalación de equipos	El contratista debe realizar las pruebas en casa matriz de los equipos, antes de ser enviados a colombia.	El contratista debe tener conocimiento del terreno y condiciones climatológicas de cada uno de los sitios, en los cuales se realizara la instalación y puesta en servicio.	Tratamiento/Control a ser implementado		
1	1	1	1	2	1	1	Probabilidad	Impacto después del tratamiento	
5	2	1	3	1	3	1	Impacto		
6	**3**	**2**	**4**	**3**	**4**	**2**	Valoración		
ALTO	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	**BAJO**	Categoría		
Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	¿Afecta la ejecución del contrato?		
Gerente del proyecto del contratista	Gerente del proyecto del contratista	Gerente del proyecto del contratista	Gerente del proyecto del contratista	Gerente del proyecto del contratista	Gerente del proyecto del contratista	Gerente del proyecto del contratista	Responsable por implementar el tratamiento		
Adjudicación	Orden de Compra	Fase previa al Inicio de Instalación	Fase previa al Inicio de Instalación	Fase previa al Inicio de Instalación	Adjudicación	Adjudicación	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento		
Entrega Final	Embarque de Equipos	Entrega de Bienes en Sitio de Instalación	Entrega Final	Entrega Final	Entrega Final	Entrega Final	Fecha estimada en que se completa el tratamiento		
Inspección y seguimiento durante la instalación	Seguimiento a la fabricación de equipos	Seguimiento al transporte de la mercancía	Durante la contratación o asignación del personal técnico al proyecto	Supervisoria, seguimiento y control	Informe de Ejecución	Informe de Ejecución	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Monitoreo y revisión	
Diario	Quincenal	Quincenal	Mensual	Semanal	Mensual	Mensual	Periodicidad		

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración Riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
39	General	Externo	Ejecución	Operacional	Dificultades en el desarrollo de las actividades del contrato para el manejo del Covid 19	Suspensión o prorroga del plazo contractual, imposibilidad de ejecutar el objeto contractual	4	4	**8**	**EXTREMO**	CONTRATISTA y ENTIDAD	1. Mitigación mediante la evaluación previa del entorno social y politico del sitio de ejecución del contrato. 2. Conocimiento previo de las directrices impartidas por el Gobierno Nacional y/o Distrital 3. Definir y cumplir los lineamientos y protocolos de bioseguridad emitidos por el Gobierno Nacional y/o Distrital con el fin de mitigar, controlar y realizar el adecuado manejo del COVID 19.	4	3	**7**	**ALTO**	SI	CONTRATISTA y ENTIDAD	Suscripcion del acta de inicio	Suscripcion del acta de recibo parcial a satisfaccion	Supervisoria, seguimiento y control	SEMANAL

NOTA: Cada área ejecutora debe analizar los riesgos pertinentes dependiendo del objeto y cuantía a contratar y adicionar o modificar la matriz presente.

NOTA 2: En los procesos que se adquieran bienes del exterior se debe plasmar un riesgo por cambio de la TRM el cual es asumido por el contratista bien sea mediante SWAMP (Cuando el proveedor negocia con un tercero que asume el riesgo y por lo cual paga una comisión) o HARDSHIP (clausula de contratos internacionales que permite revisar las condiciones contractuales cuando hay cambio significativos en la moneda se conoce como clausula de excesiva onerosidad). o cualquier otro mecanismo que consideren pertinentes.