
Rumbo a la COP16
Nuestro futuro es más verde
Hagamos que el mundo entero descubra nuestro potencial
¡COPiémosle a la COP16!
ORGANIZA:
EN ALIANZA CON:
Cámara de Comercio de Cali
Acodrés
cotelco
anato

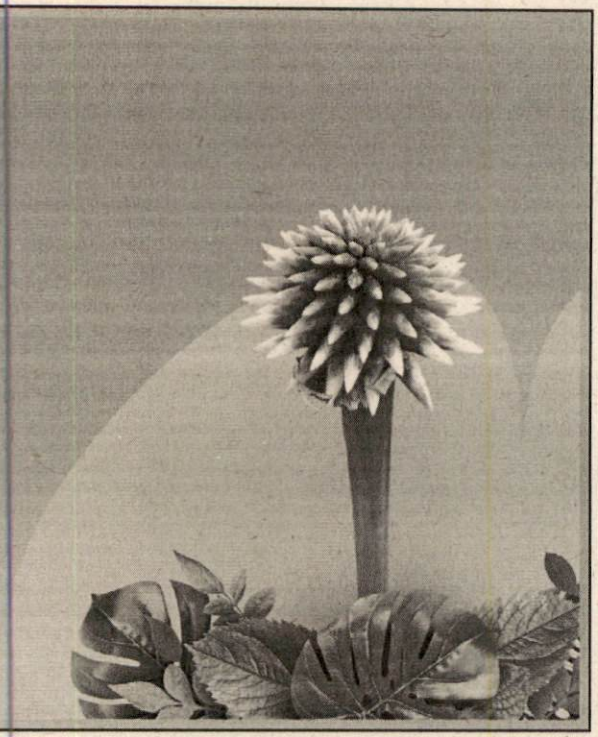
1


USO DE SOLUCION DIGITAL PARA EL MANEJO DE INVENTARIOS -

2

AGENDA

- Conocer al moderador
- Proveedores
- Inventarios
- Preguntas de la sesión
- Herramientas 7/24



3

GESTION DE PROVEEDORES

La gestión de proveedores implica la planificación, control y supervisión de las relaciones con proveedores para asegurar el suministro eficiente de bienes y servicios.

"Cada vez más empresas integran sus cadenas de suministro a nivel mundial"



4

Importancia Estratégica de la Gestión de Proveedores

- Impacto en el desempeño general de la empresa
- Reducción de riesgos
- Fomento de la innovación



5

Proceso de Gestión de Proveedores

- Identificación de proveedores potenciales.
- Evaluación y selección según criterios definidos.
- Negociación y contratación.
- Monitoreo del desempeño y relación continua.
- Evaluación periódica y ajuste de estrategias.

6

Criterios de Selección de Proveedores

- Precio y valor.
- Calidad del producto o servicio.
- Fiabilidad en la entrega.
- Capacidad de producción y flexibilidad.
- Reputación y referencias en el mercado

7

¿Por qué es importante la correcta selección de un proveedor?



Por que si no confió en mi proveedor tampoco puedo confiar en la inocuidad de mi producto terminado y calidad del mismo.

Una buena comunicación con el proveedor permitirá tomar decisiones de manera rápida y oportuna, con esto minimizar los riesgos de desabastecimiento de materia prima.

Seleccionar proveedores que nos ofrezcan garantía sobre la compra de materias primas para elaborar nuestro producto.

8

Evaluación de Desempeño de Proveedores

INDICADORES CLAVES

- ❑ Tiempos de entrega
- ❑ Incidencias o defectos en productos
- ❑ Cumplimiento de contratos
- ❑ Flexibilidad ante cambios

Herramientas para la evaluación

- ❑ Encuestas de Satisfacción
- ❑ Sistemas de puntuación



9

RELACION CON PROVEEDORES

Colaboración a largo plazo

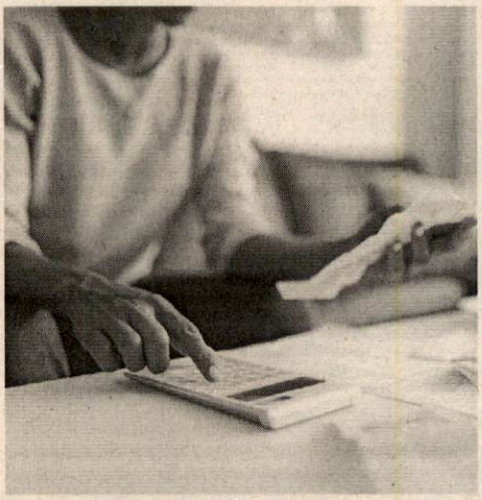
Relación de confianza

Desarrollo conjunto de productos o servicios

10

Gestión de Riesgos en la Relación con Proveedores

- **Identificación de riesgos:** Dependencia de un solo proveedor, fluctuaciones de precios, problemas logísticos.
- **Planes de contingencia:** Contratar proveedores alternativos, almacenamiento de seguridad.
- **Monitoreo constante:** Evaluaciones periódicas para detectar problemas.



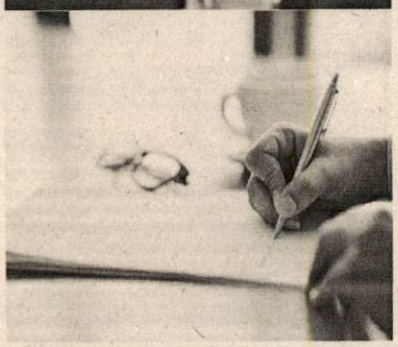
11

NEGOCIACION Y CONTRATOS



Negociación y contratos

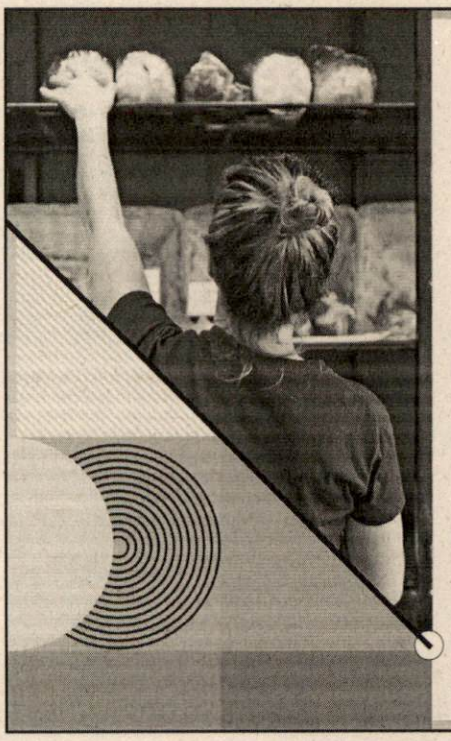
- Claridad en los términos y expectativas
- Flexibilidad para futuras renegociaciones



Contratos solidos

- Condiciones de entrega

12



RETOS COMUNES EN LA GESTIÓN DE PROVEEDORES

- **Desempeño inconsistente de los proveedores.**
- **Problemas de comunicación.**
- **Falta de flexibilidad para adaptarse a cambios en la demanda.**
- **Cumplimiento de normativas locales e internacionales.**

13



GESTIÓN DE COSTOS EN LA RELACIÓN CON PROVEEDORES

- **Negociación de precios a largo plazo.**
- **Reducción de costos operativos** mediante una mejor planificación.
- **Análisis de costos ocultos**: Retrasos, fallos en calidad, problemas logísticos.

14

Cámara de Comercio de Cali

Conclusión

- **La gestión efectiva de proveedores** es esencial para asegurar la eficiencia operativa y la sostenibilidad a largo plazo.
- **Incorporar tecnologías emergentes** y buenas prácticas puede maximizar los beneficios de una relación sólida con proveedores.
- **Invertir en las relaciones con proveedores** es clave para el éxito y la competitividad en el mercado actual.

15

"Un inventario bien gestionado es la columna vertebral de una operación eficiente"

16

GESTION DE INVENTARIOS

Cámara de Comercio de Cali



La gestión de inventarios es un proceso de supervisión, control y planificación de los productos, materias primas o bienes en stock.

El objetivo principal es asegurar que siempre haya suficiente inventario para cumplir con la demanda sin tener exceso.

17

IMPORTANCIA DE LA GESTION DE INVENTARIOS

Optimización de recursos

Evita exceso o falta de stock, por costos financieros, obsolencia o eficiencia operativa.



Reducción de costos

Minimiza el almacenamiento necesario para mejorar la eficiencia operativa y la rentabilidad.





Satisfacción del cliente

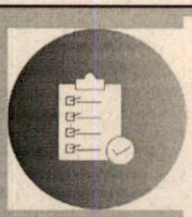
Cumplimiento de pedidos sin demoras. Es fundamental para el éxito de cualquier empresa.



Mejora de la eficiencia operativa

Planificación y control de efectivos, implementar estrategias ayuda para mejorar la eficiencia.

18



TIPOS DE INVENTARIOS

1. Materias primas: productos que están en la fabricación.
2. Productos en proceso: están en medio de la producción.
3. Producto terminado: Artículos listos para la venta.
4. Suministros operacionales: Materiales necesarios para el funcionamiento

Cámara de Comercio de Cali

CICLO DE GESTION DE INVENTARIOS

- Recepción de mercancía.
- Almacenamiento.
- Control y monitoreo del inventario
- Reabastecimiento.
- Despacho y distribución
- Inventario final o auditoria.

19

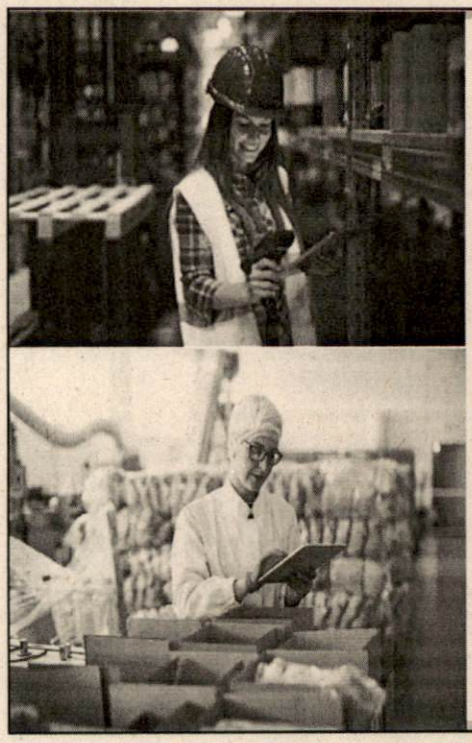
METODO DE CONTROL DE INVENTARIOS



Cámara de Comercio de Cali

- FIFO: Primeras entradas y primeras salidas.
- LIFO: Ultimas entradas son las primeras salidas.
- PEPS Y UEPS: Impacto en la valoración de inventarios y el costo de ventas.
- Control Perpetuo: Actualización en tiempo real
- Control periódico: revisiones en intervalos específicos

20



Cámara de Comercio de Cali

Indicadores de Desempeño en la Gestión de Inventarios

- **Rotación de Inventarios**: Frecuencia con la que el inventario se renueva.
- **Días de Inventario Disponible** : Tiempo promedio que un artículo permanece en inventario.
- **Exactitud del Inventario**: Diferencia entre inventario registrado y físico.
- **Costo de Almacenamiento**: Gastos derivados de

21

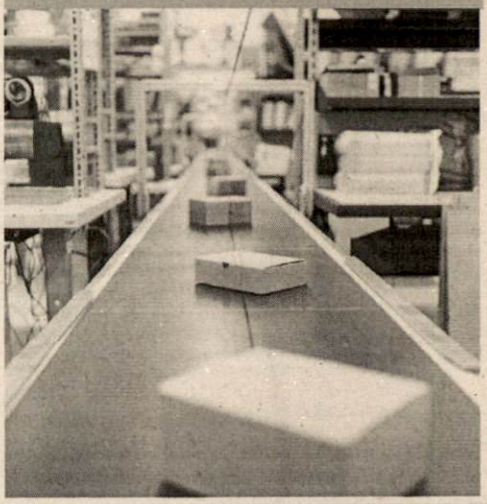
TÉCNICAS DE OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS

- **Stock de Seguridad**: Cantidad adicional para cubrir incertidumbres.
- **Punto de Reorden**: Nivel de inventario que señala cuándo realizar un nuevo pedido.
- **Tamaño Óptimo de Pedido** : Fórmula para minimizar costos de pedidos y almacenamiento.
- **Rotación Proactiva**: Análisis constante de demanda para evitar obsolescencia.



22

SISTEMA JUSTO A TIEMPO



Cámara de Comercio de Cali

Método en el que los productos se reciben justo cuando son necesarios, reduciendo inventarios.

- **Ventajas**:
  - Menor inversión en stock.
  - Reducción de espacio de almacenamiento.
  - Optimización del flujo de trabajo.
- **Desventajas**:
  - Mayor vulnerabilidad a interrupciones de suministro.

23

MODELO DE REABASTECIMIENTO

1. **Modelo de Revisión Continua**: Monitoreo constante, se realiza un pedido cuando se alcanza el punto de reorden.
2. **Modelo de Revisión Periódica**: Se revisa el inventario a intervalos fijos y se ajustan las órdenes según las necesidades.
3. **Modelo de Tamaño de Pedido Fijo**: Se realiza un pedido de cantidad fija cada vez que se alcanza el punto de reorden.

Cámara de Comercio de Cali

Seguridad y manejo de inventarios

Medidas de seguridad

- Sistemas de control y acceso
- Monitoreo con cámaras

Manejo adecuado

- Capacitación del personal
- Buenas prácticas de almacenamiento y etiquetado

24

TECNOLOGIAS EMERGENTES DE LA GESTION DE INVENTARIOS

Cámara de Comercio de Cali



- **Internet de las Cosas** : Sensores que permiten el monitoreo en tiempo real del inventario.
- **Inteligencia Artificial**: Optimización y predicción de demanda.
- **Big Data**: Análisis de grandes volúmenes de datos para identificar patrones de consumo.

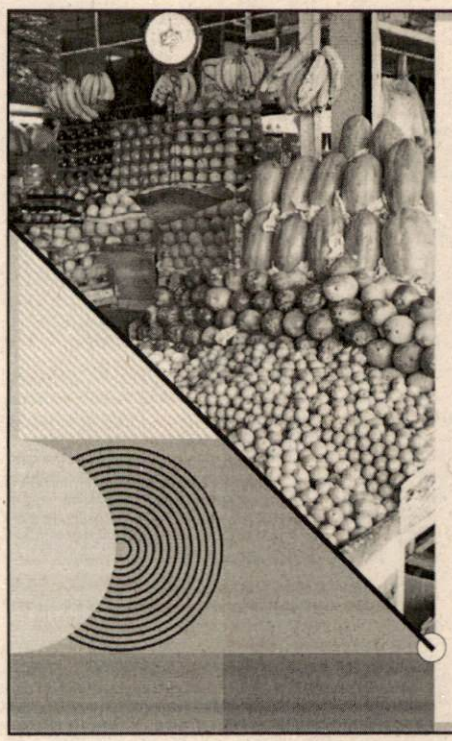
25

AUDITORIA Y CONTROL FISICO DE INVENTARIO.

Cámara de Comercio de Cali

- Auditorias periódicas
- Conteos cíclicos
- Prevención de perdidas.

26



COSTOS RELACIONADOS CON LOS INVENTARIOS

- **Costos de almacenamiento**: Incluye renta de espacio, manejo, y mantenimiento.
- **Costos de oportunidad**: Capital inmovilizado que podría utilizarse en otras áreas.
- **Costos de desabastecimiento**: Pérdida de ventas o clientes debido a la falta de productos.

27

ESTRATEGIAS PARA LA REDUCION DE COSTOS EN INVENTARIOS

- **Optimización de procesos**: Análisis y mejora de los procedimientos de inventario.
- **Mejor uso de software**: Automatización del control de inventarios.
- **Negociación con proveedores**: Pedidos más pequeños y frecuentes para reducir la necesidad de almacenamiento.



28

RETOS COMUNES EN LA GESTION DE INVENTARIOS

Cámara de Comercio de Cali



- Falta de visibilidad en tiempo real.
- Previsión incorrecta de la demanda.
- Problemas en la cadena de suministro.
- Exceso de inventario o stock insuficiente

29





Cámara de Comercio de Cali

Conclusión

- **La gestión eficiente de inventarios** es clave para optimizar los recursos de la empresa, mejorar el servicio al cliente y reducir costos operativos.
- **Incorporar tecnología** y técnicas avanzadas como el análisis ABC o modelos JIT permite una mejor toma de decisiones.
- **Evaluar constantemente** los procesos de inventario asegura que la empresa mantenga una ventaja competitiva.

30

HERRAMIENTA DIGITAL 7/24



31

GRACIAS

32

Cámara de Comercio de Cali

Laboratorio Luces, Cámara y Sabor.

Laboratorio Luces, Cámara y Sabor.

Yumbo Sostenible

