

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa de la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el cumplimiento de las líneas estratégicas del PAI 2025 de la CRA Atlántico

#### Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

#### Código BPIN

1320853

#### Sector

Empleo público

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 21/01/2025 10:21:04

Identificador: 1320853

Formulador Ciudadano: Rafael Enrique Moreno Alvarez

Formulador Oficial : Rafael Enrique Moreno Alvarez

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

0505 - Fortalecimiento de la Gestión Pública en las Entidades Nacionales y Territoriales

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Acción Institucional 2024-2027 "Por un Ambiente sin Fronteras"

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

GESTION PARA LA SOSTENIBILIDAD TERRITORIAL Y SECTORIAL

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

3 PROGRAMAS LINEA No. 4 GESTION PARA LA SOSTENIBILIDAD TERRITORIAL Y SECTORIAL

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

# Identificación y descripción del problema

## Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

## Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico, como encarga de administrar dentro del área de su jurisdicción, el medio ambiente y los recursos naturales renovables y propender por su desarrollo sostenible (art. 23 ley 99 de 1993) , presenta algunas dificultades, debido a la falta de soportes en los procesos operativos, administrativos e inclusive estratégicos que permitan hacer más transparente y eficiente la gestión pública, facilitar la prestación de sus servicios y mejorar la relación con los ciudadanos. Todo lo anterior se debe a que, no se cuenta con el personal calificado suficiente que se encargue del acompañamiento y la asesoría en los procesos administrativos, técnicos, jurídicos en la subdirección de gestión ambiental, al igual que con servicios transversales que garanticen la funcionalidad misional y cumplimiento de las metas del Plan de Acción Institucional 2024-2027 para la vigencia 2025.

## Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La Corporación actualmente cuenta con pocos recursos en los procesos administrativos y operativos propio de la entidad designado a la subdirección de gestión ambiental.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiencia de recurso humano y operativo para asesorar o acompañar procesos propios de la subdirección ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico	1.1 insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la subdirección ambiental de la corporación.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiencias en la capacidad organizacional de la corporación en lo referente a la subdirección de gestión ambiental	1.1 Bajos resultados en la clasificación y evaluación de las entidades y recorte de incentivos de la gestión pública.

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Corporación Autónoma Regional Del Atlántico (Cra)</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Lograr el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción Institucional y garantizar una gestión pública efectiva fortaleciendo la subdirección de gestión ambiental</p>	Recursos financieros y físico
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Comunidad en general de cada uno de los Municipios del Departamento del Atlántico.</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos atlanticenses y conservación del medio ambiente</p>	Veedores públicos

### 02 - Análisis de los participantes

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico, dentro del proceso de formulación del Plan de Acción Institucional 2024-2027 "Por un Ambiente sin Fronteras" estableció metas asociadas a garantizar la prestación de los servicios del Estado en su territorio, generando condiciones técnicas de los perfiles profesionales y de apoyo requeridos, así como los recursos para financiar los periodos de prestación específicamente en la subdirección de gestión ambiental. Por su parte la comunidad accede a los servicios prestados por la Corporación

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

2.845.169

#### Fuente de la información

Dane proyección de población 2025

#### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

2.845.169

#### Fuente de la información

Dane proyección de población 2025

#### Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b>		

## Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

#### Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Subdirección de gestión ambiental fortalecidas en gestión	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 1 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informe de gestión

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Insuficiencia de recurso humano y operativo para asesorar o acompañar procesos propios de la subdirección ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico	Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico
<b>Causa indirecta 1.1</b> insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la subdirección ambiental de la corporación.	Contratar personal idóneo y capacitado para desarrollar funciones propias de la subdirección de gestión ambiental

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

## Alternativa 1. Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Subdirección de gestión ambiental fortalecida en gestión administrativas y operativas de la Corporación

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

Se fortalecerá la subdirección de gestión ambiental de la Corporación para el cumplimiento de metas del Plan de Acción Institucional

##### Descripción de la Demanda

La corporación debe fortalecer la subdirección de gestión ambiental para cumplir con sus indicadores y metas

##### Descripción de la Oferta

Lo que se requiere para fortalecer en la subdirección de gestión ambiental de la corporación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	1,00	-100,00
2025	0,00	1,00	-100,00
2026	1,00	1,00	0,00
2027	0,00	1,00	-100,00

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Contratar servicios de apoyo profesional, asesorías y asistencia técnica para el fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación para el cumplimiento de las metas establecidas en los programas y proyectos contemplados en cada una de las líneas estratégicas del plan de acción institucional:

4 GESTION PARA LA SOSTENIBILIDAD TERRITORIAL Y SECTORIAL

4.1 Ordenando Ambientalmente el Territorio

4.2 control y monitoreo de los Recursos Naturales y el Ambiente

4.3 vigilar y evaluar la legalidad ambiental

**Alternativa:** Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección de gestión ambiental de la

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Barranquilla <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Disponibilidad y costo de mano de obra

**Alternativa:** Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección de gestión ambiental de la

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 4.292.900.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 4.292.900.000,00

Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Producto	Actividad y/o Entregable
<p><b>1.1 Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)</b></p> <p><b>Complemento:</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de instituciones</p> <p><b>Cantidad:</b> 1,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 4.292.900.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Localización:</b></p> <p><b>Número de Personas:</b> 2845169</p> <p><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo</p> <p><b>Población Beneficiaria:</b> 2845169</p>	<p><b>1.1.1</b> Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO</p> <p><b>Costo:</b> \$ 1.046.759.640,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>1.1.2</b> Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTIÓN PARA LA CONSERVACIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES</p> <p><b>Costo:</b> \$ 211.200.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>1.1.3</b> Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTION PARA LA SOSTENIBILIDAD TERRITORIAL Y SECTORIAL</p> <p><b>Costo:</b> \$ 2.675.670.360,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>1.1.4</b> Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL</p> <p><b>Costo:</b> \$ 359.270.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p>

**Alternativa:** Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección de gestión ambiental de la

**Actividad 1.1.1 Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.046.759.640,00
<b>Total</b>	<b>\$1.046.759.640,00</b>

Periodo	Total
0	\$1.046.759.640,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.2 Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTIÓN PARA LA CONSERVACIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$211.200.000,00
<b>Total</b>	<b>\$211.200.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$211.200.000,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.3 Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTION PARA LA SOSTENIBILIDAD TERRITORIAL Y SECTORIAL**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$2.675.670.360,00
<b>Total</b>	<b>\$2.675.670.360,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.675.670.360,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.4 Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$359.270.000,00
<b>Total</b>	<b>\$359.270.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$359.270.000,00
<b>Total</b>	

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Que no se desarrolle el logro de los objetivos de la Subdirección de gestión ambiental	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Traumas en la administración	Seguimiento a las metas de plan de acción y sus objetivos
2-Componente (Productos)	De costos	No concertación de remuneración a los contratistas y prestadores de servicios	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Desequilibrio contractual	Desarrollo de una buena planeación y estimación de costos y remuneración para concretar el proceso de contratación
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Contratar para la subdirección de gestión ambiental a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL  Riesgo: Atraso en las actividades de la oficina	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Desfase en el cronograma de actividades	Cronograma realizado de acuerdo a las actividades programadas, seguimiento a las actividades

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en sanciones asociadas al incumplimiento de las funciones y obligaciones inherente a la gestión ambiental de la Corporación

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** Número de subdirección de gestión fortalecidas

**Descripción Valor Unitario:** Ahorro en dinero por sanciones año a año

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$2.500.000.000,00	\$2.500.000.000,00
1	1,00	\$3.500.000.000,00	\$3.500.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$2.500.000.000,00	\$2.500.000.000,00
1	\$3.500.000.000,00	\$3.500.000.000,00

**Alternativa 1**

**Flujo**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$2.000.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$4.292.900.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.292.900.000,0
1	\$2.800.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.800.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación					
\$275.907.339,45	22,12 %	\$1,06	\$1.508,84	\$4.292.900.000,00	\$156.844.741,63

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)	\$4.292.900.000,00

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación

### 04 - Alcance

Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico a través Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de instituciones, Cantidad: 1 con el fin de Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico por medio de la Subdirección de gestión ambiental fortalecidas en gestión, Número, 1 en la CRA del Atlántico

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección de gestión ambiental de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

#### Producto

1.1. Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Instituciones públicas asistidas técnicamente

**Medido a través de:** Número de instituciones

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de gestión

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

## Regionalización

<b>Producto:</b> Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Atlántico				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	4.292.900.000,00	2.146.450.000,00	1,0000	1,0000	0
Caribe	Atlántico	Barranquilla			
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	4.292.900.000,00	2.146.450.000,00	1,0000	1,0000	0

## Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
----------	-----------	--------------	-------