# Datos básicos

## 01 - Datos básicos del proyecto

**Nombre**

Fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa de la oficina asesora de comunicaciones a través de asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el cumplimiento de las líneas estratégicas del PAI 2025 de la CRA Atlántico

**Tipología**

A - PIIP - Bienes y Servicios

**Código BPIN**

1324649

**Sector**

Empleo público

**Es Proyecto Tipo:** No

**Fecha creación:** 23/01/2025 14:55:49

**Identificador:** 1324649

**Formulador Ciudadano:** Edwin De Jesus Ruiz Barrios

**Formulador Oficial :** Edwin De Jesus Ruiz Barrios

# Contribución a la política pública

## 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

### Programa

0505 - Fortalecimiento de la Gestión Pública en las Entidades Nacionales y Territoriales

| Transformación | Pilar | Catalizador | Componente |
|---|---|---|---|
| 5. Convergencia regional | 31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional | 05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía | b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas |

## 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Acción Institucional 2024-2027 "Por un Ambiente sin Fronteras"

### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL

### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

9 PROGRAMAS LINEA No. 6 FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL

## 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

## 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

### Tipo de entidad

### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico, como encarga de administrar dentro del área de su jurisdicción, el medio ambiente y los recursos naturales renovables y propender por su desarrollo sostenible (art. 23 ley 99 de 1993) , presenta algunas dificultades, debido a la falta de soportes en los procesos operativos, administrativos e inclusive estratégicos que permitan hacer más transparente y eficiente la gestión pública, facilitar la prestación de sus servicios y mejorar la relación con los ciudadanos. Todo lo anterior se debe a que, no se cuenta con el personal calificado suficiente que se encargue del acompañamiento y la asesoría en los procesos administrativos, técnicos, jurídicos en la oficina de asesoría de planeación, al igual que con servicios trasversales que garanticen la funcionalidad misional y cumplimiento de las metas del Plan de Acción Institucional 2024-2027 para la vigencia 2025

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La Corporación actualmente cuenta con pocos recursos en los procesos administrativos y operativos propio de la entidad designado a la oficina asesora de comunicaciones.

## 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas | Causas indirectas |
|---|---|
| **1.** Insuficiencia de recurso humano y operativo para asesorar o acompañar procesos propios de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico | **1.1** Insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación. |

## 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos | Efectos indirectos |
|---|---|
| **1.** Deficiencias en la capacidad organizacional de la corporación en lo referente a la asesoría de comunicaciones | **1.1** Bajos resultados en la clasificación y evaluación de las entidades y recorte de incentivos de la gestión pública. |

# Identificación y análisis de participantes

## 01 - Identificación de los participantes

| Participante | Contribución o Gestión |
|---|---|
| **Actor:** Nacional<br><br>**Entidad:** Corporación Autónoma Regional Del Atlántico (Cra)<br><br>**Posición:** Cooperante<br><br>**Intereses o Expectativas:** Lograr el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción Institucional y garantizar una gestión pública efectiva fortaleciendo la oficina asesora de planeación | Recursos financieros y físico |
| **Actor:** Otro<br><br>**Entidad:** Comunidad en general de cada uno de los Municipios del Departamento del Atlántico.<br><br>**Posición:** Beneficiario<br><br>**Intereses o Expectativas:** Mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos atlanticenses y conservación del medio ambiente | Veedores públicos |

## 02 - Análisis de los participantes

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico, dentro del proceso de formulación del Plan de Acción Institucional 2024-2027 "Por un Ambiente sin Fronteras" estableció metas asociadas a garantizar la prestación de los servicios del Estado en su territorio, generando condiciones técnicas de los perfiles profesionales y de apoyo requeridos, así como los recursos para financiar los periodos de prestación específicamente en el área asesora de planeación. Por su parte la comunidad accede a los servicios prestados por la Corporación

# Población afectada y objetivo

## 01 - Población afectada por el problema

### Tipo de población

Personas

### Número

2.845.169

### Fuente de la información

DANE proyección de población 2025

### Localización

| Ubicación general | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica |
|---|---|
| **Región:** Caribe<br>**Departamento:** Atlántico<br>**Municipio:**<br>**Tipo de Agrupación:**<br>**Agrupación:** | |

## 02 - Población objetivo de la intervención

### Tipo de población

Personas

### Número

2.845.169

### Fuente de la información

DANE proyección de población 2025

### Localización

| Ubicación general | Localización específica/Otro tipo de entidad étnica | Nombre del consejo comunitario |
|---|---|---|
| **Región:** Caribe<br>**Departamento:** Atlántico<br>**Municipio:**<br>**Tipo de Agrupación:**<br>**Agrupación:** | | |

# Objetivos específicos

## 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

### Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

### Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo | Descripción | Fuente de verificación |
|---|---|---|
| Oficina asesora de comunicaciones fortalecida en gestión | **Medido a través de:** Número<br>**Meta:** 1<br>**Tipo de fuente:** Informe | Informe de gestión del área |

## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada | Objetivos específicos |
|---|---|
| **Causa directa 1**<br>Insuficiencia de recurso humano y operativo para asesorar o acompañar procesos propios de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico | Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico |
| **Causa indirecta 1.1**<br>Insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación. | Contratar personal idóneo y capacitado para desarrollar funciones propias de la oficina asesora de comunicaciones |

# Alternativas de la solución

## 01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa | Se evaluará con esta herramienta | Estado |
|---|---|---|
| Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación | Si | Completo |

### Evaluaciones a realizar

| | |
|---|---|
| Rentabilidad: | Si |
| Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | Si |
| Evaluación multicriterio: | No |

## Alternativa 1. Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación

# Estudio de necesidades

## 01 - Bien o servicio

**Bien o servicio**

Oficina asesora de comunicaciones fortalecida en gestión administrativas y operativas de la Corporación

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Se fortalecerá la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación para el cumplimiento de metas del Plan de Acción Institucional

**Descripción de la Demanda**

La corporación debe fortalecer la oficina asesora de comunicaciones para cumplir con sus indicadores y metas

**Descripción de la Oferta**

Lo que se requiere para fortalecer en la oficina asesora de comunicaciones de la corporación

| Año | Oferta | Demanda | Déficit |
|---|---|---|---|
| 2024 | 0,00 | 1,00 | -100,00 |
| 2025 | 0,00 | 1,00 | -100,00 |
| 2026 | 1,00 | 1,00 | 0,00 |
| 2027 | 0,00 | 1,00 | -100,00 |

# Análisis técnico de la alternativa

## 01 - Análisis técnico de la alternativa

### Análisis técnico de la alternativa

Contratar servicios de apoyo profesional, asesorías y asistencia técnica para el fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación para el cumplimiento de las metas establecidas en los programas y proyectos contemplados en cada una de las líneas estratégicas del plan de acción institucional:
6 FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL
6.1 Gestión estratégica del talento humano
6.2 Tecnologías de la información para el fortalecimiento y desarrollo de la transformación digital de la entidad
6.3 Gestión documental y de Archivo
6.4 Comunicaciones
6.5 Gestión de proyectos estratégicos para la conservación y sostenibilidad ambiental
6.6 Soporte jurídico
6.7 Sistema de Gestión Integrado
6.8 Gestión de la Infraestructura
6.9 Instrumentos Económicos Financieros y Tributario

**Alternativa**: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la oficina asesora de comunicaciones de la

# Localización de la alternativa

## 01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general | Ubicación específica |
|---|---|
| **Región:** Caribe<br>**Departamento:** Atlántico<br>**Municipio:** Barranquilla<br>**Tipo de Agrupación:**<br>**Agrupación:**<br>**Latitud:**<br>**Longitud:** | |

## 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra

# Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** $ 501.000.000,00

## 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 501.000.000,00

Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

| Producto | Actividad y/o Entregable |
|---|---|
| **1.1** Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)<br><br>**Complemento:**<br><br>**Medido a través de:** Número de instituciones<br><br>**Cantidad:** 1,0000<br><br>**Costo:** $ 501.000.000,00<br><br>**Etapa:** Inversión<br><br>**Localización:**<br><br>**Número de Personas:** 2845169<br><br>**Acumulativo o no:** No Acumulativo<br><br>**Población Beneficiaria:** 2845169 | **1.1.1** Diseñar e implementar estrategias de comunicación para fortalecer la imagen institucional de la CRA. (Interna)<br><br>**Costo:** $ 158.800.000,00<br><br>**Etapa:** Inversión |
| | **1.1.2** Diseñar e implementar estrategias de comunicación para fortalecer la imagen institucional de la CRA. (externa)<br><br>**Costo:** $ 342.200.000,00<br><br>**Etapa:** Inversión |

**Alternativa**: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la oficina asesora de comunicaciones de la

## Actividad 1.1.1 Diseñar e implementar estrategias de comunicación para fortalecer la imagen institucional de la CRA. (Interna)

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---|---|
| 0 | $158.800.000,00 |
| **Total** | **$158.800.000,00** |

| Periodo | Total |
|---|---|
| 0 | $158.800.000,00 |
| **Total** | |

## Actividad 1.1.2 Diseñar e implementar estrategias de comunicación para fortalecer la imagen institucional de la CRA. (externa)

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---|---|
| 0 | $342.200.000,00 |
| **Total** | **$342.200.000,00** |

| Periodo | Total |
|---|---|
| 0 | $342.200.000,00 |
| **Total** | |

**Alternativa**: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la oficina asesora de comunicaciones de la

# Análisis de riesgos alternativa

## 01 - Análisis de riesgo

| | Tipo de riesgo | Descripción del riesgo | Probabilidad e impacto | Efectos | Medidas de mitigación |
|---|---|---|---|---|---|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Administrativos | Que no se desarrolle el logro de los objetivos de la oficina | **Probabilidad:** 3. Moderado<br><br>**Impacto:** 3. Moderado | Seguimiento a las metas de plan de acción y sus objetivos | Seguimiento a las metas de plan de acción y sus objetivos |
| 2-Componente (Productos) | De costos | No concertación de remuneración a los contratistas y prestadores de servicios | **Probabilidad:** 3. Moderado<br><br>**Impacto:** 3. Moderado | Desequilibrio contractual | Desarrollo de una buena planeación y estimación de costos y remuneración para concretar el proceso de contratación |
| 3-Actividad y/o Entregable | Operacionales | Actividad/Entregable: Diseñar e implementar estrategias de comunicación para fortalecer la imagen institucional de la CRA. (Interna)<br><br>Riesgo: Atraso en las actividades de la oficina | **Probabilidad:** 3. Moderado<br><br>**Impacto:** 3. Moderado | Desfase en el cronograma de actividades | Cronograma realizado de acuerdo a las actividades programadas, seguimiento a las actividades |

# Ingresos y beneficios alternativa

## 01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en sanciones asociadas al incumplimiento de las funciones y obligaciones inherente a la oficina de asesoría jurídica de la Corporación

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** Número de oficinas fortalecidas

**Descripción Valor Unitario:** Ahorro en dinero por sanciones año a año

| Periodo | Cantidad | Valor unitario | Valor total |
|---|---|---|---|
| 0 | 1,00 | $330.000.000,00 | $330.000.000,00 |
| 1 | 1,00 | $370.000.000,00 | $370.000.000,00 |

## 02 - Totales

| Periodo | Total beneficios | Total |
|---|---|---|
| 0 | $330.000.000,00 | $330.000.000,00 |
| 1 | $370.000.000,00 | $370.000.000,00 |

## Alternativa 1

# Flujo

## 01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e ingresos (+) | Créditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 | $264.000.000,0 | $0,0 | $0,0 | $501.000.000,0 | $0,0 | $0,0 | $0,0 | $0,0 | $-237.000.000,0 |
| 1 | $296.000.000,0 | $0,0 | $0,0 | $0,0 | $0,0 | $0,0 | $0,0 | $0,0 | $296.000.000,0 |

# Indicadores y decisión

## 01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad | | | Indicadores de costo-eficiencia | Indicadores de costo mínimo | |
|---|---|---|---|---|---|
| Valor Presente Neto (VPN) | Tasa Interna de Retorno (TIR) | Relación Costo Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario | Valor presente de los costos | Costo Anual Equivalente (CAE) |
| **Alternativa:** Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación | | | | | |
| $34.559.633,03 | 24,89 % | $1,07 | $176,09 | $501.000.000,00 | $19.646.076,56 |

### Costo por capacidad

| Producto | Costo unitario (valor presente) |
|---|---|
| Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) | $501.000.000,00 |

## 03 - Decisión

### Alternativa

Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación

## 04 - Alcance

Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico por medio de Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de instituciones, Cantidad: 1 con el fin de Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico en la oficina asesora de comunicaciones fortalecida en gestión, Número, 1 del departamento del Atlántico

# Indicadores de producto

## 01 - Objetivo 1

**1.** Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la oficina asesora de comunicaciones de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

### Producto

**1.1.** Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)

### Indicador

**1.1.1** Instituciones públicas asistidas técnicamente

**Medido a través de:** Número de instituciones

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe de gestión

### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---|---|---|---|
| 0 | 1,0000 | | |

Impreso el 23/01/2025 4:05:12 p. m.

# Regionalización

**Producto**: Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)

| Región | Departamento | Municipio | Tipo de Agrupación | Agrupación | |
|---|---|---|---|---|---|
| Caribe | Atlántico | | | | |
| **Periodo** | **Costo Total** | **Costo Regionalizado** | **Meta Total** | **Meta Regionalizada** | **Beneficiarios** |
| 0 | 501.000.000,00 | 158.800.000,00 | 1,0000 | 1,0000 | 0 |
| Caribe | Atlántico | Barranquilla | | | |
| **Periodo** | **Costo Total** | **Costo Regionalizado** | **Meta Total** | **Meta Regionalizada** | **Beneficiarios** |
| 0 | 501.000.000,00 | 342.200.000,00 | 1,0000 | 1,0000 | 0 |

# Focalización

| Política | Categoría | SubCategoría | Valor |
|---|---|---|---|