ANÁLISIS PARA CONOCER EL SECTOR RELATIVO AL OBJETO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN:

De conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del decreto 1082 de 2015, por el cual se reglamenta el sistema de compra y contratación pública, Establece: "Deber de análisis de las Entidades Estatales. La entidad estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto de Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y Análisis de Riesgo, mediante el presente estudio del sector se permite dejar constancia del análisis realizado en la etapa de planeación y estructuración de este así:

OBJETO: *"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA EL CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA. "*

Clasificación UNSPSC Producto

Código Clasificador de Bienes y Servicios de UNSPSC	Nombre Segmento	Nombre Familia	Nombre Clase	Nombre Producto
80111620	Servicios de Gestión, servicios profesionales	Servicios de recursos humanos	Servicios de personal temporal	Servicios temporales de personal

1. ASPECTOS GENERALES

DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD:

Conforme al Plan de Desarrollo Institucional para el cuatrienio 2022-2026 representa el direccionamiento estratégico de UMAYOR en su nueva etapa como Institución Universitaria adscrita al Distrito de Cartagena de Indias; nuestro plan de desarrollo está previsto para alcanzar los fines propuestos, los cuales se articula con desafíos globales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las apuestas establecidas en los Planes de Desarrollo Nacional, Departamental y Distrital, consolidando así un firme propósito de avanzar hacia la excelencia.

Nuestros esfuerzos pretenden contribuir desde el quehacer institucional con el mejoramiento de la calidad de vida de nuestros estudiantes, capital humano de la institución y de la sociedad en general, brindando alternativas que satisfagan las necesidades sociales, económicas, científicas, políticas, culturales y productivas, entre otras, que plantea el desarrollo local, regional, nacional e internacional.

En este sentido, desde UMAYOR se contemplan la ampliación de la oferta y cobertura académica para el cuatrienio 2022-2026 así:

Objetivo	2. Cobertura con calidad educativa equidad e inclusión social
Programa	2.1 Oferta Académica con Calidad
Nombre Proyecto	Calidad Académica
Dependencia responsable	Vicerrectoría Académica, Docencia, Admisión, Registro y Control

Meta Cuatrienio		Línea Base 2021	Indicador	Meta Anual			
Cualitativo	Cuantitativo			2022	2023	2024	2025
Ampliar la oferta académica de programas de pregrado	20	14	# de nuevos programas terminales en funcionamiento	14	16	18	20
Ofertar programas de posgrado	2	0	# de programas de posgrado ofertados	0	0	1	2
Aumentar el número de estudiantes matriculados	5425	3191	# de estudiantes matriculados	3646	4226	4702	5425

Bajo el entendido que la Institución Universitaria Mayor de Cartagena en su plan de acción para el cuatrienio 2022-2026 tiene una meta asignada por cumplir con relación a la formación profesional integral y con ello una programación por elaborar, metas por gestionar y una población de estudiantes por atender para dar cabal cumplimiento a su cadena productiva; se hace necesario, justo y pertinente realizar la contratación del personal profesional y de apoyo a la gestión que se relacionan en el plan de necesidades.

La Institución Universitaria Mayor de Cartagena, debe ofrecer un servicio público de formación profesional integral, atendiendo las necesidades de educación superior por medio de su oferta educativa, alineadas con las necesidades del sector industrial y productivo. En este sentido, teniendo en cuenta las metas y proyectos plasmados en el plan de acción 2022-2026, la institución de manera completa, diseña una serie de estrategias teniendo en cuenta aspectos como: Capacidad Instalada, docentes disponibles para la formación, cupos, entre otros. Lo anterior, para poder cumplir no solo con las cifras establecidas, sino con el objeto misional de la entidad.

A pesar de la provisión de cargos en la entidad a nivel profesional y asistencial, esto no es suficiente para cubrir las necesidades de Docentes, personal profesional y de apoyo a la gestión de acuerdo con las metas trazadas para el cuatrienio 2022-2026, por lo que surge la necesidad a través de la modalidad de contratación directa la contratación de estos procesos conforme a lo estipulado. Por lo anterior, una vez fueron asignados los recursos se hace necesario adelantar los trámites administrativos necesarios que conlleven a la materialización de la suscripción de los contratos solicitados por las diferentes áreas.

En cumplimiento de lo anterior, se hace necesario, conveniente y oportuno contratar de manera técnica y temporal los servicios personales de UNA (1) persona natural con la suficiente capacidad, idoneidad y experiencia requerida como para la formación profesional y el correcto desarrollo de los diferentes procesos de apoyo a la gestión para el normal funcionamiento de la entidad, y de esta forma poder contribuir a los logros del Plan de Acción Institucional y los Planes de Desarrollo Nacional, Departamental y Distrital.

Cabe destacar que, revisada la planta de personal de la Institución Universitaria Mayor de Cartagena, en la actualidad no existe una (1) persona en planta con la especialidad requerida.

Tratándose de actividades en las que prima el intelecto y requiriendo personal con un grado de conocimiento especializado o no existiendo o siendo insuficiente la planta de personal, la alternativa legal con que cuenta la entidad para suplir la necesidad temporal que tiene, es mediante la celebración de un contrato de prestación

de servicios personales con una persona natural, que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato y que demuestre la idoneidad y la experiencia directamente relacionada, conforme a las especificaciones que se indican en este documento, lo anterior conforme al artículo 32 – numeral 3 de la Ley 80 de 1993, que establece: "*Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimiento especializados. // En ningún caso estos contratos generan relación laboral ni prestaciones sociales y se celebrarán por el término estrictamente indispensable*".

1.1 ASPECTOS ECONOMICOS

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos. La división de los sectores es la siguiente: 1. Sector primario o sector agropecuario. 2. Sector secundario o sector Industrial. 3. Sector terciario o sector de servicios.

El sector terciario incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales y de apoyo a la gestión.

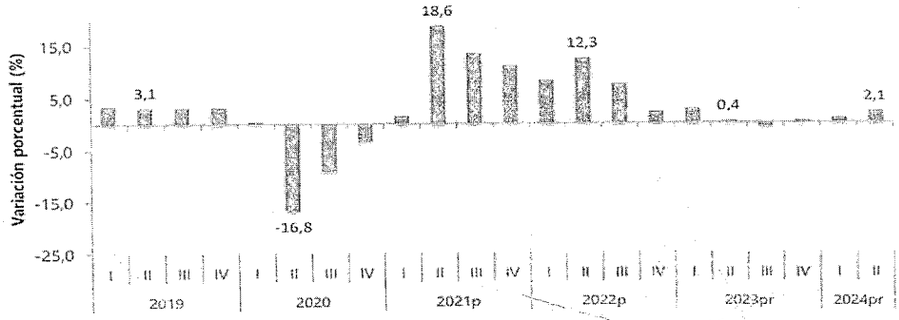
Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional. Cabe anotar con respecto a este sector a nivel del mercado se puede describir que coincide los informes tanto del Banco de la Republica con los de la Superintendencia de Sociedades en que la actividad desarrollada por personas naturales para la prestación de servicios profesiones y actividades relacionadas, ha venido creciendo en las últimas vigencias.

PRODUCTO INTERNO BRUTO: Los indicadores nos ayudan a conocer la situación de la economía de un país, su estructura, su nivel de competitividad y hacia dónde se dirige.

INFORMACIÓN II TRIMESTRE 2024

Producto Interno Bruto (PIB)
II trimestre 2024 preliminar

Gráfico 1. Producto Interno Bruto
Tasa de crecimiento en volumen[1]
2019-I / 2024pr-II



Fuente: DANE, PIB_T
[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015
[pr]preliminar
[p]provisional

PIB desde el enfoque de la producción

En el segundo trimestre de 2024pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,1% respecto al mismo periodo de 2023pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 10,2% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,1% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Durante el primer semestre de 2024pr , respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 1,5%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,1% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,0% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,5% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 3,5%.

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,7%.

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 1,5%

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Segundo trimestre 2024[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2024[Pr]-II / 2023[Pr]-II	2024[Pr] / 2023[Pr]	2024[Pr]-II / 2024[Pr]-I
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	10,2	8,0	1,5
Explotación de minas y canteras	-3,3	-2,5	-0,9
Industrias manufactureras	-1,6	-3,6	-0,9
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	2,6	3,7	-0,9
Construcción	2,4	1,5	0,9
Comercio al por mayor y al por menor[3]	0,2	-0,3	-0,05
Información y comunicaciones	-1,9	-1,9	0,3
Actividades financieras y de seguros	1,4	-0,8	1,2
Actividades inmobiliarias	1,9	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	0,2	0,2	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	4,8	5,1	1,7
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	11,1	9,5	3,5
Valor agregado bruto	**2,3**	**1,6**	**0,1**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	0,3	0,4	-0,2
Producto Interno Bruto	**2,1**	**1,5**	**0,1**

Fuente: DANE, PIB_T
[pr]preliminar
[1]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.
[2]Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.
[3]Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.
[4]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.
[5]Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.
[6]Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.

PIB ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

En el segundo trimestre de 2024pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,2% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2023pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 1,9%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 1,2%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 0,4%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,7%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,5%

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Segundo trimestre 2024[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2024[pr]-II / 2023[pr]-II	2024[pr] / 2023[pr]	2024[pr]-II / 2024[pr]-I
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1,9	1,9	0,7
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	-1,2	-1,3	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**0,2**	**0,2**	**0,4**

Fuente: DANE,PIB_T

[pr] preliminar

[1] Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

[2] Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

2. ASPECTOS ECONOMICOS Y/O FINANCIEROS ESPECIFICOS DEL SECTOR

En el presente análisis iniciaremos con la rama de las actividades cuyo objeto es el que nos ocupa para la presente contratación como lo es el del sector Terciario o de servicios.

El sector terciario es el de mayor peso dentro del PIB total, puesto que agrupa, entre otras, las actividades de suministro y distribución de agua y electricidad, comercio mayorista y minorista, transporte, hoteles y restaurantes, información y comunicaciones, actividades financieras, inmobiliarias y de seguros; actividades profesionales, científicas y técnicas; servicios administrativos, administración pública, educación, salud, artes y recreación.

De acuerdo con el objeto contractual, se requiere la adquisición de servicios, por esta razón, se enmarca en el sector terciario o sector servicios. Este sector incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, publicidad, entre otros.

Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos, este tercer sector se considera no productivo, pues no produce bienes tangibles, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional. Los indicadores coyunturales de la economía colombiana hasta principios del año 2023 venían reflejando estabilidad en sus datos, específicamente en lo que se refiere al Índice de Precios al Consumidor, el Comercio Exterior, el mercado laboral y por supuesto el Producto Interno Bruto. Sin embargo, hoy en día tenemos una fuerte contracción económica por los problemas de salud pública presente en todo el planeta. Actualmente el indicador financiero que tiene alta volatilidad, generando traumatismo en algunas transacciones y valoración de activos es la TRM.

3. ASPECTOS JURIDICOS

Dentro de las modalidades de contratación pública, regulada por la ley 80 de 1993, ley 1150 de 2007 y el decreto 1082 de 2015 establecen el proceso de contratación directa, normas actualmente vigentes y aplicables al presente análisis del sector. El numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define el Contrato de Prestación de Servicios así: "Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados.".

Por su parte el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 define este tipo de contratos indicando:
Artículo 2.2.1.2.1.4.9. Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las entidades estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que este en capacidad de ejecutar el objeto del contrato siempre y cuando la entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad estatal; así como los relacionados con las actividades operativas, logísticas o asistenciales.

La Entidad Estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificarse esta situación en los estudios y documentos previos".

Sobre la diferencia entre contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión el Consejo de Estado ha señalado:

"...serán entonces contratos de "prestación de servicios profesionales" todos aquellos cuyo objeto esté determinado materialmente por el desarrollo de actividades identificables e intangibles que impliquen el desempeño de un esfuerzo o actividad tendiente a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa o funcionamiento que ellas requieran, bien sea acompañándolas, apoyándolas o soportándolas, al igual que a desarrollar estas mismas actividades en aras de proporcionar, aportar, apuntalar, reforzar la gestión administrativa o su funcionamiento con conocimientos especializados, siempre y cuando dichos objetos estén encomendados a personas catalogadas de acuerdo con el ordenamiento jurídico como profesionales.

En suma, lo característico es el despliegue de actividades que demandan la aprehensión de competencias y habilidades propias de la formación profesional o especializada de la persona natural o jurídica, de manera que se trata de un saber intelectivo cualificado.

De conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 del 2015, las corresponde a todas las entidades públicas efectuar el análisis económico del sector de servicios que pretende contratar, la Institución Universitaria Mayor de Cartagena, procedió a analizar las tres áreas a cubrir así: a) Análisis del mercado; b) Análisis de la demanda; c) Análisis de la oferta.

4. ASPECTOS TECNICOS

a. ¿La Entidad Estatal requiere una persona natural o jurídica con idoneidad para la prestación de servicios?

Sobre este punto se establece que siendo viable la contratación directa y no estando obligado a hacer convocatoria pública se opta por seleccionar a una persona natural, idónea, considerándose que los servicios que presta él mismo permiten la efectiva satisfacción de la necesidad y es mayor su oferta en el mercado.

En el presente análisis del sector se tomaron como base las necesidades de la entidad contenidas en el Plan Anual de Adquisiciones, mediante la suscripción de contratos de Servicios profesionales, los cuales deben guardar coherencia con los principios de equidad, eficiencia y objetividad, cuyos honorarios son establecidos atendiendo cada uno o en su conjunto los siguientes criterios: 1. Formación Académica 2. Experiencia Laboral 3. Actividades a realizar 4. Responsabilidad de las actividades a ejecutar, garantizando la idoneidad de quienes van a desarrollar el objeto contractual.

b. Cuál es la experiencia o idoneidad que requiere quien presta el servicio de acuerdo con la complejidad del caso?

Precisado que es viable contar los servicios de una persona natural, se resaltan requisitos de exigibilidad orientados hacia la prestación de servicios, verificando concretamente que se encuentre acorde con el objeto a contratar, que permita cubrir las necesidades encomendadas a su cargo.

Por tal motivo y a efectos de verificar la idoneidad o experiencia con el área requerida, la Institución Universitaria Mayor de Cartagena a determina que los factores mínimos que debe cumplir la persona natural con la que se pretende satisfacer la necesidad requerida, teniendo en cuenta con un mínimo de experiencia mayor a 6 meses para atender las actividades relacionadas con el objeto a contratar

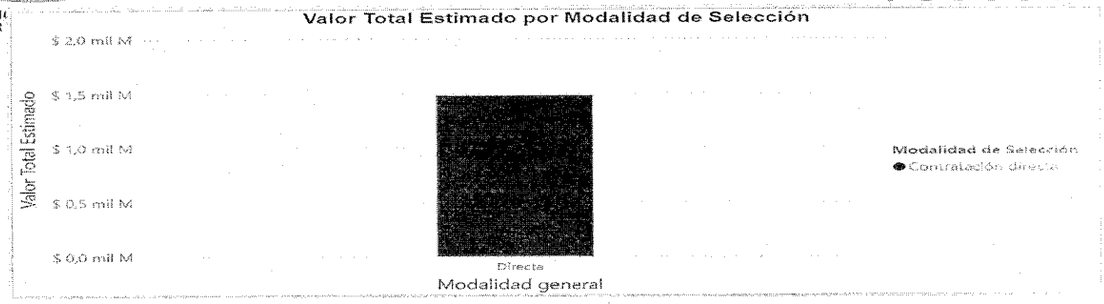
5. ESTUDIO DE LA DEMANDA

c. ¿La Entidad Estatal ha contratado recientemente los servicios requeridos? ¿Cuál fue el valor del contrato y sus condiciones?

la Institución Universitaria Mayor de Cartagena, analizó los procesos de contratación similares al objeto establecido en el presente estudio, y en la siguiente tabla se incluyen los contratos identificados por las Entidad:

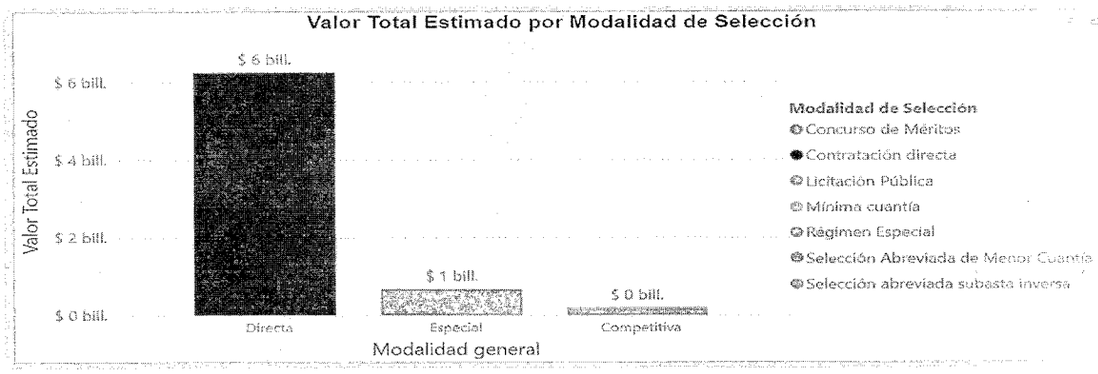
De conformidad a lo establecido en el manual para el Análisis del sector, se realiza el correspondiente análisis del comportamiento de los procesos de contrataciones anteriores con un objeto similar al que se pretende contratar la Institución Universitaria Mayor de Cartagena, encontrándose lo siguiente:

Tomando como base la información de compra publica de CCE se puede evidenciar que la Institución Universitaria Mayor de Cartagena ha contratado este servicio en los últimos años por la modalidad de contratación Directa, tal como se evidencia en la siguiente tabla:



- ¿Cómo adquieren las Entidades Estatales este servicio?

En lo últimos años las entidades estatales a contratado este servicio en su mayoría por el método de contratación directa, tal como se evidencia en la siguiente tabla:



6. ESTUDIO DE OFERTA.

d. **El tipo de remuneración recomendada para la prestación de servicios objeto del proceso de contratación y el motivo por el cual se escoge ese tipo de remuneración desde la economía, la eficiencia y la eficacia del Proceso de Contratación.**

Sobre este punto se establece que lo más conveniente es pactar la remuneración del contratista por un valor mensual fijo, teniendo en cuenta que los servicios a prestar implican el cumplimiento de actividades periódicas encomendadas, las cuales, para efectos del pago deberá presentar los respectivos informes en intervalos de 30 días.

7. ANTECEDENTES DE LA CONTRATACION

Teniendo en cuenta lo señalado en la Guía para la elaboración de los estudios del Sector en lo correspondiente a la contratación directa señala que se debe realizar una reflexión sobre la necesidad a contratar del servicio y las condiciones de los procesos de contratación que ha adelantado en el pasado para contratar este tipo de servicios como ya lo hemos señalado, no obstante, cabe reafirmar que la Institución Universitaria Mayor de Cartagena, en los últimos años ha contratado servicios profesionales los cuales se detallan a continuación:

Número de Proceso	Tipo de Proceso	Estado	Entidad	Objeto	Departamento y Municipio de Ejecución	Cuantía	Fecha (dd-mm-aaaa)
CTO PRESTA. DE SERVICIOS N. 259-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN LA SEDE ALTERNA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA.	Bolivar : Cartagena	$ 6.056.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 8/10/2024
CTO PRESTA. DE SERVICIOS N. 260-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	Bolivar : Cartagena	$ 6.056.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 8/10/2024
CTO DE PREST DE SERVI. N. 223-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA REALIZAR APOYO CON FUNCIONES ADMINISTRATIVAS A LA VICERRECTORÍA ACADÉMICA.-	Bolivar : Cartagena	$ 6.500.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 26/09/2024
CTO DE PREST DE SER DE APOYO N. 222-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	Bolivar : Cartagena	$ 5.366.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 21/09/2024

CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 167-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 9.123.333,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 179-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE SOPORTE Y DESARROLLO TECNOLÓGICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DE REDES E INFRAESTRUCTURA EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 18.390.000,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 177-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN GESTION DOCUMENTAL Y EN LA VENTANILLA ÚNICA DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 11.900.000,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 166-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 12.956.666,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 172-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 14.083.334,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 173-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO APOYO ACADÉMICO A LAS DECANATURAS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 10.710.000,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 174-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE SOPORTE Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 11.503.333,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 171-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE GESTIÓN DOCUMENTAL DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 9.916.667,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 176-20242024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 11.900.000,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS DE 167-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 12.956.666,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 164-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 12.956.666,00	**Fecha de Celebración del Primer Contrato** 2/07/2024

CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 237-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE BIBLIOTECA DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 2.500.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 17/09/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 236-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL CENTRO DE BIENESTAR UNIVERSITARIO – ÁREA DE SALUD INTEGRAL DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 3.666.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 17/09/2024
CTO DE PREST. SERVI DE APOYO 221-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICOIS DE APOYO A LA GESTION EN LA BIBLIOTECA CAMILO VILLEGAS ANGEL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA.	**Bolivar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 16/09/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 228-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN LA OFICINA DE CONTRATACION DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 5.130.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 4/09/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 226-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE GESTIÓN DOCUMENTAL DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 5.130.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 4/09/2024
CTO PRESTA. DE SERVICIOS PROFESIONALES N. 219-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE ADMISIÓN, REGISTRO Y CONTROL DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA.	**Bolivar** : Cartagena	$ 10.133.333,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 15/08/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 213-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL AREA DE MEDIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 6.916.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 8/08/2024
CTO PREST. SERV APOYO A LA GESTION N. 207-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE SERVICIOS GENERAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 6.900.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO PREST. SERV APOYO A LA GESTION N. 206	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 6.900.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO PREST DE SERV APOYO A LA GESTION N.205	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 6.900.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO PRESTA. DE SERVICIOS N. 209-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE INFRAESTRUCTURA Y MEDIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 7.166.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024

CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 211-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA BRINDAR APOYO COMO ASISTENTE ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO AL CENTRO DE LENGUAS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 7.166.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 210-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN BIENESTAR UNIVERSITARIO DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 7.740.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO DE PREST DE SERVICIOS DE APOYO N.208-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE SERVICIOS GENERALES EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 6.900.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 212-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL AREA DE MEDIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 8.600.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO PREST. SERVICIO APOYO A LA GESTION 204	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCION MAYOR DE CARTAGENA.-	**Bolívar** : Cartagena	$ 6.900.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/08/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 199-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIO EN APOYO ADMINISTRATIVO A LA OFICINA DE MEDIOS EDUCATIVOS	**Bolívar** : Cartagena	$ 7.583.334,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 1/08/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 195-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO SUSCRITO ENTRE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA CON EL MUNICIPIO DE ZAMBRANO BOLÍVAR	**Bolívar** : Zambrano	$ 41.690.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 25/07/2024
CTO DE PRESTACION DE SERVICIOS 193-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIO DE APOYO ACADEMICO EN LA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION	**Bolívar** : Cartagena	$ 11.106.667,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 23/07/2024
Cto Prest. de Servicios Profesionales N. 194-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO ADMINISTRATIVO A LA OFICINA DE CALDIAD ACADEMICA	**Bolívar** : Cartagena	$ 9.600.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 23/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 175-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Liquidado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO APOYO ACADÉMICO A LAS DECANATURAS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 11.900.000,00	Fecha de Liquidación 22/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 180-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Liquidado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIO COMO APOYO AL CENTRO DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 13.486.667,00	Fecha de Liquidación 22/07/2024
CTO DE PREST DE SERVI N.190-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL AREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA.-	**Bolívar** : Cartagena	$ 11.730.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 18/07/2024

CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 168-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 12.956.666,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 178-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE COMUNICACIONES PARA BRINDAR APOYO EN EL DISEÑO Y ELABORACIÓN DE PIEZAS GRÁFICAS, ASÍ COMO EN LA EDICIÓN DE FOTOGRAFÍA E IMÁGENES AUDIOVISUALES EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 11.900.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 165-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE TALENTO HUMANO EN LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN QUE SE REQUIERA EN EL ÁREA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 12.956.666,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 2/07/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 170-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS APOYO A LA GESTION EN LA DIRECCIÓN DE MEDIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 14.083.334,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 2/07/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 169-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE MEDIOS EDUCATIVOS Y BIBLIOTECA DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 9.123.333,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 2/07/2024
Cto Prest.de Serv.de Apoyo a la Gestion N.141-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE SOPORTE Y DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA.-	**Bolívar** : Cartagena	$ 10.833.333,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 26/06/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 134-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 4/06/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 122-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIO COMO APOYO AL CENTRO DE EXTENSION Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 5.893.333,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 9/05/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 121-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 7/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 118-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024

CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 113-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 117-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 116-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 115-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 119-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 114-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 103-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 22/04/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 097-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE MEDIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 7.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 18/04/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 088-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO POYO ACADEMICO A LAS DECANATURAS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 8.100.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 10/04/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 085-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/04/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 084-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 074-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolivar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato

...NZA ... CIA LTDA
... Bodegas - Cenlo ... 7 ... 36-95

CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 113-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 117-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 116-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 115-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 119-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 114-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 4.140.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/05/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 103-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 22/04/2024
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS 097-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA DE MEDIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 7.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 18/04/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 088-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO POYO ACADEMICO A LAS DECANATURAS DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 8.100.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 10/04/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 085-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/04/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 084-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 5/04/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 074-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 3.450.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 19/03/2024

CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 077-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 3.450.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 19/03/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 078-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 3.450.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 19/03/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 079-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Colombia** : Todo el pais **Bolívar** : Cartagena	$ 3.450.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 19/03/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 075-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 3.450.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 19/03/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 076-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 3.450.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 19/03/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 067-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA DE MEDIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 9.750.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 6/03/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 063-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 4/03/2024
CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS 066-2024	Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	Celebrado	BOLÍVAR - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL ÁREA DE SERVICIOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	**Bolívar** : Cartagena	$ 2.300.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 4/03/2024

8. ANALISIS FINANCIERO

Con respecto a la capacidad Financiera de la entidad cuenta con los recursos para realizar la presente contratación, al haber expedido el Certificado de Disponibilidad Presupuestal correspondiente, que ampara la asunción del compromiso contractual.

9. ANALISIS DE RIESGO

De acuerdo con lo señalado anteriormente en las contrataciones realizadas por la Institución Universitaria Mayor de Cartagena para este tipo de contrato no se ha evidenciado la exigencia de garantías teniendo en cuenta no ocurrencia de incumplimientos o eventos que afecten la ejecución de dichos contratos así mismo apoyado en lo establecido en el artículo 7 del Decreto 1150 del 2007, la exigencia de garantías para la ejecución de los procesos contractuales celebrados mediante la contratación directa no es obligatoria cuando el valor sea inferior al 10% de la cuantía menor, disposición que está contemplada en el artículo 2.2.1.2.1.4.5 del decreto 1082 de 2015, en todo caso el contratista se obliga a mantener incólume a la Institución Universitaria mayor de Cartagena de cualquier daño o perjuicio originado en reclamaciones provenientes de terceros, que tenga como causa sus actuaciones.

VICERRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

ANEXO 01

MATRIZ DE RIESGOS PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS APOYO A LA GESTIÓN

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Zona de Riesgo	¿A quién se le	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio	Persona responsable por implementar el tratamiento	fecha estimada en que se inicia el	fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revision	
												Proba	Imp	Zona					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Interno	planeación	operacional	Inobservancia de los requisitos que debe tener el contratante para la ejecución del servicio.	Selección de propuestas que no cumplen con los requisitos para la prestación del servicio, afectar la Gestión Institucional	Muy baja	mayor	Alto	UMAYOR	Quien realiza los estudios previos debe tener claro los requisitos a cumplir para realizar la contratación, definir las necesidades a contratar, el objeto a contratar.	Muy baja	Leve (20%)	Bajo	No	Coordinadores de área que requieren el servicio	Planeación	Suscripción del contrato	A través de correo electrónico y comunicaciones internas con jefes o Coordinadores de área.	En la planeación del proceso
2	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Riesgo por la tardanza de la expedición del respectivo registro presupuestal como requisito de ejecución.	Demora en el inicio de la ejecución del contrato	Media (60%)	Menor (40)	Moderado	UMAYOR	Seguimiento a cada uno de los expedientes contractuales que requieran registro presupuestal	Muy baja (20%)	Leve (20%)	Bajo	No	UMAYOR	Suscripción del contrato	Expedición del registro presupuestal	A través de las comunicaciones que se generan entre las dependencias que participan en la elaboración del contrato y la dependencia encargada del realizar el registro presupuestal.	Posterior a la firma del contrato
3	General	Externo	Ejecución	Operacional	Enfermedad General, laboral, accidentes de laborales que puedan generar incapacidad discapacidad, muerte del contratista entre otros	Acciones judiciales	Media (60%)	Leve (20%)	Moderado	Contratista	Reducción de la probabilidad de ocurrencia del evento con actividades y programas de prevención en seguridad industrial y ocupacional	Muy baja (20%)	Leve (20%)	Bajo	No	Contratista	Ejecución	Liquidación	Supervisor/ Contratista	Permanente

4	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Riesgo por mal uso de la información. Se materializa cuando el contratista en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Acciones Judiciales	Media (60%)	mayor (80%)	Alto	Contratista	Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética. Monitoreo a las fuentes de información usadas por el contratista	Muy baja (20%)	Leve (20%)	Bajo	No	Supervisor del contrato	Ejecución	Liquidación	A través del control y seguimiento que realicé el supervisor del contrato y comunicación a los demás colaboradores que manejan información a fin de canalizar la misma.	Permanente
5	Especifico	Interno	Ejecución	Técnico	Riesgo por servicios adicionales. se materializa cuando se requieren servicios complementarios o adicionales de manera sobreviniente a la necesidad que se estaba satisfaciendo con la ejecución del contrato	Prestación de servicio sin disponibilidad presupuestal que generen reclamaciones	Bajo (40%)	Moderado (60%)	Moderado	UMAYOR	No prestar servicios sin las debidas legalizaciones de adiciones, prorrogas o modificaciones contractuales	Muy baja (20%)	Leve (20%)	Bajo	SI	Coordinadores que requieren el servicio- Supervisor del	Ejec ución	Liquidaci ón	A través de los informes parciales que genere el supervisor del contrato y comunicación a las demás personas que manejan información a fin de canalizar	Permanente
6	Especifico	Interno	Ejecución	Técnico	Riesgo por la prestación del servicio por fuera del objeto y/o las obligaciones contractuales pactadas.	Prestación de servicio sin la solemnidad requerida por ley	Bajo (40%)	Moderado (60%)	Moderado	Contratista	No prestar servicios sin la suscripción previa de la adición, modificación o contrato adicional.	Baja (40)	Moderado (60%)	Moderado	No	Supervisor del contrato	Ejecución	Liquidación	A través de los informes parciales que genere el supervisor del contrato y comunicación a las demás personas que manejan información a fin de canalizar	Permanente
7	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del contrato (Ejecución parcial o incorrecta del objeto contractual o las obligaciones contenidas en el contrato	Afecta la satisfacción de la necesidad que se pretende cubrir con el contrato. Puede generar sanciones y prórrogas	Media (60%)	Moderado (60%)	Moderado	Contratista/UMAYO R	Realizar seguimiento continuo a la ejecución del contrato y de evidenciar un presunto incumplimiento y/o demoras se dará aplicación a los procedimientos, clausulas excepcionales, caducidad, sanciones y multas conforme lo establece la norma, atendiendo a los derechos de la Entidad. (art. 84, 85, 86 L 1474/11).	Baja (40)	Moderado (60%)	Moderado	No	UMAYOR	Ejecución	Liquidación	Seguimiento a la ejecución del contrato	Permanente

8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Errores cometidos por los contratistas en la elaboración de las actas y/o cuentas que ocasionan demoras en su radicación.	Demora en los pagos que puede afectar el desarrollo normal del contrato	Bajo	Menor (40)	Moderado	Contratist	Revisión de documentos radicados por el Contratista para solicitar los ajustes correspondientes.	Muy baja	Leve	Bajo	No	Contratista / Supervisor	Ejecución	Liquidación	Registro en la lista de verificación que debe realizar el supervisor	Durante la ejecución
9	General	Externo	Ejecución	Operacional	Puede suceder que el supervisor y/o interventor no realice el seguimiento de la ejecución contractual.	No se lleven a cabo las actividades planeadas, lo que con llevaría a investigaciones y sanciones disciplinarias, debido al desconocimiento de la normatividad por parte del supervisor	baja (40%)	Moderado (60%)	Moderado	Contratista - UMAYOR	Realizar aprobación y revisión mensual de cuentas de cobro de las actividades realizadas. Informes de supervisión	Muy baja (20%)	Moderado (60%)	Moderado	No	Supervisor del contrato - UMAYOR	Ejecución	Liquidación	Revisión por parte del Contratista y Supervisor del contrato	Permanente