

**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada y descrita en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por **LEONARDO HELADIO SALCEDO GARCÍA** Subdirector Territorial.

**CERTIFICA:**

Que, **LINA FERNANDA PENAGOS GUZMAN**, identificada con cedula de ciudadanía No. 1.117.546.583, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Subdirección Territorial para apoyar la planificación e implementación de la transversalización del enfoque de derechos de las mujeres y de género, en el marco de los procesos misionales de la Agencia.”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., diciembre de 2024.

**PAULA CAMILA CAMPOS ABRIL**  
Subdirectora Administrativa