

|              |                |   |                 |                   |
|--------------|----------------|---|-----------------|-------------------|
| <b>ADRES</b> | <b>PROCESO</b> | <b>GESTION FINANCIERA DE RECURSOS</b>             | <b>Código:</b>  | <b>GFIR-FR02</b>  |
|              |                |   | <b>Versión:</b> | <b>3</b>          |
|              | <b>FORMATO</b> | <b>CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL</b> | <b>Fecha:</b>   | <b>29/04/2020</b> |

**UNIDAD GESTION GENERAL - ADRES  
GRUPO INTERNO DE GESTIÓN FINANCIERA  
CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL  
No. 407**

Como responsable de presupuesto, certifico que existe apropiación disponible y libre de afectación en el presupuesto de gastos de la Unidad de Gestión General de la ADRES, para la vigencia 2025, así:

| <b>Código</b>         | <b>Unidad</b> | <b>Concepto</b>     | <b>Valor</b>  |
|-----------------------|---------------|---------------------|---------------|
| A-02-02-02-008-002-01 | UGG           | SERVICIOS JURÍDICOS | 70.278.392.00 |

**VALOR TOTAL CDP \$70.278.392.00**

**Son: Setenta millones doscientos setenta y ocho mil trescientos noventa y dos pesos con cero centavos**

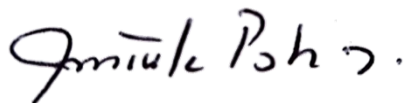
**Modificaciones Presupuestales**

| <b>Modificación</b> | <b>Fecha</b> | <b>Rubro</b> | <b>Valor</b> | <b>Valor Rubro</b> | <b>Valor CDP</b> |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|------------------|
|                     |              |              |              |                    |                  |

**OBJETO**

El presente certificado se expide con base en la solicitud aprobada por la Directora Administrativa y Financiera de la ADRES como Ordenadora del Gasto, para amparar el proceso contractual cuyo objeto es: Prestar servicios profesionales para ejercer la representación judicial en los procesos en que sea parte la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES o contra el entonces FOSYGA. ID-101-OAJ bajo la solicitud radicada 20256200003221.

Fecha de expedición: 15.01.2025  
iusr.adminax  
N° de solicitud: 5603



**AMINTA PATIÑO GOMEZ  
Responsable de Presupuesto**



**LA DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD (ADRES)**

**CERTIFICA:**

Que de conformidad con lo establecido en el artículo 1° del Decreto 2209 de 1998, incorporado en el inciso 1° del artículo 2.8.4.4.5 del Decreto 1068 de 2015, se constató la insuficiencia de personal de planta en la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud - ADRES, que pueda desarrollar las actividades del siguiente objeto: *“Prestar servicios profesionales para ejercer la representación judicial en los procesos en que sea parte la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES o contra el entonces FOSYGA.”*

Se expide la presente certificación a los (10) días del mes de enero de 2025.


  
INSUFICIENCIA PAA  
V1  
**LUZ MYRIAM GIRO FLOREZ**  
**DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

  
INSUFICIENCIA PAA V1-10/01/2025  
ELABORÓ: CARLOS EDUARDO GACERES BUSTAMANTE

---

**Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud - ADRES**

Dirección: Avenida El Dorado Calle 26 No. 69-76 Torre 1 Piso 16  
Centro Empresarial Elemento, Código Postal 111071, Bogotá D.C., Colombia Conmutador: (+57) 601 4322760  
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 423 737

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

- Urgencia manifiesta
- Contratación para el desarrollo de actividades científicas y tecnológicas
- Contratación directa cuando no exista pluralidad de oferentes
- Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales

## 1 Necesidad


### Descripción de la necesidad

La Constitución Política en su artículo 209 señala que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla fundamentada en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones.

Por lo anterior el artículo 66 de la Ley 1753 de 2015 creó la Entidad Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) – ADRES, como una Entidad adscrita al Ministerio de Salud y Protección Social, con personería jurídica, autonomía administrativa y financiera y patrimonio independiente, encargada de administrar los recursos que hacen parte del Fondo de Solidaridad y Garantía (Fosyga), los del Fondo de Salvamento y Garantías para el Sector Salud (Fonsaet), los que financien el aseguramiento en salud, los copagos por concepto de prestaciones no incluidas en el plan de beneficios del Régimen Contributivo, los recursos que se recauden como consecuencia de las gestiones que realiza la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social (UGPP).

De acuerdo con el inciso final y el párrafo primero del mencionado artículo 66 de la Ley 1753 de 2015, para el cumplimiento del objeto y funciones de la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES, se requería determinar su estructura interna y el régimen de transición respecto del inicio de sus funciones.

Es así como, con el Decreto 1429 de 2016 se modificó la estructura de la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES, creando la Oficina Asesora Jurídica, donde se establece en su artículo 11 como funciones de la Oficina Asesora Jurídica, entre otras, las siguientes:

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

«(...)

4. Representar judicial y extrajudicialmente a la ADRES en los procesos judiciales y procedimientos administrativos en los cuales sea parte o tercero interesado, previo otorgamiento de poder o delegación del Director general la ADRES.

5. Coordinar y tramitar los recursos, revocatorias directas y en general las actuaciones jurídicas relacionadas con las funciones de la Entidad, que no correspondan a otras dependencias.»


En cumplimiento de las funciones asignadas en el citado artículo, la Oficina Asesora Jurídica - OAJ tiene a su cargo un alto volumen de procesos judiciales, extrajudiciales y procedimientos administrativos, dado que por ministerio de la Ley se subrogaron a la ADRES las actuaciones administrativas y procesos relacionados con la representación judicial, en las que hacía parte la Nación – Ministerio de Salud y Protección Social - FOSYGA.

Por otra parte, desde la entrada en operación de esta Administradora se han presentado litigios nuevos en donde la ADRES es demandante, demandado o tercero interesado, los cuales se fueron incrementando notablemente durante los años 2023 y 2024, como fue evidenciado en la provisión contable presentada a 31 de diciembre de 2024 de la siguiente manera:

| <b>CONCEPTO</b>    | <b>CRITERIO EKOGUI</b> | <b>CANTIDAD DE PROCESOS DICIEMBRE 2024</b> |
|--------------------|------------------------|--|
| PROVISION CONTABLE | PROBABLE               | 155  |
| CUENTAS DE ORDEN   | POSIBLE                | 1559                                       |
| NO REGISTRO        | REMOTA                 | 818  |
| <b>TOTALES</b>     |                        | <b>2532</b>                                |

La anterior imagen, muestra una desproporción en las cargas laborales haciéndose insuficiente el personal de planta asignado a la OAJ, para atender oportunamente la defensa judicial de la Entidad.

Ahora bien, respecto a la carga razonable de procesos judiciales que deben tener los apoderados que ejercen la defensa judicial de Entidades Públicas, resulta pertinente exponer que las firmas «Econometría Consultores» y «Piza Caballero Consultores» presentaron a la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado el documento denominado «Consultoría para el Diseño del Modelo Óptimo de Gestión de la Defensa Jurídica del Estado», «Producto G Propuesta Organizativa idónea para el correcto funcionamiento de la defensa jurídica en las entidades del Estado», en el cual se realizó un análisis de la carga procesal y perfiles de los abogados por tipo de proceso, concluyendo lo siguiente:

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

«(...) En conclusión, en criterio del equipo consultor, el número de procesos que un abogado puede tener a su cargo depende de la naturaleza y complejidad de los procesos, de las herramientas de apoyo que pueda tener el abogado y del actual modelo o sistema de actuación judicial, oralidad o escriturario, sin dejar de lado el momento procesal en que se encuentre. La experiencia en Bogotá, con un éxito del 80% es producto de una carga razonable que les permite a los abogados una atención oportuna y adecuada para la atención de los asuntos a su cargo desde la contestación, pruebas, alegatos y recursos. Del análisis realizado con base en información del SIPROJ WEB de agosto de 2013, respecto a un número limitado de entidades, la carga aproximada es de 56.8 procesos en promedio por apoderado.

Por lo tanto, y de acuerdo a la experiencia en litigio del equipo de trabajo de esta Consultoría, se plantea que un abogado puede manejar un promedio máximo de 120 procesos de escritorio (contando con las condiciones mencionadas anteriormente de apoyo) o de 70 procesos en oralidad. Para efectos de los escenarios de planta se establece como parámetro de carga procesal el promedio de los anteriores datos que es de 95 procesos por abogado.»

De acuerdo con lo anterior, se hace necesario para la Oficina Asesora Jurídica realizar una distribución proporcional de los expedientes con el propósito de alivianar los volúmenes de procesos judiciales a cargo de los apoderados que ejercen la representación administrativa, judicial y extrajudicial de la Entidad, de tal suerte que atendiendo al volumen de procesos que cursan actualmente, resulta necesario la contratación de profesionales en derecho con experiencia en defensa de entidades públicas con el fin de garantizar la calidad y oportunidad de la representación judicial en defensa de los intereses de la ADRES, teniendo en cuenta que la entidad no cuenta con personal suficiente para llevar a cabo estas actividades.

#### **Descripción sobre la forma en que se puede satisfacer la necesidad (aspecto técnico)**


La ADRES puede satisfacer la necesidad descrita, mediante la contratación de **profesionales en derecho** y que apoyen a la **Oficina Asesora Jurídica** en el desarrollo de las actividades antes mencionadas.

En virtud de lo anterior, y de conformidad con la certificación de inexistencia en planta emitida por el(la) director(a) Administrativa y Financiera no se cuenta con funcionarios de planta suficientes para dar cumplimiento a la totalidad de actividades a desarrollar en cumplimiento de las necesidades descritas anteriormente, resulta necesario contratar **22 profesionales** categoría **11**, bajo los siguientes parámetros:

- **FORMACIÓN ACADÉMICA:** Título profesional en el área de conocimiento de Ciencias Sociales y Humanas en el núcleo básico del conocimiento de derecho.

Título de postgrado en la modalidad de especialización

- **EXPERIENCIA:** 11 meses de experiencia profesional,

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

Lo anterior de conformidad con lo señalado en la **Resolución 002 del 3 de enero de 2025**

\* Admite equivalencias establecidas en el Capítulo 5 del Decreto 1083 de 2015, en concordancia con la Resolución 002 del 3 de enero de 2025 «Por la cual se fijan los honorarios por la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión en la ADRES para la vigencia 2025».

## 2 Aspectos generales del contrato

### Objeto

Prestar servicios profesionales para ejercer la representación judicial en los procesos en que sea parte la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES o contra el entonces FOSYGA.

### Plazo de Ejecución

El plazo de ejecución del contrato será hasta por ocho (8) meses contados a partir de la fecha de inicio registrada en Secop II, previo cumplimiento de los requisitos de ejecución.

### Lugar de Ejecución


Las actividades del contrato se desarrollarán en Bogotá D.C. en las instalaciones de la ADRES o en el lugar que se requiera para la correcta ejecución del contrato.

### Domicilio

Para todos los efectos, las partes aceptan que el domicilio contractual de la relación contractual corresponde a la ciudad de Bogotá D.C.

ADRES recibirá notificaciones en la Avenida El Dorado Calle 26 No. 69 – 76 Edificio Elemento Torre 1 Piso 17 Código Postal 111071.

El contratista manifiesta que recibirá notificaciones en las direcciones físicas y/o electrónicas registradas en la plataforma SECOP II, y/o en el documento denominado SIGEP, y/o en los documentos emitidos por las Cámaras de Comercio respectivas, y/o en los demás documentos a los que tenga acceso la ADRES y que hayan sido aportados por el contratista. En todo caso el(la) contratista se obliga para con la ADRES, a mantener actualizados los datos de que trata el presente numeral.

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

### Valor

El valor total del contrato será hasta por la suma de **COP 70.278.392**, incluido todos los costos directos e indirectos, impuestos, tasas y contribuciones que conlleve a la celebración y ejecución total del contrato.

### Forma de pago

El valor del contrato a suscribir se pagará en mensualidades vencidas o proporcionales por fracción de servicio prestado, tomando como base unos honorarios mensuales por la suma de **COP 8.784.799** incluidos todos los costos directos e indirectos, impuestos, tasas y contribuciones que conlleve a la celebración y ejecución total del contrato.

Los pagos se realizarán previa:

a) Presentación y aprobación de los informes de actividades desarrolladas y de avance, que den cuenta de la ejecución del contrato.


b) Para cada uno de los pagos, el SUPERVISOR, deberá verificar el pago de las contribuciones al Sistema Integral de Seguridad Social en Salud y Pensiones y Parafiscales, si a ello hay lugar, según el porcentaje establecido en la Ley, de acuerdo con lo estipulado en el parágrafo 1° del artículo 23 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con el artículo 244 de la Ley 1955 de 2019 y el Decreto 1273 de 2018, incorporado en el Decreto Único Reglamentario del Sector de Salud y Protección Social 1072 de 2015.

c) Presentación de la factura (la cual debe cumplir con los requisitos exigidos en el Estatuto Tributario y demás normas que lo modifiquen, adicionen o aclaren), o documento equivalente. (Cuando aplique)

d) Si el contratista está obligado a facturar electrónicamente, deberá presentar la factura electrónica validada previamente por la DIAN, como requisito necesario para el pago de los bienes y/o servicios contratados, conforme con las disposiciones señaladas en el Decreto 358 del 5 de marzo de 2020, en concordancia, con lo dispuesto en la Resolución No. 000042 del 5 de mayo de 2020.

Si la factura no ha sido correctamente elaborada o no se acompaña con los documentos requeridos para el pago, el término para este solo empezará a partir de la fecha en que se haya aportado en la forma exigida la debida documentación. Las demoras que se presenten por estos conceptos serán responsabilidad del CONTRATISTA y no tendrá por ello el derecho al pago de intereses o compensación de ninguna naturaleza.

El contratista radicará directamente en las instalaciones de la ADRES la documentación antes citada, previo cargue en la plataforma del SECOP II para aprobación del supervisor del contrato.

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

Sin perjuicio de lo anterior, queda entendido que la forma de pago supone la entrega real y efectiva de los informes pactados y del cumplimiento de las obligaciones generales y específicas.

**Parágrafo Primero:** Los pagos se realizarán por parte de la ADRES con sujeción al Programa Anual Mensualizado de Caja PAC.

**Parágrafo Segundo:** La ADRES efectuará los descuentos de ley del orden nacional vigentes y conforme a sus modificaciones, de acuerdo con la información tributaria suministrada por el contratista a la Entidad y con la actividad objeto del contrato. Si como contratista es auto - retenedor, deberá de manera obligatoria informar al Grupo de Gestión Financiera de la Dirección Administrativa de la ADRES tal condición, a fin de no realizar retención alguna. La inobservancia de esta obligación exime de responsabilidad a la Administradora de los Recursos del Sistema General en Salud.


**Parágrafo Tercero:** Los pagos se realizarán a través de la cuenta de ahorros y/o corriente, acorde con la certificación expedida por la entidad financiera aportada por el Contratista, con la factura electrónica exigida por la DIAN o el documento equivalente.

**Parágrafo Cuarto:** El contratista con la suscripción del contrato, aceptará que en el evento que el valor total a desembolsar por cada evento tenga centavos, estos se ajusten o aproximen al peso ya sea por exceso o por defecto, si la suma es mayor o menor a 50 centavos. Lo anterior, sin que sobrepase los valores totales establecidos en el presente contrato.


### 3 Obligaciones

#### Obligaciones generales del contratista

1. Cumplir todas y cada una de las actividades principales y accesorias requeridas para el desarrollo eficiente y oportuno del objeto contractual establecido en el presente estudio previo, y en el contrato electrónico generado en SECOP I y II.
2. Suscribir, una vez perfeccionado el contrato y cumplidos los requisitos de ejecución, el acta de inicio. (en caso de que se requiera)
3. Entregar al supervisor del contrato los productos y/o entregables e informes pactados y los demás requeridos por el supervisor del contrato.
4. Realizar un Informe mensual con el avance de la ejecución y cumplimiento de los planes de trabajo y actividades programadas, según los requerimientos establecidos para tal fin.
5. Realizar un informe final para cierre del contrato con la descripción y resultados de cada una de las actividades realizadas.
6. Realizar las actividades de forma independiente, bajo su propio riesgo y responsabilidad, sin sujeción o condiciones diversas a aquellas que requieran para el cumplimiento del objeto contractual. En todo caso, en aquellos eventos que para el cumplimiento del objeto se requiera la coordinación mutua entre las partes, el(la) contratista se obliga a realizar las actividades de forma diligente y responsable, con el propósito de salvaguardar los intereses de la ADRES.

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |


7. Reportar de manera inmediata cualquier novedad o anomalía, al supervisor del contrato por los medios idóneos y comprobables para tal fin.
8. Presentar oportunamente los informes de seguimiento de actividades contractuales establecidos en los documentos y estudios previos.
9. Mantener vigente la afiliación al Sistema de Seguridad Social Integral durante toda la ejecución del contrato. También aplica para persona naturales con personas a cargo, y personas jurídicas.
10. Anexar con la factura o cuenta de cobro, el soporte de pago de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y parafiscales en los términos exigidos por la ley y los demás documentos que llegaren hacer necesarios de acuerdo con la reglamentación existente en la materia. Los valores de que trata la presente obligación deben respetar los porcentajes establecidos en la ley. También estará obligado a incorporar dentro de los soportes el pago de aportes parafiscales cuando esté obligado, es decir, cuando corresponda.
11. Acepta y se compromete a conocer los lineamientos establecidos por la ADRES en materia de procesos y procedimientos relacionados con el Sistema Integrado de Gestión Institucional (SIGI). Consecuencia de lo anterior, no podrá oponer en ningún caso el desconocimiento de algún proceso y/o procedimiento. El(la) contratista se obliga consultar cada uno de los procesos y/o procedimientos, en especial los referentes al proceso en el cual se va a ejecutar el objeto del contrato.
12. Acepta y se compromete dar pleno cumplimiento con las políticas de seguridad de la información y los lineamientos dados por la ADRES relacionados con el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y las políticas emanadas por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MINTIC), en especial las relacionadas con el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI) aplicado a la ADRES. Con la suscripción del contrato en SECOP II, el(la) contratista se obliga a conocer el(los) documento(s) relacionados con esta obligación, y en consecuencia no podrá alegar el desconocimiento de las políticas, actividades, compromisos de que trata la presente obligación.
13. Constituir la garantía a favor de la ADRES en los términos establecidos en este documento y mantenerla vigente durante el término de ejecución del contrato, por los valores y con los amparos previstos en el mismo. Se obliga a presentarla dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la firma de contrato. (Esta obligación opera, cuando aplique la solicitud de garantía).
14. Mantener bajo custodia, diligencia y cuidado los documentos físicos, y/o magnéticos, y/o electrónicos que le sean entregados y/o que elabore en desarrollo del contrato. En desarrollo de esta obligación el contratista deberá responder por los documentos de que trata la presente obligación, hasta la entrega del (de los) mismo(s) a la dependencia y/o plataforma destinada para tal fin.
15. Mantener estricta reserva y confidencialidad sobre la información que conozca por causa o con ocasión al desarrollo del objeto del contrato. El(la) contratista de igual manera se obliga a conservar la reserva y confidencialidad de la información luego de la terminación del contrato.
16. Responder ante las autoridades competentes por los actos u omisiones que ejecute en desarrollo de contrato, cuando con ellos cause perjuicio a la administración o a terceros en los términos del artículo 52 de la Ley 80 de 1993.

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

17. Devolver a la finalización del contrato, el carné y demás elementos que le hayan sido entregados por la ADRES para el desarrollo del contrato.
18. Gestionar todas las comunicaciones por intermedio del supervisor y/o interventor del contrato y manifiesta conocer que, en todo caso, quien tiene la facultad para decidir cualquier cambio sobre las estipulaciones contenidas en este documento, SECOP II y demás documentos físicos y/o electrónicos es el Ordenador del Gasto en materia contractual de la ADRES.
19. Realizar los desplazamientos que se requieran para el desarrollo de sus obligaciones acorde con la solicitud del supervisor, para lo anterior, la ADRES realizará de forma previa el trámite presupuestal y administrativo correspondiente.
20. Le corresponde a las PARTES el cumplimiento de las obligaciones generales, las cuales hacen parte integral del contrato, incluidas las correspondientes al Sistema General de Seguridad Social y de Riesgos Laborales en el marco de la normatividad vigente, así como las disposiciones señaladas en las políticas de los Sistemas de Gestión Ambiental y Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.
21. Si el contratista está obligado a facturar electrónicamente, deberá presentar la factura electrónica validada previamente por la DIAN, como requisito necesario para el pago de los bienes y/o servicios contratados, conforme con las disposiciones señaladas en el Decreto 358 del 5 de marzo de 2020, en concordancia, con lo dispuesto en la Resolución No. 000042 del 5 de mayo de 2020 expedida por la DIAN.
22. Las demás que estén directamente relacionadas con el objeto u obligaciones del contrato

#### **Obligaciones específicas del contratista**


1. Ejercer la representación judicial de la ADRES dentro de los términos legales, adelantando las actuaciones procesales (radicación de poderes, asistencia a audiencias judiciales, contestaciones de demanda, interposición de recursos contra providencias o fallos adversos, presentación de alegatos de conclusión y demás actuaciones), y asuntos judiciales que se le asignen.
2. Allegar y solicitar la práctica de las pruebas que correspondan, en las etapas procesales apropiadas dentro de las diligencias administrativas y judiciales en los procesos en los cuales ejerza la Defensa Judicial de la entidad.
3. Proyectar las respuestas a los requerimientos de autoridades administrativas, judiciales y/o personas naturales o jurídicas, relacionados con los procesos en los cuales actúa como apoderado.
4. Hacer seguimiento permanente a los procesos asignados, con el fin de evitar vencimientos de términos y garantizar la intervención oportuna de la entidad en los procesos judiciales.
5. Actualizar, mantener y custodiar los expedientes a cargo donde deben reposar todas las actuaciones surtidas, que tengan relación con el proceso o acción; tanto en medio magnético, como físico debiendo remitirse copia de todas las piezas procesales de cada causa, así como de aquellas que fuesen requeridas por la Entidad, para los fines pertinentes al archivo documental de ADRES.

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                                   | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN<br/>DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

6. Remitir con el informe de actividades al supervisor del contrato las actuaciones surtidas dentro de los procesos sean o no de carácter judicial, tales como, oficios, comunicaciones, notas internas, informes, avisos, conceptos técnicos, demandas, contestación, recursos, excepciones, alegatos, copias de las sentencias de primera y segunda instancia, grabaciones de audiencias, actas, entre otros.
7. Rendir informe al supervisor del contrato dentro de los 10 días hábiles siguientes a que se profieran los fallos de primera y/o segunda instancia, la terminación de los procesos y los cambios de jurisdicción; en este último caso, el apoderado deberá informar al supervisor del contrato, al administrador del sistema Ekogui y continuar con la defensa del proceso ante la jurisdicción que corresponda.
8. Rendir informe al supervisor del contrato dentro del 10 días hábiles siguientes a la terminación de los procesos judiciales y sentencias condenatorias con el fin de adelantar el pago conforme a los procedimientos establecidos, para lo cual deberá allegar el expediente completo que deberá reposar en el archivo central de la entidad.
9. Presentar y sustentar ante el Comité Conciliación de la ADRES las fichas técnicas de los procesos judiciales relevantes en la cual se requiera su pronunciamiento.
10. Registrar y actualizar en el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado- Ekogui, los procesos judiciales y los trámites arbitrales a su cargo, posterior a cada actuación procesal y demás obligaciones establecidas en el Decreto 1069 de 2015 o norma que lo derogue, modifique o sustituya.
11. Calificar el riesgo e Incorporar el valor de la provisión contable de los procesos a su cargo, con una periodicidad no superior a tres meses, así como cada vez que se profiera una sentencia judicial sobre el mismo de conformidad con la metodología que se establezca para tal fin.
12. Proyectar dentro del término otorgado por la ley, la respuesta a los derechos de petición, consultas, observaciones y solicitudes que le sean asignados; para lo cual contará con la herramienta electrónica que disponga la entidad para tal fin.
13. Rendir los informes, reportes y estados de información que requiera el supervisor del contrato con relación a los procesos judiciales, trámites administrativos y solicitudes bajo su responsabilidad.
14. Asistir a las convocatorias de reuniones que realice el supervisor del contrato y todas aquellas en las que se requiera de su presencia en la entidad.
15. Tramitar y cerrar los ORFEOS que le sean asignados dentro del término legal establecido.
16. Realizar todas las gestiones necesarias para garantizar la adecuada defensa de la entidad.
17. Cumplir con las demás actividades que requiera el supervisor del contrato y las que se deriven del objeto y naturaleza del presente contrato.

### **Obligaciones de la ADRES**

1. Pagar el valor del contrato en los términos pactados en la forma de pago.
2. Designar un supervisor del contrato y/o contratar la interventoría que se requiera para la vigilancia y control del presente contrato.

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

3. Poner a disposición del (de la) CONTRATISTA toda la información necesaria para el desarrollo de las actividades relacionadas con el objeto y/o obligaciones del contrato.
4. Adelantar las gestiones necesarias para el reconocimiento y cobro de las sanciones pecuniarias.
5. Suscribir la correspondiente acta de inicio. (En caso de que se requiera)
6. Realizar las afiliaciones que correspondan a la suscripción del contrato.

#### 4 Conflicto de Interés Fundamentos jurídicos de la Contratación


Teniendo en cuenta que por conflicto de intereses se entiende aquella circunstancia en la que el interés particular o consideraciones personales interviene en el proceso de toma de decisiones debiendo ser esta imparcial y/o independiente, potenciando la posibilidad de beneficiar directa o indirectamente, indebida e indistintamente a sí mismo o a un tercero, que pueden afectar la transparencia de las decisiones que le competen y llevar a la persona a adoptar determinaciones de aprovechamiento personal, familiar o particular, en detrimento del interés público, se hace necesario dentro del presente proceso de contratación de prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión que tengan como objeto y obligaciones actividades relacionadas con los servicios a contratar, precisar el alcance y posibles causales de configuración de conflicto de intereses.

En virtud de lo anterior, para efectos de los contratos de prestación de servicios a los que alude el párrafo anterior, la ADRES entenderá que existe conflicto de intereses cuando se presenten circunstancias que impidan o pudieren impedir al CONTRATISTA tomar una decisión imparcial en relación con la ejecución del objeto contractual por tener un interés particular, directo o indirecto en su definición o lo tuviere su cónyuge, compañero o compañera permanente, o algunos de sus parientes dentro del cuarto grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil, o su socio o socios de hecho o de derecho.

En este sentido, se presumirá que existe conflicto de interés cuando quien suscriba un contrato con la entidad tenga vínculos directos o indirectos de tipo laboral, contractual o de cualquier otra índole con cualquier Entidades Promotoras de Salud (EPS), Entidades Administradoras de Planes de Beneficios (EAPB), Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS), intermediarios, operadores o entes de control; En igual sentido, las partes presumirán que hay conflicto de interés cuando el CONTRATISTA tenga vínculos directos o indirectos de tipo laboral, contractual o de cualquier otra índole con persona natural o jurídica con contrato vigente con la ADRES, cualquiera que sea el objeto contractual.

Adicionalmente, se considera necesario extender los conflictos de interés al personal del CONTRATISTA y proveedores vinculados en la prestación del servicio y excluir de los vínculos que podrían generar conflicto de intereses aquellos que tenga el CONTRATISTA en virtud de la afiliación al Plan de Beneficios en Salud con las diferentes entidades.

Lo anterior encuentra su fundamento, entre otros, en lo previsto en el artículo 40 de la Ley 80 de 1993, en virtud de lo cual las entidades podrán incluir en los contratos las estipulaciones, condiciones y cláusulas que se consideren necesarias para el cumplimiento de los fines estatales, siempre que no sean

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

contrarias a la Constitución, a la Ley, al orden público y a los principios y finalidades del Estatuto General de la Contratación de la Administración Pública y de la buena administración, en ejercicio de la autonomía de la voluntad.

## 5 Fundamentos jurídicos de la Contratación

### Régimen jurídico aplicable

El proceso de selección está sometidos al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, de acuerdo con el artículo 66 de la Ley 1753 de 2015. El contrato por suscribir estará sometido a la legislación y jurisdicción colombiana y se rige por las normas de la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Ley 1474 de 2011, el Decreto 1082 de 2015, así como las demás normas que la complementen, modifiquen o reglamenten y por las normas civiles y comerciales que regulen el objeto de la presente contratación.

### Contrato por celebrar

De acuerdo con la tipología contractual, se debe celebrar un contrato de prestación de servicios profesionales.


### Modalidad de selección

Contratación directa. El literal h) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 establece que la modalidad de selección de contratación directa procede “Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión”. A su vez, el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, establece lo siguiente:

*“Las Entidades Estatales Pueden Contratar Bajo La Modalidad De Contratación Directa La Prestación De Servicios Profesionales Y De Apoyo A La Gestión Con La Persona Natural O Jurídica Que Esté En Capacidad De Ejecutar El Objeto Del Contrato, Siempre Y Cuando La Entidad Estatal Verifique La Idoneidad O Experiencia Requerida Y Relacionada Con El Área De Que Se Trate. En Este Caso, No Es Necesario Que La Entidad Estatal Haya Obtenido Previamente Varias Ofertas, De Lo Cual El Ordenador Del Gasto Debe Dejar Constancia Escrita. Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal; así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.*

## 6 Fundamentos Económicos del Proceso

### Análisis del sector económico y de los oferentes

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 acerca del deber de análisis del sector relativo al objeto del proceso de contratación y con el fin de materializar los principios de planeación, responsabilidad, y transparencia, se identificó que el sector relativo al objeto del presente proceso de contratación está integrado por el conjunto de personas que cuentan con estudios, conocimientos y experiencia y que prestan sus servicios a las entidades y organismos del Estado. La contratación de estas personas no está sujeta a requisitos particulares de índole legal, salvo las propias del ejercicio mismo, y es diversa en cada entidad estatal de acuerdo con sus necesidades. La determinación del perfil del posible contratista y de quien lo cumple está relacionada con el conocimiento previo de las condiciones de la persona y la experiencia en contratos anteriores ejecutados por el posible contratista


Dentro del ejercicio de las funciones a cargo de la **Oficina Asesora Jurídica**, se hace necesaria la contratación de personal idóneo para que desarrolle el objeto contractual indicado en el presente estudio previo. En el mercado colombiano existe una gran cantidad de oferta para la prestación de servicios, los cuales se agrupan en los segmentos 70 a 94 del Código Estándar de Productos y Servicios de Naciones Unidas, V.14.080.

De acuerdo con la clasificación del UNSPSC, el servicio requerido por ADRES está ubicado así:

|              |                 |   |
|--------------|-----------------|---|
| Grupo        | F               | Servicios   |
| Segmento     | 80000000        | Servicios de Gestión, Servicios Profesionales de Empresa, y Servicios Administrativos |
| Familia      | 80120000        | Servicios legales   |
| Clase        | 80121700        | Servicios de Responsabilidad Civil  |
| Producto     | 80101706        | Servicios legales sobre Derecho Laboral   |
| Codificación | <b>80121706</b> |   |

Finalmente, y en razón a lo expuesto, se considera pertinente que los servicios que se prestarán deberán remunerarse con un valor mensual y se determina el valor de los honorarios, de conformidad con lo establecido en la Resolución 0000002 del 3 de enero de 2025. Identificada la necesidad y el perfil para satisfacerla, la ADRES procedió a verificar si se ha contratado el servicio requerido anteriormente arrojando como resultado:

| No. CTO            | OBJETO DEL CONTRATO  | PLAZO DE EJECUCIÓN | VALOR MENSUALIDAD | VALOR TOTAL  |
|--------------------|--|--------------------|-------------------|--------------|
| ADRES-CPS-129-2024 | Prestar servicios profesionales para ejercer la representación judicial en los procesos en que sea parte la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES o contra el entonces FOSYGA. | 12 MESES           | \$8.287.546       | \$99.450.552 |

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

| No. CTO            | OBJETO DEL CONTRATO   | PLAZO DE EJECUCIÓN | VALOR MENSUALIDAD | VALOR TOTAL  |
|--------------------|---|--------------------|-------------------|--------------|
| ADRES-CPS-684-2023 | Prestar servicios profesionales para ejercer la representación administrativa, prejudicial y judicial en los procesos en que sea parte la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud – ADRES o contra el entonces FOSYGA, así como apoyar a la entidad en aspectos procesales. | 8 MESES            | \$6.976.000       | \$55.808.000 |

Nota: El área requirente manifiesta que revisó el Plan Anual de Adquisiciones que se encuentra publicado en la plataforma de Colombia Compra Eficiente y verificó que los servicios que se pretenden adquirir por medio de este proceso están debidamente relacionados en el mismo, por una cuantía igual o superior a la contemplada como presupuesto oficial estimado y para ser celebrada en el mes proyectado o con posterioridad al mismo.

## 7 Certificado de Disponibilidad Presupuestal – CDP


El valor de este contrato se financiará de la siguiente manera:

| CDP No. | Fecha               | Rubro                 | Valor          |
|---------|---------------------|-----------------------|----------------|
| 407     | 15 De enero de 2025 | A-02-02-02-008-002-01 | COP 70.278.392 |

## 8 Análisis de riesgos y la forma de mitigarlo

El análisis de la tipificación, asignación y estimación de los riesgos se elaboró con base en la Circular Externa N° 8 – Manual para la identificación y cobertura del riesgo, expedida por Colombia Compra Eficiente. El análisis de riesgos y la forma de mitigarlo, se encuentra desarrollado en el Formato GCON-FR21 Matriz de riesgos V02, el cual hace parte integral del contrato electrónico suscrito en SECOP II, y las partes manifiestan conocerla y aceptarlas en el momento en que se acepta por la plataforma transaccional SECOP II.

| IMPACTO                         |   |  |   |  |   |
|---------------------------------|---|--|---|--|---|
| <b>Calificación cualitativa</b> | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede | Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la | Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la |

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

|           |                               |   |   |  |  |  |
|-----------|-------------------------------|---|---|--|--|--|
|           |                               |   | lograr el objeto contractual  |  | consecución del objeto contractual   | consecución del objeto contractual                                   |
|           | <b>Calificación monetaria</b> | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato | Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%) | Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%) | Impacto sobre el valor del contrato más del treinta por ciento (30%) |
| categoria | Valoración                    | insignificante  | menor   | moderado   | mayor  | Catastrófico   |
|           |                               | 1   | 2   | 3  | 4  | 5  |

### Garantías requeridas


El contratista deberá constituir, a favor de la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud - ADRES, garantía única en los términos del artículo 7 de la ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015, que cubra los riesgos en las cuantías y vigencias que se establecen a continuación:

| Amparo       | Cobertura                        | OBJETO   | Vigencia  |
|--------------|----------------------------------|--|---|
| Cumplimiento | 25% del valor total del contrato | Cubre a la entidad estatal de los perjuicios derivados de: (a) el incumplimiento total o parcial del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista; (b) el cumplimiento tardío o defectuoso del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista; (c) los daños imputables al contratista por entregas parciales de la obra, cuando el contrato no prevé entregas parciales; y (d) el pago del valor de las multas y de la cláusula penal pecuniaria. | Desde la suscripción del contrato, por el plazo de Ejecución de este y 6 meses más. |

## 9 Cobertura de Acuerdos Comerciales

De acuerdo con el literal D, del Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación, versión CCE-EICP-MA-03, expedido por Colombia Compra Eficiente, lo requerido en este numeral no aplica para la modalidad adelantada en este estudio previo.

## 10 Compras Públicas Sostenibles

|   |                |  |                |                   |
|---|----------------|--|----------------|-------------------|
|  | <b>PROCESO</b> | <b>GESTIÓN DE CONTRATACIÓN</b>                               | <b>CÓDIGO</b>  | <b>GCON-FR04</b>  |
|   | <b>FORMATO</b> | <b>ESTUDIOS PREVIOS CONTRATACIÓN DIRECTA PERSONA NATURAL</b> | <b>VERSIÓN</b> | <b>07</b>         |
|   |                |  | <b>FECHA</b>   | <b>23/12/2024</b> |

Verificado el Portafolio de Bienes y Servicios Sostenibles – 2013 y la Guía conceptual y metodológica de compras públicas sostenibles con el ambiente G-CPSMA-02, no le son aplicables criterios de sostenibilidad a la presente contratación.

## 11 Supervisión

La supervisión de la ejecución y cumplimiento del presente contrato estará a cargo del Jefe de la Oficina Asesora Jurídica, o la persona a quien el Ordenador del Gasto designe quien tendrá a su cargo las siguientes atribuciones en el marco de lo dispuesto en los artículos 82 y 83 de la Ley 1474 de 2011:


- Realizar el seguimiento y control técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico a la ejecución del contrato.
- Verificar que el contratista cumpla con el objeto y obligaciones del contrato, en términos de cantidad, calidad y oportunidad de los servicios contratados, conforme a lo estipulado en el presente documento.
- Requerir al contratista sobre el cumplimiento de las obligaciones estipuladas en el presente documento.
- Suscribir los documentos y actas a que haya lugar durante la ejecución del contrato.
- Recibir la correspondencia del contratista y hacer las observaciones que estime convenientes.
- Solicitar la suscripción de adiciones, prórrogas o modificaciones, previa la debida y detallada sustentación.
- Solicitar aclaraciones, adiciones, modificaciones o complementos al contenido de los informes presentados por el contratista, o de aquellos que específicamente requiera el contratante, siempre y cuando se estime su conveniencia y necesidad, propendiendo por el cumplimiento a cabalidad del objeto contratado.
- Estudiar las situaciones particulares e imprevistas que se presenten en desarrollo del contrato, conceptuar sobre su desarrollo general y los requerimientos para su mejor ejecución, manteniendo siempre el equilibrio contractual.
- Verificar el cumplimiento de las obligaciones para con el sistema de seguridad social integral y parafiscales, de conformidad con el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007
- Las demás actividades inherentes a la función desempeñada, conforme a la Ley.

MARCOS JAHER PARRA OVIEDO

Firmado por MARCOS  
JAHER PARRA OVIEDO  
el 31/01/2025 a  
las 16:12:27 COT

**MARCOS JAHER PARRA OVIEDO**  
**Jefe de la Oficina Asesora Jurídica**

Revisó: Cristian David Páez Páez  
Elaboró: Héctor Eduardo Paredes Guerrero

|   |         |                         |         |            |
|---|---------|-------------------------|---------|------------|
|  | PROCESO | GESTIÓN DE CONTRATACIÓN | CÓDIGO  | GCON-FR21  |
|   | FORMATO | ANEXO MATRIZ DE RIESGOS | VERSIÓN | 2          |
|   |         |                         | FECHA   | 10/05/2021 |

| No. | Clase      | Fuente  | Etapa     | Tipo        | Descripción que puede pasar y como puede ocurrir  | Consecuencia de la ocurrencia del evento   | Probabilidad | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría | A quien se le asigna (Responsable) | Tratamiento/controles a ser implementados   | Impacto después del tratamiento |         |                       |           | ¿Afecta la Ejecución del Contrato? | Persona Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y Revisión   |                       |
|-----|------------|---------|-----------|-------------|---|--|--------------|---------|-----------------------|-----------|------------------------------------|---|---------------------------------|---------|-----------------------|-----------|------------------------------------|--|--|--|--|-----------------------|
|     |            |         |           |             |   |  |              |         |                       |           |                                    |   | Probabilidad                    | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría |                                    |  |  |  | ¿Cómo se realiza el Monitoreo?   | Periodicidad? Cuando? |
| 1   | General    | Externo | Ejecución | Regulatorio | Cambios regulatorios en materia administrativa normativa, relacionados con el objeto contractual  | Retraso en el cumplimiento de las obligaciones y/o en el plazo establecido para la ejecución del contrato  | 1            | 1       | 2                     | Bajo      | Contratista y ADRES                | Revisión del las ultimas normativas con el fin de hacer las modificaciones pertinentes para poder desarrollar el contrato | 1                               | 1       | 2                     | Bajo      | No                                 | Supervisor   | inmediato, una vez se presente el evento       | Una vez se termine el evento                     | Seguimiento a las nuevas actividades establecidas para el contrato           | Mensual               |
| 2   | Especifico | Externo | Ejecución | Operacional | Extensión del plazo del contrato, al realizarse en un tiempo mayor a la inicialmente programado por circunstancias no imputables a las partes   | Mayores costos asociados   | 1            | 1       | 2                     | Bajo      | Contratista y ADRES                | Suspensiones del Contrato - Necesidad de extender el plazo y valor del contrato   | 1                               | 1       | 1                     | Bajo      | Si                                 | Supervisor- Ordenador del gasto                    | Desde el inicio de la ejecución del contrato   | Una vez se realice la modificación contractual   | Reuniones Periódicas - Informes de Ejecución                                 | Quincenal             |
| 3   | Especifico | Externo | Ejecución | Tecnologico | Daños en los archivos y/o bases de datos producto de entrega y que signifique reproceso para su uso   | Retraso en el cumplimiento del Contrato - mayores costos para el contratista   | 1            | 1       | 1                     | Bajo      | Contratista                        | Backups del contratista y de la Entidad   | 1                               | 1       | 1                     | Bajo      | Si                                 | Contratista - Supervisor                           | Con la entrega de productos asociados          | Una vez se verifique en los entregables          | Pruebas Físicas  | Según Cronograma      |
| 4   | Especifico | Interno | Ejecución | Operativo   | Necesidad de interactuar con los otros contratistas para el logro de los objetivos del contrato   | Retraso en el cumplimiento de contrato y dificultad en el logro de los cometidos institucionales   | 1            | 1       | 2                     | Bajo      | ADRES                              | Retraso en el cumplimiento de contrato y dificultad en el logro de los cometidos institucionales                          | 1                               | 1       | 2                     | Bajo      | Si                                 | Supervisor del contrato                            | Desde el inicio de la ejecución del contrato   | Una vez se verifique en los entregables          | Reuniones Periódicas - Informes de Ejecución                                 | Quincenal             |
| 5   | General    | Interno | Ejecución | Regulatorio | Menos cabo patrimonial o individual ocasionado por la oposicion de normas(leyes, decretos, resoluciones) por razones de interes publico o general, y que deben se acatadas por el contratista, implicando mayores costos por ejemplo mayores prestaciones sociales. | Aumento en los costos de ejecución del contrato a cargo del contratista  | 1            | 1       | 1                     | Bajo      | Contratista                        | Clausulado Contractual  | 1                               | 1       | 1                     | Bajo      | No                                 | Grupo de Gestion Contractual                       | Con la suscripción del contrato                | Una vez se termine el contrato                   | Revisión de contenido de minutas   | Semestral             |
| 6   | Especifico | Interno | Ejecución | Operacional | Mala prestación del servicio  | Retraso en la ejecución de las obligaciones contractuales generando demoras en La oportunidad, respuesta a los requerimientos de la entidad contratante. | 3            | 4       | 7                     | Alto      | Contratista                        | Seleccionar personal capacitado y responsable para cumplir con las labores del objeto contractual                         | 1                               | 2       | 4                     | Bajo      | Si                                 | Supervisor del contrato                            | Desde la suscripción del Acta de Inicio        | Hasta la Liquidación del Contrato                | Evaluación y capacitaciones periódicas al personal que prestara el servicio. | Mensual               |

| Valoración del Riesgo | Categoría      |
|-----------------------|----------------|
| 8,8,10                | Riesgo Extremo |
| 6,7                   | Riesgo Alto    |
| 5                     | Riesgo Medio   |
| 2,3,4                 | Riesgo Bajo    |

Resultado de la combinación de la probabilidad y el impacto del riesgo

Fuente: Manual para la identificación y cobertura del Riesgo en los Procesos de contratación

NOTA: La valoración del riesgo se obtuvo de sumar las estimaciones de probabilidad de ocurrencia e impacto del riesgo bajo los parámetros establecidos en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (Versión M-ICR-01 – Circular Externa Única), implementada por Colombia Compra Eficiente.