

**EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA  
REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN**

**CERTIFICA**

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado (a) con **C.C. No. 71782568**, suscribió **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, identificada con NIT. N°. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

**CONTRATO ARN No: 2122 - 2023**

**Objeto: Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoyar los procesos en el marco del componente de sostenibilidad económica, de acuerdo con la normativa y métodos operativos vigentes**

**Obligaciones Específicas:**

1. Desarrollar las actividades necesarias para que la población contemplada dentro del alcance misional de la ARN acceda, participe y alcance los objetivos enmarcados en las rutas y estrategias económicas, de carácter individual o colectivo, conforme a la normativa aplicable a la materia, los métodos operativos vigentes y los planes, programas y proyectos liderados por la ARN.
2. Hacer seguimiento a la implementación de proyectos productivos, colectivos o individuales, aprobados por el CNR o la ARN, respectivamente, y a los planes de sostenibilidad en el marco de la estrategia de sostenibilidad.
3. Orientar los procesos relacionados con el fortalecimiento de capacidades de las formas asociativa, de acuerdo con las necesidades de la población en proceso de reincorporación.
4. Apoyar, articular y velar por el cumplimiento y calidad de los procesos de asistencia técnica en las dimensiones productiva, financiera, comercial y organizacional, conforme a la normatividad vigente y la planeación institucional.
5. Articular con las diferentes instituciones presentes en el territorio la creación de escenarios que contribuyan con la sostenibilidad económica de la población en proceso de reincorporación.
6. Atender de manera oportuna las inquietudes de los profesionales facilitadores y de la población destinataria, frente a las rutas y estrategias económicas para el acceso y participación en los procesos de reincorporación económica.
7. Elaborar informes que, por su contenido y naturaleza, estén dentro del ámbito del objeto contratado, según las herramientas de evaluación, intervención y registro de la información establecidos por la ARN.
8. Contribuir con la entrega oportuna de insumos para dar respuesta a las PQRS relacionadas con su objeto contractual.
9. Mantener absoluta reserva y cumplir con las normas referentes a la confidencialidad, sobre la información y documentos a los cuales tiene acceso por razón de sus obligaciones contractuales, no sustraer o causar daño a los documentos, no eliminar documentos, no tomar fotocopias o fotografías ni ningún otro tipo de reprografía a documentos objetos de organización, sin la debida autorización del supervisor del contrato quien indicará si la tarea se encuentra o no enmarcada en los procedimientos autorizados.
10. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo con el objeto del presente

Agencia para la Reincorporación y la Normalización

Código Postal 110311

Bogotá D.C., Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela San Martín, Torre Norte, Piso 15

PBX: 601 443 00 20.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

Página 1 de 2

contrato.
Fecha de suscripción del contrato: 12/10/2023
Fecha de Inicio: 13/10/2023
Valor del contrato: \$ 15,987,400.00
Valor mensual de los honorarios: \$ 6,149,000
Fecha de terminación inicial: 31/12/2023
MODIFICACIONES: N/A
FECHA DE MODIFICACIÓN: N/A
PERIODO DE SUSPENSIÓN: N/A
LIBERACIONES: N/A
VALOR A LIBERAR: N/A
TERMINACIÓN ANTICIPADA: N/A
FECHA DE TERMINACIÓN: N/A
ADICIONES: N/A
FECHA DE ADICIÓN: N/A
FECHA DE PRORROGA: N/A
CESIONES: N/A
FECHA CESIÓN: N/A
Fecha de terminación final: 31/12/2023
Valor total de ejecución por los servicios prestados: \$ 15,987,400.00
Estado actual: TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C, martes, 16 de enero de 2024



**JUAN PABLO RENDÓN GARCÍA**  
Asesor Grupo de Gestión Contractual

## EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

### CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO, identificado (a) con Cédula de ciudadanía No. 71782568, suscribió con la AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN ARN, identificada con NIT. No. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

#### CONTRATO ARN No: 1915 de 2023

**Objeto:** Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoyar el proceso productivo colectivo e individual en el marco del componente de sostenibilidad económica, de acuerdo a la normativa y métodos operativos vigentes.

#### Obligaciones Específicas:

1. Desarrollar las actividades necesarias para que la población en proceso de reincorporación logre acceder al apoyo económico para el desarrollo de proyectos productivos de carácter individual o colectivo, conforme a la normativa vigente a la materia y los métodos operativos vigentes.
2. Realizar el seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o la ARN respectivamente.
3. Orientar los procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades de la población en proceso de reincorporación.
4. Apoyar los procesos de asistencia técnica y acceso continuado a mercados conforme a la ruta de reincorporación social y económica establecida en la Resolución 4309 de 2019.
5. Articular con las diferentes instituciones presentes en el territorio con el objetivo de crear escenarios que contribuyan con la sostenibilidad económica de la población en proceso de reincorporación.
6. Atender y apoyar de manera oportuna las inquietudes de los profesionales facilitadores, relativas a la aplicación de los requisitos legales, procedimentales y aspectos técnicos para el acceso al apoyo económico para el desarrollo de proyectos productivos de carácter individual o colectivo por parte de la población en proceso de reincorporación.
7. Apoyar la atención de las personas en proceso de reincorporación, orientando sobre los requisitos para el acceso de apoyo económico para el desarrollo de proyectos productivos de carácter individual o colectivo.
8. Elaborar informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado, según las herramientas de evaluación, intervención y registro de la información establecidos por al ARN.
9. Contribuir con la entrega oportuna de insumos para dar respuesta a las PQRS relacionadas con su objeto contractual.
10. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo con el objeto del presente contrato.

<b>Fecha de suscripción del contrato:</b>	2023-07-19
---	------------

<b>Fecha de inicio:</b>	2023-07-19
-------------------------	------------

<b>Valor inicial del contrato:</b>	\$26,703,000.00
------------------------------------	-----------------

<b>Valor mensual de los honorarios:</b>	\$4,945,000.00
---	----------------



<b>Fecha de terminación final:</b>	2023-10-02
<b>Valor final del contrato:</b>	\$26,703,000.00
<b>Estado actual:</b>	TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 1/16/2024 12:43:46 PM

**JUAN PABLO RENDÓN GARCIA**

**Asesor Grupo de Gestión Contractual**

**EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA  
REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN**

**CERTIFICA**

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado (a) con **C.C. No. 71782568**, suscribió **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, identificada con NIT. N°. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

**CONTRATO ARN No: 805 - 2023**

**Objeto: Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoyar el proceso productivo colectivo e individual en el marco del componente de sostenibilidad económica, de acuerdo a la normativa y métodos operativos vigentes.**

**Obligaciones Específicas:**

1. Desarrollar las actividades necesarias para que la población en proceso de reincorporación logre acceder al apoyo económico para el desarrollo de proyectos productivos de carácter individual o colectivo, conforme a la normativa vigente a la materia y los métodos operativos vigentes.
2. Realizar el seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o la ARN respectivamente.
3. Orientar los procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades de la población en proceso de reincorporación.
4. Apoyar los procesos de asistencia técnica y acceso continuado a mercados conforme a la ruta de reincorporación social y económica establecida en la Resolución 4309 de 2019.
5. Articular con las diferentes instituciones presentes en el territorio con el objetivo de crear escenarios que contribuyan con la sostenibilidad económica de la población en proceso de reincorporación.
6. Atender y apoyar de manera oportuna las inquietudes de los profesionales facilitadores, relativas a la aplicación de los requisitos legales, procedimentales y aspectos técnicos para el acceso al apoyo económico para el desarrollo de proyectos productivos de carácter individual o colectivo por parte de la población en proceso de reincorporación.
7. Apoyar la atención de las personas en proceso de reincorporación, orientando sobre los requisitos para el acceso de apoyo económico para el desarrollo de proyectos productivos de carácter individual o colectivo.
8. Elaborar informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado, según las herramientas de evaluación, intervención y registro de la información establecidos por al ARN.
9. Contribuir con la entrega oportuna de insumos para dar respuesta a las PQRS relacionadas con su objeto contractual.
10. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo con el objeto del presente contrato.

**Fecha de suscripción del contrato: 15/03/2023**

<b>Fecha de Inicio:</b> 15/03/2023
<b>Valor del contrato:</b> \$ 19,780,000.00
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$ 4,945,000
<b>Fecha de terminación inicial:</b> 14/07/2023
<b>MODIFICACIONES:</b> N/A
<b>FECHA DE MODIFICACIÓN:</b> N/A
<b>PERIODO DE SUSPENSIÓN:</b> N/A
<b>LIBERACIONES:</b> N/A
<b>VALOR A LIBERAR:</b> N/A
<b>TERMINACIÓN ANTICIPADA:</b> N/A
<b>FECHA DE TERMINACIÓN:</b> N/A
<b>ADICIONES:</b> N/A
<b>FECHA DE ADICIÓN:</b> N/A
<b>FECHA DE PRORROGA:</b> N/A
<b>CESIONES:</b> N/A
<b>FECHA CESIÓN:</b> N/A
<b>Fecha de terminación final:</b> 14/07/2023
<b>Valor total de ejecución por los servicios prestados:</b> \$ 19,780,000.00
<b>Estado actual:</b> TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C, miércoles, 29 de noviembre de 2023



**JUAN PABLO RENDÓN GARCÍA**  
Asesor Grupo de Gestión Contractual

**EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA  
REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN**

**CERTIFICA**

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado (a) con **C.C. No. 71782568**, suscribió **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, identificada con NIT. N°. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

**CONTRATO ARN No: 316 - 2022**

**Objeto:** Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para apoyar la formulación, implementación, seguimiento, asistencia técnica y orientar el acceso continuado a mercados de los proyectos productivos de carácter colectivo e individual, en el marco del componente de sostenibilidad económica

**Obligaciones Específicas:**

1. Establecer actividades de acompañamiento y seguimiento a la población en reincorporación a través de los facilitadores, para presentar su solicitud de acceso y formulación al Proyecto de Reincorporación Económica de carácter individual o colectiva, teniendo en cuenta el enfoque diferencial, étnico y de género en la población objeto de atención.
2. Definir medidas e instrumentos de la ruta de reincorporación económica frente a los proyectos productivos de carácter individual y colectivo.
3. Atender de manera eficaz y oportuna las inquietudes que presenten los facilitadores frente a la gestión para el acceso a los beneficios económicos de la población en el marco del componente de sostenibilidad económica.
4. Establecer actividades de seguimiento al desarrollo de los proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o la ARN atendiendo disposiciones de enfoque diferencia, étnico y de género.
5. Orientar procesos de fortalecimiento de las formas asociativas, conforme a los requerimientos que se presenten dentro de los proyectos productivos de las mismas.
6. Apoyar a la coordinación del grupo territoriales en la gestión para el acceso a la oferta pública y privada en el marco de la política de reincorporación atendiendo el enfoque diferencial, étnico y de género en la población objeto de atención.
7. Apoyar las diferentes actividades relacionadas con la articulación entre la entidad y las diferentes instituciones presentes en el territorio con el fin de fortalecer la estrategia de corresponsabilidad y estrategia comunitaria en escenarios locales relacionados con (re)construcción del tejido social, la convivencia y la reconciliación, teniendo en cuenta el enfoque diferencial, étnico y de género.
8. Apoyar el registro de la información relacionada con el Programa de Reincorporación, la estrategia de corresponsabilidad y la participación en acciones o escenarios locales conforme a los lineamientos establecidos por la entidad.
9. Participar en la elaboración de informes relacionados con el objeto contractual de tal forma que la información obtenida sea veraz y se rinda de manera oportuna.
10. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente

Agencia para la Reincorporación y la Normalización

Código Postal 110311

Bogotá D.C., Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela San Martín, Torre Norte, Piso 15

PBX: 601 443 00 20.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

Página 1 de 2

contrato.
Fecha de suscripción del contrato: 06/01/2022
Fecha de Inicio: 12/01/2022
Valor del contrato: \$ 57,526,833.00
Valor mensual de los honorarios: \$ 4,945,000
Fecha de terminación inicial: 31/12/2022
MODIFICACIONES: N/A
FECHA DE MODIFICACIÓN: N/A
PERIODO DE SUSPENSIÓN: N/A
LIBERACIONES: N/A
VALOR A LIBERAR: N/A
TERMINACIÓN ANTICIPADA: N/A
FECHA DE TERMINACIÓN: N/A
ADICIONES: N/A
FECHA DE ADICIÓN: N/A
FECHA DE PRORROGA: N/A
CESIONES: N/A
FECHA CESIÓN: N/A
Fecha de terminación final: 31/12/2022
Valor total de ejecución por los servicios prestados: \$ 57,526,833.00
Estado actual: TERMINADO NO REQUIERE LIQUIDACION

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C, miércoles, 29 de noviembre de 2023



**JUAN PABLO RENDÓN GARCÍA**  
Asesor Grupo de Gestión Contractual





## EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

### CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO, identificado (a) con Cédula de ciudadanía No. 71782568, suscribió con la AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN ARN, identificada con NIT. No. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

#### CONTRATO ARN No: 1402 de 2021

**Objeto:** Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para apoyar y orientar la asistencia técnica integral que aborde los procesos de formulación, implementación, seguimiento y comercialización de proyectos productivos de carácter colectivo e individual, de acuerdo a los lineamientos impartidos por la ARN.

#### Obligaciones Específicas:

1. Implementar acciones que materialicen las disposiciones contenidas en el Decreto 899 de 2017, respecto a los beneficios, medidas e instrumentos para la reincorporación económica de carácter individual o colectiva de las personas en proceso de reincorporación.
2. Orientar de manera eficaz a los profesionales facilitadores encargados de los procesos y procedimientos para la formulación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos colectivos e individuales, teniendo en cuenta las características diferenciales de la población objeto de atención.
3. Realizar seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o ARN.
4. Poner a disposición la diligencia y conocimiento para orientar los procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades que se presenten en los diferentes proyectos productivos.
5. Desarrollar acciones de seguimiento para la formulación e implementación de proyectos productivos de carácter colectivo e individual que realicen los profesionales facilitadores designados en los antiguos Espacios Territoriales y/o Grupos Territoriales, teniendo en cuenta las características diferenciales de la población objeto de atención.
6. Apoyar a la coordinación en la gestión de oferta pública y privada que va orientada a beneficios en la Reincorporación económica, bajo el principio de la integralidad en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN, teniendo en cuenta las características diferenciales de la población objeto de atención.
7. Apoyar la implementación del componente de reincorporación económica conforme los lineamientos que se deriven desde Nivel Central de la ARN.
8. Apoyar las diferentes actividades relacionadas con la articulación entre la entidad y las diferentes instituciones presentes en el territorio con el fin de fortalecer la estrategia de corresponsabilidad y estrategia comunitaria en escenarios locales relacionados con (re)construcción del tejido social, la convivencia y la reconciliación.
9. Apoyar el registro de la información relacionada con el Programa de Reincorporación, la estrategia de corresponsabilidad y la participación en acciones o escenarios locales conforme a los lineamientos establecidos por la entidad.
10. Participar en la elaboración de informes relacionados con el objeto contractual de tal forma que la información obtenida sea veraz y se rinda de manera oportuna.
11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.

<b>Fecha de suscripción del contrato:</b>	2021-06-29
---	------------



<b>Fecha de inicio:</b>	2021-07-07
<b>Valor inicial del contrato:</b>	\$27,845,800.00
<b>Fecha de terminación final:</b>	2021-12-31
<b>Valor final del contrato:</b>	\$27,845,800.00
<b>Estado actual:</b>	TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 12/4/2022 10:20:23 AM

**JAVIER MAURICIO MOSQUERA LASSO**  
**Asesor Grupo de Gestión Contractual**

## EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

### CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO, identificado (a) con Cédula de ciudadanía No. 71782568, suscribió con la AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN ARN, identificada con NIT. No. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

#### CONTRATO ARN No: 344 de 2021

**Objeto:** Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para apoyar y orientar la asistencia técnica integral que aborde los procesos de formulación, implementación, seguimiento y comercialización de proyectos productivos de carácter colectivo e individual, de acuerdo a los lineamientos impartidos por la ARN.

#### Obligaciones Específicas:

1. Implementar acciones que materialicen las disposiciones contenidas en el Decreto 899 de 2017, respecto a los beneficios, medidas e instrumentos para la reincorporación económica de carácter individual o colectiva de las personas en proceso de reincorporación.
2. Orientar de manera eficaz a los profesionales facilitadores encargados de los procesos y procedimientos para la formulación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos colectivos e individuales, teniendo en cuenta las características diferenciales de la población objeto de atención.
3. Realizar seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o ARN.
4. Poner a disposición la diligencia y conocimiento para orientar los procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades que se presenten en los diferentes proyectos productivos.
5. Desarrollar acciones de seguimiento para la formulación e implementación de proyectos productivos de carácter colectivo e individual que realicen los profesionales facilitadores designados en los antiguos Espacios Territoriales y/o Grupos Territoriales, teniendo en cuenta las características diferenciales de la población objeto de atención.
6. Apoyar a la coordinación en la gestión de oferta pública y privada que va orientada a beneficios en la Reincorporación económica, bajo el principio de la integralidad en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN, teniendo en cuenta las características diferenciales de la población objeto de atención.
7. Apoyar la implementación del componente de reincorporación económica conforme los lineamientos que se deriven desde Nivel Central de la ARN.
8. Apoyar las diferentes actividades relacionadas con la articulación entre la entidad y las diferentes instituciones presentes en el territorio con el fin de fortalecer la estrategia de corresponsabilidad y estrategia comunitaria en escenarios locales relacionados con (re)construcción del tejido social, la convivencia y la reconciliación.
9. Apoyar el registro de la información relacionada con el Programa de Reincorporación, la estrategia de corresponsabilidad y la participación en acciones o escenarios locales conforme a los lineamientos establecidos por la entidad.
10. Participar en la elaboración de informes relacionados con el objeto contractual de tal forma que la información obtenida sea veraz y se rinda de manera oportuna.
11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.



<b>Fecha de suscripción del contrato:</b>	2021-01-07
<b>Fecha de inicio:</b>	2021-01-13
<b>Valor inicial del contrato:</b>	\$26,885,600.00
<b>Fecha de terminación final:</b>	2021-06-30
<b>Valor final del contrato:</b>	\$26,885,600.00
<b>Estado actual:</b>	TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada “Exclusión de Relación Laboral” del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 12/4/2022 10:18:19 AM

**JAVIER MAURICIO MOSQUERA LASSO**  
**Asesor Grupo de Gestión Contractual**

## LA ASESORA (E) DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

### CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO, identificado (a) con Cédula de ciudadanía No. 71782568, suscribió con la AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN ARN, identificada con NIT. No. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

#### CONTRATO ARN No: 1478 de 2020

**Objeto:** Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para apoyar a la coordinación respecto a la asistencia técnica integral que aborde los procesos de formulación, implementación, seguimiento y comercialización de proyectos productivos de carácter colectivo e individual, de acuerdo a los lineamientos impartidos por la ARN.

#### Obligaciones Específicas:

1. Desarrollar las actividades a las que haya lugar con el fin de implementar los procedimientos reglamentados para el acceso al apoyo económico de carácter individual o colectivo, de conformidad con el Decreto Ley 899 de 2017.
- 2.. Orientar de manera permanente y efectiva a los profesionales facilitadores designados respecto de los procesos y procedimientos para la formulación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos colectivos e individuales
3. Realizar seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o ARN.
- 4.Orientar los procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades presentes en los diferentes proyectos productivos.
5. Desarrollar las actividades de seguimiento a la formulación e implementación de proyectos productivos de carácter colectivo e individual que realicen los profesionales facilitadores designados en los Espacios Territoriales, Grupos Territoriales.
6. Apoyar la coordinación en la gestión de oferta pública y privada orientada a beneficios en la Reincorporación económica, conservando el principio de la integralidad en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.
7. Apoyar la implementación de la estrategia de reincorporación económica por parte del grupo de Reincorporación económica de nivel central.
8. Apoyar las diferentes actividades relacionadas con la articulación entre la entidad y las diferentes instituciones presentes en el territorio con el fin de fortalecer la estrategia de corresponsabilidad y estrategia comunitaria en escenarios locales relacionados con (re)construcción del tejido social, la convivencia y la reconciliación.
9. Apoyar el registro de la información relacionada con el Programa de Reincorporación, la estrategia de corresponsabilidad y la participación en acciones o escenarios locales conforme a los lineamientos establecidos para tal fin.
10. Participar en la elaboración de informes relacionados con el objeto contractual de tal forma que la información obtenida sea veraz y se rinda de manera oportuna.
11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.

<b>Fecha de suscripción del contrato:</b>	2020-06-24
---	------------



<b>Fecha de inicio:</b>	2020-07-02
<b>Valor inicial del contrato:</b>	\$27,806,099.00
<b>Fecha de terminación final:</b>	2020-12-31
<b>Valor final del contrato:</b>	\$27,806,099.00
<b>Estado actual:</b>	TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 5/31/2023 2:36:26 PM

**JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA**

**Asesora Grupo de Gestión Contractual (E)**

## LA ASESORA (E) DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

### CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO, identificado (a) con Cédula de ciudadanía No. 71782568, suscribió con la AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN ARN, identificada con NIT. No. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

#### CONTRATO ARN No: 540 de 2020

**Objeto:** Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para apoyar a la coordinación respecto a la asistencia técnica integral que aborde los procesos de formulación, implementación, seguimiento y comercialización de proyectos productivos de carácter colectivo e individual, de acuerdo a los lineamientos impartidos por la ARN.

#### Obligaciones Específicas:

- "1. Desarrollar las actividades a las que haya lugar con el fin de implementar los procedimientos reglamentados para el acceso al apoyo económico de carácter individual o colectivo, de conformidad con el Decreto Ley 899 de 2017.
- 2.. Orientar de manera permanente y efectiva a los profesionales facilitadores designados respecto de los procesos y procedimientos para la formulación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos colectivos e individuales
3. Realizar seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o ARN.
- 4.Orientar los procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades presentes en los diferentes proyectos productivos.
5. Desarrollar las actividades de seguimiento a la formulación e implementación de proyectos productivos de carácter colectivo e individual que realicen los profesionales facilitadores designados en los Espacios Territoriales, Grupos Territoriales y/o Punto de Atención.
6. Apoyar la coordinación en la gestión de oferta pública y privada orientada a beneficios en la Reincorporación económica, conservando el principio de la integralidad en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.
7. Apoyar la implementación de la estrategia de reincorporación económica por parte del grupo de Reincorporación económica de nivel central.
8. Apoyar las diferentes actividades relacionadas con la articulación entre la entidad y las diferentes instituciones presentes en el territorio con el fin de fortalecer la estrategia de corresponsabilidad y estrategia comunitaria en escenarios locales relacionados con (re)construcción del tejido social, la convivencia y la reconciliación.
9. Apoyar el registro de la información relacionada con el Programa de Reincorporación, la estrategia de corresponsabilidad y la participación en acciones o escenarios locales conforme a los lineamientos establecidos para tal fin.
10. Participar en la elaboración de informes relacionados con el objeto contractual de tal forma que la información obtenida sea veraz y se rinda de manera oportuna.
11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.



<b>Fecha de suscripción del contrato:</b>	2020-01-13
<b>Fecha de inicio:</b>	2020-01-15
<b>Valor inicial del contrato:</b>	\$25,786,661.00
<b>Fecha de terminación final:</b>	2020-06-30
<b>Valor final del contrato:</b>	\$25,786,661.00
<b>Estado actual:</b>	TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 5/31/2023 2:39:32 PM

**JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA**

**Asesora Grupo de Gestión Contractual (E)**



**EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA  
PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN**

**CERTIFICA**

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el(la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO**, identificado(a) con cédula de ciudadanía No. **71.782.568**, suscribió con la **AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN** identificada con NIT. N°. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona(n):

<b>CONTRATO ARN No. 1430 DE 2019</b>
<b>Objeto:</b> Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para apoyar a la coordinación respecto a la asistencia técnica integral que aborde los procesos de formulación, implementación, seguimiento y comercialización de proyectos productivos de carácter colectivo e individual, de acuerdo a los lineamientos impartidos por la ARN
<b>Obligaciones Específicas:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Desarrollar las actividades y acciones requeridas para implementar los procedimientos reglamentados para el acceso al apoyo económico, conforme al Decreto Ley 899 de 2017 de carácter colectivo e individual, según los lineamientos técnicos de la ARN.</li><li>2. Orientar y entrenar de manera permanente a los facilitadores, en los procesos y procedimientos para la formulación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos colectivos e individuales de las personas excombatientes FARC-EP.</li><li>3. Apoyar y hacer seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o ARN.</li><li>4. Apoyar a la coordinación frente a las gestiones necesarias para orientar procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades presentes en los proyectos productivos colectivos e individuales.</li><li>5. Realizar seguimiento a la formulación e implementación por parte de los facilitadores de Espacios Territoriales, Grupos Territoriales y Puntos de Atención, de los proyectos productivos de carácter colectivo e individual conforme a los métodos de operación definidos por la ARN.</li><li>6. Apoyar la coordinación en la gestión de oferta pública y privada orientada a beneficios en la Reincorporación económica, conservando el principio de la integralidad en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.</li><li>7. Impulsar e implementar los lineamientos de la estrategia de reincorporación económica por parte del grupo de Reincorporación económica de nivel central.</li><li>8. Participar en acciones de articulación de la entidad con las diferentes redes sociales e institucionales presentes en el territorio para dinamizar la estrategia de corresponsabilidad y la estrategia comunitaria de la entidad conforme a la implementación de acciones y escenarios locales relacionados con la (re)construcción del Tejido Social, la convivencia y la reconciliación.</li><li>9. Realizar el registro de la información requerida por la ARN en lo referente al Programa de Reincorporación, la estrategia de corresponsabilidad y la participación en acciones o escenarios locales relacionados con la convivencia, la (re)construcción del Tejido Social y la reconciliación, conforme a los procedimientos, instructivos y lineamientos establecidos por la Entidad de forma oportuna, confiable, y veraz.</li><li>10. Rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la</li></ol>

elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado, así como participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el Supervisor del contrato.
<b>11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.</b>
<b>Fecha de suscripción del contrato:</b> 30 de agosto de 2019
<b>Fecha de Inicio:</b> 3 de septiembre de 2019
<b>Valor Inicial del contrato:</b> \$17.625.267
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$4.481.000
<b>Fecha de terminación inicial:</b> 31 de diciembre de 2019
<b>Fecha de terminación final:</b> 31 de diciembre de 2019
<b>Valor total de ejecución por los servicios prestados:</b> \$17.625.267
<b>Estado actual:</b> Terminado

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada “Exclusión de Relación Laboral” del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide en Bogotá D.C., el 11 de mayo de 2020.

  
**JAVIER MAURICIO MOSQUERA LASSO**  
**Asesor Grupo de Gestión Contractual**

*Proyectó: Fernando Gutiérrez Calderón – Profesional Especializado – Grupo de Gestión Contractual*  
*Revisó: Yira Alexandra Morante Gómez – Contratista Grupo de Gestión Contractual*

**EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA  
PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN**

**CERTIFICA**

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el(la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO**, identificado(a) con cédula de ciudadanía No. **71.782.568**, suscribió con la **AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN** identificada con NIT. N°. 900.477.169-8, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona(n):

**CONTRATO ARN No. 535 DE 2019**

**Objeto:** Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para apoyar a la coordinación respecto a la asistencia técnica integral que aborde los procesos de formulación, implementación, seguimiento y comercialización de proyectos productivos de carácter colectivo e individual, de acuerdo a los lineamientos impartidos por la ARN

**Obligaciones Específicas:**

1. Desarrollar las actividades y acciones requeridas para implementar los procedimientos reglamentados para el acceso al apoyo económico, conforme al Decreto Ley 899 de 2017 de carácter colectivo e individual, según los lineamientos técnicos de la ARN.
2. Orientar y entrenar de manera permanente a los facilitadores, en los procesos y procedimientos para la formulación, implementación y seguimiento de los proyectos productivos colectivos e individuales de las personas excombatientes FARC-EP.
3. Apoyar y hacer seguimiento a la implementación de proyectos productivos colectivos e individuales aprobados por el CNR o ARN.
4. Apoyar a la coordinación frente a las gestiones necesarias para orientar procesos relacionados con las diferentes formas asociativas, de acuerdo a las necesidades presentes en los proyectos productivos colectivos e individuales.
5. Realizar seguimiento a la formulación e implementación por parte de los facilitadores de Espacios Territoriales, Grupos Territoriales y Puntos de Atención, de los proyectos productivos de carácter colectivo e individual conforme a los métodos de operación definidos por la ARN.
6. Apoyar la coordinación en la gestión de oferta pública y privada orientada a beneficios en la Reincorporación económica, conservando el principio de la integralidad en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.
7. Impulsar e implementar los lineamientos de la estrategia de reincorporación económica por parte del grupo de Reincorporación económica de nivel central.
8. Participar en acciones de articulación de la entidad con las diferentes redes sociales e institucionales presentes en el territorio para dinamizar la estrategia de corresponsabilidad y la estrategia comunitaria de la entidad conforme a la implementación de acciones y escenarios locales relacionados con la (re)construcción del Tejido Social, la convivencia y la reconciliación.
9. Realizar el registro de la información requerida por la ARN en lo referente al Programa de Reincorporación, la estrategia de corresponsabilidad y la participación en acciones o escenarios locales relacionados con la convivencia, la (re)construcción del Tejido Social y la reconciliación, conforme a los procedimientos, instructivos y lineamientos establecidos por la Entidad de forma oportuna, confiable, y veraz.
10. Rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la

elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado, así como participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el Supervisor del contrato.
<b>11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.</b>
<b>Fecha de suscripción del contrato:</b> 11 de enero de 2019
<b>Fecha de Inicio:</b> 15 de enero de 2019
<b>Valor Inicial del contrato:</b> \$33.756.867
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$4.481.000
<b>Fecha de terminación inicial:</b> 31 de agosto de 2019
<b>Modificatorio No. 1:</b> Suscrito el 2 de marzo de 2019, teniendo en cuenta el concepto emitido por la Subdirección Financiera mediante MEM19-002425 / IDM 11200 del 15 de febrero de 2019, en el cual se indica que las expensas y gastos de desplazamientos de los contratistas que se reconocen por la ARN no constituyen un ingreso para estos, se hace necesario modificar el Anexo de Condiciones Contractuales aclarando el párrafo de la Cláusula Séptima “Lugar de Ejecución” en este aspecto.
<b>Fecha de terminación final:</b> 31 de agosto de 2019
<b>Valor total de ejecución por los servicios prestados:</b> \$33.756.867
<b>Estado actual:</b> Terminado

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada “Exclusión de Relación Laboral” del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide en Bogotá D.C., el 11 de mayo de 2020.



**JAVIER MAURICIO MOSQUERA LASSO**  
Asesor Grupo de Gestión Contractual

Proyectó: Fernando Gutiérrez Calderón – Profesional Especializado – Grupo de Gestión Contractual  
Revisó: Yira Alexandra Morante Gómez – Contratista Grupo de Gestión Contractual

**EL ASESOR DEL GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA AGENCIA  
PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN**

**CERTIFICA**

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el(la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO**, identificado(a) con cédula de ciudadanía No. **71.782.568**, suscribió con la **AGENCIA COLOMBIANA PARA LA REINTEGRACIÓN DE PERSONAS Y GRUPOS ALZADOS EN ARMAS –ACR** identificada con NIT. N°. 900.477.169-8, hoy denominada **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona(n):

<b>CONTRATO ARN No. 1201 DE 2018</b>
<b>Objeto:</b> Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para el acompañamiento y gestión de beneficios a excombatientes de las FARC ubicados en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) y otros Espacios Rurales, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN).
<b>Obligaciones Específicas:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Desarrollar las actividades, acciones y metodologías definidas por la ARN para promover el desarrollo de capacidades y cubrir las necesidades e intereses de las personas excombatientes de las FARC en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.</li><li>2. Concertar las actividades de Reincorporación (colectivas o individuales) con las personas a quienes se les brindará el apoyo en el programa de Reincorporación, de acuerdo a la normativa vigente y características de estas, sus familias, la comunidad y a las condiciones socioeconómicas y culturales del territorio en el que se encuentran en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.</li><li>3. Implementar y desarrollar cada una de las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), en otros Espacios Rurales con presencia de grupos colectivos de FARC incluyendo espacios con características de difícil acceso, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.</li><li>4. Promover y fomentar el acceso de la población que se determine junto con su grupo familiar a los diferentes servicios ofertados por la ARN, entidades públicas, entidades privadas, academia, tercer sector y otros, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.</li><li>5. Facilitar el acceso y permanencia de las personas en el Programa de Reincorporación en contexto colectivo e individual y su grupo familiar, a las diferentes actividades de Reincorporación acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normativa vigente, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.</li><li>6. Aportar en la implementación de estrategias territoriales de convivencia, reconciliación y reincorporación comunitaria a partir de las necesidades priorizadas de la población en Programa de Reincorporación, su grupo familiar y la comunidad receptora, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado</li></ol>

por la ARN.
7. Realizar el registro de la información según establezca la ARN, de forma oportuna, confiable, y veraz, en lo referente al Programa de Reincorporación.
8. Dar trámite a los documentos según procedimientos y plazos establecidos dentro de los lineamientos de gestión documental establecidos por la ARN, propendiendo por la correcta gestión de los mismos.
9. Participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el Supervisor del contrato y rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado.
10. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.
<b>Fecha de suscripción del contrato:</b> 26 de junio de 2018
<b>Fecha de Inicio:</b> 3 de julio de 2018
<b>Valor Inicial del contrato:</b> \$29.453.067
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$4.964.000
<b>Fecha de terminación inicial:</b> 31 de diciembre de 2018
<b>Fecha de terminación final:</b> 31 de diciembre de 2018
<b>Valor total de ejecución por los servicios prestados:</b> \$29.453.067
<b>Estado actual:</b> Terminado

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada “Exclusión de Relación Laboral” del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide en Bogotá D.C., el 11 de mayo de 2020.

  
**JAVIER MAURICIO MOSQUERA LASSO**  
**Asesor Grupo de Gestión Contractual**

*Proyectó: Fernando Gutiérrez Calderón – Profesional Especializado – Grupo de Gestión Contractual*  
*Revisó: Yira Alexandra Morante Gómez – Contratista Grupo de Gestión Contractual*



LA ASESORA DEL GRUPO DE GESTION CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado (a) con cédula de ciudadanía No. **71.782.568**, suscribió con la **AGENCIA COLOMBIANA PARA LA REINTEGRACIÓN DE PERSONAS Y GRUPOS ALZADOS EN ARMAS – ACR** identificada con NIT. No. 900.477.169-8, hoy denominada **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

<b>CONTRATO ARN No 872 de 2018</b> ✓
<b>Objeto:</b> Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para el acompañamiento y gestión de beneficios a excombatientes de las FARC ubicados en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) y otros Espacios Rurales, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN).✓
<b>Obligaciones específicas:</b> 1. Desarrollar las actividades, acciones y metodologías definidas por la ARN para promover el desarrollo de capacidades y cubrir las necesidades e intereses de las personas excombatientes de las FARC en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.✓2. Concertar las actividades de Reincorporación (colectivas o individuales) con las personas a quienes se les brindará el apoyo en el programa de Reincorporación, de acuerdo a la normativa vigente y características de estas, sus familias, la comunidad y a las condiciones socioeconómicas y culturales del territorio en el que se encuentran en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.✓3. Implementar y desarrollar cada una de las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), en otros Espacios Rurales con presencia de grupos colectivos de FARC incluyendo espacios con características de difícil acceso, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.✓4. Promover y fomentar el acceso de la población que se determine junto con su grupo familiar a los diferentes servicios ofertados por la ARN, entidades públicas, entidades privadas, academia, tercer sector y otros, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.✓5. Facilitar el acceso y permanencia de las personas en el Programa de Reincorporación en contexto colectivo e individual y su grupo familiar, a las diferentes actividades de Reincorporación acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normativa vigente, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.✓6. Aportar en la implementación de estrategias territoriales de convivencia, reconciliación y reincorporación comunitaria a partir de las necesidades priorizadas de la población en Programa de Reincorporación, su grupo familiar y la comunidad receptora, en el marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la ARN.✓7. Realizar el registro de la información según establezca la ARN, de forma oportuna, confiable, y veraz, en lo referente al Programa de Reincorporación.✓8. Dar trámite a los documentos según procedimientos y plazos establecidos dentro de los lineamientos de gestión documental establecidos por la ARN, propendiendo por la correcta gestión de los mismos.✓9. Participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el Supervisor del contrato y rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado.✓10. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.✓
<b>Fecha de suscripción del contrato:</b> 16 de enero de 2018 ✓
<b>Fecha de Inicio:</b> 16 de enero de 2018 ✓
<b>Valor Inicial del contrato:</b> \$27.302.000 ✓
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$4.964.000 ✓
<b>Fecha de terminación:</b> 30 de junio de 2018 ✓
<b>Valor total ejecutado por los servicios prestados:</b> \$27.302.000 ✓
<b>Estado actual:</b> TERMINADO ✓

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada “Exclusión de Relación Laboral” del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 24 de julio de 2018.

**ADRIANA ROJAS RODRIGUEZ**  
Asesora Grupo de Gestión Contractual

Proyectó: Karol Daniela Lozano Cantor -Contratista Grupo de Gestión Contractual.✓  
Revisó: Carol Banessa Gomez Guavita funcionario Grupo de Gestión Contractual.✓

LA ASESORA DEL GRUPO DE GESTION CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

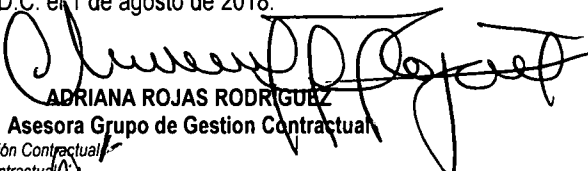
CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado (a) con cédula de ciudadanía No. **71.782.568** suscribió con la **AGENCIA COLOMBIANA PARA LA REINTEGRACIÓN DE PERSONAS Y GRUPOS ALZADOS EN ARMAS –ACR** identificada con NIT. No. 900.477.169-8, hoy denominada **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

<b>CONTRATO ARN No 1339 de 2017</b>
<b>Objeto:</b> Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para el acompañamiento y gestión para beneficios a excombatientes de las FARC-EP dentro del marco del Programa de Reincorporación liderado por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) e implementado por la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN).
<b>Obligaciones específicas:</b> 1. Desarrollar las actividades, acciones y metodologías definidas por la ARN para promover el desarrollo de capacidades y cubrir las necesidades e intereses de las personas excombatientes de las FARC-EP dentro del marco del Programa de Reincorporación y según los lineamientos del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR). 2. Concertar las actividades psicosociales (colectivas o individuales) con las personas a quienes se les brindará el acompañamiento psicosocial, de acuerdo a la normativa vigente, de acuerdo a las condiciones y características de estas, sus familias, la comunidad y a las condiciones socioeconómicas y culturales del territorio en el que se encuentran. 3. Implementar y desarrollar cada una de las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) de acuerdo a los lineamientos del CNR y la ARN para las personas en el Programa de Reincorporación, sus grupos familiares, dentro del marco del colectivo de las FARC-EP. 4. Promover y fomentar el acceso de la población que se determine junto con su grupo familiar a los diferentes servicios ofertados por la ARN, entidades públicas, entidades privadas, academia, tercer sector y otros, en el marco de la estrategia de corresponsabilidad, que faciliten el desarrollo de las acciones y cumplimiento del Programa de Reincorporación. 5. Facilitar el acceso y permanencia de las personas en el Programa de Reincorporación (en contexto colectivo e individual) y su grupo familiar, a actividades productivas ya sea en el marco de las Economías Solidarias del Común (ECOMUN) u otros escenarios para la generación de ingresos sostenibles en el marco de la legalidad, acorde con sus potencialidades, su contexto económico y la normativa vigente. 6. Aportar en la implementación de estrategias territoriales de convivencia, reconciliación y Reincorporación comunitaria a partir de las necesidades priorizadas de la población en el Programa de Reincorporación, su grupo familiar y la comunidad receptora, los lineamientos nacionales y las necesidades de carácter institucional. 7. Realizar el registro de la información según establezca la ARN, de forma oportuna, confiable, y veraz, en lo referente al Programa de Reincorporación. 8. Dar trámite a los documentos según procedimientos y plazos establecidos dentro de los lineamientos de gestión documental establecidos por la ARN, propendiendo por la correcta gestión de los mismos. 9. Participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el Supervisor del contrato y rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado. 10. Garantizar para la Reincorporación Temprana la flexibilidad de tiempo en el ETCR que corresponda durante cuatro meses, con posibilidad de ampliación de dicho tiempo, en caso de que el supervisor del contrato así lo asigne. 11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.
<b>Fecha de suscripción del contrato:</b> 25 de octubre de 2017
<b>Fecha de Inicio:</b> 25 de octubre de 2017
<b>Valor Inicial del contrato:</b> \$10.601.800
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$4.819.000
<b>Fecha de terminación:</b> 31 de diciembre de 2017
<b>Valor total ejecutado por los servicios prestados:</b> \$10.601.800
<b>Estado actual:</b> TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 1 de agosto de 2018.

  
**ADRIANA ROJAS RODRIGUEZ**  
Asesora Grupo de Gestion Contractual

Proyectó: Karol Daniela Lozano Cantor -Contratista Grupo de Gestión Contractual  
Revisó: Diego Armando Carvajal -Contratista Grupo de Gestión Contractual



LA ASESORA DEL GRUPO DE GESTION CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

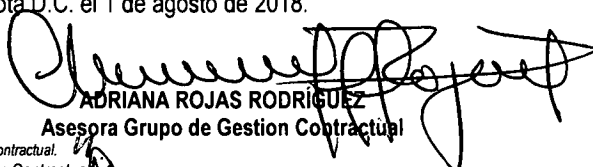
CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado (a) con cédula de ciudadanía No. **71.782.568** suscribió con la **AGENCIA COLOMBIANA PARA LA REINTEGRACIÓN DE PERSONAS Y GRUPOS ALZADOS EN ARMAS –ACR** identificada con NIT. No. 900.477.169-8, hoy denominada **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

<b>CONTRATO ARN No 506 de 2017</b>
<b>Objeto:</b> Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para el desarrollo del proceso de reintegración de acuerdo al enfoque de reintegración definido por la ACR para su población objeto de atención.
<b>Obligaciones específicas:</b> 1. Desarrollar las estrategias, acciones y metodologías definidas por la ACR para promover el desarrollo de capacidades, la superación de la vulnerabilidad y el ejercicio autónomo de la ciudadanía con la población objeto según el marco normativo vigente. 2. Formular el Plan de Trabajo en el marco de la ruta de reintegración y concertarlo con las personas objeto de atención de acuerdo a la normativa vigente, que le sean asignadas de acuerdo a las condiciones y características de estas, sus familias, la comunidad y a las condiciones socioeconómicas y culturales del territorio en el que se encuentran. 3. Implementar y desarrollar cada una de las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento e intervención) en el marco de los planes de trabajo, para cada una de las personas en proceso de reintegración y sus grupos familiares, propendiendo por la terminación exitosa del proceso de reintegración. 4. Promover y fomentar el acceso de la población que le sea asignada y su grupo familiar a los diferentes servicios ofertados por la ACR, entidades públicas, entidades privadas, academia, tercer sector y otros, en el marco de la estrategia de corresponsabilidad, que faciliten el desarrollo de las acciones y cumplimiento de metas establecidas en los planes de trabajo correspondientes. 5. Fomentar el acceso y permanencia de la población asignada y su grupo familiar, a actividades productivas para la generación de ingresos sostenibles en el marco de la legalidad, acorde con sus potencialidades, su contexto económico y la normativa vigente. 6. Aportar en la implementación de la estrategia territorial de convivencia, reconciliación y reintegración comunitaria a partir de las necesidades priorizadas de la población en proceso de reintegración, su grupo familiar y la comunidad receptora, los lineamientos nacionales y las necesidades de carácter institucional. 7. Realizar el registro de la información en el Sistema de Información para la Reintegración -SIR, de forma oportuna, confiable, y veraz, en lo referente al proceso de reintegración y/o la estrategia de corresponsabilidad y/o la estrategia de convivencia, reconciliación y reintegración comunitaria. 8. Dar trámite a los documentos según procedimientos y plazos establecidos por gestión documental propendiendo por la correcta gestión de los mismos. 9. Realizar las acciones y/o actividades necesarias para desarrollar la estrategia de acompañamiento a las personas que terminan el proceso de reintegración por la modalidad de culminación y terminación de los beneficios. 10. Realizar la formulación, acompañamiento al trámite de desembolso y seguimiento de las Unidades de Negocio de la población objeto de este beneficio, de acuerdo con las directrices estratégicas de la Entidad. 11. Adelantar acciones que promuevan la participación activa e ininterrumpida de las personas en proceso de reintegración, mitigando la inactivación en la ruta y la consecuente pérdida de beneficios entre quienes adelantan su proceso de reintegración. 12. Participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el coordinador para dar cumplimiento al plan operativo del Grupo territorial, Punto de Atención o Programa Paz y Reconciliación. 13. Rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado. 14. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.
<b>Fecha de suscripción del contrato:</b> 12 de enero de 2017
<b>Fecha de Inicio:</b> 16 de enero de 2017
<b>Valor Inicial del contrato:</b> \$42.009.000
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$3.819.000
<b>Fecha de terminación inicial:</b> 15 de diciembre de 2017
<b>Terminación Anticipada del contrato suscrita el 24 de octubre de 2017:</b> 1. Terminación anticipada por mutuo acuerdo del contrato para lo cual el contratista prestó sus servicios hasta el 24 de octubre de 2017. 2. El valor total del contrato quedó hasta por la suma de \$35.516.700. 3. Se liberó del contrato la suma de \$6.492.300.
<b>Fecha de terminación final:</b> 24 de octubre de 2017
<b>Valor total ejecutado por los servicios prestados:</b> \$35.516.700
<b>Estado actual:</b> TERMINADO

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.

La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 1 de agosto de 2018.

  
ADRIANA ROJAS RODRIGUEZ  
Asesora Grupo de Gestion Contractual

Proyectó: Karol Daniela Lozano Cantor -Contratista Grupo de Gestión Contractual.  
Revisó: Diego Armando Carvajal -Contratista Grupo de Gestión Contractual.



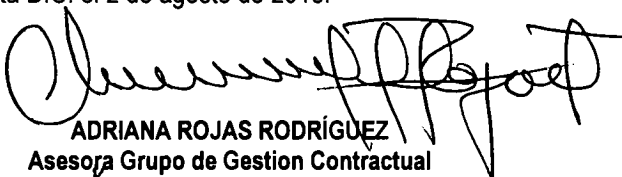
LA ASESORA DEL GRUPO DE GESTION CONTRACTUAL DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN

CERTIFICA

Que de acuerdo con la información que reposa en los archivos y en la base de datos de la Entidad, se encontró que el (la) señor(a) **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado (a) con cédula de ciudadanía No. **71.782.568**, suscribió con la **AGENCIA COLOMBIANA PARA LA REINTEGRACIÓN DE PERSONAS Y GRUPOS ALZADOS EN ARMAS –ACR** identificada con NIT. No. 900.477.169-8, hoy denominada **LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN, ARN**, de conformidad con el Artículo 1° del Decreto Ley 897 del 29 de mayo de 2017; el (los) contrato(s) que a continuación se relaciona (n):

<b>CONTRATO ARN No 517 de 2016</b>
<b>Objeto:</b> Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para el desarrollo y avance de la ruta de reintegración a través de la formulación, ejecución, acciones de corresponsabilidad y seguimiento que se requieran dentro del plan de trabajo de cada una de las personas en proceso de reintegración que le sean asignadas, promoviendo y fomentando el acceso, permanencia, avance, culminación y seguimiento post culminación, en los beneficios contemplados en la Política Nacional de Reintegración.
<b>Obligaciones específicas:</b> 1. Formular el Plan de Trabajo en el marco de la ruta de reintegración y concertarlo con las personas en proceso de reintegración que le sean asignadas de acuerdo a las condiciones y características de estas, sus familias, la comunidad y a las condiciones socioeconómicas y culturales del territorio en el que se encuentran. 2. Implementar y desarrollar cada una de las acciones y/o actividades (atención, gestión, asesoría, acompañamiento e intervención) en el marco de los planes de trabajo para cada una de las personas en proceso de reintegración y sus grupos familiares, propendiendo a una culminación exitosa del proceso de reintegración. 3. Promover y fomentar el acceso de las personas en proceso de reintegración que le sean asignadas a los diferentes servicios ofertados por la ACR, entidades públicas, entidades privadas, academia, tercer sector y otros, que faciliten el desarrollo de las acciones y cumplimiento de metas establecidas en los planes de trabajo correspondientes. 4. Fomentar el acceso y permanencia de las personas en proceso de reintegración asignadas a actividades productivas para la generación de ingresos sostenibles en el marco de la legalidad, acorde con sus potencialidades y su contexto económico. 5. Aportar en la implementación de la estrategia territorial de promoción y/o consolidación de escenarios de convivencia, prevención del reclutamiento, ciudadanía y acciones de reconciliación a partir de las necesidades priorizadas de la población en proceso de reintegración y comunidad receptora, los lineamientos nacionales y las necesidades de carácter institucional. 6. Implementar y alimentar los mecanismos de seguimiento, reporte, evaluación y registro de actividades, compromisos y novedades de la persona en proceso de reintegración, llevando a cabo su registro en el Sistema de Información para la Reintegración -SIR- en una forma oportuna y confiable, particularmente en lo relativo a instrumentos diagnósticos, asistencias y evidencias del cumplimiento y avance en los logros y metas concertadas en los planes de trabajo, así como en los demás documentos conforme a los procedimientos y plazos establecidos de acuerdo al objeto del contrato, propendiendo por la correcta disposición de los mismos bajo los procedimientos de gestión documental de la entidad. 7. Realizar las acciones y/o actividades necesarias para desarrollar la estrategia de monitoreo post-culminación, así como el seguimiento de las Unidades de Negocio de quienes han sido objeto de este beneficio, de acuerdo con las directrices estratégicas de la Entidad. 8. Adelantar acciones que promuevan la participación activa e ininterrumpida de las personas en proceso de reintegración, mitigando la inactivación en la ruta y la consecuente pérdida de beneficios entre quienes adelantan su proceso de reintegración, lo que incluye además la ejecución de estrategias de búsqueda activa con quienes se han marginado del proceso, pero aún no han agotado su tiempo y oportunidad para culminarlo satisfactoriamente. 9. Participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el coordinador para dar cumplimiento al plan operativo del Grupo territorial o Punto de Atención. 10. Rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado. 11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.
<b>Fecha de suscripción del contrato:</b> 13 de enero de 2016
<b>Fecha de Inicio:</b> 14 de enero de 2016
<b>Valor Inicial del contrato:</b> \$41.282.400
<b>Valor mensual de los honorarios:</b> \$3.708.000
<b>Fecha de terminación inicial:</b> 16 de diciembre de 2016 /
<b>Modificatorio No. 1</b> suscrito el 31 de octubre de 2016/1. El valor total del contrato quedó hasta por la suma de \$41.158.800. 2. Se liberó del contrato la suma de \$123.600. /
<b>Modificatorio No. 2</b> suscrito el 15 de diciembre de 2016/1. Se prorrogó el plazo de ejecución del contrato hasta el 31 de diciembre de 2016. 2. Se adicionó el contrato en la suma de \$1.730.400. 3. El valor total del contrato quedó hasta por la suma de \$42.889.200. /
<b>Fecha de terminación final:</b> 31 de diciembre de 2016 /
<b>Valor total ejecutado por los servicios prestados:</b> \$42.889.200 /
<b>Estado actual:</b> TERMINADO /

De acuerdo con lo estipulado en la Cláusula denominada "Exclusión de Relación Laboral" del contrato relacionado, y aceptada por las partes, en ningún caso se genera relación laboral ni prestaciones sociales, con el contratista.  
La presente certificación se expide, en Bogotá D.C. el 2 de agosto de 2018.

  
**ADRIANA ROJAS RODRÍGUEZ**  
Asesora Grupo de Gestion Contractual

Proyectó: Karol Daniela Lozano Cantor -Contratista Grupo de Gestión Contractual.  
Revisó: Diana Carolina Vasquez funcionario Grupo de Gestión Contractual.



**Medellín, 15 de Octubre de 2014**

**EL DIRECTOR DE EXTENSIÓN ACADÉMICA Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LA INSTITUCIÓN  
UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA CON NIT 890980134-1**

**CERTIFICA**

Que **GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO** , identificado(a) con **Cédula** No **71782568** registra los siguientes contratos descritos a continuación:

<b>N° Contrato</b>	<b>Actividad</b>	<b>*F. Inicio</b>	<b>*F.Fin</b>	<b>Valor</b>	<b>Novedad</b>
Contrato de Prestación de Servicios N° 49934-246 2014	Profesional de Generación de Ingresos	2014-08-04	2014-12-31	22,776,000	No Presenta
Contrato de Prestación de Servicios N° 49934-22	Profesional areas economicas, administrativas y afines	2013-10-17	2014-07-31	44,310,000	No Presenta
Contrato de Prestación de Servicios N° 45439-128	Profesional en areas económicas,administrativas y afines	2013-07-05	2013-10-12	15,300,000	No Presenta
Contrato de Prestación de Servicios N° 45439-74	Profesional en areas económicas,administrativas y afines	2013-03-01	2013-06-30	18,000,000	No Presenta
Contrato de Prestación de Servicios N° 41746-21	Profesional del area económica, administrativa y afines para generación de ingresos	2012-12-18	2013-01-31	6,233,333	No Presenta

\*Formato Fechas: Año-Mes-Día

**Actividades realizadas en la ejecución del contrato "49934-246 2014" con la institución:** 1) Desarrollar estrategias de atención, formación, capacitación, aprestamiento, facilitación, asesoría y acompañamiento con enfoque de integralidad, diferencial, de derechos y desarrollo, a las personas

víctimas del desplazamiento forzado participantes en el proyecto, que contribuyan con su proceso de construcción de autonomía económica. 2) Desarrollar acciones con un enfoque integral, coordinado y diferencial con el fin de contribuir al goce efectivo de derechos de la población en situación de desplazamiento en materia de generación de ingresos facilitando los medios que les permitan incrementar sus ingresos de forma sostenible. 3) Articular acciones con entidades del Sistema nacional de atención y reparación a víctimas (SNARIV), que garanticen el acceso a la oferta y las necesidades identificadas, de las personas o de sus unidades de negocio. 4) Monitorear y evaluar las estrategias, en el marco de una coordinación interinstitucional para la formación, capacitación, aprestamiento, facilitación, asesoría y acompañamiento del proceso de construcción de autonomía económica y ciudadanía de las personas víctimas del desplazamiento forzado participantes. 5) Acompañar a la población desplazada que desee retornar a sus territorios en la elaboración de alternativas de generación de ingresos sostenibles en el tiempo. 6) Hacer seguimiento a la gestión y evaluación de impacto. 7) Todas las demás funciones que se le asignen.

Para mayor información favor comunicarse con Alba Guevara al teléfono 2648191

Atentamente



RICARDO ALBERTO ROBLES TORRES



FUNDACIÓN COLOMBIANA PARA EL DESARROLLO

NIT 900.533.680-0

## LA FUNDACIÓN COLOMBIANA PARA EL DESARROLLO FUCOLDE

### CERTIFICA QUE:

El (a) señor (a) GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO identificado (a) con cédula de ciudadanía No.71782568, estuvo vinculado (a) con nuestra organización bajo las siguientes condiciones:

- Contrato laboral a Término Fijo desde el 12 de Julio de 2012 hasta el 30 de Abril de 2013, desempeñando el cargo de ASESOR EMPRESARIAL en la ciudad y/o municipio de MEDELLIN, con una asignación salarial mensual de Un Millón Doscientos Sesenta Y Tres Mil Ochocientos Pesos M/Cte. (\$ 1.263.800), más un Auxilio de Alimentación y Transporte mensual de Trescientos Quince Mil Novecientos Pesos M/Cte. (\$ 315.900).

La presente se expide a solicitud del (la) interesado (a), en Bogotá D.C., a los Treinta (30) días del mes de Abril de Dos Mil Trece (2013).

Cordialmente,



**LUIS ROBERTO GAITAN**  
Coordinador General

Medellín, 18 de septiembre del 2012

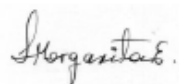
**A QUIEN PUEDA INTERESAR:**

El profesional Gustavo Alberto Pérez Avendaño, identificado con cedula N° 71.782.568 de Medellín se encuentra desempeñando labores como Asesor Empresarial para el programa Ruta de Ingresos y Empresarismo –RIE- liderado por el Departamento para la Prosperidad Social –DPS- y ejecutado por la Fundación Panamericana Para el Desarrollo –FUPAD. Contratado por la empresa de servicios temporales T y S desde el 11 de abril de 2012 y a partir del 12 de julio de 2012 directamente con la Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD. Las funciones del cargo son las siguientes:

<b>FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES ASESOR EMPRESARIAL</b>
---

- |  |
|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. Planear y programar la realización de las asesorías individuales para la formulación y viabilización de los 100 planes de negocio de los participantes asignados, verificando la aplicación de los conceptos y orientaciones impartidas en las jornadas formativas, así como el registro de la información correspondiente en el sistema de información de FUPAD para el proyecto y la organización del archivo físico de proceso. Como evidencia del proceso, se entregará un documento de plan de negocio por participante asignado y atendido.</li><li>2. Apoyar y dar soporte al proceso de compra y entrega de las unidades productivas asesoradas, considerando para ello los requerimientos de compras por línea de negocio, la programación de entregas y el ingreso de información acorde con lo establecido en los módulos del sistema de FUPAD definido para ello.</li><li>3. Planear, programar y realizar la asesoría para la puesta en marcha y apertura de unidad productiva, considerando para ello la programación de compras y entregas, la metodología, contenidos y resultados esperados de esta actividad por el proyecto y para el participante.</li><li>4. Planear, programar y realizar las asistencias técnicas individuales a la unidad productiva atendida, considerando para ello los contenidos, formatos, instrumentos de control y validación de avances y resultados definidos por FUPAD para ello, así como la preparación de informes de resultados de las actividades realizadas para tal fin.</li><li>5. Organizar y administrar el archivo electrónico del proceso de atención brindado a los participantes, considerando la construcción de archivos con registros fotográficos por actividad realizada incluyendo información suficiente acerca del proceso registrado y los participantes fotografiados, fecha de la actividad, entre otros, así como de los informes y reportes generados durante el proceso de atención, con las estadísticas de avance periódico y acumulado.</li><li>6. Apoyar las actividades generadas durante el proceso como son festivales, seminarios, ruedas de negocio, ferias, evaluaciones participativas, entre otros, gestionando lo correspondiente con los participantes asignados y garantizando su participación acorde con lo definido para cada evento por FUPAD.</li></ol> |
|--|

Cordialmente,



LUZ MARGARITA ESCOBAR BERNAL

Coordinadora Local FUPAD

Medellín, carrera N°77B N° 48B – 131 PBX: 4371695 Tel Móvil: 3132100949





**UNIVERSIDAD DE MEDELLIN**

**LA COORDINADORA DE EMPRENDIMIENTO SOCIAL DE LA  
UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN**

**HACE CONSTAR QUE**

GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO, identificado con cédula de ciudadanía 71.782.568, prestó sus servicios como asesor en Paisajismo y Horticultura Urbana para la Unidad Productiva AMBYSER de la Comuna 15 – Guayabal, en el marco del proyecto de Emprendimiento Social del Programa de Planeación Local y Presupuesto Participativo desde el 1 de febrero de 2012 al 29 de febrero de 2012 con unos honorarios de \$3.949.126

Esta certificación se expide a solicitud del interesado, dado en Medellín al primer (1) día del mes de marzo de 2012.

Agradezco la atención y estaré al pendiente de cualquier información adicional que pueda requerirse.

Cordialmente,

MARIA ISABEL MAYA MEJIA  
Coordinadora Emprendimiento Social  
3405595



01 MAR 2012



Emprendimiento  
SOCIAL



**UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN**

**LA COORDINADORA DE EMPRENDIMIENTO SOCIAL DE LA  
UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN**

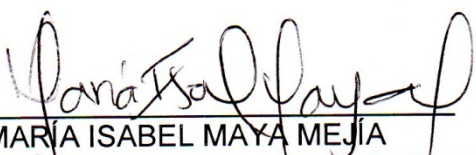
**HACE CONSTAR QUE**

GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO, identificado con cédula de ciudadanía 71.782.568, prestó sus servicios como profesional Asistente de la Comuna 15 – Guayabal, en el marco del Proyecto de Emprendimiento Social del Programa de Planeación Local y Presupuesto Participativo de la Secretaría de Desarrollo Social desde el 1 de septiembre de 2011 al 29 de febrero de 2012 con unos honorarios mensuales de \$3.200.000.

Esta certificación se expide a solicitud del interesado, dado en Medellín al primer (1) día del mes de marzo de 2012.

Agradezco la atención y estaré al pendiente de cualquier información adicional que pueda requerirse.

Cordialmente,

  
MARÍA ISABEL MAYA MEJÍA  
Coordinadora Emprendimiento Social  
3405595



01 MAR 2012

  
Emprendimiento  
SOCIAL





**UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN**

**LA COORDINADORA DE EMPRENDIMIENTO SOCIAL DE LA  
UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN**

**HACE CONSTAR QUE**

GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO, identificado con cédula de ciudadanía 71.782.568, prestó sus servicios como Coordinador de la Comuna 14 – El Poblado, en el marco del Proyecto de Emprendimiento Social del Programa de Planeación Local y Presupuesto Participativo de la Secretaría de Desarrollo Social desde el 25 de octubre de 2010 al 15 de noviembre de 2010 con unos honorarios mensuales de \$3.200.000.

Esta certificación se expide a solicitud del interesado, dado en Medellín al primer (1) día del mes de marzo de 2012.

Agradezco la atención y estaré al pendiente de cualquier información adicional que pueda requerirse.

Cordialmente,

MARÍA ISABEL MAYA MEJÍA  
Coordinadora Emprendimiento Social  
3405595



UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN  
VICERRECTORÍA DE EXTENSIÓN

01 MAR 2012



Emprendimiento  
S O C I A L



Medellín, 4 de junio de 2010



Corporación  
**PRESENCIA**  
Colombo Suiza

### **LA CORPORACIÓN PRESENCIA COLOMBO SUIZA**

NIT: 890.984.938-4

HACE CONSTAR

QUE: El profesional GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO identificado con la cédula de ciudadanía No. 71.782.568, tiene contrato de prestación de servicios independientes con la Corporación como COORDINADOR GENERAL del programa INICIATIVAS COMUNITARIAS DE LA DIMENSIÓN ECONÓMICA DE LAS COMUNAS 5, 6 Y 7, convenio 4600020062, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO, así: Del 4 al 7 de mayo de 2010 y desde el 18 de mayo hasta el 17 de junio de 2010.

Otros contratos con la Corporación: A término fijo en el cargo de Coordinador Zona en el programa Presupuesto Participativo desde el 21 de agosto hasta el 18 de diciembre de 2009 y 18 de enero hasta el 20 de abril de 2010.

Esta información es por solicitud del propio interesado.

Atentamente,

**MARÍA NORELLA GALLEGO MONCADA**

Asistente de Gestión Humana



**CREA-ME / CORPORACION INCUBADORA DE EMPRESAS DE BASE  
TECNOLÓGICA DE ANTIOQUIA**

**CERTIFICACIÓN DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

La suscrita Coordinadora Administrativa de la Corporación Incubadora de Empresas de Base Tecnológica de Antioquia con NIT 811.007.547-0, Maria Isabel Sierra Gonzalez, identificada con cédula de ciudadanía No 43.266.350 de Medellín, certifica:

Que el señor **GUSTAVO ALBERTO PEREZ AVENDAÑO**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 71.782.568 prestó sus servicios a CREA-ME desde el 10 de Octubre de 2008 hasta el 30 de Abril de 2009 mediante contrato de Prestación de Servicios, realizando funciones como Coordinador General del Proyecto Presupuesto Participativo del Centro de Servicios Desarrollo Rural.

Esta certificación se expide a solicitud del interesado en Medellín a los 03 días del mes de Febrero de 2010.

**MARIA ISABEL SIERRA GONZALEZ**  
Coordinadora Administrativa

ASOCIACION DE MUNICIPIOS DEL OCCIDENTE DEL HUILA Y ORIENTE CAUCANO  
"ASOMSURCA"

**CENTRO PROVINCIAL DE GESTION AGROEMPRESARIAL  
CPGA "AGROCCIDENTE"**

NIT 830.504.349-1



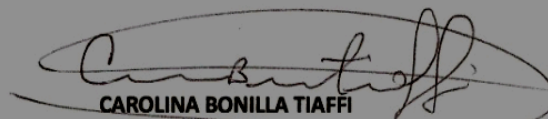
## **CERTIFICACION**

**LA GERENTE DEL CENTRO PROVINCIAL DE GESTION AGROEMPRESARIAL  
"AGROCCIDENTE"**

### **CERTIFICA:**

Que el Sr. **GUSTAVO ALBERTO PÉREZ AVENDAÑO** Identificado con cedula de ciudadanía No 71.782.568 de Medellín, prestó sus servicios profesionales al Centro Provincial de Gestión Agroempresarial "AGROCCIDENTE" desde el 3 de febrero de 2008 hasta el 30 de septiembre mediante contrato de prestación de servicios; Realizando funciones como coordinador técnico del proyecto ADAM- USAID para el acompañamiento a productores de frutales en temas técnicos y empresariales. Los trabajos se realizaron acorde a los términos de referencia.

Este certificado se expide a solicitud del interesado en La Plata, Huila a los 2 días del mes de marzo.

  
**CAROLINA BONILLA TIAFFI**  
Gerente del CPGA AGROCCIDENTE

---

*"Todos trabajando por un campo sostenible"*

La Plata Huila, Carrera 7 No. 1-36 Casa Campesina Telefax 8370000 –

Email [cpgagroccidente@yahoo.es](mailto:cpgagroccidente@yahoo.es) – [cpga\\_agroccidente@hotmail.com](mailto:cpga_agroccidente@hotmail.com)