



PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

FORMATO INFORME MENSUAL EJECUCIÓN CONTRACTUAL

Barranquilla, febrero de 2025

Señor(a)

JOSE JAVIER RAMIREZ GOMEZ

SUPERVISOR(A) CONTRATO No. 7355535

Coordinador Jornada 24 Horas

Jornada 24 Horas

Barranquilla

Asunto: Informe mensual de ejecución contractual Mes febrero del año 2025

Referencia: No 7355535 del año 2025

JOHNNY TOVAR RADA, identificado con la cédula de ciudadanía No. 3727465 de GALAPA, en mi calidad de Contratista del SENA, en Jornada 24 Horas, en cumplimiento del Contrato de Prestación de Servicios de la referencia, a continuación, presento el Informe de actividades realizadas en el mes objeto de cobro.

Valor y forma de Pago: a). un pago correspondiente al mes de febrero de 2025 por valor de (2.913.024). Los honorarios serán pagados por el SENA al contratista de acuerdo al cronograma definido por la Dirección Administrativa y Financiera de la Dirección General, en la cuenta de Ahorros No. 24100223336 Banco Caja Social, cuyo titular es el Contratista.

Plazo: Será hasta el 23 de Diciembre de 2025.

OBJETO: Prestar los servicios profesionales como Instructor para impartir formación en Soldadura de acuerdo con la planeación de la Coordinación Sena 24 Horas del Centro Nacional Colombo Alemán.



Obligaciones Específicas:

No	Obligaciones	Acciones realizadas	Evidencias
1	Formular proyecto formativo, planeación pedagógica del proyecto y recursos didácticos (Guías de aprendizaje, instrumentos de evaluación y material de apoyo) para el desarrollo de las competencias del programa de formación según lineamientos del procedimiento y guía de desarrollo curricular.	Preparar e Impartir la formación en los ambientes de aprendizaje de acuerdo a las exigencias.	En las siguientes fichas asignadas se evaluaron competencias asignadas : A los I grupos TSP 59 ficha No.2999284 Impartir formación profesional integral al grupo TSP61 ficha No.33138660



2	Realizar el alistamiento de las actividades de aprendizaje a orientar teniendo en cuenta: ambientes, número de aprendices, disponibilidad de equipos, modalidad de formación, y duraciones establecidas en las guías de aprendizaje para el logro de los resultados de aprendizaje del programa.	Elaboración de Planeación Pedagógica del Proyecto Formativo. Elaboración de Recursos Didácticos.	Recursos didácticos (Guías de aprendizaje, Material de Apoyo, Instrumentos de Evaluación, Plan de trabajo concertado con el aprendiz, Formato de bienes de cuentadante)
---	--	---	---



3	Realizar las actividades de inducción a los aprendices utilizando el ambiente virtual dispuesto (LMS) acorde a lo establecido en la circular de inducción vigente y guía desarrollo del proceso formativo.	<p>Verificación y actualización de datos del aprendiz.</p> <p>Presentación de generalidades del SENA , estructura organizacional y simbología.</p> <p>Presentación de programa de formación y proyecto formativo.</p> <p>Presentación de la guía de Aprendizaje de inducción (Actividades de Inducción).</p> <p>Presentación del plan de trabajo concertado con el aprendiz.</p> <p>Socialización acerca de Estrategia de Reconocimiento de Aprendizajes previos.</p> <p>Reconocimiento de plataformas tecnológicas.</p>	<p>Acta de inducción.</p> <p>Pantallazos de Actividades de inducción en plataforma vigente.</p> <p>Lista de Asistencia (Copia o foto).</p> <p>Registro fotográfico de participación en el proceso de inducción.</p>
---	--	--	---



		<p>Socialización acerca de seguridad y normas en el ambiente de Aprendizaje.</p> <p>Recorrido del Centro.</p>	
4	Asociar aprendices a la ruta de aprendizaje en el aplicativo Sofia plus dispuesto por la entidad	<p>Creación de la Ruta de Aprendizaje titulada y/o complementaria.</p> <p>Asociación de Aprendices a Ruta de Aprendizaje titulada y/o complementaria.</p>	<p>Informe de Ruta de Aprendizaje.</p> <p>Listado de Aprendices asociados a la ruta.</p>
5	Orientar el desarrollo de las actividades de Aprendizaje promoviendo el aprendizaje significativo, la solución creativa de problemas, el desarrollo de estrategias para el aprendizaje autónomo, el uso de las Tic, el trabajo colaborativo, planteando acciones de refuerzo, mejoramiento y apoyo que motiven y fundamenten al aprendiz para el desarrollo de sus competencias según lo establecido en el procedimiento de ejecución de la formación profesional integral	<p>Desarrollo de las acciones de formación establecidas en el Procedimiento de Ejecución de la Formación.</p> <p>Orientación y asesoría de forma permanente a los aprendices en el desarrollo de las actividades de aprendizaje (Presenciales, virtuales y a distancia).</p> <p>Desarrollo de acciones de mejoramiento y</p>	<p>Registro fotográfico impartiendo formación.</p> <p>Acta de Plan de Mejoramiento.</p> <p>Pantallazo de Portafolio de Evidencias en plataforma VIGENTE.</p> <p>Pantallazo de las actividades (Anuncio de Actividad, actividad de Aprendizaje, evaluación de la actividad) en la</p>



		<p>apoyo que motiven y fundamenten al aprendiz para el desarrollo de sus competencias.</p> <p>Seguimiento y evaluación de las acciones formativas realizadas a través de los mecanismos de valoración de evidencias de aprendizaje y del portafolio de evidencias dispuesto en la plataforma vigente.</p>	plataforma vigente.
6	Utilizar herramientas tecnológicas que El SENA brinda para la gestión del aprendizaje y apoyo a los procesos formativos, para organizar y desarrollar actividades de aprendizaje y llevar el registro del portafolio de evidencias.	Esta Obligación está inmersa en el punto 5.	



7	Registrar oportunamente en aquellos casos de inasistencias, deserciones, condicionamientos de matrícula, cancelación de matrícula en el aplicativo SOFIA plus de acuerdo con lo establecido en el Reglamento del Aprendiziz vigente.	<p>Registro y monitoreo de asistencia de aprendices en el aplicativo SOFIA Plus teniendo en cuenta inasistencia sin justificación y ausencias prolongadas con y sin justificación.</p> <p>Activación de ruta de atención para la prevención de Deserción para aprendices de formación laboral y tecnológica, teniendo en cuenta las situaciones de riesgo que presenta el aprendiz, para adelantar acciones orientadas a prevenir el riesgo de deserción, y procurar su permanencia y posterior certificación en el marco de la ejecución de la formación.</p>	
---	--	--	--



8	Emitir juicios de evaluación con base en la valoración de las evidencias de Aprendizaje, las características y las premisas de evaluación del aprendizaje descritas en la Guía para desarrollar el proceso formativo, el procedimiento de ejecución de la formación y el reglamento del Aprendiz SENA.	Emisión de juicios evaluativos en el aplicativo SOFIA Plus para establecer el logro de los resultados de aprendizaje, esto se realiza con base en la valoración de las evidencias de aprendizaje. Descargue del reporte de juicios evaluativos en formato Excel, del aplicativo SOFIA Plus	
9	Realizar evaluación al desarrollo del programa ante el Equipo Pedagógico del Centro estableciendo pertinencia del programa, índice de deserción, y observaciones para la mejora de los contenidos curriculares del Programa de Formación, dejando este registro mediante Acta.	Evaluación a la ejecución del programa de formación teniendo en cuenta fecha fin cierre de la ficha de caracterización asignada.	



10	Atender con oportunidad y eficiencia las sugerencias indicadas por el Supervisor del Contrato para el cabal cumplimiento de sus obligaciones contractuales.	Participación de las convocatorias hechas por parte de coordinación académica para participar en: Semana de alistamiento, reuniones, capacitaciones, comités de evaluación y seguimiento, certificación por normas de competencia laboral, EDT, etc.	<p>Lista de asistencia de participación en la convocatoria (Copia o foto).</p> <p>Registro fotográfico de participación en la convocatoria.</p>
----	---	--	---



11	Apoyar los procesos relacionados con Investigación, Ciencia, Tecnología e Innovación del Centro de Formación en caso de ser requerido o estar interesado en participar	<p>Participación en actividades de investigación, desarrollo tecnológico e Innovación.</p> <p>Ejecución de actividades que permiten aportar soluciones a las necesidades reales del sector productivo y las comunidades en las regiones.</p>	<p>Proyecto de Investigación desarrollo tecnológico e Innovación (SENNOVA).</p> <p>Lista de asistencia de participación a sensibilización por parte del Equipo de SENNOVA (Copia o foto).</p> <p>Evidencia de apoyo a Semilleros de Investigación (Registro fotográfico, documento y/o correo donde se relacione su participación)</p>
12	Reportar en el sistema SOFIA Plus en un plazo máximo de 3 días, todas las actividades de acuerdo con los procesos que son de su responsabilidad, garantizando la calidad de la información y su coherencia con el proceso formativo, tales como: Registro de los juicios evaluativos, Creación de rutas y asociación de aprendices , Registro de juicios evaluativos del reconocimiento de aprendizajes previos, Cierre de fichas .	Las Actividades, Registro de los juicios evaluativos, Creación de rutas y asociación de aprendices (Ruta de Aprendizaje) y Cierre de ficha (Evaluación al Desarrollo de Programa) están inmersa en los puntos 4, 8 y 9.	



		Emisión de juicios evaluativos en el aplicativo SOFIA Plus para establecer el logro de los resultados de aprendizaje que han sido evaluados a través de la estrategia de Reconocimiento de Aprendizajes Previos.	
13	Cumplir con la entrega de productos a los que se comprometió en la formulación del proyecto aprobado.	Participación en el desarrollo o ejecución de las fases del proyecto formativo asociado a la ficha.	Evidencia fotográfica o informe de entrega de producto final del proyecto formativo.
14	Participar en las actividades de divulgación de ciencia y tecnología organizados por los Centros de Formación.	Participación o apoyo en el diseño de eventos de Divulgación Tecnológica para realizar actualizaciones tecnológicas, los cuales pueden corresponder a necesidades de empresas o áreas relevantes de formación del SENA	Pantallazos de correos de invitación a los EDT, listado de asistencia y/o registro fotográfico..



15	Presentar informes mensuales en los cuales se evidencie los avances respecto al cumplimiento de los indicadores, metas u objetivos propuestos para el área y/o proceso en el que interviene; y un informe final al terminar la ejecución del contrato.	<p>Presentación mensual de informe donde se evidencia el cumplimiento o ejecución de las obligaciones contractuales.</p> <p>Presentación del informe final de supervisión de contrato de prestación de servicios Personales.</p>	<p>Informe mensual de la ejecución del contrato.</p> <p>Informe final de supervisión de contrato de prestación de servicios Personales.</p>
16	Utilizar y Cuidar los ambientes, maquinaria, materiales, vehículos, equipos y/o herramientas que disponga para realizar la formación. Y una vez finalizado el contrato reintegrar y/o devolver los elementos y bienes que, a manera de inventario, el Centro de Formación ponga a su disposición, uso y custodia para la cabal ejecución del contrato.	<p>Reporte de Novedades de Ambiente antes de iniciar trimestre formativo (Semana de A l i s t a m i e n t o).</p> <p>Relación al finalizar su contrato, de los bienes que estuvieron a su cargo (Paz y Salvo en la página de Sistema de Inventarios).</p>	



17	Inscribirse y Certificarse en los procesos de certificación de competencias laborales que apliquen a la función instructor.	Realización proceso de evaluación y certificación de competencias laborales, para demostrar el desempeño en la función laboral que realiza, teniendo como referente las Normas Sectoriales de Competencia Laboral.	
18	Participen interdisciplinariamente en el desarrollo curricular, (Estructuración del proyecto, planeación pedagógica, Guías de Aprendizaje), así como en la evaluación del aprendizaje.	Esta Obligación está inmersa en el punto 2 y 10.	
19	Apoyar en los procesos de pruebas, talleres aptitudinales y/o selección de aprendices	<p>Diseño de pruebas de fase II para evaluar los conocimientos y destrezas que tiene un aspirante.</p> <p>Participación en procesos de selección de fase II.</p> <p>Evaluación de procesos de selección de fase II.</p>	



A continuación, relaciono los desplazamientos que realicé previo a la presentación de este informe. Una vez finalizado cada desplazamiento presenté al ordenador del gasto el informe en el Formato Informe Legalización Desplazamiento Contratista GTH-F-087, en el que se describieron las actividades desarrolladas y los resultados de cada desplazamiento. Cada informe cuenta con el visto bueno del Supervisor.

Se lista a continuación el soporte de la legalización de los desplazamientos realizados, los cuales forman parte integral del presente informe de ejecución contractual.

ITEM	No DE LA ORDEN DE VIAJE	LUGAR DE DESPLAZAMIENTO	FECHA DE DESPLAZAMIENTO INICIAL	FECHA DE DESPLAZAMIENTO FINAL
1.	XX	XX	XX	XX
2.	XX	XX	XX	XX

Nota 1: Por cada desplazamiento que haya realizado el contratista, adjuntará el respectivo informe que la soporte. En caso de haber realizado el desplazamiento en fecha posterior a la presentación del informe de ejecución contractual, deberá reportarlo en el siguiente informe de ejecución contractual.



Para el trámite de la cuenta me permito adjuntar: Documentos electrónicos enunciados como evidencias del cumplimiento de las obligaciones contractuales y los desplazamientos realizados y el No 94588356365 de la planilla, operador SOI y periodo enero 2025. (Decreto Ley 2106 de 2019 – “Decreto Ley Antitrámites”)

Cordialmente,

Contratista

C.C. 3.727.465 de Galapa, Atlantico

Recibí a satisfacción:

JOSE JAVIER RAMIREZ GOMEZ

Supervisor(a) Contrato 7355535 de 2025

Coordinador Jornada 24 Horas



INFORME DE EVIDENCIAS ABRIL 2024

ANEXO 1-GUIA DE APRENDIZAJE

PROCESO DE GESTIÓN DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL

GUÍA DE APRENDIZAJE – EMPRENDIMIENTO

1. IDENTIFICACIÓN DE LA GUÍA DE APRENDIZAJE

- Denominación del Programa de Formación: **MANTENIMIENTO DE AUTOMATISMOS INDUSTRIALES**
 - Código del Programa de Formación: 224315 V1
 - Nombre del Proyecto: INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MÁQUINA ELECTRONEUMÁTICA, ELECTROHIDRÁULICA O ELECTROMECAÁNICA PARA AUTOMATIZAR PROCESOS EN INDUSTRIAS DE LA REGIÓN CARIBE.
 - Fase del Proyecto: FASE 3 - MANTENIMIENTO DEL AUTOMATISMO
 - Actividad del proyecto: CONFIGURAR EQUIPOS DE MANIOBRA, CONTROL Y POTENCIA EN MÁQUINA AUTOMÁTIZADA.
-
- Denominación del Programa de Formación: **SOLDADURA DE PRODUCTOS METÁLICOS EN PLATINA**
 - Código del Programa de Formación: 834258 V1
 - Nombre del Proyecto: APLICACION DE PROCEDIMIENTOS PARA LA CALIFICACION DE SOLDADORES BAJO CODIGO AWS D1.1 VIGENTE.
 - Fases del Proyecto: PREPARACION, EVALUACIÓN
 - Actividad del proyecto: APLICAR LOS FUNDAMENTOS TECNICOS DE LOS PROCESOS DE SOLDADURA SMAW, GMAW - FCAW Y GTAW, SIGUIENDO LAS NORMAS AMBIENTALES, DE SALUD Y SEGURIDAD EN TRABAJO Y MEDIO AMBIENTE y VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS CRITERIOS DE ACEPTACIÓN Y RECHAZO SEGÚN EL CÓDIGO AWS.



- Denominación del Programa de Formación: **TECNICO EN MECANICA DE MAQUINARIA INDUSTRIAL**

- Código del Programa de Formación: 837101 V1
- Nombre del Proyecto: RESTAURACION DE LA OPERATIVIDAD Y CONSERVACION DEL ESTADO DE LOS ACTIVOS DEL CENTRO NACIONAL COLOMBO ALEMAN
- Fase del Proyecto: PLANEACION
- Actividad del proyecto: DESARROLLAR LOS PLANES DE TRABAJO

- Denominación del Programa de Formación: **INSTALACION DE SISTEMAS ELECTRICOS RESIDENCIALES Y COMERCIALES**

- Código del Programa de Formación: 832202 V2
- Nombre del Proyecto:
- Fase del Proyecto:
- Actividad del proyecto:

- Denominación del Programa de Formación: **MECANIZADO EN TORNO Y FRESADORA CONVENCIONAL**

- Código del Programa de Formación: 941106 V1
- Nombre del Proyecto: FABRICACION DE ELEMENTOS MECANICOS PARA EL SECTOR INDUSTRIAL.
- Fase del Proyecto: EVALUACION
- Actividad del proyecto: VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS TÉCNICOS EN EL MECANIZADO DE LOS ELEMENTOS MECÁNICOS A FABRICAR.

- Competencia: FOMENTAR CULTURA EMPRENDEDORA SEGÚN HABILIDADES Y COMPETENCIAS PERSONALES
- Resultados de Aprendizaje Alcanzar:
 - ESTABLECER CARACTERÍSTICAS Y COMPETENCIAS EMPRENDEDORAS PERSONALES DE ACUERDO CON SUS POTENCIALIDADES, OBJETIVOS Y EL ENTORNO.
 - APROPIAR EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES PERSONALES EN SU COTIDIANIDAD, SEGÚN EL COMPORTAMIENTO EMPRENDEDOR.
 - EMPLEAR CAPACIDAD CREATIVA E INNOVADORA SEGÚN ESTRATEGIA EMPRENDEDORA.
 - RELACIONAR LA IMPORTANCIA DE LA NEGOCIACIÓN CON EL EMPRENDIMIENTO SEGÚN LAS NECESIDADES Y ELEMENTOS DE LA NEGOCIACIÓN.



- Duración de la Guía: 48 horas

2. PRESENTACIÓN

Aprendiz, te invito a desarrollar esta guía con la orientación de tu instructor, apropiándote de las diferentes actividades, conceptos y experiencias a través de su ejecución. Con el objetivo de promover la motivación, iniciativa empresarial, generación de ideas empresariales, aplicación de los conocimientos técnicos propios de tu formación y el desarrollo de un plan de negocio basado en tu idea, con componente innovador, vigilancia tecnológica, uso de las tic's, evaluación de mercados locales e internacionales y análisis estratégico.

Tendrás la oportunidad de adquirir conocimientos, desarrollar habilidades y estrategias que te permitan ser un emprendedor que genera la puesta en marcha de su negocio, integrando valores y principios que te distinguen como una persona honesta, que aporta al desarrollo y crecimiento de nuestro país.

“Tu tiempo es limitado, no lo desperdicies viviendo el sueño de otra persona”

Steve Jobs.

3. FORMULACION DE LAS ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

3.1 Actividades de Reflexión inicial.

3.1.1 Mentalidad emprendedora





Técnica didáctica: Cine foro (Intercambio de ideas de tipo argumentativo que resultan a partir de la observación de un video).

Tiempo estimado: 4 horas

Se dice que desde el nacimiento las personas tienen la capacidad de ser emprendedoras, sin embargo, se ha descubierto que en el proceso del crecimiento y a causa de las circunstancias o un entorno posiblemente difícil. Por lo que es muy importante descubrir que todos tenemos características emprendedoras. Y que es muy posible ser y conseguir todo aquello que nos propongamos ser o tener.

A través de la observación de la película recomendada por el Instructor, se observa tanto las cualidades emprendedoras como el espíritu luchador de alguien que se propuso encontrar la felicidad.

A partir de la observación de la película asignada desarrolla la respuesta a las siguientes preguntas:

- Reflexiona con claridad sobre tu vida personal y profesional. ¿Dónde estás? y, a ¿Dónde quieres llegar?
- ¿Cuál es el objetivo que se propuso el protagonista?,
- ¿Qué estrategia estableció para conseguir su objetivo? y ¿Cuál es la importancia de establecer una estrategia para lograr los objetivos?
- ¿Cuáles cualidades de emprendimiento identificas en el protagonista de la película que se relacionan con las tuyas y cuáles necesitarías fortalecer?

3.2 Actividades de contextualización e identificación de conocimientos necesarios para el aprendizaje.



A todos alguna vez se nos ha pasado por la cabeza el crear nuestra propia empresa, pero, seguramente muchos hemos pensado ¿Cómo empiezo? ¿Cuál es el primer paso? O ¿Qué tengo que hacer?

Es importante identificar tanto el análisis de la situación individual como del entorno las posibles oportunidades que este presentan.

Las siguientes actividades pretenden que el aprendiz conozca el contexto en el cual se va a desenvolver en el sector productivo colombiano a partir de los conocimientos adquiridos en su programa de formación.

3.2.1 Mi programa de formación.

Técnica didáctica: Plenaria Un grupo de individuos que pertenecen a la misma institución u organismo se reúnen con la motivación de debatir asuntos específicos e inherentes a la institución que representan e integran.

Tiempo estimado: 4 horas

De acuerdo con la orientación del instructor analice en el diseño curricular de su programa de formación y en el entorno:

¿Cuáles son los quehaceres posibles esperados para el futuro profesional, teniendo en cuenta los resultados de aprendizaje asignados?

Una vez cada equipo tenga identificados esos quehaceres del ejercicio profesional en plenaria, diligenciará la plantilla “Identificación mi programa de formación” la cual encuentra en el material de apoyo y expondrá las posibles alternativas productivas que se pueden desarrollar como trabajador dependiente e independiente.

3.3 Actividades de Apropiación

3.3.1 Identificar las características emprendedoras de acuerdo con los perfiles nacionales



einternacionales.

3.3.1.1 Entrevista emprendedora

Técnica Didáctica: Entrevista Libre: Charla de carácter informal, que permite la obtención de datos subjetivos acerca del entrevistado.

Tiempo estimado: 2 Horas

Cada aprendiz a través de su experiencia al respecto del perfil emprendedor, escogerá de su entorno una persona emprendedora o empresaria y le realizará preguntas alusivas a su experiencia como emprendedor. Esta entrevista la socializará a través de un video o audio, no mayor a cinco minutos con sus compañeros.

Preguntas propuestas:

1. ¿Qué lo motivó a emprender?
2. ¿Cómo inició su negocio?
3. ¿Qué obstáculos se le presentaron en su emprendimiento y como los superó?
4. ¿Qué consejo envía a las personas que desean emprender.?

Con base en los casos trabajados, identifique las características comunes entre estos emprendedores y reflexione sobre cómo se relacionan las suyas con las de estos empresarios exitosos

3.3.2 Generar una idea de negocio de acuerdo con el programa de formación.

3.3.2.1 Vigilancia tecnológica.

Técnica didáctica: búsqueda y análisis de información. Se trata de ubicar y seleccionar información, relacionada con su profesión, en fuentes confiables (periódicos especializados, revistas, bases de datos, internet, etc.), acerca de un tema específico con el propósito de comprender y compartir los conocimientos.



Imagen Vigilancia Tecnológica: Tendencia al alza en la academia

<https://www.araucanianoticias.cl/2017/vigilancia-tecnologica-tendencia-al-alza-en-la-academia/0320109903>

Tiempo estimado 8 horas:

La Vigilancia Tecnológica se define como “el esfuerzo sistemático y organizado por las empresas de observación, captación, análisis, difusión precisa y recuperación de información sobre los hechos del entorno económico, tecnológico, social o comercial, relevantes para la misma, porque implican una oportunidad o amenaza para ésta”

Palop, F., & Vicente, J. M. (1999).

Con el fin de encontrar información detallada y enfocada en la idea de negocio de cada equipo de trabajo, se utilizará el servicio que ofrece la biblioteca del Centro de formación del SENA para orientar la búsqueda y recopilación de información de últimos avances tecnológicos, tendencias del mercado del producto o servicio; estadísticas de crecimiento del sector al que pertenece su idea de negocio, aspectos normativos, entre otros.

La información recolectada sobre este tema se desarrollará según los criterios enmarcados en la siguiente lista:



3.4.1 Formular el plan de negocio con base en la normatividad vigente.

3.4.1.1 La importancia de un plan de negocio

Técnica didáctica: Mesa redonda. (Es un evento donde una cierta cantidad de sujetos se reúne para desarrollar un debate en torno a un determinado tema.)



Imagen Emprender con Tecnologías de Información

<https://adolfoaraujo.com/tag/plan-de-negocio/>

Tiempo estimado 4 horas

Al introducirnos en el maravilloso mundo de los negocios, encontramos que en este camino debemos además de soñar e idear, establecer una planeación, organización y evaluación de las diferentes ideas que surgen. Con el fin de establecer metas y planear los pasos a seguir, debemos crear un plan de negocio que permita determinar la viabilidad de la iniciativa de negocio.

A continuación, observe el siguiente video: “¿Por qué hacer tu plan de negocio?” (<https://www.youtube.com/watch?v=Nwt5PAXrJGw>), [después realice en grupo la](#)



[lectura asignada por el Instructor y reflexione](#) acerca de las siguientes preguntas y afirmaciones participando en la mesa redonda.

- ¿Qué representa un Plan de Negocio para el emprendedor?
- La probabilidad de éxito al iniciar un proyecto sin un plan de negocio es mayor a cuando se inicia con él.
- ¿Qué representa la información en el proceso de realización de un Plan de Negocio?

Para llevar a la realidad una idea de negocio no es necesario tener conocimiento

- sobre él.
- ¿Si materializa su idea de negocio que sucedería en su vida personal y su entorno?

Al reconocer la importancia de la elaboración de un plan de negocio, usted podrá utilizarlo como una herramienta o guía para desarrollar su idea.

El plan de negocio es un documento dinámico y abierto que se adapta al desarrollo de los objetivos de la idea de negocio, Por lo anterior existen diferentes estructuras de planes de negocios que se adaptan a diversas necesidades.

La elaboración de un Plan de Negocio se puede ver como análisis interrelacionados con retroalimentación permanente que permite repensar etapas. Para ello el SENA dispone de un formato especial el cual encuentra disponible en la plataforma Sofía Plus material de apoyo, PNB7_V3, para la formulación de un plan de negocio básico, el cual deben utilizar todos los aprendices para el buen desarrollo de sus proyectos productivos.

1.1.1. Definición del Negocio



Técnica didáctica: Aprendizaje colaborativo. (Procesos intencionales de un grupo para alcanzar objetivos específicos que utiliza herramientas de soporte para facilitar el trabajo.)

Tiempo estimado: 4 horas

Para dar inicio al desarrollo del Plan de negocio, es importante identificar la misión, visión y objetivos, elementos que son fundamentales para establecer la estructura y la puesta en marcha de su empresa.

Con base en la información que su instructor ha proporcionado, reflexione con su grupo para determinar la MISIÓN, VISIÓN y OBJETIVOS de su Idea de Negocio, teniendo en cuenta que debe contener al menos un objetivo económico, un objetivo social y un objetivo ambiental.

El planear le permite tener claridad sobre el quehacer (horizonte) presente y futuro de su empresa. Diligencie entonces MISIÓN, VISIÓN y OBJETIVOS en la Sección II del formato PNB7_V3 (Formato disponible en el LMS - Material de apoyo)

1.1.2. Análisis de la Oferta –Competidores

Técnica didáctica: Búsqueda y Análisis de la Información. (Los participantes buscan información por internet usando conectores lógicos, escribiendo palabras concretas o filtros para búsquedas avanzadas. De la misma manera se busca en bibliotecas, hemerotecas, se hacen entrevistas y/o encuestas. La información recolectada es analizada por cualquier método estocásticos, heurístico, etc. y se presenta un informe de los



fenómenos más importantes encontrados permitiendo a los involucrados sacar conclusiones del proceso investigativo.)



Imagen El deporte en la infancia: ¿competir o disfrutar?

<https://www.guiainfantil.com/articulos/deportes/el-deporte-en-la-infancia-competir-o-disfrutar/>

Tiempo estimado: 4 horas

Crear y mantener la ventaja frente a sus competidores es un reto empresarial, que anteriormente dependía sólo de la intuición, pero que luego con el desarrollo de los mercados y la globalización incorporó la capacidad de conocer, adaptarse y adelantarse a los cambios en el sector en que se desenvuelve su empresa.

Como complemento al tema sobre competencia, observaremos el video “¿Por qué la competencia importa?”

(<http://www.youtube.com/watch?v=S331j1qFipw>).



Con su equipo de trabajo consulte en fuentes secundarias como internet, Cámara de Comercio, DANE, CAMACOL, revista Portafolio, revista Dinero, entre otros, y fuentes primarias como la observación directa de sus competidores, fortalezas y debilidades de sus competidores y entrevistas a los clientes dando respuesta a interrogantes como ¿quién está satisfaciendo mejor al cliente?, ¿quién no?, ¿qué áreas del mercado aún no están penetradas?

Con este análisis se pueden descubrir oportunidades de mercado, desarrollo del producto, y ayudar a definir con mayor claridad el posible posicionamiento de su negocio, el equipo debe identificar tres competidores directos, recoger información pertinente según lo planteado anteriormente, y después diligenciar la Sección VI del formato PNB7_V3 que se encuentra en el material de apoyo de la plataforma Sofía Plus.

Este análisis implica, por tanto, conocer los oferentes actuales y potenciales de su producto, dicho conocimiento le permite comprender las estrategias de sus competidores y anticipar sus movimientos y sus reacciones ante las posibles tácticas de su oponente. Ayuda al mismo tiempo a aprender de ellos y a fortalecer su propia empresa.

Es importante poseer una actitud de alerta con los competidores ya sean directos o indirectos que ingresan al mercado, y la manera como sus consumidores los perciben.

1.1.3. Análisis de la Demanda

Técnica didáctica: Estudio de caso. (Cada equipo de trabajo debe leer uno de los casos planteados por el instructor e identificar la demanda)

Tiempo estimado: 4 horas

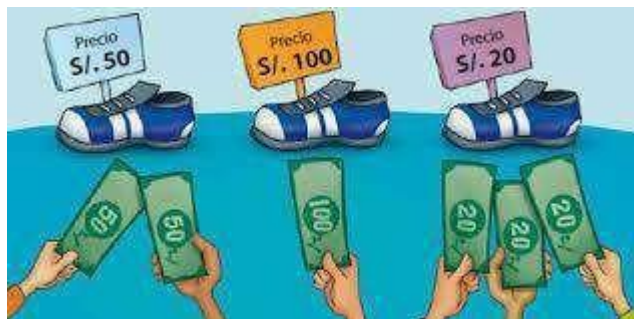


Imagen Demanda

<http://aula.mass.pe/manual/la-demanda>

La demanda está conformada por la cantidad de compradores (consumidores o clientes) que están dispuestos a adquirir los productos o servicios que ofrezca la empresa. El análisis de la demanda es importante ya que permite identificar el comportamiento del cliente (persona natural o jurídica) y determinar sus expectativas y necesidades futuras. Para este proceso de reconocimiento del cliente es necesario segmentar el mercado, escoger un mercado objetivo y recoger información sobre la conducta de los consumidores, con el fin de ofrecer justamente el producto o servicio que ellos requieran y en las condiciones en que están dispuestos a adquirirlo.

1.1.4. La segmentación del mercado

Técnica didáctica: Estudio de caso. (Cada equipo de trabajo debe leer uno de los casos planteados por el instructor e identificar el segmento de mercado que podría requerir el producto o servicio. Utilizar al menos dos criterios de segmentación (geográfica, demográfica, sociocultural, género, etc.).

Tiempo estimado: 4 horas



Es el proceso de dividir el mercado en pequeños grupos de consumidores con necesidades y características comunes, y seleccionar como objetivo uno o más segmentos con el propósito de atenderlos con una mezcla de mercadotecnia específica. La segmentación permite conocer y diferenciar las necesidades de los consumidores, información que permitirá maximizar la satisfacción de cada segmento. De esta forma la empresa asigna de manera efectiva sus recursos y enfoca su atención hacia una porción del mercado.

Cada equipo emprendedor debe establecer y justificar el Segmento de Mercado al cual pretende orientar su producto o servicio en la Sección IV del formato PNB7_V3 que viene diligenciando.

Una vez se ha determinado el segmento de mercado para un producto o servicio, el empresario debe conocer qué desea realmente el cliente, se trata entonces de realizar un estudio claro, directo y sencillo.

3.3.9 Estudio del Mercado Objetivo

Técnica didáctica. Elaboración y aplicación de encuestas. (Tomando como base el Material de Apoyo “Modelo para el diseño del cuestionario”, cada equipo debe elaborar un cuestionario que le permita conocer qué, cómo, cuándo, dónde y por qué compran los clientes, así como los medios que utiliza para enterarse de la existencia del producto o servicio.)





Imagen mujeres de empresas

<http://www.mujeresdeempresa.com/como-definir-y-segmentar-el-mercado-objetivo/>

Tiempo estimado: 4 horas

Cuando determina el segmento de mercado para un producto o servicio, el empresario puede investigar tendencias de consumo, observar comportamientos de compra, buscar revistas especializadas, encuestar o entrevistar directamente al segmento de mercado objetivo para obtener información pertinente.

El equipo debe aplicar la encuesta en el segmento de mercado objetivo, seleccionando una muestra representativa. Posteriormente debe recopilar los datos en un cuadro de Excel mostrando los resultados en una gráfica para realizar un análisis de la información recogida, definiendo el perfil del cliente. Diligenciar la Sección V del formato PNB7_V3, que viene diligenciando.

3.3.10 Descripción del producto o servicio

Técnica Didáctica. Trabajo colaborativo. (Es una técnica que permite recrear situaciones o establecer la factibilidad de un experimento. A partir de la simulación, se logra visualizar a un sistema físico, haciendo una conexión entre lo abstracto y la realidad.)

Tiempo estimado: 4 Horas

El Producto es un bien o servicio que satisface una necesidad física y/o psicológica del consumidor, quien busca permanentemente productos que satisfagan mejor esas necesidades según su preferencia. El producto está configurado por un conjunto de componentes como son:



- El Producto Básico: Beneficio directo que se disfruta al consumir el producto (o servicio). Ej.: Calmarla sed.
- El Producto Real: Es la forma que toma el producto (o servicio) para brindar el beneficio directo. Ej.: el envase, la etiqueta, la marca, la cantidad, medidas, etc.
- El Producto Extendido: Es el valor agregado que el consumidor espera recibir. Ej.: Garantía, instalación, facilidades de pago, servicio técnico, etc.

Técnicas centradas en el trabajo en grupo a partir de estructuras comunicativas de colaboración.

El equipo de trabajo deberá clasificar su producto de acuerdo con los ítems presentados, diligenciando el formato “Concepto de Producto” que encuentra en su material de apoyo.

Esta actividad le permite reconocer los atributos de sus productos o servicios y diferenciarlos en el mercado.

3.3.11 Análisis Financiero

Una vez haya determinado que su producto tiene mercado potencial, un sistema posible de comercialización y un proceso productivo viable, el siguiente paso es preparar esa información y estimar las necesidades de financiamiento, realizando una evaluación económico-financiera del proyecto.

En el proceso de toma de decisiones, es fundamental el análisis financiero de los registros contables de la empresa para conocer su situación actual y buscar alternativas o estrategias de optimización de recursos y mejorar resultados. Además, se determina el responsable de cada actividad y los resultados esperados en función con los objetivos organizacionales.



Trabajaremos a continuación algunos temas financieros básicos que nos permitirán tener el conocimiento para el manejo del simulador financiero con el cual podremos establecer la viabilidad de nuestra idea de negocio.

3.3.11.1 Presupuesto

Técnica didáctica: Simulación. (Es una técnica que permite recrear situaciones o establecer la factibilidad de un experimento. A partir de la simulación, se logra visualizar a un sistema físico, haciendo una conexión entre lo abstracto y la realidad)

Tiempo estimado: 2 Horas

Un presupuesto empresarial es un plan de operaciones y recursos, expresado en términos monetarios, formulado para lograr durante un periodo los objetivos propuestos. Cuando haces un presupuesto para tu empresa, en realidad lo que estás haciendo es planear a futuro y expresarlo en dinero.

Entonces te preguntas: cuánto piensas vender, qué necesitas hacer para lograrlo, cuánto tienes que gastar y lo mejor de todo, sabrás cuánto vas a ganar en un periodo.



Imagen finanzas personales

<http://www.finanzaspersonales.com.co/consumo-inteligente/articulo/como-calculiar-presupuesto-ingresos-varian/54655>

Momento 1: Como complemento al tema sobre presupuesto, observaremos el video “Presupuesto”

(http://www.youtube.com/watch?v=eDiJqxFkD_I)

Momento 2: Conforme a la orientación del instructor y con base en la plantilla financiera digital que encuentra en el LMS material de apoyo. Cada equipo emprendedor debe realizar el presupuesto de su plande negocio.

3.4. Actividades de transferencia del conocimiento

3.4.1. Aplicación del modelo Canvas

Técnica didáctica: Exposición (Esta técnica se refiere a la exposición oral de un tema, hecha por un alumno o un experto invitado ante un grupo. Puede ser usada para lograr objetivos



relacionados con el aprendizaje de conocimientos teóricos o informaciones de diversos tipos.)

Tiempo estimado: 4 Horas

La siguiente actividad permitirá que el aprendiz aplique los conocimientos adquiridos en el contexto del sector económico al que pertenece su programa de formación. Con el fin de afianzar los conocimientos adquiridos durante el trimestre, utilice las herramientas y los conceptos aplicados en su plan de negocio y realice presentación argumentando la viabilidad de su proyecto. De igual forma lo invitamos a leer Modelo de negocio ejemplo que encuentra en el material de apoyo.

Realice la exposición de su plan de negocio y aplique los nueve (9) módulos del modelo Canvas que a continuación se detalla.



Cómo aplicar el modelo Canvas en el lienzo | Ejemplo práctico.

<https://www.youtube.com/watch?v=i1Le5GYkBT8>

Con su iniciativa y los conceptos apropiados durante el proceso de formación de emprendimiento, el aprendiz podrá aplicar las diferentes estrategias y herramientas adquiridas en su vida personal y profesional.



4. ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN

Evidencias de Aprendizaje	Criterios de Evaluación	Técnicas e Instrumentos de Evaluación
<p>Evidencias de Conocimiento:</p> <p>1 cualidades emprendedoras análisis DOFA: Subir su análisis DOFA y Plan de acción</p> <p>2. Contexto nacional e internacional del sector productivo al que pertenezco diapositivas exposición.</p> <p>Evidencias de Desempeño:</p> <p>1. Exposición contexto económico.</p> <p>2. Definición del negocio.</p> <p>3. Desarrollo y presentación del modelo Canvas aplicado en su plan de negocio.</p> <p>Evidencias de Producto:</p> <p>1. Entrega Matriz Dofa personal.</p> <p>2. Formato A7 Idea de Negocio, totalmente diligenciado.</p> <p>3. Formato plan de negocio básico,</p>	<p>RAP 1 VALORA SUS CARACTERÍSTICAS EMPRENDEDORAS PERSONALES ACORDE CON HERRAMIENTA DE DIAGNÓSTICO PERSONAL. FORMULA LOS OBJETIVOS PERSONALES DE ACUERDO CON SU MOTIVACIÓN Y PROPÓSITO DE VIDA. APLICA LA RESPONSABILIDAD EMPRENDEDORA DE ACUERDO CON FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS.</p> <p>RAP 2 IDENTIFICA EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES DE ACUERDO CON PROBLEMAS DE LA COTIDIANIDAD. APLICA EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES SEGÚN IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS Y ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN.</p> <p>RAP 3 APROPIA EL CONCEPTO DE CREATIVIDAD E INNOVACIÓN SEGÚN SOLUCIÓN DE DESAFÍOS. APLICA LA CAPACIDAD CREATIVA E INNOVADORA TENIENDO EN CUENTA LOS DESAFÍOS EMPRENDEDORES. SUSTENTA EL PLAN DE ACCIÓN TENIENDO EN CUENTA LOS ELEMENTOS DE UNA ESTRATEGIA EMPRENDEDORA.</p> <p>RAP 4 IDENTIFICA LOS ELEMENTOS DE LA NEGOCIACIÓN DE ACUERDO CON LOS INTERESES PROPIOS Y DEL OTRO. ASOCIA LAS TÉCNICAS DE NEGOCIACIÓN TENIENDO EN CUENTA LOS ÁMBITOS PERSONALES, SOCIALES Y PROFESIONALES.</p>	<p>Evidencias de Conocimiento: cuestionarios sobre cualidades emprendedoras análisis DOFA, Plan de acción y Contexto nacional e internacional del sector productivo al que pertenezco.</p> <p>Técnica de evaluación: Respuestas a Preguntas Instrumento: Cuestionario</p> <p>Evidencias de Desempeño: Desarrollo y presentación del modelo Canvas aplicado en su plan de negocio.</p> <p>Técnica de evaluación: Observación directa. Instrumento: Lista de verificación del desempeño.</p> <p>Evidencias de Producto: Formato plan de negocio básico, totalmente diligenciado.</p> <p>Técnica de evaluación: Valoración del producto. Instrumento: Lista de verificación del producto</p>



totalmente diligenciado.		
--------------------------	--	--

5. GLOSARIO DE TERMINOS

Actitud: La actitud es la forma de actuar de una persona, el comportamiento que emplea un individuo para hacer las cosas. En este sentido, se puede decir que es su forma de ser o el comportamiento de actuar, también puede considerarse como cierta forma de motivación social -de carácter, por tanto, secundario frente a la motivación biológica, de tipo primario- que impulsa y orienta la acción hacia determinados objetivos y metas

Aptitud: se refiere a las condiciones psicológicas de una persona que se vinculan con sus capacidades y posibilidades en el ámbito del aprendizaje. Podemos establecer que cuando nos referimos al término aptitud estamos determinando la capacidad que una persona en concreto tiene en el área de la lógica o de las matemáticas. La aptitud, por lo tanto, puede formar parte de diversas dimensiones humanas, desde la capacidad para comprender enunciados y textos hasta el razonamiento abstracto y lógico, pasando por las habilidades manuales o el poder de análisis.

Creatividad: La creatividad, pensamiento original, imaginación constructiva, pensamiento divergente o pensamiento creativo, es la generación de nuevas ideas o conceptos, o de nuevas asociaciones entre ideas y conceptos conocidos, que habitualmente producen soluciones originales.

Eficacia: la eficacia es la capacidad de alcanzar el efecto que espera o se desea tras la realización de una acción.

Eficiencia: que se refiere al uso racional de los medios para alcanzar un objetivo predeterminado (es decir, cumplir un objetivo con el mínimo de recursos disponibles y tiempo).



Emprendimiento: un emprendimiento es una iniciativa de un individuo que asume un riesgo económico o que invierte recursos con el objetivo de aprovechar una oportunidad que brinda el mercado.

Emprendedor: es una persona que enfrenta, con resolución, acciones difíciles.¹ Específicamente en el campo de la economía, negocios o finanzas, es aquel individuo que está dispuesto a asumir un riesgo económico o de otra índole. Desde este punto de vista, el término se refiere a quien identifica una oportunidad de negocio y organiza los recursos necesarios para ponerla en marcha.

Innovación: Significa literalmente "novedad" o "renovación". La palabra proviene del latín innovare. En el uso coloquial y general, el concepto se utiliza de manera inespecífica en el sentido de nuevas ideas e inventos y su implementación económica. En el sentido estricto, en cambio, se dice que de las ideas solo pueden resultar innovaciones luego de que ellas se implementan como nuevos productos, servicios o procedimientos y que realmente encuentran una aplicación exitosa imponiéndose en el mercado, a través de la difusión.

Negociación: La negociación es el proceso por el cual las partes interesadas resuelven conflictos, acuerdan líneas de conducta, buscan ventajas individuales y/o colectivas, procuran obtener resultados que sirvan a sus intereses mutuos. Se contempla generalmente como una forma de resolución alternativa de conflictos o situaciones que impliquen acción multilateral.

Proyectos: Podría definirse a un proyecto como el conjunto de las actividades que desarrolla una persona o una entidad para alcanzar un determinado objetivo.

Riesgo: es la vulnerabilidad de "bienes jurídicos protegidos" ante un posible o potencial perjuicio o daño para las personas y cosas, particularmente, para el medio ambiente.

6. REFERENTES BIBLIOGRÁFICOS

Oficina Internacional del trabajo OIT. (2006). Marco promocional para la seguridad y salud en el trabajo. Ginebra: OIT.



PALOP, Fernando y VICENTE, José M. Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva. Su potencial para la empresa española. Madrid: Cotec, Feb 1999

PHILIP A. ROUSSEL, et al, Tercera Generación de I+D “Su Integración en la Estrategia del negocio, Mc GrawHill México, 1991.

Webgrafía

<http://www.confecamaras.org.co> Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio.

<http://www.mincomercio.gov.co> Ministerio de Comercio Industria y Turismo

<http://www.dnp.gov.co> Departamento Nacional de Planeación

<http://www.dane.gov.co> Departamento Nacional de Estadísticas

<http://www.proexport.com.co/> Proexport.

<http://www.mintrabajo.gov.co/>

<http://wsp.presidencia.gov.co/portal/Paginas/default.aspx>

<http://www.sena.edu.co/Paginas/Inicio.aspx>

<http://www.slideshare.net/bloggil/metodo-dofa>

http://w.reddircom.org/textos/creatividad_jcosta.pdf

<http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/economia/econo53.htm>

<http://www.vigilanciatecnologica.es/vigilancia-tecnologica.html>

<http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/economia/econo16.htm>

<http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/economia/econo7.htm>

<http://www.portaldeencuestas.com/que-es-una-encuesta.php>

<http://www.gerencie.com/que-es-el-analisis-financiero.html>

<http://www.marketingyfinanzas.net/2013/03/modelo-canvas-una-herramienta-para-generar-modelos-de-negocios>

<http://www.revistavirtualpro.com/index/index.php>

<http://senacentrodelaconstruccionvalle.blogspot.com/>



7. CONTROL DEL DOCUMENTO

	Nombre	Cargo	Dependencia	Fecha
Autor (es)				

8. CONTROL DE CAMBIOS

	Nombre	Cargo	Dependencia	Fecha	Razón del Cambio
Autor (es)					



ANEXO 2
REGISTRO FOTOGRAFICO IMPARTIENDO FORMACION

- **Programa:** SOLDADURA DE PRODUCTOS METALICOS EN PLATINA-TSP 59











TSP61:















Horario | Trimestre 2025 Jornada 24 Horas_F (1) - Excel

edgardo camilo reales ardila

Archivo Inicio Insertar Diseño de página Fórmulas Datos Revisar Vista Ayuda ¿Qué desea hacer?

Calibri 11 A A Ajustar texto General \$ % 000 00 00 0,0 Formato condicional Dar formato como tabla Estilos de celda Insertar Eliminar Formato Autosuma Rellenar Ordenar y filtrar Buscar y seleccionar Edición

Portapapeles Fuente Alineación Número

B15 E. REALES

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
1		INSTRUCTOR	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES									
2		JAVIER ALMANZA	MAAER4/COMPIG	TISERYC B	TISERYC B	TISERYC B	/INDUCCION									
3		JOHNNY PEREZ	TISERYC17/MATEM	TISERYC17	TISERYC17	TISERYC16	TISERYC16		TISERYC	15,16,17	3					
4		J. C. AREVALO	TST2	TST2	TST2	TST2	TST2		TST	2	1					
5		LANCHEROS	MAI6	MAI6	MAI6	MAI6	MAI6									
6		JORGE GUZMAN	MAAERS_M/INDUCCION	MAAERS	MAAERS	MAAERS	MAAERS		MAAER	3,4,5	3					
7		M. TORRES	TMMI53	TMMI53	TMMI53	TMMI52	TMMI54		TMMI	51,52,53,54	4					
8		JESUS ROVAS		MAAER4	MAAER4	MAAER4	MAAER4		TSP	53,60,61	3					
9		J. MOLINA	TMMI52	TMMI53	TOTF1	TMMI54	TOTF1		MTFC	3	1					
10		R. ORELLANO	TSP60	TSP60	TSP60/MAT	TMMI51	INDUCCION/INDUCCION		TOTF	1	1					
11		J. TOVAR	TSP53	TSP53	TSP53/QUIM	TSP61	TSP61		MAI	5,6	2					
12		WILLIAM	TOTFL/MPULIR	MTFC3	TMMI54_M-F	MTFC3	TMMI51				10					
13		WEEFER		MAI5	TISERY16/INDUCCION	MAAER3/ETICA-ATENCION	MTFC3/TSP60									
14		E. REALES	TSP61	MAAER3	MAI5	TSP60	TMMI52									
15		MARTIN OSORIO	TISERYC16/TMMI54	TSP61		TOTF/TISERYC17	/MAAER3									
16		JESUS CHINCHILLA	TMMI54/TISERYC16	TSP61		TISERYC17/TOTF1	MAAER3/MAI6									
17		J. RESTREPO		TOTF/TMMI54	TSP61/MAAER3	COM_TSP53/COML	TISERYC17/INDUCCION									
18		MAYRA RODRIGUEZ		TMMI54/TOTF1	MAAER3/TSP61	INDUCCION	MAI6/TISERYC17									
19																
20																
21																
22																
23																
24																
25																
26																
27																
28																

... TMMI 52_1 (2) TMMI 53_1 (2) TMMI 54_1(1) TSP 59_1(3) TSP 60_1(2) TSP 61_1(1) MTFC9_1 (3) TOTF1_1(1) 2025 (1)

Listo Recuento: 6 54%

Buscar

11:55 p. m. 19/02/2025