 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO O CONVENIO

1. No. Contrato o convenio y año:	N° 990 año 2024
2. Nombre del contratista o conviniente:	PAULA ANDREA NOREÑA DAZA
3. C.C o Nit	28537750

4. Plazo de Ejecución Contractual

Fecha de Suscripción:	05/04/2024
Fecha de inicio:	08/04/2024
Fecha de terminación:	15/12/2024


5. Modificaciones Contractuales (Prórroga, Adición, Suspensión o Modificación)

Tipo Modificación	Número	Tiempo (mes y días)	Fecha de Suscripción	Fecha de Finalización
N/A				

II BALANCE FINANCIERO

Concepto	Valor (cifras en miles de pesos)			
6. Valor Inicial del Contrato o convenio	\$50.116.253			
7. Valor Adición (es)	\$			
8. Valor Total del Contrato o convenio	\$ 50.116.253			
9. Balance de pagos (cifras en miles de pesos)				
Pago No 1.	\$4.647.878	Pago No 7.	\$6.062.450	
Pago No 2.	\$6.062.450	Pago No 8.	\$6.062.450	
Pago No 3.	\$6.062.450	Pago No 9.	\$	
Pago No 4.	\$6.062.450	Pago No 10.	\$	
Pago No 5.	\$6.062.450	Pago No 11.	\$	
Pago No 6.	\$6.062.450	Pago No 12.	\$	
10. Sumatoria de No. de Pagos	\$ 47.085.028			
11. Saldo a Pagar	\$ 3.031.225			
12. Valor Total Pagado	\$ 50.116.253			
13. Saldo a Liberar	\$ 0			

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>


 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6

III VERIFICACIÓN DE LOS PAGOS REALIZADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL


En mi calidad de supervisor certifico que verifiqué las obligaciones del CONTRATISTA O CONVINIENTE frente al pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social, encontrando que el mismo se encuentra a paz y salvo.

IV DESCRIPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DURANTE TODO EL PLAZO CONTRACTUAL


14. Actividad establecida en el contrato o convenio	Desarrollo de la Actividad
Actividad No 1. Contribuir con las acciones de implementación y seguimiento a las formas asociativas y proyectos productivos individuales, en el marco de la reincorporación económica.	<p>Durante el período de contratación 2024, se desarrollaron diversas actividades en el marco del seguimiento y cumplimiento de metas relacionadas con la formulación, implementación y asistencia técnica-fortalecimiento de proyectos productivos. Se realizaron revisiones periódicas y ajustes para garantizar el cumplimiento de compromisos asumidos por el equipo de facilitadores Gt Tolima. Se establecieron contactos iniciales con varias asociaciones, presentando propuestas y programando visitas con el fin de atender sus necesidades específicas y fortalecer sus capacidades.</p> <p>Las asociaciones vinculadas incluyeron organizaciones como Asomufan, Cooptejpaz, EPZ, Semillas de Reconciliación, entre otras. En los encuentros iniciales, se priorizó la identificación de necesidades y la planeación de actividades, incluyendo asistencia técnica, fortalecimiento de capacidades y gestión de recursos. En paralelo, se implementaron instrumentos de seguimiento a proyectos productivos colectivos y apoyo a algunos facilitadores con los individuales; adicionalmente se destaca los compromisos relacionados con la entrega de carpetas de formulación de PPI para cumplimiento de meta.</p> <p>Se avanzó en la aprobación de cupos de asistencia técnica desde NC, logrando un</p>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>incremento significativo en beneficio de proyectos productivos en el departamento del Tolima. Además, se promovieron estrategias de sostenibilidad económica para asociaciones seleccionadas, abarcando aspectos técnicos, ambientales y comerciales. Estas acciones estuvieron acompañadas de gestiones para la vinculación a programas específicos y capacitaciones enfocadas en el fortalecimiento organizacional y productivo. A lo largo del proceso, se gestionaron reuniones con actores clave, como la Agencia Nacional de Tierras (ANT), PNUD, Universidad de Ibagué, Finagro, Banco Agrario, DPS y operadores como Asoproacol, para coordinar y garantizar la implementación efectiva de asistencia técnica y acciones correctivas frente a falencias identificadas. También se priorizaron actividades de diagnóstico y planeación con el equipo de facilitadores, buscando consolidar capacidades de producción y asegurar el cumplimiento de metas proyectadas.</p> <p>En términos de atención diferenciada, se brindó apoyo a asociaciones de género, abordando temáticas específicas y promoviendo el acceso a recursos y ofertas institucionales.</p> <p>Adicionalmente, se realizaron esfuerzos significativos en la formulación y radicación de proyectos, incluyendo iniciativas para población en condición de discapacidad. Se implementaron actividades orientadas a mejorar procesos de producción y comercialización, estableciendo alianzas con instituciones educativas como la Universidad de Ibagué para la capacitación en formulación de proyectos y otras áreas técnicas, proyectando acciones para el 2025.</p> <p>El seguimiento a metas permitió dar cumplimiento a la entrega de carpetas de formulación PPI. Este esfuerzo incluyó la recolección de firmas para actas de cierre de asistencias técnicas y el apoyo en los</p>
--	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>diferentes espacios de eventos coordinados desde el GT Tolima, donde se garantizó la participación de las asociaciones y productos para su comercialización.</p> <p>Finalmente, se destacaron actividades específicas como la participación en mesas de reincorporación y eventos departamentales, la gestión de apoyos para asociaciones productivas en procesos legales, y la proyección de actividades futuras como la participación en ferias y la implementación de nuevas estrategias de apoyo asociativo. Estas acciones reflejan un enfoque integral y colaborativo, orientado al fortalecimiento productivo y organizacional de las comunidades involucradas.</p>
<p>Actividad No 2. Apoyar la articulación con organizaciones nacionales e internacionales de carácter público y/o privado para fomentar el desarrollo de las formas asociativas de la población sujeta de atención.</p>	<p>En el marco del fortalecimiento de proyectos productivos individuales y colectivos en el departamento del Tolima, se llevaron a cabo diversas acciones articuladas con entidades públicas y privadas, asociaciones locales y organismos internacionales. Estas actividades se desarrollaron con el propósito de promover el desarrollo socioeconómico de las comunidades involucradas, especialmente de la población firmante de los acuerdos de paz. Se realizaron reuniones con distintas secretarías, como Agricultura, Desarrollo Económico y Gestión del Riesgo, con el fin de articular esfuerzos y priorizar acciones dentro del Plan de Desarrollo Departamental. Estas acciones se orientaron a fortalecer los procesos productivos, tanto individuales como colectivos, y a promover la inclusión y sostenibilidad de los proyectos en beneficio de los firmantes. Asimismo, se articuló con la Secretaría de Agricultura una capacitación técnica sobre el manejo de maquinaria entregada a la asociación Corturenacer, ubicada en Chaparral, prevista para el mes de junio.</p>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>Paralelamente, se coordinó con la Secretaría de Desarrollo Económico la postulación de tres firmantes tenderos de Ibagué para su participación en programas de fortalecimiento de capacidades. Se acompañaron asociaciones como Asomufan y Asogepaz en la socialización de la oferta con enfoque diferencial, liderada por la Agencia Nacional de Tierras (ANT). Durante esta actividad, se destacó la importancia de los derechos de las mujeres rurales y se promovió la difusión de la Ley 731 de 2002. Además, se facilitó el acceso de Cooptejpaz a tres convocatorias relacionadas con asistencia técnica, reactivación económica y promoción en el sector moda, con el objetivo de fortalecer sus capacidades y generar alianzas comerciales.</p> <p>Por otro lado, se acompañó el plan de acción con Multiesperanza para la formulación de proyectos productivos comunitarios (PPC) en colaboración con la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), destacando el inicio del diseño y la implementación de propuestas que respondan a las necesidades locales.</p> <p>A través de reuniones virtuales con la FAO y (NC), se dio inicio a convenios dirigidos al fortalecimiento de proyectos productivos individuales en las líneas pecuaria y agrícola. Estas iniciativas beneficiaron a un total de 53 proyectos en los municipios de Icononzo, Chaparral e Ibagué, con diagnósticos programados para junio y julio. Se destacó el envío de una ruta de proyección para el análisis inicial y la organización de talleres grupales que garantizarán la transferencia de capacidades a los beneficiarios.</p> <p>En paralelo, se realizaron seguimientos a los proyectos liderados por Asoproacol, incluidas revisiones técnicas y la planificación de acciones para reparar malas prácticas detectadas en contratos previos. Estas acciones incluyeron la restitución de insumos y el fortalecimiento</p>
--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>técnico de los firmantes afectados. Se llevaron a cabo reuniones para socialización de oferta organizados en conjunto con FINAGRO y dirigidos a asociaciones productivas y de género. También se socializaron las ofertas de la ANT y el Departamento para la Prosperidad Social (DPS) en Icononzo, así como las oportunidades de formación con la Universidad de Ibagué. Estas iniciativas tienen como proyección para el año 2025 contribuir a desarrollar capacidades en formulación de proyectos, comercialización y mercadeo para las asociaciones y firmantes, incluyendo la posibilidad de colaboración con la Universidad de Manizales en diseño de modas. Se proyectaron actividades durante el año, incluyendo el acompañamiento técnico a los proyectos productivos en curso y la socialización de nuevas ofertas de Finagro y el Banco Agrario para asociaciones como Multiesperanza. Además, se acordó la entrega de un kit para la asociación Cooptejpaz en el marco del programa de fortalecimiento del sistema moda, coordinado con la Secretaría de Desarrollo Económico.</p>
<p>Actividad No 3. Promover la participación de la población sujeta de atención y colectivos de formas asociativas, en proyectos que financien las iniciativas productivas y de género.</p>	<p>Durante el periodo contratado, se estableció una estrecha articulación con la profesional enlace de género con el propósito de generar un acercamiento inicial con las asociaciones de mujeres y la mesa de género, priorizando acciones basadas en las necesidades identificadas. En este contexto, se llevaron a cabo procesos de planeación orientados a implementar una estrategia sostenible que permita consolidar estas organizaciones y garantizar su impacto a largo plazo. Se realizó un acompañamiento activo a asociaciones como Asomufan y Asogepaz en la socialización de oferta con enfoque diferencial, convocada por la Agencia Nacional de Tierras (ANT). En estas actividades, se abordaron temas clave como los derechos de las mujeres rurales y</p>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>la Ley 731 de 2002, fortaleciendo el conocimiento y las capacidades de las participantes. Adicionalmente, se orientó a Asomufan para el diligenciamiento de formatos necesarios para su postulación en la estrategia de sostenibilidad y se compartió información sobre su participación en la feria Expo Alternativas Empresariales, promovida por la Cámara de Comercio del suroriente del Tolima, con el objetivo de facilitar su relacionamiento comercial.</p> <p>Por otro lado, se orientó a Cooptejpaz en la preparación para su postulación en la feria Ibagué Negocios y Moda, a realizarse en octubre de 2024. Este evento incluyó entrenamientos, asistencia técnica y la posibilidad de acceder a capital semilla, lo que representa una oportunidad significativa para la asociación. A través de esta articulación, también se avanzó en el diagnóstico y actualización de datos de las asociaciones de género, permitiendo contar con información precisa para impulsar su participación en convocatorias y eventos gestionados por diversas entidades del departamento.</p> <p>Se proyectó la entrega del proyecto realizado por las mujeres de Asomufan a la Gobernación del Tolima, fortaleciendo el vínculo entre las asociaciones y las instituciones gubernamentales. Asimismo, se gestionó la revisión y análisis de la convocatoria ONU Mujeres, solicitando apoyo al Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) para la formulación y aprovechamiento de esta oportunidad. Este esfuerzo se complementó con la recopilación de documentos esenciales, como los certificados de cámara y comercio de diez formas asociativas, con el propósito de facilitar su integración a programas de desarrollo.</p> <p>En el marco de la articulación con entidades locales, se participó en reuniones con ART, la Secretaría de la Mujer y otras instituciones para acompañar</p>
--	---

 <p>Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN</p>	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>jornadas programadas con asociaciones de género. De igual forma, se participó activamente en la segunda submesa Mujer y Género, generando compromisos y delineando acciones orientadas a apalancar las formas asociativas. En colaboración con el CNR, se inició la planificación de un programa de educación básica en formulación de proyectos, buscando dejar capacidad instalada en las unidades asociativas y en la región. Este proceso contó con el apoyo de la Universidad de Ibagué, que ofreció su respaldo para el desarrollo y certificación de las capacitaciones, e incluyó la posibilidad de establecer convenios de movilidad académica con la Universidad de Manizales para formación en diseño de modas.</p> <p>Se realizó la entrega al profesional encargado de los documentos necesarios para la postulación de la estrategia económica de Cooptej paz y Asomufan, fortaleciendo su participación en programas como el sistema moda del Tolima. Adicionalmente, se proyectaron futuras acciones, como la participación en la tercera submesa Mujer y Género, la asistencia a la feria internacional de café en Planadas y la mesa de reincorporación en Ibagué, consolidando un enfoque integral que vincule a las asociaciones en escenarios comerciales y de desarrollo sostenible.</p> <p>Este trabajo integral refleja un compromiso continuo con el empoderamiento de las asociaciones de género, la sostenibilidad de sus iniciativas y el fortalecimiento de sus capacidades productivas y comerciales, contribuyendo así al desarrollo socioeconómico de las comunidades del departamento.</p>
<p>Actividad No 4. Apoyar los procesos de emprendimiento y asociatividad rural para generar condiciones de sostenibilidad socioeconómica, mediante el desarrollo de estrategias que permitan la participación igualitaria de las mujeres.</p>	<p>Durante el periodo contratado comprendido entre abril y diciembre, se llevaron a cabo diversas actividades orientadas al fortalecimiento organizacional de asociaciones y proyectos productivos</p>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>individuales en el departamento del Tolima, con un enfoque integral y sostenido en la asistencia técnica, la sostenibilidad y la capacitación de los actores involucrados. Se realizó un empalme con diferentes actores externos como el SENA, las secretarías departamentales y organismos internacionales como el PNUD y ONU, consolidando un primer acercamiento para fortalecer los procesos productivos y organizacionales. Adicionalmente, se socializaron convocatorias clave y se acompañaron a las asociaciones en este proceso. Se avanzó en el diligenciamiento de instrumentos de seguimiento para proyectos productivos colectivos de reincorporación y se planificó la postulación a estrategias de sostenibilidad, además de socializar los derechos de las mujeres rurales en una oferta con enfoque diferencial organizada por la ANT.</p> <p>Se dio continuidad al seguimiento de los proyectos productivos individuales y colectivos. También se compartió información sobre la convocatoria "YARÚ Virtual Fase 2-2024", diseñada para capacitar emprendedores en temas esenciales como costos, comercialización y finanzas, entre otros. De igual manera, se apoyaron procesos de inscripción y se realizaron gestiones para garantizar la participación activa de la población en estas iniciativas.</p> <p>Se inició el seguimiento detallado de los operadores FAO e Innpulsa, responsables de brindar asistencia a un total de 63 proyectos productivos seleccionados en el departamento. También se implementó un plan de acción para reparar la asistencia técnica de 52 proyectos, incluidas capacitaciones grupales y actividades logísticas organizadas por Asoproacol. Asimismo, se gestionaron casos puntuales, como la presentación de excusas y el fortalecimiento de insumos en proyectos afectados. Paralelamente, se continuó con</p>
--	--

 <p>Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN</p>	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>la formación virtual de firmantes en la convocatoria YARÚ.</p> <p>Se avanzó en la ejecución del plan de acción para los proyectos intervenidos, priorizando capacitaciones individuales y asegurando la entrega de documentación necesaria para postulaciones a estrategias de sostenibilidad. Además, se brindó apoyo directo a firmantes que participaban activamente en programas de formación. Durante octubre, se participó en reuniones de seguimiento con FAO e Innpulsa, revisando casos particulares, como el de una firmante en estado de embarazo de alto riesgo, para quien se priorizó su bienestar físico y mental. Finalmente, se gestionaron actividades para el cierre efectivo del contrato de asistencia técnica. Estas acciones integrales, llevadas a cabo en coordinación con diversas entidades y bajo un enfoque participativo, buscan garantizar la sostenibilidad, la capacitación y el empoderamiento de las asociaciones y proyectos productivos del Tolima, contribuyendo significativamente al desarrollo social y económico de la región.</p>
<p>Actividad No 5. Acompañar los procesos de comercialización de las formas asociativas y de los proyectos individuales de la población sujeta de atención.</p>	<p>Se ha llevado a cabo un proceso de planeación articulada entre la Secretaría de Agricultura y la Secretaría de Desarrollo Económico con el propósito de consolidar la integración de cinco asociaciones de café en el departamento. Este esfuerzo busca establecer relaciones sólidas entre las asociaciones, mejorar la calidad del producto mediante asistencias técnicas y promover la sostenibilidad a largo plazo. Además, se brindó apoyo a la asociación Asomufan en aspectos fundamentales como el registro de marca, la identificación de clientes y proveedores, y la orientación para el inicio de su producción. Paralelamente, se compartió información sobre convocatorias relevantes para las asociaciones, incluyendo la participación en eventos como la feria Expo Alternativas Empresariales de la Cámara de Comercio del Suroriente del Tolima y la feria de</p>

 <p>Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN</p>	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>Ibagué Negocios y Moda 2024. Estos eventos ofrecen oportunidades significativas de relacionamiento comercial, asistencia técnica, entrenamientos y acceso a capital semilla, elementos clave para el fortalecimiento de las capacidades productivas y comerciales de las asociaciones.</p> <p>Se articuló con la Secretaría de Agricultura la capacitación para el manejo de maquinaria entregada a la asociación Corturenacer, mientras que a través de UNODC y el grupo de sostenibilidad económica, se dio inicio a la segunda fase de fortalecimiento con asistencia técnica personalizada para Cooptej paz. Esta última también avanzó en el programa de fortalecimiento del sistema moda en el Tolima, donde se desarrollaron capacitaciones y se realizó la entrega de un kit específico. Asimismo, se ofreció orientación ante los retos presentados, incluyendo inconvenientes con personal contratado, asegurando el seguimiento adecuado con las entidades correspondientes.</p> <p>Por otra parte, se apoyó a las asociaciones en la participación en el programa YARÚ Virtual Fase 2-2024, cuyo enfoque es la formación de emprendedores en áreas críticas para la sostenibilidad y viabilidad de sus negocios, tales como costos, comercialización, mercadeo y finanzas. Esta formación 100% virtual ha sido aprovechada por firmantes vinculados a proyectos productivos, lo que refuerza la apuesta por el emprendimiento como herramienta de transformación económica y social.</p> <p>Adicionalmente, se proyectó la participación de las asociaciones cafeteras en la feria internacional de café en Planadas y la inclusión en la mesa de reincorporación en Ibagué, promoviendo el desarrollo económico local. En el municipio de Icononzo, se convocó a las asociaciones para trabajar junto con la</p>
--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>Universidad de Ibagué en iniciativas relacionadas con formulación de proyectos, comercialización y mercadeo, e incluso explorando la posibilidad de un convenio con la Universidad de Manizales para capacitación en diseño de modas, todas éstas, proyectadas para el año 2025. Estos esfuerzos integrales no solo fortalecen la capacidad productiva y comercial de las asociaciones y emprendedores, sino que también generan oportunidades de desarrollo inclusivo y sostenible para las comunidades del departamento.</p>
<p>Actividad No 6. Acompañar a los/as facilitadores/as en la territorialización de las rutas de atención y estrategias económicas liderados por la entidad</p>	<p>Se realizó un seguimiento exhaustivo a las metas de formulación de proyectos productivos individuales (PPI), incluyendo la entrega de carpetas con sus respectivos soportes y la gestión de subsanaciones para los proyectos que presentaron inconvenientes. Este ejercicio implicó un trabajo colaborativo con el equipo de facilitadores, quienes asumieron el compromiso de entregar las carpetas necesarias para cumplir con los objetivos establecidos. A medida que avanzaba el proceso, se establecieron planes de acción para el seguimiento adecuado de los proyectos, logrando importantes incrementos en las metas y estableciendo un punto de equilibrio.</p> <p>Se gestionó el apoyo de los grupos territoriales para la realización de seguimientos a los proyectos que se encuentran en otros departamentos, logrando la aprobación de varios cupos para asistencia técnica, lo cual permitió la continuación de los procesos de apoyo y asesoría a los emprendedores. En paralelo, se proyectaron ejercicios de revisión individual de los proyectos que recibieron asistencia técnica de Asoproacol, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de los estándares establecidos y corregir cualquier inconsistencia detectada.</p> <p>A lo largo del ejercicio, también se llevó a cabo la planificación de diagnósticos de</p>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>capacidad de producción de los proyectos productivos individuales y las asociaciones del departamento, lo cual permitió obtener un panorama más claro sobre las necesidades y fortalezas de cada uno. Esto resultó en la implementación de la segunda fase de la asistencia técnica para la asociación Cooptejpaz, con el fin de acompañarles en el fortalecimiento de sus procesos productivos.</p> <p>Se gestionaron diversas acciones de apoyo a los facilitadores, proporcionando orientación y seguimiento a los ajustes requeridos en los proyectos, y actualizando la base de datos con información relevante sobre los avances y modificaciones en la formulación de los PPI. Además, se brindaron herramientas adicionales para garantizar la correcta implementación de los proyectos y se estableció un proceso de retroalimentación constante.</p> <p>Dentro de las acciones de apoyo, se incluyó la gestión para la entrega de proyectos productivos y la programación de los pagos correspondientes a los proyectos desembolsados, a fin de asegurar que los beneficiarios recibieran la asistencia necesaria para continuar con sus actividades productivas. También se trabajó en la resolución de problemas presentados, buscando la reparación de proyectos que no habían cumplido con los objetivos planteados inicialmente, garantizando así que se siguiera avanzando en el cumplimiento de las metas.</p> <p>Durante este proceso, se llevó a cabo una revisión constante de los informes de honorarios de los facilitadores, con el fin de mantener la transparencia sobre y asegurar que los pagos fueran gestionados de manera adecuada. Asimismo, se mantuvo una comunicación constante con los facilitadores para recordarles las reuniones programadas y brindarles las orientaciones necesarias en relación a las líneas de apoyo y los avances de los proyectos.</p>
--	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


	<p>Este seguimiento y la implementación de medidas correctivas permitieron asegurar el cumplimiento de las metas y el avance de los proyectos productivos individuales, lo que se reflejó en un incremento en la meta alcanzada y en la estabilización de los indicadores de los proyectos. Además, se gestionaron importantes reuniones con diferentes actores clave para continuar impulsando el desarrollo de los proyectos productivos, como en el caso de las asociaciones Copagro-Sachainchi y Asograntriunfo, donde se avanzó en la titulación de tierras y en la negociación de infraestructuras.</p> <p>En conclusión, el trabajo realizado se enfocó en proporcionar el acompañamiento necesario para que los proyectos productivos individuales pudieran superar los obstáculos presentados, garantizando la estabilidad y el avance continuo hacia el cumplimiento de los objetivos. Las acciones implementadas permitieron un incremento en los cupos de asistencia técnica, la optimización de procesos de seguimiento, y la mejora en la capacidad de producción de los proyectos dentro del departamento del Tolima.</p>
<p>Actividad No 7. Elaborar informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado, según las herramientas de evaluación, intervención y registro de la información establecidos por la ARN.</p>	<p>El GT presenta un seguimiento oportuno para los PPI objeto de seguimiento, con un indicador nacional que a nivel nacional se encuentra en un cumplimiento del 61,87%. En el departamento del Tolima, la situación encontrada en el mes de abril es de solo el 35,14%. Esta diferencia en el rendimiento se ha identificado como un área de mejora urgente, por lo cual, se solicita que a corte de abril se cierre todo lo pendiente y se pongan al día los seguimientos, justificando con acta aclaratoria las demoras en los casos más retrasados.</p> <p>Se proporcionaron recomendaciones y se ofrecieron insumos para la resolución de casos, destacando la necesidad de adelantar los 13 seguimientos atrasados en otros GT, lo cual se logrará a través de</p>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6

	<p>contacto con otras regiones o el uso de memorandos y canales como Teams. Además, se coordinaron con los GT de otras regiones, como Caldas y Caquetá, para agilizar los casos en común. En el proceso anteriormente mencionado, En los períodos inmediatamente seguidos se fue percibiendo un incremento en la meta, donde el indicador nacional a corte de 30 de Octubre muestra un 69,20%, y el GT Tolima con un 80,77%, reflejando un incremento considerable y significativo, gracias a la implementación de un plan de acción específico. Este avance se ha seguido de cerca por parte de la orientadora, quien solicitó el cierre de pendientes y la adherencia estricta al plan de acción establecido para continuar con el progreso.</p> <p>En relación con los proyectos colectivos, el equipo de orientadores ha trabajado en el fortalecimiento de actores privados, recibiendo y reportando a GSE las actividades realizadas y los avances logrados. La matriz de reporte de actividades de fortalecimiento y la base de actores privados es manejada eficientemente, con el equipo de orientadores desempeñando un papel crucial en el proceso. A pesar de los desafíos presentados por los seguimientos atrasados, se observó un incremento en el nivel de cumplimiento del indicador, con un avance significativo hacia la meta del GT Tolima.</p> <p>En general, el progreso realizado hasta la fecha, aunque con desafíos, ha mostrado avances sostenidos, con la implementación de medidas correctivas y de seguimiento estrictas para garantizar el cumplimiento de las metas nacionales. El trabajo conjunto con los otros GT sigue siendo esencial para el éxito del proceso y la pronta resolución de los casos pendientes.</p>
--	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6


<p>Actividad No 8. Contribuir con la entrega oportuna de insumos para dar respuesta a las PQRSD relacionadas con su objeto contractual.</p>	<p>Durante el año en curso, se llevó a cabo un acompañamiento integral y se brindaron aportes para dar respuesta a las peticiones, quejas y reclamos presentados por la población. Entre las solicitudes recibidas, tres personas reportaron inconformidades relacionadas con la entrega de asistencia técnica, mientras que otras trece expresaron su descontento debido a la solicitud de devolución de aportes del esquema asociativo o del proyecto colectivo. A través del esquema de acompañamiento, se pretende reducir o evitar las quejas recurrentes que los firmantes envían a través de los facilitadores, buscando resolver los problemas de manera efectiva.</p> <p>Se realizó un acompañamiento adicional cuando un firmante expresó inconformidad debido a la falta de asistencia técnica a su proyecto productivo individual. En este caso, el facilitador, con el apoyo de la orientadora, aclaró la situación al firmante y se dio seguimiento al PPI para asegurar que se cumplieran las expectativas del beneficiario. El plan de acción implementado por el GT Tolima continúa orientado a mitigar estas situaciones recurrentes y garantizar que las quejas no se repitan.</p> <p>En relación con la jornada de revisión por la Contraloría, se brindó seguimiento, apoyo y respuesta oportuna a todas las solicitudes realizadas desde NC, mostrando una disposición continua para atender las inquietudes y gestionar cualquier requerimiento relacionado. En este sentido, se apoyó la recepción y seguimiento de información relevante como insumo para gestionar el cierre de un PQRS presentado por la Copagroc y CNR. Además, se realizaron aportes significativos para el cierre de otros dos PQRS presentados por firmantes, evidenciando un compromiso constante en la resolución de quejas y en la mejora de los procesos.</p>
---	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6

	El equipo de facilitadores sigue trabajando estrechamente con los firmantes, ofreciendo claridades y respuestas a sus inquietudes, mientras que el plan de acción continúa siendo un pilar clave para el cumplimiento de metas y la reducción de quejas.
Cumplimiento de las obligaciones generales y demás contenidas en el contrato.	Con relación a las obligaciones generales, Se cumplió manteniendo la integridad, reserva y confidencialidad de la información, cumpliendo el código de ética de la entidad. se cumplió con el SGSI, realizando una gestión segura del Sistema de Información. Obligación protección de datos personales se cumplió mediante la protección de datos personales de conformidad a la Ley estatutaria 1581 de 2012." y demás obligaciones generales del contrato.

V LOGROS O METAS CUMPLIDAS

15. Meta o logro cumplido	Relación de archivos magnéticos en lo que se entrega la información
Meta o logro No 1. Formulación 2024, 11 proyectos individuales para meta la formulación de 5 PPI línea base y apoyo en subsanación y/o reformulación de 5 proyectos individuales.	SIRR
Meta o logro No 2. Incremento en el porcentaje de cumplimiento del 35,14% al 80,77% en los seguimientos a los proyectos productivos individuales del departamento del Tolima.	Base de Seguimientos PRE Individuales
Meta o logro No 3. Asistencia técnica a 146 PPI ubicados en el departamento del Tolima con diversos operadores (Asoproacol, Innpulsa, FAO)	N/A
Meta o logro No 4. Postulación para participación a diversas convocatorias de capacitaciones a las asociaciones.	N/A
Meta o logro No 5. Generación de la escuela para formulación de proyectos inicialmente para mujeres.	N/A

	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

VI ACTIVIDADES PENDIENTES Y ACCIONES CORRECTIVAS

16. Actividad (es) Pendiente (s)

Asunto o tema	Estado Actual	Acciones recomendadas a Seguir
Asunto 1. Seguimientos a proyectos productivos individuales ISPPi	80,77% de avance	Estricto control en cierre de año de pendientes de seguimientos y estudio de casos para escalar y resolver de acuerdo con competencias.
Asunto 2. Entregas de insumos a proyectos individuales acompañados el operador INNPULSA	13 PRE en asistencia Técnica AT	Generar la alerta a través de mail al líder de ARN de asistencia técnica

18. Acciones Correctivas Tomadas para Garantizar el Cumplimiento del Contrato o convenio

Nº	Problema identificado que afectó la ejecución del contrato	Justificación	Acciones implementadas para solucionar los problemas identificados
	N/A	N/A	N/A

VII INFORMACIÓN SOBRE EL CONTRATO AL CUAL SE REALIZÓ SUPERVISIÓN (En caso de haber supervisado Contratos)

Contrato N° _____	Nombre del Contratista	Estado actual


VIII GESTIÓN DOCUMENTAL

GESTIÓN	Vo.BO. Supervisor
Certificación de no tener ninguna comunicación en gestión en el aplicativo SIGOB	CUMPLE
Certificación de no tener ningún documento o expediente sin entregar al archivo de gestión	CUMPLE

IX CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La entrega de carpetas de formulación PPI, la recolección de actas de cierre y el incremento de cupos de asistencia técnica contribuyeron al cumplimiento de los objetivos propuestos en el periodo contratado.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>
Página 18 de 20

 <p>Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN</p>	<p>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</p>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

La evaluación periódica de los proyectos permitió identificar áreas de mejora y establecer planes de acción efectivos para superar falencias, garantizando avances significativos en su desarrollo.

Las intervenciones implementadas lograron un aumento considerable en los indicadores de cumplimiento. En el departamento del Tolima, el indicador pasó de 35.14% en abril a 80.77% en octubre, superando incluso la media nacional de 69.20%. Esto evidencia una mejora sustancial derivada de la planificación estratégica y el seguimiento continuo.

Se brindó un acompañamiento integral a 93 proyectos seleccionados, enfatizando en la reparación de asistencia técnica, capacitaciones grupales e individuales y la entrega de documentación clave para estrategias de sostenibilidad. Asimismo, se atendieron casos específicos, como el de una firmante con embarazo de alto riesgo, priorizando el bienestar integral.

Las acciones articulación interinstitucional, permitieron fortalecer cinco asociaciones de café y la asociación Asomufan en temas de registro de marca, acceso a clientes y sostenibilidad. También se destacó la gestión para que asociaciones participaran en eventos nacionales e internacionales, lo cual amplía sus oportunidades comerciales.

Se implementaron esquemas de acompañamiento para atender 16 solicitudes relacionadas con asistencia técnica y devoluciones de aportes, logrando resolver satisfactoriamente las quejas presentadas. Esto refleja un compromiso continuo con la transparencia y la mejora de procesos.

La capacitación virtual a través del programa YARÚ y las iniciativas de formación específicas, como las dirigidas a Cooptejpaz, evidencian un enfoque integral en el fortalecimiento de capacidades productivas y comerciales. Además, se proyectaron alianzas estratégicas con universidades para ampliar las oportunidades educativas.

El equipo de facilitadores, junto con los orientadores, trabajó en la resolución de problemas asociados con incumplimientos en asistencia técnica, inconsistencias en proyectos y retrasos en pagos. Estos esfuerzos resultaron en la estabilización de indicadores y en la satisfacción de las expectativas de los beneficiarios.


Se recomienda:

Continuar fomentando alianzas estratégicas con actores clave para optimizar los recursos disponibles y garantizar un impacto más amplio en la población objeto de intervención.

Crear estrategias de comunicación más efectivas para garantizar que las asociaciones conozcan y accedan oportunamente a las convocatorias y oportunidades disponibles.

Incentivar la adopción de prácticas sostenibles e innovadoras que incrementen la competitividad de los productos y servicios ofrecidos por las asociaciones.

Potenciar el impacto de las asociaciones en el mercado mediante su inclusión en más espacios comerciales y eventos internacionales, con el fin de generar nuevas oportunidades de negocio.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022-04-12	VERSIÓN V-6

Consolidar un plan estratégico que asegure la continuidad de las acciones desarrolladas y la proyección de iniciativas para los próximos años, priorizando la autosostenibilidad de los proyectos productivos.

Promover el uso de tecnologías para mejorar la gestión, el seguimiento y la comercialización de los proyectos, facilitando el acceso a mercados más amplios y diversificados.

X CERTIFICACIÓN

En mi calidad de supervisor del contrato o convenio, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron a satisfacción en el 100% de las actividades, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales reposan en el expediente del contrato o convenio.

XI INCUMPLIMIENTO

El contratista no incumplió con sus obligaciones contractuales.

XII “EVALUACION DEL BIEN SUMINISTRADO O DEL SERVICIO PRESTADO”

18. De acuerdo al cumplimiento del objeto contractual, se califica al contratista o conviniente de la siguiente manera:

Parámetros de calificación	% de Calificación
Calidad (1 al 100%)	90
Seriedad (1 al 100%)	90
Cumplimiento de sus obligaciones (1 al 100%)	90

Para constancia de lo anterior, se firma el presente informe a los 15/12/2024.

DIANA JOHANA TRUJILLO MONCADA
 No. cédula: 38.142.055