

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO O CONVENIO

1. No. Contrato o convenio y año:	No 708 año 2024
2. Nombre del contratista o conviniente:	LORENZO RODRIGUEZ PRADO
3. C.C o Nit	5.823.582

4. Plazo de Ejecución Contractual

Fecha de Suscripción:	30/01/2024
Fecha de inicio:	01/02/2024
Fecha de terminación:	15/12/2024

5. Modificaciones Contractuales (Prórroga, Adición, Suspensión o Modificación)

Tipo Modificación	Número	Tiempo (mes y días)	Fecha de Suscripción	Fecha de Finalización
NA	NA	NA	NA	NA

II BALANCE FINANCIERO

Concepto	Valor (cifras en miles de pesos)		
6. Valor Inicial del Contrato o convenio	\$58.672.425		
7. Valor Adición (es)	\$0		
8. Valor Total del Contrato o convenio	\$58.672.425		
9. Balance de pagos (cifras en miles de pesos)			
Pago No 1.	\$ 5.587.850	Pago No 7.	\$ 5.587.850
Pago No 2.	\$ 5.587.850	Pago No 8.	\$ 5.587.850
Pago No 3.	\$ 5.587.850	Pago No 9.	\$ 5.587.850
Pago No 4.	\$ 5.587.850	Pago No 10.	\$ 5.587.850
Pago No 5.	\$ 5.587.850	Pago No 11.	\$0
Pago No 6.	\$ 5.587.850	Pago No 12.	\$0
10. Sumatoria de No. de Pagos		\$ 55.878.500	
11. Saldo a Pagar		\$ 2.793.925	
12. Valor Total Pagado		\$ 58.672.425	
13. Saldo a Liberar		\$ 0	

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

III VERIFICACIÓN DE LOS PAGOS REALIZADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL

En mi calidad de supervisor certifico que verifiqué las obligaciones del CONTRATISTA O CONVENIENTE frente al pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social, encontrando que el mismo se encuentra a paz y salvo.

IV DESCRIPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DURANTE TODO EL PLAZO CONTRACTUAL

14. Actividad establecida en el contrato o convenio	Desarrollo de la Actividad
Actividad No 1. Desarrollar acciones que permitan el acceso y participación de la población sujeta de atención a la oferta institucional de la Agencia para la Reincorporación y Normalización, en relación con la Estrategia de Sostenibilidad de los Proyectos Productivos, liderada por la Entidad.	La Estrategia de Sostenibilidad tiene como propósito fortalecer los proyectos productivos de las personas sujetas de reincorporación, de manera tal que avancen hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental, y se consoliden como ejemplos exitosos del modelo de economía social y solidaria en el país. Para el periodo de referencia se realizaron las siguientes acciones en el marco de la estrategia: Par la asociación MULTIESPERANZA, se solicitó por parte del líder de la Estrategia documentación previa para la aplicación del instrumento de viabilidad el cual se realizó el 20 de septiembre, esto queda pendiente de revisión y aprobación de un comité nacional. La asociación ASOGANCPAZ de Icononzo que recibió proyecto de ganadería en 2018 es la iniciativa productiva más antigua apoyada con recursos de Reincorporación, recibió adicionalmente predio de 20 hectáreas en el año 2023, cuenta con priorización en 2024 para inversiones por parte de ADR y se ha postulado para presentación a la estrategia de sostenibilidad 2025. Otras asociaciones como ASODIPAZ, COMISER y EMPRENPAZ, accedieron al servicio de Fortalecimiento asociativo a las organizaciones que se encontraban en la lista de espera de la convocatoria asociatividad 2023, de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural PIDAR, a través de la Dirección de Participación y Asociatividad. De los 8 factores que tiene la estrategia, se hace énfasis en el factor número 6 que relaciona, el acceso a tierras y/o predios urbanos; esto implica rutas de acceso, predios

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	coherentes con el uso del suelo, permisos ambientales y de las autoridades competentes. De la caracterización productiva y asociativa se puede indicar que al corte se viene apoyando: * Los dos AETCR La Fila y El Oso, para su estabilización y la de los proyectos productivos que en ellos funcionan. * 15 Formas asociativas transitando la ruta de acceso a tierras. * 2 Confederaciones Ecomun y Juan de La Cruz Varela. * 4 solicitudes individuales. * 2 casos especiales Fallo de la Corte Constitucional.
Actividad No 2. Acompañar el seguimiento a la implementación de los proyectos productivos, colectivos o individuales, aprobados por el componente técnico del CNR o la entidad. Así como también, a los planes de seguimiento e implementación enmarcados en la estrategia de sostenibilidad.	Frente al seguimiento de proyectos colectivos, se realizaron de acuerdo con los cortes trimestrales, periódicamente se envió la matriz de reporte de actividades de fortalecimiento y la base de fortalecimiento de actores privados. Durante los primeros tres trimestres se debía realizar a todos los 13 proyectos colectivos seguimiento, sin embargo, a raíz de observaciones de la contraloría que determinaron seguir al pie los instructivos se redujo a solamente 3 seguimientos en el 4 trimestre y son aquellos que no tiene 8 seguimientos desde el acta de inicio. La Resolución 2319 de 2024 de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) estableció la puesta en marcha del Programa de Reincorporación Integral (PRI) decreto 0846 de 2024, allí el artículo 47 determina la forma en que se devolverán los recursos de las personas vinculadas a proyectos colectivos con intención de retiro. Durante el periodo contractual se trabajó junto a la gobernación, secretaria del interior y agropecuaria en el fortalecimiento de los proyectos visitados en Icononzo y Planadas, por lo anterior el compromiso de la gobernación fue establecer unos diagnósticos y apuestas un marco lógico para poder plasmar allí unos proyectos de fortalecimiento que están en construcción en las líneas de Turismo, Café, Pecuaria y Género y apoyarles. De la misma manera la secretaria del interior priorizo cuatro asociaciones (EPZ, Sembrando La Paz, ASORIOPAZ y ASOPROCADATOL) para entrega de un KIT de herramientas al cierre del año.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	Se reporto al grupo de sostenibilidad la trazabilidad de 7 seguimientos para ASODIPAZ copia solicitada para presentar a los ejercicios de contraloría. De La misma manera se dio alcance a solicitudes de COPAGROC relacionada con copia de instrumentos de seguimientos de los proyectos agenciados bajo su administración. Para todas las asociaciones se hizo divulgación de la convocatoria "Economía Popular para el cambio" que lidera el Departamento para la Prosperidad Social DPS.
Actividad No 3 Acompañar los procesos o ejercicios de asistencia técnica, transferencia de conocimiento o fortalecimiento a formas asociativas y proyectos productivos, que se desarrollen con el apoyo de operadores, convenios o cualquier figura que la entidad establezca con terceros aliados.	Asistencia Técnica. ONUDC, Convenio firmado con la Organización de las Naciones Unidas Contra las Drogas y el Delito UNODC y la ARN para asistencia técnica, Consiste en formular planes de sostenibilidad y proyectos se priorizo COPAGROC con la reformulación del proyecto piscícola. GAPASUR priorizado para plan de asistencia inicia en diciembre y finaliza en septiembre 2025 6 visitas, mismo caso que las personas de ganadería de COOMICER. El PNUD Estuvo realizando en el primer semestre del año asistencia técnica a los proyectos colectivos de ASODIPAZ ASOMUFAN y EMPRENPAZ. Fortalecimiento organizacional ADR realizó acompañamiento a través del programa PIDAR T lista de espera, ASODIPAZ, EMPRENPAZ y para el caso de ASOGANCPAZ priorizado por ADR en el marco de la reforma rural integral UAEOS La unidad de economías solidarias brindó acompañamiento a COOMICER en fortalecimiento asociativo. Juan de la Cruz Varela JCV y ECOMUN, recientemente recibieron recursos del gobierno nacional para llevar a cabo el fortalecimiento asociativo a las formas asociativas confederadas. Trasferencia de conocimiento. Escuela de Economía Solidaria Social y Popular, se acompañó el lanzamiento de la escuela el 17 de octubre en Girardot Cundinamarca, esta formación busca generar capacidades en liderazgos de organizaciones para el fortalecimiento en economía solidaria, social y popular y ya van dos módulos realizados entre octubre y noviembre.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Actividad No 4. Apoyar en la elaboración estrategias que permitan la orientación de los procesos relacionados con el fortalecimiento de las formas asociativas, de acuerdo con las necesidades de la población sujeta de atención de la Entidad.	Estrategia de incidencia política en la ejecución de los planes de desarrollo municipales y departamental, con especial interés en las apuestas que allí se logren vincular en relación al programa de reincorporación integral, se pretendió armonizar los planes de acción de las entidades con los planes operativos de las estancias como los Consejos Territoriales de Reincorporación, Consejo Departamental de Reincorporación y las mesa de reincorporación Departamentales y municipales comisiones transversales. Frente al proceso de incidencia se presentó la caracterización de 34 formas asociativas a la gobernación del Tolima para desde allí priorizar acciones de fortalecimiento. Otra gran apuesta es la promoción de las rutas de acceso a tierras por la ruta ANT, en la cual a través del convenio 254 de febrero del año 2023 adscrito entre la ARN y ANT asociaciones como MULTIESPERANZA, JUAN DE LA CRUZ VARELA y ASOGANCPAZ accedieron a tierras. Por la ruta Sociedad de Activos Especiales se benefició la asociación COAGROPAZ y COPAGROC y con solicitud formal GAPASUR y COAGROANDES. Otros colectivos y asociaciones han iniciado estas rutas y sus solicitudes se encuentran en proceso. Entre ellas tenemos a ECOMUN, ASODIPAZ, CELIBRE, AMOYAER entre otras.
Actividad No 5. Apoyar las acciones estratégicas que permitan el cumplimiento y calidad de los procesos de asistencia técnica en las dimensiones productiva, financiera, comercial y organizacional, conforme a la normatividad vigente y la planeación institucional de la ARN.	La estrategia de sostenibilidad ha abierto una nueva oportunidad de tener asistencia técnica, aquellas que inician fases de participación como EPZ y ACOPAZ y aquellas en tránsito como COOMUMARFU, ASOMUFAN CORTURENACER COOPTEJPAZ AMOYAER y MULTIESPERANZA, estas últimas están en la etapa de evaluación de esta estrategia y tienen la posibilidad de implementar unos recursos para su fortalecimiento los cuales vendrán acompañados de un plan de sostenimiento que incluye asistencia técnica. Otra forma de realizar asistencia técnica es desde lo local con la vinculación que desde región se pueda dar a los colectivos y a las personas que administran unidades productivas individuales y colectivas y que se puedan apalancar en oportunidades con el sector productivo, el

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	sector público, privado y la cooperación internacional. Frente al sector público se viene impulsando el servicio de AT a través de vinculación de la población objeto en metas de los planes de desarrollo municipales y departamental. El relacionamiento con el sector privado es fundamental y en esa medida se acompañó la coordinación del Grupo Territorial en desarrollar acciones de cooperación con la Universidad de Ibagué y sus diferentes programas que puedan impactar la población objeto.
Actividad No 6. Atender de manera oportuna las inquietudes de los profesionales facilitadores y de la población frente a las rutas de atención y estrategias económicas para el acceso y participación en los procesos misionales de la entidad.	Se realizó de forma permanente asesoría y acompañamiento a los procesos misionales de la agencia, los cuales son de alta relevancia como los son tierras, vivienda, proyectos colectivos, asociatividad, estrategia de sostenibilidad, asistencia técnica y acciones que se desarrollaron con los proyectos individuales en la primera parte del año, como son formulaciones, ajustes a formulaciones, entregas de proyectos, seguimientos y asistencia técnica a proyectos individuales. El acceso a tierras es fundamental para el desarrollo de los proyectos productivos y el gobierno apuesta a una reforma rural amplia e incluyente y en este sentido es frecuente el acompañamiento que brinda a las personas firmantes de paz y a los facilitadores para abordar las rutas de acceso a tierras y legalización de la propiedad. Aquí vale la pena mencionar que durante el año se han entregado tierras por la ruta SAE en Icononzo predio Cuba de 92 hectáreas, El Pensil 22 hectáreas y por la ruta SAE en Ibagué Palma del Rio 500 hectáreas, Restrepo Meta 88 hectáreas y en Espinal 36 hectáreas donde se apoyó la entrega de ese predio. Programación La Tavera 1226 hectáreas pendiente en diciembre.
Actividad No 7. Elaborar informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado, según las herramientas de evaluación, intervención y registro de la información establecidos por al ARN.	Se realiza reporte permanente de varias acciones: Durante el año, el equipo productivo realizó seguimientos a los 13 proyectos de reincorporación aprobados por CNR, actualmente se acompañan 3 proyectos colectivos EMPRENPAZ ASOMUFAN y COOPTEJPAZ. Tierras y vivienda: Se desarrolla incidencia y seguimiento en la actualización del EOT de Icononzo Tolima, actualmente no lo ha devuelto a la corporación autónoma regional a la Alcaldía Municipal. Se realiza seguimiento permanente a avances de compras de tierras de Planadas y apoyo en saneamiento de predios y divulgación de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	resultados de levantamiento de planos de construcciones del ETCR a través de Agustín Codazzi. Se aporta con información productiva en el plan de incidencia del GTT, ahora bien, al corte del periodo, esta incidencia se está trasformando en planes operativos POA y planes de acción, para continuidad y ejecutar acciones. En materia de vivienda se avanza en el plan de trabajo de consolidación del ETCR La Fila, donde hay varias fases que incluye actualización jurídica, actualización de estudios de prefactibilidad, análisis de construcciones, análisis poblacional y pedagogía en los mecanismos de acceso a vivienda. También en vivienda se adelanta un proceso para propuesta piloto de vivienda VIS Urbana en Chaparral a lo cual el Grupo Territorial a dispuesto de su equipo para compartir insumos que permitan avanzar en su apuesta.
Actividad No 8. Contribuir con la entrega oportuna de insumos para dar respuesta a las PQRSD relacionadas con su objeto contractual.	En el presente corte se realizó seguimiento de peticiones Auto 0741 de 2024 H. Corte Constitucional _SU-020-2022; Sin embargo, se busca a través del esquema de acompañamiento, evitar o mitigar las quejas recurrentes que hacen llegar los firmantes a través de los facilitadores.
Cumplimiento de las obligaciones generales y demás contenidas en el contrato.	Con relación a las obligaciones generales, Se cumplió manteniendo la integridad, reserva y confidencialidad de la información, cumpliendo el código de ética de la entidad. se cumplió con el SGSI, realizando una gestión segura del Sistema de Información. Obligación protección de datos personales se cumplió mediante la protección de datos personales de conformidad a la Ley estatutaria 1581 de 2012." y demás obligaciones generales del contrato.

V LOGROS O METAS CUMPLIDAS

15. Meta o logro cumplido	Relación de archivos magnéticos en lo que se entrega la información
Meta o logro No 2. Acompañamiento a Proyectos Colectivos aprobados por CNR	Matriz de reporte mensual al área de Sostenibilidad Económica
Meta o logro No 1. Seguimiento a Proyectos Colectivos	Matriz de seguimiento reporte aplicativo KOBO
Meta o logro No 3. Acceso a Tierras	Matriz de seguimiento acceso a tierras

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

VI ACTIVIDADES PENDIENTES Y ACCIONES CORRECTIVAS

16. Actividad (es) Pendiente (s)

Asunto o tema	Estado Actual	Acciones recomendadas a Seguir
Asunto 1. Entrega de predios La Tavera	En espera de comunicación oficial de acompañamiento a la entrega por parte del equipo de Tierras y Vivienda de ARN	Realizar consultas permanentes del cambio de estado del predio La Tavera y comunicación frecuente con los firmantes beneficiarios
Asunto 2. Inicio de ruta solicitud predio SAE	Firmante ocupante ilegal de un predio del FRISCO	Realizar pedagogía de rutas de acceso con el firmante ocupante de los predios El Secadal y La Floresta

18. Acciones Correctivas Tomadas para Garantizar el Cumplimiento del Contrato o convenio

Nº	Problema identificado que afectó la ejecución del contrato	Justificación	Acciones implementadas para solucionar los problemas identificados
	No se presentaron		

VII INFORMACIÓN SOBRE EL CONTRATO AL CUAL SE REALIZÓ SUPERVISIÓN (En caso de haber supervisado Contratos)

Contrato N° _____	Nombre del Contratista	Estado actual
N.A.		

VIII GESTIÓN DOCUMENTAL

GESTIÓN	Vo.BO. Supervisor
Certificación de no tener ninguna comunicación en gestión en el aplicativo SIGOB	N.A.
Certificación de no tener ningún documento o expediente sin entregar al archivo de gestión	CUMPLE

IX CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En proyectos productivos hay que generar estrategias que contemplen apoyo a la formulación revisión previa, cartografías, indicadores y un sistema de seguimiento local eficiente para la toma de decisiones.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>
 Página 8 de 10

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Se debe apalancar los proyectos de forma organizada, la oferta se debe articular bajo tres criterios que considero importantes: ¿Necesidad “Es realmente necesaria la oferta?” Oportunidad “¿llega en el momento indicado?” y suficiencia “¿fue suficiente para avanzar en la meta o componente o necesita algo más?, el Sistema Nacional de Reincorporación si bien consolida la oferta esta debe ser coherente con los planes de reincorporación.

Así mismo la necesidad de articular y de revisar las acciones con entidades como El banco Agrario, FINAGRO, ANT, la ADR, la ART, SAE los entes territoriales, las secretarías de desarrollo agropecuario, la corporación autónoma, las agencias de los ministerios, la cámara de comercio, los fondos sectorizados (avicultura cerdos, entre otros...), el sector privado, los gremios, las ONG's y en general aquellas que por su misión estén llamadas a aportar en la construcción y consolidación de las apuestas productivas.

La anterior lista de entidades parece ser amplia, lo que se recomienda es organizar, planear y ajustar de forma eficiente la oferta que pueda existir optimizando las relaciones con los actores claves.

Otra recomendación es fortalecer los concejos territoriales local y departamental como estancias decisorias, las mesas de reincorporación para la planeación, gestión y seguimiento; a través de una participación más activa de los facilitadores, orientadores y de las entidades competentes regionales y nacionales.

Afianzar la participación en instancias de planeación, participación comunitaria y seguimiento de la política en los territorios; se busca participar en los concejos de paz, consejos de política económica y social territoriales, consejos locales, mesas sectoriales, consejos comunales, mesas de tierras, mesas de productividad y todos aquellos espacios que permitan la población y a la agencia ganar terreno en la implantación del acuerdo de reincorporación.

Fortalecer del equipo de trabajo, la gestión del talento humano es importante en la agencia para mejorar la productividad y los indicadores, para ello existen diversos mecanismos y herramientas atraer, gestionar, desarrollar, motivar y retener a los colaboradores.

Sostenibilidad económica. Proponer la formulación para el total de las iniciativas de excombatientes es decir el 100% y generar estrategias reales de acompañamiento con la participación de sectores expertos en la actividad económica. Organizar y fortalecer la mesa de generación de ingresos local.

Habitabilidad y Vivienda. Comprender la dinámica local regional y nacional para programas de mejoramiento y entrega de VIS. Atraer ONG especializadas en hábitat para pedagogía en autoconstrucción según entorno. En todo caso la convergencia de actores para soluciones específicas de hábitat y vivienda. Activar el instrumento de vivienda como insumo determinante para la definición e intervención de NBI del componente, esto implica necesariamente visitas domiciliarias.

A nivel de colaborador, trabajar con ímpetu, responsabilidad, compromiso y darles continuidad a los procesos personales familiares comunitarios, solidarios y ojalá esto se pueda realizar en un ejercicio de empalme constructivo.

Darle continuidad al buen trabajo que viene realizando los liderazgos del GT en conjunto con las decisiones tomadas en las estancias de participación. Ampliar la gestión de los espacios de planeación a la búsqueda de nuevos actores determinantes como las ONG, el sector privado, los gremios y las universidades.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Continuidad en este ejercicio y en general continuidad con todos los planes programas y proyectos de la agencia.

X CERTIFICACIÓN

En mi calidad de supervisor del contrato o convenio, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron a satisfacción en el 100% de las actividades, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales reposan en el expediente del contrato o convenio.

XI INCUMPLIMIENTO

El contratista no tuvo incumplimiento al contrato o convenio.

XII “EVALUACION DEL BIEN SUMINISTRADO O DEL SERVICIO PRESTADO”

18. De acuerdo al cumplimiento del objeto contractual, se califica al contratista o conviniente de la siguiente manera:

Parámetros de calificación	% de Calificación
Calidad (1 al 100%)	98%
Seriedad (1 al 100%)	98%
Cumplimiento de sus obligaciones (1 al 100%)	100%

Para constancia de lo anterior, se firma el presente informe a los 15/12/2024.

DIANA JOHANA TRUJILLO MONCADA
 No. cédula: 38.142.055