	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

### I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO O CONVENIO

<b>1. No. Contrato o convenio y año:</b>	N° 1049 año 2024
<b>2. Nombre del contratista o conviniente:</b>	REINALDO ESCOBAR
<b>3. C.C o Nit</b>	79952651

#### 4. Plazo de Ejecución Contractual

Fecha de Suscripción:	8/04/2024
Fecha de inicio:	8/04/2024
Fecha de terminación:	15/12/2024


#### 5. Modificaciones Contractuales (Prórroga, Adición, Suspensión o Modificación)

Tipo Modificación	Número	Tiempo (mes y días)	Fecha de Suscripción	Fecha de Finalización
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

### II BALANCE FINANCIERO

Concepto	Valor (cifras en miles de pesos)		
<b>6. Valor Inicial del Contrato o convenio</b>	\$ 27.556.933		
<b>7. Valor Adición (es)</b>	\$ 0		
<b>8. Valor Total del Contrato o convenio</b>	\$ 27.556.933		
<b>9. Balance de pagos (cifras en miles de pesos)</b>			
Pago No. 1	\$2.555.683	Pago No 7.	\$ 3.333.500
Pago No 2.	\$3.333.500	Pago No 8.	\$ 3.333.500
Pago No 3.	\$3.333.500	Pago No 9.	\$
Pago No 4.	\$3.333.500	Pago No 10.	\$
Pago No 5.	\$3.333.500	Pago No 11.	\$
Pago No 6.	\$3.333.500	Pago No 12.	\$
<b>10. Sumatoria de No. de Pagos</b>	\$25.890.183		
<b>11. Saldo a Pagar</b>	\$1.666.750		

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>

	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

<b>12. Valor Total Pagado</b>	\$27.556.933
<b>13. Saldo a Liberar</b>	\$ 0


### III VERIFICACIÓN DE LOS PAGOS REALIZADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL

En mi calidad de supervisor certifico que verifiqué las obligaciones del CONTRATISTA O CONVINIENTE frente al pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social, encontrando que el mismo se encuentra a paz y salvo.


### IV DESCRIPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DURANTE TODO EL PLAZO CONTRACTUAL

14. Actividad establecida en el contrato o convenio	Desarrollo de la Actividad
1. 1. Apoyar las acciones de articulación interinstitucional territorial requeridos para la implementación del Programa de Reincorporación Integral, en coordinación con la supervisión del contrato.	<p>El 12 de abril de 2024, En el municipio de El Patía se participó del encuentro con población firmantes en donde se contextualizó las afectaciones comunitarias en el marco del conflicto armado. También la importancia de la prevención de la estigmatización, y se exploró posibles formas de restauración en el proceso de implementación de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria. 29 de mayo, se asistió a la ITPS local del Bordo Patía. Para abordar temas de seguridad en los desplazamientos de los firmantes. Los días 30 y 31 de mayo, se participó en el evento convocado por la corporación Reencuentro en la ciudad de Popayán. (F.V. Acta y planilla de asistencia. El día 6 de junio, en el espacio territorial Aldemar Galán de la vereda la Barca participe, de la actividad de socialización del programa de reincorporación y la presentación de la nueva función como enlace. El 7 de junio, en la sede local de la Segunda Misión, se desarrolló espacio de análisis de búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto del conflicto armado, en las que estuvo presidida por los responsables de la unidad de búsqueda la corporación reencuentro y la cruz roja, entidades presentes en el encuentro ONU, ARN, la iglesia católica, la delegada de Jurisdicción especial para paz y alcaldía de Patía. En resumen, se definió realizar un llamado a los líderes y personas del municipio para socializar la propuesta de TOAR y posteriormente tomar decisiones en las que las víctimas estén de acuerdo en la realización de obras reparadoras; además fue un espacio para sensibilizar la articulación interinstitucional. El 10 de julio, en las instalaciones de la Alcaldía de El Patía, se realizó el acompañamiento al equipo dinamizador de la ATC (Firmantes y comunidad de la vereda La Manguita) para adelantar gestiones y definir la articulación de la obra que se desarrollara en la estrategia mencionada. Esta actividad también da cuenta de la promoción de diálogos, que es una línea para la construcción del PRI.</p> <p>El 13 de agosto, en la sede de la segunda misión de verificación ONU de Popayán, participé de la mesa de productividad, en la que se inició revisando los compromisos adquiridos en el CTR. de igual modo se abordaron temas enfocados a la revisión del estado de las organizaciones</p>

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>


	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	<p>y sus proyectos en las que en su mayoría son agropecuarios. Esta actividad también da cuenta en que el Día 14 de agosto de manera inicial, ANT informo sobre la gestión de nueve predios que habían sido postulados meses atrás, tres de ellos sin viabilidad, los otros con viabilidad, listos para avalúo. Esto busca contribuir al fortalecimiento de las líneas productivas de las personas en reincorporación. 12 de septiembre, lugar hotel Cuellar Pasto Nariño participe, del segundo encuentro de incidencia política, en donde en un primer momento se abordó la dinámica de presentar al compañero de al lado, como un ejercicio de compartir con la gente que lo rodea, importantes estos escenarios que nos permite construir caminos que nos conduzca a una reincorporación motivada en unos momentos tan difíciles. Luego se entra a darle el enfoque al Artículo 2.3.2.5.1.1 sistema nacional de reincorporación, que significa la articulación de las ofertas del programa que aportan la reincorporación, en el orden territorial. Integrar los esfuerzos, privados, de cooperación nacional internacional de las organizaciones de la sociedad civil, para la implementación y el seguimiento de la política nacional de reincorporación. Día 13, se continua con la misma actividad de la incidencia política, entregando herramientas a los liderazgos de las instancias y la ARN para hacer seguimiento a los compromisos y fortalecer los procesos formativos. 12 de octubre, en la casa de la cultura del Bordo Patía, participé junto a otros firmantes de paz en la construcción del horizonte, ejecutando el ejercicio de manera individual pero acompañado por el facilitador, destacando su capacidad de profesional para darle claridad a las dudas de los que allí estuvimos presentes cumpliendo con las disposiciones del Programa de Reincorporación Integral PRI.</p> <p>13 de noviembre, en el salón de los gobernadores de la ciudad de Popayán, participé junto a otros firmantes de paz de la mesa de educación, en donde se abordó temas del programa de reincorporación se enfatizó que la responsabilidad no es solamente de la ARN, sino que también hay una corresponsabilidad, civil, política y económica que necesita hacer sostenibles en los procesos de reincorporación del el país, importante que se sepa que todas las instituciones, el gobierno nacional tienen un papel importante en estos procesos de reincorporación y los procesos de paz. En tal sentido, el objetivo de estas mesas es que las instituciones se articulen en acompañar estos procesos de reincorporación; ejemplo si las personas en sus planes colectivos e individuales y que sus metas sean ingresar a la educación superior técnicos o formación básica primaria lo puedan hacer a partir de las ofertas que se puedan dar en los territorios. El día 20 de noviembre, en la sede de la misión de verificación de la ONU, participe, del análisis de seguridad en sus desplazamientos de la población firmantes, en el departamento del Cauca, señalando los hechos de orden público ocurridos en la mesa Patía, en donde esta situación pone en dificultades a la población firmante de paz que habitan en zona de cordillera al no poder desplazarse a realizar sus tareas relacionadas con el programa de reincorporación, de igual manera se pone de manifiesto las medidas de protección que faltan por implementar</p> <p>Día 22 participe, del encuentro de firmantes de paz para abordar temas de la cartilla que orienta señalar las acciones del programa de reincorporación. (F.V. convocatoria a través de correo)</p>
--	---


	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	<p>El Dia 13 de diciembre, se realizara en la vereda la manguita del corregimiento el estrecho, el cierre de la agenda de reincorporación comunitaria, con la presencia de las comunidades de la manguita, ETCR y los firmantes de paz del Bordo Patía, con relación a esta actividad, se realizara acción simbólica al Rio como eje central de vida que es el agua, apertura con grupo musical, palabras de bienvenida por parte de las instituciones, entrega de certificados entre otros. (F.V. Convocatoria vía WhatsApp.)</p>
<p>2. Facilitar espacios de diálogo en los grupos territoriales con actores y organizaciones de la reincorporación para promover la implementación del Programa de Reincorporación Integral.</p>	<p>8 de abril inició del contrato, se ha llevado a cabo acciones de planeación y articulación interna para facilitar espacios de diálogo en los grupos territoriales con actores y organizaciones de la reincorporación para promover la implementación del Programa de Reincorporación Integral PRI. 10 de mayo encuentro con la comunidad para dialogar acerca de la agenda de reincorporación comunitaria. 17 de mayo continuidad al dialogo con la comunidad sobre la agenda de reincorporación comunitaria. 6 de junio, en el espacio territorial Aldemar Galán en la vereda la Barca, se llevó a cabo la presentación y la socialización del Enlace de Reincorporación, para fines de socialización del PRI y la articulación interinstitucional. 10 de Julio se realizó articulación entre ATC y la alcaldía en una gestión para conseguir elementos materiales de acueducto. 13 de agosto articulación entre el equipo de la gobernación para la mesa de productividad. 14 de agosto con ANT y SAE en las que se abordó los temas relacionados a tierra. 6 de septiembre articulación con la ITPS local del Bordo lo cual se abordaron temas relacionados con los hechos y atentados a personal. 7 de septiembre, en la ciudad de Cali- se participó del primer encuentro latinoamericano de procesos de paz. 18 de octubre en el ETCR, AERC del Bordo y CORPROGRESO, se articularon para definir aspectos de la quinta fase de la agenda de reincorporación comunitaria. 18 de octubre, en la sede de la fundación universitaria UNIMINUTO se unieron firmantes he institución educativa para dar inicio al diplomado. 20 de noviembre, articulación misión de verificación de la UNU, fuerza pública ARN, se analizó la seguridad de los desplazamientos de la población firmante del departamento del Cauca. (F.V. convocatoria vía correo).</p>
<p>3. Apoyar el análisis de contexto y recomendación para la implementación de las estrategias del Programa de Reincorporación Integral en el Territorio</p>	<p>De manera permanente apoyé en reportes e insumos a la profesional de seguimiento para el análisis de contexto de seguridad cuando fue requerido. (F.V. Mensajes vía WhatsApp)</p>
<p>Actividad No 4.</p>	<p>Se monitorearon a las actividades en el territorio asignado (Patía). La implementación del PRI. 10 de mayo vereda la Barca. se realizó actividad de la agenda territorial de reincorporación. De manera permanente, en los diferentes espacios donde se ha contado con la participación de firmantes de paz, en calidad de enlace a través del diálogo me ha permitido tener percepciones sobre el PRI, además, conocer de las acciones de socialización por parte de del equipo facilitador de la ARN. De manera permanente, en los</p>

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>

	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6


	<p>diferentes espacios donde se ha contado con la participación de firmantes de paz, y en calidad de enlace a través del diálogo me ha permitido tener percepciones sobre el PRI. 16 y 17 de julio en la ciudad de Cali, se cumplieron actividades relacionadas al PRI 21 de agosto lugar casa de la moneda, se hizo una contextualización de la situación de los firmantes de paz, logrando destacar los aspectos de reubicación de algunos espacios de reincorporación de acuerdo con los intereses de los firmantes. 23 de septiembre, en la sede de la agencia para la reincorporación y la normalización ARN se participó de la socialización de la resolución 2319 del 2024, de la reincorporación integral, señalando unos tiempos específicos para la firma del acta. El 9 de septiembre hasta el día 7 de diciembre se tiene establecido que los que no tienen ningún impedimento pueden acercarse a realizar la firma y entrar en la construcción del horizonte que. 9 de octubre en el Bordo Patía, algunos firmantes destacaron que tuvieron nervios al realizar el horizonte debido a su poca comprensión pero que a la vez se sienten con el compromiso de continuar motivados en la elaboración de su proyecto de vida. El día 15 de noviembre en uno de los auditorios de la casa de la cultura del Bordo Patía, asistí al recibimiento de la información y cartilla del programa de reincorporación integral PRI, al igual que otros firmantes acudieron al llamado del facilitador permitiendo la continuidad de las metas del programa en su etapa inicial.. (F. V. convocatoria a través de whatsapp).</p>
<p>5. Participar en espacios, mesas técnicas, eventos, reuniones territoriales con las dependencias de la Agencia o con los actores externos que se requieran para el desarrollo de su objeto contractual, en coordinación con la supervisión del contrato.</p>	<p>8 de abril inició del contrato, se ha llevado a cabo acciones de planeación y articulación interna para facilitar espacios de diálogo en los grupos territoriales con actores y organizaciones de la reincorporación para promover la implementación del Programa de Reincorporación Integral PRI. 10 de mayo encuentro con la comunidad para dialogar acerca de la agenda de reincorporación comunitaria. 17 de mayo continuidad al dialogo con la comunidad sobre la agenda de reincorporación comunitaria. 6 de junio, en el espacio territorial Aldemar Galán en la vereda la Barca, se llevó a cabo la presentación y la socialización del Enlace de Reincorporación, para fines de socialización del PRI y la articulación interinstitucional. 10 de Julio se realizó articulación entre ATC y la alcaldía en una gestión para conseguir elementos materiales de acueducto. 13 de agosto articulación entre el equipo de la gobernación para la mesa de productividad. 14 de agosto con ANT y SAE en las que se abordó los temas relacionados a tierra. 6 de septiembre articulación con la ITPS local del Bordo lo cual se abordaron temas relacionados con los hechos y atentados a personal. 7 de septiembre, en la ciudad de Cali- se participó del primer encuentro latinoamericano de procesos de paz. 18 de octubre en el ETCR, AERC del Bordo y CORPROGRESO, se articularon para definir aspectos de la quinta</p>

	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	<p>fase de la agenda de reincorporación comunitaria. 18 de octubre, en la sede de la fundación universitaria INIMINUTO se unieron firmantes he institución educativa para dar inicio al diplomado. 20 de noviembre, articulación misión de verificación de la UNU, fuerza pública ARN, se analizó la seguridad de los desplazamientos de la población firmante del departamento del Cauca.</p> <p>(F.V. convocatoria vía correo).</p>
<p>Actividad No 6. Desplazarse a las distintas zonas donde se implementa el proceso de Reincorporación para el desarrollo del objeto del contrato, cuando sea requerido.</p>	<p>En cumplimiento de mis funciones y en desarrollo del contrato en estos 7 meses se llevaron a cabo los desplazamientos correspondientes para dar cumplimiento a las actividades. Desplazamiento a los siguientes lugares, Patía, Popayán. Cali, Pasto, Bogotá, Santander de Quilichao.</p>
<p>Cumplimiento de las obligaciones generales y demás contenidas en el contrato.</p>	<p>Durante el período del presente informe se dio cumplimiento a las siguientes obligaciones general: 12, 29,30,31,6,7,10,13,14,12,13,12,13,20.</p>

#### V LOGROS O METAS CUMPLIDAS

15. Meta o logro cumplido	Relación de archivos magnéticos en lo que se entrega la información
<p>Logro 1. Se desarrolló el trabajo de socialización de la agenda de reincorporación comunitaria, generando espacios de dialogo participativo y construcción de propuestas, que sirvió para la concreción del objetivo común, que consistió en ponernos todos y todas de acuerdo para dar inicio al desarrollo del proyecto relacionado con el acueducto. Este proceso, es un logro importante para esta comunidad que han mantenido un pésimo servicio y excluidas de servicios cono es el agua, pero también para los firmantes y la ARN que contribuyeron a que este proyecto se pudiera ejecutar en este sector de La Manguita, Para constancia de lo realizado es necesario ver el informe del 10 de mayo queda cuenta de lo aquí expuesto.</p>	<p>Archivo de informes mensuales entregados por el enlace</p>
<p>Logro 2. Consistió En desarrollar mecanismos que nos permitiera generar capacidades y entender las 4 líneas estratégicas del programa y sus acciones, en concordancia con este objetivo los avances son satisfactorios, al ver que en su gran mayoría hoy han logrado firmar sus acciones al generar mecanismos de articulación con las entidades del orden territorial.</p>	<p>Archivo de informes mensuales entregados por el enlace</p>


	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

<p>Logro 3. La articulación con las instituciones para generar inclusión a la población firmante que requiere de oportunidades en aspecto de educación, en esta oportunidad se logró articular a las universidades para generar condiciones de favorables para los y las firmantes de paz, que quieran acceder a las carreras profesionales y técnicas. Ver informe del. 13 de noviembre.</p>	<p>Archivo de informes mensuales entregados por el enlace</p>
---	---

## VI ACTIVIDADES PENDIENTES Y ACCIONES CORRECTIVAS

### 16. Actividad (es) Pendiente (s)

Asunto o tema	Estado Actual	Acciones recomendadas a Seguir
<p><b>Asunto 1.</b> Articulación con instituciones a nivel del territorio.</p>	<p>Articulación parcial con algunas instituciones; existen vacíos de coordinación en ciertas áreas clave.</p>	<p>Identificar liderazgos y demás actores estratégicos no vinculados. Establecer mesas de trabajo periódicas. Crear un plan de acción conjunto entre entidades, firmantes y sus organizaciones.</p>
<p><b>Asunto 2.</b> Facilitación de Espacios de Diálogo</p>	<p>Espacios existentes, pero con baja participación de algunos sectores clave.</p>	<p>Identificar barreras para la participación. Fortalecer la comunicación previa a las reuniones.</p>
<p><b>Asunto 3.</b> Participación en Espacios Técnicos y Eventos</p>	<p>Presencia en algunos espacios, pero limitada en eventos técnicos de alto impacto.</p>	<p>Incrementar la representación institucional en eventos clave. Ampliar alianzas con instituciones, líderes y demás organizaciones nacionales e internacionales.</p>


	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

**18. Acciones Correctivas Tomadas para Garantizar el Cumplimiento del Contrato o convenio**

Nº	Problema identificado que afectó la ejecución del contrato	Justificación	Acciones implementadas para solucionar los problemas identificados
	Dificultad para acceder a información clave de actores locales.	Desconfianza hacia el proceso y contexto de seguridad inestable lo que limitó su disposición a participar activamente.	Incrementar la sensibilización y el diálogo con los actores locales: Se llevaron a cabo reuniones informativas y talleres participativos para explicar los beneficios del proyecto y disipar temores sobre posibles repercusiones.
	Falta de colaboración de ciertos grupos comunitarios o desconfianza de algunos actores hacia el proceso de memoria histórica	La desconfianza y la falta de colaboración se deben al miedo, el trauma, la estigmatización y las dinámicas de inseguridad generadas por el conflicto armado.	<p>Uso de medios digitales para la recolección de información: Ante las dificultades de movilidad, se optó por la recolección de información a través de plataformas virtuales, permitiendo la participación de más actores sin la necesidad de encuentros presenciales.</p> <p>Flexibilidad en la entrega de los documentos: Se ajustó el cronograma de entrega de los informes intermedios, permitiendo más tiempo para la recopilación de información adicional y la validación de los resultados con los grupos focales.</p>
	Problemas de seguridad en ciertas zonas del territorio	Presencia de grupos armados ilegales y economías ilícitas que generan riesgos constantes en las zonas afectadas.	Se coordinó con autoridades locales y para garantizar la protección del equipo en los momentos de mayor riesgo.

**VII INFORMACIÓN SOBRE EL CONTRATO AL CUAL SE REALIZÓ  
SUPERVISIÓN (En caso de haber supervisado Contratos)**

Contrato N° _____	Nombre del Contratista	Estado actual
NA	NA	NA

	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

### III GESTIÓN DOCUMENTAL

GESTIÓN	Vo.BO. Supervisor
Certificación de no tener ninguna comunicación en gestión en el aplicativo SIGOB	No aplica
Certificación de no tener ningún documento o expediente sin entregar al archivo de gestión	El contratista sí cumple

### IX CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La articulación interinstitucional promovida a través de reuniones y mesas de trabajo fue clave para alinear esfuerzos y garantizar la implementación efectiva del Programa de Reincorporación Integral en los territorios.

La capacitación y socialización realizadas permitieron a las comunidades reincorporadas comprender las dinámicas del programa, generando un mayor nivel de apropiación y compromiso con los objetivos planteados.

Los proyectos productivos impulsados destacaron por su enfoque en la sostenibilidad y su capacidad para generar oportunidades económicas y sociales en las regiones involucradas.

Los desplazamientos y el trabajo en terreno aseguraron una conexión directa con las comunidades, fortaleciendo la confianza entre los actores involucrados y facilitando la identificación de necesidades y soluciones adaptadas al contexto local.

### X CERTIFICACIÓN


En mi calidad de supervisor del contrato o convenio, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron a satisfacción en el 100% de las actividades, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales reposan en el expediente del contrato o convenio.

### XI INCUMPLIMIENTO

El contratista no presentó incumplimientos

### XII “EVALUACION DEL BIEN SUMINISTRADO O DEL SERVICIO PRESTADO”

**18. De acuerdo al cumplimiento del objeto contractual, se califica al contratista o conviniente de la siguiente manera:**

 <b>Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN</b>	<b>INFORME FINAL DE ACTIVIDADES</b>	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Parámetros de calificación	% de Calificación
Calidad (1 al 100%)	90
Seriedad (1 al 100%)	90
Cumplimiento de sus obligaciones (1 al 100%)	90

Para constancia de lo anterior, se firma el presente informe a los dd/mm/aaaa

<hr style="border: 0; border-top: 1px solid black; margin-bottom: 5px;"/> <p><b>FIRMA DEL SUPERVISOR</b> <b>CLARA MABEL ANDRADE</b></p> <p>No. cédula: 25.287.856</p> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid black; margin-top: 10px;"/>
---