ANÁLISIS DE RIESGOS

Estimación y Asignación: Colombia Compra Eficiente diseñó con base en el estándar australiano para la administración de riesgos una metodología para identificar y clasificar los riesgos con fundamento en la probabilidad de ocurrencia y el impacto del evento.

Base estándar de identificación de riesgos

					Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
	Numérica	Histórica			1	2	3	4	5
PROBABILIDAD	1 en 10.000 – 100.000	Puede ocurrir, pero sólo en circunstancias excepcionales	Raro	1	2	3	4	5	6
	1 en 1.000 – 10.000	Podría ocurrir, pero dudoso	Improbable	2	3	4	5	6	7
	1 en 100 – 1.000	Podría ocurrir en cualquier momento futuro	Posible	3	4	5	6	7	8
	1 en 10 - 100	Probablemente ocurrirá	Probable	4	5	6	7	8	9
	>1 en 10	Se espera que ocurra en la mayoría de circunstancias	Casi Cierto	5	6	7	8	9	10

Fuente: Colombia Compra Eficiente.

El orden de prioridad fue establecido asignando un puntaje de acuerdo con la probabilidad de ocurrencia (raro; improbable; posible; probable; casi cierto) y su impacto (insignificante; menor; moderado; mayor; catastrófico). Los riesgos fueron clasificados teniendo cuenta su calificación en la siguiente tabla:

Prioridad de Tratamiento y Control del Riesgo

N°	Factor de escogencia y calificación
Riesgo > 7	Riesgo Extremo: Se requiere un plan de acción detallado
6 <= Riesgo <= 7	Riesgo Alto: Se necesita una atención mayor de la administración
Riesgo = 5	Riesgo Medio: Especificar responsabilidad de la administración
Riesgo < 5	Riesgo Bajo: Administrar por procedimientos de rutina

Fuente: Colombia Compra Eficiente.

Identificación de Riesgos para el Proyecto

Tipo de Riesgo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración
No: 1 Clase: General Fuente: Externa Etapa: Operación Tipo: Social	Resistencia de algunas comunidades para participar en el proyecto.	Disminución de la cobertura del proyecto y de su importancia para la región	Improbable	Mayor	6
No: 2 Clase: General Fuente: Externa Etapa: Operación Tipo: Operacional	Problemas en acceso a municipios por cuenta de mal estado de las vías.	Dificultad para cumplir el cronograma establecido	Probable	Menor	6
No: 3 Clase: General Fuente: Interna Etapa: Operación Tipo: Financiero	Falta de recursos para la sostenibilidad.	Imposibilidad para dar continuidad a las actividades.	Improbable	Mayor	6
No: 4 Clase: General Fuente: Interna Etapa: Operación Tipo: Operacional	Pérdida en la disponibilidad del personal especializado por fuerza mayor	Deterioro de la calidad de la intervención	Raro	Mayor	5

***Probabilidad:** (Raro, Improbable, Posible, Probable, Casi cierto)
***Impacto:** (Insignificante, Menor, Moderado, Mayor, Catastrófico)
***Valoración:** (estimación de 1 a 10 según Tabla de "Base estándar de identificación de riesgos")
***Tipo:** (Económico, Sociales o Políticos, Operacionales, Financieros, Regulatorios, Ambientales, Tecnológicos)
***Fuente:** (Externa o Interna)
***Etapa:** (Preinversión, Inversión, Operación)

Mitigación de los riesgos identificados

#	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del proyecto? (SI / NO)	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Creación de mesa de concertación con voceros comunitarios	R	MD	4	RM	NO	Coordinador	Reunión equipo para análisis situacional	Trimensual
2	Elaboración y ajuste mensual de plan de visitas de campo	PR	I	5	RM	NO	Coordinador	Monitoreo virtual	Mensual
3	Control presupuestal con el equipo de trabajo mediante aplicativo Excel compartido.	R	M	3	RB	NO	Administrador	Monitoreo virtual	Mensual

4	Recurrir a la Red de sustentabilidad alimentaria para ubicar a nuevo personal.	R	M	3	RB	NO	Coordinador	Atención de emergencia	Trimensual

Probabilidad		Impacto		Categoría	
Casi Cierto	CC	Catastrófico	C	Riesgo Extremo	RE
Probable	PR	Mayor	MA	Riesgo Alto	RA
Posible	P	Moderado	MD	Riesgo Medio	RM
Improbable	I	Menor	M	Riesgo Bajo	RB
Raro	R	Insignificante	I		