

**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada, lo descrito en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la Directora Programática de Reintegración,

CERTIFICA:

Que, **EMMA ALEXANDRA BARAHONA MENDEZ** identificada con cédula de ciudadanía No. 52.822.388 reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Grupo de Sostenibilidad Económica, para apoyar el desarrollo de los procesos productivos de reincorporación, para la implementación de la estrategia de sostenibilidad económica de personas en proceso de reincorporación y sus familias, de acuerdo con los lineamientos de la entidad.”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., en el mes de marzo de 2025.

CÉSAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA
Subdirector Administrativo