

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO O CONVENIO

1. No. Contrato o convenio y año:	N° 413 año 2024
2. Nombre del contratista o conviniente:	Silvia Jhynet Anaya Gutierrez
3. C.C o Nit	1098794769

4. Plazo de Ejecución Contractual

Fecha de Suscripción:	17/01/2024
Fecha de inicio:	19/01/2024
Fecha de terminación:	15/12/2024

5. Modificaciones Contractuales (Prórroga, Adición, Suspensión o Modificación)

Tipo Modificación	Número	Tiempo (mes y días)	Fecha de Suscripción	Fecha de Finalización
NA	NA	NA	NA	NA

II BALANCE FINANCIERO

Concepto		Sesenta y cinco millones cuatrocientos mil pesos	
6. Valor Inicial del Contrato o convenio		\$65.400.000	
7. Valor Adición (es)		\$0	
8. Valor Total del Contrato o convenio		\$65.400.000	
9. Balance de pagos (cifras en miles de pesos)			
Pago No 1.	\$2.400.000	Pago No 7.	\$6.000.000
Pago No 2.	\$6.000.000	Pago No 8.	\$6.000.000
Pago No 3.	\$6.000.000	Pago No 9.	\$6.000.000
Pago No 4.	\$6.000.000	Pago No 10.	\$6.000.000
Pago No 5.	\$6.000.000	Pago No 11.	\$6.000.000
Pago No 6.	\$6.000.000	Pago No 12.	\$

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

10. Sumatoria de No. de Pagos	\$ 62.400.000
11. Saldo a Pagar	\$ 3.000.000
12. Valor Total Pagado	\$ 65.400.000
13. Saldo a Liberar	\$ 0

III VERIFICACIÓN DE LOS PAGOS REALIZADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL

En mi calidad de supervisor certifico que verifiqué las obligaciones del CONTRATISTA O CONVENIENTE frente al pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social, encontrando que el mismo se encuentra a paz y salvo.

IV DESCRIPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DURANTE TODO EL PLAZO CONTRACTUAL

14. Actividad establecida en el contrato o convenio	Desarrollo de la Actividad
Actividad No 1. Apoyar en la implementación de las acciones y estrategias comunitarias que sean definidas por la Entidad.	1. La estrategia de Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria -ATRC en el municipio de Bucaramanga 2. La estrategia de prevención y superación temprana de la estigmatización hacia las personas en proceso de reincorporación y reintegración 3. La estrategia pedagógica de sensibilización de la prevención del reclutamiento, uso e instrumentalización de niños, niñas y adolescentes en el bajo Rionegro en atención a la Alerta Temprana 028-2023. 4. La estrategia pedagógica de socialización del Programa de Reincorporación Integral - PRI 5. La estrategia de integración y recreación familiar con población en proceso de reincorporación y reintegración 6. La estrategia de Festicanas dirigida al cuidado y promoción del bienestar de las personas mayores en proceso de reincorporación y reintegración
Actividad No 2. Apoyar con orientaciones técnicas a la supervisión en la formulación, implementación, sistematización y divulgación del componente comunitario en las rutas de atención a la población objeto y demás acciones de trabajo	1.Orientaciones metodológicas para la construcción e implementación de la estrategia pedagógica de socialización del Programa de Reincorporación Integral

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

con comunidades en el marco de la reincorporación, reintegración, atención diferencial y los procesos que en adelante se atiendan.	- PRI con enfoque diferencial en el territorio y capacidades diversas, en las modalidades individual y grupal, a través de espacios preparatorios y suministrando herramientas de la didáctica lúdica a facilitadoras y facilitadores del grupo territorial. 2. Orientaciones técnicas de articulación con los profesionales transversales y facilitadores para la formulación de planes de intervención comunitaria en zonas focalizadas por el grupo territorial con Yondó, Santa Rosa del Sur, Lebrija, Puerto Parra y Gracia de Dios. 3. Orientaciones técnicas con profesionales transversales, facilitadores y reintegradores para la divulgación de la estrategia sensibilización y divulgación de la Política Pública de Reconciliación, Convivencia y no Estigmatización, en el marco del Decreto 1444 de 2022. 4. Orientaciones técnicas con profesionales transversales y facilitadores para el acompañamiento en la implementación de las cinco etapas de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria en Bucaramanga. 5. Orientaciones técnicas con profesionales del grupo territorial para la sistematización de la información recolectada en los espacios de construcción comunitaria / asociativa como insumo para la caracterización de riesgos de estigmatización 6. Orientaciones técnicas con profesionales del grupo territorial para identificación y sistematización de iniciativas culturales de firmantes de paz. 7. Orientaciones técnicas con profesionales del grupo territorial para la implementación de jornadas de recreación e integración familiar. 8. Orientaciones técnicas con profesionales del grupo territorial para la implementación de la estrategia de prevención del reclutamiento, uso e
---	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	instrumentalización de niños, niñas y adolescentes en las instituciones educativas Carlos Julio Gracia y Juan Pablo II del bajo Rionegro en atención a la Alerta Temprana 028 de 2023.
Actividad No 3. Apoyar a la supervisión en la implementación de la Estrategia de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria - ATRC, promoviendo la participación de la población objeto de atención en cada una de sus etapas: despliegue territorial, construcción de condiciones, definición de agenda territorial, implementación y cierre - plan de sostenibilidad.	1. Apoyo en la identificación, convocatoria y promoción de la participación en todas las etapas de la Agenda, de personas en proceso de reincorporación, sus familias y comunidades, líderes y lideresas comunales, organizaciones sociales, academia e instituciones públicas locales y nacionales. 2. Apoyo en la construcción e implementación de las metodologías de diálogo restaurativo, ajustadas al contexto territorial, cuyo propósito fue informar, consultar, incluir, mediar, coordinar, ajustar y aprobar aspectos técnicos, metodológicos y presupuestarios de la Agenda. 2. Apoyo en la revisión y ajuste de los productos técnicos de sistematización de cada etapa: diagnóstico territorial, análisis de las afectaciones sociales y comunitarias, agenda, plan de sostenibilidad, presupuesto indicativo, cotizaciones, informes financieros, actas de entrega, manuales de uso y lecciones aprendidas, etc. 3. Participación en comités de seguimiento con la supervisión del contrato, la subdirección territorial, el equipo metodológico de la ARN y el equipo EUONIA S.A.S, los cuales permitieron hacer un balance preliminar e identificar oportunidades de mejora en cada etapa. 4. Incorporación y aplicación de recomendaciones del grupo de sostenibilidad económica para el fortalecimiento y viabilidad de la acción restaurativa de red de emprendedoras. 5. Acompañamiento en la ejecución y entrega de bienes destinados para las acciones restaurativas materiales y simbólicas concertadas.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	6. Acompañamiento y promoción de la participación de líderes comunales y firmantes de paz en escenarios de divulgación e intercambio de la experiencia restaurativa y de reconciliación de la ATRC en Bucaramanga. 7. Coordinación con instituciones locales y nacionales para la implementación del plan de acción 2024 y plan de sostenibilidad de la ATRC de Bucaramanga. 8. Apoyo en la recolección y sistematización de aprendizajes, reflexiones y recomendaciones en vigencia futuras de la estrategia de ATRC.
Actividad No 4. Apoyar en la sensibilización y concientización de la Estrategias de Prevención y Superación temprana de la Estigmatización en las comunidades atendidas por el Grupo Territorial, integrando un enfoque de género en todas las etapas del proceso.	1. Sensibilización y concientización de la de la estigmatización hacia la población firmante de paz con líderes y lideresas y otros actores comunitarios participantes de la ATRC, promoviendo su reconocimiento como sujetos políticos de derechos, quienes lideran procesos comunitarios de construcción de paz en el territorio. 2. Divulgación de la Política Pública de Reconciliación, Convivencia y no Estigmatización, en el marco del Decreto 1444 de 2022, dirigida a instituciones territoriales del área de intervención del grupo territorial y nacionales, sensibilizando y generando compromisos de corresponsabilidad en la disminución de las barreras que tienen la población en el acceso a oferta pública y superación de otras formas de violencia asociadas a su calidad de firmantes de paz. 3. Socialización de la estrategia de previsión de la estigmatización en jornadas de fortalecimiento de formas asociativas de firmantes de paz para la identificación de casos de riesgos de estigmatización y la construcción de acciones de mitigación.
Actividad No 5. Apoyar como enlace articulador entre el Grupo Territorial y la Dirección	1. Traslado y ejecución de los lineamientos técnicos brindados desde la supervisión del contrato 2010 de 2023 del

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Programática, para fortalecer la línea metodológica y técnica del enfoque comunitario.	lote 2, el grupo metodológico, la coordinación y la subdirección territorial para el desarrollo de la estrategia de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria. 2. Traslado y ejecución de las orientaciones técnicas de la subdirección territorial para el desarrollo de la Estrategia de Prevención Temprana y Superación de la estigmatización. 3. Ejecución de acciones de fortalecimiento comunitario territorial según lineamientos de coordinación y grupos de firmantes en el asentamiento humano la Gracia de Dios, el NAR Omaira Díaz, Santa Rosa del Sur y Puerto Parra. 4. Contribución al cumplimiento del CONPES 4.23, mediante acciones deportivas y culturales que vincularon a firmantes de paz y personas en proceso de reintegración, sus familias y comunidades. 5. Evaluación de propuestas de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria vigencia 2025, financiadas por el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas, para la región de Santander y Antioquía. 6. Participación en espacios de construcción de la Estrategia de Arte y Cultura con Firmantes de Paz. 7. Participación en espacios de formación del proceso de Acompañamiento a Comparecientes de Fuerza Pública ante la JEP y apoyo a la identificación de iniciativas restaurativas en el territorio. 8. Ejecución de lineamientos técnicos del grupo de asociatividad y género de nivel central para el desarrollo de la acción restaurativa de la ATRC Red de Mujeres Emprendedoras. 9. Incorporación de lineamientos técnicos del grupo de comunicaciones de nivel central para la construcción de líneas de mensaje de la ATRC. 10. Incorporación de orientaciones de la coordinación para la estrategia de
---	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	incidencia política del grupo territorial con las instituciones. 11. Incorporación de lineamientos de la Unidad Técnica de Reincorporación para la estrategia pedagógica del PRI. 12. Incorporación de lineamientos técnicos de la subdirección territorial y coordinación para el cumplimiento de las recomendaciones de la Defensoría del Pueblo en las Alertas Tempranas 028 de 2023 en el bajo Rionegro, 027 de 2021 en Yondó y 034 de 2023 para el Sur de Bolívar.
Actividad No 6. Monitorear la implementación de los procesos comunitarios acompañados por el Grupo Territorial.	1. Seguimiento al proceso comunitario del asentamiento Gracia de Dios – Sector El Plan, a través de la implementación de la estrategia de ATRC. Se involucro a los liderazgos de firmantes de paz y sus procesos organizativos como la Junta de Acción Comunal, la Asociación Integral por la Vida y la Paz y la Asociación para el Desarrollo Plurisostenible en la definición de la Agenda para el mejoramiento de las relaciones comunitarias. 2. Monitoreo del proceso comunitario del NAR Omaira Díaz en Yondó, a través de un plan de intervención que involucró acciones de fortalecimiento comunitario como la divulgación de las medidas de protección contempladas en el Plan Estratégico de Seguridad y Protección (PESP) y el Protocolo de evacuación y extracción de emergencia para la población objeto del Decreto 299 de 2017. También, la coordinación interinstitucional para la formación de capacidades políticas y ciudadanas de veeduría ciudadana con la ESAP; y por último, jornadas de integración con la población en procesos de reincorporación, sus familias y comunidades. 2. Seguimiento al plan de intervención comunitaria en Santa Rosa del Sur de Bolívar, cuyas acciones definidas se articularon a la planeación del Consejo

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	Municipal de Paz, Reconciliación y Convivencia y las metas del Plan de Desarrollo Municipal. Sin embargo, por el contexto territorial de seguridad solo se logro ejecutar una acción de conmemoración de la firma del acuerdo de paz con perspectiva de género. 4. Seguimiento al contexto comunitario en el corregimiento la Uribe Uribe de Lebrija, a través de sus liderazgos sociales. Se desarrollo una jornada de sensibilización de la estigmatización con la Alcaldía de Lebrija, esperando concertar un plan de acción con los firmantes de paz, comunidad e instituciones. 5. Seguimiento a los compromisos de la mesa de articulación interinstitucional en Puerto Parra. Se esta a la espera de conocer una reunión de planeación con los firmantes de paz e instituciones en clave del diálogo social para la prevención de la estigmatización y fortalecimiento de las relaciones comunitaria de cooperación.
Actividad No 7. Participar en espacios de articulación institucional e interinstitucional para explorar oportunidades de alianza local, nacional o internacional.	1.Participación en la construcción y seguimiento del componente comunitario del plan de acción territorial de la Alcaldía de Bucaramanga para la población ARN, sus familias y comunidades. 2.Participación en espacios de incidencia política con las entidades la Mesa de Paz territorial, con quienes se definieron compromisos en pro de la articulación para la gestión de necesidades de la población en proceso de reintegración y reincorporación, y su apoyo al desarrollo de la ATRC. 3. Construcción y seguimiento de plan de acción con el Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga (INDERBU) para el desarrollo de actividades recreativas, deportivas, de hábitos de vida saludable e integración que benefician a la población ARN. 4. Construcción de plan de acción articulado con la Delgada de Infancia de la Defensoría del Pueblo para la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	prevención del reclutamiento, uso e instrumentalización de niños, niñas y adolescentes en el bajo Rionegro. 5. Construcción y seguimiento al plan de acción con la coordinación de juventudes de la secretaria de Desarrollo Social para el fortalecimiento de la acción Ritmos de Paz de la ATRC con los jóvenes del colectivo Fuerza Leoparda del Sur – Colorados. 6. Construcción y seguimiento al plan de acción con la coordinación de mujeres de la secretaria de Desarrollo Social para el fortalecimiento de la Red de Mujeres Emprendedoras de Colorados en el marco de la ATRC. 7. Construcción y seguimiento al plan de acción con la Escuela Municipal de Artes y Oficios (EMA) y el Instituto Municipal de Cultura y Turismo (IMCT) para el fortalecimiento de las iniciativas culturales y artísticas en Colorados con el programa de Cultura Popular. 8. Articulación con la secretaria de Interior de Bucaramanga para la consolidación y seguimiento de compromisos del plan de acción municipal con dos acciones de la ATRC: Festival por la Vida y la Paz y jornadas de embellecimiento de zonas verdes. También, para la gestión de otras actividades como el festival navideño para niños y niñas familiares de la población ARN. 9. Articulación con la Escuela Superior de la Administración Pública (ESAP) regional Antioquia para la gestión de seminario en veeduría ciudadana para firmantes y comunidad del NAR Omaira Díaz 10. Articulación para la implementación y sostenibilidad de las acciones de la ATRC con organizaciones sociales como Fundación Mujer y Futuro, Corporación Compromiso, Ruta Pacífica de Mujeres, Corporación Hypatia, Arquidiócesis Social y Fundación Fe y Alegría. 11. Articulación con Policía Metropolitana de Bucaramanga y la Unidad Policial para
--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	la Edificación de la Paz para la definición de plan de trabajo de implementación de la Escuela de Convivencia y Seguridad Ciudadana y otras actividades de apoyo a la ATRC. 12. Articulación e incidencia con actores locales de la comunidad de Colorados como Colegio Club Unión, el Colegio Fe y Alegría y la Parroquia Nuestro Señor de la Misericordia. 13. Incidencia en el Departamento Administrativo por la Defensa del Espacio Público para el desarrollo de las acciones materiales de la ATRC. 14. Participación en espacios de incidencia y articulación interinstitucional con la Gobernación de Santander, Alcaldía de Bucaramanga, Alcaldía de Rionegro y el Ministerio Público, con quienes se definieron compromisos en pro de la articulación para la gestión de necesidades de la población en proceso de reintegración y reincorporación, y su apoyo al desarrollo de la ATRC. 15. Facilitación de la mesa de trabajo con Instituciones de Educación Superior para la articulación y definición de acciones de la ATRC. 16. Articulación con la Misión de Verificación ONU en coadyuvancia y seguimiento al desarrollo de la ATRC. 17. Incidencia con la Alcaldía de Rionegro para el traslado de recomendaciones al plan de desarrollo municipal en clave de las políticas de inclusión a la vida civil. Y para la articulación de acciones en el cumplimiento de la Alerta Temprana 028 de 2023 en el bajo Rionegro 18. Participación en mesa de trabajo para la definición de plan bianual de la Mesa Territorial de Reincorporación de la Gobernación de Santander con las secretarías de Cultura y Turismo, Administrativa y Mujer y Equidad de Género.
--	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	19. Participación en la mesa territorial de reincorporación de la Alcaldía de Bucaramanga.
Actividad No 8. Apoyar a la supervisión de contratos o convenios que le sean requeridos relacionados con los proyectos comunitarios liderados por la Entidad.	Se apoyó en el seguimiento al cumplimiento del contrato No. 2010 de 2023 celebrado con EUONIA S.A.S para la implementación de la ATRC en Bucaramanga, así: 1. Brindando acompañamiento continuo, escucha y retroalimentación con la implementadora y profesional de participación para fortalecer y articular las intervenciones con las comunidades. 2. Manteniendo la interlocución con los diferentes sectores sociales vinculados para conocer sus expectativas y satisfacción con el proceso 3. Gestionando espacios y oferta institucional para el encuentro comunitario 4. Contribuyendo al fortalecimiento de análisis de los productos de sistematización de la experiencia con recomendaciones técnicas y ético-políticas 6. Ofreciendo reportes de balance para los actores institucionales aliados y responder a los requerimientos de información de nivel central. 7. Advirtiéndolo a la supervisión del contrato sobre posibles escenarios de riesgo en el desarrollo de las actividades. 8. Brindando orientaciones para el diligenciamiento y tratamiento de la gestión documental de la ATRC conforme los estándares internos.
Actividad No 9. Proporcionar informes, reportes, y proyectar respuestas a PQRS sobre el progreso de las actividades, resultados y cualquier otra información requerida por la supervisión del contrato respecto al componente comunitario.	1. Informes de balance de la ATRC con actores comunitarios, organizaciones sociales, autoridades municipales, Misión de Verificación ONU, entes de control, la supervisión del contrato y la Coordinación Territorial de Santander Magdalena Medio. 2. Informes bimensuales sobre las acciones adelantadas y proyectadas para atender la Alerta Temprana 028-2023 en el Bajo Rionegro

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	3. Informes ejecutivos con soporte sobre riegos de estigmatización y el plan de acción del GT en el marco de la estrategia de prevención temprana y superación de la estigmatización 4. Informes ejecutivos semestrales de las acciones deportivas y culturales adelantadas con la población en proceso de reincorporación. 5. Informes de identificación de iniciativas artísticas y culturales de población en proceso de reincorporación del grupo territorial. 6. Informes de las estrategias pedagógicas adelantadas para la socialización del PRI. 7. Informes de acción de promoción del bienestar y la recreación con enfoque diferencial en jóvenes, infancia y persona mayor. 8. Informes de aplicación del enfoque de género y mujer en los planes de intervención comunitaria. 8. Informes de evaluación de las propuestas postuladas para la implementación de las ATRC 2025 financiadas por el MPTF. 9. Respuesta a derecho de petición frente al desarrollo del componente comunitario de la reincorporación en el grupo territorial.
Actividad No 10. Cumplimiento de las obligaciones generales y demás contenidas en el contrato.	1. Brindar atención psicosocial a población sujeto de atención de la ARN en base, de forma presencial y grupal. 2. Participar en la construcción del plan de acción del grupo territorial y cumplimiento de las metas proyectadas. 3. Contribución al desarrollo de actividades de misionales como foros, seminarios, rendición de cuentas y otros.

V LOGROS O METAS CUMPLIDAS

15. Meta o logro cumplido	Relación de archivos magnéticos en lo que se entrega la información
----------------------------------	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Meta o logro No 1. Implementación a satisfacción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC), a través de la iniciativa Coloreando Caminos: juntanzas por la paz, la reconciliación y la no estigmatización, que consistió en 11 acciones restaurativas de tipo material y simbólico, las cuales impactaron de forma directa a cerca de mil personas (1.000), entre ellas niños, niñas, adolescentes, jóvenes, personas mayores, mujeres, líderes y líderesas, víctimas del conflicto armado, migrantes y personas en procesos de reincorporación, sus familias y comunidades de los sectores Gracia de Dios – Sector El Plan, Colorados, Campestre Norte y El Pablon, y otros sectores de alrededores. La inversión de recursos públicos de la ARN ascendió a cerca de ciento dos millones de pesos (\$102.000.000), mientras que la contrapartida de otras entidades, a través de recursos humanos, logísticos y financieros, alcanzó aproximadamente los cincuenta millones de pesos (\$50.000.000).	Productos de sistematización elaborados por el socio implementador Euonia.
Meta o logro No. 2: Realización de 30 jornadas de sensibilización sobre la estrategia de prevención temprana y superación de la estigmatización, a través de la divulgación de la Política Pública de Reconciliación, Convivencia y No Estigmatización, en el marco del Decreto 1444 de 2022. Estas jornadas estuvieron dirigidas a funcionarios, contratistas del Estado y la fuerza pública en 18 municipios de la zona de influencia del grupo territorial Santander y Magdalena Medio, logrando la participación de 631 personas en estos escenarios de sensibilización.	Matriz de identificación de acciones desarrolladas en el marco de la estrategia de prevención temprana y superación de la estigmatización y soporte de actas y asistencia.
Meta o logro No. 3: Realización de 9 jornadas pedagógicas de sensibilización para la prevención del reclutamiento, uso e instrumentalización de niños, niñas y adolescentes en las instituciones educativas Carlos Julio García (sede Los Chorros y Papayal) y Juan Pablo II (sede San Rafael de Lebrija), del municipio de Rionegro, en atención a la Alerta Temprana 028 de 2023. Se logró impactar de forma directa a 564 estudiantes de los grados 1° de primaria a 9° de bachillerato. Estas jornadas proporcionaron herramientas a los estudiantes para identificar prácticas criminales por parte de actores armados en el territorio, así como para fomentar el desarrollo de prácticas de autocuidado y protección. Además, se promovió el desarrollo de habilidades de	Listados de asistencia

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

autoconocimiento, análisis crítico, toma de decisiones y planificación a largo plazo. Finalmente, se llevaron a cabo actividades recreativas para fomentar capacidades en la resolución de conflictos y la sana convivencia escolar. Por otro lado, se brindó asistencia técnica a los docentes respecto a las políticas de protección de los derechos de los niños, niñas y adolescentes, y se realizó pedagogía sobre las rutas institucionales de atención, denuncia y protección frente a casos de reclutamiento forzado.	
Meta o logro No. 4: Gestión del seminario de veeduría ciudadana de la ESAP, dirigido a 40 personas, entre ellas firmantes de paz y la comunidad de la NAR Omaira Díaz en Bocas de San Francisco, Yondó, en el marco del plan de intervención comunitaria.	Listados de asistencia

VI ACTIVIDADES PENDIENTES Y ACCIONES CORRECTIVAS

16. Actividad (es) Pendiente (s)

Asunto o tema	Estado Actual	Acciones recomendadas a Seguir
Asunto 1.		
Asunto 2.		

18. Acciones Correctivas Tomadas para Garantizar el Cumplimiento del Contrato o convenio

Nº	Problema identificado que afectó la ejecución del contrato	Justificación	Acciones implementadas para solucionar los problemas identificados
	NINGUNO	NA	NA

VII INFORMACIÓN SOBRE EL CONTRATO AL CUAL SE REALIZÓ SUPERVISIÓN (En caso de haber supervisado Contratos)

Contrato N° _____	Nombre del Contratista	Estado actual
NA	NA	NA

En mi calidad de supervisor del contrato o convenio antes relacionado, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron en las condiciones pactadas, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales y el Informe Final de actividades, reposan en la carpeta de cada uno de los contratistas.

VIII GESTIÓN DOCUMENTAL

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co>

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

GESTIÓN	Vo.BO. Supervisor
Certificación de no tener ninguna comunicación en gestión en el aplicativo SIGOB	Cumple
Certificación de no tener ningún documento o expediente sin entregar al archivo de gestión	Cumple

IX CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La importancia del enfoque comunitario en el proceso de reincorporación es clave para garantizar que los procesos sean integrales, sostenibles y estén arraigados en las realidades locales. Las funciones del profesional comunitario no solo se limitan a la implementación de actividades puntuales, sino la creación y fortalecimiento de procesos, que incluye el acompañamiento constante a las comunidades y los firmantes de paz para fortalecer la confianza y promover la convivencia.

Desde este rol se trabaja en estrecha colaboración con las comunidades, líderes y lideresas, así como con las instituciones locales, para promover la integración social de los firmantes de paz, sus familias y las comunidades receptoras. Esto permite una intervención integral que no solo aborda las necesidades de los reincorporados, sino que también fortalece el tejido social de las comunidades.

El rol del profesional comunitario debe estar profundamente orientado hacia la atención diferencial, respetando las características y necesidades particulares de los diferentes grupos de la población, como mujeres, jóvenes, personas mayores, y comunidades étnicas o rurales.

Así mismo, desde esta intervención se juega un papel crucial en la reducción de la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación. A través de estrategias de sensibilización, diálogos restaurativos y actividades de construcción de paz, contribuye a crear un ambiente de aceptación y entendimiento mutuo entre los excombatientes y las comunidades.

La profesional comunitaria cumple un rol esencial en la articulación entre la ARN, las instituciones locales, y la comunidad, aún persisten desafíos en cuanto a la coordinación interinstitucional. La falta de recursos, la tramitología y las diferencias en los enfoques de trabajo pueden dificultar la implementación efectiva de las políticas públicas.

Por lo anterior, se hace necesario involucrar a los profesionales comunitarios en los escenarios de incidencia e instancia de participación que lidere o acompañe la ARN, a fin fortalecer la coordinación de alianzas institucionales para el desarrollo del componente comunitario.

Se recomienda fortalecer la formación de los profesionales comunitarios en áreas como mediación de conflictos, liderazgo comunitario, derechos humanos y enfoque de género, étnico y de discapacidad. Esto permitirá manejar de manera más efectiva las diversas situaciones que surgen en los procesos de reincorporación y contribuir a la creación de un ambiente favorable para la inclusión social.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES		CÓDIGO: BS-F-14
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Finalmente, a medida que los profesionales comunitarios implementan sus actividades, es importante contar con mecanismos que permitan visibilizar y comunicar los logros alcanzados y generar confianza en las comunidades y las autoridades. Esto incluye la divulgación de buenas prácticas, testimonios de impacto y la medición constante de resultados, tanto cuantitativos como cualitativos.

X CERTIFICACIÓN

En mi calidad de supervisor del contrato o convenio, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron a satisfacción en el 100% de las actividades, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales reposan en el expediente del contrato o convenio.

XI INCUMPLIMIENTO

El contratista no tuvo incumplimiento al contrato.

XII “EVALUACION DEL BIEN SUMINISTRADO O DEL SERVICIO PRESTADO”

18. De acuerdo al cumplimiento del objeto contractual, se califica al contratista o conveniente de la siguiente manera:

Parámetros de calificación	% de Calificación
Calidad (1 al 100%)	90
Seriedad (1 al 100%)	90
Cumplimiento de sus obligaciones (1 al 100%)	90

Para constancia de lo anterior, se firma el presente informe a los 15/12/2024

Ingrid Yesenia Guios Mojica
 No. cédula: 37745741
 Supervisora