

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO O CONVENIO

1. No. Contrato o convenio y año:	146- 2024
2. Nombre del contratista o conviniente:	SANDRA PATRICIA CAICEDO SANTACRUZ
3. C.C o Nit	27359248

4. Plazo de Ejecución Contractual

Fecha de Suscripción:	09/01/2024
Fecha de inicio:	12/01/2024
Fecha de terminación:	31/12/2024

5. Modificaciones Contractuales (Prórroga, Adición, Suspensión o Modificación)

Tipo Modificación	Número	Tiempo (mes y días)	Fecha de suscripción	Fecha de Finalización
Prórroga del plazo con adición en valor	1	15 días	11/09/2024	31/12/2024

II BALANCE FINANCIERO

Concepto		Valor (cifras en miles de pesos)	
6. Valor Inicial del Contrato o convenio		\$ 66.800.000	
7. Valor Adición (es)		\$ 3.000.000	
8. Valor Total del Contrato o convenio		\$ 69.800.000	
9. Balance de pagos (cifras en miles de pesos)			
Pago No 1.	\$ 3.800.000	Pago No 7.	\$ 6.000.000
Pago No 2.	\$ 6.000.000	Pago No 8.	\$ 6.000.000
Pago No 3.	\$ 6.000.000	Pago No 9.	\$ 6.000.000
Pago No 4.	\$ 6.000.000	Pago No 10.	\$ 6.000.000
Pago No 5.	\$ 6.000.000	Pago No 11.	\$ 6.000.000
Pago No 6.	\$ 6.000.000	Pago No 12.	\$0

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

10. Sumatoria de No. de Pagos	\$ 63.800.000
11. Saldo a Pagar	\$ 6.000.000
12. Valor Total Pagado	\$ 69.800.000
13. Saldo a Liberar	\$ 0

III VERIFICACIÓN DE LOS PAGOS REALIZADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL

En mi calidad de supervisora certifico que verifiqué las obligaciones de la CONTRATISTA O CONVINIENTE frente al pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social, encontrando que el mismo se encuentra a paz y salvo.

IV DESCRIPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DURANTE TODO EL PLAZO CONTRACTUAL

14. Actividad establecida en el contrato o convenio	Desarrollo de la Actividad
1. Apoyar en la implementación de las acciones y estrategias comunitarias que sean definidas por la Entidad.	Durante la vigencia del contrato, se implementaron diversas estrategias dentro del marco de la reincorporación comunitaria, las cuales fueron priorizadas en función de las necesidades y demandas de las personas en proceso de reincorporación en el departamento del Putumayo. El objetivo principal de estas estrategias fue promover la reconciliación, fortalecer el tejido social y contribuir a la construcción de paz territorial. Estas estrategias se desarrollaron a través de tres procesos claves: *Diálogos para la reconciliación y construcción de paz: Se llevaron a cabo procesos de diálogo con las y los firmantes de paz en los municipios de Mocoa, Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Orito, San Miguel y Valle del Guamuez, centrados en la reincorporación comunitaria. Estos diálogos lograron la identificación de las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas asociadas a la reincorporación comunitaria, según el contexto de cada municipio. A través de estos espacios, se identificaron las necesidades específicas de cada localidad para fortalecer los escenarios que permitan una reincorporación efectiva. Un hallazgo clave fue que, en el Putumayo, muchos firmantes de paz no consideran que cuenten con las condiciones de seguridad necesarias para llevar a cabo una reincorporación comunitaria efectiva. En su mayoría, quienes realizan el proceso de reincorporación

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	de forma individual prefieren mantenerlo en secreto debido a los riesgos de seguridad, el reclutamiento forzado y la estigmatización que enfrentan ellos/as y sus familias. En el caso de la reincorporación colectiva, las y los firmantes visibles enfrentan amenazas sistemáticas y estigmatización por parte de las comunidades. Se participó activamente en la identificación, selección y priorización de acciones dentro de los planes de desarrollo de los municipios y del plan de desarrollo departamental, con el objetivo de fortalecer la cooperación interinstitucional a través de la incidencia política. Además, se socializaron los lineamientos del Plan de Reincorporación Integral (PRI) en los diferentes municipios, con un énfasis particular en los desafíos de la reincorporación comunitaria. Este proceso permitió sensibilizar a las comunidades y visibilizar las problemáticas identificadas en el territorio, las cuales limitan la reincorporación integral de las personas en proceso de reincorporación. A través de este trabajo, se lograron mapear, caracterizar e identificar las oportunidades, debilidades, fortalezas y amenazas presentes en el proceso. *Estrategia de Prevención de la Estigmatización: Se implementaron acciones orientadas a mitigar la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación, a fin de promover su aceptación dentro de la comunidad y facilitar su reincorporación exitosa. *Procesos Comunitarios: Se fortalecieron los procesos comunitarios mediante la participación de las y los reincorporados en diversas iniciativas sociales, fomentando la colaboración y el apoyo mutuo entre los diferentes actores del territorio. Se apoyo los procesos de proyección comunitaria y visibilizarían de experiencias exitosas en el proceso de reincorporación en el Putumayo en el marco de la PRE-COP Y COP 16, generando acompañamiento y apoyo para la coordinación e implementación del despliegue territorial. Finalmente se logró generar espacios de dialogo entre las personas en procesos de reincorporación, instituciones y comunidades en el marco de mitigar las barreras del acceso a sus derechos y el reconocimiento de atender a la población como sujeta de derechos y especial protección.
--	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

2. Apoyar, con orientaciones técnicas a la supervisión en la formulación, implementación, sistematización y divulgación del componente comunitario en las rutas de atención a la población objeto y demás acciones de trabajo con comunidades en el marco de la reincorporación, reintegración, atención diferencial y los procesos que en adelante se atiendan.	En cumplimiento de esta obligación, se brindó apoyo en el proceso de pedagogía sobre los lineamientos generales del Programa de Reincorporación Integral, aclarando las interrogantes de las personas en proceso de reincorporación acerca de cómo acceder a programas como vivienda, tierras y apoyo para sus procesos productivos, tanto a nivel individual como colectivo. Los procesos de sensibilización se realizaron a través de atenciones telefónicas, presenciales y grupales, con un énfasis particular en la línea estratégica de la reincorporación comunitaria. Este proceso se llevó a cabo en los municipios de Mocoa, Villagarzón, Caicedo, Orito, San Miguel, Valle del Guamuez, Puerto Asís, Piamonte y Puerto Guzmán, mediante talleres lúdico-pedagógicos. Adicionalmente, se realizó una articulación con los profesionales facilitadores para socializar los lineamientos técnicos de los ejes temáticos de la reincorporación comunitaria. Durante la ejecución de las obligaciones contractuales, se socializó el diagnóstico y la caracterización de cada municipio en el marco de la estrategia de prevención de la estigmatización, identificando las líneas estratégicas a abordar mediante el PRI para la reincorporación comunitaria. Asimismo, se brindó apoyo a las y los profesionales facilitadores en los municipios de Puerto Guzmán y Villagarzón en la construcción de los horizontes y la priorización de acciones en el marco de la elaboración de los planes de trabajo individuales, siguiendo los lineamientos establecidos por la entidad. Por otro lado, se brindó acompañamiento técnico en los procesos de formulación e implementación del componente comunitario en los municipios de Puerto Guzmán, Puerto Asís, Valle del Guamuez y Orito. Estos municipios fueron priorizados debido a sus dinámicas de riesgo para las personas en proceso de reincorporación. Se generó incidencia en la priorización de acciones en el marco de la prevención de la estigmatización, contribuyendo al fortalecimiento de las estrategias del PRI.
---	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	CÓDIGO: BS-F-14	
	FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

3. Apoyar a la supervisión en la implementación de la Estrategia de Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria - ATRC, promoviendo la participación de la población objeto de atención en cada una de sus etapas: despliegue territorial, construcción de condiciones, definición de agenda territorial, implementación y cierre - plan de sostenibilidad.	"En el marco de esta obligación contractual, se brindó acompañamiento técnico y metodológico en la implementación de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en el municipio de Puerto Asís, específicamente en la vereda La Carmelita, durante todas sus fases a lo largo de la vigencia de 2024. La primera fase de la implementación de la ATRC, denominada <i>Despliegue Territorial</i>, comenzó en noviembre de 2023, pero debido a cambios en el personal de las distintas instituciones y la administración municipal, se retomó en enero de 2024 esta etapa, se acompañó los diferentes espacios de socialización de la ATRC y se realizaron revisiones y recomendaciones sobre el fondo y la forma de los documentos que se consideraron productos a entregar, tales como el mapeo de actores y el diagnóstico territorial y los guiones metodológicos de los diferentes espacio acompañados, durante todo el proceso de implementación. En la segunda fase, llamada <i>Construcción de Condiciones</i>, se brindó acompañamiento a los pre-encuentros realizados con las y los firmantes de paz, la comunidad de la vereda La Carmelita y la comunidad de la IE Ecológica Rural del Cuembí. En estos espacios, se logró identificar la percepción de los actores sobre la problemática de la estigmatización y, mediante círculos de palabras, se estableció un espacio de diálogo que permitió transformar narrativas y fortalecer los lazos de confianza, creando las condiciones seguras para iniciar los encuentros. Como producto de esta etapa, se revisó el documento denominado <i>Documento Analítico sobre Afectaciones y Posibles Formas de Restauración</i>, un proceso que demandó tiempo debido a las falencias en la construcción inicial del documento por parte del equipo implementador, ya que no reflejaba las narrativas identificadas en el territorio, sus antecedentes y contexto territorial. Tras reiteradas solicitudes de ajustes, se aprobó el documento final. En la tercera etapa, <i>Definición de la Agenda Territorial y Concertación de la Iniciativa Comunitaria</i>, se logró la concertación de la ATRC mediante encuentros con todos los actores, definiendo su implementación en la IE Ecológica Rural el Cuembí. Esta se materializó a través de tres líneas estratégicas: danza, arte y deporte;
---	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES		CÓDIGO: BS-F-14
			FECHA 2022- 04-12
		VERSIÓN V- 6	

	acompañamiento psicosocial; y fortalecimiento del vivero de la IE, en el marco de una estrategia pedagógica de paz y cuidado del medio ambiente. El objetivo de estas acciones fue fortalecer los entornos protectores para niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ) y sus familias de la comunidad, generando espacios de arte, cultura y deporte para contribuir a la reconciliación social y ambiental. Como producto de esta etapa, se elaboró y aprobó el plan de acción para la implementación de la agenda. En la cuarta etapa, se implementó la iniciativa comunitaria, que consistió en la vinculación de dos instructores de danza y muralismo para el desarrollo de procesos formativos en estas áreas. También se dotó a la IE con uniformes deportivos, vestuarios de danza, materiales para arte y pintura, así como equipamiento para el grupo juvenil de zancos, además de adecuarse el vivero de la IE con las recomendaciones y asistencia técnica de la Red de Viverismo Comunitario. Finalmente, en la quinta etapa, se brindó acompañamiento a las acciones simbólicas de cierre y se revisaron los documentos producto de esta fase." Adicionalmente en el marco de los planes de sostenibilidad de la Iniciativa comunitaria se articularon acciones con la secretaria de Cultura y Gobierno de la Alcaldía Municipal, con Gran Tierra, Corpoamazonia, y secretaria de Educación departamental, con el fin de articular acciones que permitan la sostenibilidad de la agenda en el año 2025-2026. Este proceso enfrenta grandes desafíos, como el mantener y fortalecer los espacios creados de entornos protectores para los niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ) y sus familias en la comunidad de la IREC., como respuesta a las necesidades de un territorio impactado directamente por el conflicto armado que requieren una atención urgente por parte de las administraciones municipales, departamentales y nacionales, con el fin de mitigar los riesgos de reclutamiento, atender a las víctimas directas e indirectas del conflicto y abordar temas de salud mental. En resumen, se necesita que el Estado intervenga con oportunidades que garanticen el acceso efectivo a los derechos, asegurando la implementación de escenarios de reconciliación y una paz duradera, y por ende un
--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	proceso continuo de articulación interinstitucional e intersectorial.
4. Apoyar en la sensibilización y concientización de la Estrategias de Prevención y Superación temprana de la Estigmatización en las comunidades atendidas por el Grupo Territorial, integrando un enfoque de género en todas las etapas del proceso.	En el marco de esta obligación contractual, se llevaron a cabo diversas acciones estratégicas. En primer lugar, se revisaron los lineamientos técnicos de la línea estratégica del PRI y se construyó una estrategia metodológica para desplegar una intervención territorial. Este proceso tuvo como objetivo establecer un diagnóstico sobre la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación en diferentes municipios. Se diseñó un taller de sensibilización y diagnóstico que se implementó en los municipios de Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Orito, San Miguel, Valle del Guamuez y Piamonte, los cuales fueron priorizados en el marco de las alertas tempranas. Esta intervención permitió identificar las causas y consecuencias de la estigmatización desde la perspectiva de las y los firmantes de paz, así como recoger las percepciones, estereotipos y estigmas de las y los funcionarios y la fuerza pública. El proceso permitió establecer una estrategia metodológica para prevenir la estigmatización, enfocándose en aspectos clave para mitigar o eliminar este problema. En primer lugar, es necesario identificar las necesidades de las personas en proceso de reincorporación, considerando tanto sus particularidades territoriales como las demandas de la reincorporación colectiva e individual. Los colectivos han asumido el riesgo de visibilizarse como firmantes de paz, lo que los ha expuesto a amenazas, desplazamientos, asesinatos y les exige mantener un fuerte esquema de seguridad debido a la presencia de grupos armados ilegales en el territorio. Por otro lado, la reincorporación individual ha sido menos visible, ya que pocos líderes se exponen en los territorios por miedo a la estigmatización y al rechazo de las comunidades. Esto ha generado que, al abordar la reincorporación comunitaria, las personas la asuman como miembros de la sociedad civil, y no como parte del proceso de reincorporación, lo que limita su incidencia política. Además, se identificó que los firmantes de paz también

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES		CÓDIGO: BS-F-14
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	reconocen que estigmatizan a otras comunidades, e incluso entre si mismos. Esto ha llevado a un llamado para fortalecer las relaciones de confianza entre si, con el fin de generar un entorno de confianza mutua con las comunidades. Los y las firmantes de paz reconocen sus debilidades, vulnerabilidades y solicitan un proceso continuo de pedagogía de paz, lideradas por las diferentes entidades competentes, como Alcaldías, Gobernación, Ministerio del Interior entre otras, con el fin de resignificar el acuerdo de paz, entendiendo sus dificultades, fortalezas y oportunidades para la transformación de los territorios. El desconocimiento de estos temas genera estigmatización, ya que las comunidades a menudo ven a firmantes como victimarios con más garantías que las víctimas. Otro hallazgo importante fue la falta de conocimiento por parte de firmantes de paz sobre aspectos fundamentales del acuerdo, lo que subraya la necesidad de empoderar en el marco de la pedagogía de paz a las y los involucrados en el proceso de reincorporación. Además, se destacó la persistencia de factores como la falta de perdón por parte de las víctimas y la presencia de economías ilícitas, que dificultan la creación de ecosistemas favorables para la reconciliación y la paz. Por otra parte desde las instituciones, se identificó un alto desconocimiento entre las y los funcionarios que participaron en los talleres de sensibilización, respecto al alcance y las competencias relacionadas con el acuerdo de paz, así como la garantías de derechos para la población beneficiaria de la ARN. Este desconocimiento limitó la participación esperada en los talleres, a pesar de que se estaban desarrollando en el marco de los requerimientos de la alerta temprana. Con la información recopilada a través de este proceso, se lograron identificar las líneas estratégicas a trabajar y los procesos necesarios para impulsar las intervenciones. El trabajo territorial realizado permitió priorizar municipios y focalizar proyectos de inversión. En particular, los municipios de Puerto Guzmán y Valle del Guamuez quienes fueron seleccionados para la implementación del convenio 1395 de 2024, como parte de la estrategia para mitigar los riesgos de estigmatización y promover la seguridad
--	---

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	humana. Asimismo, se acompañó la focalización de dos municipios para la implementación de ATRC en la vigencia 2025 y se apoyó la postulación de la organización de base como la cooperativa COMUCCOM en articulación con Pastoral Social, para acceder al Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para dos municipios priorizados por sus dificultades en términos de seguridad como Puerto Guzmán y Orito. Finalmente, en el municipio de Puerto Asís, se acordó con la administración municipal la implementación de un proyecto en el marco del plan de Prevención y Protección, con el objetivo de prevenir la estigmatización. Se radicó el perfil del proyecto, el cual se ejecutará en el año 2025 según información brindada por la Alcaldía. Por medio de este trabajo de campo, en el marco de caracterizar y diagnosticar las necesidades del territorio con relación a la estigmatización se apoyó en la construcción de la estrategia comunicacional. También se han generado alianzas estratégicas con entidades como JEP, secretarías de Gobierno Municipal, Pastoral Social, con el fin de aunar esfuerzos y fortalecer los procesos de intervención. En el marco de los enfoques transversales se participó en dos encuentros interculturales se acompañó la actividad comunitaria de intercambio intercultural para la reincorporación el cual se llevó a cabo en el municipio de Puerto Guzmán espacio que tuvo como objetivo generar dialogo e intercambio cultural en el marco de la estrategia de prevención de la estigmatización, logrando generar procesos de dialogo para la reconciliación y fortalecer las relaciones de confianza, y se identificó perspectivas de las comunidades étnicas presentes y la voluntad de quienes asistieron al proceso en acompañar el proceso de reincorporación de las y los firmantes de paz con autorreconocimiento indígena, y se realizó conversatorio con autoridad indígena del Cabildo Nuevo Amanecer en el municipio de Puerto Guzmán, para conocer desde su perspectiva ancestral la reincorporación desde el enfoque étnico.
5. Apoyar como enlace articulador entre el Grupo Territorial y la Dirección	En cumplimiento de esta obligación contractual, se ha participado de manera continua en procesos de

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Programática, para fortalecer la línea metodología y técnica del enfoque comunitario.	capacitación en el marco pedagógico del Programa de Reincorporación Integral (PRI). En estos espacios, se proporcionó un análisis contextual del territorio, se discutieron las necesidades y observaciones metodológicas, y se lograron apropiaciones fundamentales de conceptos, así como la perspectiva de integralidad. Se llevaron a cabo procesos de articulación con la URT para solicitar asistencia técnica y metodológica en la estrategia de prevención de la estigmatización. En estos espacios, se socializó la propuesta territorial impulsada por el Grupo Territorial Putumayo, los objetivos planteados y el plan propuesto para la prevención de la estigmatización. Este plan fue desarrollado a partir de los insumos recolectados en el campo, con el fin de determinar y contextualizar las necesidades del territorio, así como definir acciones para crear una ruta de trabajo que responda a las alertas tempranas en los municipios de Puerto Guzmán, Puerto Leguizamo, Puerto Asís, Piamonte, Orito, Puerto Caicedo, Valle del Guamuez y San Miguel, la propuesta del Grupo Territorial Putumayo, que se implementó para tres actores: personas en proceso de reincorporación, instituciones y comunidad. En la primera etapa, se llevó a cabo un diagnóstico territorial con los diferentes actores involucrados, con el objetivo de identificar las alternativas de solución a partir de las necesidades específicas de cada municipio. Este proceso contó con el apoyo de profesionales para trasverlizar los enfoques étnicos, de género y psicosocial, con quienes se elaboraron los guiones metodológicos. Proceso que fue validado por la URT. Se realizó la socialización ante la URT de los hallazgos y el diagnóstico territorial sobre la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación en el departamento del Putumayo. En este proceso, se identificó que las personas en reincorporación colectiva enfrentan un mayor riesgo de estigmatización que aquellas en reincorporación individual. Además, se observó que muchas personas en reincorporación individual no se reconocen como firmantes de paz, debido a razones de seguridad y temor al rechazo. Se propusieron procesos
--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	pedagógicos de paz dirigidos a firmantes, instituciones y comunidades, con el objetivo de sensibilizar a la sociedad sobre el verdadero alcance del proceso de paz y fomentar la incidencia para garantizar su cumplimiento, el acceso a derechos y la transformación del territorio. Finalmente, se sistematizó la información recolectada en la ficha remitida por el nivel central, la cual fue enviada como insumo para la priorización de municipios en la implementación de proyectos en el marco de la prevención de la estigmatización. Se solicitó apoyo para establecer estrategias comunicacionales que permitiera fortalecer los procesos territoriales.
6. Monitorear la implementación de los procesos comunitarios acompañados por el Grupo Territorial.	En el marco del cumplimiento de esta obligación contractual durante la vigencia contractual Se realizó una revisión de los planes de sostenibilidad y de los planes de sostenimiento de la ATRC en los municipios de Mocoa, San Miguel, Orito y Puerto Guzmán. Durante este proceso, se estableció un seguimiento a la implementación de los planes de sostenibilidad de tres ATRC. Se identificó que, a pesar de no implementar formalmente sus planes de sostenibilidad ni reconocerlos, tres de las agendas implementadas continúan generando procesos de integración comunitaria. Para apoyar e incentivar sus procesos organizativos, se brindó apoyo logístico en el municipio de Mocoa para el desarrollo del festival comunitario, en el marco del plan de sostenibilidad. Este evento, liderado por la Asociación ASERPAZ, se constituye como un espacio de encuentro entre la comunidad y las víctimas, promoviendo la cohesión social y fomentando emprendimientos. En el municipio de San Miguel, se observó que el parque bio saludable, en construcción, ha funcionado como un espacio de integración comunitaria y ha generado sinergias en la comunidad. Las acciones desarrolladas en el marco del plan de sostenibilidad están orientadas al mantenimiento del parque y al cuidado de los espacios comunitarios en el barrio 7 de agosto. No obstante, se identificaron dificultades en la gestión de la cubierta del parque y en la instalación de la iluminación. A

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	pesar de ello, se han articulado procesos de fortalecimiento comunitario con el hospital local. En el municipio de Orito, en el barrio Las Acacias, se promovió un encuentro comunitario durante la Semana por la Paz, con la participación de personas en proceso de reincorporación. Este espacio se enmarca en la reconciliación y la construcción de paz a través de acciones simbólicas. Aunque se llevaron a cabo acciones dentro del plan de sostenibilidad, ninguna de las agendas logró cumplir con el plan de acción propuesto. Aun así, estas actividades contribuyen a la cohesión comunitaria, aunque no se ha logrado claridad en los compromisos adquiridos. Se realizó un acercamiento al cabildo Nuevo Amanecer en el municipio de Puerto Asís para articular un proceso comunitario dirigido a NNAJ (Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes) de esta comunidad, según las necesidades identificadas por la gobernadora del resguardo. Este proceso de intervención fue liderado por la profesional del enfoque étnico y se centró en la identificación de necesidades psicosociales a través de un taller diagnóstico. Con el apoyo del profesional psicosocial, se establecieron líneas temáticas de trabajo. Con el fin de establecer fortalecimiento a este proceso de intervención se presentó una propuesta al Ministerio del Interior para fortalecer financieramente la iniciativa, pero no fue seleccionada. Sin embargo, se continuó con el proceso de acompañamiento psicosocial para los NNAJ, a pesar de identificar que la comunidad es objeto de reparación colectiva, como víctima del conflicto armado, y que cuenta con amplia cobertura institucional, se identifica la necesidad de fortalecer los procesos de acompañamiento psicosocial. Por otra parte, se establecieron articulaciones con diversas instituciones para desarrollar una propuesta comunitaria en el marco de la conmemoración de la Semana por la Paz. Se coordinó con la Gobernación del Putumayo, UBPDS, Corporamazonia, Justa Paz, el Ministerio del Medio Ambiente, la JEP, la Pastoral Social, entre otras entidades. Como resultado, se llevaron a cabo diversas acciones simbólicas en el departamento. Desde la ARN, se coordinó
--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	con facilitadores actividades con la población en proceso de reincorporación, realizando acciones simbólicas en los municipios de Puerto Asís, Mocoa, Villagarzón, Puerto Caicedo, Puerto Leguizamo, Orito y Valle del Guamuez. Estas acciones tuvieron como objetivo generar espacios de reflexión en torno a la reconciliación en el marco de la construcción de paz. Adicionalmente, se diseñó una estrategia para sensibilizar a los funcionarios y contratistas de la ARN, utilizando procesos lúdico-pedagógicos para resaltar la importancia de la paz en sus diversas dimensiones: emocional, relacional, comunitaria y ambiental. Esto permitió la creación espacios de sensibilización y reflexión sobre el rol de cada ciudadano en la construcción de paz.
7. Participar en espacios de articulación institucional e interinstitucional para explorar oportunidades de alianza local, nacional o internacional.	En el cumplimiento de esta obligación contractual durante la vigencia contractual se brindó apoyo y acompañamiento en los procesos de articulación con las alcaldías de Villagarzón, Mocoa, Puerto Guzmán, Puerto Asís, San Miguel y Valle de Guamuez, con el objetivo de preparar el terreno para incidir en los planes de desarrollo territoriales y municipales. Esto con miras a garantizar la inclusión de acciones en el marco de la reincorporación comunitaria, respondiendo a los requerimientos establecidos en las alertas tempranas. Además, se buscó implementar estrategias para prevenir la estigmatización, fortalecer los planes de sostenibilidad de la ATRC y promover iniciativas que favorezcan la reconstrucción del tejido social, el fortalecimiento de relaciones de confianza, la reconciliación y la construcción de paz en el territorio para las personas en proceso de reincorporación. Asimismo, se llevaron a cabo procesos de articulación con diversas instituciones, como el ICBF, SENA, ART la Secretaría de Educación Departamental, la Secretaría de Cultura, INDEPORTES, Gran Tierra, Pastoral Social, la JEP, Ministerio del Interior y Corporamazonia. El propósito de estas reuniones fue socializar los avances realizados en el marco de la reincorporación comunitaria y conocer la oferta institucional disponible para articular acciones de atención tanto para la población en reincorporación y

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	reintegración, como para otras poblaciones sujetas a la atención de la ARN. Esto permitió generar procesos de apalancamiento que contribuyan al desarrollo y la sostenibilidad de la ATRC.
8. Apoyar a la supervisión de contratos o convenios que le sean requeridos relacionados con los proyectos comunitarios liderados por la Entidad.	En el marco del cumplimiento de esta obligación contractual, se brindó apoyo y acompañamiento en la supervisión de la implementación de la ATRC en el municipio de Puerto Asís, Vereda La Carmelita. Este apoyo incluyó el seguimiento de los procesos, la identificación de novedades, la elaboración de reportes y la formulación de recomendaciones, con el objetivo de garantizar el adecuado desarrollo de la implementación del contrato 2011 de 2023. Durante la vigencia del contrato, de enero a diciembre, se participó activamente en los comités técnicos de seguimiento, tanto presenciales como virtuales. Además, se apoyó en la revisión técnica de los productos de cumplimiento en cada una de las etapas de la ATRC. Asimismo, se brindó acompañamiento al convenio 1395 de 2024 en los municipios de Puerto Guzmán, cuyo inicio de implementación se dio entre septiembre y diciembre de 2024, en el marco de la prevención de la estigmatización. Este proceso fue acompañado técnicamente, con el apoyo de la facilitadora del municipio del Valle del Guamuez, se construyeron las propuestas de fortalecimiento de iniciativas comunitarias, espacios de convivencia y sus respectivos presupuestos, en coordinación con la OIM, implementadora del convenio, quienes no tiene presencia en el territorio, por lo tanto, desde el GT se asumió apoyo directo a la implementación. De igual forma, se colaboró en la revisión del informe de actividades correspondiente al contrato 1335-2024, correspondiente a los meses de octubre, noviembre y diciembre, a la profesional de apoyo en los procesos comunitarios. Este apoyo a la supervisión que permitió establecer puntos de control, generar recomendaciones y notificar novedades

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	que aseguraron la adecuada implementación de cada uno de los procesos acompañados.
9. Proporcionar informes, reportes, y proyectar respuestas a PQRSO sobre el progreso de las actividades, resultados y cualquier otra información requerida por la supervisión del contrato respecto al componente comunitario.	En cumplimiento de esta obligación, se presentaron los informes de gestión mensual, de enero a diciembre. Durante la vigencia del contrato, se atendieron las diversas solicitudes realizadas por la coordinación, orientadas al seguimiento de la implementación de la línea estratégica de reincorporación comunitaria. Además, se presentaron las legalizaciones correspondientes, conforme a los viajes solicitados requeridos.
Cumplimiento de las obligaciones generales y demás contenidas en el contrato.	En el periodo reportado por este informe, y para dar cumplimiento a las obligaciones generales del contrato, se realizaron las acciones estipuladas dentro de las mismas para el buen desarrollo del objeto contractual, sin que se presentaran novedades al respecto.

LOGROS O METAS CUMPLIDAS

15. Meta o logro cumplido	Relación de archivos magnéticos en lo que se entrega la información
Meta o logro No 1: Diálogo para la Reconciliación y la Construcción de Paz Territorial	*Se logró establecer diálogos con las personas en proceso de reincorporación, en el marco de los retos y desafíos de la reincorporación comunitaria. Durante estos procesos, se identificaron las causas y consecuencias de las dificultades, así como las oportunidades, fortalezas y amenazas en los municipios de Mocoa, Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Caicedo, Orito, Puerto Asís, Valle del Guamuez y San Miguel. Además, se conocieron las alternativas propuestas por los firmantes, en su calidad de sujetos políticos, para garantizar su Proceso de Reincorporación Integral (PRI) de forma efectiva. Este proceso permitió diseñar estrategias metodológicas para avanzar en las intervenciones con diferentes actores, como la institucionalidad, la fuerza pública y la comunidad en general, y avanzar en la necesidad de que las entidades nacionales, departamentales y municipales asuman sus competencias en el marco de la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	política pública derivada del acuerdo de paz, actuando como garantes de los derechos fundamentales. *Se logró la implementación de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en la vereda La Carmelita, impulsada por personas en proceso de reincorporación, con el objetivo de crear escenarios de diálogo que permitan mitigar la problemática presente. A través de la metodología del círculo de la palabra, se identificaron las causas y consecuencias que afectan este territorio microfocalizado y se concertaron estrategias para abordarlas, mediante la implementación de la agenda. Este proceso contribuyó a establecer una pedagogía de paz en el marco de la reincorporación comunitaria. *Se logró la priorización de dos municipios, Valle del Guamuez y Puerto Guzmán, para la implementación del convenio 1395 de 2024, cuya estrategia se centra en prevenir la estigmatización de las personas en proceso de reincorporación. Se establecieron iniciativas comunitarias que fomentan espacios de diálogo y fortalecen las relaciones de confianza entre los firmantes de paz y las comunidades estratégicas, en el marco de la seguridad humana. *Se generó incidencia a través del análisis del contexto territorial del Putumayo, en el marco de la reincorporación comunitaria, para la priorización de los municipios de Puerto Guzmán y Orito en la implementación de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) para la vigencia 2025. *Mediante la articulación con la Alcaldía del municipio de Puerto Asís se logró la gestión presupuestal para la implementación de la estrategia de prevención de la estigmatización para las personas en proceso de reincorporación en la vigencia 2025.
Meta o logro No 2: Prevención y Superación de la Estigmatización	*Se logro crear una metodológica para la implementación de la estrategia de prevención de la estigmatización con tres actores principales personas en proceso de reincorporación, funcionarios y contratistas públicos, fuerza y pública, la cual

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	fue validada por el equipo primario y la coordinación GT Putumayo. *Se logro la implementación de la estrategia de prevención de la estigmatización en los municipios de municipios de Mocoa, Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Caicedo, Orito, Puerto Asís, Valle del Guamuez y San Miguel, logrando generar procesos de sensibilización y diagnóstico del contexto en el marco de la estigmatización para las personas en proceso de reincorporación en el departamento del Putumayo. *Se logro generar gestión y acompañamiento para la implementación convenio 1395 de 2024 en los municipios de Puerto Guzmán y Valle del Guamuez, convenio que logro establecer fortalecimiento de iniciativas territoriales que promueven escenarios de reconciliación, fortalecimiento de relaciones de confianza, y tejido social por medio de la construcción de espacios de convivencia. *Se logro dar respuesta a los requerimientos de las alertas tempranas en el marco de la implementación de la estrategia de prevención de la estigmatización.
Meta o logro No 3: Procesos comunitarios de reconciliación y construcción de paz	*Se logro generar apoyo en la incidencia de los planes de desarrollo para la priorización de acciones en el marco de la prevención de la estigmatización y fortalecimiento de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, TOAR en 6 municipios Mocoa, Puerto Guzmán, Puerto Asís, San Miguel, Valle del Guamuez, Orito.6 *Se logro en articulación con Alcaldía municipal de Puerto Asís, con secretaria de cultura y deporte la gestión de la contratación del docente de danza para la sostenibilidad de la ATRC en la IE Ecológica Rural el Cuembi. *En articulación con Gran Tierra se logró establecer fortalecimiento de la línea ambiental de la ATRC de la IE Ecológica Rural el Cuembi, desde la línea estratégica del viverismo. *Se logro la asignación de presupuesto para la implementación de la estrategia de prevención de la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	estigmatización por medio de la articulación ARN – Alcaldía por un valor de 22 millones de pesos, para la vigencia 2025, por medio de la gestión y radicación del perfil de proyecto. *Se acompaña y asesora la propuesta de Pastoral social y Cooperativa COMUCCOM, para la convocatoria de ATRC realizada por el Fondo Multidonante de Naciones Unidas, la cual quedo seleccionada para la vigencia 2025, para implementarse en los municipios de Puerto Guzmán Y Orito.
--	--

VI ACTIVIDADES PENDIENTES Y ACCIONES CORRECTIVAS

16. Actividad (es) Pendiente (s)

Asunto o tema	Estado Actual	Acciones recomendadas a Seguir
Asunto 1: La articulación de los convenios para implementación de los procesos de reincorporación Comunitaria	Convenio ARN -OIM 1395 de 2024, no cuenta con equipo implementador en el territorio, no tomaron en cuenta las necesidades y avances en el marco de la prevención de la estigmatización y el GT Putumayo tuvo que asumir roles del implementador para lograr el cumplimiento de los procesos, por lo tanto, duplicaron acciones y no generaron el impacto esperado.	*No realizar convenio para que se ejecuten desde nivel central, se requiere un equipo técnico para el acompañamiento de la implementación en el territorio. *Es necesario tener en cuenta los diagnósticos territoriales para lograr establecer acciones estratégicas y efectivas. *En el marco del fortalecimiento de las capacidades de las personas en proceso de reincorporación es necesario generar las condiciones necesarias para lograr desempeñar los roles asignados en el marco de los convenios y tomar en cuenta el concepto del grupo Territorial como conocedor de las capacidades de los firmantes de paz que se acompaña.
Asunto 2. Implementación de ATRC	*En el marco de la tercerización de los procesos es necesario garantizar que los perfiles de los profesionales que acompañan la implementación de las	*Los perfiles para los profesionales que acompañan las ATRC deben ser profesionales con amplia experiencia en temas comunitarios, en construcción de paz, derechos humanos, reconciliación y enfoque

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	agendas cuenten con la experiencia y capacidades para asumir los roles asignados, garantizando además que los equipos de los territorios sean acordes a las necesidades y demandadas por el proceso.	restaurativo y diferenciales, que garantice la adecuada implementación de la metodología en el marco de este proceso. *Garantizar las condiciones contractuales de los implementadores.
--	--	--

18. Acciones Correctivas Tomadas para Garantizar el Cumplimiento del Contrato o convenio

Nº	Problema identificado que afectó la ejecución del contrato	Justificación	Acciones implementadas para solucionar los problemas identificados
	NA		NA

VII INFORMACIÓN SOBRE EL CONTRATO AL CUAL SE REALIZÓ SUPERVISIÓN (En caso de haber supervisado Contratos)

Contrato N° _____	Nombre del Contratista	Estado actual
NA	NA	NA

VIII GESTIÓN DOCUMENTAL

GESTIÓN	Vo.BO. Supervisor
Certificación de no tener ninguna comunicación en gestión en el aplicativo SIGOB	Si cumple
Certificación de no tener ningún documento o expediente sin entregar al archivo de gestión	Si cumple

IX CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES		CÓDIGO: BS-F-14
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

En el marco de la implementación del contrato como profesional comunitaria del GT Putumayo, se llevaron a cabo acciones para generar un diagnóstico territorial en el contexto de la reincorporación comunitaria. El objetivo fue establecer procesos estratégicos y metodológicos que garanticen la efectividad y los impactos deseados en la implementación del Proceso de Reincorporación Integral (PRI). Este proceso permitió identificar las barreras existentes en el departamento del Putumayo para garantizar la implementación del Programa de Reincorporación Comunitaria en el marco del PRI, generando alertas debido a la falta de condiciones para establecer escenarios de reconciliación, construcción de confianza y reconstrucción del tejido social. Las principales limitaciones incluyen la falta de garantías de seguridad por la presencia de grupos armados ilegales, el incumplimiento de los acuerdos de paz, la falta de reparaciones a las víctimas, el aumento de la pobreza, la ausencia del Estado en las zonas rurales del departamento, el incremento de las economías ilícitas y la cultura de la ilegalidad, entre otros factores que dificultan la implementación del proceso de paz en el territorio.

Además, se identificó la necesidad de implementar procesos de acompañamiento psicosocial para las personas en proceso de reincorporación, con el fin de fomentar relaciones de pares y de comunidad en el marco de la convivencia y la reconciliación. Un aspecto clave que se destacó fue la necesidad de fortalecer las competencias humanas y sociales de los firmantes de paz, para que puedan promover los procesos comunitarios de manera efectiva. Esto es especialmente relevante, ya que, según lo identificado por varios firmantes y líderes comunitarios, su discurso de paz y reconciliación no siempre se alinea con sus acciones dentro de la comunidad.

Por otro lado, es fundamental generar procesos de articulación prioritaria, de modo que todas las entidades del sistema nacional de reincorporación promuevan procesos de pedagogía de paz desde sus respectivas competencias, garantizando así la resignificación del acuerdo de paz en los territorios. El desconocimiento de este acuerdo ha dado lugar a procesos de estigmatización hacia la población objeto de atención de la ARN, tanto por parte de las comunidades como de las instituciones y la fuerza pública.

Finalmente, es esencial que la implementación de convenios, proyectos y estrategias se realice teniendo en cuenta las necesidades identificadas en el territorio, con profesionales idóneos que aseguren una adecuada ejecución de los procesos. Además, estos deben contar con un tiempo de implementación suficiente para garantizar transformaciones reales en las condiciones que limitan la construcción de paz en los territorios.

X CERTIFICACIÓN

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14
		FECHA 2022- 04-12 VERSIÓN V- 6

En mi calidad de supervisora del contrato o convenio, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron a satisfacción en el 100% de las actividades, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales reposan en el expediente del contrato o convenio.

XI INCUMPLIMIENTO

La contratista no tuvo incumplimiento al contrato

XII “EVALUACION DEL BIEN SUMINISTRADO O DEL SERVICIO PRESTADO”

18. De acuerdo al cumplimiento del objeto contractual, se califica a la contratista o conveniente de la siguiente manera:

Parámetros de calificación	% de Calificación
Calidad (1 al 100%)	100
Seriedad (1 al 100%)	100
Cumplimiento de sus obligaciones (1 al 100%)	100

Para constancia de lo anterior, se firma el presente informe a los 31/12/2024

VALENTINA GONZALEZ VILLEGAS
 No.cédula: 52.181.347