

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO O CONVENIO

1. No. Contrato o convenio y año:	N° 1312 año 2024
2. Nombre del contratista o conviniente:	YOLANDA RIVERA ORTIZ
3. C.C o Nit	28549055

4. Plazo de Ejecución Contractual

Fecha de Suscripción:	11/06/2024
Fecha de inicio:	11/06/2024
Fecha de terminación:	15/12/2024

5. Modificaciones Contractuales (Prórroga, Adición, Suspensión o Modificación)

Tipo Modificación	Número	Tiempo (mes y días)	Fecha de Suscripción	Fecha de Finalización
NA	NA	NA	NA	NA

II BALANCE FINANCIERO

Concepto			
6. Valor Inicial del Contrato o convenio		\$ 34. 511.400	
7. Valor Adición (es)		\$ NA	
8. Valor Total del Contrato o convenio		\$ 34. 511. 400	
9. Balance de pagos (cifras en miles de pesos)			
Pago No 1.	\$ 3.652.000	Pago No 7.	\$
Pago No 2.	\$ 5.478.000	Pago No 8.	\$
Pago No 3.	\$ 5.478.000	Pago No 9.	\$
Pago No 4.	\$ 5.478.000	Pago No 10.	\$
Pago No 5.	\$ 5.478.000	Pago No 11.	\$
Pago No 6.	\$ 5.478.000	Pago No 12.	\$

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

10. Sumatoria de No. de Pagos	\$ 31.042.000
11. Saldo a Pagar	\$ 2. 739.000
12. Valor Total Pagado	\$ 33.781.000
13. Saldo a Liberar	\$ 730.400

III VERIFICACIÓN DE LOS PAGOS REALIZADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL

En mi calidad de supervisor certifico que verifiqué las obligaciones del CONTRATISTA O CONVINIENTE frente al pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social, encontrando que el mismo se encuentra a paz y salvo.

IV DESCRIPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DURANTE TODO EL PLAZO CONTRACTUAL

14. Actividad establecida en el contrato o convenio	Desarrollo de la Actividad
Actividad No 1. Acompañar a las personas en proceso de reincorporación asignadas por la supervisión en la formulación, seguimiento y evaluación de los planes individuales y colectivos de Reincorporación de la población objeto de atención, en el marco del Programa de Reincorporación Integral, incorporando los enfoques diferenciales y de género.	Durante el periodo reportado de forma mensual se hizo convocatoria mensual de la población asignada de la siguiente forma. Durante la ejecución contractual la población asignada correspondió entre 50 y 60 asignados estos últimos para le mes de Julio por falta de algunos facilitadores. • Junio: 47 personas. • Julio: 56 personas. • Agosto: 48 persona. • Septiembre: 48 personas. • Octubre: 48 personas. • Noviembre: 48 personas. • Diciembre: 46 personas. El ejercicio se realiza a través de tres medios correo electrónico, mensajes WhatsApp y llamadas telefónicas, permitiendo que cada uno de forma voluntaria programara su sesión. Además de informar en los encuentros presenciales el contacto que realizaría para dar a conocer las fechas del próximo mes. Los espacios disponibles para las atenciones corresponden a las sedes Antonio Nariño y Kennedy ARN, Sede del Partido Comunes,

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	Oficinas UNP (viernes jornada mañana), Congreso. Es necesario señalar a manera de dificultad, que aun cuando se establece comunicación con los firmantes, ellos no responden a los mensajes y esto impide concretar la programación con anticipación. Situación que fue reiterativa durante los meses de ejecución. La cual generó algunas inconformidades de su parte al llegar sin confirmación a los espacios de atención especialmente para el tiempo de formulación de planes de reincorporación los cuales estaban sujetos a los tiempos conciliados con cada firmante para la formulación, la cual requería en promedio 2 horas. Esto fue puesto en conocimiento en los diferentes encuentros realizados con ellos y así evitar dificultades para la atención. Mediante el diálogo permanente con la población, durante el periodo reportado participé y desarrollé, la estrategia pedagógica del Programa de Reincorporación Integral (PRI), adelanté con los firmantes asignados, la socialización del PRI, así como las acciones vinculadas al guion metodológico para reconocer el horizonte, las premisas y características que se requieren para construirlo, como parte integral del PRI. Se brindó información de la fase de Alistamiento, la cual buscaba desarrollar un proceso de acompañamiento pedagógico, centrado en la orientación, comprensión y apropiación del PRI. Reforzar en los casos que considerara, los temas trabajados en los guiones de los meses anteriores. Socializar la resolución 2319 dar a conocer el decreto 0846 de 2024, los modelos de actas de compromiso y acta final. Matriz de acciones y entrega de cartillas físicas de acciones el PRI.
--	--

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	Se adelantaron las acciones señaladas en torno al PRI en la formulación de horizontes y trayectorias de planes individuales de reincorporación, los cuales fueron redactados en formatos Word, algunos según avance de fechas de firmas de acta versus tiempos para la formulación de los planes. Para mi caso particular en el mes de septiembre se firmaron (15) Octubre (7) Noviembre (15) Diciembre (5). Para la fecha del informe están pendientes por firmar 5 PER asignados y 3 AUSENTES.
Actividad No 2. Realizar seguimiento a las personas en proceso de reincorporación asignadas por la supervisión en la implementación de los planes individuales y colectivos de Reincorporación de la población objeto de atención, en el marco del Programa de Reincorporación Integral, incorporando los enfoques diferenciales y de género.	En el marco de la estrategia pedagógica del programa se realizaron las jornadas de socialización grupales e individuales según selección de los PER de la resolución 2319, estos meses también permitieron la socialización y aplicación de guiones metodológicos para la apropiación del PRI. En tal sentido adelanté acciones que permitieron comprender elementos estructurales que a su vez serán insumos para la concertación y formulación de los planes. Durante los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre se adelantaron acciones en formulación de horizonte, trayectoria y algunos ejercicios de selección de acciones los cuales en términos de tiempo de cumplimiento para el mes de Enero de 2025 se encuentran priorizados 8, los cuales extienden el tiempo máximo para la formulación de sus planes de reincorporación hasta el 20 de Enero de 2025, estos fueron elaborados sin firmas de los mismos ya que se espera para Enero poder contar con la validación necesaria por parte de los PER y finalmente en los tiempos hacer formulación total del plan, esto sujeto también al cumplimiento de actividades por parte de los PER priorizados en el mes de Diciembre del periodo contractual. Se han formulado hasta el momento avance según fechas de firma de actas 20 Horizontes y Trayectorias es archivos Word que serán entregados 1 plan formulado, un Horizonte y trayectoria registrado en SIRR.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	Es claro el interés de la población, en centrar sus procesos en el acceso a tierras o viviendas, ampliación y profundización de los niveles educativos, incluyendo a la familia como beneficiario, así como el fortalecimiento de la asistencia técnica para proyectos productivos especialmente de carácter individual, pero sin perder de vista los colectivos. Como dificultad para algunos meses de ejecución fue evidente el malestar que presentaron algunos firmantes frente al tiempo que transcurrió sin tener respuesta frente a la firma de la resolución para lograr la implementación y comprensión de los planes de trabajo evidenciando desconfianza institucional. El ejercicio adelantado permite percibir que en general la población tiene un recorrido en su proceso, si bien este no es necesaria o exclusivamente producto de las acciones que adelantamos desde la ARN, no deja de ser un potencial importante para la formulación de los planes, pero especialmente para su seguimiento y evaluación. La demora en la aprobación del marco normativo para la formulación del PRI generó una sensación de inconformidad en la población, sus mayores preocupaciones se centraron en no conocer las condiciones en términos de tiempo, características de las ofertas o situaciones que han intentado tramitar sin éxito, por ejemplo el caso de los comparecientes a la JEP, acceso a la tierra, temas relacionados con la seguridad y la sostenibilidad de lo proyectos productivos
	Actividad No 3. Participar en las acciones de gestión territorial que permitan el acceso de la población en reincorporación y sus familias a la oferta pública, privada o de otros sectores para la garantía de sus derechos y el fortalecimiento de sus capacidades, de acuerdo con los planes individuales, colectivos y territoriales de reincorporación, según los lineamientos de la supervisión e incorporando los enfoques Claramente la principal acción se concentra en mantener contacto y atención con la totalidad de la población asignada que para el periodo reportado corresponde al ciento por ciento; entendido este ejercicio como la principal alternativa para facilitar y promover el acceso de la población y sus familias a la oferta pública o privada.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

diferenciales y de género.	De esta forma durante el periodo reportado, la población asignada recibió información vinculada a las siguientes ofertas: Jornadas pedagógicas de transformación de Conflictos, Taller en Salud Mental, Información oferta en educación superior, Socialización apoyo para programa nidos familias ARN, Conecta empleo, socialización PRI en enfoque de género, convocatoria socialización del PEA, Convocatoria grupos focales estudios de percepción, Convocatoria escuela social de economía solidaria, Convocatoria susurros a resonancias, vacantes de empleo, Convocatoria de participación política y ciudadana, Programa de reunificación, curso ciclo pedagógico acuerdo final de paz, Jornada socialización reforma pensional, Convocatoria población étnica, segunda convocatoria jóvenes a la E, Convocatoria convenio ICTEX -ARN hijo e hijas de firmantes, Certificación de competencias, diálogos de CaPazcidades. Con respecto a los seguimientos ISPPI los cuales correspondían a 5 durante el periodo contractual, se lograron realizar las entregas al técnico encargado quién agilizó los registros permitiendo el cumplimiento de esta acción. Se socializó la convocatoria Fondo ARN ICETEX hijos e hijas personas en reincorporación a la cual no se inscribió ninguna persona. La mayoría de las convocatorias generadas durante el periodo contractual no estuvieron pensadas en pro de los intereses y necesidades de los firmantes, mucho no cuentan con la disponibilidad horaria para acceder de forma presencial, además argumentan su falta de interés en las propuestas de convocatoria.
Actividad No 4. Participar de las actividades de planeación y desarrollo del componente de Reincorporación Comunitaria y sus acciones tales como la promoción de la reconciliación en los territorios, la prevención de la estigmatización, el diálogo social, los procesos restaurativos y las sanciones propias o TOAR.	Para el desarrollo de esta función se desarrollaron acciones en dos líneas en las que se buscó informar a la población asignada a través de correo electrónico donde se realizaron diferentes filtros en la población para verificar la localidad y pertinencia de las convocatorias, se

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	informó acerca del espacio de la localidad de Ciudad Bolívar, agendas territoriales en la localidad de USME en las cuales no tenía personas asignadas que estuvieran participando en este escenario. Se socializo la convocatoria a los firmantes de la escuela social económica solidaria en la cual participo una persona asignada quien manifestó el espacio como una posibilidad para las acciones comunitaria y su interlocución con otros firmantes del acuerdo. Estos espacios no son de interés para la mitad de los firmantes asignados ya que ellos son agentes escoltas que no cuenta con tiempo para la participación. También es claro que desde el GT territorial no existen muchas ofertas en esta línea de reincorporación. Las personas líderes participan activamente en escenarios comunitarios desde su autogestión, interés y territorios de influencia.
Actividad No 5. Participar de las actividades de planeación y desarrollo del componente Reincorporación Económica, la Estrategia de Sostenibilidad en los territorios, formulación y seguimiento a proyectos productivos individuales y colectivos, en el marco de los planes individuales y colectivos de reincorporación.	En la línea de la reincorporación económica se adelanta dos tipos de seguimientos, el primero orientado a los incentivos de los cuales son sujetos los firmantes, en este caso nos referimos a la asignación mensual y al suministro económico a la alimentación y los suministros adicionales a los niños menores de 12 años, adultos mayores, mujeres embarazadas y personas con discapacidad. para este caso el ejercicio consiste en la revisión individualizada para cada persona asignada, de esta forma se confirma los valores enviando información en base de reporte a la profesional social mes a mes. El segundo ejercicio está asociado a los proyectos productivos y está compuesto de tres acciones. 1. Exploración de intereses e identificación de la población que puede solicitar este beneficio, para los casos en que manifiestan su interés, acompañamiento en la formulación del proyecto, acción que incluye el apoyo en la

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	consecución de los documentos soporte. Para el periodo del presente informe se realizó la exploración de intereses de cara a realizar la postulación de personas, la socialización se adelantó con 11 personas que fueron priorizados, 5 firmantes definieron aun no tramitarlo, 4 manifestaron su interés para postularlo en el semestre A del año 2025, se realizó la formulación de 2 PER para proyectos de ganadería que aún se encuentran pendiente para desembolso. - Una vez se tramita y aprueba el proyecto, se hace un acompañamiento en el cual se valida y suscribe el acta de entrega de bienes que componen el proyecto. - Finalmente, posterior al desembolso se aplica el Instrumento de Seguimiento Para Proyectos Productivos Individuales ISPP, para el periodo reportado se aplicaron 4 instrumentos de los cuales se presentaron dificultades por el agotamiento que se realiza entre visitas ya que se tiene en cuenta como importante el cumplimiento de las fechas establecidas por protocolo y no por necesidad del seguimiento para los proyectos y su sostenibilidad.
Actividad No 6. Acompañar las actividades de planeación y desarrollo del componente Reincorporación Política como el fortalecimiento a instancias de participación territoriales en marco de los Planes colectivos e individuales de reincorporación.	Si bien se entiende que en el diseño del PRI la línea de la reincorporación comunitaria y la línea de reincorporación política tienen alcances diferentes, en la práctica son líneas dialógicas y en esta medida se dan elementos convergentes. Esto para muchos firmantes no es comprendido así y consideran por ejemplo que la participación política representa los escenarios electorales y no ejercicios de participación ciudadana.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	En el marco de la estrategia pedagógica vinculada al Programa de Reincorporación Integral se realizó consulta de información vinculada a la participación de la población en escenario de incidencia política, el ejercicio se consolida en la carpeta compartida mapeada en la siguiente ubicación V:\GT_BOGOTA\SEGUIMIENTO 2024\INSTANCIAS O ESCENARIOS DE PARTICIPACION PER. Esta información fue registrada durante un mes de ejecución, la cual presentó dificultades por el manejo de la carpeta compartida la cual tenía restricciones al no poder realizar el registro cuando otro compañero la usaba, esto se informó al profesional del equipo primario quién decidió utilizar otras herramientas que facilitara el ejercicio de recolección de información para todos los facilitadores. Además de dar a conocer la convocatoria a la participación de la escuela política y ciudadana la cual para el momento del informe no había iniciado en la aún solo se vinculó un firmante del acuerdo asignado.
Actividad No 7. Registrar en el Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación SIRR o en el que se defina, toda la información concerniente a las gestiones y actividades realizadas en el marco del cumplimiento de sus obligaciones contractuales, en los tiempos establecidos por la entidad.	Frente a esta obligación, es necesario precisar que se adelanta a través del dispositivo ARPA y en el caso de planillas de asistencias a las actividades, mediante la entrega del documento en físico. Se presentaron dificultades en el Grupo Territorial sede Kennedy en presencia de fallas técnicas en la presentación del servicio de internet. A pesar de estas circunstancias, se realizó durante el periodo reportado gestión de planillas de asistencias para actividades realizada mediante la modalidad telefónica la cual se realizó con una firmante que reside en Cuba, se entregaron al técnico administrativo del GT 72 planillas físicas con el registro de asistencia a las actividades, Mediante el acceso al SIRR se realizó cargue de registro civil, de un menor

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	hijo de un firmante, actualización de datos de las personas asignadas, diligenciamiento ISPPI, apoyo a traslados, elaboración de solicitudes de reliquidación, solicitudes de asistencia transitoria y se realizó consulta frente al trámite de procesos de relacionados con acceso a vivienda y respuesta SAE. También se dio información a los firmantes interesados en acceso a vivienda a aquellos firmantes que estaban interesados en conocer los procesos de acceso a la vivienda. Información de cursos virtuales, formación superior, acceso a pensión.
Actividad No 8. Asistir a las reuniones y comités presenciales o virtuales que sean convocados por la supervisión en el marco de sus obligaciones contractuales	En el marco del periodo reportado participé en las siguientes convocatorias. Capacitación formulación de proyectos, Tania responde, atenciones de apoyo base sede Kennedy, reuniones del equipo de reincorporación y equipo primario, socialización PRI, seguimiento individuales equipo de reincorporación, socialización reunificación familiar, medición del riesgo, Socializaciones grupales resolución 2319. La mayoría de estas reuniones fueron programadas con algún tiempo de anterioridad pero fue recurrente recibir información de reuniones organizadas desde el nivel central sin tener en cuenta los tiempos de organización de agendas por parte de lo facilitadores y atención a la población asignada, esto generó muchas dificultades para reagendar o participar activamente en dichas reuniones convocadas.
Actividad No 9. Dar respuesta a las solicitudes de informes y reportes que correspondan con la ejecución del presente contrato.	En general la atención individualizada que se realiza con la población asignada constituye la primera alternativa para atender las solicitudes, no obstante, aquellas que exceden la calidad del rol que desempeño son adelantadas a través de las plataformas de atención al ciudadano Se realizaron diferentes respuestas a solicitudes realizadas por los firmantes como acuerdos de encuentros, solicitud de la cartilla de socialización del PRI, además

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

	del acompañamiento de socialización del PRI desde la resolución 0660 de 2024, resolución 2319, decreto 0846. Información frente a pagos, actualización de datos. Envío de correos teniendo en cuenta las diferentes solicitudes particulares de cada uno de los firmantes asignados. Solicitud de asistencias transitorias, Actualización información en el SIIR de datos de contacto de persona que lo requerían. También fue necesario realizar los reportes generados mes a mes desde el grupo territorial y el nivel central, información que debe ser respondida la mayoría de veces en tiempos establecidos por otras personas o áreas de trabajo las cuales implican generar respuestas a través del contacto de los firmantes directamente, esta información se logra en la medida en que cada persona participante del proceso responde desde su compromiso, interés y disponibilidad de la información. Información como bases frente a la revisión de los beneficios económicos, postulación a proyectos productivos, información de incidencia política, participación comunitaria, información de hijos e hijas, actividades para la familia, los niños, las mujeres. Información relacionada con casos particulares que día a día son solicitados a través de correo electrónico.
--	--

V LOGROS O METAS CUMPLIDAS

15. Meta o logro cumplido	Relación de archivos magnéticos en lo que se entrega la información
Meta o logro No 1. Convocatoria y atención mes a mes de la población asignada.	Planillas elaboradas físicas y de forma magnética para la PER asignada en Cuba. Archivo registro ARPA en SIRR. Entrega de planillas físicas.
Meta o logro No 2. Entrega seguimiento ISPPi de tres PER que lo requerían.	Entrega de 4 formatos físicos y digitales ISPPi de PER quienes requerían el seguimiento. Entregados al técnico quien realiza el reporte en sistema.
Meta o logro No 3. Dar respuesta a las solicitudes recibidas vía correo electrónico que promueven el	Esta información según el asunto, prioridad, tiempo y objetivo fue

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

avance de los procesos de reincorporación de los PER asignados durante la ejecución.	entregada a las diferentes personas que hicieron las solicitudes. Evidencia en el correo institucional.
Meta o logro No 3. Lograr la firma de 41 actas de compromiso. Registradas y cargadas en SIRR. 20 formulaciones de horizontes y trayectorias en formato Word.	Esta información registrada en SIRR, entrega a gestión documental para lo que corresponda y entregada en formato digital a la ARN para la continuidad de elaboración de planes de reincorporación.

VI ACTIVIDADES PENDIENTES Y ACCIONES CORRECTIVAS

16. Actividad (es) Pendiente (s)

Asunto o tema	Estado Actual	Acciones recomendadas a Seguir
Asunto 1.		
Asunto 2.		

18. Acciones Correctivas Tomadas para Garantizar el Cumplimiento del Contrato o convenio

Nº	Problema identificado que afectó la ejecución del contrato	Justificación	Acciones implementadas para solucionar los problemas identificados

VII INFORMACIÓN SOBRE EL CONTRATO AL CUAL SE REALIZÓ SUPERVISIÓN (En caso de haber supervisado Contratos)

Contrato N° _____	Nombre del Contratista	Estado actual
NA	NA	NA

No tuve supervisión de contratos a mi cargo.

III GESTIÓN DOCUMENTAL

GESTIÓN	Vo.BO. Supervisor
----------------	--------------------------

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14	
		FECHA 2022- 04-12	VERSIÓN V- 6

Certificación de no tener ninguna comunicación en gestión en el aplicativo SIGOB	Con respecto al aplicativo SIGOB no cuento con permisos para el acceso y manejo de este
Certificación de no tener ningún documento o expediente sin entregar al archivo de gestión	Cumple

IX CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La socialización del PRI sin tener la resolución firmada generó en la población expectativas mes a mes de la posibilidad de contar con la implementación del Programa de Reincorporación Integral, esto hizo que muchos firmantes se sientan inseguros frente a la implementación del programa reforzando la desconfianza institucional.

El acompañamiento de las personas en Reincorporación requiere tiempos máximos de una hora según las solicitudes del mes, esto fue difícil en el desarrollo de la socialización del PRI ya que muchos de ellos principalmente los agentes escoltas no contaban con los tiempos necesarios para realizar dichas actividades de forma que se cumplieran los objetivos en su totalidad.

La información que se requiere para orientar a los firmantes en los diferentes procesos de la reincorporación tiene algunas limitantes cuando es necesario además de leer los protocolos e instructivos generar piezas que permitan brindar información resumida y clara para cada uno de ellos. Esta información principalmente en los requisitos del proyecto productivo, acceso a tierras y vivienda.

Frente a la conclusión anterior y como recomendación sería importante contar desde el equipo primario con insumos frente a la información que permita darle manejo rápido, adecuado, efectivo y claro a los firmantes que solicitan esta información en las atenciones.

Con respecto al apoyo del equipo primario se requiere más apoyo en las repuesta de solución a los diferentes casos que surgen en las atenciones los cuales se elevan en correo electrónicos pero los cuales pueden llegar a pasar hasta más de un mes y no obtienen respuesta. Esta situación tanto en el grupo territorial como desde el nivel central.

Los firmantes que no tienen un vínculo económico con la ARN no disponen del mismo tiempo, interés y participación de las actividades mes a mes, esta particularidad se presentó con las mismas personas asignadas las cuales no reciben los beneficios económicos por el no cumplimiento de requisitos.

La formulación de los planes de reincorporación no contó con los tiempos necesarios y establecidos para la formulación en el SIRR, mas cuando por obstáculos con la plataforma que no dependieron de los facilitadores hicieron que el cierre contractual estuviera sujeto a la presión de los tiempos para la terminación del contrato.

 Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	INFORME FINAL DE ACTIVIDADES	CÓDIGO: BS-F-14
		FECHA 2022- 04-12 VERSIÓN V- 6

Formular los planes requiere de la participación, interés y compromiso de los firmantes asignados, algunos en el ultimo mes no agendaron para realizar los avances en formulación de horizontes y trayectorias, esto hace que los procesos se estanquen.

La desconfianza institucional prevalece en los firmantes que cuentan con liderazgos, sus posiciones son prevenidas, sesgadas, subjetivas aspectos que interviene en la forma como proponen su participación en el programa.

X CERTIFICACIÓN

En mi calidad de supervisor del contrato o convenio, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron a satisfacción en el 100% de las actividades, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales reposan en el expediente del contrato o convenio.

XI INCUMPLIMIENTO

XII “EVALUACION DEL BIEN SUMINISTRADO O DEL SERVICIO PRESTADO”

18. De acuerdo al cumplimiento del objeto contractual, se califica al contratista o conviniente de la siguiente manera:

Parámetros de calificación	% de Calificación
Calidad (1 al 100%)	100 %
Seriedad (1 al 100%)	100 %
Cumplimiento de sus obligaciones (1 al 100%)	100 %

Para constancia de lo anterior, se firma el presente informe a los 15/12/2024

CLAUDIA PATRICIA ROJAS PRIETO
 No. cédula: 52.046.603