	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA **ESTUDIOS ESTUDIO DE MERCADO**

FECHA DE ELABORACIÓN:	30/07/2020
DEPENDENCIA REQUIRENTE EN CONTRATACIÓN:	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
ORDENADOR DEL GASTO:	WILSON JAVIER ROJAS MORENO

1. OBJETIVO DEL ESTUDIO

El presente estudio tiene como objetivo realizar un análisis de la oferta y demanda del sector del bien o servicio requerido, permitiendo establecer los precios promedio del sector y el presupuesto del proceso de selección, tomando como referencia el análisis efectuado de los precios suministrados por parte del sector.

Para que el SENA obtenga la mejor oferta económica y seleccione el contratista idóneo para suplir las necesidades del Instituto, mitigando el riesgo de incumplimiento por parte del contratista seleccionado.

2. ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN EN EL SENA

Para efectos de atender **LA GERENCIA INTEGRAL PARA LA EJECUCION DEL PROYECTO DE OBRAS DE ADECUACIÓN QUE INCLUYA ESTUDIOS, DISEÑOS Y LICENCIAMIENTO DE ESPACIOS ADMINISTRATIVOS Y DE FORMACIÓN EN DISTINTAS REGIONALES DEL SENA**, se requiere integrar la gestión de dirección, administración y control de los recursos de la entidad orientados a la estructuración de los proyectos a ejecutar desde su estructuración, diseño y licenciamiento, hasta su implementación para un desarrollo exitoso.

En tal sentido esta estrategia toma la forma de adquisición de habilidades, conocimientos y capacidades, en la figura de servicios de consultoría cuyo objetivo es optimizar la calidad de la implementación y el impacto del proyecto de adecuación de los edificios priorizados por la entidad mediante el apoyo de coordinación en las diferentes fases para su ejecución, gestión de conocimientos técnicos y manejo de recursos, para surtir las carencias de la entidad para ejecutar esta labor, dado que la especificidad del tema se aparte del quehacer misional de la misma.

Para efectos de estimar el costo de los servicios para atender el presente proyecto, el SENA invitó a entidades públicas, cuyas actividades misionales estén enmarcadas en la naturaleza de las necesidades que el SENA pretende satisfacer.

Para ello consideró las propuestas presentadas por las siguientes empresas:

1. **FINDETER.**
"El objeto social de la Financiera, de acuerdo con el Artículo 268 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero, es la promoción del desarrollo regional y urbano, mediante la financiación y la asesoría en lo referente a diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión.."

2. **EN-Territorio**
"… está comprometido con el impulso real al desarrollo socioeconómico del País a través de la preparación, evaluación, financiación, estructuración, promoción y ejecución de proyectos, principalmente aquellos incluidos en los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo. Para ello, incentiva la participación del sector social, la academia y en general el sector privado."

3. **FONDECUN**
"En cumplimiento de sus funciones, FONDECÚN promueve, estructura, gerencia, ejecuta, evalúa y supervisa proyectos de desarrollo financiados con recursos de fuentes nacionales o internacionales en todo el territorio nacional."

2.1. Análisis de requerimientos

Para el presente estudio de sector el área solicitante desarrolló los requerimientos técnicos mínimos, de obligatorio cumplimiento por el contratista, contemplados asi:

"**ASISTENCIA TECNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE OBRAS QUE INCLUYA ESTUDIOS, DISEÑOS Y LICENCIAMIENTO DE ESPACIOS ADMINISTRATIVOS, DE FORMACION E INFRAESTRUTURA DE SERVICIOS EN DISTINTAS REGIONALES DEL SENA".**

- **ALCANCE:**

El servicio de Asistencia técnica y Administración de Recursos, es homologable a la contratación de Gerencia Integralñ, y en todo caso se refiere a las siguientes actividades:

1. **La gestión precontractual**: La concerniente con la verificación de la información aportada por las regionales del SENA y la previamente anotada en la cotización comercial del contrato

2. **La Gestión contractual**: Elaboración de los estudios y documentos previos que soportan cada proceso de contratación de los proyectos priorizados por el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, hasta la adjudicación de los proponentes y la contratación de las obras para la ejecución de los proyectos definidos, así como las respectivas interventorías necesarias para la vigilancia del desarrollo del objeto de la presente solicitud, además de la supervisión de los aspectos técnicos, administrativos, financieros, contables y jurídicos del contrato de interventoría para verificar las obligaciones establecidas en los contratos suscritos, y el cabal cumplimiento de las actividades y compromisos contratados, desde la actualización de los diseños y estudios de conformidad con la normatividad vigente, la gestión de actualización de licencias y permisos, hasta la entrega de los requerimientos construidos.

3. **Gestión Postcontractual**: La liquidación o cierre de los contratos derivados para la ejecución del proyecto y del Contrato Interadministrativo.

4. **Administración de recursos:** La presente propuesta contempla el acompañamiento técnico y Administración de Recursos para la ejecución del proyecto de adecuación en las sedes priorizadas de Setenta (70) proyectos ubicados en el territorio nacional, asi como la realización de obras ambientales como se detallan el ANEXO (1).

5. PARA IMPLEMENTACION DE NECESIDADES EN LA INFRAESTRUCTURA DEL SENA PARA DESARROLLORAR A TRAVES DE LA EJECUCION DE ADECUACIONES QUE PROVEAN Y SATISFAGAN LOS REQUERIMIENTOS DE LAS DISTINTAS REGIONALES A PARTIR DEL DIAGNOSTICO, DISEÑO Y LICENCIAMIENTO DE LOS ESPACIOS PARA CONSTRUCCION., por valor aproximado de $ 38.857.723.339.oo, al cual deben cargarse los costos de Consultorías, Ejecución de obras, Interventorías, Costos fiduciarios y servicios y honorarios por la Asistencia Técnica y Administrativa.

- **PLAZO**

El tiempo estimado para la realización de los trabajos es de 18 meses, prorrogables de mutuo acuerdo entre las partes, para la etapa de actualización de información técnica y el trámite de licencias constructivas de la obra de adecuación y de ejecución de obras de construcción.

- **ORGANIZACIÓN DE LOS TRABAJOS Y PERSONAL REQUERIDO**

Se debe presentar la metodología y organización para la prestación del servicio de Asistencia Técnica con administración de recursos. El personal interno y vinculado será el necesario para la adecuada ejecución del programa de adecuación de los centros priorizados del SENA.

- **FORMA DE PAGO**

Los recursos para la ejecución de los proyectos serán trasladados a un encargo fiduciario para atender las obligaciones del programa, y comprenden los costos de las obras, la interventoría, la consultoría para actualización de estudio y diseños, los costos de la administración y los servicios de la Gerencia Integral.

- **GARANTÍAS**

Se establece una garantía de cumplimiento que deberá amparar:

1. **De cumplimiento del contrato**: El valor asegurado debe ser equivalente al VEINTE por ciento (20%) del valor total del contrato, con una vigencia igual al plazo de ejecución del mismo y DOCE MESES más, en todo caso debe estar vigente para la liquidación del contrato. Este amparo debe constituirse desde la fecha de suscripción del contrato.

2. **Calidad del servicio** Por el monto equivalente al 20 % del valor del contrato, por el término de ejecución del contrato y cinco (5) años más contados a partir de la fecha de la entrega a satisfacción de las obras objeto de Supervisión. Este amparo debe constituirse desde la fecha de suscripción del contrato.

3. **Salarios y prestaciones sociales e indemnizaciones laborales**: El valor asegurado debe ser equivalente al cinco por ciento (5%) del valor total del contrato, con una vigencia igual al término de ejecución del mismo y tres (3) años más. Este amparo debe constituirse desde la fecha de suscripción del contrato.

4. **Responsabilidad civil extracontractual** por el cinco (5%), aplicable a cada uno de los contratos derivados que se suscriban.

ALCANCE, CARACTERÍSTICAS O BENEFICIOS DEL SERVICIO

CARACTERÍSTICAS DEL SERVICIO

Las actividades que adelanta enterritorio para la gerencia del objeto del contrato de Gerencia de proyectos de inversión de infraestructura son entre otras, las siguientes:

1) Planificación y ejecución de todas las actividades jurídicas, técnicas, financieras, contables y administrativas necesarias para el desarrollo de un proyecto de inversión de infraestructura.
2) Realizar la actualización permanente del proyecto en los diseños, en las compras y en los ajustes que técnicamente se requieran.
3) Adelantar las contrataciones de todos los bienes y servicios que se requieran para el desarrollo del proyecto, lo que incluye la revisión de los costos previstos para cada una de las actividades requeridas para la implementación y/o desarrollo del proyecto.
4) Coordinación del personal técnico requerido para la ejecución del proyecto.
5) Realizar los informes de avance y el informe de terminación de la ejecución del proyecto.
6) Control contable y presupuestal del contrato de manera independiente Implementación de esquemas de seguimiento y control de todas las actividades que se desarrollen en el marco de la gerencia del proyecto.

1.1.1. BENEFICIOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

La línea de negocio de Gerencia de Proyectos ofrece principalmente los siguientes beneficios:

1) Experticia técnica, jurídica y financiera en la ejecución de megaproyectos de infraestructura.
2) Adecuados y eficientes procesos de selección contractual para la ejecución de los proyectos.
3) Manuales, procesos y procedimientos enmarcados en un Sistema de Gestión de Calidad que permiten el manejo y control eficiente de los recursos.
4) Asunción del riesgo en la ejecución de un proyecto a instancias de la Empresa Industrial y Comercial del Estado acreditada como agencia nacional de desarrollo con la capacidad técnica, jurídica y financiera.
5) Resultados ajustados al proyecto formulado y contratado.
6) Articulación con los diferentes actores involucrados para el desarrollo del proyecto.
7) Estructura organizacional diseñada para gerenciar proyectos.

8) Vinculación del recurso humano altamente calificado para desarrollar la gerencia del proyecto.
9) Articulación de recursos del sector público y el sector privado.
10) Control financiero y de riesgos por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia.

3. ESTUDIO DEL COSTO –PRESENTACION OFERTA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y JURIDICA

La valoración del manejo de estos proyectos de inversión se efectúa mediante la estimación de un porcentaje sobre el monto de los recursos a ser invertidos en los proyectos encomendados a la entidad, el cual incluye:

a. Los costos directos del equipo de la Gerencia , Administrativo y Técnico.
b. Los costos requeridos para la operación de la entidad que presta el servicio, papelería, informes, gastos de desplazamiento, transportes, etc.
c. Los honorarios por el servicio de Gerencia correspondiente.

En tal sentido las entidades presentaron cotizaciones bajo denominación de gerencia integral o sistencia técnica que en todos los casos involucran las mismas actividades en su alcance y guardan la misma proporción en el alcance de las acciones a cotizar.

- Las cotizaciones arrojaron los siguientes resultados.

ENTIDAD	VALOR BOLSA DE BIENES Y SERVICIOS	**VALOR CUOTA DE GERENCIA**	VALOR DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO PROPUESTO
FONDECUN	$ 36.028.881.084,00	**$ 2.828.842.261**	$ 38.857.723.345,00
ENTERRITORIO	$ 35.787.981.138,00	**$ 3.069.742.201**	$ 38.857.723.339,00
MEDIANA DEL ESTUDIO DE MERCADO	$ 35.714.021.764,33	**$ 3.143.701.577**	$ 38.857.723.341,00
FINDETER	$ 35.325.203.071,00	**$ 3.532.520.268**	$ 38.857.723.339,00

- **Estimación del Personal para los diseños**

Cada entidad estima los valores correspondientes al equipo que prestará los servicios con base en la organización de manera técnica y autónoma considerando el desarrollo de la misma a fin de que sean atendidas las áreas claves de los procesos que se necesitan.

Lo anterior, a partir de los requerimientos de personal en los niveles de coordinación, gestión técnica, gestión operativa y de apoyo con las dedicaciones requeridas, su factor prestacional, y durante el tiempo que deben atender su labor para cumplir con los objetivos de la gerencia.

- **Otros costos directos**

Entre los costos directos estimados se consideran, los siguientes:

Gastos de Oficina
Elaboración de informes – Reproducción de documentos, planos y otros gastos
Transporte -Pasajes aéreos y gastos de desplazamiento
Impuestos y gravámenes
Costos del servicio de Fiducia

- **Determinación del porcentaje de los servicios de Gerencia.**

Será el porcentaje resultante de los costos de gerencia frente al valor de la inversión a efectuar descontado el servicio de la gerencia. La cotización de FINDETER, ofrece un mayor margen de inversión y por ende el costo del servicio de gerencia es menor. Sin embargo, analizadas las contraprestaciones y actividades cotizadas, respecto de la necesidad a contratar, resulta integralmente mas favorable ENTERRITORIOS, quein estima su cuota de gerencia en la suma de ($3.069.742.201) M/CTE, de los cuales el 95% se cobrará en alícuotas ($162.014.172,00) por los 18 meses de ejecución y el 5% restante ($153.487.105,00) al finalizar la ejecución, es decir, en el primer mes de la liquidación.

Por otra parte, se tuvo en cuente la relación histórica de contratos con ENterritorio antes FONADE, resumida asi:

CONTRATO	OBJETO	LINEA DE NEGOCIOS	VALOR INICIAL	FECHA LIQUIDACION
199032	ADMINISTRAR Y ASESORAR LA FORMULACIÓN Y GERENCIA DE LOS PROYECTOS DE CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y DESARROLLO TECNOLÓGICO MEDIANTE UN PLAN OPERATIVO ELABORADO POR EL SENA CON EL FIN DE DETERMINAR EL DISEÑO ARQUITECTÓNICO, ESTUDIOS TÉCNICOS NECESARIOS, COSTOS Y MODELOS DE CONSTRUCCION, SISTEMAS DE CONTRATACION CON SUS ESPECIFICACIONES TECNICAS Y TERMINOS DE REFERENCIA, CRONOGRAMAS DE ACTIVIDADES, INCLUYENDO LA COMPRA DE PREDIOS, CORRESPONDIENTE GESTION INMOBILIARIA, AVALUOS, ESTUDIOS DE TITULOS, PROMESAS DE COMPRAVENTA, ESCRITURACION Y LOS DEMAS INHERENTES AL PROCESO DE ADQUISICION Y DIRECCION DE LA CONSTRUCCION DE LOS CENTROS	GERENCIA DE PROYECTOS	3.293.611.717,10	28/12/2007

	POLITECNICOS ADSCRITOS A LA REGIONAL BOLIVAR, CON SEDE EN LA CIUDAD DE CARTAGENA Y EL DE LA FIBRA TEXTIL Y CONFECCIONES ADSCRITOS A LA REGIONAL TOLIMA CON SEDE EN LA CIUDAD DE IBAGUE			
199033	ADMINISTRAR, ASESORAR Y ACOMPAÑAR LA EJECUCION Y EL DESARROLLO DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INNOVACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO AJUSTADO A UN PLAN OPERATIVO ELABORADO POR EL SENA, DE LAS ACCIONES YA APROBADAS POR EL CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL Y PREVIO ESTUDIO DE LAS NECESIDADES, PRIORIDADES Y PLANES DEL SECTOR PRODUCTIVO NACIONAL. LO ANTERIOR SE REALIZARA MEDIANTE UNA PROGRAMACION DEFINIDA POR LA SECRETARIA TECNICA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA CADA UNA DE LAS LINEAS DE ACCION APROBADAS POR LA COMISION NACIONAL DE PROYECTOS DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO TECNOLOGICO PRODUCTIVO, CON UNA COBERTURA DE CARACTER NACIONAL PARA LA APLICACION DE LOS RECURSOS DE LA LEY 344 DE 1996, DIRIGIDOS AL FORTALECIMIENTO DE CENTROS DE DESARROLLO TECNOLOGICO Y CENTROS REGIONALES DE PRODUCTIVIDAD Y PARQUES TECNOLOGICOS; APOYO A INCUBADORES DE EMPRESAS DE BASE TECNOLOGICA; CONVERSION GRADUAL DE ALGUNOS CENTROS DE FORMACION DEL SENA, EN CENTROS DE DESARROLLO TECNOLOGICO, ASEGURAMIENTO Y CERTIFICACION DE LA CALIDAD Y MEJORAMIENTO CONTINUO EN EMPRESAS, IMPLANTACION DEL CODIGO DE BARRAS Y ELABORACION DE PROGRAMAS DE APOYO AL CENTRO NACIONAL DE PRODUCTIVIDAD	GERENCIA DE PROYECTOS	22.257.349.924,00	31/12/2010
199035	ADMINISTRAR, ASESORAR Y EJECUTAR LOS PROGRAMAS DE FORMACION PROFESIONAL INTEGRAL PARA PERSONAS DESEMPLEADAS Y SUBEMPLEADAS EN FUNCION DE LAS NECESIDADES DEL SECTOR PRODUCTIVO NACIONAL, MEDIANTE UN PLAN OPERATIVO ELABORADO POR EL SENA. LO ANTERIOR SE EJECUTARA MEDIANTE ACCIONES ESPECIALES DE CAPACITACION Y ACTUALIZACION, CONTRATADAS PARA INCREMENTAR LOS NIVELES DE CALIFICACION, RECALIFICACION, RECONVERSION Y GENERACION DE AUTOEMPLEO A TRAVES DE LA CREACION DE	GERENCIA DE PROYECTOS	11.098.960.340,88	11/09/2007

	UNIDADES PRODUCTIVAS DE LOS DESEMPLEADOS INSCRITOS EN LOS CENTROS DE INFORMACION PARA EL EMPLEO DEL SENA			
199063	PRESTAR LOS SERVICIOS GERENCIALES TECNICOS, JURIDICOS, ADMINISTRATIVOS Y LAS ASESORIAS NECESARIAS PARA EJECUTAR EL PROYECTO DE DESARROLLO DE ACCIONES DE FORMACION PROFESIONAL CONTINUADA PARA TRABAJADORES VINCULADOS MEDIANTE UN PLAN OPERATIVO CONCERTADO ENTRE EL SENA Y LOS EMPRESARIOS, ASOCIACIONES O GREMIOS, EL CUAL ES APROBADO POR EL CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL DEL SENA, PREVIO ESTUDIO DE NECESIDADES DE CAPACITACION Y LAS PRIORIDADES DE FORMACION DEL SECTOR PRODUCTIVO NACIONAL PARA LOGRAR EL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL	GERENCIA DE PROYECTOS	12.000.000.000,00	13/06/2008
199065	PRESTAR LOS SERVICIOS GERENCIALES TECNICOS, JURIDICOS, ADMINISTRATIVOS Y LAS ASESORIAS NECESARIAS PARA EJECUTAR LA FORMULACION EN LA FASE II DE LOS PROYECTOS CENTRO POLITECNICO DE TURISMO, ADSCRITO A LA REGIONAL BOLIVAR, CON SEDE EN LA CIUDAD DE CARTAGENA Y CENTRO CADENA FIBRA TEXTIL - CONFECCIONES" ADSCRITO A LA REGIONAL TOLIMA CON EN LA CIUDAD DE IBAGUE, EN LO REFERENTE A LA COORDINACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA LA GESTION DE LOS PROYECTOS Y A LA DEFINICION Y DISEÑO DE LA ESTRUCTURA ORGANICA Y DEL RECURSO HUMANO DEL MODELO FORMATIVO DE LOS CENTROS, DE LOS CURRICULOS INHERENTES A LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO, DE LA LOGISTICA PARA SU OPERACION Y EJECUCION, DE LOS COSTOS DE LOS PROGRAMAS DE LOS MENCIONADOS PROYECTOS DE ACUERDO AL PLAN OPERATIVO ELABORADO POR EL SENA	GERENCIA DE PROYECTOS	2.994.011.976,00	20/06/2008
191116	FONADE SE COMPROMETE A PRESTAR LOS SERVICIOS GERENCIALES, TECNICOS, JURIDICOS, ADMINISTRATIVOS Y LAS ASESORIAS NECESARIAS PARA EJECUTAR EL PROYECTO DE DESARROLLO DE ACCIONES DE FORMACION PROFESIONAL CONTINUADA PARA TRABAJADORES VINCULADOS MEDIANTE UN PLAN OPERATIVO CONCERTADO ENTRE EL SENA Y LOS	GERENCIA DE PROYECTOS	6.859.629.492,00	9/07/2008

	EMPRESARIOS, ASOCIACIONES O GREMIOS, EL CUAL ES APROBADO POR EL CONSEJO DIRECTIVO NACIOANL DEL SENA , PREVIO ESTUDOIO DE NECESIDADES DE CAPACITACION Y LAS PRIORIDADES DE FORMACION DEL SECTOR PRODUCTIVO NACIONAL PARA LOGRAR EL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL			
191140	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA CONTINUAR EL DESARROLLO DEL PROCESO DE IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS AULAS INFORMATICAS ITINERANTES Y ABIERTAS, COMUNIDAD EDUCATIVA VIRTUAL Y NUEVA OFERTA DE FORMACION EN EL AREA DE TELEINFORMATICA, QUE CONFORMAN EL PROGRAMA NACIONAL DE TELEINFORMATICA, INFORMACION VIRTUAL, ASI COMO EL PROYECTO BIBLIOTECAS VIRTUALES EN CENTROS DE COMERCIO Y SERVICIOS DEL SENA.	GERENCIA DE PROYECTOS	2.544.629.343,00	16/08/2006
191141	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA ATENDER LOS PROYECTOS DE ADMINISTRACION E INTERMEDIACION DE EMPLEO Y DESARROLLO DE PROGRAMAS DE FORMACION OCUPACIONAL ASI COMO EL DE DAR CONTINUIDAD A LOS PROYECTOS DE MODERNIZACION DEL SISTEMA DE INFORMACION DE EMPLEO, ADMINISTRANDO, ASESORANDO Y EJECUTANDO LOS PROGRAMAS DE FORMACION PROFESIONAL INTEGRAL PARA PERSONAS DESEMPLEADAS O SUBEMPLEADAS EN FUNSION DE LAS NECESIDADES DEL SECTOR PRODUCTIVO NACIONAL. EL OBJETO DEL PRESENTE CONVENIO SE DESARROLLARA MEDIANTE ACCCIONES ESPECIALES DE ACTUALIZACION Y CAPACITACION PARA INCREMENTAR LOS NIVELES DE CALIFICACION, RECALIFICACION, RECONVERSION Y GENERACION DE AUTOEMPLEO	GERENCIA DE PROYECTOS	3.600.000.000,00	31/10/2007
191142	DESARROLLAR LA ADMINISTRACION Y GERENCIA DEL PROYECTO "GESTION DE MANEJO DE ELEMENTOS DEVOLUTIVOS Y DE CONSUMO CON CODIGO DE BARRAS, MEDIANTE LA COORDINACION DE LOS PROCESOS DE IDENTIFICACION DE INVENTARIOS, SUMINISTRO E IMPLEMENTACION DE EQUIPOS, CAPACITACION TECNICA, MARCACION DE ELEMENTOS Y VALORIZACION DE INVENTARIOS, CONTEMPLADOS	GERENCIA DE PROYECTOS	350.000.000,00	11/07/2006

	EN EL PLAN DE TRABAJO GENERAL DE ESTE PROYECTO, EN EL ALCANCE PREVISTO EN LA FASE I EN LO REFERENTE A LA GESTION ADMINISTRATIVA Y SUPERVISORA DEL PROYECTO DE ACUERDO A LO DETERMINADO POR EL AREA DE RECURSOS FISICOS DEL SENA			
191143	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA ATENDER LOS PROYECTOS DE GESTION DE MESAS SECTORIALES CON UNA COBERTURA DE CARÁCTER NACIONAL EN EL MARCO DE LAS SIGUIENTES ESTRATEGIAS 1) ELABORACION Y VALIDACION DE UNIDADES Y TITULACIONES DE COMPETENCIA LABORAL PRODUCIDAS POR LAS SIGUIENTES MESAS SECTORIALES: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO, ARTESANIAS, AVICOLA. AZUCAR. BANANO, CAFE, CONSTRUCCION, CUERO, CALZADO Y MARROQUINERIA, FIBRA TEXTIL Y CONFECCION, FRUTAS Y HORTALIZAS, GAS, INDUSTRIA GRAFICA Y AFINES, LACTEOS Y CARNICOS, LOGOSTICA, MANTENIMIENTO, MERCADEO, METALMECANICA, MINERIA, PALMA DE ACEITE Y OLEAGINOSAS, PETROQUIMICA, PLASTICOS, SINTETICOS Y CAUCHO, RECURSOS HUMANOS, SALUD, SECTOR EDUCATIVO, SECTOR ELECTRICO, SERVICIOS FINANCIEROS, SOLDADURA, TELECOMUNICACIONES, TELEINFORMATICA, TRANSPORTE Y TURISMO. 2) ELABORACION DE CARACTERIZACIONES DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS ARTESANIAS, CAFE, FRUTAS Y HORTALIZAS, GAS, METALMECANICA, RECURSOS HUMANOS, SECTOR EDUCATIVO, TRANSPORTE Y TURISMO. 3) IMPRESOS Y PUBLICACIONES DE LAS CARACTERIZACIONES SECTORIALES DE ARTESANIAS, CAFE, FRUTAS Y HORTALIZAS, METALMECANICA, RECURSOS HUMANOS, SECTOR EDUCATIVO, TRANSPORTE, TURISMO, PALMA DE ACEITE Y OLEAGINOSAS Y TELECOMUNICACIONES. 4) CAPACITACION, ASESORIA Y SEGUIMIENTO A ASESORES EN LA METODOLOGIA DE ELABORACION DE UNIDADES Y TITULACIONES DE COMPETENCIA LABORAL. 5) APOYO DE FORMACION DE EVALUADORES PARA EL PROCESO DE CERTIFICACION DE TRABAJADORES Y 6) APOYO LOGISTICO A LAS TREINTA MESAS SECTORIALES.	GERENCIA DE PROYECTOS	1.000.000.000,00	25/07/2006

191144	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA DESARROLLAR EL PROCESO DE IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA DE APOYO AL DESARROLLO DEL SECTOR PRODUCTIVO MEDIANTE LA MODERNIZACION DE LA FORMACION PROFESIONAL Y EL CAMBIO TECNICO DE LOS CENTROS DEL SENA , EN LO RELACIONADO CON EL SUBPROGRAMA DE RECONVERSION TECNOLOGICA Y ESTABLECIMIENTO DE UNA NUEVA OFERTA EN LOS CENTROS DE FORMACION DE LOS SECTORES INDUSTRIA, CONSTRUCCION Y MINERIA, EN LAS AREAS DE AUTOMOTRIZ, DIESEL Y GASOLINA Y AUTOMATIZACION. EL OBJETO DEL PRESENTE CONVENIO SE DESARROLLARA MEDIANTE LAS ACCIONES QUE SE CONSIGNARAN EN EL PLAN OPERATIVO APROBADO POR EL COMITE DE DIRECCION DEL CONVENIO.	GERENCIA DE PROYECTOS	19.158.000.000,00	8/07/2008
191145	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA ATENDER LOS PROYECTOS PARA LA IMPLANTACION, VERIFICACION Y CERTIFICACION DEL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD BAJO LAS NORMAS ISO 9000:2000 CON UNA CO***	GERENCIA DE PROYECTOS	900.000.000,00	28/12/2007
191146	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA LA EJECUCION DE LAS ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR LA CREACION, FORTALECIMIENTO Y CONSOLIDACION DE LAS MICRO, MEDIANA Y GRAN EMPRESA, EN LOS SECTORES PUBLICOS	GERENCIA DE PROYECTOS	2.700.000.000,00	23/08/2007
191147	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA ATENDER LOS PROYECTOS DE ACTUALIZACION Y/O ELABORACION DE DISEÑOS CURRICULARES QUE CONDUZCAN A LA MODERNIZACION DE LOS PROGRAMAS DE FORMACION PROFESIO****	GERENCIA DE PROYECTOS	816.000.000,00	4/05/2007
191148	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA ATENDER EL PROYECTO DE ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION A LA POBLACION DESPLAZADA NACIONAL.	GERENCIA DE PROYECTOS	10.000.000.000,00	26/08/2009

191160	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA DESARROLLAR EL PROCESO DE MODERNIZACION TECNOLOGICA DE LOS CENTROS DE FORMACION PROFESIONAL EN EL SECTOR AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL EN EL PROYECTO DE DOTACION DE CENTROS AGROPECUARIOS DE LABORATORIOS DE CIENCIAS BASICAS	GERENCIA DE PROYECTOS	12.700.000.000,00	31/12/2015
191161	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA ATENDER EL PROYECTO DESARROLLO DE COMPETENCIAS TRANSVERSALES PARA EL SECTOR INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO. EL OBJETO SE DESARROLLARA MEDIANTE LAS ACCIONES QUE SE CONSIGNAN EN UN PLAN OPERATIVO APROBADO POR EL COMITE DE DIRECCION DEL CONVENIO	GERENCIA DE PROYECTOS	1.270.700.000,00	28/11/2007
191162	REALIZAR LOS ACTOS Y ACCIONES NECESARIAS Y AUNAR ESFUERZOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y TECNICOS PARA ATENDER LOS PROYECTOS DE INNOVACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO DIRIGIDO A LA INDUSTRIA DE LA ARCILLA Y QUE CONTRIBUYA LA MODERNIZACION DE LA REGIONAL DEL SENA EN NORTE DE SANTANDER. EL OBJETO DEL PRESENTE CONVENIO SE DESARROLLA MEDIANTE LAS ACCIONES QUE SE CONSIGNARAN EN UN PLAN OPERATIVO APROBADO POR EL COMITE DE DIRECCION DEL CONVENIO	GERENCIA DE PROYECTOS	500.000.000,00	6/11/2007
191163	ADMINISTRACION Y GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO DENOMINADO "MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE LA FORMACION PROFESIONAL INTEGRAL" EL CUAL INCLUYE LA MODERNIZACION DEL EQUIPAMIENTO DE AULAS , TALLERES Y DEMÁS RECURSOS DE FORMACIÓN, ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS , TELECOMUNICACIONES , ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA , EN LOS CENTROS DEPENDENCIAS Y OFICINAS , ASÍ COMO LA CAPACIDAD NECESARIA PARA LOS FINES DEL CONVENIO .	GERENCIA DE PROYECTOS	5.682.951.147,00	4/06/2007
193047	REALIZAR LA GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO A LAS ENTIDADES QUE BRINDAN APOYO A LA CREACION DE EMPRESAS INCLUIDA LA EVALUACION DEL PROYECTO QUE PRESENTEN LAS ENTIDADES OBJETIVO, DE TAL MANERA QUE SE	GERENCIA DE PROYECTOS	4.400.000.000,00	16/05/2011

	GARANTICE LA OPTIMIZACION DE LOS RECURSOS ECONOMICOS, LOGISTICOS Y MATERIALES QUE ESQUEMATICE EL MODELO DE FUNCIONAMIENTO DEL PROYECTO			
193048	EFECTUAR LA GERENCIA DEL PROYECTO PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS DEL "FONDO EMPRENDER". PARA EL EFECTO FONADE PRESTARÁ LOS SERVICIOS TÉCNICOS, JURÍDICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS Y DETERMINARÁ LAS MODALIDADES DE CONTRATACIÓN PARA LA EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS, ASÍ COMO LA ELABORACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN REQUERIDO.	GERENCIA DE PROYECTOS	10.000.000.000,00	
193050	REALIZAR LA GERENCIA INTEGRAL DE LOS SIGUIENTES TRES (3) PROYECTOS DE CAPACITACION DE FUNCIONARIOS DEL SENA1) CAPACITACION EN GERENCIA DE LA FORMACION PROFISIONAL Y FORMACION PROFESIONAL POR COMPETENCIAS. 2) CAPACITACION EN GERENCIA ESTRATEGICA DE COSTOS BASADA EN ACTIVIDADES ABC. 3) CAPACITACION EN AMBIENTES VIRTUALES, PARA LO CUAL SE CONVOCARA A ENTIDADES DE CAPACITACION U OTRO TIPO DE PERSONAS QUE OFREZCAN EL SERVICIO DE FORMACION EN ESTE TIPO DE AREAS.	GERENCIA DE PROYECTOS	1.728.837.220,00	31/10/2008
193051	REALIZAR LA GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO DE FORMACION OCUPACIONAL PARA JOVENES RURALES Y DESMOVILIZADOS A CARGO DEL SENA, PARA LO CUAL SE CONVOCARA A ENTIDADES DE CAPACITACION Y EN LOS SITIOS PARA LOS CUALES NO EXISTA UNA ENTIDAD DE CAPACITACION QUE HAGA PROPUESTAS, SE SELECCIONARA Y CONTRATARA CON OTRO TIPO DE PERSONAS QUE OFREZCAN EL SERVICIO DE FORMACION PARA ESTE TIPO DE POBLACION	GERENCIA DE PROYECTOS	2.430.000.000,00	18/06/2009
194086	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA EJECUTAR EL PROGRAMA NACIONAL DE APOYO Y FORTALECIMIENTO DE EMPRESAS EN SUS LINEAS DE TRABAJO DE APOYO A LA CREACION Y FORTALECIMIENTO DE INCUBADORAS Y LA DE APOYO A LA CREACION DE EMPRESAS INNOVADORAS	GERENCIA DE PROYECTOS	3.787.107.075,00	24/09/2008

194087	GERENCIAR Y APOYAR LA EJECUCION DEL PROGRAMA DE MODERNIZACION TECNOLOGICA (DURA Y BLANDA) DE LOS CENTROS DE FORMACION PROFESIONAL	GERENCIA DE PROYECTOS	9.156.121.448,00	21/12/2011
194088	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA LA EJECUCION DE LA DISTRIBUCION APROBADA DEL CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL, SEGÚN ACTA NUMERO 1289 DEL 8 DE MARZO DEL 2004 PARA EL PROYECTO DE DISEÑO, DESARROLLO Y TRANSFERENCIA DE UN MODELO DE GESTION INSTITUCIONAL FUNDAMENTADOS EN PROCESOS SOSTENIBLES, MEDIBLES COSTEABLES, TENDIENTE A ORIENTAR LA GESTION DE LOS CENTROS DE FORMACION PROFECIONAL HACIA UNA GESTION EFICIENTE Y EFICAZ GARANTIZANDO LA CALIDAD Y LA OPORTUNIDAD DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE OFRECEN, PREVIA VIABILIDAD TECNICA DE LOS PROYECTOS A EJECUTAR POR PARTE DE LA COMISION NACIONAL DE PROYECTOS DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO TECNOLOGICO PRODUCTIVO Y LA APROBACION DEL CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL DEL SENA.	GERENCIA DE PROYECTOS	498.007.968,00	17/04/2008
194091	AUNAR ESFUERZOS ENTRE EL SENA Y FONADE PARA EJECUTAR EL PROYECTO DENOMINADO: INCORPORAR LAS TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LA COMUNICACIÓN TIC EN LOS PROCESOS DE FORMACION PROFESIONAL INTEGRAL PARA BRINDAR EL APOYO REQUERIDO Y AMPLIACION DE COBERTURA, EN LA APLICACION DE ESTAS TECNOLOGIAS A LOS PROCESOS DE PRODUCCION, DE COMERCIALIZACION, DE SERVICIOS, DE EDUCACION Y DE ADMINISTRACION PUBLICA	GERENCIA DE PROYECTOS	13.113.545.817,00	23/12/2009
194109	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA APOYAR EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE COOPERACION INTERNACIONAL, QUE PERMITAN LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS Y TECNOLOGIAS A LOS CENTROS DE FORMACION DEL SENA, PREVIA VIABILIDAD TECNICA DE LOS PROYECTOS A EJECUTAR POR PARTE DE LA COMISION NACIONAL DE PROYECTOS Y LA APROBACION DEL CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL	GERENCIA DE PROYECTOS	889.468.154,00	19/01/2009

194110	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA LA EJECUCION DE LA IV INVITACION DEL PROGRAMA DE JOVENES EN ACCION, EN ESPECIAL LO RELACIONADO CON EL SEGUIMIENTO, MONITOREO Y FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES DE CAPACITACION	GERENCIA DE PROYECTOS	479.647.166,00	17/09/2009
194111	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA IMPLEMENTAR Y CONSOLIDAR AMBIENTES DE FORMACION EN TRES CENTROS DE FORMACION PROFESIONAL, FORTALECIENDO SUS PROCESOS EN LOS ELEMENTOS DE CALIDAD, AMPLIACION DE LA COBERTURA Y PERTINENCIA; TODO LO ANTERIOR BUSCANDO MEJORAR LA FORMACION DEL CAPITAL HUMANO QUE CONDUZCA AL INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR PRODUCTIVO COLOMBIANO	GERENCIA DE PROYECTOS	856.573.706,00	29/04/2011
194118	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA APOYAR EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE INNOVACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO A EMPRESAS ASOCIADAS, ESPECIALMENTE PYMES, QUE RESPONDAN A LAS NECESIDADES PRIORIZADAS EN LOS PLANES DE DESARROLLO REGIONALES Y A LOS PROBLEMAS Y BRECHAS TECNOLOGICAS IDENTIFICADAS EN LOS DIFERENTES ESLABONES DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS EXISTENTES EN CADA REGION, ABORDANDO LAS NECESIDADES DE FORMACION PROFESIONAL EN ESTAS COMO CON UNA CLARA PARTICIPACION DE LOS CENTROS DE FORMACION PROFESIONAL DEL SENA DESDE EL DISEÑO DE LOS MISMOS	GERENCIA DE PROYECTOS	4.100.658.091,00	30/12/2008
194127	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA EJECUTAR EL PROGRAMA NACIONAL DE FORMACION CONTINUA PARA MEJORAR LA CUALIFICACION DE LOS TRABAJADORES VINCULADOS A TRAVES DE LA CAPACITACION EN AREAS DE TECNOLOGIAS ESPECIFICAS Y SECTORES ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO NACIONAL, CON EL FIN DE INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS Y LAS CADENAS PRODUCTIVAS EN LAS QUE ESTAS SE INSERTAN, PRESTANDO LOS SERVICIOS GERENCIALES, TECNICOS, JURIDICOS Y ADMINISTRATIVOS NECESARIOS PARA LA EJECUCION DEL MISMO	GERENCIA DE PROYECTOS	2.595.178.656,00	3/07/2008

194132	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA APOYAR LA TRANSFORMACION DEL SENA EN UNA ORGANIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO MEDIANTE LA INCORPORACION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN PREVIA APROBACION DE LOS RECURSOS A EJECUTAR POR PARTE DE LA COMISION NACIONAL DE PROYECTOS DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO TECNOLOGICO PRODUCTIVO Y DEL CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL DEL SENA	GERENCIA DE PROYECTOS	547.807.171,00	15/11/2007
195042	AUNAR ESFUERZOS ENTRE FONADE Y EL SENA PARA EJECUTAR EL PROYECTO ACCESO GRATUITO A INTERNET PARA LA FORMACION EN AMBIENTES VIRTUALES DE APRENDIZAJE DE COLOMBIANOS DE BAJOS RECURSOS ECONOMICOS	GERENCIA DE PROYECTOS	996.015.936,00	30/07/2009
196066	AUNAR ESFUERSOS ENTRE EL SENA Y FONADE PARA EJECUTAR EL PROYTECTO "ADQUSICION DE COMPUTADORES PORTATILES Y DE ESCRITORIO QUE INCORPOREN TECNOLOGIASINALAMBRICAS - WI FI Y DE PROCESAMIENTO DUAL CORE , PARA FACILITAR LA MOVILIDAD Y EL TRABAJO COLABORATIVO ENTRE LOS CENTROS DE FORMACIONPROFESIONAL DEL SENA , ASI COMO EL DISEÑO,DESARROLLO Y MANTENIMIENTO DE SOFTWARE	GERENCIA DE PROYECTOS	7.701.510.979,00	21/09/2009
196067	AUNAR ESFUERZOS ENTRE EL SENA Y FONADE PARA EJECUTAR PROYECTOS DENTRO DEL "PROGRAMA NACIONAL DE FORMACION ESPECIALIZADA Y ACTUALIZACION TECNOLOGICA DEL RECURSO HUMANO " EN SU LINEA DE FORMACION PARA EL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD INNOVATIVA PARA LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD	GERENCIA DE PROYECTOS	5.227.192.262,00	14/01/2009
196074	AUNAR ESFUERZOS ENTRE EL SENA Y FONADE PARA EJECUTAR PROYECTOS DEL "PROGRAMA JOVENES EN ACCION " PROYECTO No 01 DENOMINADO JOVENES EN ACCION -IBAGUE,PROYECTO No 02 DENOMINADO JOVENES EN ACCION - POBLACION CONDICION DE DESPLAZAMINETO - PABLACION SISBEN 1,2,3 (CON COBERTURA EN LAS CIUDADES DE BOGOTA ,CALI, CARTAGENA)	GERENCIA DE PROYECTOS	7.032.394.868,00	24/01/2011
197046	MONTAJE Y PUESTA EN PRODUCCION DE 100 PATIOS PRODUCTIVOS QUE SIRVAN DE SOPORTE PARA MOTIVAR Y FOMENTAR EL EMPRENDIMIENTO COMO ALTERNATIVA DE VIDA EN LOS HABIITANTES DEL CORREGIMIENTO DE SANTA ANA , PERMITIENDOLE	CONTRATO DE COOPERACION	99.702.056,00	2/05/2011

	ADEMAS LA POSIBILIDAD DE IDENTIFICAR IDEAS DE NEGOCIO			
210073	FONADE SE COMPROMETE CON EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA A EJECUTAR LA GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE PARA EL SENA	GERENCIA DE PROYECTOS	11.610.843.569,00	6/03/2014
211035	GESTIONAR LAS ACCIONES TECNICAS, JURIDICAS, ADMINISTRATIVAS, FINANCIERAS Y DE APOYO NECESARIAS PARA LA ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS DEL FONDO EMPRENDER	GESTION DE PROYECTOS	89.288.745.020,00	
211049	EJECUTAR LA GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO: SERVICIO DE USO DE LA APLICACION (ASP) PARA LA UTILIZACION DE UNA SOLUCION INTEGRADA DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE PARA SOPORTE DE LAS ACTIVIDADES DE LOS PROGRAMAS DE FORMACION DEL SENA.	GERENCIA DE PROYECTOS	47.310.569.779,00	16/06/2017
213045	GESTIONAR LAS ACCIONES LOS RECURSOS DEL FONDO EMPRENDER ASÍ COMO APORTAR SU GESTIÓN RIEL CONOCIMIENTO PARA LA POLÍTICA DE MEJORAMIENTO DEL MISMO, EN EL MARCO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS EN LAS VIGENCIAS 2013 Y 2014	GESTION DE PROYECTOS	43.233.227.000,00	
214012	FONADE SE COMPROMETE CON EL SENA, A REALIZAR LAS ACCIONES TECNICAS, JURIDICAS Y FINANCIERAS NECESARIAS PARA LA GESTION Y ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS DEL FONDO EMPRENDER, COMPROMETIDOS EN EL PRESENTE ACTO, CONTEMPLANDO ACCIONES DE APOYO PARA EL FORTALECIMIENTO DE ACTORES VINCULADOS A LOS PROCESOS DEL FONDO Y ACTIVIDADES DE DIVULGACION Y POSICIONAMIENTO DE ESTE.	GESTION DE PROYECTOS	21.366.412.000,00	
214015	FONADE SE COMPROMETE A REALIZAR LA GERENCIA INTEGRAL PARA LA EJECUCIÓN DE LOS DISEÑOS INTEGRALES Y ESTUDIOS TÉCNICOS E INTERVENTORÍA, REQUERIDOS POR EL SENA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE AMBIENTES DE FORMACIÓN, A NIVEL NACIONAL.	GERENCIA DE PROYECTOS	7.500.000.000,00	
215045	REALIZAR LAS ACCIONES TÉCNICAS, JURÍDICAS Y FINANCIERAS NECESARIAS PARA LA GESTIÓN, ADMINISTRACIÓN Y RECUPERACIÓN DE LOS RECURSOS DESTINADOS PARA EL PROGRAMA FONDO EMPRENDER, COMPROMETIDOS EN EL PRESENTE	GESTION DE PROYECTOS	110.554.328.191,00	

	ACTO, CONTEMPLANDO ACCIONES DE ACOMPAÑAMIENTO PARA SU MODERNIZACIÓN.			
217017	REALIZAR LAS ACCIONES TÉCNICAS, JURÍDICAS Y FINANCIERAS NECESARIAS, PARA LA GESTIÓN, ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RECUPERACIÓN DE LOS RECURSOS DESTINADAS AL PROGRAMA FONDO EMPRENDER; COMPROMETIDOS EN EL PRESENTE CONTRATO CONTEMPLANDO ACCIONES DE MEJORA AL SISTEMA DE INFORMACIÓN.	GESTION DE PROYECTOS	84.774.416.070,00	
218002	REALIZAR LAS ACCIONES TÉCNICAS, JURÍDICAS Y FINANCIERAS NECESARIAS, PARA LA GESTIÓN, ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RECUPERACIÓN DE LOS RECURSOS DESTINADOS AL PROGRAMA FONDO EMPRENDER; COMPROMETIDOS EN EL PRESENTE CONTRATO.	GESTION DE PROYECTOS	130.910.000.000,00	

4. ANEXOS

Anexo 1. Propuesta Tecnica, administrativa, financiera y jurídica de Findeter
Anexo 2. Propuesta Tecnica, administrativa, financiera y jurídica de FONDECUN
Anexo 3. Propuesta Tecnica, administrativa, financiera y jurídica de ENTERRITORIO
Anexo 4. COMPARATIVO DOS FINALES INVITADOS
Anexo 5. COMPARATIVO TRES INVITADOS

ASUNTO	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Revisión Aspectos Técnicos	Edgar de la Hoz Hernández	Coordinador Grupo de Construcciones	
Proyecto Aspectos Técnicos	Gonzalo Zuluaga Lopez	Contratista Administrativa y Financiera -DAF	