



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

192



2025020009741
Fecha Radicado: 2025-03-12 11:34:14.0

Medellín, 12/03/2025

Doctor

JULIÁN ALBERTO RAMIREZ CORTES

Director Administrativo y Financiero

Secretaría de Infraestructura Física

Asunto: Solicitud de incorporación de documentos extemporáneos, referenciados con el Contrato No. 4600014620 de 2022.

Referencia: Contrato No. 4600014620 de 2022, cuyo objeto es: "CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA".

En calidad de supervisor o profesional de apoyo a la gestión, se formaliza la entrega de los documentos extemporáneos del siguiente cuadro:

Ítem	Tipo de Documento	Descripción	Nro. De Folios	Observaciones
1	Acta	Acta de recibo parcial del contrato	60	-
2	Planes de Gerencia	Planes de Gerencia de octubre de 2024	55	Se anexa CD
3	Acta	Acta de obra noviembre de 2024	227	-
4	Acta	Acta de obra octubre de 2024	123	-

La entrega extemporánea de los documentos relacionados se debe a que hace unos meses se realizó la primera entrega y radicación del documento, sin embargo, no cumplía con los requisitos adecuados para ser entregados a archivo, por lo que se tuvieron que realizar subsanaciones que implicaron que el contratista apenas entregara nuevamente el archivo.

ARCHIVO SIF

2025 MAR 13 8:14:22



Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)
Calle 42 B No. 52 - 106 - Línea de Atención a la Ciudadanía: 604 409 9000
Medellín - Colombia.





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia



2025020009741
Fecha Radicado: 2025-03-12 11:34:14.0

Por lo anterior, se solicita incorporar al expediente físico relacionado con la fecha del presente oficio (radicado Mercurio), para su archivo y custodia; dando cumplimiento a lo establecido en las políticas de operación del instructivo para la conformación de expedientes contractuales en la Gobernación de Antioquia (código IN-M7-P4-012).

Cordialmente,

WEISMAN GOEZ USUGA
Profesional Universitario
Dirección de Desarrollo Físico, SIF
Secretaría de Infraestructura Física
Correo electrónico: weisman.goez@antioquia.gov.co

Visto Bueno jefe Inmediato: **DIEGO ALBERTO CÁRDENAS FLÓREZ**
Director de Desarrollo Físico



Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)
Calle 42 B No. 52 - 106 - Línea de Atención a la Ciudadanía: 604 409 9000
Medellín - Colombia.



SC4887-1

Radicado R:2025010054251
Fecha: 2025/02/05 2:15:28 PM
Tpo OFICIO
VANESSA CAROLINA HOYOS REYES



Bogotá D.C., enero 31 de 2025

CO-RJ&P-ANTIOQUIA-0005-2025
Para responder cite este código

Señores
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA
Atentamente, INGENIERO WEISMAN GOEZ USUGA, SUPERVISOR
Calle 42B Número 52- 106
Medellín

REF.: **CONTRATO No. 4600014679 de 2022**
INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL, FINANCIERA Y LEGAL PARA LA CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE NORTE BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA.

ASUNTO: Entrega física PLAN DE GERENCIA -Informe mensual de octubre 2024 contrato de obra 4600014620 de 2022

Respetado ingeniero:

Dando cumplimiento al plan de gerencia, se realiza entrega física del informe mensual correspondiente al mes de octubre de 2025 contrato de obra 4600014620 de 2022.

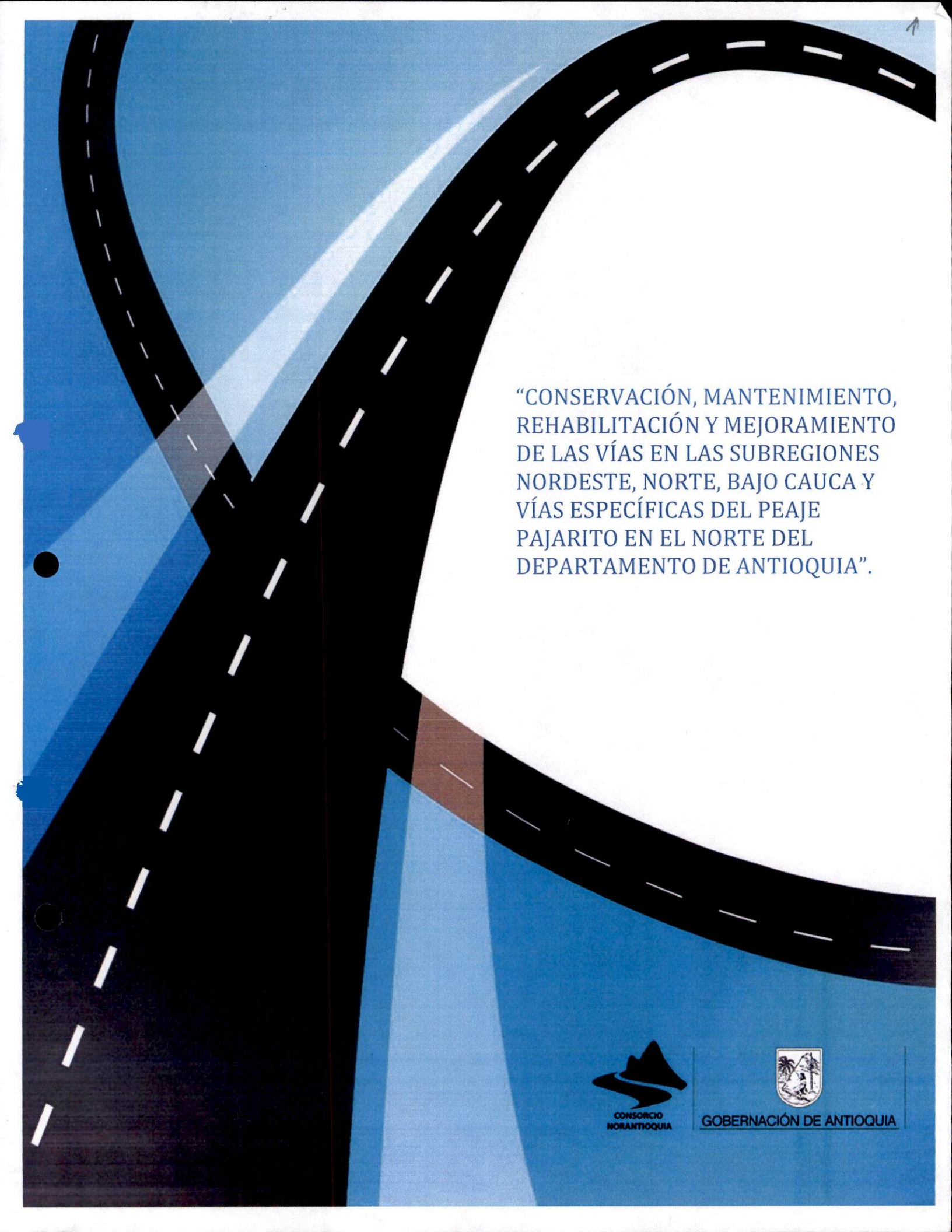
Cordialmente,

John Alejandro Londoño Londoño

JOHN ALEJANDRO LONDOÑO LONDOÑO
DIRECTOR DE INTERVENTORÍA- CONTRATO No. 4600014679 de 2022
RJ&P INGENIERÍA SAS

Anexos: 1 carpeta 1 cd
Elaboró: DMMT
Revisó: JALL
C.C. Archivo RJ&P INGENIERIA SAS

ARCHIVO SIF
2025 MAR 13 8:14:28



“CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO,
REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO
DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES
NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y
VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE
PAJARITO EN EL NORTE DEL
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA”.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022

**“CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y
MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES
NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL
PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE
ANTIOQUIA”.**

INFORME MENSUAL OCTUBRE 2024

MEDELLÍN

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

	ELABORÓ	APROBÓ
CARGO:	Especialista en Gerencia de Proyectos	Especialista en gerencia de proyectos, con Credencial PMP
FIRMA:	Annie Valencia	Pedro G. Castro
FECHA: DÍA/MES/AÑO	15-11-2024	15-11-2024

VERSIÓN	FECHA DE LA MODIFICACIÓN DA/MM/AJAA	MODIFICACIÓN EFECTUADA

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA NIT 901641653-8
--	--	--

Contenido

Resumen ejecutivo	6
generalidades	6
constitución del proyecto	6
1. Gestión de la integración	7
2. Gestión del alcance	8
2.1. Plan de gestión del alcance	8
2.1.1. Proceso de definición del alcance	8
2.1.2. Proceso de elaboración de la edt	8
2.1.3. Proceso de seguimiento y control de la edt	8
2.2. Alcance del producto	9
2.2.1. Mantenimiento manual	9
2.2.2. Mantenimiento mecánico	9
2.2.3. Construcción y/o rehabilitación de obras	10
2.2.4. Rehabilitación, reparación y mejoramiento de pavimentos	10
2.2.5. Atención de emergencia viales	10
2.2.6. Otros	10
2.3. Control del alcance	11
2.3.1. Control edt contractual + adición n°2	15
3. Gestión del tiempo	17
3.1. Línea base cronograma	17
3.2. Desarrollo del cronograma	22
3.3. Control del cronograma	22
4. Gestión de las comunicaciones	24
5. Gestión de la calidad	26
6. Gestión de los recursos humanos	29
6.1. Proceso de contratación del personal	29
6.2. Pasos de la entrevista – consorcio norantioquia	29
6.3. Programa de inducción	30
6.4. Control contractual de rrhh	31
7. Gestión de los costos	33
7.1. Línea base	33

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA NIT 901641653-8
--	--	--

7.2.	Control de costos edt OCTUBRE.....	39
7.3.	Curva s.....	41
7.4.	Flujo de inversión	42
7.5.	Modificación 2 del contrato de obra 4600014620 de 2022.....	43
7.6.	Adición n°2 y prórroga n°1 contrato de obra n° 4600014620 de 2022	44
8.	Gestión de los riesgos	45
8.1.	Monitoreo y control de riesgos del proyecto.....	45
9.	Gestión de las adquisiciones	48
9.1.	Criterio de selección de los proveedores	48
9.1.1.	Calidad de los productos o servicios ofrecidos	48
9.1.2.	Adaptabilidad	48
9.1.3.	Puntualidad en las entregas	48
9.1.4.	Cumplimiento legal.....	48
9.1.5.	Precios	49
9.1.6.	Políticas de devolución.....	49
9.1.7.	Formas de pago	49
9.1.8.	Filosofía corporativa	49
9.1.9.	Servicios de postventa	49
9.2.	Proceso de gestión de las adquisiciones	49
9.3.	Efectuar las adquisiciones	50
10.	Gestión de los interesados	51
11.	Control integrado de cambios	52
12.	Conclusiones y/o recomendaciones	53

Índice de tablas

Tabla 1.	Seguimiento EDT	15
Tabla 2.	Seguimiento EDT Adición.....	16
Tabla 3.	Línea base del tiempo contractual + adición.....	22
Tabla 4.	Línea del costo	38
Tabla 5.	Inversión mensual	42

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA NIT 901641653-8
---	--	--

Índice de figuras

Figura 1.	Programación semanal interna.	23
Figura 2.	Almacenamiento de comunicaciones	25
Figura 3.	Guía para la realización de entrevistas – Consorcio Norantioquia	30
Figura 4.	Control y almacenamiento de la información de RRHH.....	32
Figura 5.	Documentación que conforma la historia laboral de un colaborador.	32
Figura 6.	Curva S.....	41

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA NIT 901641653-8
---	--	--

RESUMEN EJECUTIVO

Generalidades

La gobernación del departamento de Antioquia, con el objetivo de mejorar los procesos en los contratos de obra pública, está realizando un plan piloto en los contratos de conservación, mantenimiento, rehabilitación y mejoramiento de sus vías que consiste en la implementación de una metodología de planeación, dirección y seguimiento de proyectos basada en las recomendaciones del Project Management Institute (PMI).

El contrato 4600014620 de 2022 cuyo objeto es conservación, mantenimiento, rehabilitación y mejoramiento de las vías en las subregiones Nordeste, Norte, Bajo Cauca y vías específicas del peaje Pajarito en el norte del departamento de Antioquia es uno de los contratos piloto con los cuales el departamento quiere hacer seguimiento y evaluación para la implementación de estas metodologías.

Constitución del proyecto

Objeto del proyecto	Conservación, mantenimiento, rehabilitación y mejoramiento de las vías en las subregiones Nordeste, Norte, Bajo Cauca y vías específicas del peaje Pajarito en el norte del departamento de Antioquia
Contratante	Gobernación de Antioquia – secretaria de Infraestructura Física
Director del Proyecto	Sergio Suarez Ceballos.
Alcance resumido del proyecto	Mejorar las condiciones de movilidad de las vías que hacen parte de las subregiones Nordeste, Norte, Bajo Cauca y vías específicas del peaje Pajarito en el norte del departamento de Antioquia.
Indicador del alcance	Km atendidos
Fecha de elaboración (dd/mm/aaaa)	15/11/2024

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

1. GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN

La Gestión de la Integración del Proyecto engloba los procesos y actividades necesarios para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar todos los procesos de la gestión de proyectos.

La responsabilidad fundamental del director de proyecto, es que éste marche bien. Lo que implica, mantener siempre una visión de conjunto. Es decir, gran parte de su trabajo consistirá en llevar a cabo lo que se ha planteado en el plan de proyecto. De manera que, si las cosas empiezan a desviarse de lo que estaba previsto o planificado, será el director de proyecto el responsable de llevar a cabo las acciones correctivas y preventivas necesarias para volver a alinear el plan con los objetivos del proyecto.

Es por ello que el trabajo diario del director de proyecto, tiene una naturaleza integradora. Esto consiste, entre otros, en entender el alcance del proyecto, transmitir la información y comunicar a los interesados. De la misma manera, en realizar las actividades necesarias para producir los entregables y controlar y medir el adecuado progreso del proyecto.

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

2. GESTIÓN DEL ALCANCE

2.1. Plan de gestión del alcance

La definición del alcance del proyecto, está dado bajo los estudios y documentos previos que estructuraron el contrato con objeto ***“CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA”***.

2.1.1. Proceso de definición del alcance

- Se toman los estudios previos, diseños, estudios y demás documentos contenidos en la licitación y se evalúa la necesidad del proyecto y las restricciones del mismo.
- Se evalúa la zona de influencia del proyecto y se hace examen del sitio con el fin de poder identificar condiciones y parámetros que influyan en el desarrollo del proyecto.
- Se realizan reuniones con la entidad contratante, para conocer en detalle proyecto y de esta forma comprender la metodología de trabajo y los procesos de acuerdo con los lineamientos técnicos, políticos, sociales, ambientales y de calidad del mismo.
- Se realizan reuniones con la interventoría del proyecto, para establecer el plan de reuniones denominadas Comités de Obra, con el fin de controlar el alcance del proyecto y controlar el estado y avance del mismo.

2.1.2. Proceso de elaboración de la EDT

- La EDT del proyecto se estructura de acuerdo con la herramienta de descomposición, donde se identifican en primera medida, las fases del proyecto.
- Se procede con la descomposición de cada fase en paquetes de trabajo, los cuales nos permiten conocer al mínimo detalle el costo, trabajo y calidad incurrido en la elaboración de cada entregable.

2.1.3. Proceso de seguimiento y control de la EDT

Para el seguimiento y control de las actividades ejecutadas se realiza un informe semanal por subregión, donde se evidencia el avance económico y físico que ha tenido cada frente de obra. Cabe mencionar, que estos informes son de control interno por parte del contratista. Adicionalmente, de manera mensual se realiza el acta de obra donde se evidencia lo ejecutado, la cual debe ser avalada por la interventoría y finalmente por la entidad contratante.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

La validación del alcance se dará con la información recibida en las diferentes visitas de campo que se realizan en conjunto con la Interventoría y la Supervisión del Contrato. El control del alcance se realizará mediante la medición del avance físico de la obra, el cual queda plasmado en la Curva S, con esta medición es posible detectar los cambios que se generen mes a mes.

En el formato de control de cambio se indicarán mensualmente los cambios en el alcance que sean ordenados por la Interventoría o la Supervisión. El formato de cambios en el alcance, deben estar aprobado por la Interventoría. Es importante resaltar que dado a que este tipo de contrato buscar garantizar la transitabilidad vial en los diferentes corredores del Departamento de Antioquia, cuando se presenten cambios en las actividades o corredores priorizados inicialmente, se deberá entregar una matriz actualizada que muestre los cambios en los nuevos alcances, así como su duración y costo.

2.2. Alcance del producto

A continuación, se presentan las principales actividades que contienen cada uno de los tipos de intervención establecidos en el contrato:

2.2.1. Mantenimiento manual

- Rocería
- Limpieza de cunetas
- Limpieza de obras transversales
- Remoción de derrumbes menores
- Mantenimiento de señales

2.2.2. Mantenimiento mecánico

- Remoción de derrumbes mayores
- Conformación de banca
- Conformación de taludes
- Colocación de afirmado
- Adecuación y conformación de zonas de depósito

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

2.2.3. Construcción y/o rehabilitación de obras

- Construcción de obras de drenaje y subdrenaje
- Construcción de obras hidráulicas
- Construcción de estructuras de concreto reforzado con y sin cimentaciones profundas
- Construcción de gaviones
- Rehabilitación de pontones, puentes y viaductos
- Construcción de obras requeridas para la estabilización de taludes (trinchos, rondas de coronación, filtros, disipadores, drenes horizontales, revegetalización entre otras)

2.2.4. Rehabilitación, reparación y mejoramiento de pavimentos

- Parcheos y bacheos
- Refuerzo de carpeta asfáltica
- Pavimentación
- Pavimento articulado (adoquín)

2.2.5. Atención de emergencia viales

- Actividades relacionadas en el Procedimiento de Atención de Emergencias del departamento de Antioquia

2.2.6. Otros

- Estudio de suelos y recomendación de cimentación para estructuras de contención definidas en el documento "Obras de drenaje y protección para carreteras de la Secretaría de Infraestructura Física de la gobernación de Antioquia"
- Diseños, ajustes a estudios, licencias y permisos
- Toma de coordenadas GPS obras

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

2.3. Control del alcance

De acuerdo con el plan general del proyecto, para efectuar el control del alcance se realiza un seguimiento a la EDT y se identifican las modificaciones a las que haya tenido lugar.

Actividades en ejecución

Actividades agregadas al alcance

Actividad ejecutada

SUB REGION	FRENTE DE OBRA	
	VÍAS	NECESIDADES
VÍAS NORTE	25AN08 Santa Rosas de Osos (Ruta 25) - Malambo - San Pablo - Puente Gavino	Mantenimiento Mecánico (Conformación)
	25AN07 La cabaña - (Ruta 25) - San Isidro - El Caney - Puente Gabino	Construcción de muro en ciclópeo (K 15+500)
		Obras transversales
		Construcción de canal K 22+200
	25AN12 Yarumal - La Eze - Campamento	Mantenimiento Mecánico (Remoción)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+800, Perdida de Banca)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+900, Perdida de Banca)
		señalización
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+300)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+700, Perdida de Banca)
		Pavimentación (Bacheo) y canal K 13+500
		Construcción de Recinte box culvert K8+700
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro en pilotes K14+800, Perdida de Banca)
	62AN21-1 Puente Gavino - Gómez Plata - El Guayabo - Carolina del Príncipe - La Herradura - Partidas a Guadalupe - Guadalupe. (No incluye tramo urbano de Gómez Plata)	Mantenimiento Manual (Roceria)
		Mantenimiento Mecánico (Remoción, en puntos específicos del corredor)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+800)
		Pavimentos (Parcheo a lo largo del Corredor)
		Obras transversales K 18+200

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

VÍAS NORTE	25AN09-1 La Ese - Angostura - La Ye (Partidas a Angostura) - La Herradura	Mantenimiento Manual (Roceria)
		Mantenimiento Mecánico (Remoción derrumbes)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (K6+018, Perdida de Banca)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (K11+800, Perdida de Banca)
		Pavimentación (Bacheo)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (K8+800, Perdida de Banca)
		Construcción de muro en pilas (K12+900, Perdida de Banca)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (K13+000, Muro pantalla)
	25AN13 San Fermín (Ruta 25) - Briceño	Pavimentación (Bacheo)
		Señalización Horizontal
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K9+500 y mitigación K10+000)
	62AN18-3-1 La Apartada (San José de La Montaña) - Partidas (San José de la Montaña) - Toledo - Matanzas (No incluye tramo urbano de Toledo)	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K26+900)
		Pavimentación (Bacheo)
	25AN11-1 Partidas a San José de la Montaña - San Andrés de Cuerquia - Matanzas - Pescadero - Ituango	Sobreancho en afirmado (K11+200)
		Mantenimiento manual
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K81+380)
	25AN10 El Chaquiro - (Ruta 25) - Aragón - Te a Labores	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K81+400)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K11+400) MITIGACION
	62AN21-1-2 El Guayabo - El Salto - Partidas A Guadalupe	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K11+000) PUENTE
		Atención puente K 1+500
	25ANB Pasc por Yarumal	Pavimentación (Bacheo)

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

VÍAS NORDESTE	62AN20 Molino Viejo - Santo Domingo	Mantenimiento Manual Y Mecánico (Roceria)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+400)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K7+500)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+400)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K12+500)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K15+600)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K17+100)
		Pavimentos (Bacheos)
	62AN24 San Jorge - San Roque	Mantenimiento Manual
		Mantenimiento mecánico (Remoción)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K3+700)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K8+900)
	62AN22-1 Santo domingo - San Roque	Mantenimiento Mecánico (Conformación)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K5+600)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Obra transversal K5+600)
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)
	62AN23 Sofia - Yolombó	Mantenimiento Manual
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)
		Mantenimiento Mecánico (Conformación)
	62AN21 Porcesito - Puente Gavino - La Cortada - Yolombó - Yalí - Playas - Vegachí	Mantenimiento Manual (Roceria)
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K10+200)

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

VÍAS NORDESTE	62AN21 Porcesito - Puente Gavino - La Cortada - Yolombó - Yalí - Playas - Vegachí	Construcción de obras hidráulica (Box culvert K10+700)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Mitigación K34+500)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K67+000)
		Señalización
		Pavimento (Yolombó - Yalí)
		Pavimento (Bacheo Porcesito - La Cortada)
	62AN21-2 La Cortada - El Mango	Mantenimiento Manual
		Mantenimiento Mecánico (Derrumbes)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K0+100)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K4+400)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K28+600)
		Señalización
		Pavimentos (Bacheos)
	62AN21-2-1 El Mango - Amalfí	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K2+500)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Canal K1+150)
		Mantenimiento manual
	62AN21-4 Amalfí - Portachuelo - Chorrillos - Playas	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K50+500)
	25AN12-1-1 Anorí - Ye de Anorí - El Mango	Mantenimiento Mecánico (Remoción)
	25AN12-1 Campamento - Rio Nechí - Y de Anorí	Mantenimiento Mecánico (Ampliación K2+800)
		Mantenimiento Mecánico (Ampliación K16+000)
		Mantenimiento Mecánico (Remoción K6+000)
VÍAS BAJO CAUCA	25AN17-2 Zaragoza (Incluye Variante Segovia) - Fraguas - La Cruzada - Remedios	Pavimentos (Bacheos)
	25AN15-1 Cáceres - El Tigre - Alto Tamaná - La Chilona	Mantenimiento Mecánico (Conformación)
	25AN18 Campo Alegre (Ruta 25 - Caucasia) - Colorado - Nechí	Mantenimiento Manual
		Mantenimiento Talas y Podas
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)
		Mantenimiento Mecánico (Conformación)

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

REEMBOLSABLES (Incluye IVA)	Plan de manejo ambiental, social y SST (incluye IVA)	
	Plan aplicación protocolo sanitario para la obra PAPSO (incluye IVA)	
	Plan de manejo de tránsito (PMT) (incluye IVA)	
	Provisión para el pago de primas de garantías	
	Diseños, ajustes a diseños, licencias y permisos (incluye IVA)	
	Actualización de precios	

Tabla 1. Seguimiento EDT

2.3.1. Control EDT contractual + adición N°2

A continuación, se presentan las actividades a ejecutar agregadas a la EDT con la adición económica dada al proyecto que tiene como objeto **"CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"**.

ADICIÓN 2		
VÍAS NORTE	25AN-12 Yarumal - La Eze - Campamento	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro en ciclópeo K2+700)
	25AN13 San Fermín (RUTA 25) - Briceño	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K9+700)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K17+900)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K21+500)
VÍAS NORDESTE	62AN20 Molino viejo - Santo Domingo	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K05+900)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K08+350)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K08+370)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Canal Disipador K12+200)
		Mantenimiento Rutinario
	62AN21 Porcesito - Puente Gavino - La Cortada - Yolombo - Yan - Playas - Vegachi	Pavimento (Parcheo)
	62AN24 San Jorge – San Roque	Mantenimiento Rutinario

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

	62AN21-2 La Cortada - El Mango	Pavimentos (Parcheo)
	62AN21-2-1 El Mango - Amalfi	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K0+500)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K1+400)
		Mantenimiento Mecánico (Conformación sector Caracolí)
	25AN12-1-1 Anorí - Ye de Anorí - El Mango	Mantenimiento Rutinario
	62AN23 La Sofia - Yolombó	Pavimentos (Nivelación)
		Construcción de filtro (K 5+600)
		Mantenimiento Rutinario

VÍAS BAJO CAUCA	25AN17-1 Partidas a Zaragoza - El Bagre	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K3+000)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K6+200)
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K7+500)
	25AN17-2 Zaragoza (Incluye Variante Segovia) - Fraguas - La Cruzada - Remedios	Pavimentos (Bacheos)
REEMBOLSABLES (Incluye IVA)	Plan de manejo ambiental, social y SST (incluye IVA)	
	Plan aplicación protocolo sanitario para la obra PAPSO (incluye IVA)	
	Plan de manejo de tránsito (PMT) (incluye IVA)	
	Provisión para el pago de primas de garantías	
	Diseños, ajustes a diseños, licencias y permisos (incluye IVA)	
	Actualización de precios	

Tabla 2. Seguimiento EDT Adición

Para el mes de JULIO se presenta la adición N°2 del proyecto la cual incluye nuevos frentes de obra. En la Tabla 2. Se puede evidenciar las nuevas actividades agregadas al alcance del proyecto.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA NIT 901641653-8
---	--	--

3. GESTIÓN DEL TIEMPO

El Plan de Gestión del tiempo hace parte de las etapas de planeación y de control, este será usado para identificar la ruta crítica del proyecto en términos de duración, con ello estableceremos la duración estimada de los entregables, las dependencias y demás variables requeridas para ser visibilizadas, mitigadas y controladas de manera que se cumpla lo estipulado y comprometido con el proyecto, a través de este plan se relacionan las actividades a mayor detalle para desarrollar el cronograma y hacer el seguimiento y control con el fin de completar en el plazo estimado el proyecto bajo las condiciones contractuales.

El plazo del proyecto es de 19.5 meses contados a partir del 13/12/2022. Adicionalmente el día 22/07/2024 se firmó la adición número 2 del proyecto, prorrogando el mismo por 4 meses, con una fecha de finalización del contrato establecida para el 28/11/2024.

El plan incluye los siguientes procesos:

- Estimar la duración de las actividades
- Desarrollar el cronograma
- Controlar el cronograma

3.1. Línea base cronograma

El plazo inicial del proyecto es de 19.5 meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio. Se estima que esté finalizado y entregado el 28 de julio de 2024. Sin embargo, el día 22 de julio de 2024 se realizó la firma de la adición número 2 del contrato, la cual incluye una prórroga de 4 meses estableciendo una fecha de finalización de actividades para el 28 de noviembre de 2024. En el anexo 3 "programación de obra" se puede observar el cronograma de obra de manera completa y detallada.

Nombre de tarea	Duración
CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE	654,75 días
CONTRACTUAL	653,75 días
INICIO	1 día
VÍAS PEAJE PAJARITO	487,13 días
25AN06 Variante Don Matías (Ruta 25) - Río Chico - Entrerrios.	487,13 días
62AN18 Pajarito - San Pedro de Los Milagros - La Ye - Entrerrios - Santa Rosa de Osos (Cruce Ruta 25)	487,13 días
62AN18-1 San Pedro de los Milagros - Río Chico	328,88 días

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

62AN18-2 La Ye - Belmira	478,13 días
VÍAS NORTE	580,5 días
25AN08 Santa Rosas de Osos (Ruta 25) - Malambo - San Pablo - Puente Gavino	153 días
Mantenimiento Mecánico (Conformación)	153 días
25AN07 La cabaña - (Ruta 25) - San Isidro - El Caney - Puente Gabino	295,88 días
Construcción de muro en ciclópeo (K 15+500)	295,88 días
Obras transversales	11 días
Construcción de canal K 22+200	60 días
25AN12 Yarumal - La Ese - Campamento	459 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción)	22,5 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+800, Perdida de Banca)	235,13 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+900, Perdida de Banca)	1 día
Señalización	12,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+300)	276,75 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+700, Perdida de Banca)	105,75 días
Pavimentación (Bacheo) y canal K 13+500	120,38 días
Construcción de Recinte box culvert K8+700	14,63 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro en pilotes K14+800, Perdida de Banca)	42,75 días
62AN21-1 Puente Gavino - Gómez Plata - El Guayabo - Carolina del Príncipe - La Herradura - Partidas a Guadalupe - Guadalupe. (No incluye tramo urbano de Gómez Plata)	488,25 días
Mantenimiento Manual (Roceria)	122,63 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción, en puntos específicos del corredor)	122,63 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+800)	369 días
Pavimentos (Parcheo a lo largo del Corredor)	42,75 días
Obras transversales K 18+200	58,5 días
25AN09-1 La Ese - Angostura - La Ye (Partidas a Angostura) - La Herradura	461,26 días
Mantenimiento Manual (Roceria)	59,63 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción derrumbes)	461,26 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (K6+018, Perdida de Banca)	97,88 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (K11+800, Perdida de Banca)	97,88 días
Pavimentación (Bacheo)	120,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (K8+800, Perdida de Banca)	97,88 días
Construcción de muro en pilas (K12+900, Perdida de Banca)	112,13 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (K13+000, Muro pantalla)	33 días
25AN13 San Fermín (Ruta 25) - Briceño	372,38 días
Pavimentación (Bacheo)	184,5 días
Señalización Horizontal	1 día
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K9+500 y mitigación K10+000)	34,88 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K26+900)	40 días

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

62AN18-3-1 La Apartada (San José de La Montaña) - Partidas (San José de la Montaña) - Toledo - Matanzas (No incluye tramo urbano de Toledo)	509,63 días
Pavimentación (Bacheo)	336 días
Sobreancho en afirmado (K11+200)	3,38 días
25AN11-1 Partidas a San José de la Montaña - San Andrés de Cuerquia - Matanzas - Pescadero - Ituango	138,38 días
Mantenimiento manual	25,88 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K81+380)	64,13 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K81+400)	138,38 días
25AN10 El Chaquiro - (Ruta 25) - Aragón - Te a Labores	69,75 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K11+400) MITIGACION	69,75 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K11+000) PUENTE	69,75 días
62AN21-1-2 EL GUAYABO - EL SALTO - PARTIDAS A GUADALUPE	5,63 días
Atención puente K 1+500	5,63 días
25ANB Paso por Yarumal	10,13 días
Pavimentación (Bacheo)	10,13 días

VÍAS NORDESTE	522 días
62AN20 Molino Viejo - Santo Domingo	409,5 días
Mantenimiento Manual Y Mecánico (Roceria)	227,25 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+400)	38,25 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K7+500)	93,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+400)	193,51 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K12+500)	108 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K15+600)	94,5 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K17+100)	106,88 días
Pavimentos (Bacheos)	109 días
62AN24 San Jorge - San Roque	335,5 días
Mantenimiento Manual	54 días
Mantenimiento mecánico (Remoción)	63 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K3+700)	120 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K8+900)	106 días
62AN22-1 Santo domingo - San Roque	379,13 días
Mantenimiento Mecánico (Conformación)	76,5 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K5+600)	111,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Obra transversal K5+600)	32,63 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción)	73 días
62AN23 Sofia - Yolombó	311,63 días
Mantenimiento Manual	200,25 días

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

Mantenimiento Mecánico (Remoción)	65 días
Mantenimiento Mecánico (Conformación)	139,5 días
62AN21 Porcesito - Puente Gavino - La Cortada - Yolombó - Yalí - Playas - Vegachí	437,63 días
Mantenimiento Manual (Roceria)	113 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción)	137,25 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K10+200)	82 días
Construcción de obras hidráulica (Box culvert K10+700)	262,13 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Mitigación K34+500)	15 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K67+000)	66,38 días
Señalización	28,13 días
Pavimento (Yolombó - Yalí)	31,5 días
Pavimento (Bacheo Porcesito - La Cortada)	380 días
62AN21-2 La Cortada - El Mango	450 días
Mantenimiento Manual	126 días
Mantenimiento Mecánico (Derrumbes)	51,75 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K0+100)	129,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K4+400)	200,25 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K28+600)	91,5 días
Señalización	27,38 días
Pavimentos (Bacheos)	27 días
62AN21-2-1 El Mango - Amalfi	342 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K2+500)	167,63 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Canal K1+150)	91,5 días
Mantenimiento manual	52,88 días
62AN21-4 Amalfi - Portachuelo - Chorrillos - Playas	138,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K50+500)	138,38 días
25AN12-1-1 Anorí - Ye de Anorí - El Mango	138,38 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción)	138,38 días
25AN12-1 Campamento - Río Nechí - Y de Anorí	309,38 días
Mantenimiento Mecánico (Ampliación K2+800)	84,38 días
Mantenimiento Mecánico (Ampliación K16+000)	20,25 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción K6+000)	27 días
VÍAS BAJO CAUCA	339,76 días
25AN17-1 Partidas de Zaragoza - El Bagre	14,63 días
Pavimentos (Bacheos)	14,63 días
25AN15-1 Cáceres - El Tigre - Alto Tamaná - La Chilona	102,38 días
Mantenimiento Mecánico (Conformación)	102,38 días
25AN18 Campo Alegre (Ruta 25 - Caucasia) - Colorado - Nechí	326,26 días
Mantenimiento Manual	64,13 días

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

Mantenimiento Talas y Podas	27 días
Mantenimiento Mecánico (Remoción)	64,13 días
Mantenimiento Mecánico (Conformación)	95,63 días

ZODMES	53 días
FIN	1 día
Reembolsables (incluye IVA)	540,13 días
Plan de manejo ambiental, social y SST (incluye IVA)	540,13 días
Plan aplicación protocolo sanitario para la obra PAPSO (incluye IVA)	540,13 días
Plan de manejo de tránsito (PMT) (incluye IVA)	540,13 días
Provisión para el pago de primas de garantías	540,13 días
Diseños, ajustes a diseños, licencias y permisos (incluye IVA)	540,13 días
Actualización de precios	540,13 días
ADICIÓN 2	113,63 días
INICIO	1 día
VÍAS NORTE	103,5 días
25AN-12 Yarumal - La Ese - Campamento	45 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro en ciclópeo K2+700)	45 días
25AN13 San Fermín (RUTA 25) - Briceño	92,75 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K9+700)	56,25 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K21+500)	69,13 días
VÍAS NORDESTE	97,88 días
62AN20 Molino viejo - Santo Domingo	84,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K05+900)	40 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K08+300)	72 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Canal Disipador K12+200)	38 días
62AN21-2 La Cortada - El Mango	50,63 días
Pavimentos (Bacheos)	50,63 días
62AN21-2-1 El Mango - Amalfi	77,88 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K0+500)	66,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K1+400)	45 días
Mantenimiento Mecánico (Conformación sector Caracolí)	34 días
62AN23 La Sofia - Yolombó	15 días
Construcción de filtro (K 5+600)	15 días
VÍAS BAJO CAUCA	75,38 días
25AN17-1 Partidas a Zaragoza - El Bagre	75,38 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K3+000)	48 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K6+200)	28 días
Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K7+500)	39 días

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

PROVISIÓN PARA DERRUMBES Y OBRAS DE MITIGACIÓN EN LOS CORREDORES OBJETO DEL CONTRATO	113 días
FIN	1 día
Reembolsables (incluye IVA)	112 días
Plan de manejo ambiental, social y SST (incluye IVA)	112 días
Plan aplicación protocolo sanitario para la obra PAPSO (incluye IVA)	112 días
Plan de manejo de tránsito (PMT) (incluye IVA)	112 días
Provisión para el pago de primas de garantías	112 días
Diseños, ajustes a diseños, licencias y permisos (incluye IVA)	112 días
Actualización de precios	112 días

Tabla 3. Línea base del tiempo contractual + adición N°2

3.2. Desarrollo del cronograma

Se presenta el cronograma del proyecto con base en la secuencia de actividades, duración, los requisitos de recursos, y las restricciones del calendario. Para secuenciar las actividades, se utilizará el método de diagramación por precedencias, que utiliza la aplicación MS Project, con precedencias del tipo FC (Fin- Comienzo) y CC (comienzo comienzo). El programa de construcción muestra el tipo, duración, orden y ruta crítica de todas las actividades inherentes al contrato, sus fechas de inicio y terminación. Lo anterior se podrá ver a detalla en el Anexo 1. *MS Project (Programación)*.

3.3. Control del cronograma

Contra la línea base del cronograma se realizará el seguimiento al cumplimiento del proyecto. Para estos efectos se realiza la curva S, en la cual se mide el avance físico y financiero del proyecto. La medición y control del avance físico incluye la revisión del estado de cada una de las actividades en el tiempo. En caso de presentar atrasos significativos en el avance físico, debe realizarse una acción correctiva para incluirla en el plan de gestión de cambios. Adicionalmente, de manera semanal se realiza una programación de obra que es compartida a la interventoría, esto con el fin de hacer seguimiento a las actividades en ejecución y garantizar el cumplimiento del cronograma. Esta información se podrá ver a detalle en el Anexo 2. *Programación Semanal Interna OCTUBRE*.

En caso de detectar desviaciones mayores al 10% en la ejecución, debe elevarse la alerta a la interventoría para evaluar los motivos por los cuales se presenta el atraso y así poder tomar las medidas correctivas necesarias para volver a la línea base o por el contrario gestionar a tiempo las modificaciones que requiera el contrato. No obstante, el atraso no puede superar el 20%, debido a que el control de cambios no sería de fácil cumplimiento. Según las actividades ejecutadas en el mes de OCTUBRE se presenta un avance físico de obra del 95,1%. De manera semanal se realiza el seguimiento interno al cronograma de obra.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

Esta información se podrá ver de manera detallada en el Anexo 3.

Para el mes de OCTUBRE no se presenta atrasos en el cronograma de obra.

92. Semana 95	☁ 8	8/10/2024 2:16 p. m.	Carpeta de archivos
93. Semana 96	☑ 8	8/10/2024 2:16 p. m.	Carpeta de archivos
94. Semana 97	☑ 8	12/10/2024 11:25 a. m.	Carpeta de archivos
95. Semana 98	☑ 8	19/10/2024 10:16 a. m.	Carpeta de archivos
96. Semana 99	☑ 8	27/10/2024 8:51 p. m.	Carpeta de archivos

Figura 1. Programación semanal interna.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

4. GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

La información necesaria para el adecuado manejo de la obra debe estar disponible para todos los empleados, proveedores, cliente y las demás partes interesadas. Para lo anterior, se dispone de un Plan de Comunicaciones, el cual se debe conservar actualizado de tal manera que se garantice que toda la información relevante sea divulgada por los medios de comunicación adecuados. Estos medios incluyen el uso de:

- Comunicaciones internas
- Comunicaciones externas
- Medios de comunicación

4.1. Comunicaciones internas

Reuniones semanales de obra y correspondencia internas para comunicación de avance de la obra, administración contractual, problemas detectados, entre otros deben cumplir con los parámetros relacionados en la tabla relacionada en los anexos. Anexo 8. Matriz de comunicaciones (NORANTIOQUIA)

4.2. Comunicaciones externas

Reuniones semanales de obra y correspondencia entre Consorcio y la Interventoría para comunicación de avance de la obra, administración contractual, problemas detectados, entre otros. Las cartas de Interventoría que requieran respuestas deben ser diligenciadas máximo 8 días hábiles después de ser recibidas y deben tener el visto bueno por parte del Gerente del Proyecto.

4.3. Medios de comunicación

Internet, e-mails, teléfonos, radios de comunicación y otros medios, permiten garantizar acceso rápido, oportuno, claro y seguro a la información generada entre el Consorcio y sus clientes y/o proveedores del proyecto.

4.4. Control de las comunicaciones

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

Para llevar el control de las comunicaciones enviadas y recibidas se implementa una matriz donde toda esta información es registrada. Adicionalmente, todas las comunicaciones son almacenadas de manera digital con sus respectivos anexos.

OneDrive - PROYECTOS Y VIAS S.A.S > REGISTROS > Correspondencia					
Nombre	Estado	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño	
★ 1. Correspondencia Enviada	☁ R	6/01/2024 11:30 a. m.	Carpeta de archivos		
★ 2. Correspondencia Recibida	☁ R	1/02/2024 2:29 p. m.	Carpeta de archivos		
★ F. Matriz control de correspondencia	☑ R	17/01/2024 10:49 a. m.	Hoja de cálculo d...	71 KB	

Figura 2. Almacenamiento de comunicaciones

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

5. GESTIÓN DE LA CALIDAD

Plan de Calidad se establece para determinar los lineamiento y directrices para desarrollar el objeto del contrato ***“CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA”***. Se establece en el Plan de Calidad, los recursos de infraestructura, humanos, físicos, tecnológicos para el desarrollo de las actividades relacionadas con la ejecución del proyecto en los plazos establecido, así como los mecánicos de control y seguimiento apropiados al objeto del contrato.

El plan de Calidad hace parte de la documentación del SGI y su vigencia se establece con respecto a la duración de la obra. El Plan de Calidad está elaborado de acuerdo a la Norma Técnica Colombia NTC-ISO-9001:2015 y requisitos. Para el desarrollo de la obra se realizará la implementación del Sistema de Gestión de Calidad de acuerdo con los lineamientos de la Norma Técnica Colombiana NTC-ISO 9001:2015, NTC ISO 14001:2015 y NTC ISO 45001:2018, los requisitos del cliente, requisitos legales, los de la organización y los aplicables. A continuación, la información del proyecto:

Contratista	Consortio Norantioquia
Plazo	19 meses y 15 días
Contratante	Gobernación de Antioquia
Valor Contrato	TREINTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS CUATRO MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRE PESOS M/L (\$39.904.299.273, 00)
Valor Adición 1	DIECISÉIS MIL SESENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL SEISCIENTOS SIETE PESOS (16.062.958.607)
Valor Adición 2	CINCO MIL CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS (5.120.000.000,00)
Solicitud de Prorroga	CUATRO (4) MESES, POR LO CUAL EL NUEVO PLAZO DEL CONTRATO FINALIZA EL 28 DE NOVIEMBRE DE 2024

5.1. Planificación y control operacional

En la planificación del presente plan de calidad, enfocado en el cumplimiento de los requisitos, especificaciones y objeto del contrato, se tiene en cuenta lo siguiente, (**Anexo 6. Matriz de inspección, control y calidad**).

- Planificación para la ejecución del proyecto (Project)

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

- Plan de inspección y ensayos (PIE)
- Plan de inspección de materiales

5.2. Plan de inspección de materiales en la recepción

De manera semanal se realizarán reuniones con la interventoría para el seguimiento del avance de la programación, el presupuesto, compromisos adquiridos. Los informes, se

realizarán de acuerdo a lo solicitado por el cliente, así como la estructura de los mismos. De manera interna se realizará seguimiento al contrato, teniendo en cuenta el formato:

Informe semanal del avance de la obra, para este debe mantener la línea base del presupuesto de acuerdo a las condiciones a ejecutar; definiendo tarifas de equipos, subcontratistas de mano de obra y cotizaciones de materiales. El control de la aceptación de las cantidades de obra ejecutadas y los procesos constructivos, se determinan en la aceptación por parte del cliente en las actas de obray el pago de los mismos.

El control de la calidad de los materiales críticos que aplican, se realizará con la revisión y trazabilidad de los certificados de calidad, suministrados por el proveedor, los cuales serán remitidos a la entidad por medio de la interventoría.

5.3. Plan de inspección y ensayos

El control de los ensayos de los materiales usados en el proyecto se realizará con laboratorio externo de acuerdo a las actividades que lo requieran. Para el control de las mediciones se revisarán los certificados de calibración, los cuales deben encontrarse vigentes. En cuanto a los equipos de topografía, se verificarán los certificados de calibración. La verificación de las frecuencias de calibración de los equipos se realizará por medio del plan metrológico. *Anexo 6. Matriz de inspección, control y calidad (NORANTIOQUIA)*

5.4. Control y seguimiento

Para realizar el control de calidad y seguimiento de la obra ejecutada en la ejecución del contrato, ver **Anexo 6. Matriz de inspección, control y calidad**. Está matriz es la base para hacer el seguimiento de los diferentes entregables, en caso de tener desviaciones en el control, es necesario realizar una acción correctiva, que debe atenderse durante la ejecución del proyecto. En caso de no lograr superar el desvío, El contratista deberá presentar un plan de acción para corregirla, el cual será revisado y aprobado u objetado por la gobernación y la interventoría.

Al interior de la organización se realizará una ficha de producto no conforme y se realizará la respectiva acción correctiva que será retroalimentada al personal para evitar que vuelva a suceder. Los controles de calidad deben realizarse de acuerdo con las normas técnicas que aplican para el proyecto.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

5.5. Recursos de seguimiento y medición

- GPS
- Equipo de topografía
- Equipos de laboratorio

La trazabilidad de las mediciones de los recursos empleados se realizará de la siguiente manera:

Para equipos de topografía, se contará con certificados de calibración vigentes de los cuales se entregarán a interventoría como parte de control de las actividades. De igual manera se harán verificaciones de equipos de topografía mediante el formato. Para los equipos de laboratorio se contará con los certificados de calibración para los que apliquen, los cuales serán remitidos a interventoría como parte de su proceso de verificación. Para mayor información de los procesos y lineamientos en torno a la gestión de la calidad, por favor remitirse al Sistema de Gestión de la Calidad del Consorcio (Anexo 5).

5.6. Informe de calidad de las obras en ejecución

Este informe tiene como objetivo presentar un registro mensual completo, preciso y claro de la calidad de las obras en ejecución por parte del Consorcio Norantioquia entidad contratante. A su vez este informe busca demostrar e informar a las partes interesadas que la organización cumple con los requisitos especificados, en normas, documentos legales y reglamentarios, documentos internos, u otros similares. Este informe se podrá ver en el apartado 5 (Anexo 8)

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

6. GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

La Gestión de los Recursos Humanos (RRHH) del Proyecto incluye los procesos que organizan, gestionan y conducen el equipo del Proyecto. Éste está formado por aquellas personas a las que se le han asignado roles y responsabilidades para completar el Proyecto. Aunque cada miembro del equipo debe tener asignado su rol y responsabilidad dentro del Proyecto, es crucial la participación de todos los miembros en la fase de planificación y en la toma de decisiones. Con ello conseguimos que aporten su experiencia profesional y se fortalezca su compromiso con el Proyecto.

6.1. Proceso de contratación del personal

- Definición de la vacante
- Búsqueda de candidatos potenciales
- Revisión hojas de vida y antecedentes judiciales
- Preselección
- Entrevista
- Aplicación de pruebas (cuando aplique)
- Selección
- Exámenes médicos
- Contratación
- Integración
- Capacitación y/o inducción

6.2. Pasos de la entrevista – Consorcio Norantioquia

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

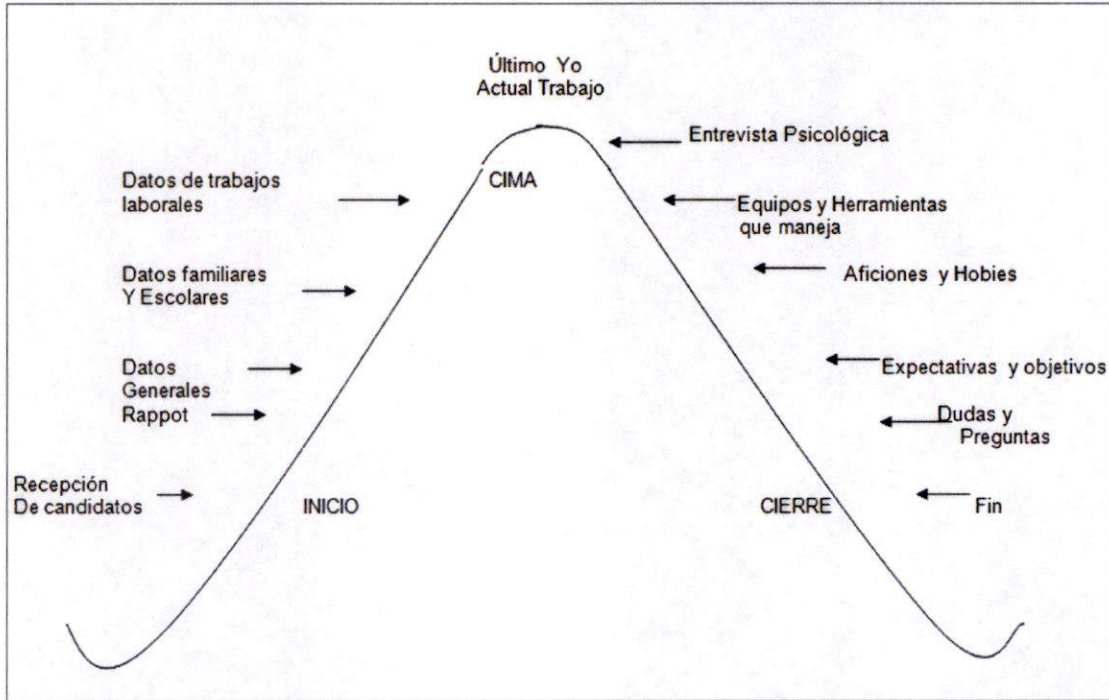


Figura 3. Guía para la realización de entrevistas – Consorcio Norantioquia

6.3. Programa de inducción

La inducción a los empleados significa proporcionarles información básica sobre los antecedentes de la empresa, la información que necesitan para realizar sus actividades de manera satisfactoria. Esta información incluye cuestiones como la nómina de pago, la obtención de credenciales de identificación, cuáles son los horarios de trabajo y con quién trabajará el nuevo empleado.

Las personas que siguen el programa de inducción aprenden sus funciones más rápidamente. En general, puede decirse que un programa de inducción logra su objetivo porque consigue acelerar la socialización de los nuevos empleados y efectúen contribuciones positivas a la organización.

La inducción es en realidad un componente del proceso de socialización del nuevo empleado con la empresa. La socialización es el proceso por el que un empleado empieza a comprender y a aceptar las actitudes prevalentes, los valores, las normas, los criterios y patrones de comportamiento que se postulan en la organización y sus departamentos.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA NIT 901641653-8
---	--	--

6.4. Control contractual de RRHH

Para realizar el control documental correspondiente a RRHH se almacena de manera constante los exámenes médicos de ingreso, exámenes de egreso, exámenes periódicos, colillas de pago de nómina, historia laboral de cada colaborador, liquidaciones, entre otra documentación. Como evidencia y/o soporte de lo anteriormente mencionado se anexan las siguientes figuras. Adicionalmente en los anexos de RRHH se podrá ver a detalle la sabana del consorcio con la información relevante de cada colaborador.

Para el mes de **OCTUBRE** se presentaron 26 ingresos, de los cuales 22 fueron ayudantes, 1 oficial, 1 almacenista y 2 controladoras viales.

- PROYECTOS Y VÍAS S.A.S > REGISTROS > Especialidades > Componente de apoyo > ADMINISTRATIVO > HISTORIAS LABORALES-----					
Nombre	Estado	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño	
1. GEISSON JAHIR DURAN ROJAS	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
2. JULIANA ANDREA MEJIA MONSALVE	 	20/12/2023 2:28 p. m.	Carpeta de archivos		
3. ANDRES FELIPE OSPINA BERNAL	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
4. MONICA ALEJANDRA ANGEL VASCOS	 	20/12/2023 2:28 p. m.	Carpeta de archivos		
5. MARCELO ARBELAEZ	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
6. JORGE IVAN ECHAVARRIA AGUDELO	 	13/12/2023 7:35 a. m.	Carpeta de archivos		
7. WOLFAN STIK RICON CLAVIJO	 	21/12/2023 2:02 p. m.	Carpeta de archivos		
8. ERICA ALEXANDRA GALLEGU TOBON	 	20/12/2023 3:55 p. m.	Carpeta de archivos		
9. LUIS ALONSO HIGUITA TORRES	 	20/12/2023 2:29 p. m.	Carpeta de archivos		
10. ELKIN EDUARDO CHIMA	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
11. DAMARIEL ANTONIO FERNANDEZ MENDIZ	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
12. JOSE CIRIACO HURTADO BERRIO	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
13. BRYAN STIVEN ARANGO MOLINA	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
14. ANGIE CAROLINA CORREA VELEZ	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
15. SEBASTIAN SIERRA GOMEZ	 	14/12/2023 9:38 a. m.	Carpeta de archivos		
16. HERBER EMINSON VEGA MEDELLIN	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		
17. JUAN RODOLFO GARCES PEÑA	 	1/12/2023 8:57 a. m.	Carpeta de archivos		

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

OneDrive - PROYECTOS Y VIAS S.A.S > REGISTROS > Especialidades > Componente de apoyo > ADMINISTRATIVO > HISTORIAS LABORALES----- > 1.GEISSON JAHIR DURAN ROJAS

Nombre	Estado	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
1.CONTRATO GEISSON JAHIR DURANGO ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	846 KB
2.1 OTRO SI GEISSON JAHIR DURAN ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	58 KB
3. CONSENTIMIENTO GEISSON JAHIR DURANGO ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	49 KB
4. CEDULA GEISSON JAHIR DURAN ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	56 KB
5. HV GEISSON JAHIR DURAN ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	1.556 KB
7. EMO I GEISSON JAHIR DURAN ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	131 KB
10. AFILIACIONES GEISSON JAHIR DURAN ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	209 KB
12. INDUCCIÓN GEISSON JAHIR DURAN ROJAS - copia	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	1.092 KB
13. LISTA DE FUNCIONES GEISSON JAHIR DURAN ROJAS	📁 R	1/12/2023 9:12 a. m.	Documento PDF	1.092 KB

Figura 4. Control y almacenamiento de la información de RRHH

OneDrive - PROYECTOS Y VIAS S.A.S > REGISTROS > Especialidades > Componente de apoyo > ADMINISTRATIVO

Nombre	Estado	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
EXAMENES CERTIPRUEBA	📁 R	20/12/2023 2:26 p. m.	Carpeta de archivos	
HISTORIAS LABORALES-----	📁 R	1/02/2024 9:28 a. m.	Carpeta de archivos	
LIQUIDACIONES	📁 R	6/06/2023 8:33 a. m.	Carpeta de archivos	
NOMINA	📁 R	6/06/2023 8:32 a. m.	Carpeta de archivos	
PAGO FIC	📁 R	26/10/2023 3:18 p. m.	Carpeta de archivos	
PAGOS SEGURIDAD S	📁 R	20/09/2023 12:34 p. m.	Carpeta de archivos	

OneDrive - PROYECTOS Y VIAS S.A.S > REGISTROS > Especialidades > Componente de apoyo > ADMINISTRATIVO > EXAMENES CERTIPRUEBA

Nombre	Estado	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
EXAMENES PERIODICOS	📁 R	3/01/2024 9:21 a. m.	Carpeta de archivos	
EXAMENES POR MES	📁 R	3/01/2024 9:14 a. m.	Carpeta de archivos	
RELACION DE EXAMENES DE INGRESO	📁 R	3/01/2024 9:29 a. m.	Carpeta de archivos	

Figura 5. Documentación que conforma la historia laboral de un colaborador.

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

7. GESTIÓN DE LOS COSTOS

7.1. Línea base

El presupuesto contractual del proyecto es de **\$ 37.690.030.305,00** y está compuesto por precios unitarios que hacen parte de la ejecución físicas y tienen AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad) otras actividades que son reembolsables y la provisión de reajustes de los precios unitarios. En el mes de OCTUBRE 2023 se realiza la primera adición económica al proyecto por un monto de **\$ 16.062.958.607,00**, en el mes de julio 2024 se realiza la segunda adición económica de **\$5.120.000.000,00**, para un valor total a ejecutar de **\$58.872.988,912**

SUB- REGIÓN	FRENTE		PROYECCIÓN CONTRACTUAL
	VÍAS	NECESIDAD	
VÍAS PAJARITO	25AN06 Variante Don Matías (Ruta 25) - Río Chico - Entreríos.	Mantenimiento Manual	\$ 2.925.553.615,53
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)	
		Punto Crítico K17+300	
		Muro K0+980	
		Muro K2+300	
		Pavimentación (Bacheo)	
		Señalización	
	62AN18 Pajarito - San Pedro de Los Milagros - La Ye - Entreríos - Santa Rosa de Osos (Cruce Ruta 25)	Mantenimiento Manual (K0+000 - K63+000)	\$ 7.921.284.764,83
		Mantenimiento Mecánico (K0+000 - K63+000) - (Remoción)	
		Señalización	
		Punto Crítico K0+200 (Nivelación) - Mantenimiento Permanente	
		Punto Crítico K0+900	
		Punto Crítico K1+500	
		Punto Crítico K4+200	
		Puntos Críticos K3+500 Y K4+300	
		Punto Crítico K34+500	
		Pavimentos (Bacheo K00+000 - K48+000)	
		Pavimentos (Bacheo K48+000 - K61+000)	
	62AN18-1 San Pedro de los Milagros - Río Chico	Mantenimiento Manual	\$ 877.668.680,96
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)	
		Mantenimiento Mecánico (Conformación)	
	62AN18-2 La Ye - Belmira	Mantenimiento Manual	\$ 306.038.750,20

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

	Mantenimiento Mecánico (Remoción)	
	Pavimentos (Bacheo Y - Belmira)	
	Mantenimiento Manual	

SUB- REGIÓN	FRENTE		PROYECCIÓN CONTRACTUAL
	VÍAS	NECESIDAD	
SUBREGIÓN NORTE	25AN08 Santa Rosas de Osos (Ruta 25) - Malambo - San Pablo - Puente Gavino	Mantenimiento Manual (Roceria)	\$ 983.127.528,52
		Mantenimiento Mecánico (Conformación)	
	25AN07 La cabaña - (Ruta 25) - San Isidro - El Caney - Puente Gabino	Construcción y/o rehabilitación de obras (K 21+800)	\$ 350.000.000,26
	25AN12 Yarumal - La Ese - Campamento	Mantenimiento Mecánico (Remoción)	\$ 1.058.798.663,69
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+800, Perdida de Banca)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+300)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+700, Perdida de Banca)	
		Pavimentación (Bacheo)	
	62AN21-1 Puente Gavino - Gómez Plata - El Guayabo - Carolina del Príncipe - La Herradura - Partidas a Guadalupe - Guadalupe. (No incluye tramo urbano de Gómez Plata)	Mantenimiento Manual (Roceria)	\$ 3.081.361.574,08
		Mantenimiento Mecánico (Remoción, en puntos específicos del corredor)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+800)	
		Pavimentos (Parcheo a lo largo del Corredor)	
	25AN09-1 La Ese - Angostura - La Ye (Partidas a Angostura) - La Herradura	Mantenimiento Manual (Roceria)	\$ 3.215.582.424,37
		Construcción y/o rehabilitación de obras (K6+018, Perdida de Banca)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (K11+800, Perdida de Banca)	
		Pavimentación (Bacheo)	
	25AN13 San Fermín (Ruta 25) - Briceño	Pavimentación (Bacheo)	\$ 2.898.437.812,00
	62AN18-3-1 La Apartada (San José de La Montaña) - Partidas (San José de la Montaña) - Toledo - Matanzas (No incluye tramo urbano de Toledo)	Muro K42+900	\$ 1.050.385.257,00
	25AN11-1 Partidas a San José de la Montaña - San Andrés de Cuerquia - Matanzas -Pescadero - Ituango	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K81+380)	\$ 387.097.750,25
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K81+400)	
	25AN10 El Chaquito - (Ruta 25) - Aragón - Te a Labores	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K11+400) MITIGACION	\$ 309.093.921,62
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K11+000) PUENTE	

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

SUB- REGIÓN	FRENTE		PROYECCIÓN CONTRACTUAL
	VÍAS	NECESIDAD	
SUBREGIÓN NORDESTE	62AN20 Molino Viejo - Santo Domingo	Mantenimiento Manual Y Mecánico (Roceria)	\$ 1.212.703.122,50
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+400)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K8+800)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K15+300)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K15+600)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K17+100)	
	62AN24 San Jorge - San Roque	Mantenimiento Manual (Roceria)	\$ 111.727.420,00
		Pavimentos	
	62AN22-1 Santo domingo - San Roque	Mantenimiento Mecánico (Conformación)	\$ 1.055.999.728,64
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K5+100)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Obra transversal K5+100)	
	62AN23 Sofia - Yolombó	Mantenimiento Manual (Roceria)	\$ 321.993.262,00
		Señalización	
		Pavimentos (0,5 Km)	
	62AN21 Porcesito - Puente Gavino - La Cortada - Yolombó - Yalí - Playas - Vegachí	Mantenimiento Manual (Roceria)	\$ 1.990.114.945,80
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)	
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K41+800)	
		Señalización	
		Pavimento (Placas La Cortada - Yolombó)	
		Pavimento (Bacheo Porcesito - La Cortada)	
	62AN21-2 La Cortada - El Mango	Mantenimiento Manual (Roceria)	\$ 1.934.321.142,86
		Mantenimiento Mecánico (Derrumbes)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K0+100)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K4+400)	
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K28+600)	
		Pavimentos	

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

SUB- REGIÓN	FRENTE		PROYECCIÓN CONTRACTUAL
	VÍAS	NECESIDAD	
SUBREGIÓN NORDESTE	62AN21-2-1 El Mango - Amalfi	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K2+500)	\$ 1.231.792.705,92
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Canal K1+150)	
		Rocería, limpieza de cunetas, limpieza de obras transversales y desmonte.	
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)	
		Pavimentos	
	25AN12-1-1 Anorí - Ye de Anorí - El Mango	Mantenimiento Mecánico (Remoción)	\$ 264.507.520,60
		Pavimentos (Bacheo)	
	25AN12-1 Campamento - Rio Nechí - Y de Anorí	Mantenimiento Mecánico (Ampliación)	\$ 287.107.332,00
SUB REGIÓN BAJO CAUCA	25AN17-1 Partidas de Zaragoza - El Bagre	Mantenimiento Manual	\$ 106.713.645,00
		Mantenimiento Mecánico (Remoción)	
	25AN15-1 Cáceres - El Tigre - Alto Tamaná - La Chilona	Mantenimiento Manual	\$ 178.899.751,36
	25AN18 Campo Alegre (Ruta 25 - Caucasia) - Colorado - Nechí	Mantenimiento Manual	
REEMBOLSABLES (Incluye IVA)	Plan de manejo ambiental, social y SST (incluye IVA)		\$ 3.629.718.985,00
	Plan aplicación protocolo sanitario para la obra PAPSO (incluye IVA)		
	Plan de manejo de tránsito (PMT) (incluye IVA)		
	Provisión para el pago de primas de garantías		
	Diseños, ajustes a diseños, licencias y permisos (incluye IVA)		
	Actualización de precios		
	Actualización de precios		
TOTAL			\$ 37.690.030.305,00

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

SUB-REGIÓN	FRENTE		PROYECCIÓN ADICIÓN
	VÍAS	NECESIDAD	
VÍAS PEAJE PAJARITO	25AN06 Variante Don Matías (Ruta 25) - Río Chico - Entrerrios.	Pavimentación (Bacheo)	\$ 3.600.000.000,00
	62AN18 Pajarito - San Pedro de Los Milagros - La Ye - Entrerrios - Santa Rosa de Osos (Cruce Ruta 25)	Pavimentos (Bacheo K00+000 - K48+000)	\$ 4.500.000.000,00
		Pavimentos (Bacheo K48+000 - K61+000)	
	62AN18-2 La Ye - Belmira	Punto Crítico la Ye - Belmira K14+500	\$ 1.700.000.000,00
		Punto Crítico la Ye - Belmira K11+400	
VÍAS NORTE	62AN18-3-1 La Apartada (San José de La Montaña) - Partidas (San José de la Montaña) - Toledo - Matanzas (No incluye tramo urbano de Toledo)	Pavimentos (Bacheo K35+000 - K36+000)	\$ 1.250.000.000,00
		25AN11-1 Paso por Valdivia	
VÍAS NORDESTE	62AN24 San Jorge - San Roque	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K08+900)	\$ 400.000.000,00
	62AN21 Porcesito - Puente Gavino - La Cortada - Yolombó - Yalí - Playas - Vegachí	Construcción de obras hidráulica (Muro K10+700)	\$ 750.000.000,00
	62AN21-4 Amalfi - Portachuelo - Chorrillos - Playas	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K1+500)	\$ 395.000.000,00
VÍAS BAJO CAUCA	25AN15-1 Cáceres - El Tigre - Alto Tamaná - La Chilona	Mantenimiento Mecánico (Conformación)	\$ 622.733.529,00
	25AN18 Campo Alegre (Ruta 25 - Caucasia) - Colorado - Nechí	Mantenimiento Mecánico (Conformación)	\$ 516.119.750,00
REEMBOLSABLES (Incluye IVA)	Plan de manejo ambiental, social y SST (incluye IVA)		\$ 2.329.105.328,00
	Plan aplicación protocolo sanitario para la obra PAPSO (incluye IVA)		
	Plan de manejo de tránsito (PMT) (incluye IVA)		
	Provisión para el pago de primas de garantías		
	Diseños, ajustes a diseños, licencias y permisos (incluye IVA)		
	Actualización de precios		
TOTAL			\$ 16.062.958.607,00

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

SUB - REGIÓN	FRENTE		PROYECCIÓN
	VÍAS	NECESIDAD	
VÍAS NORTE	25AN-12 Yarumal - La Eze - Campamento	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro en ciclópeo K2+700)	\$ 150.199.277,00
	25AN13 San Fermín (RUTA 25) - Briceño	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K9+700)	\$ 180.753.027,00
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro K21+500)	\$ 745.580.956,00
VÍAS NORDESTE	62AN20 Molino viejo - Santo Domingo	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K05+900)	\$ 61.365.885,39
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K08+300)	\$ 248.325.848,86
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Canal Disipador K12+200)	\$ 43.350.521,12
	62AN21-2 La Cortada - El Mango	Pavimentos (Bacheos)	\$ 861.029.248,81
	62AN21-2-1 El Mango - Amalfi	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K0+500)	\$ 242.587.002,70
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K1+400)	\$ 84.579.251,16
		Mantenimiento Mecánico (Conformación sector Caracolí)	\$ 120.000.000,00
	62AN23 La Sofia - Yolombó	Construcción de filtro (K 5+600)	\$ 18.640.501,00
VÍAS BAJO CAUCA	25AN17-1 Partidas a Zaragoza - El Bagre	Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K3+000)	\$ 208.824.018,56
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K6+200)	\$ 63.824.488,56
		Construcción y/o rehabilitación de obras (Muro ciclópeo K7+500)	\$ 148.655.123,84
	Provisión para derrumbes y obras de mitigación en los corredores objeto del contrato		\$ 1.100.173.965,00

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

REEMBOLSABLES (Incluye IVA)	Plan de manejo ambiental, social y SST (incluye IVA)		\$ 842.110.885,00
	Plan aplicación protocolo sanitario para la obra PAPSO (incluye iva)		
	Plan de manejo de tránsito (PMT) (incluye IVA)		
	Provisión para el pago de primas de garantías		
	Diseños, ajustes a diseños, licencias y permisos (incluye IVA)		
	Actualización de precios		
TOTAL			\$ 5.120.000.000,00

Tabla 4. Línea del costo

7.2. Control de costos EDT OCTUBRE

SUBREGIÓN	NORTE	
VÍAS	FRENTE	VALOR EJECUTADO
25AN12 YARUMAL - LA ESE - CAMPAMENTO.	MURO CICLÓPEO K2+700	\$ 25.342.676,00
SUBTOTAL 25AN12		\$ 25.342.676,00
25AN13 SAN FERMÍN (RUTA 25) - BRICEÑO	MITIGACIÓN K21+500	\$ 368.111.443,00
SUBTOTAL 25AN13		\$ 368.111.443,00
TOTAL VIAS NORTE		\$ 393.454.119,00

SUBREGIÓN	BAJO CAUCA	
VÍAS	FRENTE	VALOR EJECUTADO
25AN17-1 PARTIDAS A ZARAGOZA - EL BAGRE	MURO CICLÓPEO K6+200	\$ 1.267.661,00
	MURO CICLÓPEO K7+500	\$ 106.816.989,00
SUBTOTAL 25AN17-1		\$ 108.084.650,00
TOTAL VIAS BAJO CAUCA		\$ 108.084.650,00

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

SUBREGIÓN	NORDESTE	
VÍAS	FRENTE	VALOR EJECUTADO
25AN12-1-1 ANORÍ - YE DE ANORÍ - EL MANGO	MANTENIMIENTO MECÁNICO (REMOCIÓN)	\$ 1.924.706,00
	MANTENIMIENTO MANUAL	\$ 24.567.916,00
SUBTOTAL 25AN12-1-1		\$ 26.492.622,00
62AN20 MOLINO VIEJO - SANTO DOMINGO	MANTENIMIENTO MANUAL	\$ 6.592.058,00
	MURO CICLÓPLEO K5+900	\$ 10.934.174,00
	MURO CICLÓPLEO K8+370	\$ 231.467.569,00
	CANAL DISIPADOR K12+200	\$ 440.551,00
SUBTOTAL 62AN20		\$ 249.434.352,00
62AN21 PORCESITO - PUENTE GAVINO - LA CORTADA - YOLOMBÓ - YALÍ - PLAYAS - VEGACHÍ	MANTENIMIENTO MECÁNICO (REMOCIÓN)	\$ 1.283.137,00
SUBTOTAL 62AN21		\$ 1.283.137,00
62AN21-2 LA CORTADA - EL MANGO	MANTENIMIENTO MANUAL	\$ 301.580,00
SUBTOTAL 62AN21-2		\$ 301.580,00
62AN21-2-1 EL MANGO - AMALFÍ	MANTENIMIENTO MANUAL	\$ 150.790,00
	MURO CICLÓPLEO K0+500	\$ 117.599.475,00
SUBTOTAL 62AN21-2-1		\$ 117.750.265,00
62AN23 SOFÍA - YOLOMBÓ	MANTENIMIENTO MANUAL	\$ 2.850.683,00
	CONSTRUCCIÓN DE FILTRO K5+600	\$ 987.307,00
SUBTOTAL 62AN23		\$ 3.837.990,00
62AN24 SAN JORGE - SAN ROQUE	MANTENIMIENTO MANUAL	\$ 27.679.911,00
SUBTOTAL 62AN24		\$ 27.679.913,00
TOTAL VIAS NORDESTE		\$ 426.779.859,00

TOTAL EJECUTADO	\$ 928.318.628,00
REEMBOLSABLES	\$ 102.705.907,00
TOTAL ACTA	\$ 1.031.024.535,00

Para el mes de OCTUBRE se tenía programado ejecutar un valor de \$ 1.960.809.750,00 y se ejecutó un valor de \$ 1.031.024.535,00 Lo cual, significa un avance económico acumulado de 95.1% en relación con el presupuesto total del proyecto.

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

7.3. CURVA S

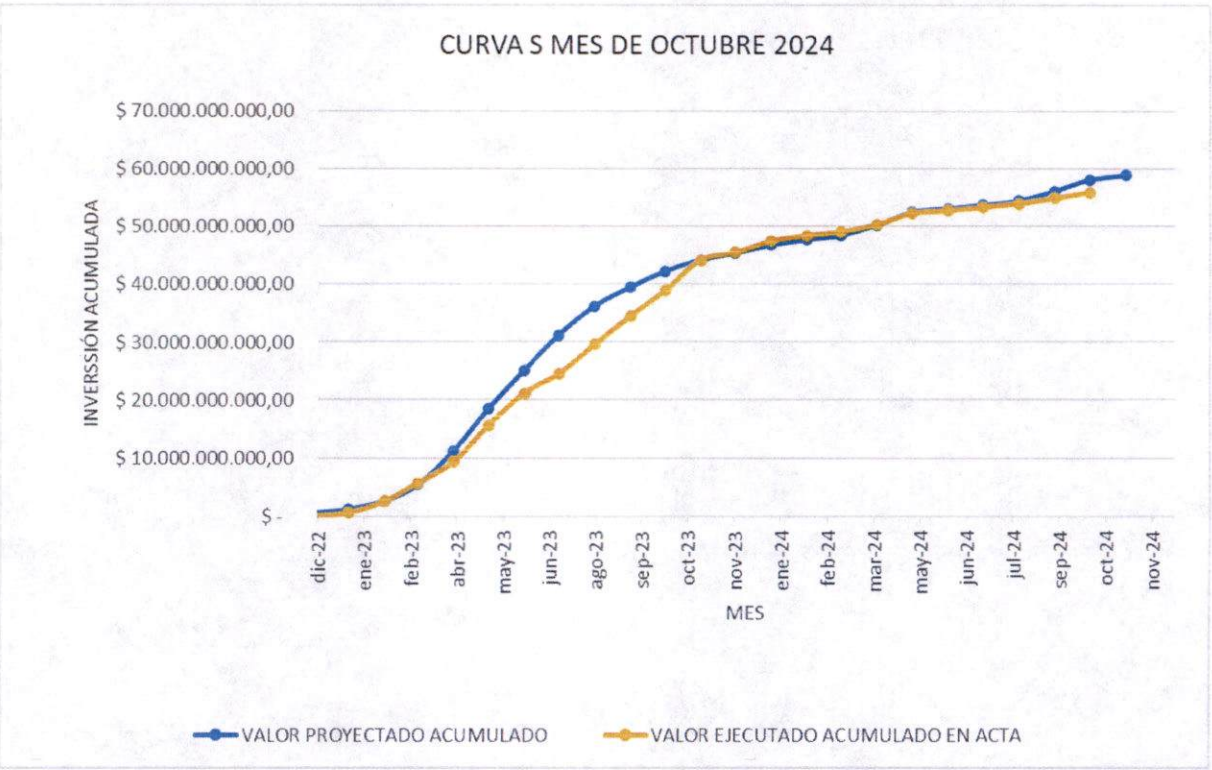


Figura 6. Curva S

La Curva S, nos ayuda a visualizar y comprender el progreso y el rendimiento del proyecto con respecto al tiempo. Este proceso se lleva a cabo mediante la recopilación de datos sobre los costos reales acumulados, que se representan gráficamente en el eje “Y” contra el tiempo en el eje “X”. A medida que avanza el proyecto, se añaden más puntos a la gráfica, formando así la Curva S. Esta se crea y se actualiza regularmente durante el ciclo de vida del proyecto. En específico, la Curva S muestra los costos acumulados en el período comprendido de diciembre 2022 a OCTUBRE 2024.

En la misma se puede observar que para el mes de OCTUBRE, se presenta una facturación inferior a la inicialmente proyectada, sin embargo, es importante tener en cuenta que la ejecución se encuentra por encima de los valores plasmados puesto que el gráfico se realiza con el valor facturado el cual se encuentra sujeto al retenido de garantía del 5% del valor del contrato, Por tanto, aunque para el mes de OCTUBRE el proyecto no cumplió con los montos de facturación establecidos para el mismo, esto no representa un riesgo dado que la ejecución está por encima de los valores observados, y teniendo en cuenta que el Consorcio Norantioquia proyecta alcanzar los valores esperados.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

7.4. Flujo de inversión

MES	VALOR PROYECTADO	VALOR EJECUTADO EN ACTA	VALOR EJECUTADO ACUMULADO EN ACTA	% AVANCE
Dic-22	\$ 566.049.596,86	\$ 607.097.054,00	\$ 607.097.054,00	1,0%
Ene-23	\$ 625.740.142,84			
Feb-23	\$ 1.477.610.990,49	\$ 1.979.189.108,00	\$ 2.586.286.162,00	4,4%
Mar-23	\$ 2.719.790.341,07	\$ 3.128.714.383,00	\$ 5.715.000.545,00	9,7%
Abr-23	\$ 5.789.692.998,02	\$ 3.643.947.483,00	\$ 9.358.948.028,00	15,9%
May-23	\$ 7.298.005.032,60	\$ 6.311.322.076,00	\$ 15.670.270.104,00	26,6%
Jun-23	\$ 6.618.351.228,52	\$ 5.570.131.531,00	\$ 21.240.401.635,00	36,1%
Jul-23	\$ 6.084.093.685,59	\$ 3.281.671.733,00	\$ 24.522.073.368,00	41,7%
Ago-23	\$ 4.970.026.205,99	\$ 5.106.542.941,00	\$ 29.628.616.309,00	50,3%
Sep-23	\$ 3.348.960.462,20	\$ 4.898.043.612,00	\$ 34.526.659.921,00	58,6%
Oct-23	\$ 2.726.892.225,12	\$ 4.419.826.135,00	\$ 38.946.486.056,00	66,2%
Nov-23	\$ 1.952.719.164,79	\$ 5.245.730.128,00	\$ 44.192.216.184,00	75,1%
Dic-23	\$ 1.272.625.471,45	\$ 1.319.453.543,90	\$ 45.511.669.727,90	77,3%
Ene-24	\$ 1.288.772.233,65	\$ 1.970.058.996,00	\$ 47.481.728.723,90	80,7%
Feb-24	\$ 970.671.325,43	\$ 1.014.866.495,00	\$ 48.496.595.218,90	82,4%
Mar-24	\$ 742.341.166,03	\$ 608.563.240,60	\$ 49.105.158.459,50	83,4%
Abr-24	\$ 1.843.824.251,20	\$ 1.280.854.839,00	\$ 50.386.013.298,50	85,6%
May-24	\$ 2.174.300.159,21	\$ 1.921.904.338,94	\$ 52.307.917.637,43	88,8%
Jun-24	\$ 671.511.939,12	\$ 495.322.789,71	\$ 52.803.240.427,14	89,7%
Jul-24	\$ 552.859.628,18	\$ 597.124.441,64	\$ 53.400.364.868,78	90,7%
Ago-24	\$ 773.403.640,28	\$ 625.319.695,00	\$ 54.025.684.563,78	91,8%
Sep-24	\$ 1.669.643.513,83	\$ 928.791.685,00	\$ 54.954.476.248,78	93,3%
Oct-24	\$ 1.960.809.749,83	\$ 1.031.024.535,00	\$ 55.985.500.783,78	95,1%
Nov-24	\$ 774.293.760,50			
	\$ 58.872.988.912,80	\$ 55.985.500.783,78		

Tabla 5. Inversión mensual

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

7.5. Modificación 2 del contrato de obra 4600014620 DE 2022



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Página 2 de 4

MODIFICACIÓN 02 DEL CONTRATO DE OBRA NO. 4600014620 DE 2022

5. Que el día 15 de enero de 2024, el contratista CONSORCIO NORANTIOQUIA, mediante oficio NOR-004-24, solicitó "...Se solicita realizar una nueva modificación al alcance de nuestro contrato de mantenimiento, ya que la condición no debería estar sujeta a la adjudicación del proceso APP-111B-01-2023 sino al inicio de sus actividades, porque es claro que actualmente persiste la necesidad de intervención y se tienen recursos para intervenir dichos corredores..."
6. Que por parte de la interventoría se indica "En el desarrollo del contrato de obra No. 4600014620 de 2022 cuyo objeto es CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA y con el fin de ejecutar actividades necesarias para la transitabilidad y seguridad vial de las vías en las subregiones NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO, se hace necesario la solicitud de MODIFICACION N°2, CLÁUSULA 3. ALCANCE DEL OBJETO, considerando que:

En el documento "ADICION 01 Y MODIFICACION 01 DEL CONTRATO DE OBRA NO. 4600014620 DE 2022" del 18 de agosto de 2023, En el numeral 5, se establece que: "Por lo tanto, la Cláusula 3. ALCANCE DEL OBJETO quedaría así; El contratista deberá desarrollar el objeto del contrato de conformidad con las especificaciones y características técnicas señaladas en los Documentos del Proceso de Contratación No. LIC-13637, exceptuando las actividades sin ejecutar de las vías:

- Pajarito - San Pedro de Los Milagros - Entrerrios - Santa Rosa de Osos 62AN18
- Variante Don Matías (Ruta 25) Entrerrios- 25AN06
- La Ye - Belmira- 62AN18-2
- San Pedro de los Milagros - Rio Chico - Variante Donmatías-62AN18-1.
- Corredor vial Entrerrios - Labores - San José de la Montaña - 62AN18-3.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA NIT 901641653-8
---	--	--

7.6. Adición N°2 y prórroga N°1 contrato de obra N° 4600014620 de 2022



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Página 1 de 4

ADICIÓN N°2 Y PRÓRROGA N°1
CONTRATO DE OBRA N° 4600014620 DE 2022

N° contrato	4600014620 de 2022
Contratante	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA - SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA
Contratista	CONSORCIO NORANTIOQUIA (CALCULO Y CONSTRUCCIONES S.A.S. 50% - PROYECTOS Y VIAS S.A.S. PROVÍAS S.A.S. 50%). NIT: 901.641.653-8
Objeto	CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"
Valor	TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS NOVENTA MILLONES TREINTA MIL TRESCIENTOS CINCO PESOS (\$37.690.030.305) y con un A.I.U. del 31,00%
Adición N° 01:	DIECISÉIS MIL SESENTAY DOS MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL SEISCIENTOS SIETE PESOS (\$16.062.958.607) con un A.I.U. del 31,00%
Plazo	DIECINUEVE (19) MESES Y QUINCE (15) DIAS, contados a partir del acta de inicio.
Solicitud de adición N°2	Cinco mil ciento veinte millones de pesos (\$5.120.000.000) con un AIU del 31,00%
Solicitud de prórroga N°1	Cuatro (4) meses, por lo cual el nuevo plazo del contrato finaliza el 28 de noviembre de 2024

Entre los suscritos, **LUIS HORACIO GALLÓN ARANGO**, identificado con cédula de ciudadanía número 15.530.100, obrando en calidad de secretario de despacho de la Secretaría de Infraestructura Física del Departamento de Antioquia, nombrado mediante Decreto No. D2024070000001 del 1 de enero de 2024 y facultado para efectos contractuales por el Decreto Departamental N° 2021070000528 del 01/02/2021, (en adelante la "Entidad"), por una parte; y, por la otra, **ANGELA MARIA HOYOS CASTRO**, identificada con C.C. 49.884.286, en calidad de representante legal del

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

8. GESTIÓN DE LOS RIESGOS

La gestión integral de riesgos permitirá a la dirección del proyecto de la obra de **“CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA”**. Y todos sus interesados, estar preparados, corregir el curso rápidamente en caso de necesitarlo, o en el momento de la materialización de algunos de los riesgos que dentro de la ejecución de la obra puedan presentarse, buscando como finalidad que se cumplan con los objetivos del proyecto dentro del tiempo, presupuesto establecido y 100% del alcance.

8.1. Monitoreo y control de riesgos del proyecto

El monitoreo y control integral de los riesgos permite a la dirección del proyecto y a todos sus interesados, estar preparados, corregir el curso rápidamente en caso de necesitarlo, o en el momento de la materialización de algunos de los riesgos que dentro de la ejecución de la obra puedan presentarse, buscando como finalidad que se cumplan con los objetivos del proyecto dentro del tiempo, presupuesto establecido y el 100% del alcance.

8.2. Matriz de monitoreo y control de riesgos

En el **Anexo 7. Matriz de Riesgos**, se identifican los riesgos que se materializaron o pueden materializarse y que deben de tener seguimiento.

TIPOS DE RIESGO – CONSORCIO NORANTIOQUIA

<i>Suspensión de los trabajos</i>	No se materializo
<i>Pérdida financiera</i>	No se materializo
<i>Inundaciones</i>	No se materializo
<i>Avalancha en las quebradas adyacentes</i>	No se materializo
<i>Deslizamientos de laderas o bancas</i>	No se materializo
<i>Incendios</i>	No se materializo
<i>Hurto de equipos de obra y materiales</i>	No se materializo
<i>Extorsiones, secuestros, amenazas</i>	No se materializo
<i>Bajo rendimiento en las actividades de ejecución de las obras</i>	No se materializo
<i>Cambio de tecnología de zanja a sin zanja para instalación de tuberías</i>	No se materializo
<i>Daños en las redes existentes y acometidas durante el proceso de trabajo de campo, con cortes prolongados de servicios públicos</i>	No se materializo
<i>Inicio tardío de las obras</i>	No se materializo

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

<i>Fallas mecánicas en los equipos</i>	No se materializo
<i>Retrasos en el cronograma</i>	No se materializo
<i>Deficiencia en la calidad de los materiales suministrados por el Consorcio o el cliente</i>	No se materializo
<i>Accidentes de tránsito en los frentes de trabajo, de personas externas a la obra</i>	No se materializo
<i>Daños y pérdida de los materiales, durante el proceso de transporte, almacenamiento e instalación.</i>	No se materializo
<i>Afectación al comercio y comunidades</i>	No se materializo
<i>Contaminación fuentes de agua</i>	No se materializo
<i>Intervención de cauce sin permiso</i>	No se materializo
<i>Contaminación del aire por partículas suspendidas</i>	No se materializo
<i>Quejas de la comunidad</i>	No se materializo
<i>Daño de vías, redes de servicio público (aéreas y subterráneas) y daños a terceros</i>	No se materializo
<i>Protestas, paros (cívicos, camioneros, entre otros), marchas</i>	No se materializo
<i>Escasez de recursos humanos que cumplan con el perfil para el proyecto</i>	No se materializo
<i>Accidente laboral leve</i>	Se materializo
<i>Accidente laboral grave</i>	No se materializo
<i>Accidente laboral mortal</i>	No se materializo
<i>Rechazo de los entregables del proyecto</i>	No se materializo
<i>Rechazo, por parte del Cliente, de la obra terminada</i>	No se materializo
<i>Contaminación auditiva</i>	No se materializo
<i>Reclamaciones, denuncias, imputaciones o demandas de terceros</i>	No se materializo
<i>Incumplimiento de requisitos ambientales</i>	No se materializo
<i>Medidas de apremio</i>	No se materializo
<i>Adición al valor del contrato</i>	No se materializo
<i>Ampliación del plazo del contrato del contrato</i>	No se materializo
<i>Afectación de la imagen del cliente y del Consorcio</i>	No se materializo
<i>Retraso en la entrega de materiales</i>	No se materializo
<i>Pérdida de información</i>	No se materializo
<i>Incumplimiento de entregables del proyecto, relacionados con el alcance</i>	No se materializo
<i>Errores constructivos</i>	No se materializo
<i>Tiempo cesante por maquinaria y equipos parados</i>	No se materializo
<i>Mayor valor del contrato</i>	No se materializo
<i>Mayor tiempo de ejecución</i>	No se materializo
<i>Ausentismo del personal</i>	No se materializo
<i>Muerte de personal</i>	No se materializo

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

En el mes de OCTUBRE se presentaron dos accidentes de tipo leve, el primero se dio el 21/10/2024, el mecanismo del accidente fue: sobreesfuerzo excesivo o falso movimiento, el tipo de lesión fue: torcedura, esguince, desgarre muscular, hernia o laceración de musculo o tendón sin herida. La acción a implementar para este accidente fue: charla sobre adecuada inspección de materiales pétreos previo al inicio de actividades e inspección planeada en frente de obra. El segundo accidente ocurrió el 24/10/2024, el mecanismo del accidente fue: sobreesfuerzo excesivo o falso movimiento, el tipo de lesión fue: torcedura, esguince, desgarre muscular, hernia o laceración de musculo o tendón sin herida. La acción a implementar para este accidente fue: charla sobre adecuado y correcto levantamiento de cargas e inspección planeada en frente de obra. Ambos trabajadores se reincorporaron sin inconvenientes.

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

9. GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

Las adquisiciones del proyecto consisten en la gestión que se desarrollará en las contrataciones, desde su planificación, es decir, que comprar, cuándo y cuanto comprar, tipo de negociación u estrategia con los proveedores, hasta la adquisición de los bienes y servicios necesarios para cumplir con el alcance del contrato con objeto ***“CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS EN LAS SUBREGIONES NORDESTE, NORTE, BAJO CAUCA Y VÍAS ESPECÍFICAS DEL PEAJE PAJARITO EN EL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA”***.

9.1. Criterio de selección de los proveedores

La clave para llevar a cabo una adecuada selección del proveedor es conocer qué criterios deben tomarse en cuenta para elegir a los mejores proveedores, pues la elección tendrá impacto en la calidad de los productos o servicios que se ofrecen, y, por lo tanto, en la competitividad del consorcio. Entre los criterios establecidos tenemos los siguientes:

9.1.1. Calidad de los productos o servicios ofrecidos

Revisar la consistencia, confiabilidad y cumplimiento de los estándares de calidad del proveedor requeridos por el consorcio.

9.1.2. Adaptabilidad

Evaluar la flexibilidad y capacidad del proveedor para moldear los productos o servicios en función del consorcio.

9.1.3. Puntualidad en las entregas

Analizar la trayectoria del proveedor en cuanto al cumplimiento de plazos de entrega para lograr un mantenimiento en la cadena de suministro.

9.1.4. Cumplimiento legal

Verificar que el proveedor cumpla con las normativas y regulaciones legales. Algunas normativas principales son las certificaciones ISO:

- **ISO 9001:** establece los requisitos necesarios para un sistema de gestión de calidad eficiente.
- **ISO 14001:** proporciona los requisitos necesarios para un sistema de gestión ambiental óptimo.
- **ISO 4500:** determina los requisitos necesarios para un buen sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

9.1.5. Precios

Examinar los precios propuestos por el proveedor para una toma de decisión correcta. Por ejemplo:

- **Precios por unidad:** es el precio por cada unidad del producto o servicio, lo que permite evaluar la competitividad de las ofertas entre los proveedores.
- **Descuentos comerciales:** los proveedores pueden ofrecer descuentos adicionales como una forma de fidelizar al consorcio como clientes.
- **Volumen de compra:** al adquirir grandes cantidades de productos o servicios, es común que los proveedores ofrezcan precios más favorables o beneficios extras.
- **Plazos de pago:** la flexibilidad de los proveedores en cuanto a sus plazos de pago, permite mayor adaptabilidad a tus condiciones y necesidades financieras.

9.1.6. Políticas de devolución

Las políticas de devolución y las garantías ofrecidas por los proveedores, asegura la protección del consorcio en caso de problemas con los productos o servicios adquiridos.

9.1.7. Formas de pago

Conocer las diferentes opciones de pago ofrecidas por el proveedor y determinar si son compatibles con las políticas y necesidades del consorcio.

9.1.8. Filosofía corporativa

Analizar si la filosofía corporativa del proveedor se alinea con los valores, la visión y la misión de la empresa, como la responsabilidad social, la sostenibilidad y la ética empresarial.

9.1.9. Servicios de postventa

Evaluar los servicios de postventa que ofrece el proveedor para garantizar una relación comercial sólida, como garantías, soporte técnico y asistencia en caso de problemas.

9.2. Proceso de gestión de las adquisiciones

Dentro del consorcio se determinó que las adquisiciones serán llevadas a cabo por el departamento de compras. El director del proyecto puede colaborar sobre qué bienes y servicios deberán adquirirse por fuera, y cuales podrán ser provistos internamente, entregando esta información al área de compras del consorcio.

Para aquellos que requieran un tercero para su adquisición, se deberá determinar el tipo de contrato que más convenga para cada caso, por ejemplo, si existen canteras cercanas o se requiere una planificación para un contrato adicional de transporte por determinado tiempo, que pueda culminar en una Orden de servicio puntual, u hora/labor.

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

9.3. Efectuar las adquisiciones

Dentro de la planificación y como parte de los contratos con los proveedores, se debe tener claridad en las fechas que se requieren para dar inicio a los contratos, y con ello los bienes y/o servicios, toda vez que el proyecto entra en su fase de ejecución, se pueda contar de manera oportuna con los insumos y no incurrir en retrasos y/o riesgos de incumplimiento.

Para esto es muy importante durante el proceso de contratación las negociaciones para llegar a un mutuo acuerdo con precios acordes, tiempos de pago y de entrega, buscando a su vez desarrollar una buena relación con los proveedores. Entre las salidas de este subcapítulo estarían los proveedores seleccionados y los acuerdos con estos, que pueden ir desde un contrato a tiempo fijo, subcontratación, una orden de servicio o acuerdos dentro del consorcio. En los anexos se presenta el directorio de los proveedores utilizados en el proyecto.

	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

10. GESTIÓN DE LOS INTERESADOS

La gestión de los interesados se refiere a gestionar las comunicaciones a fin de satisfacer las necesidades de los interesados en el proyecto y resolver polémicas con ellos. Gestionar activamente a los interesados aumenta la probabilidad de que el proyecto no se desvíe de su curso, debido a polémicas sin resolver con los Interesados, mejora la capacidad de las personas de trabajar de forma sinérgica y limita las interrupciones durante el proyecto. Normalmente, el director del proyecto es el responsable de la gestión de los interesados. En el Anexo 10 se podrá observar la matriz RACI.

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

11. CONTROL INTEGRADO DE CAMBIOS

Este proceso se basa en revisar todas las solicitudes de cambio que normalmente se presentan durante la ejecución de las obras. El proceso aplica para aprobar los cambios a los entregables, a los activos de los procesos de la organización, a los documentos del proyecto y al plan para la dirección del proyecto.

Toda modificación o ajuste a la documentación de línea base aprobada en la etapa de planeamiento inicial debe registrarse con las aprobaciones correspondiente, de tal forma que se pueda medir su impacto en el cronograma, en el presupuesto y en el alcance del contrato. Se recalca la importancia que cada cambio este documentado y archivado en el sistema de correspondencia del proyecto para que sirva de soporte para ajustes a nivel contractual, si la gravedad del cambio así lo amerita.

 CONSORCIO NORANTIOQUIA	CONTRATO DE OBRA No. 4600014620 DE 2022	CONSORCIO NORANTIOQUIA
		NIT 901641653-8

12. CONCLUSIONES Y/O RECOMENDACIONES

El presente plan de control de gerencia es el proceso por el cual se monitorea el proyecto para que se lleve a cabo de manera exitosa. Este proceso asegura que se puedan cumplir todos los objetivos y requerimientos a tiempo, además de administrar de la mejor manera el presupuesto proyectado. Es por esto que desde el área de integración se plantean las etapas del proyecto, lo que significa entender el alcance del mismo, asignar funciones, elementos de acción y llevar el control y seguimiento oportuno del cronograma.

Adicionalmente, una gestión exitosa del proyecto significa que el equipo de colaboradores se constituya de manera apropiada, que los procesos de trabajo sean eficientes y que se está dedicando la cantidad acertada de recursos humanos y financieros para el desarrollo de un conjunto de actividades. Por lo anteriormente mencionado y presentando los anexos que acompañan este informe como soporte, se establece que para el mes de OCTUBRE 2024 se cumple con lo establecido contractualmente para el desarrollo del alcance del proyecto.

ANEXOS

**SON ENTREGADOS EN MEDIO MAGNÉTICO (CD) EL CUAL ES
ADJUNTADO EN EL INFORME FÍSICO ENTREGADO**

OBSERVACIÓN DE ARCHIVO

EN ESTE FOLIO VA UN
VER EXPEDIENTE FISICO

