Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa de la subdirección financiera a través de asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el cumplimiento de las líneas estratégicas del PAI 2025 de la CRA Atlántico

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

1326512

Sector

Empleo público

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 24/01/2025 18:03:30

Identificador: 1326512

Formulador Ciudadano: Edwin De Jesus Ruiz Barrios

Formulador Oficial : Edwin De Jesus Ruiz Barrios

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

0505 - Fortalecimiento de la Gestión Pública en las Entidades Nacionales y Territoriales

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Acción Institucional 2024-2027 "Por un Ambiente sin Fronteras"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

GESTION PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO
FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

2 PROGRAMAS LINEA No. 1 GESTION PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO
9 PROGRAMAS LINEA No. 6 FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico, como encarga de administrar dentro del área de su jurisdicción, el medio ambiente y los recursos naturales renovables y propender por su desarrollo sostenible (art. 23 ley 99 de 1993) , presenta algunas dificultades, debido a la falta de soportes en los procesos operativos, administrativos e inclusive estratégicos que permitan hacer más transparente y eficiente la gestión pública, facilitar la prestación de sus servicios y mejorar la relación con los ciudadanos. Todo lo anterior se debe a que, no se cuenta con el personal calificado suficiente que se encargue del acompañamiento y la asesoría en los procesos administrativos, técnicos, jurídicos en la subdirección financiera, al igual que con servicios trasversales que garanticen la funcionalidad misional y cumplimiento de las metas del Plan de Acción Institucional 2024-2027 para la vigencia 2025.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La Corporación actualmente cuenta con pocos recursos en los procesos administrativos y operativos propio de la entidad designado a la subdirección financiera.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiencia de recurso humano y operativo para asesorar o acompañar procesos propios de la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico	**1.1** insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la subdirección financiera de la corporación.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiencias en la capacidad organizacional de la corporación en lo referente a la subdirección financiera	**1.1** Bajos resultados en la clasificación y evaluación de las entidades y recorte de incentivos de la gestión pública.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional **Entidad:** Corporación Autónoma Regional Del Atlántico (Cra) **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Lograr el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción Institucional y garantizar una gestión pública efectiva fortaleciendo la subdirección financiera	Recursos financieros y físico
Actor: Otro **Entidad:** Comunidad en general de cada uno de los Municipios del Departamento del Atlántico. **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos atlanticenses y conservación del medio ambiente	Veedores públicos

02 - Análisis de los participantes

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico, dentro del proceso de formulación del Plan de Acción Institucional 2024-2027 "Por un Ambiente sin Fronteras" estableció metas asociadas a garantizar la prestación de los servicios del Estado en su territorio, generando condiciones técnicas de los perfiles profesionales y de apoyo requeridos, así como los recursos para financiar los periodos de prestación específicamente en la subdirección financiera. Por su parte la comunidad accede a los servicios prestados por la Corporación

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

2.845.169

Fuente de la información

Dane proyección de población 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** Atlántico **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

2.845.169

Fuente de la información

Dane proyección de población 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** Atlántico **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección financiera Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Subdirección financiera fortalecidas en gestión	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de gestion

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiencia de recurso humano y operativo para asesorar o acompañar procesos propios de la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico	Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico
Causa indirecta 1.1 insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la subdirección financiera de la corporación.	Contratar personal idóneo y capacitado para desarrollar funciones propias de la subdirección financiera

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

subdirección financiera fortalecida en gestión administrativas y operativas de la Corporación

Medido a través de

Número

Descripción

Se fortalecerá la subdirección financiera de la Corporación para el cumplimiento de metas del Plan de Acción Institucional

Descripción de la Demanda

La corporación debe fortalecer la subdirección financiera para cumplir con sus indicadores y metas

Descripción de la Oferta

Lo que se requiere para fortalecer en la subdirección financiera de la corporación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	1,00	-100,00
2025	0,00	1,00	-100,00
2026	1,00	1,00	0,00

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Contratar servicios de apoyo profesional, asesorías y asistencia técnica para el fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa de la subdirección financiera de la Corporación para el cumplimiento de las metas establecidas en los programas y proyectos contemplados en cada una de las líneas estratégicas del plan de acción institucional:
1 GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO
1.1 Gestión Hídrica Integral
1.2 Agua de Calidad para la Vida
6 FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL
6.1 Gestión estratégica del talento humano
6.2 Tecnologías de la información para el fortalecimiento y desarrollo de la transformación digital de la entidad
6.3 Gestión documental y de Archivo
6.4 Comunicaciones
6.5 Gestión de proyectos estratégicos para la conservación y sostenibilidad ambiental
6.6 Soporte jurídico
6.7 Sistema de Gestión Integrado
6.8 Gestión de la Infraestructura
6.9 Instrumentos Económicos Financieros y Tributario

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** Atlántico **Municipio:** Barranquilla **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Disponibilidad y costo de mano de obra

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 1.337.930.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 1.337.930.000,00

Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de instituciones **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 1.337.930.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 2845169 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 2845169	**1.1.1** Contratar para la subdirección financiera a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO **Costo:** $ 932.930.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Contratar para la subdirección financiera a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL **Costo:** $ 405.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

Actividad 1.1.1 Contratar para la subdirección financiera a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de GESTIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO

Periodo	Mano de obra calificada
0	$932.930.000,00
Total	**$932.930.000,00**

Periodo	Total
0	$932.930.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Contratar para la subdirección financiera a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL

Periodo	Mano de obra calificada
0	$405.000.000,00
Total	**$405.000.000,00**

Periodo	Total
0	$405.000.000,00
Total	

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Que no se desarrolle el logro de los objetivos de la subdirección	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Traumas en la administración	Seguimiento a las metas de plan de acción y sus objetivos
2-Componente (Productos)	De costos	No concertación de remuneración a los contratistas y prestadores de servicios	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Desequilibrio contractual	Desarrollo de una buena planeación y estimación de costos y remuneración para concretar el proceso de contratación
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Contratar para la subdirección financiera a través de asesoría, servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACION DE LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL Riesgo: Atraso en las actividades de la oficina	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Desfase en el cronograma de actividades	Cronograma realizado de acuerdo a las actividades programadas, seguimiento a las actividades

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en sanciones asociadas al incumplimiento de las funciones y obligaciones inherente a la subdirección financiera de la Corporación

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de subdirección fortalecidas

Descripción Valor Unitario: Ahorro en dinero por sanciones año a año

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	$850.000.000,00	$850.000.000,00
1	1,00	$1.000.000.000,00	$1.000.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$850.000.000,00	$850.000.000,00
1	$1.000.000.000,00	$1.000.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$680.000.000,0	$0,0	$0,0	$1.337.930.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-657.930.000,0
1	$800.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$800.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación					
$76.014.954,13	21,59 %	$1,06	$470,25	$1.337.930.000,00	$43.212.137,32

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)	$1.337.930.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la subdirección financiera de la Corporación

04 - Alcance

Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico por medio de Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de instituciones, Cantidad: 1 con el fin de Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la subdirección financiera Corporación Autónoma Regional del Atlántico, Subdirección financiera fortalecidas en gestión, Número, 1 en la CRA de Atlántico

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Proporcionar talento humano y operativos para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y misional de la subdirección financiera de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Producto

1.1. Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Instituciones públicas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de instituciones

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de gestión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Impreso el 24/01/2025 6:31:41 p. m.

Regionalización

Producto: Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	Atlántico				
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	1.337.930.000,00	668.965.000,00	1,0000	1,0000	0
Caribe	Atlántico	Barranquilla			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	1.337.930.000,00	668.965.000,00	1,0000	1,0000	0

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor