Valle Invencible

GOBERNACIÓN VALLE DEL CAUCA
Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca

Santiago de Cali, agosto de 2020

ANEXO 1.

ETAPA DE PLANEACIÓN
ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO DE LA PRESENTE CONTRATACIÓN
(Artículo 2.2.1.1.1.6.1 DEL DECRETO 1082 DE 2015)

1. INTRODUCCIÓN

La función de compras debe estar orientada a satisfacer las necesidades de las entidades públicas y a obtener el mayor valor por el dinero público. Las entidades estatales deben entender claramente cuál es su necesidad y como pueden satisfacerla, por lo cual, deben conocer y entender cómo y con quien pueden establecer la relación contractual que permita satisfacer la necesidad identificada. Para el efecto es necesario que las entidades estatales conozcan el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad.

El artículo 2.2.1.1.1.6.1 del decreto 1082 de 2015, estableció como deber de las entidades estatales el realizar, durante la etapa de planeación, el análisis del sector económico y de los oferentes.

El análisis debe permitir conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo. De este análisis la entidad estatal debe dejar constancia en los documentos del proceso contractual el cual será publicado en el portal SECOP II.

1.1. ANALISIS DEL MERCADO

1.1.1. ECONOMÍA NACIONAL

Es importante revisar el comportamiento de la economía a nivel nacional de acuerdo a las estadísticas existentes. En concordancia con la información arrojada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE y tomada del Banco de la Republica, Para la estimación de la base 2019 de las cuentas nacionales, se llevó a cabo un detallado proceso de investigación de las actividades y los sectores institucionales a partir de la exploración de datos,

registros administrativos, operaciones estadísticas y fuentes de información complementaria disponibles.

Teniendo en cuenta lo anterior, se definió en el 2018 por el DANE, INFORMACIÓN ESTRATÉGICA Cuentas Nacionales de Colombia Base 2018, como el año estructural de la serie de las cuentas nacionales; sin embargo, los cuadros, índices e indicadores de evolución se presentan en lo sucesivo con referencia al año 2019, Desde el primer trimestre de 2018 el DANE estableció cambios en la Metodología, un nuevo año base (Base 2015) de las Cuentas Nacionales. En el mercado laboral se observó incremento en la tasa de desempleo, el subempleo subjetivo presento una variación negativa aumentando del año 2018 al 2019, por su lado, el porcentaje de la población en edad de trabajar presentó un incremento. De otro lado, se registraron incrementos en la cartera bruta nacional. La tasa de cambio de la base monetaria del peso aumento; el nivel de las reservas internacionales aumentó, así como el de los medios de pago."

Cuadro No. 1
Cifras económicas nacionales

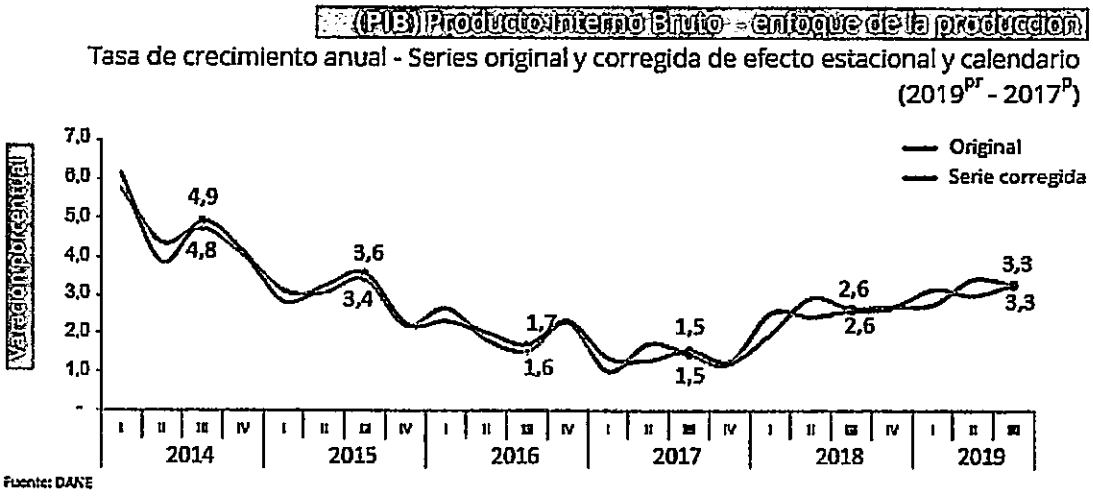
Cuadro resumen: principales indicadores económicos

Variable	Periodicidad	Unidades	Fecha último dato	Último dato disponible	Dato anterior	Un año atrás
PIB (precios constantes) 1/	Trimestral	Var. % anual	sep-19	3.28	3.42	2.61
Índice de producción industrial (IPI) 2/	Mensual	Var. % anual	nov-19	-1.49	2.18	4.67
Tasa de desempleo	Mensual	%	nov-19	9.25	9.84	8.76
Inflación al consumidor (IPC) 3/	Mensual	Var. % anual	dic-19	3.80	3.84	3.18
TRM (viernes) 4/	Diaria	Pesos	ene-17-20	$ 3,313.40	$ 3,253.89	$ 3,140.19
Tasas de interés						
Tasa de intervención			abr-30-18*	4.25	4,50**	7.00
DTF 5/	Semanal		ene-17-20	4.43	4.50	4.56
Agregados monetarios* **						
Base monetaria	Semanal	Var. % anual	ene-03-20	18.68	11.27	10.44
M3 6/	Semanal	Var. % anual	ene-03-20	8.83	7.97	5.60
Cartera * **						
En moneda total	Semanal	Var. % anual	ene-03-20	7.51	7.72	5.71
En moneda legal	Semanal	Var. % anual	ene-03-20	8.62	8.74	6.37
En moneda extranjera 7/	Semanal	Var. % anual	ene-03-20	-16.67	-14.69	-7.02
Sector externo						
Cuenta corriente	Trimestral	US$ millones % PIB	sep-19	-3,916.82 -4.89	-2,888.62 -3.71	-3,195.29 -3.80
Deuda externa	Mensual	US$ millones % PIB	oct-19	137,633.11 43.21	136,071.98 42.72	128,701.45 38.70
Saldo de reservas internacionales netas 8\	Mensual	US$ millones	dic-19	53,167.19	52,951.80	48,392.92
Situación fiscal: superávit (+) o déficit (-)						
SPC 9/	Trimestral	% PIB	jun-19	0.30	0.50	-0.30
GNC	Trimestral	% PIB	jun-19	0.10	-0.60	-0.90

Fuente: Banco de la Republica, Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE)

Con respecto a la variación del Producto Interno Bruto de la nación, en el siguiente cuadro se puede apreciar su variación anual.

Cuadro No. 2.
Producto Interno Bruto Trimestral 2014-2019



Fuente: DANE - Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales

Las actividades económicas que más contribuyen a esta dinámica son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 5,9%.
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y servicios sociales crece 4,3%.
- Actividades financieras y de seguros crece 8,2%

1.2. CONTEXTO ECONÓMICO GENERAL

A continuación, se presentan algunos indicadores relevantes de la economía colombiana, puntualmente el mercado laboral, el comportamiento de la inflación y el movimiento de la tasa de cambio en el país para los últimos años. El comportamiento y análisis de estos indicadores es de vital importancia debido a que estos afectan de forma transversal todos los demás mercados en el país.

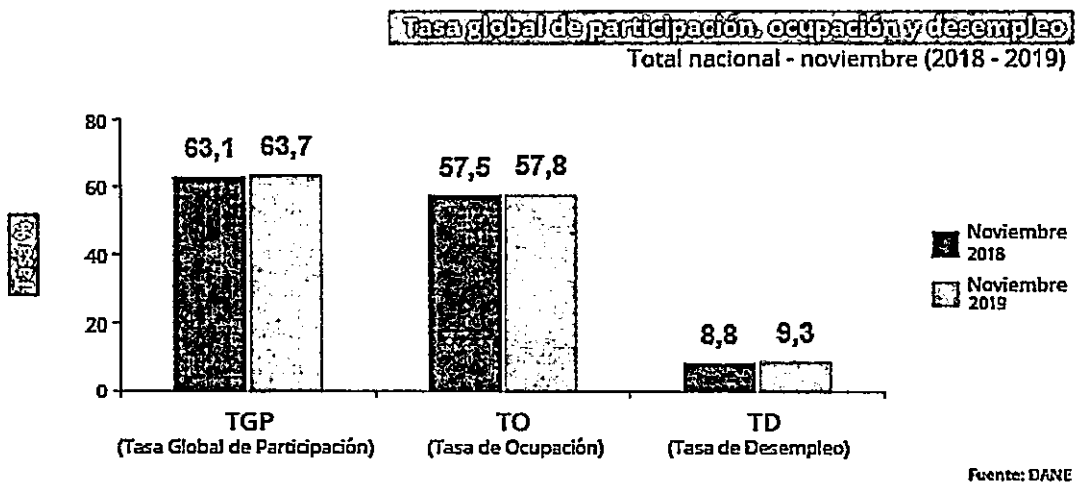
1.2.1. Mercado Laboral

Es importante conocer el comportamiento del mercado laboral debido a que este afecta de forma directa todos los sectores de la economía del país. En el siguiente cuadro se presentan los principales indicadores de Colombia con respecto al mercado laboral.

Para el mes de noviembre de 2019, la tasa de desempleo fue 9,3%, la tasa global de participación 63,7% y la tasa de ocupación 57,8%. En el mismo mes del año anterior estas tasas fueron 8,8%, 63,1% y 57,5%, respectivamente.

En noviembre de 2019, la tasa de desempleo en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 10,4%, la tasa global de participación 66,4% y la tasa de ocupación 59,5%. Para el mismo mes de 2018 se ubicaron en 9,8%, 65,5% y 59,1%, respectivamente.

Cuadro No. 3
Principales indicadores del mercado laboral en Colombia.



Fuente: Mercado laboral, empleo y desempleo. Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

Gráfica No. 1
Tasa de desempleo en Colombia: total nacional

Periodo	Población total	Población en edad de trabajar		Población económicamente activa		Desocupados	
	Número de personas (miles)	Número de personas (miles)	% de la población en edad de trabajar	Número de personas (miles)	Tasa general de participación *	Número de personas (miles)	Tasa de desempleo**
	Indicadores anuales (promedio enero-diciembre) *(2019 a Nov)						
2016	47,343	37,851	80.0	24,405	64.5	2,249	9.2
2017	47,868	38,355	80.1	24,697	64.4	2,314	9.4
2018	48,391	38,861	80.3	24,863	64.0	2,406	9.7
*2019	49,105	39,542	80.5	25,206	63.7	2,332	9.3

Fuente: Mercado laboral, empleo y desempleo. Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

El análisis de este cuadro nos permite identificar una significativa tendencia de la disminución de la tasa de desempleo en Colombia, De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, la tasa de desocupación bajó 0.4 puntos porcentuales, con respecto al año anterior, cuando se ubicaba en 9.7 % se pudo obtener en el año 2018 sosteniéndose a un digito que era un propósito fundamental para la economía nacional, en el promedio de enero a noviembre del 2019 la tasa global de participación fue de 63.7 %, la de ocupación 80.5% Y la de desempleo 9.3% demostrando un crecimiento de la economía nacional redundando en una disminución de las tasas relacionadas con el desempleo.

1.2.2. Inflación y tasa de cambio: Impacto del cambio de la TRM en el mercado.

Además del mercado laboral, es de suma importancia analizar el comportamiento de la inflación y la tasa de cambio, puesto que son estos dos indicadores los que permiten explicar algunos cambios en los patrones de consumo y producción de la economía colombiana.

El siguiente cuadro se aprecia la evolución de estos dos indicadores desde el año 2016 hasta 2019, y las primeras semanas de 2020.

Cuadro No. 4
Comportamiento de la inflación y tipo de cambio

Periodo	Medidas de inflación				Tasa de cambio y devaluación		
	Meta de inflación 1/	Inflación al consumidor (IPC)	Inflación básica (IPC sin alimentos)4/	Inflación del productor (IPP) 3/	TRM	Devaluación nominal	Devaluación real 2/
2017	3.00	4.09	5.01	1.85	2,984.00	-0.56	5.65
2018	3.00	3.18	3.48	3.09	3,249.75	8.91	0.91
2019	3.00	3.80	3.37	4.66	3,277.14	0.84	-0.15
					Información semanal		
dic-20-19					3,322.38	3.29	
dic-27-19					3,281.40	-0.25	
ene-03-20					3,258.84	0.27	
ene-10-20					3,253.89	4.02	
ene-17-20					3,313.40	6.03	

Fuente: Banco de la República

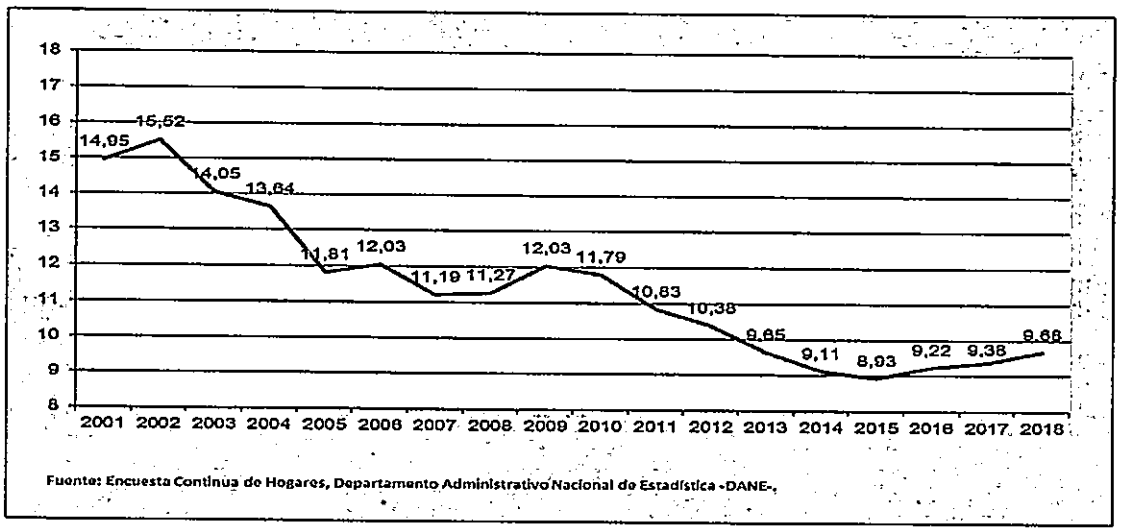
Por un lado, al observar el comportamiento de la inflación, es clara una tendencia a mantenerse en un digito los últimos años. Además, esta se situó por encima de la meta durante en el año 2019, por encima de la dinámica que se venía generando en los años 2017-2018. Este comportamiento de la inflación beneficia el consumo de bienes puesto que los precios tienden a mantenerse dentro de un rango razonable sin crecer desmedidamente.

Así mismo, la tasa de cambio observamos que en los últimos años se venía presentando una revaluación del peso colombiano con respecto al dólar, en los últimos meses la devaluación nominal presento un incremento de 5 puntos con respecto al último mes del 2019, convirtiendo el cambio del peso con una devaluación constante. Esto se podría atribuirse principalmente a la desestabilización del dólar en los últimos 5 años, y la salida de capitales golondrina que habían llegado al país debido a la crisis sufrida en ese país.

Esta devaluación del peso afecta negativamente los precios de todos los bienes importados, lo cual puede significar una caída en el consumo de los colombianos. Sin embargo, los mercados locales no deberían verse afectados directamente por esta devaluación.

1.2.3. Generalidades

Grafica No 2
Comparativo de tasa de desempleo a nivel nacional



De acuerdo a la ilustración que nos muestra el cuadro, vemos un comportamiento de la tasa de desempleo con una tendencia a la baja, para el periodo 2001 con corte al 31 de diciembre de 2018 cerramos con una tasa de 9.68. Si lo comparamos con el cierre del periodo 2017 con corte al 31 de diciembre una tasa de 9.38. Evidenciando un incremento del 0.30% en la tasa de desempleo a nivel nacional.

Cuadro N.º 5
Resumen Indicadores
Cali AM – Total Nacional

Indicador	Septiembre - noviembre 2018		Septiembre - noviembre 2019	
	Total Nacional	Cali A.M.	Total Nacional	Cali A.M.
TGP (%)	64,2	67,1	63,5	67,7
TO (%)	58,3	59,6	57,3	59,5
TD (%)	9,1	11,2	9,8	12,1
OCUPADOS (MILES)	22.755	1.243	22.639	1.257
DESOCUPADOS (MILES)	2.279	156	2.451	173
INACTIVOS (MILES)	13.968	687	14.411	683

Fuente: DANE, GEIH.

Fuente: DANE – GEIH Indicador Septiembre- noviembre 2019

De acuerdo al análisis, podemos interpretar que la ciudad de Santiago De Cali en comparación con el promedio nacional para los periodos comprendidos Septiembre – noviembre de 2018 vs 2019, muestra leve incremento con respecto a la ocupación en la ciudad, frente a las estadísticas nacional presenta una disminución.

Cuadro N. º 6
Indicadores de mercado laboral por ciudad
Trimestre
Septiembre – noviembre 2019

Septiembre - noviembre 2019							
Dominio	TGP	TO	TS (subj)	TS (obj)	TD (2019)	TD (2018)	Variación TD
Quibdó	54,3	43,1	13,7	3,7	20,5	17,6	+
Ibagué	63,0	53,1	21,7	10,7	15,6	15,2	+
Valledupar	60,3	51,2	19,4	8,1	15,2	14,6	+
Riohacha	61,9	52,6	30,6	19,1	15,1	14,4	+
Cúcuta AM	60,8	52,0	31,7	12,9	14,5	15,8	-
Florencia	61,4	52,6	15,0	6,5	14,4	11,9	+
Armenia	62,4	53,4	25,2	9,1	14,4	14,0	+
Manizales AM	58,6	51,1	11,6	4,9	12,8	9,8	+
Neiva	60,4	52,7	17,9	10,8	12,7	11,3	+
Villavicencio	66,2	58,0	21,3	10,2	12,3	12,0	+
Montería	63,7	55,9	21,5	11,5	12,3	10,6	+
Cali AM	67,7	59,5	31,0	14,1	12,1	11,2	+
Santa Marta	59,3	52,2	15,5	8,2	12,0	8,7	+
Tunja	59,7	52,5	22,3	8,9	12,0	12,4	-
Popayán	57,8	51,2	11,7	6,1	11,5	10,3	+
Sincelejo	65,6	58,1	29,7	12,0	11,5	9,5	+
Medellín AM	64,8	57,8	23,2	10,1	10,8	10,7	+
*Total 23 ciudades y AM	65,6	58,6	24,6	10,5	10,6	10,4	+
Pasto	66,2	59,4	30,5	8,9	10,4	7,4	+
Total 13 ciudades y AM	66,2	59,4	25,1	10,6	10,3	10,2	+
Bogotá DC	69,3	62,6	26,0	10,3	9,7	9,7	=
Bucaramanga AM	68,3	61,9	20,7	9,3	9,3	8,2	+
Pereira AM	60,7	55,8	11,5	6,6	8,2	8,1	+
Barranquilla AM	64,7	59,7	27,2	14,1	7,7	8,6	-
Cartagena	55,7	52,3	19,9	4,1	6,2	9,9	-

Fuente: DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares

Activ

Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (+) (-): Aumento o disminución de la TD de cada ciudad frente al mismo trimestre del año anterior. *El total de las 23 ciudades no incluye San Andrés por tener una distribución de la muestra diferente.

Cuadro No 7
Población ocupada, desocupada e inactiva
Cali Área Metropolitana Septiembre – Noviembre (2018-2019)

Poblaciones			Variación	
	Sep - Nov 18	Sep - Nov 19	Absoluta	%
Ocupados	1.243	1.257	15	1,2
Desocupados	156	173	16	10,6
Inactivos	687	683	-4	-0,6

Fuente: DANE, GEIH.

Fuente: DANE - GEIH Nota: Resultado en miles. Por efecto de redondeo en miles los totales pueden diferir ligeramente

Para este cuadro se logra analizar un aumento de 1.2 % para la población de ocupados con una variación absoluta de 15, para la población de desocupados se

presentó una variación absoluta de 16 con 10.6 %, y para la población de inactivos presentó una variación de -4 y del -0.6%.

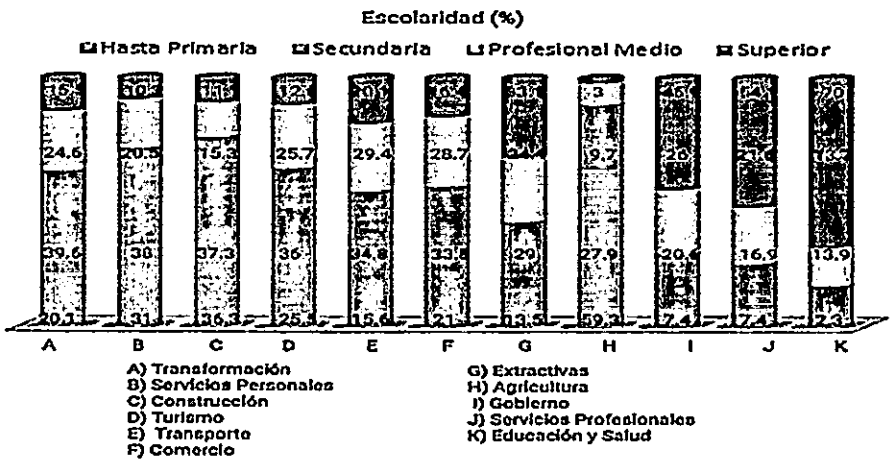
Gráfico No. 3

Distribución porcentual y variación de la población ocupada, según ramas de actividad Septiembre – noviembre de 2019

Rama de actividad	Distribución (%)	Variación (%)	Contribución (p.p)
Cali A.M.	100,0	1,2	1,2
Industria manufacturera	19,2	11,6	2,0
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	8,4	9,3	0,7
Otras ramas*	3,6	23,1	0,7
Servicios comunales, sociales y personales	22,8	2,1	0,5
Construcción	7,4	6,6	0,5
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	8,9	-10,5	-1,1
Comercio, restaurantes y hoteles	29,7	-6,7	-2,1

Fuente: DANE

Gráfico No 4. Distribución de la PEA según nivel educativo logrado total nacional. Enero a septiembre de 2019



En cuanto al nivel de escolaridad, el sector de Educación y Salud, 7 de cada 10 de los ocupados cuentan con escolaridad de nivel superior, mientras que los ocupados de los sectores Agropecuario y de la Construcción son quienes cuentan

con mayor porcentaje de educación Primaria (59.3 % y 36.3 % respectivamente), siendo en consecuencia, la rama Agropecuaria la que percibe los ingresos promedios más bajos.

Información De Educación A Nivel Nacional

Grafica No 5
Distribución Porcentual de ocupados y desocupados según nivel educativo logrado Total, Nacional 2015-2017

Concepto	2015	2016	2017
PET	37,342	37,851	38,355
Ocupados	22,017	22,156	22,383
Desocupados	2,156	2,249	2,314
Inactivos	13,169	13,446	13,658
PEA	24,173	24,405	24,697
Ninguno	11,375	11,031	10,911
Bachiller	7,595	8,018	8,265
Técnico o tecnológico	2,693	2,670	2,704
Universitario	1,758	1,887	1,982
Posgrado	753	798	834
Ocupados	22,017	22,156	22,383
Ninguno	10,581	10,273	10,157
Bachiller	6,721	7,091	7,256
Técnico o tecnológico	2,387	2,340	2,385
Universitario	1,605	1,700	1,789
Postgrado	724	753	795
Desocupados	2,156	2,249	2,314
Ninguno	794	758	754
Bachiller	874	928	1,009
Técnico o tecnológico	307	330	319
Universitario	152	187	193
Postgrado	29	45	40
Inactivos	13,169	13,446	13,658
Ninguno	9,941	9,976	9,952
Bachiller	2,495	2,696	2,901
Técnico o tecnológico	413	418	426
Universitario	240	267	277
Postgrado	80	90	102

Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares

Del total de los ocupados 7.25% completo la educación media y el 2.38% la educación técnica y tecnológica, profesional o universitaria 1.78%.

2. **OBJETO DE LA CONTRATACIÓN:** PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA SECRETARIA DE AMBIENTE, AGRICULTURA Y PESCA, CON EL FIN DE APOYAR LA REALIZACION DE

LAS ACTIVIDADES ASOCIADAS AL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LA EMPRESARIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS RURALES DEL VALLE DEL CAUCA

3. DETERMINACIÓN DEL SECTOR RELATIVO AL OBJETO A CONTRATAR

En este punto el Departamento del Valle del Cauca realizó el análisis relativo al sector económico de bienes y servicios que cobija el objeto del contrato, teniendo en cuenta las perspectivas establecidas en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del decreto 1082 de 2015.

4. NECESIDAD DE CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Las necesidades para la ejecución de la vigencia 2020, van encaminadas en dos sentidos: 1) Fortalecer y acompañar los procesos y procedimientos para las inversiones realizadas en vigencias anteriores; 2) Planificar y ejecutar inversiones de la vigencia 2020, situación que genera el requerimiento de la contratación de personal para el cumplimiento de los objetivos propuestos.

Conforme al artículo 305 de la Constitución Política, corresponde al Gobernador dirigir la acción administrativa del Departamento, asegurar el cumplimiento de las funciones y la prestación de los servicios a su cargo.

La Misión de la Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca es fortalecer los sectores agropecuario y ambiental a través de la dirección o asesoría en la formulación e implementación de las políticas públicas sectoriales, mediante la articulación con las entidades, gremios y organizaciones en la elaboración, ejecución y acompañamiento de planes, programas y proyectos, con el fin de contribuir al empoderamiento, la competitividad empresarial y el desarrollo sostenible del Departamento del Valle del Cauca.

Para el desarrollo de su misión, a través del Departamento Administrativo de Planeación se inscribió el proyecto denominado "FORTALECIMIENTO DE LA EMPRESARIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS RURALES DEL VALLE DEL CAUCA"

Dicho proyecto se encuentra identificado en el Plan de Desarrollo 2020-2023 con la siguiente información:

Línea Estratégica Territorial:	6. Desarrollo Integral Rural para la Equidad
Programa	60302 Valle Rural, Económico, Social

	y Seguro
Subprograma	6030204 Empresarización del Campo.
Meta de producto	**603020400302** Formalizar 40 organizaciones ante las cámaras de comercio y acompañarlas mediante un proceso de asesoramiento en estatutos, planes de negocio, agregación de valor a la producción, formulación y presentación de proyectos durante el período de gobierno.

CLASIFICACIÓN UNSPC	
Código	**Actividad**
80161500	Servicios de apoyo gerencial

5. EXPERIENCIA QUE REQUIERE QUIEN PRESTARÁ ESTE SERVICIO

En virtud a las actividades que se deben realizar para cumplir con el objeto contractual, se requiere experiencia para Prestar Servicios Profesionales y /o de apoyo a la gestion en la Secretaría de Ambiente, Agricultura y Pesca, se debe contar con el siguiente perfil:

IDONEIDAD	EXPERIENCIA
PROFESIONAL	**Mas de 24 meses de experiencia laboral**

6. VALOR DEL CONTRATO

EL Departamento del Valle del Cauca para determinar el valor de los honorarios a cancelar tuvo en cuenta las condiciones de otros contratos celebrados por la entidad, el tipo de servicio, las actividades a desarrollar y el plazo, por lo que se fijó el valor del contrato a celebrar en la suma de **QUINCE MILLONES DOSCIENTOS MIL PESOS ($15.200.000)**

Por otra parte, se determinó el plazo de ejecución del contrato hasta el 30 DE NOVIEMBRE DE 2020, el cual se contará a partir de la suscripción del acta de inicio y el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución conforme al artículo 41 de la Ley 80 de 1993 y artículo 23 de la Ley 1150 de 2007.

Desde la perspectiva de análisis de riesgo, los posibles acontecimientos negativos que pueden perjudicar a los intereses u objetivos del Departamento del Valle del Cauca, relacionados con la presente contratación, han sido identificados y mitigados en el anexo 2 del presente proceso de contratación.

7. TIPO DE REMUNERACIÓN

Por ser un contrato de Prestación de Servicios, se estableció que el Departamento cancelará al contratista el valor del contrato de acuerdo a su disponibilidad presupuestal y en cuotas iguales, previa demostración de la prestación del servicio, certificación de cumplimiento de actividades expedida por el Supervisor del Contrato y la acreditación del pago de la seguridad social.

ANDRES MURILLO
Secretario de Ambiente, Agricultura y Pesca

INGRID JULIETH RIVERA PINO
Abogado Contratista

NASLYFERNANDA VIDALES GONZALEZ
Subdirectora Técnica Seguridad Alimentaria

PAOLA ANDREA POLANCO RENGIFO
Profesional Contratista

Elaboró: Ingrid J. Rivera Pino – Abogado Contratista

21

ANEXO 2:

MATRIZ DE RIESGOS DE LA CONTRATACIÓN: PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA SECRETARIA DE AMBIENTE, AGRICULTURA Y PESCA, CON EL FIN DE APOYAR LA REALIZACION DE LAS ACTIVIDADES ASOCIADAS AL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LA EMPRESARIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS RURALES DEL VALLE DEL CAUCA

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la Ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Persona Responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia y se completa tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Especifico	Interno	Planeación	Operacional	Errores en la etapa precontractual consignados en documentos como los estudios previos y demás documentos que puedan afectar la obtención del objeto contractual.	Deficiencias en la calidad del objeto contractual, desequilibrio económico del contrato y no obtención de los fines y propósitos de la contratación.	1	3	4	Riesgo bajo	Contratante	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	Contratante	Fecha anterior a la suscripción del acta de inicio y hasta 30 DE NOVIEMBRE DE 2020	Revisión de la necesidad y de los estudios previos y de la consistencia de estos con las necesidades de la entidad.	Desde la evaluación de ofertas y hasta la terminación de la ejecución del contrato.

2	Especifico	Interno	Contratación	Operacional	Retraso en la elaboración del registro presupuestal del contrato.	Retraso en el inicio o Imposibilidad de ejecutar el objeto contractual.	2	4	6	Riesgo alto	Contratante	Solicitar el PAC de manera con antelación suficiente para poder realizar el registro presupuestal de manera oportuna.	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratante	Desde que el proyecto de contrato obtiene concepto jurídico favorable hasta que es firmado por las partes y hasta NOVIEMBE 30 DE 2020.	La Dependencia gestora del proceso verifica el cumplimiento de requisitos de ejecución	Diariamente
3	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Mala calidad de los servicios prestados por modificación de las especificaciones técnicas o inobservancia de las recomendaciones de la entidad.	Deficiente calidad de los servicios.	2	4	7	Riesgo Alto	Contratista	Haciendo seguimiento y adoptando las medidas de control e intervención necesarias, que garanticen la ejecución del objeto contratado	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratante	Desde la suscripción del acta de inicio y hasta la terminación del contrato y hasta NOVIEMBRE 30 DE 2020.	Efectuando una rigurosa supervisión al contrato.	Semanalmente
4	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento total o parcial de las obligaciones surgidas.	Incumplimiento del contrato	1	1	2	Riesgo Medio	Contratista	Verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales. Dependiendo de la	1	3	3	Riesgo Bajo	SI	Contratante	Fecha de inicio de la ejecución del contrato y hasta la liquidación y hasta la 30 DE	Seguimiento del supervisor del contrato	Semanal

												gravedad tomar acciones correctivas, modificar, terminar o decretar la caducidad del contrato.							NOVIEMBRE DE 2020		
5	Especifico	Externo	Ejecución	Sociales o politicos	Cambio de legislación, de situación politica	Modificación a las condiciones inicialmente pactadas en el contrato. Afectación de las funciones a cargo del Departamento.	1	3	4	Riesgo bajo	Contratante	Dependiendo de la afectación	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratante	Hasta NOVIEMBRE 30 DE 2020., a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato	Seguimiento del supervisor del contrato	Diario
6	Especifico	Externo	Ejecución	Regulatorio	Derivados de cambios regulatorios o reglamentarios en materia laboral, seguridad social, impositiva.	Modificación a las condiciones inicialmente pactadas en el contrato que puede afectar a cualquiera de las partes	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Actualización constante en normatividad y regulación	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista	Hasta NOVIEMBRE 20 DE 2020., a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato	Seguimiento del supervisor del contrato	Diario

ANDRES MURILLO
Secretario de Ambiente, Agricultura y Pesca

Elaboró: Ingrid Julieth Rivera Pino – Abogada Contratista