

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento capacidades de gestión institucional para la asistencia técnica de la secretaria de educación durante la vigencia 2025 en el Distrito de Riohacha

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000014613

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 24/01/2025 15:14:04

Identificador: 1326369

Formulador Ciudadano: Alberto Mario Cuan

Formulador Oficial : MAURICIO ENRIQUE RAMIREZ ALVAREZ

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	02. Superación de privaciones como fundamento de la dignidad humana y condiciones básicas para el bienestar	03. Educación de calidad para reducir la desigualdad	a. Primera infancia feliz y protegida

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cumpliendo la Palabra 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Desarrollo y Justicia Social

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

CALIDAD, COBERTURA Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL, PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Riohacha socialmente sana y sostenible 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Riohacha Socialmente Sana

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Insuficientes capacidades administrativas y operativas necesarias para garantizar una prestación eficiente y de calidad del servicio educativo ofrecido por la secretaría de educación del distrito de Riohacha

Descripción de la situación existente con respecto al problema

.El Distrito de Riohacha enfrenta desafíos significativos en el sector educativo debido a su contexto social, económico y demográfico. La población joven, que constituye la mayoría (40.5% menores de 19 años y 55.5% menores de 27 años), genera una alta demanda de servicios educativos. Sin embargo, la pobreza multidimensional prevalente limita el acceso equitativo a la educación, especialmente en zonas rurales, urbanas y étnicas.

La diversidad cultural del distrito, con ocho resguardos indígenas, comunidades wayuu, wiwa, kogui, arhuacas, afrodescendientes y migrantes venezolanos, demanda un enfoque educativo diferencial que respete las tradiciones ancestrales. A pesar de avances como la reducción de la desnutrición infantil y el aumento de la cobertura educativa en 2024 (194 estudiantes adicionales y 7 nuevos establecimientos etnoeducativos), persisten brechas en infraestructura, calidad y acceso.

El crecimiento del sistema educativo ha sobrecargado la Secretaría de Educación, que enfrenta limitaciones en recursos humanos y financieros. En 2024, la planta docente aumentó a 2,525 docentes escalafonados, lo que incrementó las tareas administrativas relacionadas con contratación y actualización de escalafones. Estas deficiencias han generado atrasos en procesos críticos y afectado la calidad del servicio.

Para afrontar estos desafíos, el plan prioriza la equidad educativa y el fortalecimiento institucional. En 2025, se proyecta la contratación de 15 administrativos para zonas rurales y 14 nuevos profesionales para la Secretaría de Educación (incluyendo asistentes administrativos y financieros). Este personal aliviará la sobrecarga actual, mejorará la planificación y garantizará una educación de calidad y equitativa en Riohacha, contribuyendo a la superación de la pobreza y al desarrollo sostenible del distrito.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

.Para este caso se determinó el indicador de Establecimientos educativos en operación, con una línea base de 43 y una meta de 43

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Déficit en la planta administrativa y operativa de la secretaria de educación y/o establecimientos educativos.	1.1 Sobrecarga laboral en el personal administrativo existente.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Sobrecarga laboral en el personal administrativo existente.	1.1 Retrasos en la ejecución de las actividades de procesos administrativos clave de la SED
2. Impacto negativo en la calidad del servicio educativo	

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Estudiantes</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Recibir el servicio educativo de buena calidad</p>	Realizar su proceso de aprendizaje de manera oportuna y con excelencia.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Establecimientos Educativos</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Recibir apoyo técnico y administrativo para mejorar la prestación del servicio educativo.</p>	Implementación de estrategias, supervisión técnica, mejora de los procesos
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaría de Educación Distrital</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer los procesos administrativos, operativos y financieros en el sector educativo.</p>	Implementación de estrategias, supervisión técnica, mejora de los procesos
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: RIOHACHA - LA GUAJIRA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar la gestión educativa y garantizar la calidad del servicio educativo.</p>	Financiación del proyecto, formulación y estructuración, seguimiento y supervisión de las actividades.

02 - Análisis de los participantes

Los participantes se comunicaran por medios formales, como correo, publicaciones oficiales y reuniones

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

55.402

Fuente de la información

SIMAT 03/10/2024

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Riohacha Tipo de Agrupación: Agrupación:	Sede administrativa de la secretaria de educacion

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

55.402

Fuente de la información

SIMAT 03/10/2024

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Riohacha Tipo de Agrupación: Agrupación:	Sede administrativa de la secretaria de educación para el apoyo transversal de los profesionales y para los establecimientos educativos AGRICOLA DE TOMARRAZON SAN JAUN BAUTISTA EVARISTO ACOSTA SIERRA NEVADA EUGENIA HERRERA LUIS A ROBLES CENTRO EDUCATIVO DEL CARIBE JOSE CHOLÉS.	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Insuficientes capacidades administrativas y operativas necesarias para garantizar una prestación eficiente y de calidad del servicio educativo ofrecido por la secretaria de educación del distrito de Riohacha

Objetivo general – Propósito

Fortalecer las capacidades administrativas y operativas necesarias para garantizar una prestación eficiente y de calidad del servicio educativo ofrecido por la Secretaría de Educación del Distrito de Riohacha

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de profesionales contratados para fortalecer áreas críticas	Medido a través de: Número Meta: 25 Tipo de fuente: Documento oficial	Contratación de prestación de servicios

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Déficit en la planta administrativa y operativa de la secretaria de educación y/o establecimientos educativos.	- Garantizar la suficiencia y eficiencia de la planta administrativa y operativa de la Secretaría de Educación y de los establecimientos educativos
Causa indirecta 1.1 Sobrecarga laboral en el personal administrativo existente.	- Fortalecer la planta administrativa según el crecimiento en la cobertura educativa.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio educativo en el Distrito de Riohacha

Medido a través de

Número

Descripción

Procesos de enseñanza y aprendizaje para el desarrollo integral de las personas.

Descripción de la Demanda

corresponde a el número de estudiantes matriculados en el sistema educativo en el municipio de Riohacha

Descripción de la Oferta

corresponde al número de estudiantes atendidos a través del Sistema educativo del Distrito de Riohacha

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	50.000,00	60.000,00	-10.000,00
2019	51.142,00	60.000,00	-8.858,00
2020	51.142,00	60.100,00	-8.958,00
2021	50.000,00	60.200,00	-10.200,00
2022	55.745,00	55.745,00	0,00
2023	55.745,00	55.745,00	0,00
2024	55.402,00	55.402,00	0,00
2025	0,00	55.402,00	-55.402,00

Alternativa: Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Este proyecto tiene como propósito mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación. Para ello, se propone la incorporación de 29 recursos humanos calificados, gestionados por terceros especializados, que aseguren calidad en la prestación de servicios tanto en la zona urbana como rural del distrito. El proyecto se desarrollará durante 8 meses, a pesar de una necesidad inicial de 11 meses, debido a restricciones presupuestales. La solución incluye dos actividades clave:

Fortalecimiento de la capacidad administrativa y de asistencia técnica: se destinarán 14 profesionales para apoyar procesos legales, administrativos, financieros, y técnicos en la Secretaría de Educación, con perfiles especializados como abogados, contadores, ingenieros, y técnicos administrativos.

Fortalecimiento de las capacidades misionales en instituciones educativas: Se designarán 15 técnicos, entre técnicos administrativos, bibliotecarios y asistentes administrativos, para fortalecer los servicios en los establecimientos educativos del distrito.

En total, los 29 profesionales y técnicos cubrirán necesidades críticas para garantizar una gestión eficiente y de calidad en los servicios educativos del Distrito de Riohacha. Esta estrategia permitirá responder a las demandas institucionales, mejorar los procesos educativos y asegurar el cumplimiento de las metas de calidad educativa.

Alternativa: Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe Departamento: La Guajira Municipio: Riohacha Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Sede administrativa de la secretaria de educacion para el apoyo transversal de los profesionales y para los establecimientos eductivos AGRICOLA DE TOMARRAZON SAN JAUN BAUTISTA EVARISTO ACOSTA SIERRA NEVADA EUGENIA HERRERA LUIS A ROBLES CENTRO EDUCATIVO DEL CARIBE JOSE CHOLES.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Disponibilidad y costo de mano de obra,
 Estructura impositiva y legal,
 Otros

Alternativa: Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 738.976.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 738.976.000,00

- Garantizar la suficiencia y eficiencia de la planta administrativa y operativa de la Secretaría de Educación y de los establecimientos educativos

Producto	Actividad y/o Entregable
<p>1.1 Servicio educativo (Producto principal del proyecto)</p> <p>Complemento:</p> <p>Medido a través de: Número de establecimientos educativos</p> <p>Cantidad: 43,0000</p> <p>Costo: \$ 738.976.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Localización:</p> <p>Número de Personas: 55402</p> <p>Acumulativo o no: No Acumulativo</p> <p>Población Beneficiaria: 55402</p>	<p>1.1.1 Brindar el apoyo técnico y administrativo necesario para la ejecución de los procesos, de acuerdo con las necesidades manifestadas en las diferentes áreas de la Secretaría de Educación.</p> <p>Costo: \$ 436.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>1.1.2 Apoyar los procesos institucionales en los establecimientos educativos para asegurar y fortalecer la cobertura educativa</p> <p>Costo: \$ 302.976.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p>

Alternativa: Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

Actividad 1.1.1 Brindar el apoyo técnico y administrativo necesario para la ejecución de los procesos, de acuerdo con las necesidades manifestadas en las diferentes áreas de la Secretaría de Educación.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$436.000.000,00
Total	\$436.000.000,00

Periodo	Total
0	\$436.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Apoyar los procesos institucionales en los establecimientos educativos para asegurar y fortalecer la cobertura educativa

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$302.976.000,00
Total	\$302.976.000,00

Periodo	Total
0	\$302.976.000,00
Total	

Alternativa: Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Falta de asignación oportuna de recursos financieros para el desarrollo del proyecto.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Riesgo de interrupción del servicio por falta de financiamiento.	Establecer un esquema financiero incluyendo compromisos de las entidades responsables del proceso
	Operacionales	Demoras en la implementación del proyecto debido a procesos administrativos complejos	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Retraso en la disponibilidad del recurso técnico para la ejecución de las necesidades	Ejecución ágiles de los procesos administrativos y/o contractuales
2-Componente (Productos)	Administrativos	Prestación inadecuada del servicio educativo	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afectación de la operatividad del servicio en los establecimientos educativos	Ejecución ágiles de los procesos administrativos y/o contractuales
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Brindar el apoyo técnico y administrativo necesario para la ejecución de los procesos, de acuerdo con las necesidades manifestadas en las diferentes áreas de la Secretaría de Educación. Riesgo: Incumplimiento en la prestación de los servicios por parte de terceros	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retrasos en la operación y servicios de la SED	Ejecución ágiles de los procesos administrativos y/o contractuales.
	Operacionales	Actividad/Entregable: Apoyar los procesos institucionales en los establecimientos educativos para asegurar y fortalecer la cobertura educativa Riesgo: Incumplimiento en la prestación de los servicios por parte de terceros	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retrasos en la operación y servicios de la SED	Ejecución ágiles de los procesos administrativos y/o contractuales

Alternativa: Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Incremento en los recursos asignados para el sector educativo debido al cumplimiento de metas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Nro de estrategias del sector educación en el Plan de desarrollo

Descripción Valor Unitario: Corresponde al incremento de recursos percibidos para la SED debido al cumplimiento de estrategias

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	17,00	\$10.000.000,00	\$170.000.000,00
1	17,00	\$10.000.000,00	\$170.000.000,00
2	17,00	\$10.000.000,00	\$170.000.000,00

Cumplimiento efectivo de los programas establecidos en el Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 para el sector educativo

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Nro de estrategias del sector educación en el Plan de desarrollo

Descripción Valor Unitario: Ahorro por evitar multas relacionadas con el incumplimiento de normativas educativas.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	17,00	\$10.000.000,00	\$170.000.000,00
1	17,00	\$11.000.000,00	\$187.000.000,00
2	17,00	\$12.000.000,00	\$204.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$340.000.000,00	\$340.000.000,00
1	\$357.000.000,00	\$357.000.000,00
2	\$374.000.000,00	\$374.000.000,00



Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$272.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$738.976.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-466.976.000,0
1	\$285.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$285.600.000,0
2	\$299.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$299.200.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado					
\$46.873.002,61	16,27 %	\$1,06	\$13.338,44	\$738.976.000,00	\$18.517.402,67

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio educativo (Producto principal del proyecto)	\$17.185.488,37

03 - Decisión

Alternativa

Mejorar las capacidades operativas y técnicas de la Secretaría de Educación a través de la contratación de recurso humano calificado

04 - Alcance

El proyecto tiene como objetivo garantizar la suficiencia y eficiencia de la planta administrativa y operativa de la Secretaría de Educación del Distrito de Riohacha y de los establecimientos educativos, con el propósito de fortalecer las capacidades necesarias para ofrecer un servicio educativo eficiente y de alta calidad. Como producto principal, se busca mejorar el servicio educativo, el cual será medido a través de dos indicadores clave: el número de establecimientos educativos, que asciende a 43, y la contratación de 25 profesionales para fortalecer áreas críticas. Este proyecto se llevará a cabo en el Distrito de Riohacha, ubicado en La Guajira

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. - Garantizar la suficiencia y eficiencia de la planta administrativa y operativa de la Secretaría de Educación y de los establecimientos educativos

Producto

1.1. Servicio educativo (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Establecimientos educativos en operación

Medido a través de: Número de establecimientos educativos

Meta total: 43,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	43,0000		

Regionalización

Producto: Servicio educativo (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	La Guajira	Riohacha			
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
0	738.976.000,00	738.976.000,00	43,0000	43,0000	55.402

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
Discapacidad e Inclusión Social	Discapacidad e Inclusión Social		\$9.843.765,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$9.843.765,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$9.843.765,00
Equidad de la Mujer	4. Educación Y Acceso A Nuevas Tecnologías	4.1 Desarrollo institucional y transformación cultural	\$368.420.925,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$368.420.925,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$368.420.925,00
Grupos étnicos - Comunidades afrocolombianas	No Asociado a Organización	No Asociado a Acuerdo	\$46.671.186,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$46.671.186,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$46.671.186,00
Grupos étnicos - Comunidades Indígenas	No Asociado A Organización	No Asociado a Acuerdo	\$267.328.923,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$267.328.923,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$267.328.923,00
Grupos étnicos - comunidades negras	No Asociado A Organización	No Asociado a Acuerdo	\$16.339.583,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$16.339.583,00

TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$16.339.583,00
Grupos étnicos - comunidades raizales	No Asociado A Organización	No Asociado a Acuerdo	\$13.338,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$13.338,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$13.338,00
Primera infancia, infancia y adolescencia	1. Primera infancia	1.3. Educación y formación Integral	\$23.995.845,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$23.995.845,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$23.995.845,00