**INVITACIÓN PÚBLICA No. 001 DE 2025**

# MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS GANADEROS DEL RESGUARDO INDIGENA DE MAYABANGLOMA – MUNICIPIO DE FONSECA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA

**ENTIDAD EJECTORA**
**RESGUARDO INDIGENA WAYU DE MAYABANGLOMA**

**REPUBLICA DE COLOMBIA**
**MUNICIPIO DE FONSECA – LA GUAJIRA**

**ABRIL DE 2025**

## INTRODUCCIÓN

EL RESGUARDO, realiza el presente análisis, de acuerdo con la actual legislación Colombiana, para conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo, basándose a lo establecido por Colombia Compra Eficiente y teniendo en cuenta los parámetros de la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector G-EES-02.

Este estudio se basa en información obtenida del banco de la República, del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), de la Superintendencia de Sociedad, Cámara de comercio, Sistema Electrónico de Contratación Pública, entre otras fuentes.

## 1. ANÁLISIS DEL MERCADO

La ganadería en Colombia sigue evolucionando, impulsada por factores como la innovación tecnológica, la sostenibilidad y las regulaciones sanitarias. En los últimos años, el sector ha enfrentado desafíos relacionados con el cambio climático, la trazabilidad y la optimización de los procesos productivos. De cara al 2025, es clave conocer las tendencias que marcarán el futuro del negocio ganadero en el país, permitiendo a los productores adaptarse a los nuevos escenarios y mejorar su competitividad en el mercado.

### 1.1. Aspectos Generales

2024 fue un año de altibajos para la ganadería colombiana, si bien comenzaron a dejarse atrás las graves problemáticas inflacionarias mundiales que se registraron desde 2021 hasta mediados de 2023, el consumo general de nuestra economía aun no da un salto lo suficientemente alto para reactivarla.

La situación de inseguridad en el país, especialmente en sus zonas rurales, políticas económicas indefinidas e inestables, altas cargas tributarias, y dificultades para hacer negocios son las características económicas del entorno; los resultados: un crecimiento económico para 2024 tan solo de 1,7%.

Sin embargo, el sector agropecuario pareciera ir de manera contra cíclica a lo que ocurre en el resto de la economía: un crecimiento económico para 2024 de 8,1%, que al menos desde el dato muestra buen comportamiento.

| Valor agregado por actividad económica<br>Tasas de crecimiento – año completo 2024 | |
|---|---|
| **Actividad económica** | **Año total 2.024** |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | **8,1** |
| Explotación de minas y canteras | -5,2 |
| Industrias manufactureras | -2,1 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado | 1,9 |
| Construcción | 1,9 |
| Comercio al por mayor y al por menor | 1,4 |
| Información y comunicaciones | -0,8 |
| Actividades financieras y de seguros | 0,4 |
| Actividades inmobiliarias | 1,9 |
| Actividades profesionales, científicas y técnicas | 0,1 |
| Administración pública, defensa, educación y salud | 4,2 |
| Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios | 8,1 |
| **Producto Interno Bruto** | **1,7** |

Fuente: DANE.

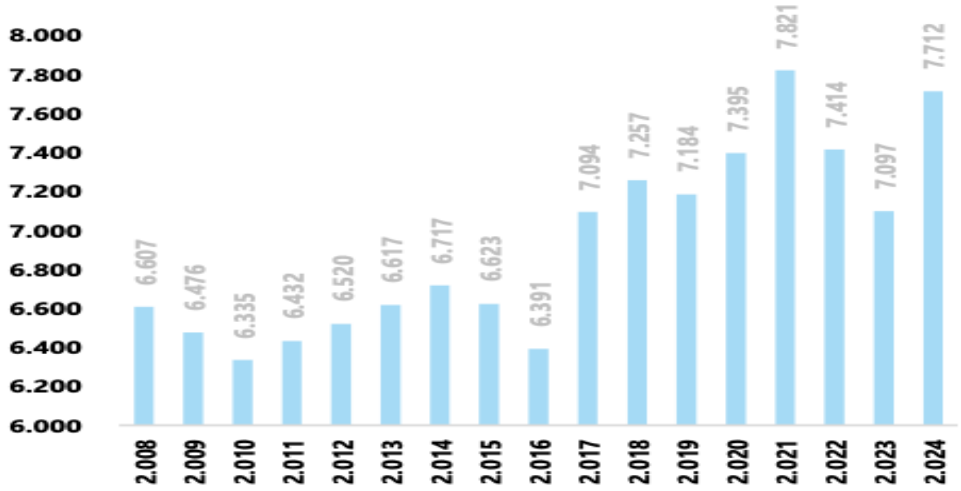
Realmente lo que registró la economía agropecuaria colombiana fue un crecimiento importante de su oferta, pero encontró un consumo todavía ralentizado, lo que sin duda ocasionó regulares comportamientos en el valor de su producción.

**Mercado de la leche**

El comportamiento del sector lechero Precisamente el sector lechero colombiano es un claro ejemplo del alto crecimiento en el volumen de la producción, pero asociado al decaimiento de los precios que se le pagan al productor.

De acuerdo con las cifras de DANE el crecimiento promedio trimestral en la producción de leche fue de 8,7%, que determina un estimado de 7.712 millones de litros de leche producidos en 2024, un salto importante frente a los 7.097 millones de litros registrados en 2023. (ver gráfico 1).

**Gráfico 1. Producción de leche**
**(millones de litros)**

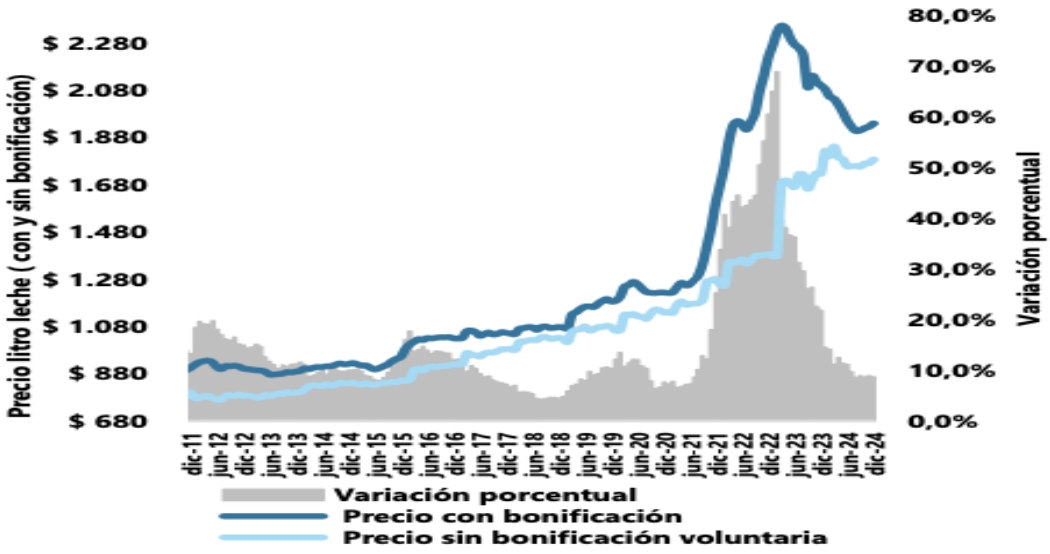



Fuente: Según información USP – Cálculos: Oficina de Planeación y Estudios Económicos FEDEGÁN - FNG.

Este incremento productivo, asociado con altos inventarios de leche en polvo que registró la industria lechera, por encima de las 18.900 toneladas promedio mensual (en 2023 el promedio mensual fue de 11.200 toneladas), y altos niveles de importaciones, superiores a las 62 mil toneladas de leche y sus derivados (alrededor de 528 millones de litros), que representan 6,9% de nuestra producción; ocasionaron exceso de oferta que continuó con la tendencia de deprimir los precios pagados al productor.

Precisamente, 2024 inició con un precio promedio pagado al productor de $2.082 por litro de leche cruda y terminó en $1.938, una caída de 7%, **(ver gráfico 2)** que se unió al desplome presentado entre marzo y diciembre de 2023 en donde el precio al productor disminuyó 11%.

**Gráfico 2. Precio del litro de leche con y sin bonificación voluntaria**




Fuente: Unidad Seguimiento de Precios – USP, MADR.

Con esta baja en el precio que se paga al ganadero de 18% en 21 meses, se esperaba alguna disminución medianamente proporcional en los precios que se cobran a consumidor, sin embargo, tal hecho no ocurrió. En 2024 el precio del litro de leche al consumidor apenas disminuyó 0,29%, el de los quesos 0,33% y el de derivados lácteos se incrementó 3%, escenarios de transferencia de precios de total asimetría frente a la caída en el precio al productor de 7%.

De allí que el acopio industrial en 2024 apenas aumentara 0,94% pues buena parte del crecimiento que debió "haber sido" provino de inventarios e importaciones, situación que influyó para que los precios pagados al ganadero tuvieran presión a la baja. El acopio de leche cerró 2024 con 3.359 millones de litros comprados por la industria. **(ver gráfico 3)**.

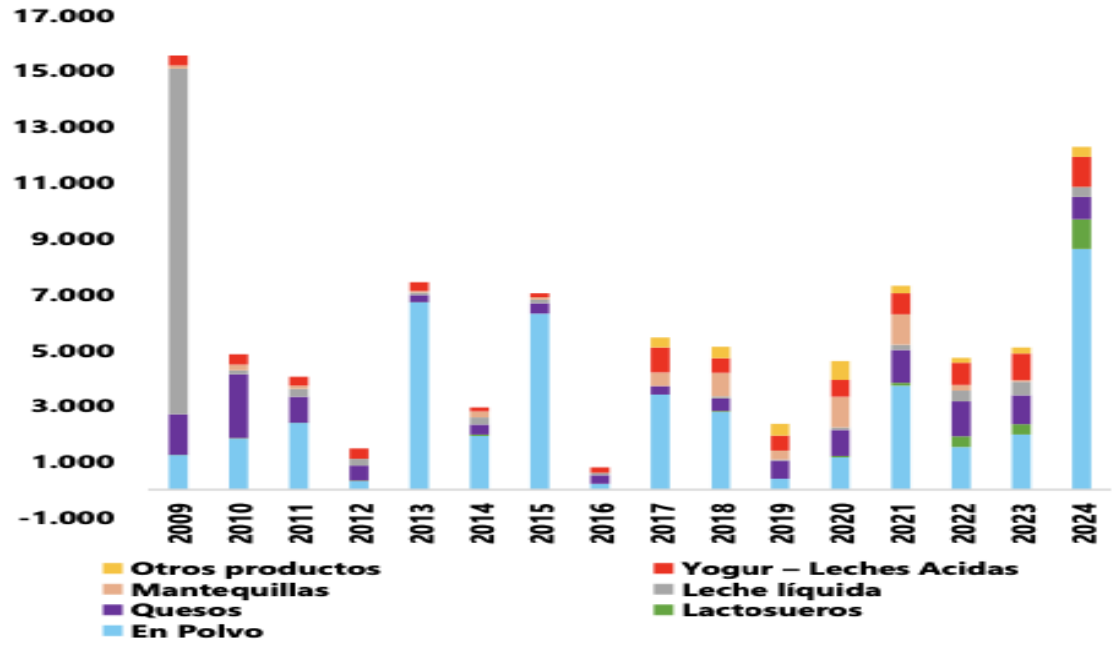
**Gráfico 3. Acopio de leche (millones de litros)**




Fuente: Unidad Seguimiento de Precios – USP, MADR.

Al respecto, uno de los elementos que pudo salvar el año lechero fue el incremento exportador, el mejor año desde 2009. Se registraron envíos al exterior por 12.285 toneladas de leche y sus derivados, equivalentes a US$49,9 millones, (ver gráfico 4) y en donde el portafolio se concentró en su mayoría en leche en polvo entera, 71%, y quesos frescos, 12%; especialmente a los mercados de Venezuela y EE. UU. Con participaciones de 76% y 15% respectivamente dentro del valor total exportado.

**Gráfico 4. Exportaciones productos lácteos (toneladas)**

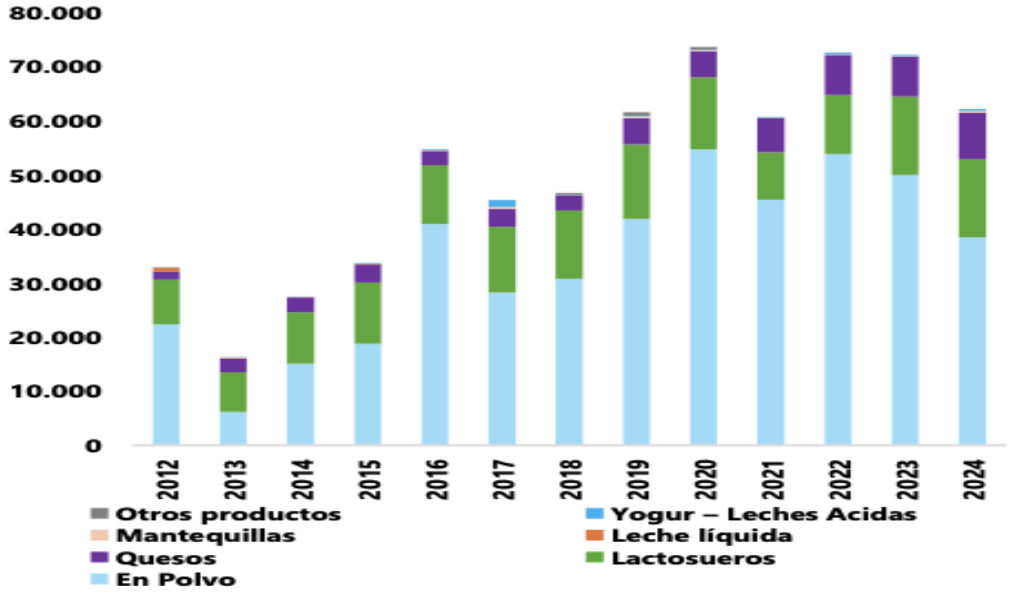



Fuente: Elaboró Oficina de Planeación y Estudios Económicos FEDEGÁN-FNG, de acuerdo con información del DANE.

Ahora bien, vale recordar que para estimular estas exportaciones el Fondo de Estabilización para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados (FEP), utilizó sus recursos, es decir los provenientes de los ganaderos, para aportar al cierre de precio en cada tonelada exportada y poder generar competitividad en los mercados destino, esto con el ánimo de mitigar en alguna medida la crisis lechera.

Sin embargo, en contrapeso al buen año exportador, se importaron cinco veces más toneladas de leche y sus derivados. Con exactitud fueron 62.220 toneladas, que, aunque disminuyeron en 14% frente a 2023, pesan 15,7% dentro del acopio **(ver gráfico 5)**. En otras palabras, de cada cien litros de leche que utilizan las industrias nacionales de alimentos, dieciséis son importados.

**Gráfico 5. Importaciones de productos lácteos (toneladas)**



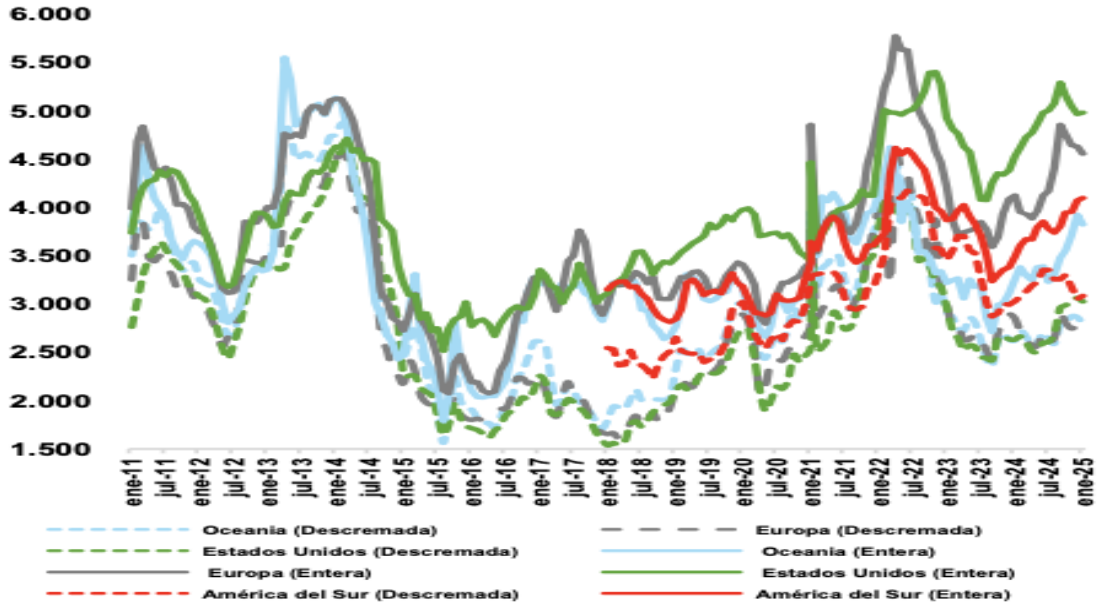

Fuente: Elaboró Oficina de Planeación y Estudios Económicos FEDEGÁN-FNG, de acuerdo con información del DANE.

La dinámica de importación pudo ser mayor de no ser porque a mediados de septiembre de 2024 se impuso medida compensatoria provisional propia a un extra-arancel de 4,86% a la leche en polvo importada desde EE. UU. como respuesta a los subsidios otorgados en 2023 por el gobierno americano a sus productores lecheros, que sumaron alrededor de US$1.209 millones, unos $4,6 billones solo para 2023.

También deben tenerse en cuenta frente a la menor dinámica importadora, la devaluación del peso especialmente en el segundo

semestre del año, que con una tasa de cambio más alta encareció las entradas de leche y derivados desde el exterior. Igualmente, los precios internacionales de leche en polvo (EE. UU., Europa y Oceanía), tuvieron tendencias alcistas en sus cotizaciones en los tres primeros trimestres de 2024. **(ver gráfico 6)**.

**Gráfico 6. Precio internacional de la tonelada de leche en polvo entera y descremada (US$)**

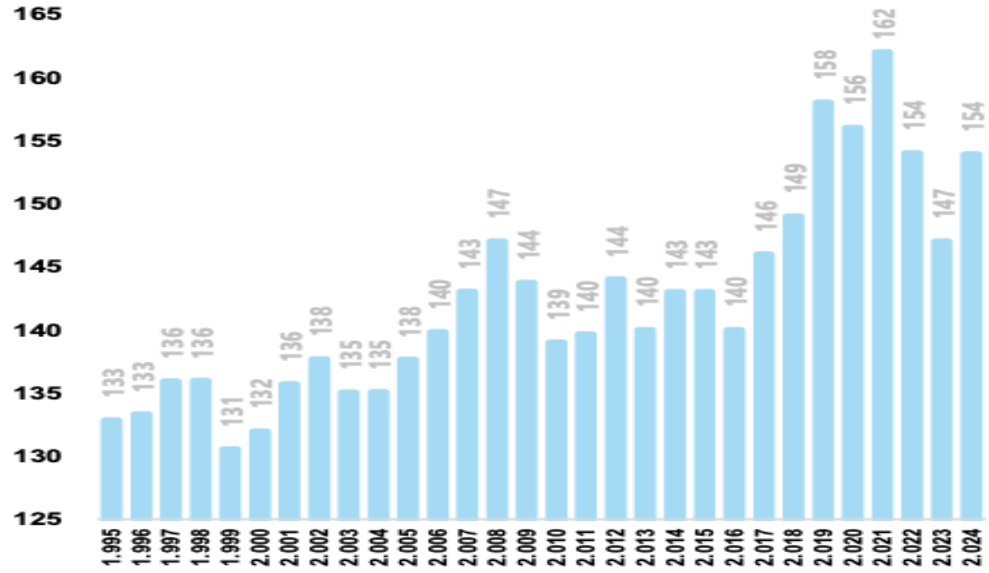



Fuente: USDA.

Precisamente con precios que no descendieron para el consumidor, la demanda se mantuvo con poca dinámica frente a años anteriores.

En 2024 el consumo aparente de leche y derivados lácteos (equivalente en leche líquida) fue de 154 litros persona año, lejos aún del registro de 2021 cuando alcanzó 162 litros. Si bien existe una ligera mejoría frente a 2023 (147 litros), el registro de 2024 aun es menor que el presentado en el año de pandemia, 2020, con 156 litros por persona. **(ver gráfico 7)**.

**Gráfico 7. Consumo Aparente (litros/hab/año)**




Fuente: Según información DANE- Cálculos FEDEGÁN

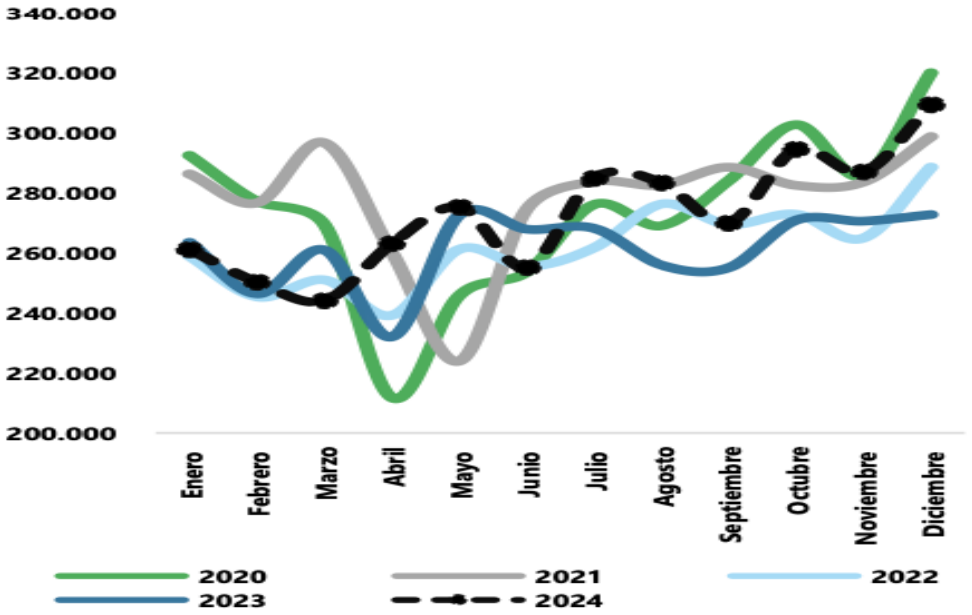
En ese sentido, con mayor nivel de producción y menores precios al ganadero, los niveles de consumo debieron tener mejores repuntes, pero los precios fijados por industria y comerciantes no transfirieron adecuadamente las bajas que sí soportó y sigue soportando el productor lechero.

**Mercado de la carne**

El comportamiento en la faena y el sector cárnico La faena de bovinos y búfalos comenzó 2024 a la baja como consecuencia de un consumo deprimido, herencia aun de los altos precios de 2023. Sin embargo, con el transcurrir del año la inflación general fue cediendo y el IPC de la carne de bovino terminó el año con la menor alza entre las carnes, 0,7%, frente a 3,1% en la carne de porcino, 2,1% en la de pollo, y 3,6% en la de pescado.

La única proteína animal que tuvo descenso en su precio durante 2024 fue el huevo con una baja de 9,9%. Así las cosas, las familias optaron de nuevo por consumir su proteína de mayor preferencia: carne de res. De allí entonces que se haya incrementado la faena, cerrando 2024 con el sacrificio formal de 3,28 millones de cabezas **(ver gráfico 8)**, 4,5% más del registro de 2023, de acuerdo con los datos presentados por DANE.

**Gráfico 8 Sacrificio de bovinos y bufalinos (cabezas) 2020 – 2024**




Fuente: ESAG - Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE.

Frente al tema de la faena, o sacrificio, no se puede desconocer que la clandestinidad continúa siendo el principal flagelo de la cadena de valor como acción de competencia desleal frente a la industria frigorífica, la evasión de impuestos y tributos y las consecuencias sobre la salud pública.

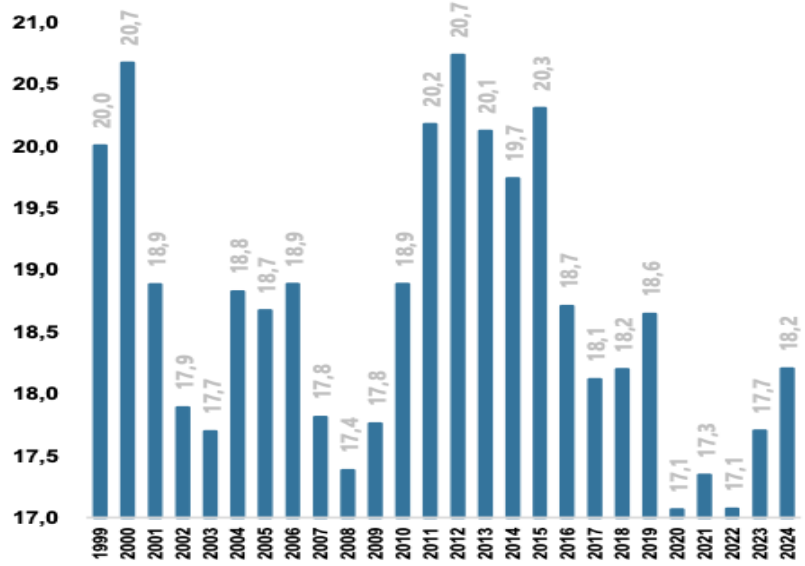
El Consejo Nacional de la Carne Bovina – CNCCB ha estimado que el sacrificio clandestino es alrededor del 40% del sacrificio formal, lo que pone la cifra en poco más de 1,3 millones de animales para 2024 derivada de actividades de clandestinidad, carneo, abigeato, elusión y evasión de tributos, así como alteración de Guías Sanitarias de Movilización Interna - GSMI.

El desmejoramiento de la seguridad rural ha influido para que el sacrificio clandestino se incremente por lo cual resulta urgente establecer de manera universal el sistema de trazabilidad e identificación animal articulado con las GSMI con el fin de tener herramientas efectivas para la lucha contra estos flagelos.

Ahora bien, se destaca el crecimientodel sacrificio formal que al fin y al cabo refleja el mejoramiento en la demanda interna de carne bovina que para 2024 termina con un consumo aparente de 18,2 kg por persona (carne y vísceras), que es 2,8% superior al registro de 2023 cuando llegó a 17,7 kg por persona **(ver gráfico 9)**.

Adicionalmente frente al sacrificio, no solo en el mercado interno, con precios más estables se logró tener un buen crecimiento. La carne de bovino con destino a exportación tuvo gran dinámica específicamente en el segundo semestre del año con una tasa de cambio que estimuló las ventas hacia afuera como complemento a precios internacionales más estables (aun con la expectativa de que puedan mejorar).

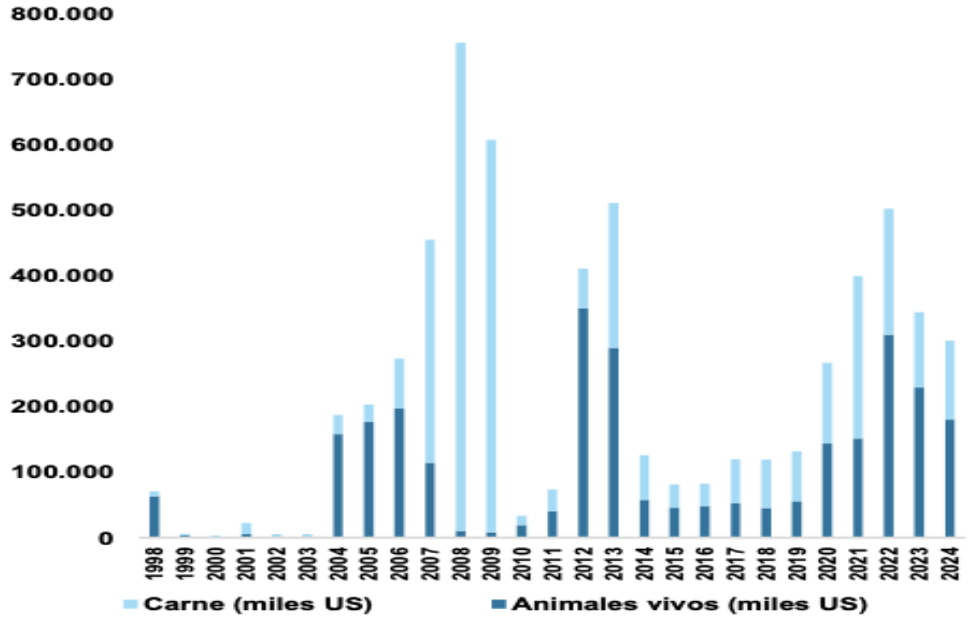
**Gráfico 9. Consumo aparente (kilos/persona/año) carne eq. canal + vísceras**




Fuente: Cálculos oficina de Planeación y Estudios económicos, FEDEGÁN – FNG.

En 2024 se exportaron 24.769 toneladas de carne, 4.679 toneladas de vísceras y adicionalmente 238.600 bovinos en pie, que en conjunto sumaron ventas por US$301 millones. **(ver gráfico 10)**.

**Gráfico 10 Exportaciones de animales vivos y productos cárnicos (US$)**




Fuente: Elaboró Oficina de Planeación y Estudios Económicos FEDEGÁN-FNG, de acuerdo con información del DANE.

En el caso de las ventas de carne los principales destinos fueron Rusia, China, Chile y El Salvador a los que se sumaron otros 17 destinos. Para vísceras los principales compradores fueron Vietnam, Hong Kon y Rusia además de otros once mercados; mientras que, para la exportación de bovinos en pie, estas se dirigieron a Irak, Egipto, Arabia Saudita, Jordania y Venezuela (este último con apenas 220 bovinos). **(ver tablas 1, 2 y 3).**

**Tabla 1. Destino exportaciones carne de res**

| País Destino | Toneladas | Valor Miles FOB Dol Expo |
|---|---|---|
| Rusia | 10.650 | 41.293 |
| China | 7.744 | 33.750 |
| Chile | 2.293 | 12.190 |
| El Salvador | 1.528 | 8.616 |
| Curazao | 566 | 2.244 |
| Emiratos Árabes | 349 | 1.488 |
| Egipto | 433 | 1.244 |
| Irak | 248 | 1.211 |
| Hong Kong | 193 | 1.009 |
| Argelia | 148 | 815 |
| Libia | 139 | 465 |
| Arabia Saudita | 120 | 415 |
| Turquía | 75 | 366 |
| Vietnam | 55 | 328 |
| Macao | 52 | 283 |
| Kazajstán | 28 | 262 |
| Cuba | 25 | 163 |
| Países bajos | 21 | 139 |
| Jordania | 54 | 105 |
| Guinea Ecuatorial | 28 | 84 |
| Costa de Marfil | 20 | 82 |
| Total, Exportaciones Carne | 24.769 | 106.552 |

Fuente: DANE.

**Tabla 2. Destino exportaciones de despojos.**

| País Destino | Toneladas | Valor FOB Miles US$ |
|---|---|---|
| Vietnam | 1.325 | 6.500 |
| Hong Kong | 896 | 3.803 |
| Rusia | 1.091 | 2.030 |
| Liberia | 670 | 559 |
| Costa de Marfil | 246 | 211 |
| República del Congo | 164 | 183 |
| Sierra Leona | 79 | 65 |
| Curazao | 42 | 60 |
| Ghana | 53 | 58 |
| Gabón | 56 | 47 |
| Egipto | 28 | 36 |
| Angola | 27 | 29 |
| Países bajos (Destino de paso) | 2 | 12 |
| El Salvador | 0,5 | 1 |
| Total | 4.679 | 13.593 |

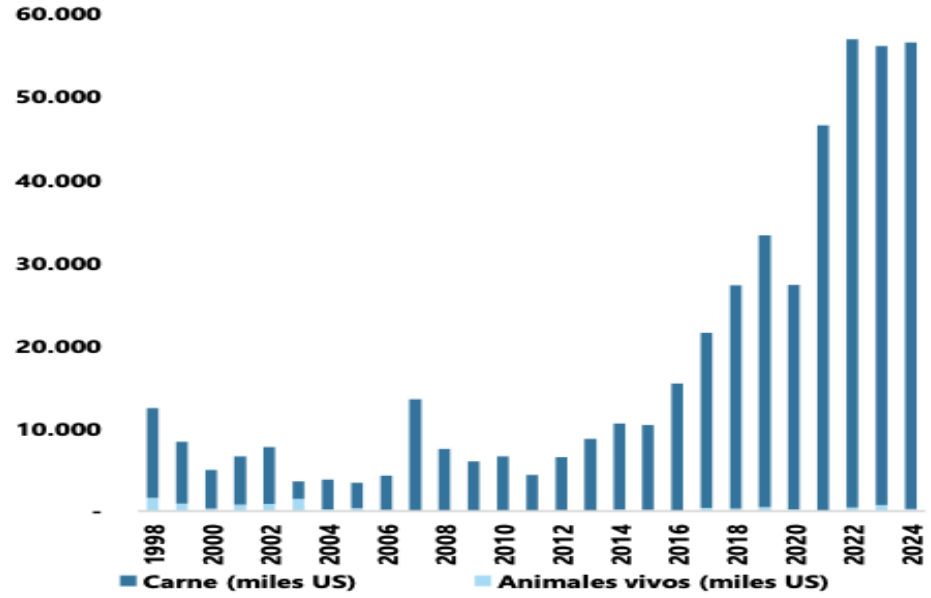
**Tabla 3. Destino exportaciones animales vivos.**

| País Destino | Cabezas de Ganado | Valor FOB Miles US$ |
|---|---|---|
| Irak | 114.153 | 91.983 |
| Egipto | 100.941 | 69.954 |
| Arabia Saudita | 19.333 | 14.948 |
| Jordania | 3.953 | 2.830 |
| Venezuela | 220 | 619 |
| Total | 238.600 | 180.335 |

Fuente: DANE.

Frente a la importación de carne, en 2024 se registró la entrada de 10.757 toneladas, que representa una disminución en volumen de 9,1% respecto a 2023 cuando ingresaron 11.842 toneladas de carne desde el exterior **(ver gráfico 11)**. Los orígenes de la carne importada fueron EE. UU., Chile, Canadá, Uruguay, Argentina y Paraguay.

**Gráfico 11. Importaciones de carne y animales vivos**




Fuente: Elaboró Oficina de Planeación y Estudios Económicos FEDEGÁN-FNG, de acuerdo con información del DANE.

**Implementación de tecnología para la trazabilidad ganadera**

La trazabilidad es un aspecto fundamental en la comercialización de ganado, ya que permite garantizar la calidad y procedencia de los animales. En Colombia, el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) ha fortalecido el sistema de identificación y registro bovino, promoviendo el uso de herramientas digitales para rastrear el movimiento de los animales en todo el territorio nacional (ICA, 2024). Esta tendencia busca mejorar la transparencia en las transacciones y aumentar la confianza de los compradores en los mercados locales e internacionales.

**Adaptación de la ganadería al cambio climático**

El impacto del cambio climático en la producción ganadera ha llevado a la implementación de estrategias de adaptación y mitigación. Según el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2024), los productores están adoptando prácticas de ganadería regenerativa, sistemas silvopastoriles y el uso de forrajes resistentes a condiciones climáticas extremas. Estas medidas buscan optimizar el uso de los recursos naturales y reducir la huella ambiental de la actividad ganadera en Colombia.

**Crecimiento de la demanda de carne sostenible**

Los consumidores son cada vez más exigentes con el origen de los productos cárnicos y su impacto ambiental. Un informe de la Federación Colombiana de Ganaderos (FEDEGÁN, 2024) señala que la demanda de carne sostenible ha crecido en el mercado nacional e internacional, lo que impulsa a los ganaderos a certificar sus procesos bajo estándares de bienestar animal y producción sostenible. Esta tendencia no solo responde a un compromiso ambiental, sino que también abre nuevas oportunidades comerciales para el sector.

**Fortalecimiento del comercio de ganado en subastas**

Las subastas ganaderas siguen consolidándose como un canal de comercialización eficiente y transparente. De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2024), la participación de pequeños y medianos productores en este tipo de eventos ha aumentado, lo que ha dinamizado el mercado y mejorado la competitividad del sector. La digitalización de las subastas también ha permitido una mayor participación de compradores, ampliando el alcance y generando mejores precios para los productores.

**Conclusión**

El sector ganadero colombiano se encuentra en un proceso de transformación, impulsado por la tecnología, la sostenibilidad y la demanda de productos certificados. La adaptación a estas tendencias permitirá a los productores mejorar su rentabilidad y fortalecer su posicionamiento en el mercado. Estar al tanto de estos cambios es fundamental para tomar decisiones estratégicas y garantizar el éxito en un sector en constante evolución.

**Aspectos Técnicos**

Los aspectos técnicos del actual proceso de contratación se detallan a continuación, de igual manera se encuentran dentro de los documentos estudios previos, proyecto de pliegos, y otros documentos que integran y explican la forma como se establecieron las condiciones técnicas del proyecto y como se hizo el cálculo del presupuesto oficial, que se estimó en la suma de: **NUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS OCHO MIL NOVECIENTOS TRECE PESOS ($9.255.308.913,00)**

| ÍTEM | DESCRIPCION | UNIDAD DE MEDIDA | CANT. | MESES | VALOR UNITARIO | FP | VALOR TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | C1. OBJETIVO ESPECIFICO 1: Aumentar el acompañamiento profesional a los procesos productivos | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1,1** | **C1A1. Actividad 1: Realizar Asistencia tecnica Profesional a medianos y pequeños Productores** | | | | | **FP** | |
| 1,1,1 | Profesional pecuario Extensionista - Veterinario o Zootecnista | Unidad | 2,00 | 10,00 | $ 4.781.257,00 | 1,57 | $ 150.510.695,53 |
| 1,1,2 | Profesional Socio-empresarial | Unidad | 1,00 | 10,00 | $ 4.500.000,00 | 1,57 | $ 70.828.458,90 |
| 1,1,3 | Técnico Agropecuaria o afines | Unidad | 4,00 | 10,00 | $ 3.800.000,00 | 1,57 | $ 239.242.794,52 |
| 1,1,4 | Líder Comunitario de zona o Traductores | Visita | 2,00 | 10,00 | $ 2.500.000,00 | 1,64 | $ 81.972.258,57 |
| **SUB TOTAL COMPONENTE 1** | | | | | | | **$ 542.554.208,00** |
| **ÍTEM** | **DESCRIPCION** | **UNIDAD DE MEDIDA** | **CANT.** | | **VALOR UNITARIO** | | **VALOR PARCIAL** |
| **2** | **C2. OBJETIVO ESPECIFICO21: Aumentar los Niveles de producción en pequeños y medianos ganaderos** | | | | | | |
| **2,1** | **C2A1. Actividad 1: Fortalecer el Sistema Productivo Mediante la Entrega de Vientres Preñados y Toros** | | | | | | **$ 3.885.000.000,00** |
| 2,1,1 | Entrega de Vientres Preñados Novillas (Gyr, Brahaman, F1) de 350 kg | Número | 492 | | $ 7.500.000,00 | | $ 3.690.000.000,00 |
| 2,1,2 | Toros con Registro ASOCEBU (Gyr, Brahaman, F1 y buzerat) | Número | 13 | | $ 15.000.000,00 | | $ 195.000.000,00 |
| **2,2** | **C2A2. Actividad 2. Apoyar la Implementación del Sistema Rotacional de Potreros** | | | | | | **$ 1.549.951.167,00** |
| 2,2,1 | Suministro e Instalacion de Kit de Cerca Eléctrica ( para 2 Has) | Número | 123 | | $ 12.601.229,00 | | $ 1.549.951.167,00 |
| **2,3** | **C2A3. Actividad 3. Realizar Plan de Manejo de la Unidad Productiva para el establecimiento de Buenas Practicas Ganaderas (Limpieza de Potreros, Plan de alimentacion, Plan Sanitario, Produccion Ganadera)** | | | | | | **$ 2.248.750.698,00** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 2,3,1 | Realizar Plan de Manejo de la Unidad Productiva para el establecimiento de Buenas Practicas Ganaderas (Limpieza de Potreros, Plan de alimentacion, Plan Sanitario, Produccion Ganadera) | Unidad | 123 | $ 18.282.526,00 | $ 2.248.750.698,00 |
| **SUB TOTAL COMPONENTE 2** | | | | | **$ 7.683.701.865,00** |
| **3** | **C3 OBJETIVO ESPECIFICO 3. Mejorar el manejo de las explotaciones pecuarias, para la realización de actividades con criterio técnico adecuado y mejoramiento de las condiciones de producción** | | | | |
| **3,1** | **C3A1. Actividad 1. Realizar Transferencia de Tecnología en las Buenas Prácticas Ganaderas - BPG y Fortalecimiento empresarial.** | | | | **$ 317.063.232,00** |
| 3.1.1 | Realizar días de campo para la transferencia de tecnología en las Buenas Prácticas Ganaderas - BPG. | Unidad | 36 | $ 1.894.328,00 | **$ 68.195.808,00** |
| 3.1.2 | Realizar talleres de capacitación a productores en Desarrollo Organizacional Y Empresarial | Unidad | 108 | $ 2.304.328,00 | **$ 248.867.424,00** |
| **3,2** | **C3A2. Actividad 2. Realizar acompañamiento y asistencia técnica a productores en predio** | | | | **$ 45.510.000,00** |
| 3.2.1 | Realizar acompañamiento y asistencia técnica a productores en predio (Visitas Guiadas a Campo) | Visita | 246 | $ 185.000,00 | **$ 45.510.000,00** |
| **SUB TOTAL COMPONENTE 3** | | | | | **$ 362.573.232,00** |
| | **Realizar Administración del Proyecto** | | | | **$ 666.479.608,00** |
| **VALOR TOTAL DEL PROYECTO** | | | | | **$ 9.255.308.913,00** |

## 2. ANALISIS DE LA DEMANDA

### 2.1 ADQUISICIONES PREVIAS DE LA ENTIDAD Y OTROS CONSUMIDORES DEL BIEN O SERVICIO:

Teniendo en cuenta que el resguardo no ha tenido asignaciones directas de recursos, ni ha sido designado como ente ejecutor de proyectos con anterioridad, no se tiene registro de procesos anteriores, sin embargo, se verificaron los procesos de otras entidades del estado, pudiéndose constatar que en la mayoría contratan la ejecución de proyectos similares, con lo cual se puede concluir que la demanda del servicio requerido es alta.

| ENTIDAD | PROCESO | MODALIDAD | OBJETO | VALOR | VIGENCIA DEL CONTRATO EN MESES/ DIAS |
|---|---|---|---|---|---|
| BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE GUICÁN | SI 006-2019 | Subasta Inversa | SUMINISTRO DE GANADO BOVINO PARA LA IMPLEMENTACION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS CON PERSONAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE GÜICAN DE LA SIERRA-BOYACÁ | $39,580,000 | Un (01) mes |
| CAQUETA-MUNICIPIO DE FLORENCIA | 20180013 | Subasta Inversa | ADQUISICION DE PIE DE CRIA BOVINO EN EL MARCO DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS AGROPECUARIAS DE COMUNIDADES INDIGENAS DEL MUNICIPIO DE FLORENCIA | $95.000.000 | 29 Días |
| CESAR - ALCALDÍA MUNICIPIO DE BECERRIL | SAMC 004 DE 2017 | Menor Cuantía | CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL FORTALECIMIENTO EN ASISTENCIA TECNICA Y ENTREGA DE SUPLEMENTOS | $ 150,000,000 | 2 Meses |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ALIMENTICIOS PARA PEQUEÑOS GANADEROS DE LAS LINEAS BOVINO, PORCINO Y OVINO CAPRINO DEL MUNICIPIO DE BECERRIL- CESAR | | |

## 3. ANALISIS DE LA OFERTA

Para el desarrollo del presente proceso contractual existe pluralidad de oferentes tanto a nivel de personas naturales como jurídicas que pueden ser potenciales oferentes dentro del proceso en mención.

## 4. DEFINICIÓN DE INDICADORES

Dado lo anterior se construye una matriz con los indicadores a solicitar en el proceso de acuerdo con los manuales de Colombia Compra Eficiente. Luego se agrupa la información y se establecen rangos en las tablas resumen para estudiar la tendencia de cada indicador de una forma más depurada, que permita conocer la realidad de la muestra de una forma más efectiva, seleccionándose así el indicador con mayor participación en los rangos de la tabla resumen como el mínimo o máximo requerido para los requisitos habilitantes del presente proceso.**ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD FINANCIERA**

A continuación, se relacionan las tablas resumen de cada indicador de la capacidad financiera con la descripción:

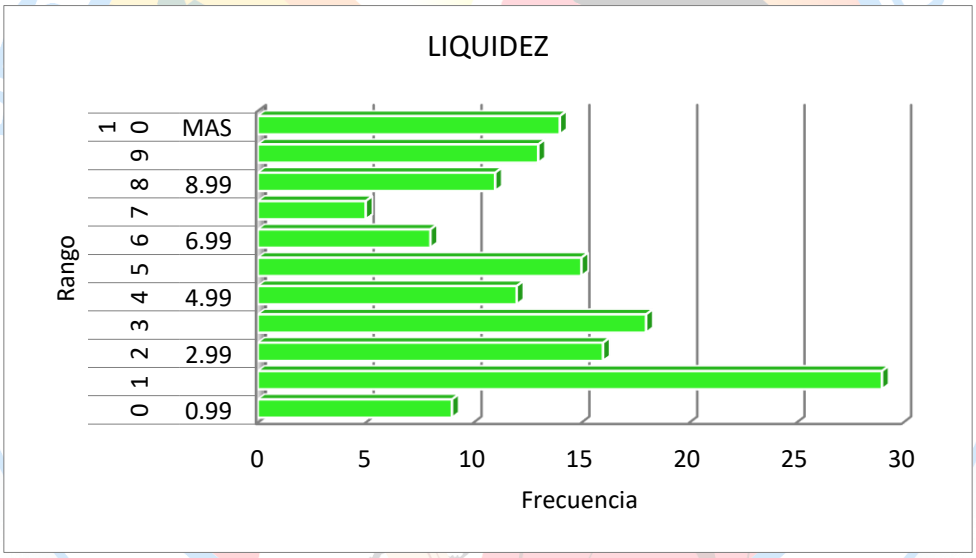
**INDICE DE LIQUIDEZ** Es el resultado de dividir el activo corriente sobre el pasivo corriente, a través de esta razón se basa en los activos y pasivos corrientes, se busca identificar la facilidad o dificultad de una empresa para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos, también corrientes, este índice tiene su aceptabilidad en que se puedan predecir los flujos de efectivo. Estos dos grupos del balance incluyen los siguientes conceptos: Activo corriente: dinero en caja, dinero en bancos, inversiones en valores de inmediata realización, cuentas por cobrar (clientes), inventario de materias primas, producción en proceso y producto terminado y otros activos corrientes; Pasivo corriente: proveedores, impuestos por pagar, acreedores varios, documentos por pagar a corto plazo y créditos bancarios a corto plazo.

**Tabla 10. Análisis de la muestra de liquidez (activo corriente/pasivo corriente)**

| LIQUIDEZ | | | |
|---|---|---|---|
| RANGO | | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0 | 0,99 | 9 | 6% |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 1,99 | 29 | 19% |
| 2 | 2,99 | 16 | 11% |
| 3 | 3,99 | 18 | 12% |
| 4 | 4,99 | 12 | 8% |
| 5 | 5,99 | 15 | 10% |
| 6 | 6,99 | 8 | 5% |
| 7 | 7,99 | 5 | 3% |
| 8 | 8,99 | 11 | 7% |
| 9 | 9,99 | 13 | 9% |
| 10 | MAS | 14 | 9% |
| **TOTAL** | | **150** | **100%** |

- **Histograma**




De acuerdo con los resultados de la muestra se observa que el 18% de las empresas se concentran en el rango entre 1-1,99,de donde se tiene 1 como punto mínimo y máximo de 1,99. De este rango se obtiene una media aritmética de 1,58 y una desviación estándar de 0,02.

Teniendo en cuenta estos resultados, **RESGUARDO INDIGENA DE MAYABANGLOMA,** determina que el índice de Liquidez prudente debe ser mayor o igual a 1,45 para el actual proceso.

- **ÍNIDECE DE ENDEUDAMIENTO**

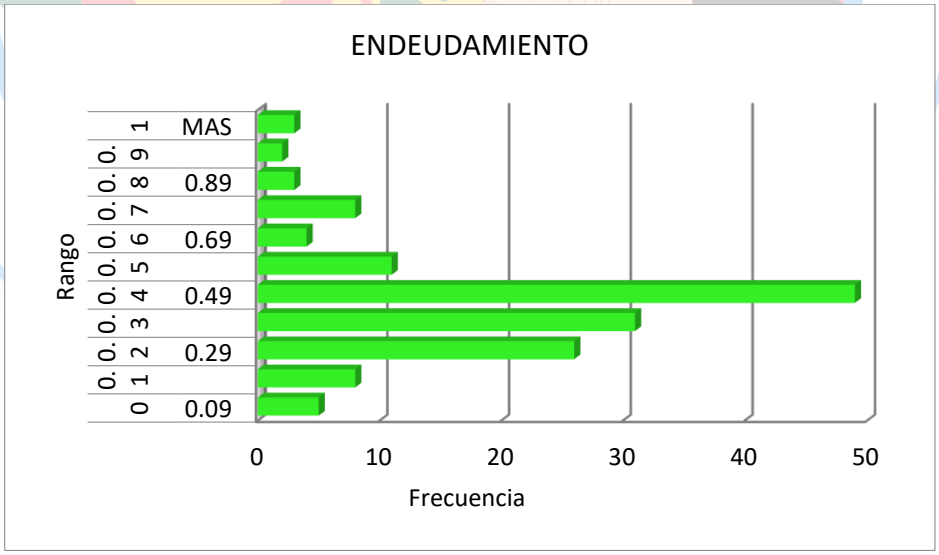
Es el resultado de dividir el pasivo total por el activo total, mide la capacidad de pago que tiene una empresa para hacer frente a sus obligaciones a largo plazo, este índice se utiliza para diagnosticar sobre la estructura, cantidad y calidad de la deuda que tiene la empresa, así como

comprobar hasta qué punto se obtiene beneficio suficiente para soportar el costo financiero de la deuda.

**Análisis de la muestra de Endeudamiento (Pasivo total/ Activo Total)**

| ENDEUDAMIENTO | | | |
|---|---|---|---|
| RANGO | | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0 | 0.09 | 5 | 3% |
| 0.1 | 0.19 | 8 | 5% |
| 0.2 | 0.29 | 26 | 17% |
| 0.3 | 0.39 | 31 | 21% |
| 0.4 | 0.49 | 49 | 33% |
| 0.5 | 0.59 | 11 | 7% |
| 0.6 | 0.69 | 4 | 3% |
| 0.7 | 0.79 | 8 | 5% |
| 0.8 | 0.89 | 3 | 2% |
| 0.9 | 0.99 | 2 | 1% |
| 1 | MAS | 3 | 2% |
| **TOTAL** | | **150** | **100%** |

- **Histograma**




Teniendo en cuenta los resultados de la muestra, se observa que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0,4 y 0.49, donde se representa el 33% del total de la muestra. De aquí se tiene entonces 0,4 como punto mínimo y 0,49 como punto máximo, de igual

manera de este rango representativo se encuentra una media aritmética de 0,42, con una desviación estandar de 0,01.

De acuerdo con los datos anteriores, el **RESGUARDO INDIGENA DE MAYABANGLOMA**, determina que el índice de Endeudamiento prudente para el actual proceso debe menor o igual a 0.42.

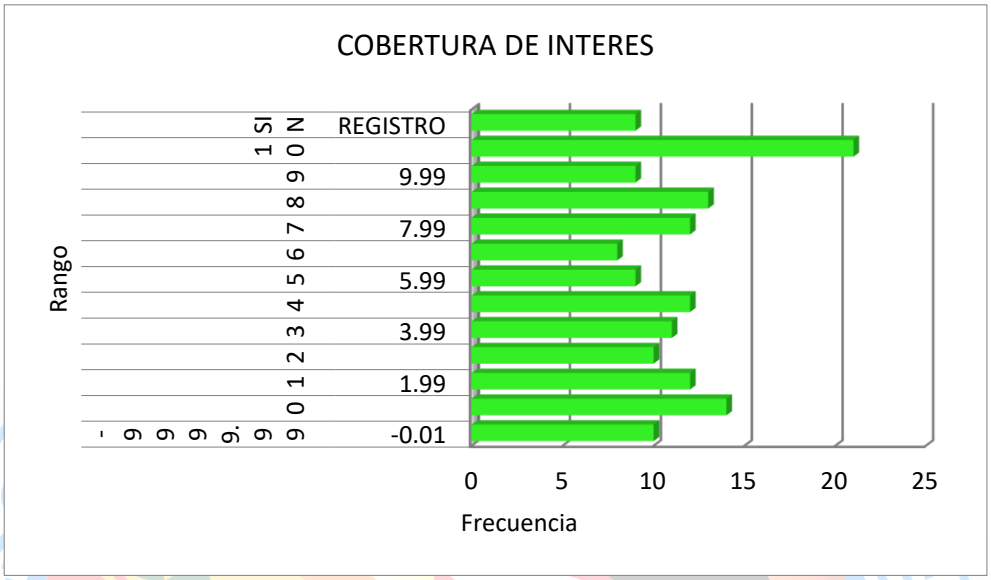
- **RAZÓN COBERTURA DE ÍNTERES**

Es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre los gastos de interés, está diseñado para relacionar los cargos financieros de una empresa con su capacidad para pagarlos o cubrirlos. Sirve como parámetro con respecto a la capacidad de la empresa para pagar sus intereses, cuanto más elevada sea la razón mayor será las probabilidades de que la empresa pueda cubrir el pago de los intereses sin ningún problema

**. Análisis de la muestra Cobertura de interés**

| COBERTURA DE INTERES | | | |
|---|---|---|---|
| RANGO | | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999.99 | -0.01 | 10 | 7% |
| 0 | 0.99 | 14 | 9% |
| 1 | 1.99 | 12 | 8% |
| 2 | 2.99 | 10 | 7% |
| 3 | 3.99 | 11 | 7% |
| 4 | 4.99 | 12 | 8% |
| 5 | 5.99 | 9 | 6% |
| 6 | 6.99 | 8 | 5% |
| 7 | 7.99 | 12 | 8% |
| 8 | 8.99 | 13 | 9% |
| 9 | 9.99 | 9 | 6% |
| 10 | MAS | 21 | 14% |
| SIN | REGISTRO | 9 | 6% |
| **TOTAL** | | **150** | **100%** |

- **Histograma**




De acuerdo con los análisis de la muestra se observa que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 10- Más, rango que representa el 14% del total de las empresas analizadas. Sin embargo, dentro de este rango se presenta una fuerte dispersiónde la información debido a la presencia de datos extrems que distorsionan la información. Teniendo en cuenta estos resultados, el municipio determina que el índice de razón de cobertura de interés prudente para el actual proceso debe ser mayor o igual a 10.

**ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN**

- **RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO**

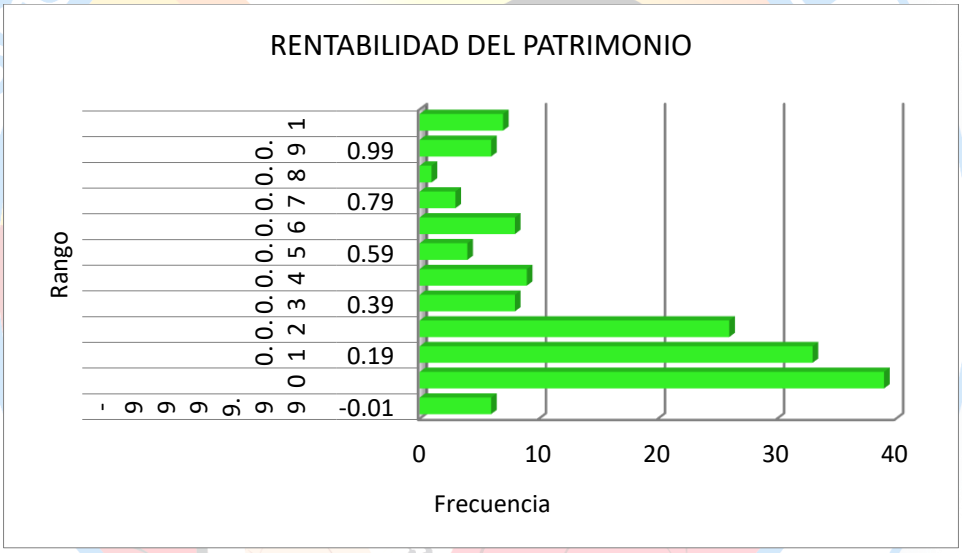
Este indicador es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre el Total del Patrimonio. Este indicador expresa que porciento representa la utilidad neta del valor del financiamiento de capital o cuantos pesos de utilidad neta genera la empresa por cada pesos financiado, esta razón mide el rendimiento sobre la inversión, por lo tanto muestra que tan eficientemente usa su patrimonio para generar ganancias.

**Tabla 13. Análisis de Rentabilidad del Patrimonio (Utili. Operac./ Patrimonio)**

| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO | | | |
|---|---|---|---|
| RANGO | | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999.99 | -0.01 | 6 | 4% |
| 0 | 0.09 | 39 | 26% |
| 0.1 | 0.19 | 33 | 22% |
| 0.2 | 0.29 | 26 | 17% |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 0.3 | 0.39 | 8 | 5% |
| 0.4 | 0.49 | 9 | 6% |
| 0.5 | 0.59 | 4 | 3% |
| 0.6 | 0.69 | 8 | 5% |
| 0.7 | 0.79 | 3 | 2% |
| 0.8 | 0.89 | 1 | 1% |
| 0.9 | 0.99 | 6 | 4% |
| 1 | MAS | 7 | 5% |
| **TOTAL** | | **150** | **100%** |

- **Histograma**




De acuerdo con los resultados anteriores se observa que el índice de Rentabilidad del Patrimonio presenta una tendencia muy baja, ya que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0 y 0.09, representando el 26% del total de la muestra. De este rango se tiene entonces 0 como punto mínimo y 0,09 como punto máximo, una media aritmética de 0,08 y una desviación estándar de 0,02. El **RESGUARDO INDIGENA DE MAYABANGLOMA**, determina que el índice de Rentabilidad del Patrimonio prudente debe ser mayor o igual a 0.06.

- **RENTABILIDAD DEL ACTIVO**

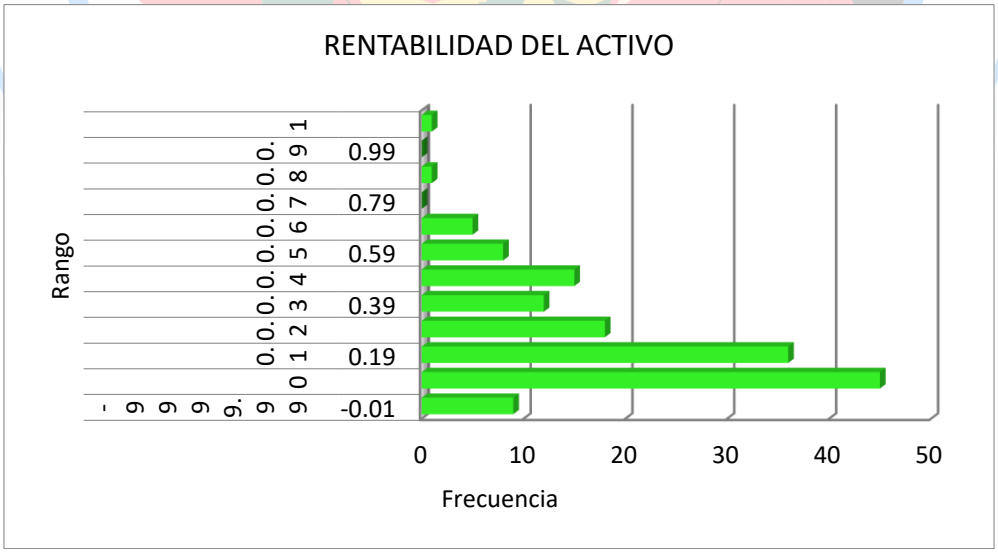
Este indicador mide la eficiencia en el uso de los Activos de una empresa para establecer la efectividad total de la administración y producir utilidades sobre los Activos Totales disponibles.

La muestra para este indicador y su cálculo se tomo de la base de información financiera de la Superintendencia de Sociedades

**Tabla 14. Análisis de la Razón de Rentabilidad del Activo (Utilidad. Operac/ Activo)**

| RENTABILIDAD DEL ACTIVO | | | |
|---|---|---|---|
| RANGO | | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -9999.99 | -0.01 | 9 | 6% |
| 0 | 0.09 | 45 | 30% |
| 0.1 | 0.19 | 36 | 24% |
| 0.2 | 0.29 | 18 | 12% |
| 0.3 | 0.39 | 12 | 8% |
| 0.4 | 0.49 | 15 | 10% |
| 0.5 | 0.59 | 8 | 5% |
| 0.6 | 0.69 | 5 | 3% |
| 0.7 | 0.79 | 0 | 0% |
| 0.8 | 0.89 | 1 | 1% |
| 0.9 | 0.99 | 0 | 0% |
| 1 | MAS | 1 | 1% |
| **TOTAL** | | **150** | **100%** |

- **Histograma**



De acuerdo con los resultados de la muestra se observa que el índice de Rentabilidad del Activo presenta una tendencia muy baja, ya que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0 y 0.09, representando el 30% del total de la muestra. De aquí se tiene 0 como punto mínimo y 0.09 como punto máximo, una media aritmética de 0,05 y una desviación estándar de 0,01.

El **RESGUARDO INDIGENA DE MAYABANGLOMA,** de acuerdo a los estudios realizados determina que el índice de Rentabilidad del Activo prudente debe ser mayor o igual al 0.04.

**Tabla 15. Resumen Indicadores**

| INDICADOR | RESGUARDO INDIGENA DE MAYABANGLOMA |
|---|---|
| Índice de Liquidez | Mayor o igual a 1,45 |
| Índice de Endeudamiento | Menor o igual a 0.42 |
| Índice de Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 10 |
| Índice de Rentabilidad del Patrimonio | Mayor o igual a 0,06 |
| Índice de Rentabilidad del Activo | Mayor o igual a 0,04 |

## 5. ANALISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLO

El análisis de riesgo que afecta a la contratación en sus etapas previa, de ejecución y posterior a su terminación y la forma de mitigarlo, se expone a continuación:

| | |
|---|---|
| **No.** | 1 |
| **Clase** | General |
| **Fuente** | Externo |
| **Etapa** | Puede presentarse en cualquiera de las etapas del proceso: planeación, selección, contratación y ejecución |
| **Tipo** | Regulatorio |
| **Descripción** | Variaciones en la legislación Tributaria. |
| **Consecuencia** | Creación de nuevos impuestos, supresión de impuestos existentes, aumento o disminución del valor a pagar por concepto de impuestos. Podría dar lugar a desequilibrio económico del contrato, reducción de la utilidad, insuficiencia del porcentaje destinado por el proponente o |

| | | |
|---|---|---|
| | contratista a los gastos por concepto de administración de los recursos del contrato. Modificación del presupuesto oficial en caso de que se esté en la etapa de planeación. | |
| **Probabilidad** | Improbable | |
| **Impacto** | Moderado | |
| **Valoración** | 2 + 3 = 5 | |
| **Categoría** | Riesgo Medio | |
| **Asignación** | Contratista, a quien El Resguardo podrá llevar a un punto de no pérdida, siempre y cuando acredite que el incremento es de tal magnitud que le ha conducido a pérdida. | |
| **Tratamiento** | Aceptar el riesgo: Se llevará a cabo una permanente vigilancia de los cambios normativos de carácter tributario que afecten la ejecución de los contratos suscritos por El Resguardo y se aplicarán las medidas obligatorias a que haya lugar. Para el análisis del valor del desequilibrio económico, de ser necesario, El Resguardo podrá contratar los peritos que considere necesarios y que informen con exactitud el valor real de tal desequilibrio. | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Improbable |
| | ***Impacto*** | Moderado |
| | ***Valoración*** | 2 + 3 = 5 |
| | ***Categoría*** | Riesgo Medio |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | Sí | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor y Resguardo | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Desde el momento en que empiece a regir la norma expedida. | |

| | | |
|---|---|---|
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | Cuando se haga el pago del valor del impuesto o la devolución del excedente | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | A través de la exigencia de la constancia de pago correspondiente o de la certificación de la deducción del caso |
| | ***Periodicidad*** | Cada vez que haya modificación de las normas tributarias que afecten la celebración, ejecución y liquidación del contrato |

| | |
|---|---|
| **No.** | 2 |
| **Clase** | General |
| **Fuente** | Externo |
| **Etapa** | Puede presentarse en cualquiera de las etapas del proceso: planeación, selección, contratación y ejecución |
| **Tipo** | Regulatorio |
| **Descripción** | Modificación del régimen de contratación estatal |
| **Consecuencia** | Expedición, Derogación, adición o modificación de las normas de contratación estatal, que inciden en las condiciones del proceso de selección de contratista o de las obligaciones generadas con la celebración, ejecución o terminación y liquidación del contrato. |
| **Probabilidad** | Posible |
| **Impacto** | Insignificante |
| **Valoración** | 3+ 1= 4 |
| **Categoría** | Riesgo bajo |
| **Asignación** | El RESGUARDO INDÍGENA DE MAYABANGLOMA |
| **Tratamiento** | Aceptar el riesgo: Se llevará a cabo una permanente vigilancia de los cambios normativos que afecten la ejecución de los contratos suscritos por El RESGUARDO INDÍGENA DE MAYABANGLOMA y se aplicarán |

| | | |
|---|---|---|
| | las medidas obligatorias a que haya lugar. Para el análisis del valor del desequilibrio económico, de ser necesario, El RESGUARDO INDÍGENA DE MAYABANGLOMA podrá contratar los peritos que considere necesarios y que informen con exactitud el valor real de tal desequilibrio | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Posible |
| | ***Impacto*** | Insignificante |
| | ***Valoración*** | 3+ 1= 4 |
| | ***Categoría*** | Riesgo bajo |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | Sí | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor, supervisor | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Desde el momento en que empiece a regir la norma expedida. | |
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | Una vez se haya cumplido la nueva norma expedida si esta es de ejecución instantánea o al terminar el contrato si el cumplimiento de la norma implica un tracto sucesivo | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | El interventor dará cuenta del cumplimiento de la norma en su informe periódico sobre la ejecución del contrato |
| | ***Periodicidad*** | Dependiendo si la nueva condición se cumple de manera instantánea o requiere de tracto sucesivo |

| | |
|---|---|
| **No.** | 3 |
| **Clase** | Específico |
| **Fuente** | Externo |

| | | |
|---|---|---|
| **Etapa** | Puede presentarse en cualquiera de las etapas del proceso: planeación, selección, contratación y ejecución | |
| **Tipo** | Económico | |
| **Descripción** | Variación de precios | |
| **Consecuencia** | Incremento o disminución del precio de los insumos o desabastecimiento de los mismos, puede causar desequilibrio económico del contrato | |
| **Probabilidad** | Posible | |
| **Impacto** | Mayor | |
| **Valoración** | 3 + 4 = 7 | |
| **Categoría** | Riesgo alto | |
| **Asignación** | RESGUARDO INDÍGENA DE MAYABANGLOMA | |
| **Tratamiento** | Aceptar el riesgo: Actualización o revisión de precios, adición en valor del contrato, o liberación de recursos de la disponibilidad presupuestal que soporta el pago del valor del contrato al momento de la liquidación | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Posible |
| | ***Impacto*** | Mayor |
| | ***Valoración*** | 3 + 4 = 7 |
| | ***Categoría*** | Riesgo alto |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | Sí | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor / Supervisor | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Una vez se tenga la certeza de la noticia de alza, certificada por entidad competente o sea un hecho notorio | |
| **Fecha estimada en que se** | Cuando se revisen y actualicen los precios, y estos sean aceptados por ambas partes. | |

| | | |
|---|---|---|
| **completa el tratamiento** | | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | Cuando se levanten las actas de acuerdo de actualización de precios |
| | ***Periodicidad*** | Cada vez que haya cambio de vigencia, cuando cambien las condiciones de mercado, cuando se anuncien las alzas o disminuciones de precios en los periódicos económicos de circulación nacional. |

| | |
|---|---|
| **No.** | 4 |
| **Clase** | Específico |
| **Fuente** | Externo |
| **Etapa** | Ejecución |
| **Tipo** | Operacional |
| **Descripción** | Accidente laboral sin daño a terceros |
| **Consecuencia** | Cuando se produzca un accidente durante la ejecución del contrato que afecte únicamente al personal vinculado por contrato de trabajo por el contratista con ocasión del cumplimiento de sus obligaciones |
| **Probabilidad** | Posible |
| **Impacto** | Moderado |
| **Valoración** | 3 + 3 = 6 |
| **Categoría** | Riesgo alto |
| **Asignación** | Contratista |
| **Tratamiento** | Transferir el riesgo: Cobro de licencias y tratamientos médicos a la ARL; Efectividad de la Póliza de garantía de responsabilidad civil extracontractual. El cumplimiento de la obligación de mantener en óptimos niveles la seguridad industrial exigida, será vigilada por el interventor del contrato. |

| | | |
|---|---|---|
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Posible |
| | ***Impacto*** | Moderado |
| | ***Valoración*** | 3 + 3 = 6 |
| | ***Categoría*** | Riesgo alto |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | Sí | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor / Supervisor | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Desde la fecha del accidente | |
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | Cuando se indemnizan los perjuicios, se haya prestado la atención médica del caso, y se haya revisado todo el plan de seguridad industrial y salud ocupacional para corregir las fallas que dieron lugar al accidente. | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | Verificando el pago efectivo de los montos por concepto de indemnización de perjuicios o la noticia de su asunción por la aseguradora. |
| | ***Periodicidad*** | Cada vez que ocurra un accidente |

| | |
|---|---|
| **No.** | 5 |
| **Clase** | Específico |
| **Fuente** | Externo |
| **Etapa** | Ejecución |
| **Tipo** | Operacional |
| **Descripción** | Riesgo químico |

| | | |
|---|---|---|
| **Consecuencia** | Que se produzca un daño a la vida, salud o integridad física de un miembro del equipo profesional o administrativo por manipulación de sustancias químicas necesarias para la ejecución del proyecto o por la existencia de sustancias químicas en el lugar de trabajo. | |
| **Probabilidad** | Raro | |
| **Impacto** | Menor | |
| **Valoración** | 1 + 2 = 3 | |
| **Categoría** | Riesgo bajo | |
| **Asignación** | Contratista | |
| **Tratamiento** | Reducir la probabilidad de ocurrencia: utilización de elementos de dotación y protección industrial. Cobro de licencias y tratamientos médicos a la ARL; Efectividad de la Póliza de garantía de responsabilidad civil extracontractual. El cumplimiento de la obligación de mantener en óptimos niveles la seguridad industrial exigida, será vigilada por el interventor del contrato. | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Raro |
| | ***Impacto*** | Menor |
| | ***Valoración*** | 1 + 2 = 3 |
| | ***Categoría*** | Riesgo bajo |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | No | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor / Contratista / Profesional SISO | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Cada vez que se deba manejar alguna sustancia química peligrosa para la salud o la integridad física de los trabajadores | |
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | Cuando se ha tomado las medidas para mitigar los efectos dañinos de la sustancia o reacción química | |

| | | |
|---|---|---|
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | Verificando óptimas condiciones de seguridad industrial |
| | ***Periodicidad*** | Semanal |

| | | |
|---|---|---|
| **No.** | 6 | |
| **Clase** | General | |
| **Fuente** | Externo | |
| **Etapa** | Ejecución | |
| **Tipo** | Operacional | |
| **Descripción** | Incumplimiento de las obligaciones surgidas del contrato, incluyendo pago de multas y cláusula penal pecuniaria | |
| **Consecuencia** | Incumplimiento parcial o total, cumplimiento tardío o defectuoso, responsabilidad fiscal. | |
| **Probabilidad** | Posible | |
| **Impacto** | Catastrófico | |
| **Valoración** | 3 + 5 =8 | |
| **Categoría** | Riesgo extremo | |
| **Asignación** | Contratista | |
| **Tratamiento** | Transferir el riesgo: Imposición de multas, efectividad de cláusula penal pecuniaria, retención de saldos a favor del contratista si existen, declaración de incumplimiento contractual, declaración de caducidad, efectividad de la garantía única de cumplimiento del contrato. | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Improbable |
| | ***Impacto*** | Menor |
| | ***Valoración*** | 2 + 2 = 4 |
| | ***Categoría*** | Riesgo bajo |

| | | |
|---|---|---|
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | Sí | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor/ Supervisor | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Desde que se evidencie el incumplimiento de las obligaciones a cargo del contratista, o el atraso en la programación de las actividades. | |
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | Cuando el contratista cumpla las obligaciones a su cargo, se ponga al día con las actividades atrasadas o incompletas o corrija las mal hechas, según sea el caso. | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | Con la asistencia del residente de interventoría al sitio y dejando constancia, haciendo requerimientos para el avance del proyecto |
| | ***Periodicidad*** | Diaria |

| | |
|---|---|
| **No.** | 7 |
| **Clase** | General |
| **Fuente** | Externo |
| **Etapa** | Ejecución |
| **Tipo** | Operacional |
| **Descripción** | No pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales |
| **Consecuencia** | Paralización de los trabajos, retrasos. |
| **Probabilidad** | Improbable |
| **Impacto** | Moderado |
| **Valoración** | 2 + 3 = 5 |

| | | |
|---|---|---|
| **Categoría** | Riesgo medio | |
| **Asignación** | Contratista | |
| **Tratamiento** | Transferir el riesgo: Efectividad de la garantía única de cumplimiento del contrato, por el amparo de Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Insignificante |
| | ***Impacto*** | Menor |
| | ***Valoración*** | 1 + 3 = 4 |
| | ***Categoría*** | Riesgo bajo |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | Sí | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor / Supervisor | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Pasados cinco (5) días hábiles luego del requerimiento para el pago sin que ello tengo lugar. | |
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | En la liquidación del contrato, cuando pueda deducirse el monto a pagar a los trabajadores, de los saldos debidos al contratista y se hace pago directo por parte de la administración municipal. | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | Solicitando mensualmente la nómina de pago. |
| | ***Periodicidad*** | Mensual o quincenal o dependiendo de la forma de pago acordada entre el constructor y su personal de trabajo |

| | |
|---|---|
| **No.** | 8 |
| **Clase** | General |

| | | |
|---|---|---|
| **Fuente** | Externo | |
| **Etapa** | De selección, contratación y ejecución | |
| **Tipo** | De Administración | |
| **Descripción** | No realizar aportes al sistema de seguridad social y pago de obligaciones parafiscales. | |
| **Consecuencia** | No obtener pagos parciales del valor del contrato. Paralización de los trabajos, no prestación de servicios y desvinculación de los trabajadores a la EPS, al fondo de pensiones, a la administradora de riesgos laborales, y a la caja de compensación familiar. | |
| **Probabilidad** | Posible | |
| **Impacto** | Moderado | |
| **Valoración** | 3 + 3 = 6 | |
| **Categoría** | Riesgo alto | |
| **Asignación** | Contratista | |
| **Tratamiento** | Evitar el riesgo: Retención de sumas adeudas al contratista o el no pago de ellas para el pago directo a las entidades del caso. | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Improbable |
| | ***Impacto*** | Menor |
| | ***Valoración*** | 2 + 2 = 4 |
| | ***Categoría*** | Riesgo Bajo |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | Sí, porque el no pago de aportes al sistema de seguridad social y el no pago de obligaciones parafiscales, generan cesación de los pagos parciales, de manera que esta se queda ilíquida y si el contratista no tiene la suficiente capacidad para financiar el proyecto, esta se paraliza. | |
| **Responsable del tratamiento** | Interventor | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Una vez se verifica el incumplimiento del pago, el día en que por el último digito de la cédula o el NIT del contratista, le corresponde hacerlo. | |

| | | |
|---|---|---|
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | Cuando se descuentan las sumas correspondientes del saldo a pagar al contratista, en la liquidación del contrato, o con los descuentos del caso realizados sobre el valor a pagar por concepto de entregas parciales del proyecto | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | Solicitando las constancias de pago o planillas de autoliquidación de seguridad social y obligaciones parafiscales. |
| | ***Periodicidad*** | Mensual |

| | | |
|---|---|---|
| **No.** | 9 | |
| **Clase** | General | |
| **Fuente** | Externo | |
| **Etapa** | Selección | |
| **Tipo** | De corrupción y social | |
| **Descripción** | Colusión de proponentes | |
| **Consecuencia** | Acomodación de las condiciones del pliego para favorecer a los proponentes en colusión, manipulación del proceso de selección de contratista, posible declaratoria de desierto del proceso. | |
| **Probabilidad** | Raro | |
| **Impacto** | Insignificante | |
| **Valoración** | 1 + 1 = 2 | |
| **Categoría** | Riesgo bajo | |
| **Asignación** | Proponentes | |
| **Tratamiento** | Evitar el riesgo: Rechazo de los proponentes en colusión, celebración de un pacto anticorrupción con la presentación de la oferta | |
| **Impacto luego de tratamiento** | ***Probabilidad*** | Raro |
| | ***Impacto*** | Insignificante |
| | ***Valoración*** | 1 + 1 = 2 |

| | | |
|---|---|---|
| | ***Categoría*** | Riesgo bajo |
| **¿Afecta la ejecución del contrato?** | No | |
| **Responsable del tratamiento** | **EL RESGUARDO INDIGENA DE MAYABANGLOMA** | |
| **Fecha estimada de inicio del tratamiento** | Una vez se hace el cierre del proceso | |
| **Fecha estimada en que se completa el tratamiento** | Con el rechazo de los proponentes en colusión o en últimas, con la adjudicación del proceso | |
| **Monitoreo y revisión** | ***¿Cómo se realiza el monitoreo?*** | Haciendo una revisión acuciosa de las ofertas presentadas, revisando si se han conformado uniones temporales o consorcios en el pasado o si tienen participación en alguna sociedad, club, gremio, etc. |
| | ***Periodicidad*** | Durante el término de evaluación de las ofertas |

Dado en Fonseca – la Guajira a los Cuatro (4) días del mes de Abril de 2025.

**Original Frmado**
**EDER MAN URIANA SOLANO**
**Cacique Gobernador del Cabildo**
**Resguardo Indígena Wayu de Mayabangloma**