

31 de marzo de 2025

OBJETO:

CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UNA EMPRESA ESPECIALIZADA EN PROCESOS DE CARACTERIZACIÓN QUE, MEDIANTE LA APLICACIÓN DE UNA HERRAMIENTA, PERMITA RECOLECTAR INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA DE LOS AFILIADOS Y BENEFICIARIOS PERTENECIENTES A CREMIL, REALIZANDO UN PERFILAMIENTO Y CRUCE DE INFORMACIÓN CON EL FIN DE GENERAR Y PROMOVER NUEVOS PROGRAMAS Y ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL PARA AFILIADOS EN CUMPLIMIENTO A LA MISIÓN INSTITUCIONAL.

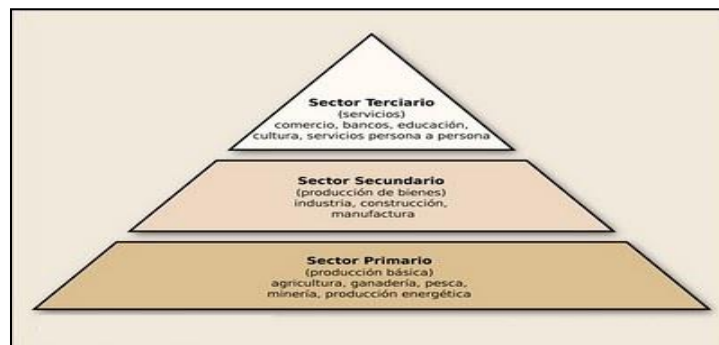
ESTUDIO DEL SECTOR

En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015, la Entidad realizó la verificación de la información necesaria para conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación, la cual consta en el documento “Análisis de Sector” que se desarrolla a continuación.

El análisis del sector hace parte de la planeación del Proceso de Contratación y materializa los principios de planeación, de responsabilidad y de transparencia consagrados en la Ley 80 de 1993; El sistema de compras debe orientarse a satisfacer las necesidades de la Entidad y a optimizar los recursos de la misma, de allí que es necesario identificar oportunidades para la generación de valor y nuevas fuentes de abastecimiento, la definición de estrategias para adquirir bienes y/o servicios, así como el desarrollo de habilidades de gestión, es así que la Entidad desarrolla el estudio de sector con el fin de adoptar prácticas que permitan que el proceso de compra realizado se destaque por sus niveles de transparencia, eficiencia y valor por dinero. ¹

1. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

De conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015, y en concordancia con el Manual de Colombia Compra Eficiente - “Guía para la elaboración de estudios del sector” se procede a elaborar el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del presente proceso contractual, así: En el presente documento se deja constancia de la viabilidad que tiene el proceso desde el punto de vista legal, comercial, financiero, organizacional, técnico, conforme la sustentación que sobre cada aspecto se adelanta, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1. Del Decreto 1082 de 2015 y en concordancia con la *Guía de elaboración de estudios del sector*, se procede a elaborar el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del presente proceso contractual, así:



Fuente: <https://www.socialhizo.com/economia/sectores-economicos>

¹ https://www.colombiacompra.gov.co/sites/cce_public/files/cce_documentos/cce-eicp-gi-18._gees_v.2_2.pdf

Los sectores productivos, o lo que es lo mismo, los sectores de la economía se utilizan para establecer una clasificación de la actividad económica de una región en función del tipo de proceso productivo que la caracteriza. En la actualidad, existen cinco tipos de sectores económicos que, a su vez, se dividen en diferentes ramas de producción: sector primario, secundario, terciario, cuaternario y quinario. Estos dos últimos, se consideran, por parte de algunos estudiosos, como parte del sector terciario.

Tradicionalmente, y hasta hace escasas décadas, se distinguían tres sectores de producción y fabricación básicos: sector primario, secundario y terciario. El sector económico más básico es el sector primario, que aglutina todas las actividades encaminadas a extraer o cosechar productos de la tierra. Le sigue el sector secundario, encargado del procesamiento de las materias primas, la fabricación industrial y todas las actividades relacionadas con la fabricación. Por último, el sector terciario es el que ofrece servicios de todo tipo a la población en general.

El **sector primario**, conocido también como agropecuario, es el que obtiene el producto de los recursos naturales (tanto renovables como no renovables) para después transformarlo en materias primas no elaboradas destinadas principalmente a la producción industrial y al abastecimiento de determinados tipos de servicios. Algunos **ejemplos de actividades del sector primario** son las siguientes: Agricultura, Ganadería, Pesca, Explotación de los recursos forestales y Minería.

El **sector secundario** o industrial comprende las actividades económicas destinadas a la transformación de las materias primas, es decir, la industria y la construcción. Así, mientras que el sector primario se limita a obtener de manera directa los recursos de la naturaleza, el sector secundario ejecuta procedimientos industriales para transformar dichos recursos. Esta actividad de transformación puede ser también artesanal, cuando la elaboración de los bienes se realiza de manera sencilla e implica tiradas de pocas unidades. Entre los **ejemplos del sector secundario** cabe destacar los siguientes: Elaboración de metal y fundición, Producción de automóviles, Producción textiles, Industria química, Fabricación, Energía e Ingeniería.

El **sector terciario** está formado por todas aquellas actividades que no producen una mercancía, pero abastecen al mercado de servicios y bienes, por este motivo se denomina también sector servicios. En la actualidad, este sector se ha diversificado y ha crecido espectacularmente, llegando a conformar hasta el 70 % del producto interior bruto de algunos países desarrollados. **Ejemplos del sector terciario** serían los siguientes: Transporte, Distribución, Turismo, Entretenimiento, Finanzas y Administraciones Públicas.

Los nuevos sectores económicos: sector cuaternario y quinario: Con la irrupción de las nuevas tecnologías y el desarrollo de los servicios digitales han surgido diversas actividades económicas con especificidades propias que han dado lugar a sectores productivos de nuevo cuño: el sector cuaternario o de la información y el sector quinario.

El **sector cuaternario** comprende las actividades económicas basadas en labores intelectuales o en la denominada economía del conocimiento. Así, su valor se obtiene a partir de ideas científicas. Fundamentalmente, este nuevo sector nace de la I+D+i, de la investigación, el desarrollo y la innovación; unas actividades propias del sector secundario e industrial, pero que por su importancia estratégica y sus modos propios de producción actualmente permiten hablar de ellas como un sector diferenciado del resto. Algunos **ejemplos de sector cuaternario** serían los siguientes: Tecnología de la información, Investigación científica, Cultura, Educación y Consultoría.

No existe un consenso unánime entre los estudiosos sobre la existencia de un quinto sector de actividad, ya que muchos lo consideran una extensión del sector terciario. Sin embargo, la definición más generalizada es la que considera el **sector quinario** como una rama de la economía enfocada

a la creación, reordenación e interpretación de ideas y proyectos con la ayuda de la ciencia de datos y las nuevas tecnologías. Además, según la descripción realizada por algunos economistas, dentro de este sector también se puede incluir a las organizaciones sin ánimo de lucro, así como a todas aquellas que buscan la sostenibilidad y la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Entre los **ejemplos del sector quinario** cabe destacar los siguientes: Oficiales del gobierno, Directivos de grandes empresas, Líderes científicos, Legisladores, Directivos de ONG y Líderes tecnológicos.

Como hemos podido observar todos los sectores económicos son importantes para abastecer las necesidades básicas de la población y contribuir al desarrollo económico. Una buena planificación de los diferentes sectores productivos garantiza la prosperidad y sostenibilidad de cualquier región.

Basados en lo anterior se puede concluir que el presente proceso cuyo objeto es CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UNA EMPRESA ESPECIALIZADA EN PROCESOS DE CARACTERIZACIÓN QUE, MEDIANTE LA APLICACIÓN DE UNA HERRAMIENTA, PERMITA RECOLECTAR INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA DE LOS AFILIADOS Y BENEFICIARIOS PERTENECIENTES A CREMIL, REALIZANDO UN PERFILAMIENTO Y CRUCE DE INFORMACIÓN CON EL FIN DE GENERAR Y PROMOVER NUEVOS PROGRAMAS Y ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL PARA AFILIADOS EN CUMPLIMIENTO A LA MISIÓN INSTITUCIONAL, corresponde al SECTOR TERCIARIO.

Salario Mínimo Mensual Legal Vigente en Colombia

Año	Salario mínimo diario (COP)	Salario mínimo mensual (COP)	Variación porcentual anual %	Decretos del Gobierno Nacional
2019	\$27.603,87	\$828.116,00	6,00	2451 de diciembre 27 de 2018
2020	\$29.260,10	\$877.803,00	6,00	2360 de diciembre 26 de 2019
2021	\$30.284,20	\$908.526,00	3,50	1785 de diciembre 29 de 2020
2022	\$33.333,33	\$1.000.000,00	10,07	1724 de diciembre 15 de 2021
2023	\$38.666,67	\$1.160.000,00	16,00	2613 de diciembre 28 de 2022
2024	\$43.333,33	\$1.300.000,00	12,07	2292 de diciembre 29 2023
2025	\$47.450,00	\$1.423.500,00	9,53	1572 de diciembre 23 de 2024

Fuente: Ministerio del Trabajo (www.mintrabajo.gov.co) y decretos del Gobierno Nacional (www.presidencia.gov.co).

COMPORTAMIENTO ECONÓMICA A NIVEL MUNDIAL

El crecimiento mundial se está estabilizando a medida que la inflación se acerca a las metas de los bancos centrales y la flexibilización de la política monetaria respalda la actividad económica. Esto debería dar lugar a una expansión mundial moderada del 2,7 % en 2025-26. Sin embargo, las perspectivas de crecimiento parecen insuficientes para contrarrestar el daño causado por varios años de impactos negativos. La mayor incertidumbre en materia de política económica y los cambios adversos en la política comercial representan riesgos a la baja fundamentales. Otros riesgos incluyen el aumento de las tensiones geopolíticas, una inflación más alta y eventos climáticos extremos. Se necesitan medidas de política económica decisivas para salvaguardar el comercio, abordar las vulnerabilidades derivadas de la deuda, combatir el cambio climático, promover la estabilidad de precios, aumentar la recaudación fiscal y racionalizar los gastos, mejorar el capital humano e impulsar la inclusión en la fuerza laboral.²

² <https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic>

	PIB real (%)					Revisión*		
	2022	2023	2024e	2025f	2026f	2024e	2025f	2026f
Mundo	3.2	2.7	2.7	2.7	2.7	0.1	0.0	0.0
Economías avanzadas	2.8	1.7	1.7	1.7	1.8	0.2	0.0	0.0
Economías emergentes y en desarrollo	3.7	4.2	4.1	4.1	4.0	0.1	0.1	0.1
Asia oriental y el Pacífico	3.4	5.1	4.9	4.6	4.1	0.1	0.4	0.0
Europa y Asia central	1.6	3.4	3.2	2.5	2.7	0.2	-0.4	-0.1
América Latina y el Caribe	4.0	2.3	2.2	2.5	2.6	0.4	-0.2	0.0
Oriente Medio y Norte de África	5.4	1.7	1.8	3.4	4.1	-1.0	-0.8	0.5
Asia meridional	5.8	6.6	6.0	6.2	6.2	-0.2	0.0	0.0
África al sur del Sahara	3.8	2.9	3.2	4.1	4.3	-0.3	0.2	0.3

Diferencias en puntos porcentuales con respecto a las proyecciones de junio de 2024.

Las regiones de mercados emergentes y economías en desarrollo enfrentan perspectivas de crecimiento diverso este año. Según las proyecciones, el crecimiento se moderará en Asia oriental y el Pacífico y en Europa y Asia central, como reflejo de la desaceleración en algunas de las principales economías. Por el contrario, se anticipa un repunte en América Latina y el Caribe, Oriente Medio y Norte de África, Asia meridional y África subsahariana, respaldado por una sólida demanda interna. Se prevé que el crecimiento se fortalecerá en 2026 en la mayoría de las regiones. El panorama aún presenta riesgos adversos, centrados en cambios desfavorables en las políticas comerciales mundiales. La escalada de los conflictos, la desaceleración del crecimiento en las principales economías, el aumento de la inflación y la concomitante flexibilización más lenta de la política monetaria, así como los desastres naturales relacionados con el cambio climático, representan riesgos adicionales a la baja.

Asia oriental y el Pacífico: Se prevé que el crecimiento se desacelerará, y será del 4,6 % en 2025 y del 4,1 % en 2026.

Europa y Asia central: Se espera que el crecimiento se modere ubicándose en un 2,5 % en 2025 y luego aumente al 2,7 % en 2026.

América Latina y el Caribe: Se prevé que el crecimiento aumentará al 2,5 % en 2025 y al 2,6 % en 2026.

Oriente Medio y Norte de África: Se espera que el crecimiento aumente al 3,4 % en 2025 y al 4,1 % en 2026.

África subsahariana: Se proyecta que el crecimiento se afirme en torno al 4,1 % en 2025 y al 4,3 % en 2026.

Asia meridional: Se prevé que el crecimiento aumentará al 6,2 % en 2025 y se mantendrá en ese nivel en 2026.³

El crecimiento de la economía mundial proyectado por el Fondo Monetario Internacional (FMI) para 2025 se sitúa en 3,3%, manteniéndose estable por tercer año consecutivo y evidenciando una desaceleración en relación con el promedio de crecimiento del 3,7% observado entre 2000 y 2019. Entre las principales economías, Estados Unidos registraría una ligera reducción en su crecimiento, pasando del 2,8% en 2024 al 2,7% en 2025, mientras que China e India seguirían una trayectoria de crecimiento moderado, destacándose la economía india con un 6,5%, que se consolida como uno de los motores de la economía global.

Las regiones con mayor dinamismo serían Oriente Medio y Asia Central (3,9%) y África Subsahariana (3,2%), mientras que América Latina y el Caribe (ALC) crecería un 2,5%, aún por debajo del promedio histórico. La ralentización del crecimiento en ALC responde, según diversos

³ <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2023/01/10/global-economic-prospects>

organismos, a factores estructurales como la baja productividad, las dificultades en la adopción de habilidades digitales, los problemas fiscales derivados de la pandemia, la falta de innovación, altos costos asociados a la criminalidad y una elevada informalidad.

El comercio internacional, según la Organización Mundial del Comercio (OMC), registraría un crecimiento moderado, del 2,7% en 2024 al 3,0% en 2025, después de la contracción del 1,2% en 2023. Sin embargo, la persistencia de tensiones geopolíticas, particularmente en Europa Oriental y Oriente Medio, y la incertidumbre relacionada con los cambios que ya ocurren en la política comercial estadounidense, podrían modificar estas previsiones. Aun así, la estabilización inflacionaria en múltiples economías podría impulsar el consumo y la inversión con impactos derivados en el intercambio global.⁴

ORGANIZACIÓN ECONÓMICA EN COLOMBIA

La economía de Colombia es una economía emergente destacada en el panorama internacional, habiendo logrado atraer inversión extranjera al país aumentando hasta 250% la inversión desde el año 2000. Es la cuarta más grande economía de América Latina, tras la de Brasil, México, y Argentina (le sigue Venezuela, Chile, Perú, Ecuador, República Dominicana y Uruguay), y la sexta del continente americano. En la clasificación internacional, se encuentra dentro de las 30 mayores del mundo. La economía colombiana se basa, fundamentalmente, en la producción de bienes primarios para la exportación (14,9%), y en la producción de bienes de consumo para el mercado interno (8,4%). Una de las actividades económicas más tradicionales es el cultivo de café, siendo uno de los mayores exportadores mundiales de este producto (4°); ha sido parte central de la economía de Colombia desde principios del siglo XX y le ha valido reconocimiento internacional gracias a la calidad del grano; sin embargo, su importancia y su producción ha disminuido significativamente los últimos años. A su vez, participa en varias organizaciones mundiales y en comunidades económicas, en busca de que la economía nacional se desarrolle, organizaciones importantes como el Mercosur, el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) la Comunidad Andina y la UNASUR. También hace parte de la Organización Mundial del Comercio (OMC).⁵

Acontecimientos recientes: El crecimiento de América Latina y el Caribe se desaceleró al 2,2 % en 2024, como reflejo de una disminución del consumo. Brasil mostró un desempeño sólido, mientras que México experimentó una marcada desaceleración. Argentina comenzó a recuperarse en el segundo semestre del año, respaldada por los ingresos procedentes de la agricultura y la minería. La inflación se mantuvo un poco persistente hacia la segunda mitad del año, y se produjo un repunte de los precios de los alimentos y un ligero aumento de la inflación básica. Las tasas de interés disminuyeron en casi toda la región, pero se mantuvieron altas en Brasil y México. La desaceleración de la demanda de China incidió en las exportaciones, mientras que el superávit comercial de Argentina aumentó debido a la disminución de las importaciones.⁶

Riesgos: Estas previsiones están expuestas a varios riesgos, principalmente a la baja. Entre ellos figuran la inestabilidad fiscal, la persistencia de la inflación básica y el endurecimiento de las políticas monetarias. El escaso crecimiento de China podría reducir la demanda de productos básicos, especialmente en Chile y Perú. Las restricciones comerciales incluidas en la actualización del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) podrían reducir las exportaciones, en tanto que las políticas migratorias más estrictas podrían disminuir las remesas, aunque el alcance de estos cambios normativos aún no está claro. El cambio climático, en particular las sequías inducidas por

⁴ <https://www.eia.edu.co/noticia/perspectivas-de-la-economia-colombiana-2025/>

⁵ https://tomi.digital/es/47465/organizacion-de-la-economia-en-colombia?utm_source=google&utm_medium=seo

⁶ <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/c50bc3c87bc2666b9e5fa6699b0b2849-0050012025/related/GEP-Jan-2025-Regional-Highlights-LAC-SP.pdf>

La Niña, sigue representando una amenaza significativa para la agricultura y la infraestructura en las zonas vulnerables.⁷

Previsiones para los países de América Latina y el Caribe¹ (Crecimiento del PIB real a precios de mercado, en porcentajes, a menos que se indique otro criterio)					
	2022	2023	2024e	2025p	2026p
Argentina	5,3	-1,6	-2,8	5	4,7
Bahamas	14,4	4,3	2,3	1,8	1,6
Barbados	13,5	4,4	3,9	2,8	2,3
Belice	8,7	4,7	4,3	1,2	0,5
Bolivia	3,6	3,1	1,4	1,5	1,5
Brasil	3	2,9	3,2	2,2	2,3
Chile	2,1	0,2	2,4	2,2	2,2
Colombia	7,3	0,6	1,7	3	2,9
Costa Rica	4,6	5,1	4	3,5	3,4
Dominica	5,6	4,7	4,6	4,2	3,2
República Dominicana	4,9	2,4	5,1	4,7	5
Ecuador	6,2	2,4	-0,7	2	2,2
El Salvador	2,8	3,5	2,9	2,7	2,5
Granada	7,3	4,7	4,2	3,8	3,4
Guatemala	4,2	3,5	3,7	4	4
Guyana	63,3	33,8	43	12,3	15,7
Haiti ²	-1,7	-1,9	-4,2	0,5	1,5
Honduras	4,1	3,6	3,7	3,6	3,6
Jamaica	5,2	2,6	0,8	2,2	1,6
México	3,7	3,3	1,7	1,5	1,6
Nicaragua	3,8	4,6	3,6	3,5	3,6
Panamá	10,8	7,3	2,6	3	3,5
Paraguay	0,2	4,7	4	3,6	3,6
Perú	2,8	-0,4	3,1	2,5	2,5
Santa Lucía	20,4	2,2	3,7	2,8	2,3
San Vicente y las Granadinas	7,2	6	5	3,5	2,9
Suriname	2,4	2,5	2,9	3	3,1
Uruguay	4,7	0,4	3,2	2,6	2,6

Fuente: Banco Mundial.

La economía colombiana enfrenta un 2025 con perspectivas de crecimiento moderado, en un contexto global de estancamiento y alta incertidumbre. Si bien se proyecta una expansión del PIB entre 2,5% y 2,6%, impulsada por sectores como el agropecuario, el financiero y el de entretenimiento, la economía seguirá por debajo de su crecimiento potencial que en la actualidad se sitúa alrededor del 3,0%.

La estabilidad macroeconómica dependerá de la capacidad de las autoridades para mantener la regla fiscal, fomentar la inversión privada y garantizar un entorno de seguridad que favorezca el desarrollo empresarial. Asimismo, el desempeño del sector externo – incluido el de la evolución de la tasa de cambio- también estará condicionado por factores externos, como las decisiones de política interna de los Estados Unidos, el desempeño del comercio global y el desarrollo de las tensiones geopolíticas.

En este escenario, resulta fundamental fortalecer la confianza en las instituciones, ofrecer desde el gobierno nacional señales claras para una mayor estabilidad económica y garantizar que las reformas en marcha en el congreso contribuyan a preservar la inversión privada, factor determinante para una recuperación sostenida y sostenible a largo plazo.⁸

SECTOR ECONÓMICO CONSULTORÍA NIVEL COLOMBIA

La consultoría se dirige a todas las áreas de gestión de una empresa, este aspecto determina el segmento de actividad de las empresas del sector.

Se consideran los segmentos de mayor influencia en el mercado:

- Consultoría integral, que reúne todas las áreas de gestión (estrategia, finanzas, producción, mercadeo, recursos humanos, tecnologías de información).

⁷ <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/c50bc3c87bc2666b9e5fa6699b0b2849-0050012025/related/GEP-Jan-2025-Regional-Highlights-LAC-SP.pdf>

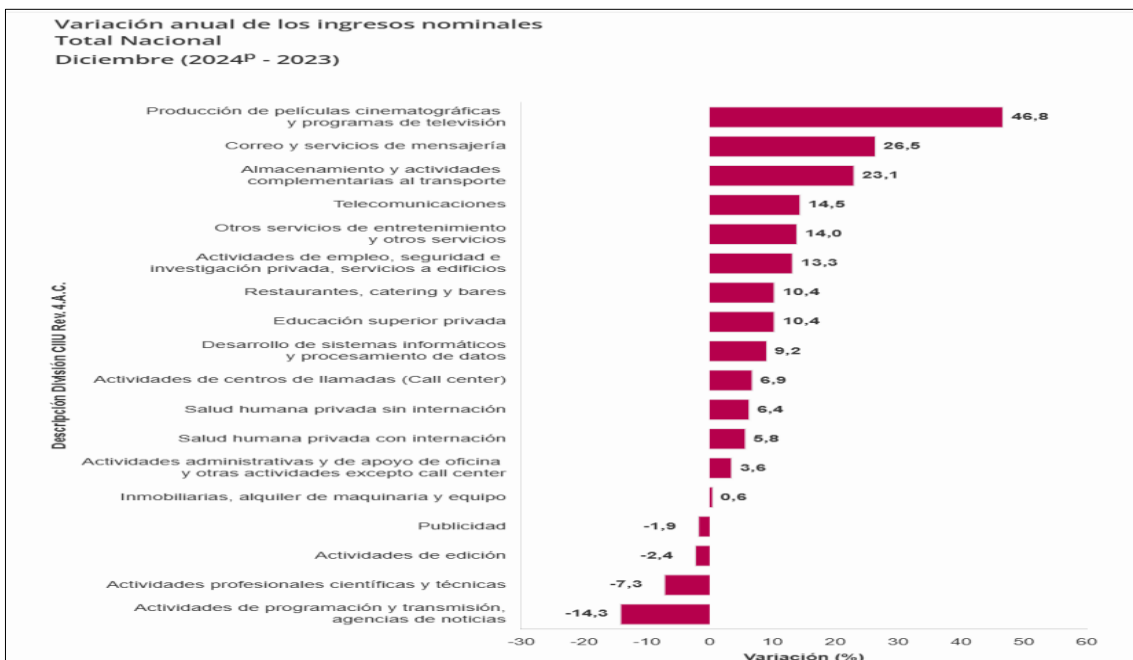
⁸ <https://www.eia.edu.co/noticia/perspectivas-de-la-economia-colombiana-2025/>

- Consultoría en mercadeo, que reúne mercadeo y ventas.
- Consultoría en tecnologías de la información (software, hardware, servicios conexos).
- Consultoría en sistemas de gestión, dirigida a formalizar procesos para cumplir estándares internacionales con miras a obtener certificaciones.
- Consultoría en recursos humanos
- Consultoría legal y tributaria, asesoría en aspectos jurídicos y pagos de impuestos.

Analizando las empresas y los profesionales del sector de la construcción y la consultoría en nuestro país, podemos evidenciar el gran auge que ha mantenido este sector de la economía, gracias a las garantías y facilidades brindadas por el Estado. Todo lo anterior, nos garantiza la existencia de unas empresas y profesionales de la construcción y la consultoría, saludables financieramente, lo cual sumado a las exigencias de los procesos de selección son garantía de éxito para el proyecto.

Para este caso en particular el sector de la consultoría, la lucha por la competitividad y la búsqueda de un desempeño eficaz y un desarrollo óptimo han hecho que este sector empresarial haya obtenido una expansión bastante significativa, manteniendo en estas empresas una disputa de costos e innovación.

Ahora bien, de conformidad con el boletín técnico emitido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, de fecha del 14 de febrero de 2025 respecto de la encuesta Mensual de Servicios (EMS) en diciembre de 2024, catorce de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con diciembre de 2023.



Fuente: DANE

ACTIVIDADES PROFESIONALES CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

En diciembre de 2024, los servicios de actividades profesionales científicas y técnicas registraron una disminución de 7,3% en los ingresos nominales, el personal ocupado total presentó una

variación negativa de 7,7% y los salarios registraron un crecimiento de 11,6%, en comparación con diciembre de 2023.

Tabla 9. Variación anual y contribución de los ingresos nominales por tipo, personal ocupado total y salarios por tipo de contratación
Actividades profesionales científicas y técnicas
Total nacional
Diciembre 2024^P

Índice (ene 2022-dic 2024)	Variable	Variación anual (%)	Contribución a la variación anual (p.p.)
	Ingresos totales nominales	-7,3	
	Ingresos por servicios prestados	-7,8	-7,8
	Ingresos por venta de mercancías	78,4	0,2
	Otros ingresos no operacionales	46,5	0,2
	Personal ocupado total*	-7,7	
	Permanente	-7,1	-4,3
	Temporal directo	-8,9	-3,4
	Agencias	-3,6	0,0
	Salarios personal ocupado sin agencias	11,6	
	Salarios personal permanente	12,1	7,6
	Salarios temporal directo	9,6	4,0

Fuente: DANE, EMS

En comparación con el mismo mes de 2023, en diciembre de 2024 los ingresos totales presentaron una disminución de 7,3%, que se explica por una disminución de 7,8% en los ingresos por servicios.

Por su parte, la venta de mercancías presentó un incremento de 78,4% en y los otros ingresos operacionales de 46,5%.

En diciembre de 2024 el personal ocupado total presentó una variación negativa de 7,7%, en comparación con diciembre de 2023, que se explica por una disminución de 7,1% en el personal permanente, de 8,9% en el personal temporal directo y por una disminución de 3,6% en el personal contratado a través de agencias.

Mientras que los salarios en diciembre de 2024 presentaron un aumento de 11,6%, en comparación con diciembre de 2023, que se explica por el incremento de 12,1% en los salarios del personal permanente y de 9,6% en los salarios del personal temporal directo.

Para el año 2024pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,1%, respecto al año 2023p . Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,6%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece 0,3%

En el cuarto trimestre de 2024pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,03% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2023p . Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas decrece 1,3%.

- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,2%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece en 0,1%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas: • Actividades profesionales, científicas y técnicas decrece 1,0%. • Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,1%.

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y técnicas¹
Tasas de crecimiento en volumen²
Cuarto trimestre 2024^{Pr}

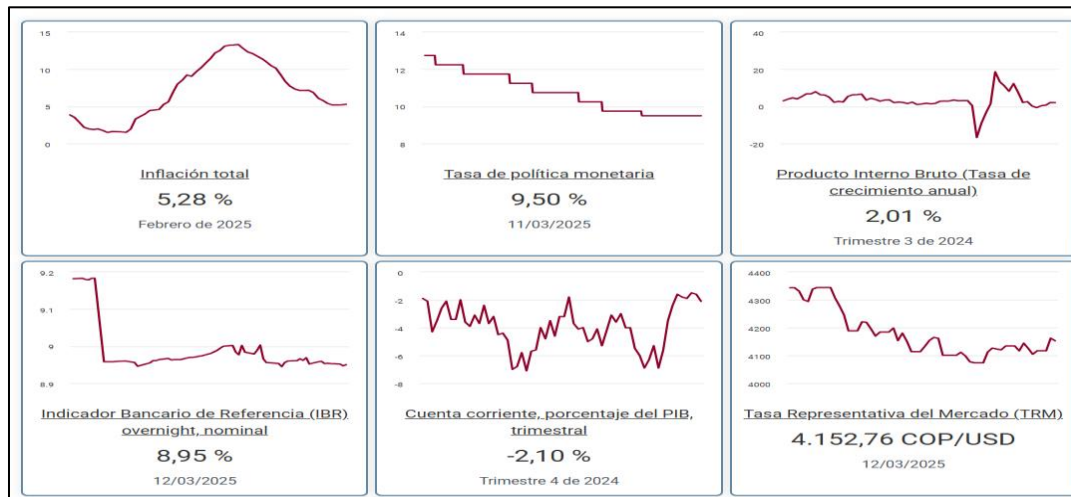
Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2024 ^{Pr} / 2023 ^P	2024 ^{Pr} -IV / 2023 ^P -IV	2024 ^{Pr} -IV / 2024 ^{Pr} -III
Actividades profesionales, científicas y técnicas	0,6	-1,3	-1,0
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	-0,3	1,2	0,1
Actividades profesionales, científicas y técnicas¹	0,1	0,03	-0,1

Fuente: DANE, PIB_T

INFORMACIÓN ECONÓMICA POR CONSIDERAR PARA EL SECTOR

INDICADORES MACROECONÓMICOS

Los indicadores macroeconómicos miden el comportamiento general de la economía de un país o región. Aquí algunos de los más relevantes:



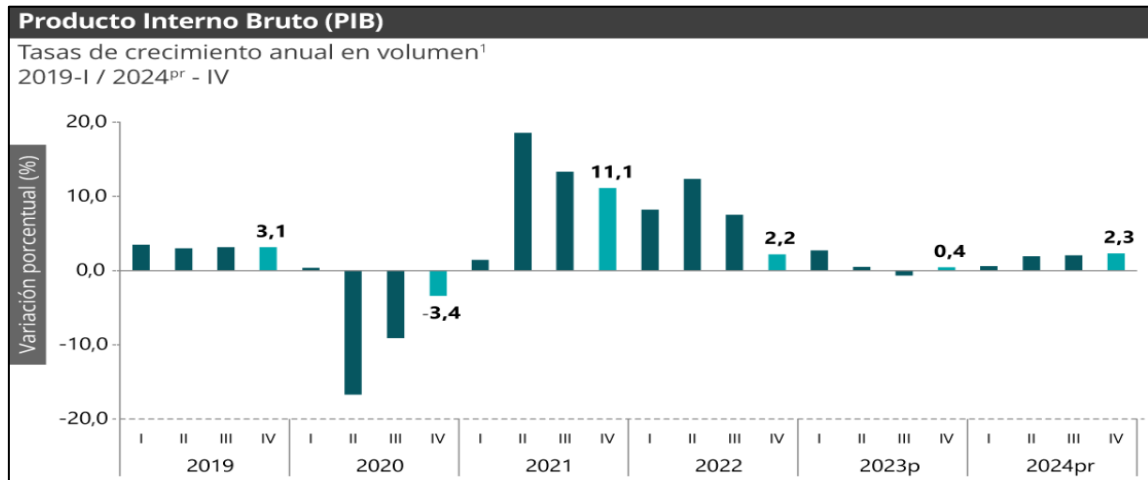
Fuente: Banco de la República⁹

⁹ <https://suameca.banrep.gov.co/graficador-series/#/>

PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

PIB NACIONAL TOTAL

El Producto Interno Bruto crece 1,7% en el año 2024pr respecto al año 2023p



Fuente: DANE, PIB_T

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 8,1% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,2% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 8,1% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

En el cuarto trimestre de 2024pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2023p. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,4% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,0% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 6,5% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,2%.
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 1,3%.
- Industrias manufactureras crece 1,1%.

Producto Interno Bruto (PIB)

Enfoque del gasto

Revisiones de la tasa de crecimiento anual (%) en volumen¹

2022

Componente del gasto	Tasa de crecimiento anual (%)		Diferencia en contribución* a la variación
	2022 ^p junio 2024	2022 febrero 2025	
Gasto de consumo final	8,9	9,0	0,1
Formación bruta de capital	16,0	16,0	0,0
Exportaciones	12,3	12,5	0,0
Importaciones	23,6	24,0	0,1
Producto Interno Bruto	7,3	7,3	0,0

Fuente: DANE, PIB_T¹⁰

Producto Interno Bruto (PIB)

Enfoque de la producción

Revisiones de la tasa de crecimiento anual (%) en volumen¹

Valor agregado por actividad económica

2023^p

Actividad económica	Tasa de crecimiento anual (%)		Diferencia en contribución* a la variación del valor agregado
	2023 ^p junio 2024	2023 ^p febrero 2025	
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1,4	1,7	0,0
Explotación de minas y canteras	2,7	2,6	0,0
Industrias manufactureras	-3,6	-2,7	0,1
Electricidad, gas, agua; gestión de desechos y saneamiento ambiental	2,1	2,2	0,0
Construcción	-4,1	-3,1	0,0
Comercio; reparación; transporte; alojamiento; servicios de comida	-2,8	-3,6	-0,2
Información y comunicaciones	1,5	1,8	0,0
Actividades financieras y de seguros	7,9	8,9	0,0
Actividades inmobiliarias	1,9	1,9	0,0
Actividades profesionales; servicios administrativos y de apoyo	0,6	2,0	0,1
Administración pública; seguridad social; educación; salud	3,8	5,0	0,2
Actividades artísticas, recreación y otras; hogares individuales	7,0	10,5	0,1
Valor agregado bruto	0,6	1,1	0,4
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	0,5	-2,5	-0,3
Producto Interno Bruto	0,6	0,7	0,1

¹Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015.
*Por efecto del redondeo, la suma de las diferencias de las contribuciones puede no coincidir con el total.
^ppreliminar
^pprovisional
Fuente: DANE, CNA

Fuente: DANE, PIB_T¹¹

Comparación con otras actividades económicas:

¹⁰ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/pres-PIB-IVtrim2024.pdf>

¹¹ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/pres-PIB-IVtrim2024.pdf>

Crecimiento Según la tabla, la tasa de crecimiento de **información y comunicaciones** es de 1.5% en junio de 2023 y aumento a 1.8% en febrero de 2025. Esto indica un crecimiento relativamente estable y positivo, en comparación con sectores como las **industrias manufactureras** (-3.6% a -2.7%) y la **construcción** (-4.1% a -3.1%), que están en declive.

Contribución al PIB: Aunque no se especifica el impacto directo en el valor agregado, el crecimiento en el sector de información y comunicaciones puede ser un indicador de la digitalización y modernización de la economía, influyendo en otros sectores como el comercio y la educación.

Impacto tecnológico: Este sector es crucial en la era digital, fomentando la innovación y mejora de la productividad en otras áreas. A diferencia de actividades tradicionales como la **agricultura** o la **construcción**, que dependen más de recursos físicos, la información y comunicaciones se basa en la propiedad intelectual y el capital humano.

Resiliencia: La capacidad de adaptación y resistencia frente a crisis (como pandemias o cambios en el mercado) es notable en el sector de información y comunicaciones, a diferencia de sectores más vulnerables como la **construcción** y el **comercio**, que son más afectados por condiciones económicas adversas.

La actividad de información y comunicaciones, al presentar un crecimiento constante y ser un motor de innovación, se destaca frente a actividades económicas más tradicionales que enfrentan desafíos y retrocesos. Este sector no solo contribuye de manera creciente al PIB, sino que también impulsa el desarrollo de otros ámbitos económicos¹².

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)

En febrero de 2025 la variación anual del IPC fue 5,28%, es decir, 2,46 puntos porcentuales menor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 7,74%.¹³

El comportamiento mensual del IPC total en febrero de 2025 (1,14%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Educación. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Educación (5,57%) y Transporte (1,57%).

Índice de Precios al Consumidor (IPC)						
Variación anual y mensual Total nacional 2024 - 2025 (febrero)						
IPC	Febrero					
	Variación mensual		Variación Año corrido		Variación Anual	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
IPC total	1,09	1,14	2,01	2,08	7,74	5,28

Fuente: DANE, IPC

Fuente: Dane¹⁴

¹² GPT-4o

¹³ <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

¹⁴ <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

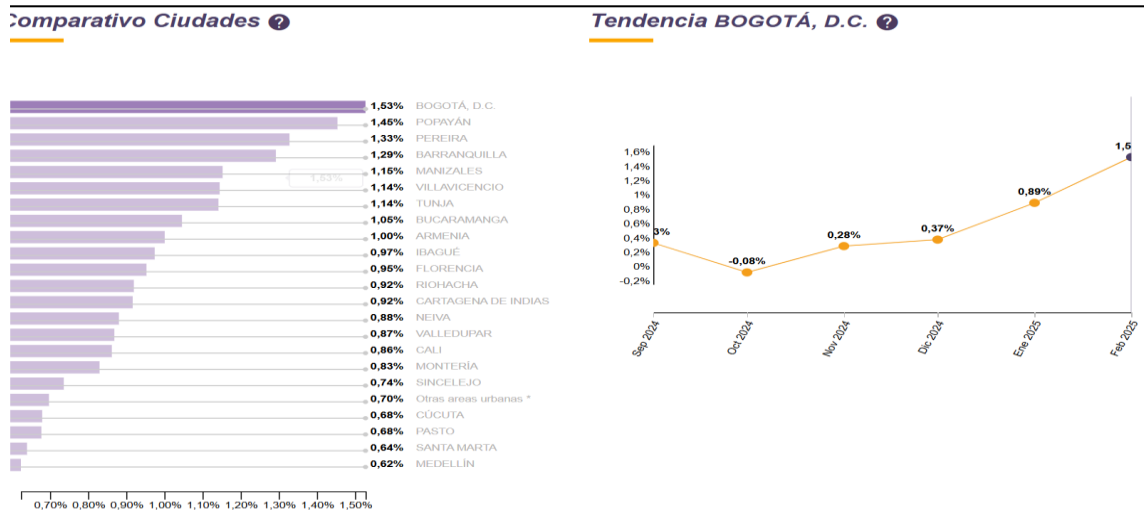
En el mes de febrero de 2025, el IPC registró una variación de 1,14% en comparación con enero de 2025, tres divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (1,14%): Educación (5,57%), Transporte (1,57%) y por último, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (1,16%). Por debajo se ubicaron: Bebidas alcohólicas y tabaco (0,97%), Recreación y cultura (0,93%), Restaurantes y hoteles (0,82%), Bienes y servicios diversos (0,81%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (0,65%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,60%), Salud (0,54%), Prendas de vestir y calzado (0,54%) y por último, Información y comunicación (-0,02%):

Variación y contribución mensual del IPC por divisiones de gasto
Febrero 2025

Divisiones de Gasto	2024		2025	
	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)
Educación	4,41	8,74	0,33	5,57
Transporte	12,93	0,86	0,12	1,57
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	1,07	0,33	1,16
TOTAL	100,00	1,09	1,09	1,14
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	1,13	0,02	0,97
Recreación y cultura	3,79	-0,06	0,00	0,93
Restaurantes y hoteles	9,43	1,13	0,12	0,82
Bienes y servicios diversos	5,36	0,30	0,02	0,81
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	0,38	0,02	0,65
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	0,54	0,10	0,60
Prendas de vestir y calzado	3,98	0,70	0,02	0,54
Salud	1,71	0,59	0,01	0,54
Información y comunicación	4,33	0,22	0,01	-0,02

Fuente: DANE, IPC

RANKING DE LA CIUDADES SEGÚN IPC



Fuente: Dane¹⁵

¹⁵ <https://sitios.dane.gov.co/ipc/visorIPC/#/>

La ubicación de Bogotá en el contexto del Índice de Precios al Consumidor (IPC) en comparación con otras ciudades de Colombia refleja un panorama interesante de su economía. Según los datos proporcionados, Bogotá tiene una tasa de IPC del 1,53%, posicionándose en una categoría alta.

Análisis de la Ubicación de Bogotá

Relación con Otras Ciudades:

- Bogotá se encuentra entre las ciudades con tasas de IPC relativamente bajas, lo cual puede interpretarse de varias maneras. Por un lado, esto sugiere un control más efectivo de la inflación en la capital en comparación con otras regiones.
- La diferencia en el IPC puede deberse a varios factores, como la variabilidad en la oferta y demanda de bienes y servicios, políticas económicas locales y la estabilidad de los precios.

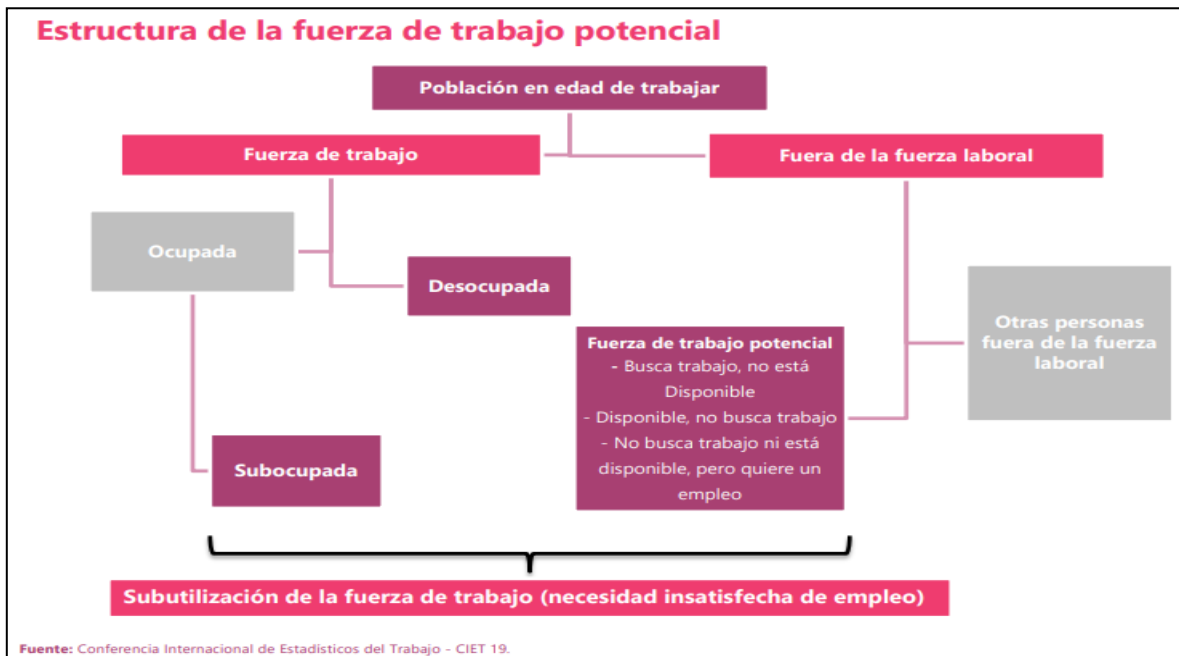
Tendencias Recientes:

- La gráfica muestra un aumento en el IPC de Bogotá desde noviembre de 2024 hasta febrero de 2025.

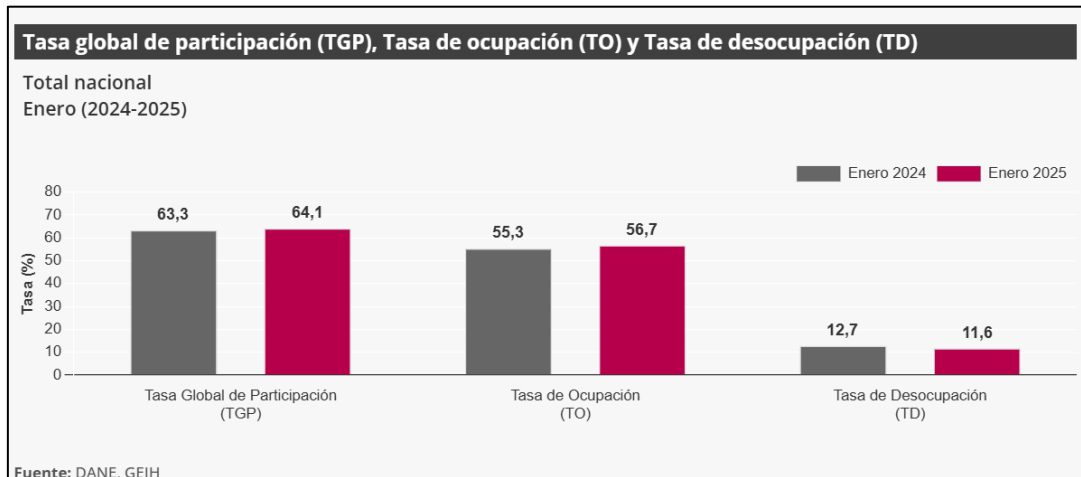
Potencialidad de Crecimiento:

- Un IPC bajo puede ofrecer un entorno favorable para la inversión, ya que los consumidores mantienen un cierto poder adquisitivo. Esto puede atraer inversiones en sectores como servicios, comercio y tecnología.
- El control del IPC también puede ser un indicativo de políticas fiscales y monetarias efectivas, lo que contribuye a la confianza de los inversores y consumidores en el mercado bogotano.

TASA DE DESEMPLEO



Para el mes de enero de 2025, la tasa de desocupación del total nacional fue 11,6%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (12,7%). La tasa global de participación se ubicó en 64,1%, mientras que en enero de 2024 fue 63,3%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 56,7%, lo que representó un aumento de 1,4 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (55,3%).¹⁶



Fuente: DANE, GEIH¹⁷

En enero de 2025, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 11,1%, lo que representó una disminución de 1,3 puntos porcentuales respecto a enero de 2024 (12,4%). La tasa global de participación se ubicó en 65,7% y la tasa de ocupación en 58,4%, estas tasas en el mismo mes del año anterior fueron 65,9% y 57,7%, respectivamente.

Comparación y análisis:

Desempleo: La tasa de desocupación mostró una tendencia a la baja en ambos meses comparados con el año anterior, lo que indica una mejora en el mercado laboral.

Participación: La tasa global de participación disminuyó ligeramente en ambos meses, lo que podría sugerir una menor cantidad de personas buscando empleo activamente.

Estos indicadores sugieren una recuperación gradual del mercado laboral, aunque con desafíos persistentes en la participación laboral.

BALANZA DE PAGOS

El concepto de balanza de pagos tiene origen en el principio fundamental de la partida doble. La BP se define como un documento contable de los movimientos de capitales, es decir, el registro de las partidas correspondientes a los créditos y los débitos de una nación. Los débitos, o entradas, reflejan la suma total de ingresos procedentes del exterior, mientras que los créditos, o salidas, cuantifican los egresos de recursos reales hacia otros países.

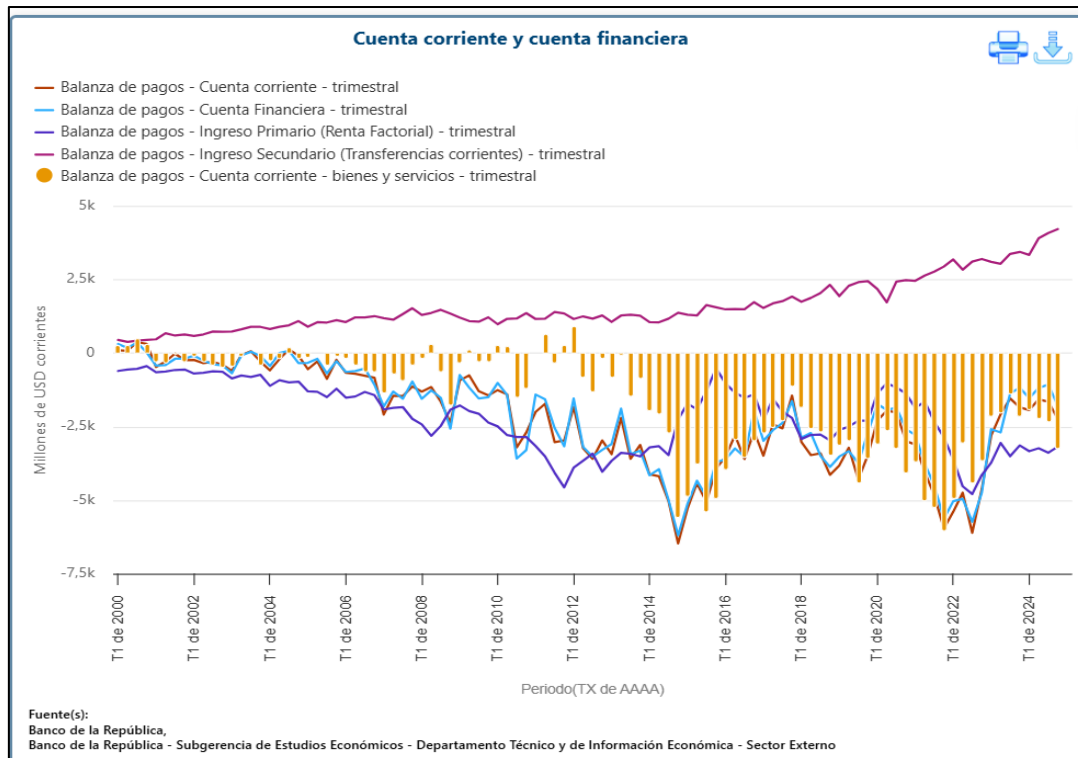
Las secciones consideradas en el registro de la BP incluyen todas las transacciones, durante un periodo determinado, que se originan de las actividades de importación y exportación de bienes, de

¹⁶ <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo>

¹⁷ <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo>

servicios, de capital y de las transferencias corrientes. Las transacciones incluyen los ingresos y pagos por parte de compañías, órganos públicos e individuos.

La balanza de pagos es un indicador macroeconómico de las relaciones monetarias de un país con el exterior. Además de crear un registro, es un referente del estado de una economía a través de la contabilización de todas sus operaciones económicas con el extranjero, siendo esta la principal función de la balanza de pagos.



Evolución trimestral y anual de la cuenta corriente y la cuenta financiera de la balanza de pagos de Colombia

Posición de inversión internacional (PII)

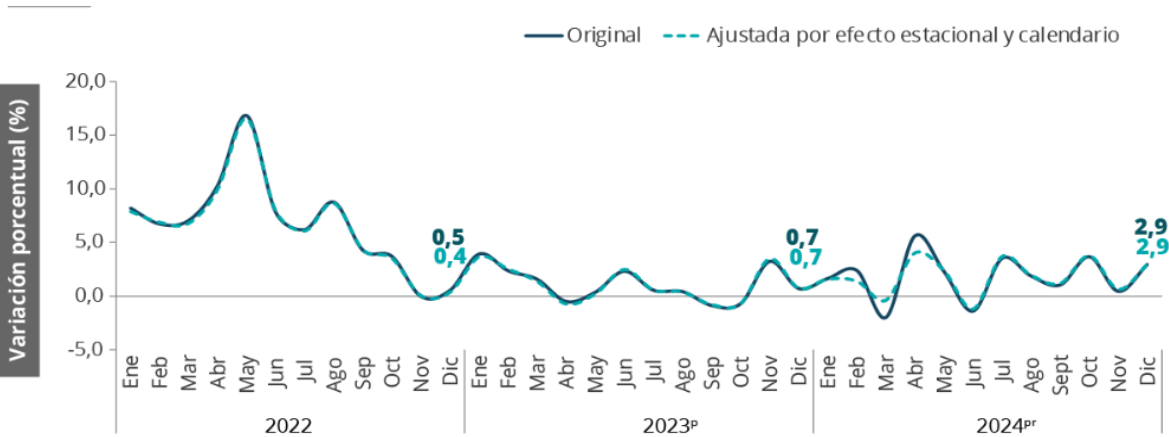
Al final de septiembre de 2024, Colombia registró una posición neta de inversión internacional negativa por USD 185.016 m (44,9 % del PIB anual), resultado de activos por USD 270.851 m (65,7 % del PIB anual) y de pasivos por USD 455.866 m (110,5 % del PIB anual). Del saldo total de activos, el 36 % corresponde a inversión de cartera, el 28,2 % a inversión directa de Colombia en el exterior, el 23,5 % a activos de reserva, y el restante 12,3 % a otros activos, que incluyen préstamos, otros créditos externos, depósitos en el exterior y derivados financieros. Los pasivos se desagregan en 57,8 % por inversión extranjera directa, 22,3 % corresponde a otros pasivos (en donde se destacan los préstamos externos) y el restante 19,9 % a inversiones de cartera.

INDICADOR DE SEGUIMIENTO A LA ECONOMÍA¹⁸

¹⁸ <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/indicador-de-seguimiento-a-la-economia-ise>

Indicador de seguimiento a la Economía (ISE)

Tasa de crecimiento anual del Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía
Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario
2022 - 2024^{pr} (diciembre)



Para el mes de diciembre de 2024^{pr} el ISE en su serie original, se ubicó en 137,87, lo que representó un crecimiento de 2,95% respecto al mes de diciembre de 2023^p (133,92).

TASA DE CAMBIO REPRESENTATIVA DEL MERCADO (TRM)

Tasa de Cambio Representativa del Mercado –TRM

Promedio ponderado por monto de las operaciones de compra y venta de dólares de los Estados Unidos de América a cambio de moneda legal colombiana, pactadas para cumplimiento en ambas monedas el mismo día de su negociación, efectuadas por los Intermediarios del mercado cambiario según reglamentación expedida por el Banco de la República.

Información certificada el 28/03/2025

\$4.192,57

COP/USD

29/03/2025 31/03/2025

Vigencia desde Vigencia hasta

Proceso estadístico
Certificado - DANE
NTC PE 1000: 2017
19 - PE - 14




Dólar (TRM) de Hoy


Precio Oficial del Dólar Colombiano

Esta es la TRM del viernes 28 de marzo de 2025. Un (1) dólar estadounidense equivale a 'cuatro mil ciento cincuenta y dos pesos con cincuenta y nueve centavos colombianos'.

1 USD = \$4,152.59 COP

Variación: **\$21.17** (0.51%)

 Generar certificado oficial de la TRM

 Descargar imagen de la TRM

MERCADO DÍA TRM [?]



Estable

TENDENCIA 60 DÍAS [?]

Bajista Moderada



TENDENCIA 30 DÍAS [?]

Neutral



TRM ANTERIOR [?]

4,131.42

jueves 27 de marzo

FLUCTUACIÓN [?]

21.17

0.51%

VOLATILIDAD [?]

38.00

dólar spot

Fuente: <https://dolar.wilkinsonpc.com.co/2025-03-16>

Gráfica TRM de Hoy 28 de marzo de 2025

[Ver más gráficas de la TRM](#) 

Dólar TRM 30 días atrás



Tendencia General: Se observa una tendencia general a la baja en el valor del dólar.


Picos y Valles: Hay varios picos y valles notables en los datos. Por ejemplo, el valor más alto se registró el 21 de marzo de 2025 (4.187,72), mientras que el valor más bajo se registró el 18 de marzo de 2025 (4076,70).

Posibles Factores

El comportamiento del dólar puede estar influenciado por varios factores, como la inflación, las políticas monetarias y fiscales, la estabilidad política y eventos geopolíticos. En este caso, la tendencia a la baja podría estar relacionada con políticas monetarias expansivas o incertidumbres económicas globales.

La entidad realiza la consulta a la Superintendencia Financiera de Colombia tiene la obligación de calcular y certificar la TRM y divulgarla al mercado y al público en general, conforme a lo dispuesto en el artículo 40 de la Resolución Externa No. 1 de 2018, expedida por la Junta Directiva del Banco de la República, la metodología establecida por el Banco de la República mediante Circular Reglamentaria DODM – 146, el artículo 11.2.1.4.15 del Decreto 2555 de 2010 y la Resolución No.0416 de 2006 de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Información bajo Certificado DANE, NTC PE1000:2017, Registro 19-PE-14 del Proceso estadístico, garantiza la confiabilidad de la información aquí enunciada:



**Superintendencia
Financiera de Colombia**

La validez de este documento puede verificarse en la página www.superfinanciera.gov.co con el número de PIN

Certificado Generado con el Pin No: 6992844065058806

Generado el 28 de marzo de 2025 a las 16:54:50

**EL DIRECTOR DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE LA SUPERINTENDENCIA
FINANCIERA DE COLOMBIA**

En uso de sus facultades legales y especial las conferidas en el numeral 11 del artículo 11.2.1.4.15 del Decreto 2555 de 2010 y la Resolución 0416 de 2006 de la Superintendencia Financiera de Colombia.

CERTIFICA:

Que la Tasa de Cambio Representativa del Mercado certificada para los días señalados, es

FECHA (DIA/MES/AÑO)	TASA DE CAMBIO REPRESENTATIVA DEL MERCADO COP/USD
28/03/2025	\$4,152.59

Expedida en Bogotá, D.C el viernes 28 de marzo de 2025



6992844065058806

FRANCISCO JAVIER DUQUE SANDOVAL
DIRECTOR DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO (E)

"De conformidad con el artículo 12 del Decreto 2150 de 1995, la firma mecánica que aparece en este texto tiene plena validez para todos los efectos legales."

Fuente: Superfinanciera¹⁹

El precio de compra de los bienes o servicios en monedas diferentes a pesos colombianos se ve afectado por este indicador. Es importante que la oferta tenga existencias para competir en precio con aquellos que no siguen este indicador.

¹⁹ <https://www.superfinanciera.gov.co/inicio/informes-y-cifras/cifras/establecimientos-de-credito/informacion-periodica/diaria/tasa-de-cambio-representativa-del-mercado-trm-60819>

Es relevante mencionar que los oferentes deben tener un plan de contingencia ante posibles cambios del indicador y considerarlo al formular su oferta para evitar afectar su futura ejecución.

En términos de servicios y bienes, el valor del dólar tiene un impacto significativo en los costos de provisión y en los riesgos previsible asociados con ellos.

El precio de compra se ve directamente afectado por las fluctuaciones del dólar. Un valor más alto del dólar puede incrementar los costos, lo que a su vez puede afectar los precios finales de los productos en el mercado local. Es crucial que los proveedores tengan una estrategia sólida de gestión y un plan de contingencia para mitigar estos efectos.

En el caso especial de los servicios, especialmente aquellos que dependen de insumos o tecnología importada, las variaciones en el valor del dólar pueden influir en el costo operativo. Por ejemplo, servicios que requieren equipamiento especializado o software licenciado en dólares pueden experimentar aumentos en costos, lo que podría trasladarse a los clientes si no se gestionan adecuadamente.

La previsión de costos y la identificación de riesgos son esenciales en este contexto. Los oferentes deben considerar las posibles fluctuaciones del dólar al formular sus ofertas, incorporando márgenes de seguridad y planes de contingencia para evitar impactos negativos en la ejecución futura de sus contratos. Esto incluye la evaluación constante de los factores económicos y geopolíticos que podrían influir en la estabilidad del dólar.

La atención a estos aspectos permite a proveedores no solo mantener la competitividad en el mercado sino también asegurar la sostenibilidad de sus operaciones frente a cambios inesperados en el valor del dólar.

INGRESOS DEL SECTOR: En el último trimestre de 2024, el sector de confecciones en Colombia mostró un desempeño sólido. Durante este período, los ingresos del sector alcanzaron aproximadamente \$3.2 billones de pesos, lo que representa un crecimiento del 6.8% en comparación con el mismo trimestre del año anterior¹. De estos ingresos, \$2.0 billones provinieron de ventas nacionales, con un aumento del 8.5%, y \$1.2 billones de exportaciones, con un incremento del 4.5%.

SALARIO MÍNIMO LEGAL EN COLOMBIA: Histórico Salario Mínimo Legal Vigente en Colombia
²⁰

Año	Salario Mínimo (COP)	Incremento (%)
2015	644.350	4.6%
2016	689.455	7%
2017	737.717	7%
2018	781.242	5.9%
2019	828.116	6%
2020	877.803	6%
2021	908.526	3.5%
2022	1.000.000	10.7%
2023	1.160.000	16%
2024	1.300.000	12%
2025	1.423.500	9.53%

Fuente: Banco de la República de Colombia, 2025

Los conceptos enunciados anteriormente variarán anualmente con base en el salario mínimo legal,

²⁰ <https://www.poli.edu.co/blog/poliverso/cuanto-ha-aumentado-el-salario-minimo-en-los-ultimos-10-anos>

de acuerdo con los artículos 132 del Código Sustantivo del Trabajo y 30 de la Ley 789 de 2002.

Se analizan los datos los cuales muestran que el valor del salario ha sido ascendente durante los últimos años, pero en coherencia con la dinámica de esta variable es probable que en los siguientes años se desacelere dicho crecimiento, toda vez que esta relacionado con la canasta familiar y afecta a diferentes renglones económicos por su importancia en el sistema de rentas. Es vital para los proponentes realicen sus análisis y tomen acciones frente a este comportamiento que en gran medida afectaría su competitividad de sus ofertas.

En la misma línea, el ministro de Hacienda, Ricardo Bonilla, en días anteriores, indicó que el aumento será de un solo dígito, a diferencia de los incrementos de los últimos dos años, influenciado por el comportamiento de la inflación.

Actualmente “**La ley dice que el salario mínimo en principio se debe ajustar contra la inflación causada.** De tal manera que dependiendo en qué termine la inflación, el salario mínimo debe estar ajustado. Más un índice de productividad. Por lo tanto, se estima siempre que el salario mínimo sube algo más que la inflación”, explicó.

Por otro lado, por **decreto en 9,53%** el alza del salario mínimo que regirá en el país a partir del primero de enero de 2025, es decir un aumento de \$123.500, lo que significa que la nueva asignación será de **\$1'423.500.**

Además, el subsidio del transporte fue incrementado en \$38.000, y pasó de \$162.000 a \$200.000, lo que significa que el nuevo salario mínimo nominal, incluido el subsidio de transporte, queda en \$1'623.500.

La decisión del jefe de Estado la adoptó tras agotarse la etapa de negociación directa entre las centrales obreras y los gremios de la producción, sin lograrse ningún acuerdo.

A su juicio, si se aprueba la reforma laboral, el aumento representará un nuevo costo adicional para las empresas, que podrían no ser capaces de soportar estos costos. Asimismo, dijo que no existe una justificación matemática ni económica para un alza que exceda lo habitual que se relaciona con la inflación y la productividad.

La previsión de costos y la identificación de riesgos son esenciales en este contexto. Los oferentes deben considerar las posibles fluctuaciones al formular sus ofertas, incorporando márgenes de seguridad y planes de contingencia para evitar impactos negativos en la ejecución futura de sus contratos. Esto incluye la evaluación constante de los factores económicos y geopolíticos que podrían influir en la estabilidad del Salario.

La atención a estos aspectos permite a proveedores no solo mantener la competitividad en el mercado sino también asegurar la sostenibilidad de sus operaciones frente a cambios inesperados del Salario.

Este panorama lo deberá tener en cuenta a la hora de formular su oferta económica.

ANÁLISIS DEL SECTOR FRENTE AL FOMENTO A LA EJECUCIÓN DE CONTRATOS POR PARTE DE SUJETOS DE ESPECIAL PROTECCIÓN CONSTITUCIONAL

Atendiendo lo dispuesto en el Artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1860 de 2021, se adelanta un análisis general del sector frente al fomento de la población en pobreza extrema para la ejecución de contratos estatales a modo informativo de las estadísticas actuales de fuentes oficiales de los núcleos que conforman este grupo poblacional.

GRUPOS POBLACIONALES VULNERABLES

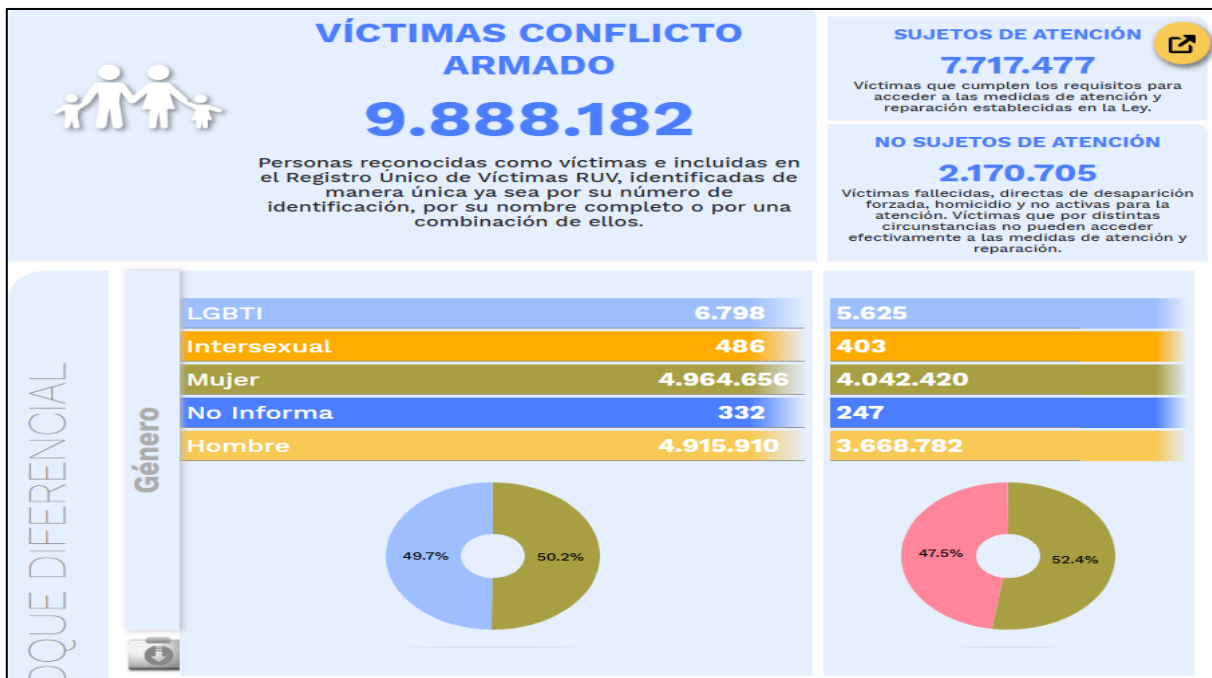
VICTIMAS CONFLICTO ARMADO

La Ley 1448 de 2011 creó en Colombia un completo sistema para proteger, asistir, atender y reparar integralmente a las víctimas del conflicto en el país. Como nunca en la historia del país, todas las instituciones del país se han puesto en marcha para ayudarles a sanar las heridas que les han dejado varias décadas de conflicto armado.

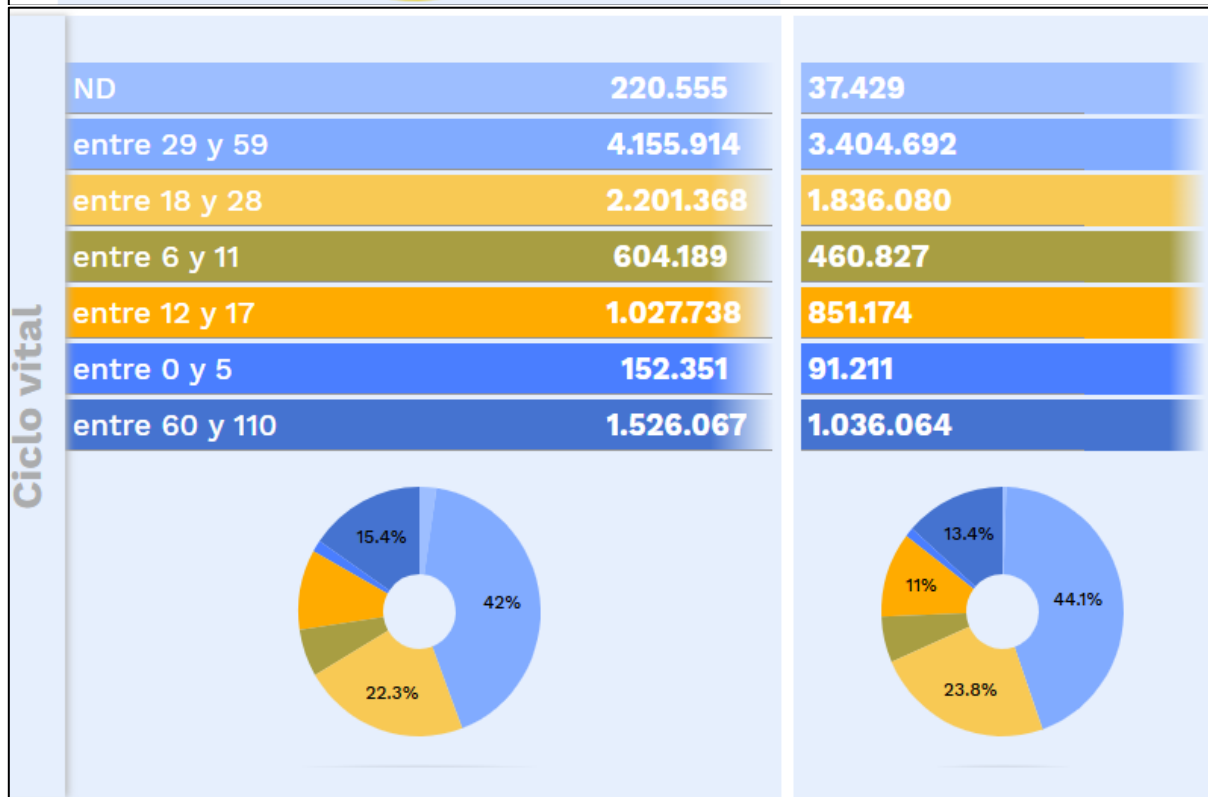
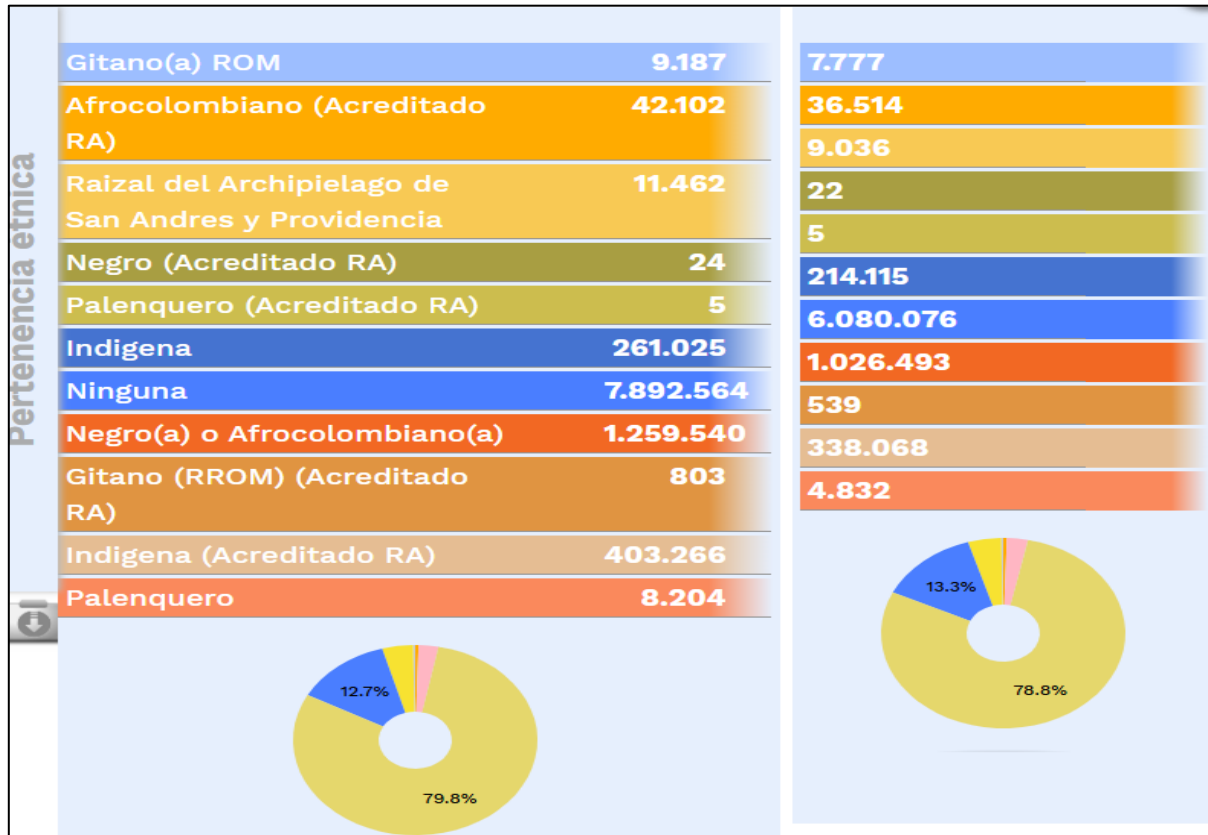
La reparación integral a las víctimas implica no sólo una indemnización monetaria o la restitución de unos bienes, sino un acompañamiento del Estado en materia de educación, salud, vivienda, programas de empleo y generación de ingresos, entre otros, así como acciones para devolverles su dignidad, su memoria, recuperar la verdad y crear las condiciones para que hechos como los que sufrieron no vuelvan a repetirse. La Ley ampara no sólo a quienes sufrieron desplazamiento forzado, despojo o abandono forzado de tierras sino también homicidio, secuestro, tortura, desaparición forzada, reclutamiento de menores, minas antipersona y delitos contra la libertad sexual.

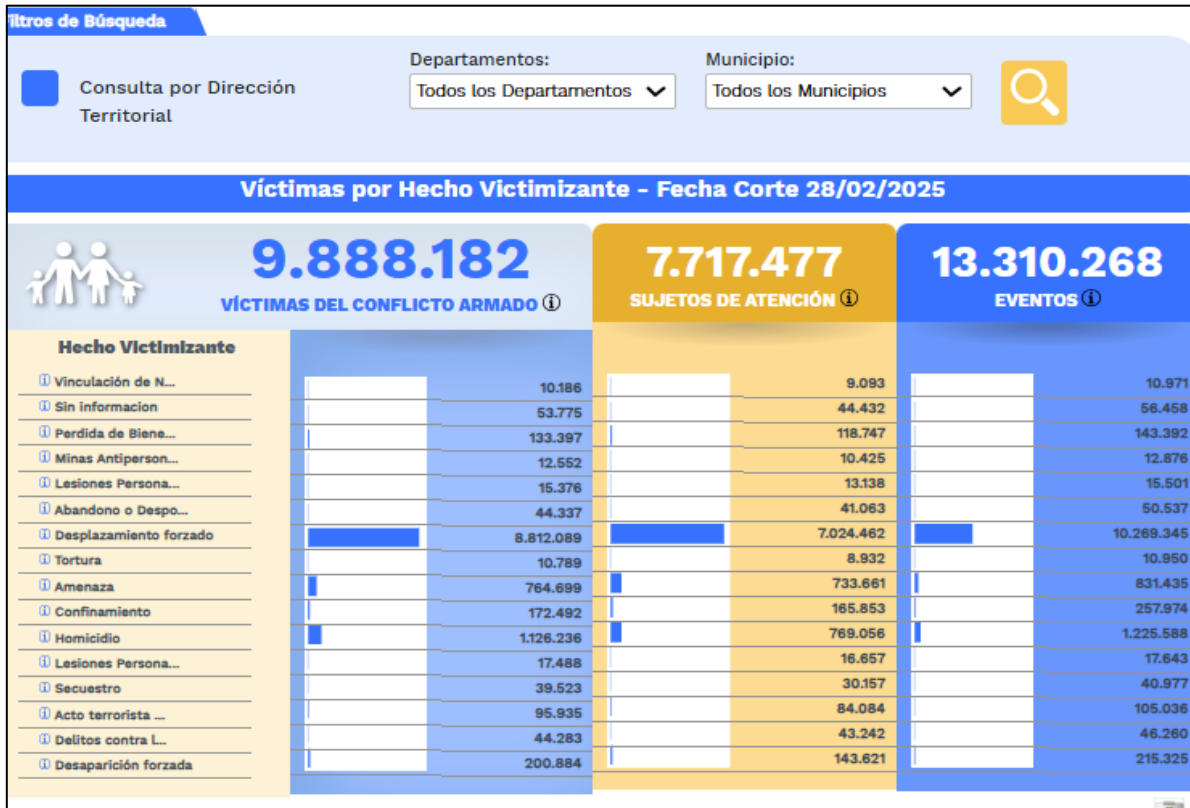
Así mismo, tiene en cuenta un enfoque diferencial pues reconoce que las personas que, por su edad, género, grupo étnico, o situación de discapacidad han sufrido con mayor rigor los efectos del conflicto, deben recibir igualmente un tratamiento especial en materia de atención, asistencia y reparación. Las víctimas del conflicto armado en Colombia deben contar con su certificado de inclusión en el Registro Único de Víctimas – RUV.²¹ Información a fecha 28 febrero de 2025.

ESTADÍSTICAS

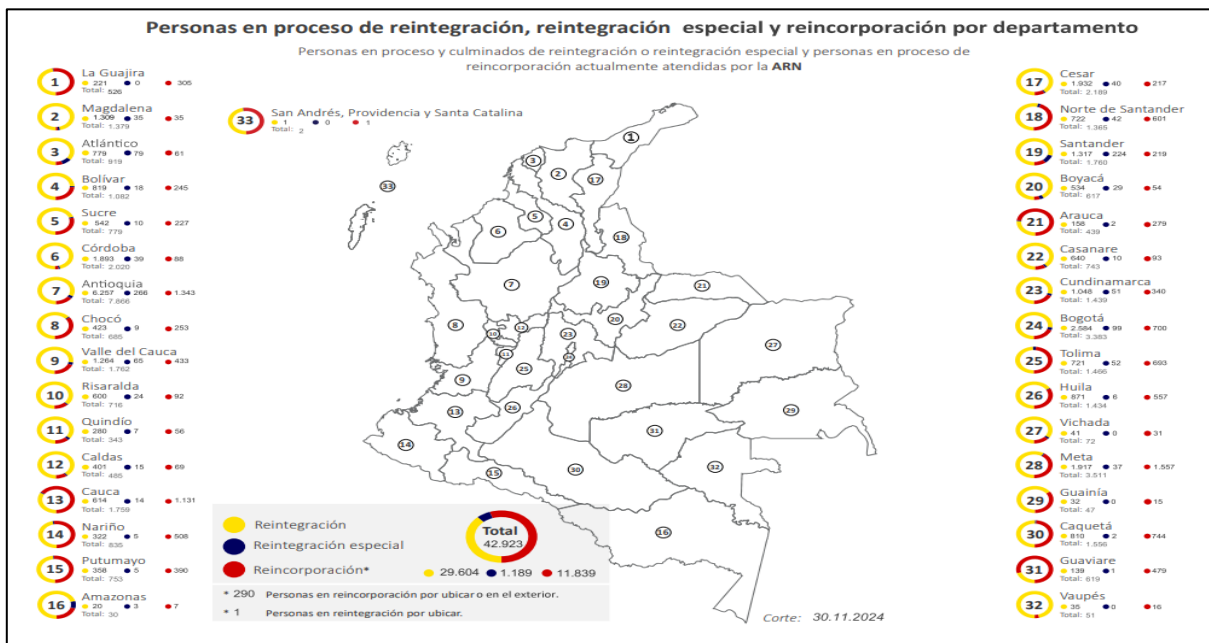


²¹ <https://www.unidadvictimas.gov.co/es/registro-unico-de-victimas-ruv/37394>





Personas en proceso de reintegración o reincorporación a corte de 30 de noviembre de 2024.



²² <https://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/Paginas/ARN-en-cifras.aspx>

MUJER CABEZA DE FAMILIA Conforme a lo establecido en el artículo 2 y 3 de la ley 82 de 1993 que a la letra dice:

... **“ARTÍCULO 2o.** Modificado por el art. 1, Ley 1232 de 2008. Para los efectos de la presente ley, entiéndase por "Mujer Cabeza de Familia", quien, siendo soltera o casada, tenga bajo su cargo, económica o socialmente, en forma permanente, hijos menores propios u otras personas incapaces o incapacitadas para trabajar, ya sea por ausencia permanente o incapacidad física, sensorial, síquica o moral del cónyuge o compañero permanente o deficiencia sustancial de ayuda de los demás miembros del núcleo familiar.

PARÁGRAFO. Esta condición y la cesación de la misma, desde el momento en que ocurra el respectivo evento, deberá ser declarada por la mujer cabeza de familia de bajos ingresos ante notario, expresando las circunstancias básicas de su caso y sin que por este concepto se causen emolumentos notariales a su cargo. ...”²³

... **“ARTÍCULO 3º.** Especial protección. El Gobierno Nacional establecerá mecanismos eficaces para dar protección especial a la mujer y al hombre cabeza de familia, promoviendo el fortalecimiento de sus derechos económicos, sociales y culturales, procurando establecer condiciones de vida dignas, promoviendo la equidad y la participación social con el propósito de ampliar la cobertura de atención en salud y salud sexual y reproductiva; el acceso a servicios de bienestar, de vivienda, de acceso a la educación básica, media y superior incrementando su cobertura, calidad y pertinencia, de acceso a la ciencia y tecnología, a líneas especiales de crédito y trabajos dignos y estables ...”

ADULTOS MAYORES:

Las personas adultas mayores son aquellas que cuentan con sesenta años o más, según la normativa nacional. Esta etapa del ciclo vital posee su propio conjunto de roles, responsabilidades, expectativas y estatus, establecidos cultural, social e históricamente. La intención desde el punto de vista de enfoque diferencial debe propender por la eliminación de estereotipos y barreras para esta población, de manera que las personas mayores sean visibilizadas en cuanto a la particularidad de sus vivencias y necesidades físicas, sociales, económicas y emocionales, y puedan ser partícipes en el desarrollo de la sociedad, teniendo en cuenta sus experiencias de vida, sus preferencias y sus derechos.²⁴

Colombia es un país que envejece rápidamente, adicional a la crisis por la pandemia de covid-19, lo que sugiere un escenario de retos y respuestas coordinadas que se deben afrontar, especialmente por parte del Ministerio de Salud y Protección Social como ente rector de la Política Pública de Envejecimiento Humano y Vejez.

En esta perspectiva, la cartera de Salud adelanta la actualización de la Política a través de espacios de reflexión que permitan identificar retos y acciones institucionales; por lo que "se diseñó un proceso participativo de construcción conjunta con actores institucionales, entidades territoriales, actores que prestan servicios dirigidos esta población y, por supuesto, personas adultas mayores".²⁵

Teniendo en cuenta que la población en Colombia cada vez es más vieja seguirá envejeciendo en los próximos años. Según los cálculos del Gobierno Nacional, en el 2021 había 7,1 millones de

²³ <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=4640#:~:text=Para%20los%20efectos%20de%20la,permanente%20o%20incapacidad%20p%C3%ADsica%2C%20sensorial%2C>

²⁴ <https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/genero/presentacion-caracteristicas-generales-adulto-mayor-en-colombia.pdf>

²⁵ <https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Minsalud-actualiza-politica-de-envejecimiento-y-vejez.aspx>

personas mayores de 60 años. Para el 2031 se espera que esta cifra suba a 10 millones de personas. Y, hasta ahora, el Estado colombiano estaba en mora de poner las bases de implementar una política pública que le haga frente a este fenómeno.

En ese contexto, el presidente Iván Duque y el ministro de Salud, Fernando Ruiz, anunciaron la expedición de una nueva normativa para mejorar las condiciones de esta población, que compromete a 13 ministerios y tres departamentos administrativos del Ejecutivo.

Según expertos, se trata de una política pública de primera necesidad, porque la lista de adultos mayores engrosará cada vez más los registros del DANE. Sin ir más lejos, en 2018 se reportaba que había 6.216.848 personas mayores de 60 años viviendo en Colombia. Pero en 2022, las personas de esa edad ya son 7.412.407. Esto implica, entonces, que hay 1,2 millones de adultos mayores más que hace cuatro años.²⁶

PERSONAS EN CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD:

Mercado laboral población en condición de discapacidad Trimestre octubre – diciembre 2023

Tasas	Total nacional		
	Población con discapacidad	Población sin discapacidad	Diferencia en p.p.
TGP	24,8	66,4	-41,7
TO	22,0	59,7	-37,7
TD	11,3	10,1	1,2

Durante el trimestre octubre - diciembre 2023, la tasa global de participación (TGP) de la población con discapacidad fue de 24,7%, en comparación con la TGP de la población sin discapacidad de 66,2%, lo que significa una diferencia negativa de 41,6 puntos porcentuales (p.p.) entre ambas poblaciones.

En cuanto a la tasa de ocupación, se evidencia que hay una diferencia negativa de 38,0 p.p. entre la población con discapacidad y sin discapacidad, pues para la primera, esta tasa fue de 22,0% y para la segunda de 60,0%. Por otro lado, al observar la tasa de desocupación se evidencia que hay una diferencia de 1,4 p.p. dada por una tasa de 10,8% para la población con discapacidad y 9,4% para las personas sin discapacidad.

Tasas	Total nacional		
	Población con discapacidad	Población sin discapacidad	Diferencia en p.p.
TGP	24,7	66,2	-41,6
TO	22,0	60,0	-38,0
TD	10,8	9,4	1,4

Población ocupada con discapacidad según ramas de actividad

²⁶<https://www.elcolombiano.com/colombia/envejecimiento-en-colombia-colombia-tendra-10-millones-de-adultos-mayores-en-2031-HD17369529>

Para el trimestre octubre - diciembre 2023, las ramas de actividad donde más se concentró la población ocupada con discapacidad fueron Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (20,2%) seguida por Comercio y reparación de vehículos (20,1%)

Tabla 3. Participación de la población ocupada con y sin discapacidad según ramas de actividad Total nacional Trimestre octubre - diciembre 2023

Ramas de actividad	Población con discapacidad		Población sin discapacidad	
	Total	Distribución (%)	Total	Distribución (%)
Ocupados total nacional	476	100,0	22.568	100,0
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	96	20,2	3.185	14,1
Comercio y reparación de vehículos	96	20,1	3.930	17,4
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	54	11,3	1.925	8,5
Industria Manufacturera	45	9,5	2.321	10,3
Alojamiento y servicios de comida	40	8,5	1.622	7,2
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	37	7,8	2.725	12,1
Otras ramas^	30	6,4	1.759	7,8
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	29	6,0	1.864	8,3
Transporte y almacenamiento	26	5,4	1.674	7,4
Construcción	23	4,9	1.561	6,9

Fuente: DANE, GEIH.
 Nota: Datos expandidos con proyecciones de población elaboradas con base en los resultados CNPV 2018.
 Nota: Otras ramas^ está conformado por suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos, explotación de minas y canteras, información y comunicaciones, Actividades financieras y de seguros y actividades inmobiliarias.
 Nota: Por efecto de redondeo y la no inclusión de la categoría <<No informa>>, las sumas de las poblaciones y distribuciones pueden diferir del total.

Población ocupada con discapacidad según posición ocupacional

Trabajador por cuenta propia y Obrero, empleado particular fueron las posiciones ocupacionales que presentaron mayor participación de la población ocupada con discapacidad en el trimestre octubre - diciembre 2023, con 55,5% y 27,1%, respectivamente.

Tabla 4. Participación de la población ocupada con discapacidad y sin discapacidad según posición ocupacional Total nacional Trimestre octubre - diciembre 2023

Posición ocupacional	Población con discapacidad		Población sin discapacidad	
	Total	Distribución (%)	Total	Distribución (%)
Ocupados total nacional	476	100,0	22.568	100,0
Trabajador por cuenta propia	264	55,5	9.333	41,4
Obrero, empleado particular	129	27,1	9.938	44,0
Trabajador familiar sin remuneración	21	4,5	431	1,9
Jornalero o peón	19	3,9	739	3,3
Obrero, empleado del gobierno	16	3,4	839	3,7
Empleado doméstico	13	2,8	665	2,9
Patrón o empleador	13	2,7	613	2,7

Fuente: DANE, GEIH.
 Nota: Datos expandidos con proyecciones de población elaboradas con base en los resultados CNPV 2018.
 Nota: Por efecto de redondeo y la no inclusión de la categoría <<Otro>>, las sumas de las poblaciones y distribuciones pueden diferir del total.

POBLACIÓN DE LAS COMUNIDADES INDÍGENA, NEGRA, AFROCOLOMBIANA, RAIZAL, PALENQUERA, RROM O GITANAS

Como lo establece el PND 2022-2026 “COLOMBIA, POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA”²⁷ Pueblos y comunidades étnicas

(...) La Constitución Política de 1991 promulgó a la nación colombiana como “pluriétnica” y “multicultural”, y estableció como un deber del Estado la protección de esta diversidad. En Colombia existen 115 pueblos indígenas (algunos seminómadas); 68 lenguas, incluidas las indígenas, la palenquera, el creole y la lengua romaní; y diversidad de sistemas jurídicos, formas de gobierno, expresiones artísticas, conocimientos y formas de vida que hacen de Colombia un país cuya identidad está en su diversidad.

De acuerdo con el DANE, la población negra, afrocolombiana, raizal y palenquera en Colombia es de 4.671.160 personas, la indígena de 1.905.617 personas y la Rrom es de 2.649 personas.

Aunque los pueblos y comunidades étnicas, su diversidad, sus culturas, cosmovisiones y aportes al cuidado de la tierra, el ambiente y la naturaleza desde una óptica de respeto ancestral, constituyen riquezas de nuestra nación; ni la sociedad ni las instituciones públicas lo han reconocido.

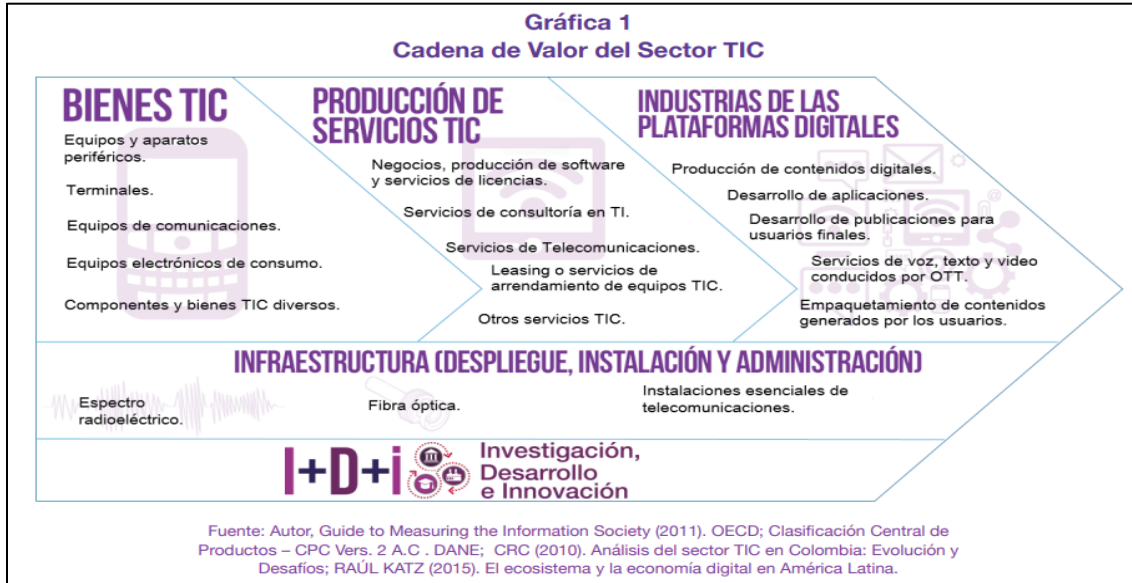
Estas poblaciones han padecido y siguen padeciendo diferentes tipos de violencia e injusticias, como el conflicto armado, el despojo territorial, y diferentes formas de exclusión social como el racismo y la marginación estructural. Si bien, la normatividad vigente y la jurisprudencia han sentado las bases para garantizar su participación en las decisiones que los afectan, los pueblos indígenas, las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras y el pueblo Rrom aún no ven sus derechos respetados ni garantizados. (...)

(...) Con este Plan se propone un cambio en el relacionamiento entre el Estado y los pueblos indígenas, las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras y el pueblo Rrom, para avanzar en la garantía efectiva de los derechos consagrados en la Constitución, superar las desigualdades estructurales, y fortalecer su participación en el desarrollo político, económico y social del país.

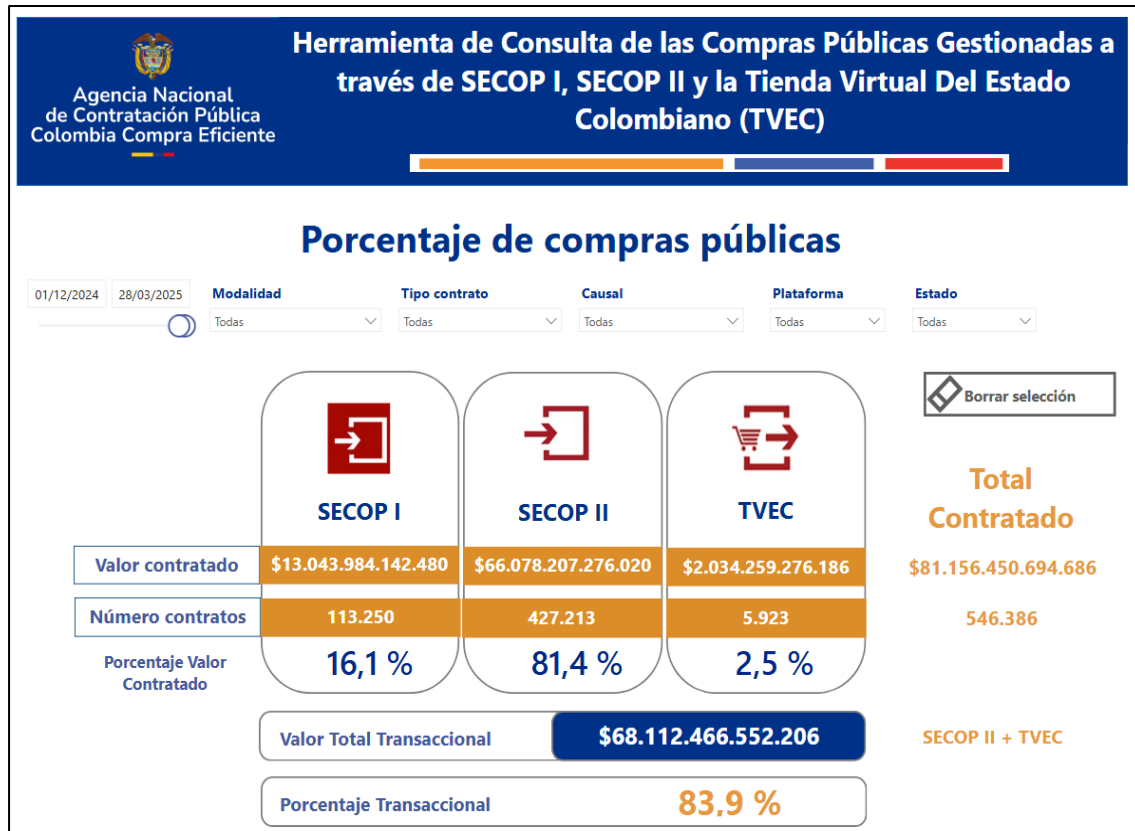
Los pueblos y comunidades con prácticas propias, ancestrales y comunitarias de todas las regiones del país, bajo criterios de autodeterminación y autonomía, generarán junto con el Gobierno Nacional, la planificación territorial para la implementación de proyectos de infraestructura social, consolidación de vías regionales (secundarias y terciarias), acceso y apoyo a la educación, acceso al agua potable, y saneamiento básico, Justicia Social y seguridad humana, vivienda digna, salud mental, fin del conflicto armado, atención a las víctimas; apoyo al adulto mayor y a las personas en condición de discapacidad; soberanía y autonomía alimentaria; fortalecimiento y estímulo de proyectos productivos; cambio climático y de energía limpia, desarrollo económico y medio ambiente; oferta de servicios públicos en las zonas rurales, entre otras según necesidad territorial, para reducir la marginalidad, la desigualdad, la inequidad y la exclusión. (...)

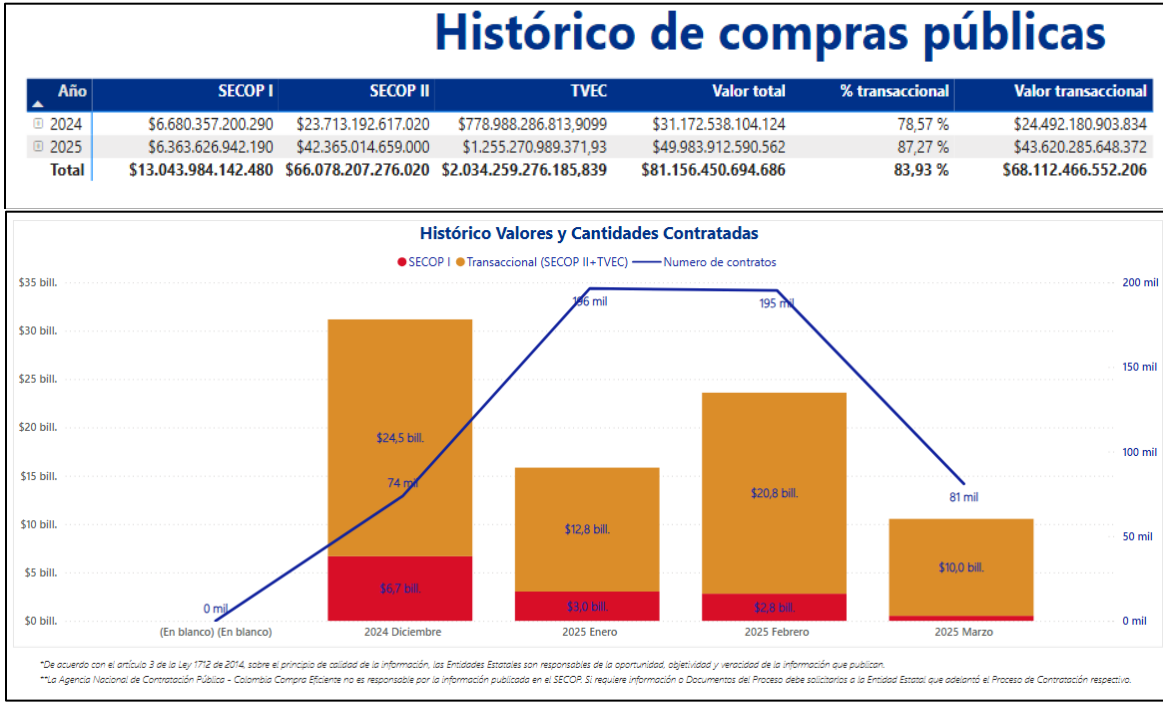
CADENA DE PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN.

²⁷ <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/plan-nacional-de-desarrollo-2022-2026-colombia-potencia-mundial-de-la-vida.pdf>



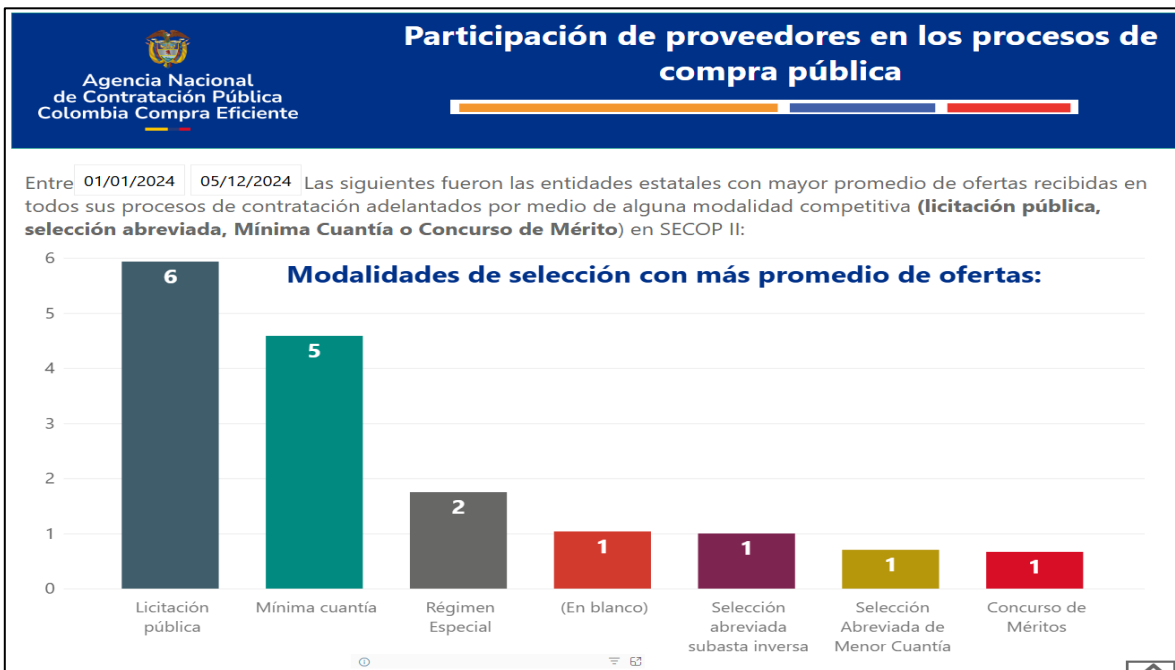
Porcentaje de compras públicas a 28 de marzo de 2025:

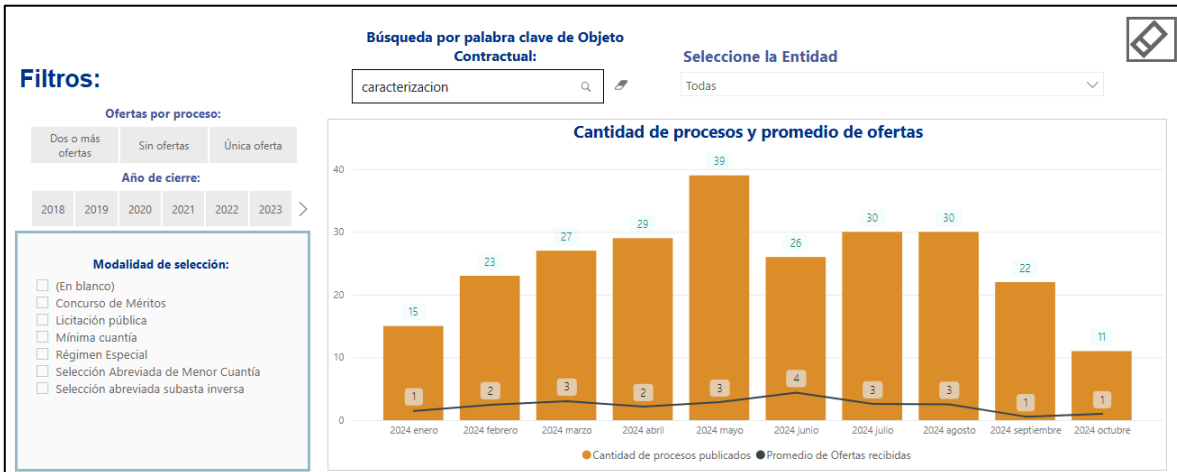




Haciendo uso de la herramienta de Participación de proveedores en los procesos de contratación pública publicado por Colombia Compra Eficiente se realizó la consulta por palabra clave “Caracterización” obteniendo el siguiente resultado:

Fechas: Desde el 01 de enero de 2024 al 05 de diciembre de 2024.





Entidad	Modalidades utilizadas	Procesos publicados	Promedio de Ofertas
RAMA JUDICIAL DIRECCION SECCIONAL DE ADMINISTRACION JUDICIAL DE IBAGUE		1	15
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES		1	3
DIRECCION DE SANIDAD ARMADA NACIONAL		1	1
FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD		1	1
MUNICIPIO DE COGUA		1	1
POLICIA METROPOLITANA DE IBAGUE		1	1
ALCALDIA MUNICIPAL DE BOJACA		1	1
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA		1	1
INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES		3	14
CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLECENACPOPAYAN		1	1

Modalidad	Procesos	Ofertas	Promedio de Ofertas	Mayor num Ofertas
Mínima cuantía	96	454	5	15
Licitación pública	5	89	6	13
Régimen Especial	16	28	2	5
Selección Abreviada de Menor Cuantía	12	19	1	7
Concurso de Méritos	12	12	1	5
Selección abreviada subasta inversa	1	2	1	2
Total	250	716	3	15

Entidad	Referencia del Proceso	Modalidad de contratación	Objeto Contractual	Adjudicado	Cantidad de Ofertas	Documentos proceso
ESCUELA INTERNACIONAL DE ENTRENAMIENTO DE LA POLICIA DE COLOMBIA BRIGADIER GENERAL JAIME RAMIREZ GOMEZ	PN CENOP MIC 004 2024	Mínima cuantía	SERVICIO DE CARACTERIZACION DE AGUA RESIDUAL DOMESTICA Y ANALISIS DE AGUA POTABLE PARA LA ESCUELA NACIONAL DE ENTRENAMIENTO POLICIAL BG JAIME RAMIREZ GOMEZ (CENOP)	Si	10	
MUNICIPIO DE RAMIRIQUI	MRAM-MC-009-2024	Mínima cuantía	PRESTACION DE SERVICIOS PARA REALIZAR LA CARACTERIZACION DE TRES PUNTOS DE VERTIMIENTO DE AGUA RESIDUALES COMO INSUMO PARA LA AUTODECLARACION Y LIQUIDACION DE LA TASA RETRIBUTIVA DE LA VIGENCIA FISCAL 2023 DEL MUNICIPIO DE RAMIRIQUI BOYACA	Si	2	
MUNICIPIO DE RAMIRIQUI	MRAM-MC-013-2024	Mínima cuantía	ADQUISICION DE INSUMOS QUIMICOS Y REACTIVOS PARA CARACTERIZACION CON DESTINO A LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO URBANO DEL MUNICIPIO DE RAMIRIQUI BOYACA	Si	2	
CORPOAMAZONIA CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SUR DE LA AMAZONIA	MC-002-2024	Mínima cuantía	SUMINISTRAR LICENCIAS ANTIVIRUS PARA EQUIPOS DE COMPUTO CON WINDOWS EN EL MARCO DEL CONVENIO NO 1190 DEL 2023 DENOMINADO ALINAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS ENTRE EL MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SUR DE LA AMAZONIA CORPOAMAZONIA PARA ADELANTAR LA FASE DE SOCIALIZACION Y CARACTERIZACION DE POTENCIALES BENEFICIARIOS DE INCENTIVOS A LA CONSERVACION EN LA JURISDICCION DE LA CORPORACION EN EL MARCO DE LA IMPL	Si	3	
CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLECENACPOPAYAN	024-MC CENAC REGIONAL POPAYAN	Mínima cuantía	CARACTERIZACION Y ESTUDIOS DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE Y AGUA RESIDUAL DE LAS UNIDADES CENTRALIZADAS POR LA CENAC REGIONAL POPAYAN VIGENCIA 2024	Si	7	
POLICIA METROPOLITA DE CARTAGENA DE INDIAS AREA DE SANIDAD BOLIVAR	PN MECAR UPRES MIC 002-2024	Mínima cuantía	PRESTACION DE SERVICIOS DE ANALISIS FISICOQUIMICO Y MICROBIOLÓGICO DE AGUA POTABLE Y CARACTERIZACION DE VERTIMIENTOS DE LA UNIDAD PRESTADORA DE SALUD BOLIVAR UBICADA EN EL BARRIO MANGA CALLE REAL 2403 COMANDO DE LA POLICIA METROPOLITANA DE CARTAGENA DE INDIAS	Si	2	
MUNICIPIO DE ENVIGADO	ENV-13-32-0321-24_1	Mínima cuantía	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL REGISTRO DE LOCALIZACION	Si	1	

1.2 CONTEXTO TÉCNICO

LA "CARACTERIZACIÓN" UN ASPECTO CLAVE DE LA GESTIÓN POR PROCESOS

La Gestión por Procesos, para ser efectiva y lograr con sus propósitos, requiere una descripción metódica, ordenada, estructurada de todos los procesos de la organización. A esta tarea se le denomina Mapeo de Procesos.

Uno de los componentes fundamentales del Mapeo de Procesos es la Caracterización de Procesos.

La Caracterización, es una herramienta que facilita la descripción, gestión y control de los Procesos a través de la identificación de sus elementos esenciales.

La caracterización permite una comprensión cabal del objetivo de cada proceso y los aspectos clave de cómo debe ejecutarse.

Como sabemos, un Proceso es un conjunto de actividades que reciben unas «entradas», las transforman a través de determinadas actividades, y generan las «salidas» con su correspondiente generación de valor.

En consecuencia, la caracterización permite obtener la información en cuanto a los requerimientos del proceso, sus actores principales, clientes, los productos que genera, así como los mecanismos de control.

La caracterización debe ser construida de manera participativa, con la finalidad de lograr un involucramiento de las partes interesadas, así lograr el compromiso y orientación a resultados de quienes ejecutan el proceso.

A continuación, se muestran los elementos principales que deben ser desarrollados durante la tarea de caracterización de Procesos.

- Identificación del Proceso/Subproceso: Nombre del proceso/subproceso que se caracteriza.
- Responsable o dueño del Proceso: Puesto de la persona o grupo de personas que tienen poder de decisión sobre el proceso, lo controlan, hacen seguimiento y son responsables por su gestión. El responsable está en capacidad de equilibrar las necesidades de las partes interesadas en el proceso.
- Cliente del Proceso: Proceso, entidades o funcionarios que recibe la salida del proceso.
- Misión del Proceso: Propósito del proceso. Debe incluir tanto la razón de ser del proceso (¿Qué?) como sus propósitos en términos de eficacia, eficiencia y efectividad (¿Para qué?). Es recomendable consultar la descripción del proceso, la misión y los objetivos de las dependencias involucradas en este. Para definir el objetivo se pueden identificar los grupos interesados en el proceso, es decir los grupos a los cuales les interesa el desempeño del proceso o se ven afectados por este (Ej: Clientes Externos, Clientes Internos, funcionarios, Proveedores, Entes de Control, Estado, etc.) y definir como se satisfacen sus necesidades.
- Entradas: Información, insumos, necesidades, solicitudes etc. que son utilizados o transformados durante el proceso.
- Salidas: Productos del proceso.
- Actividades: Conjunto de acciones generales relacionadas mutuamente o que interactúan y que permiten cumplir con el objetivo del proceso.
- Recursos humanos: Cargos y número del personal requerido directamente por el proceso.
- Recursos físicos y tecnológicos: Elementos críticos para la ejecución del proceso: equipos, sistemas de información, etc.
- Mecanismos de control: Mediciones, seguimientos y controles que requiere el proceso para garantizar su resultado. Se pueden incluir los informes de seguimiento a la gestión del subproceso y los emitidos para los entes de control.
- Indicadores: Expresiones de las variables del proceso y de las características de calidad de los productos que permiten analizar el desarrollo de la gestión y del cumplimiento del objetivo del subproceso.

Fuente: <https://bsc-global.org/la-caracterizacion-aspecto-clave-la-gestion-procesos/#:~:text=La%20Caracterizaci%C3%B3n%2C%20es%20una%20herramienta.clave%20de%20como%20debe%20ejecutarse.>

ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO

1. Actualizar y continuar con la segunda fase del Plan de Caracterización Caja de Retiro de las Fuerzas Militares vigencia 2025, el cual deberá cumplir con las siguientes especificaciones:
 - a) Entrega de informes mediante formato de informe (F-BS-12 suministrado por CREMIL) o el vigente durante la ejecución del contrato con el fin de ilustrar los resultados obtenidos de la recolección de información el cual debe contener los siguientes criterios: Resumen, Abstract, Introducción, Justificación, Marco Normativo, Marco conceptual, Metodología (descripción de Implementación del Instrumento de caracterización, descripción de sistematización y cruce de variables cualitativas y cuantitativas), Objetivo General, Objetivos específicos, Alcance, Caracterización de la población (Afiliados y beneficiarios pertenecientes a la Caja de Retiro de las Fuerzas Militares a nivel nacional e internacional) para la vigencia 2025.
 - b) Aplicación del Instrumento de caracterización anteriormente ajustado, dando continuidad al proceso durante la vigencia 2025.
 - c) Listado de responsables en la ejecución de dicho documento.
 - d) Diseño de cronograma a ejecutar el cual no debe superar el plazo de ejecución del contrato.
 - e) Dicho documento de exponerse y ser aprobado por parte del Área de Bienestar Social al Afiliado. Cumplir a cabalidad las instrucciones impartidas por parte de CREMIL, para que los instrumentos y formatos utilizados frente a los ciudadanos cumplan con los disclaimers informativos necesarios, de conformidad con la ley 1581 de 2012, especialmente en todo lo referente a la recolección de datos sensibles.
2. Revisar los disclaimers informativos sobre la recolección de datos personales catalogados como sensibles, de conformidad con la Ley 1581 de 2012 y demás Decretos Reglamentarios.
3. Aplicar consentimiento informado de aplicación del instrumento ya sea de manera virtual o presencial de acuerdo a la ley 1581 de 2012.
4. Realizar y exponer cronograma de gestión, el cual contenga fechas y metas alcanzables mensuales. Dicho cronograma será aprobado y quedará consignado bajo acta parte del Área de Bienestar Social al Afiliado y responsables del proceso.
5. Diseñar campaña o campañas de divulgación, la cual deberá ser dirigida a la totalidad de afiliados y beneficiarios de CREMIL, con el fin de comunicar la gestión a desarrollar en los diferentes canales de comunicación con los cuales cuenta CREMIL durante la vigencia 2025.
6. Realizar aplicación del instrumento de manera virtual y/o presencial a 1.000 afiliados distribuidos de la siguiente manera (700 titulares y 300 beneficiarios por sustitución) pertenecientes a la Caja de Retiro de las Fuerzas Militares a nivel nacional, siendo la segunda muestra significativa para la verificación de comportamiento y aceptación del proceso de acuerdo al análisis estadístico adelantado en compañía de la Oficina Asesora de Planeación; tomando como pilares fundamentales, el ciclo de vida vital (Ministerio de Salud y Protección Social, la Taza de Efectividad de aplicación del instrumento de caracterización vigencia 2024 y proyección de crecimiento de afiliados y beneficiarios para la vigencia 2025 y 2026, planteando un escenario optimista en términos estadísticos.
7. Realizar verificación y cruce de base de datos obtenidas durante la vigencia 2023 y 2024 con el fin de NO repetir afiliados y beneficiarios caracterizados durante dichas vigencias.
8. Sistematizar la información recolectada en formato Excel, realizando cruce con las bases de datos en Excel que tiene la Entidad, como también la actualización de base datos cada quince (15) días y de acuerdo con lo consignado en el cronograma presentado por el contratista y avalado por el supervisor y alta dirección de CREMIL, el supervisor del contrato deberá tener acceso remoto 24X7 de la información recolectada mediante el instrumento de caracterización.

9. El contratista cada 15 días se deberá realizar mesa de trabajo con el supervisor del contrato y responsables del proceso a fin de constatar los avances y el cumplimiento del cronograma establecido en el acta de inicio.
10. El oferente deberá disponer de canales para la ejecución del proceso de caracterización, que incluyan, como mínimo:
- Callcenter: Disponibilidad de una línea dedicada para la aplicación de las encuestas, atención de solicitudes y resolución de dudas relacionadas con el instrumento de recolección de información.
 - Correos masivos: La entidad proveerá el dominio institucional para el envío de las comunicaciones; sin embargo, la capacidad de difusión, gestión y operación de la plataforma de envío estará a cargo de la empresa contratada.
 - Canal de WhatsApp: Medio de contacto rápido para la aplicación de encuestas y atención de inquietudes de los afiliados.

Estos canales deberán garantizar la disponibilidad, confidencialidad y calidad en la atención durante la vigencia del contrato que se dispondrá únicamente para el proceso de caracterización, el correo habilitado y los números de WhatsApp y de callcenter deberán ser informados mediante pieza publicitaria y a la supervisora del contrato con antelación para validación de los mismo.

11. Para la finalización del contrato se deberá atender la reunión con el oficial de seguridad de la información, abogada de protección de datos y el equipo de bienestar para determinar los lineamientos y/o parámetros para la entrega de la base de datos sistematizada y el informe final del proceso de caracterización 2025 junto en el formato F-BS 12 y los mecanismos sugeridos por CREMIL frente a la entrega y destrucción de la información suministrado por le entidad.

1.3 CONTEXTO REGULATORIO

Se da aplicación a la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector G-EES-02 emitido por la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente que expresamente señala:

“La Entidad Estatal debe identificar la regulación aplicable al objeto del Proceso de Contratación, tanto la que influye en el mercado del bien, obra o servicio, como la que regula la actividad de los proveedores y compradores de manera particular, incluyendo regulaciones de mercado, de precios, ambientales, tributarias y de cualquier otro tipo, así como las modificaciones recientes a tales regulaciones y el impacto en su aplicación. También debe estudiar si en el sector hay Normas Técnicas Colombianas, acuerdos o normas internacionales aplicables y autoridades regulatorias o de vigilancia”.

En esa medida, a continuación, se analiza el objeto contractual, bajo las siguientes premisas de carácter legal:

- Para el cumplimiento del objeto del presente proceso, estos son bienes que se encuentran en el mercado regulado por las normas de comercio colombiano. La Caja de Retiro de las FF.MM. tiene la capacidad jurídica para adquirir estos bienes y/o servicios, está en capacidad de contraer derechos y obligaciones y hacerlos exigibles dentro del proceso; que analizando el objeto del presente proceso, legalmente es viable; contribuye a la aplicación del principio de transparencia, establecido en el artículo 24 de la Ley 80 de 1993, además el objeto está conforme al desarrollo de los procesos y procedimientos que permiten en forma continua y eficiente el cumplimiento de la misión institucional, en satisfacción del interés general.

Las partes suscribirán un **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS**, el cual se regulará por las normas civiles y comerciales y en lo establecido en la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, decretos reglamentarios y demás normas aplicables o aquellas que los modifiquen, adicionen o sustituyan.

- En cumplimiento con lo establecido en el Artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, el comité jurídico señala que el objeto del presente proceso conforme a lo establecido en el Código Civil artículos 1518 y 1519, es lícito no contraviene normas de carácter público, el mismo existe en el comercio y se encuentra determinado en su género y la normatividad contractual, contribuye a la aplicación a los principios de transparencia, economía, selección objetiva, responsabilidad, ecuación contractual, buena fe, igualdad, y equilibrio entre prestaciones y derechos establecidos en la Ley 80 de 1993, pueden participar personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras, consorcios o uniones temporales, cuyo objeto social les permita cumplir con el objeto.
- Se establece que la modalidad de selección mediante la cual se adelantará el proceso contractual para la adquisición de los bienes y servicios requeridos será la modalidad de mínima cuantía de que trata la Ley 1150 de 2007 artículo 2 numeral 5, en concordancia con las disposiciones del Artículo 2.2.1.2.1.5.1 y 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2014, modificado por el Decreto 1860 de 2021.
- En tal sentido el procedimiento a adoptar para la escogencia del contratista se hará respecto de la propuesta que presente el precio más bajo, según la sumatoria de los precios unitarios ofertados, siempre que se encuentre en condiciones de mercado y satisfaga las necesidades de la Entidad, en caso de que este no cumpliera con los requisitos habilitantes, se procederá a verificar los requisitos habilitantes a la segunda propuesta con el precio más bajo y así sucesivamente. De no lograrse la habilitación, se declarará desierto el proceso.
- Dada su valor y naturaleza, el presente proceso podrá ser limitado a MIPYMES por cuanto NO sobrepasa los \$533.287.768 M/CTE, umbral establecido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para la vigencia 2025. Lo anterior, siempre y cuando se cumplan los preceptos señalados en el artículo 2.2.1.2.4.2.2 del Decreto 1082 de 2015, modificado por el Decreto 1860 de 2021; la entidad estatal, deberá limitar el proceso solo de Mipyme colombianas, Consorcios o Uniones temporales formados únicamente por Mipyme y promesas de sociedad futura suscrita por Mipyme, cuyo objeto social les permita ejecutar el contrato relacionado con el presente proceso contractual
- La Entidad procedió a revisar las condiciones del mercado para el objeto contractual del presente proceso, y se evidencia que existe una gran variedad de proveedores especializados que proporciona este tipo de bienes, por lo cual dando aplicabilidad a lo contemplado en el artículo 6 de la ley 80 de 1993, para el presente proceso podrán participar personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras, consorcios, uniones temporales o promesas de sociedad futura cuyo objeto social sea acorde con los servicios descritos en el proceso.
- En este sentido, se verificará la capacidad jurídica del proponente para asumir las obligaciones derivadas del contrato, en cuanto al objeto de las empresas proponentes y la aptitud jurídica de sus representantes, y la inexistencia de causales de inhabilidad o incompatibilidad legal para contratar con el Estado
- En lo que respecta sobre la responsabilidad del personal a contratar para ejecutar con futuro contrato, esta será atribuida exclusivamente a la empresa contratista, quien deberá responder por los aportes parafiscales, seguros, EPS, ARL, cesantías y demás gastos que implican la contratación del personal en Colombia, (Ley 100 de 1993, Ley 797 de 2003, Ley 789 de 2002,

y demás normas concordantes) para llevar a cabo las tareas encomendadas en el caso de las empresas nacionales

- El contratista asumirá todos los riesgos profesionales y demás erogaciones en que puedan incurrir sus trabajadores con ocasión del desarrollo de los servicios objeto del presente proceso, es decir que no existirá vínculo laboral alguno entre caja de retiro de las FF.MM y el personal que desarrollará los trabajos.

En cuanto a la normatividad ambiental, existen criterios ambientales y/o de sostenibilidad que se deben tener en cuenta durante la ejecución del contrato, preceptos que serán señalados en el acápite de análisis técnico.

- Especialmente es importante recabar los principios de transparencia, selección objetiva, eficacia y eficiencia administrativa, igualdad, respeto, responsabilidad e imparcialidad.

NORMAS APLICABLES:

- Constitución Política de la República de Colombia.
- Ley 352 de enero 17 de 1997 “Por la cual se reestructura el Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y de policía Nacional”.
- Ley 57 de 1887 “Código Civil”.
- Ley 1564 de 2012 “Código General del Proceso”.
- Decreto 410 de 1971 “Código de Comercio”.
- Ley 1437 de 2011 “Código de Procedimiento administrativo y de lo Contencioso Administrativo”.
- Ley 100 de 1993 “Por la cual se crea el Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones”
- Ley 80 de 1993 “Por la cual se expide el Estatuto de la Contratación de la Administración Pública”.
- Ley 1150 de 2007 “Por la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos”.
- Ley 1474 de 2011 “por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.
- Ley 816 de 2003 “Por medio de la cual se apoya a la industria nacional a través de la contratación pública”.
- Ley 1712 de 2014 – Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional
- Decreto Ley 019 de 2012 “Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública”.
- Ley 828 de 2003 “Por la cual se expiden normas para el Control a la evasión del Sistema de Seguridad Social”.
- Decreto 1793 del 21 de diciembre de 2021, “Por el cual se liquida el presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal 2020, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos”.
- Decreto 1082 de 2015 “Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector Administrativo de Planeación Nacional”.
- Decreto 1882 de 2018 “Por la cual se adicionan, modifican y dictan disposiciones orientadas a fortalecer la contratación pública en Colombia, la ley de infraestructura y se dictan otras disposiciones”.

- Ley 2069 del 31 de diciembre de 2020 mediante la cual establece un marco regulatorio que propicie el emprendimiento y el crecimiento, consolidación y sostenibilidad de las empresas, con el fin de aumentar el bienestar social y generar equidad. Dicho marco delinearé un enfoque regionalizado de acuerdo a las realidades socioeconómicas de cada región.
- Decreto 399 del 13 de abril de 2021 "Por el cual se modifican los artículos 2.2.1.1.2.1.1., 2.2.1.2.1.3.2. Y 2.2.1.2.3.1.14., Y se adicionan unos párrafos transitorios a los artículos 2.2.1.1.1.5.2., 2.2.1.1.1.5.6. Y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional".
- Decreto No. 392 del 26 de febrero de 2018 "Por el cual se reglamentan los numerales 1, y 8 del artículo 13 de la Ley 1618 de 2013, sobre incentivos en Procesos de Contratación en favor de personas con discapacidad.
- Decreto 579 del 31 de mayo de 2021, "Por el cual se sustituyen los párrafos transitorios del artículo 2.2.1.1.1.5.2., el párrafo transitorio 1 del artículo 2.2.1.1.1.5.6., así como el párrafo transitorio del artículo 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, para que los proponentes acrediten el mejor indicador financiero y organizacional de los últimos 3 años, con el fin de contribuir a la reactivación económica".
- Decreto 680 del 22 de junio de 2021 "Por el cual se modifica parcialmente el artículo 2.2.1.1.1.3.1. y se adiciona el artículo 2.2.1.2.4.2.9. al Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, en relación con la regla de origen de servicios en el Sistema de Compra Pública.
- Decreto 1860 del 24 de diciembre de 2021, "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, con el fin reglamentar los artículos 30, 31, 32, 34 y 35 de la Ley 2069 de 2020, en lo relativo al sistema de compras públicas y se dictan otras disposiciones".
- Ley 2195 de 2022, Por medio de la cual se adoptan medidas en materia de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 1041 de 2022 "Por el cual se adiciona un párrafo transitorio al artículo 2.2.1.1.1.5.2. y se modifican los párrafos transitorios 1 y 2 del artículo 2.2.1.1.1.5.6. del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, con el fin de extender hasta el año 2023 la facultad de los oferentes de acreditar el mejor indicador financiero y organizacional de los últimos tres (3) años, para contribuir a la reactivación económica"
- Decreto 1042 de 2022 "Por el cual se realiza la depuración del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional"
- Decreto 142 de 2023 "Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional para promover el acceso al sistema de Compras Públicas de las Mipymes, las Cooperativas y demás entidades de la economía solidaria, se incorporan criterios sociales y ambientales en los Procesos de Contratación de las Entidades Estatales, se incluye el Título de emprendimiento comunal y se dictan otras disposiciones".
- Decreto No. 1621 de 2024 del 30 de diciembre de 2024" Por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal de 2025.
- Demás normas concordantes o modifiquen, adicionen o reglamenten las anteriores.

2. ESTUDIO DE LA OFERTA

Desde el estudio de mercado, en el cual se realiza la fase inicial de conducta comercial, en donde se solicitan cotizaciones a empresas legalmente constituidas o personas naturales, se puede determinar que en el mercado existe empresas con la capacidad de proveer el objeto actual, bajo todos los requisitos técnicos, de plazos de entrega o ejecución y formas de pago que se establecen en el presente proceso. Los bienes y/o servicios que contratar son ofrecidos de manera masiva en

el mercado y sus especificaciones comparten condiciones que son equivalentes para las diferentes entidades que requieren de los mismos.

A nivel nacional de acuerdo con la información de la plataforma PIE, en las actividades identificadas con los siguientes códigos CIU: 4741 Comercio al por menor de computadores, equipos periféricos, programas de informática y equipos de telecomunicaciones en establecimientos especializados; hay cerca de 104 empresas a nivel nacional.

Así mismo, se realizó la verificación de la GUÍA DE ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE SECTOR - GEES Versión 02 del 24 de junio de 2022.

En cumplimiento de lo establecido en el literal D del artículo 2.2.1.1.6.2 del decreto 1082 del 2015, “*Conocimiento de fondo de los posibles oferentes desde el punto de vista comercial*”, es necesario mencionar que se identificaron una serie de posibles proveedores para el objeto del presente proceso relacionados, así:

Proveedor (576)	Contactos
Consultores en Información - InfométriKa SAS	3015809160; ofertas@infometrika.com
BUHO MEDIA SAS	4954177; david.castillo@buho.media
TMV	3165444; morenourregos@gmail.com
MINDMETRIKS COLOMBIA S.A.S	3009290300; lfrico@mindmetriks.com
GSD PLUS S.A.S.	9277792; comercial@gsdplus.com; 9277792
Novix S.A.	+543514623436; gtagle@novix.com
Softmanagement S.A.	6230811; info@softmanagement.com.co; 6230811
GRUPO POSSO S.A.S.	6216395; coordinacion.comercial@grupoposso.com.co
INGENIEROS CONSULTORES Y CONSTRUCTORES ARG SAS	2113822; licitacionesargsas@gmail.com
FUNDACIÓN DE ESTUDIOS PARA EL DESARROLLO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA INTEGRACIÓN POLÍTICA Y SOCIAL EN COLOMBIA - CREAMOS COLOMBIA	(571)7041696; info@creamos-colombia.com; (571)7041696
GESTION Y SERVICIOS CORPORATIVOS E.S.T. SAS	6614040; admin@gestionyservicios.com.co
XP COLOMBIA S.A.S	lilianabeltran@xpcolombia.com
BMIND SAS BIC	7431138; gustavo.villagomez@bmind.com; 7431138
CORPORACION INCUBADORA DE EMPRESAS CREAME	4446644; info@creame.com.co; 2316865
KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.	6188000; co-fmplataformas@kpmg.com; 2185490
MONTAJES DE MARCA S.A.	5743032828; licitaciones@montajesdemarca.com
TERRITORIOS INTEGRALES SAS	3016531479; apadilla@consultoresterritoriosintegrales.com.co
Universal Group Agencia de Comunicaciones S.A.S	3138617996; katherinec@universalcomunicaciones.com; 601 7022705
BUREAU VERITAS COLOMBIA LTDA	3129191; comercial.industria@co.bureauveritas.com; 2110009
EISENHOWER ZAMORA GONZÁLEZ	7024375; admonezg@gmail.com; 7024375
AVINCO S.A.S.	4758851; avincostda@yahoo.es; 4758851
ASER BIENESTAR EMPRESARIAL S.A.S	7430070; licitaciones.gemlsa@gmail.com; 7430070
MJPR CONSTRUCCIONES S.A.S.	537 06 56; ing_milton@hotmail.com; 537 06 56
INGESEM S.A.S	4056333; licitaciones@ingesem.co; 7039368
BANCA DE PROYECTOS S.A.S	6480722; eforero@bancadeproyectos.com; 6480722
SAIN ESPINOSA MURCIA	4056333; licitaciones@ingesem.co; 7039368
INTERAMBIENTE INGENIERIA SAS	7135914; licitaciones@interambiente.com.co; 7039647
GLOBALTEK SECURITY S.A.S.	3102335760; comercial@globalteksecurity.com; 6012954507
Datexco Company S.A.	7460560; fredy.torres@datexco.com
DATTIS COMUNICACIONES S.A.S.	6515200; info@dattis.com; 3172637
CORPORACIÓN TALENTOS DEL MAÑANA	8435240; corptama@gmail.com
CORPORACION CREO	6756723; info@creo.org.co
CREO CONSULTORES SAS	6756723; info@creo.org.co
CIVING INGENIEROS CONTRATISTAS SAS	2491147; ccivinging@gmail.com
Vallejo H Ingenieros Consultores - Constructores BIC SAS	3112118551; vallejohingenieros@gmail.com; 3112118551
CAL Y MAYOR Y ASOCIADOS S.C	6167377; evelasco@calymayor.com.mx

TZIKIN AAJ S.A.S	8844584; administracion@tza.com.co
Adenda Plus Colombia S.A.S	5715088259; carolina.larota@adendaplus.com
GYS CONGRESOS Y CONVENCIONES SAS	7428522; sandra.bernal@gyscongresos.com
BPM CONSULTING	7569094; comercial@bpmconsulting.com.co
Consultecnicos S.A.S.	6360300; secop2@consultecnicos.com; 6360300
FUNDACION KAYROS	3233200017; funkayros@hotmail.com
AVALGIS LTDA	7812979; clopez@avalgis.com; 7812979
JASEN CONSULTORES S.A.S.	2608664; djosi363@gmail.com
Metaconsulting SAS	7029792; asistenteadministrativa@metaconsulting.co
Soluciones & Gestión SAS	3124826983 ; soluciones@solucionesygestionsas.com; 3136868600
inverseb s.a.s	6425367; inverseb@outlook.es
UNIVERSIDAD DEL VALLE	3212100; contratacion@correounivalle.edu.co; 3392160
RICARDO SAAVEDRA SIERRA	3115705390; ricardosaavedra2005@hotmail.com
LOCKERS COLOMBIA SAS	4323916; gvelez@lockers.com.co
Talento Productividad Basada en Comportamientos S.A.S.	3748677; angela.urbano@talentoasesores.com
S3 SIMPLE SMART SPEEDY SAS	6510051; juridica@s3.com.co; 6510051
CEINTE S.A.S	5717448118; comercial@ceinte.com.co; 5717448118
CROWE CO S.A.S	6059000; contacto@crowe.com.co; 6059000
KAPITAL GROUP SAS	4785000; jariza@kapitalgroup.com.co; 4785000
EMPRESA DE PROYECTOS CIVILES EMPROCIV SAS	16218382; licitaciones.rya@gmail.com
Conocimiento Competitivo EU	3136051825; comunicaciones@conocimientocompetitivo.com
MERCER (COLOMBIA) LTDA	5717421002; claudia.castillo@mercer.com; 5717421099
INGENIERIA Y MEGAESTRUCTURAS S.A.S.	5102935; imegaestructuras2@gmail.com
ESTUDIOS TÉCNICOS S.A.S	3100811; colicitaciones@sgs.com; 2117409
Sin Fronteras Consultores y Asesores SAS BIC	+576027359017; admin@sinfronterasconsultores.com; +576027359017
CONSULTORIA E INSPECCION DE PROYECTOS S.A.S	3100811; colicitaciones@sgs.com; 2117409
ITAC, IT APPLICATIONS CONSULTING S.A.S	7444822; info@itac.co
Concercap SAS	3195577915; info@concercap.com
William Alexander Sánchez Martínez	5381159; willalexsanchez@gmail.com
T&S COMP TECNOLOGIA Y SERVICIOS SAS	7433055; licitacionesycontratos@tyscomp.com; 3712894
NEGOCIOS Y TECNOLOGIA LTDA - NYTEC LTDA	6582963; administracion@nytec.ws
CORPORACION UNIVERSITARIA REMINGTON	+5743221000; proyectos@uniremington.edu.co
Engevix Engenharia S.A. Sucursal Colombia	4660580; analista.licitaciones@engevix.com.br
HOME SERVICE GROUP SAS	6610447 ; gerencia@hsgsas.com; 2272934
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA S.A.S	4449655; inap@inap.com.co; 4449655
STONE COLOMBIA SAS	4321380; jgomez@stone.net.co
In-Nova Colombia SAS	3144758610; colombia@in-nova.org
XPERTIA CONSULTORES SAS	3251102; mario.pratto@xpertiaholdinggroup.com; 3251102
Silvia Morales Consultores S.A.S.	3220837; gerencia@silviamoralesconsultores.com
SQL Soluciones Informáticas	3016802238; heljim@sqlsoluciones.com
Jose Esquivel	3134921196; juridicacontinental@gmail.com; 3134921196
Star Consulting Group S.A.S.	+57(1)805-2820; rrocha@starconsulting.co
ITS SOLUCIONES ESTRATEGICAS SAS	4789209; contactenos@its-solutions.net; 7045350
CIVILARCO INGENIERIA SAS	4736527; maosando@yahoo.es
TALENTO Y EFECTIVIDAD SAS	02-5144062; jrestrepo@reinventarte.co
Tecnología de Innovación y Software S.A.S BIC	3005192319; direccion.tis@gmail.com
Pamela Andrea Hernández Vélez	6242101; pamelahernandezv@gmail.com
UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	3257500; decc@usa.edu.co; 5416389
Deloitte Financial Advisory	4262000; asfernandez@deloitte.com
INTEGRA GESTIÓN LEGAL SAS	6228623; caristizabal@integra-cons.com; 6228623
TECNICA SAS	3202002728; gerencia@tecnicasas.com; 6088574505
GPS S.A.S	3155691; financiera@gpslogisticayeventos.com; 3155691
UNISYS DE COLOMBIA, S A	(571)6380400; martha.naranjo@co.unisys.com; (571)6356651
CORPORACION NACIONAL DE TRABAJO SALUD Y EDUCACION	2624709; contacto@corponal.org
magda peña	3002748776; magepepa@hotmail.com
CONSULSERV MGC S.A.S.	7750408; consulsersa@gmail.com; 7750408
CARLOS ALBERTO FUERTES ORTIZ	3214089726; carlosfuertesortiz@hotmail.com; 3214089726

JELLY JOB SAS	5308441; contacto@jellyjob.com
IMCARE SAS	7508102; administracion@imcare.com.co
CONSULTING AND ACCOUNTING S.A	6067500; consultingsa@outlook.com; 6067500
Ricardo Córdoba Herrera	3144123255; ricardo87_12@hotmail.com
OBERT ALEJANDRO ORTIZ RODRIGUEZ	3153083704; alejandrortizr@gmail.com; 3172812263
Gestión Empresarial para la Reconciliación y la Paz	3144699504; gonzalo.rojas@gerp-consultoria.com
CLIPSALUD	3176607170; gerencia@clipsalud.com
LDS INGENIERÍA Y GESTIÓN INMOBILIARIA SAS	3107718271; gerencia@ldsingenieria.com.co; 3107718272
CEISAS CONSULTORIA EMPRESARIAL SAS	3099888; gerencia@ceisasconsultoria.com
DACAX S.A.S.	3133925010; dacaxsas@gmail.com; 6946495
CORPORACIÓN TECNNOVA UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO	5167770; juridica@tecnnova.org
JUAN CAMILO MONTERO OSORIO	3114861051; juanca.montero76@gmail.com
DEVAG INGENIERIA SAS	3176372061; devagingenieria@gmail.com
DELTA INGENIERIA Y ASOCIADOS SAS	53451216; deltaasociados@une.net.co; 53451211
Logopolis S.A.S	8934214; clo@logopoliskpo.com
D & G CONSULTORES S.A	2360909; auditoria@dygconsultores.com.co
AMBIOSEG SAS	3108923746; gerencia.ambioseg@gmail.com
FUNDACIÓN SEMILLAS DEL FUTURO	3128374326; fundacionsemillasdelfuturopei@gmail.com
ASESORIAS Y SOLUCIONES EN CONTRATACIÓN E INGENIERÍA SAS	4966062; info@assoince.com
Fundación Plan	2362186; jsilva@plan.org.co
Corporación Antioquia Progresá	4483619; coranprogre@gmail.com; 4483619
PSICONSULTING SAS	6015198954; operaciones@psiconsulting.com.co; 6015198954
TEAM CONSULTORES SAS	3153369730; info@teamconsultor.co; 3065991
NESTOR ARCE VANEGAS	8753382; nestor1158@hotmail.com; 8753382
JOSE ERNESTO GRANADOS CHARRY	8705450; joseernestogran@yahoo.es; 8705450
Imagen y Eventos J C	3153065577; jaimecifuentes2007@hotmail.com
FUNDACION EDUCATIVA CES	6572053; fundacionces2@hotmail.com; 6572053
MARIA ANGELICA DUARTE RVAS	3133277125; angelicaduarte190@hotmail.com
ASJURIDICASLTDA	8711787; asjuridicasltlda2016@gmail.com
REINALDO CARDOSO CARDOSO	3219231213; reinaldo.cardozo681@esap.gov.co
OSP INTERNATIONAL CALA SAS	6237174; caristizabal@ospinternational.com; 6237174
FUNDACION NUEVO VIVIR	3183852938; anamariaescobar.516@gmail.com
Fundación para la Gestión y Desarrollo de Colombia	3108067212; proyectos@fundagedescol.org
Corporación Paso a Paso	3156756556; contacto@corporacionpasoapaso.com
CORPORACION MANOVA	3134185032; corporacionmanova@gmail.com
Corporación Ruta Innovación Social	3504440681; ceo@nuestranuevaruta.org
COMPANIA DE CONSTRUCCIONES TRUJILLO ASOCIADOS S.A.S	6063474255; correspondencia@trujilloasociados.com; 6063474255
FESANCO	3188894647; fesanco98@gmail.com
SISTEMSALUDOCUPACIONAL SAS	7023707; sistemasaludocupacional@gmail.com
NOVASOFT SAS	3004870442; contacto@novasoft.com.co; 7457070
MAGAHO S.A.S.	4739756; herbert@maga.in
LUISA FERNANDA PRADA APARICIO	3163187596; lprada.asesoria@gmail.com
GENTE COMPETITIVA LTDA. - GENNCO LTDA	8059966; gentecompetitiva@gmail.com
TALENTO SOLIDO SAS	(601) 756 0128; dsoler@talentosolidoti.com.co
ADMINISTRACION DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD EN EL TRABAJO SAS	6515165; comercial@adsesa.com.co
LC ALFA	3049116; licitaciones.lc.alfa@gmail.com
Mayra Yineth Galeano Bergaño	3143533205; mayragaleano59@gmail.com
AKUPARA GRUPO EMPRESARIAL SAS	4461018; akupara.ge@gmail.com
PLEMAR CARIBE SAS	3017858776; isabelotero2003@yahoo.es; 3017858776
VCO S.A.S	5414127; vco@vco.com.co
JUAN DE JESUS JIMENEZ CORDOBA	3203395184; juan.cordoba1219@gmail.com
QM+R ASESORES Y CONSULTORES SAS	3187171113; procesoscontractuales22@gmail.com
GERMAN BALLESTAS BERDEJO	2539531; oficinamb516@hotmail.com
Julio Caro Ramos	3102563272; juliocaroramos@yahoo.com
Gabriel Pineda Forero	4731789; gabrielpinedaforero@yahoo.es; 4731789
RAMOSBITAR Grupo de Abogados SAS	6164800; ramosbitarlicita23@gmail.com
VCO CONSULTING SAS	5414130; sjaramillo@vco.com.co
Corporacion Homo Ludens	3182481471; corporacionhomoludens@gmail.com

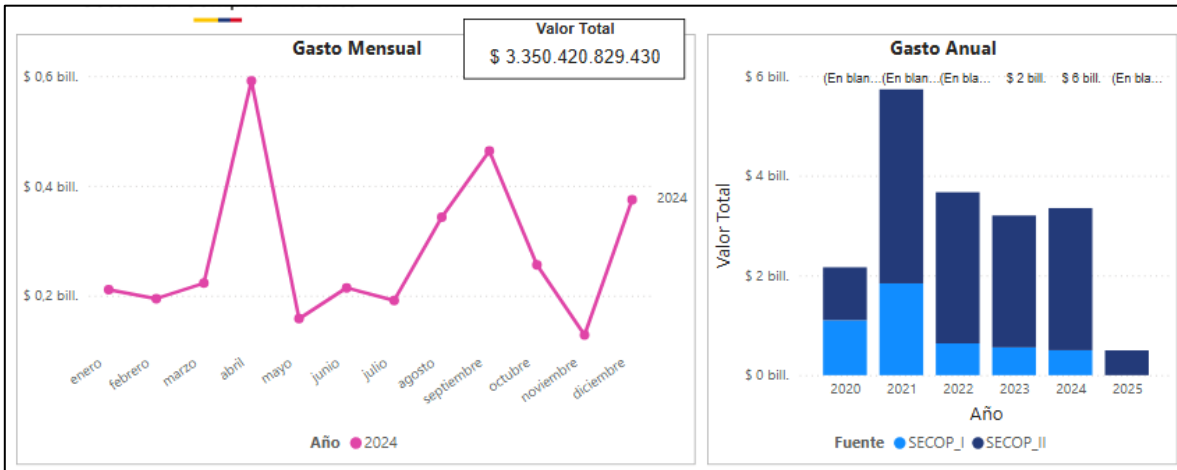
SEVEN GROUP	6013711330; gdiaz@sgh.com.co
TEC CUATRO SA SUCURSAL COLOMBIA	7033149; colombia@tec-4.es
CALDERON & LIZ ASOCIADOS S.A.S.	3115375577; calderon.liz.sas@gmail.com
GERMAN ALONSO MORENO LEÓN	3188576415; contacto@scgestionpublica.com
DCOBYS COLOMBIA SAS	5712136030; dcobysm@gmail.com
CLAUDIA GONZALEZ PUERTA	3394006; cgonza13@eafit.edu.co
FUNDACION ASESORA SAUDADE	4311099; fundacionsaudade@gmail.com
EMPRESA DE TRANSPORTE MASIVO DEL VALLE DE ABURRA LTDA	4548888 ; metro@metrodemedellin.gov.co; 4524450
JOSÉ NICANOR NUMPAQUE BALLESTEROS	9098907; jnumbal@gmail.com
Jorge Andres Arango Gallego	3005641982; jarango@topflow.co
SOFIA ESPERANZA BURGOS GUIO	7435793; bsafiaesperanza@gmail.com
Corporacion Punto Focal Colombia	2972758; puntofocalmedellin@puntofocal.org
JORGE ALBERTO ACOSTA ROBLES	3232279564; betogeorge555@outlook.es
CORPORACION PARA EL DESARROLLO ECONOMICO, SOCIAL, TECNOLOGICO Y AMBIENTAL DE COLOMBIA	3173642820; gextarcolombia@gmail.com
jose eusebio torres romero	3003349859; jotoro2021@gmail.com
CHARITO LIDERES EN RIESGO PSICOSOCIAL Y SEGURIDAD Y SALUD EN TRABAJO	3142023549; infocharitolandinez@gmail.com
ALVARO ENRIQUE POLANIA CADENA	3204382654; alvaropolaniac@gmail.com; 3204382654
ALVARO RODRIGUEZ PEREZ INGENIERO CIVIL LTDA	7274615; arpico_ltda@hotmail.com
HABITAWEB LTDA.	5713099419; info@habitaweb.com; 5713099419
MEDIUM CONSULTORIA Y PROYECTOS S.A.S	3105147987; gerencia@mediumconsultoria.com
WORKSAIT SAS	3108730194; worksaitsas@gmail.com
ROBERTO CARLOS HERNANDEZ GARCIA	3004420755; robertochernandez@gmail.com
Progreso Retributivo SAS	5383257; enrique.arias@progresoretributivo.com
HOUSTON HIGH CONSULTING SAS	2856267; hhconsultores@gmail.com
Lina Parada	4707000; linaparadam@hotmail.com; 4707000
Andres Camilo Lopez Rozo	3208959968; andresclopezr@gmail.com
orlando castro monroy	3058687777; orlando20castro@hotmail.com
TEAM INGENIERÍA DE CONOCIMIENTO LTDA	573003050591; gerencia@teamconsultores.net
ISDAT S.A.S.	3124024309; gerencia@isdatsas.com
Yury Daniel Serrano Cárdenas	3118467247; danielserranoc@yahoo.com; 6937529
FUTBOL CON CORAZON	3692273; nrueda@fcc.futbol
Juan David Lopez	3217722144; miverdaderopotencial@gmail.com; 3217722144
Delio Ignacio Castañeda Zapata	8262329; dicastaneda@gmail.com; 8262329
jenny andrea ausique pedroza	3043361000; jeandrea82@hotmail.com
Nathalia Insuasty Delgado	3132659380; natha26@gmail.com
INVERSIONES BERNAL MONGUI BYM SAS	3057945365; inversionesbernal@gmail.com
GRUPO EMPRESARIAL SOLUCIONES CUATRO EN UNO SAS	3223704612; info@solucionescuatroenunosas.com
UNION TEMPORAL PREMIUM 2018	5559260; LICITAR.ORT@GMAIL.COM
Incubar Manizales	606888888; admistrativa@incubar.org
Yeimin Emilia Amaya	3143020189; yeiminem@yahoo.es; 3143020189
Juan Carlos Gomez Betancur	3105911509; suseleccion@gmail.com
RGI PROYECTOS SAS	6230487; financiera@rgi.com.co
SYS INFRAESTRUCTURA Y GESTION SAS	2643772; proyectos@sysinfrages.com
FUNDACION VALORAMOS	6076057563; fundacionvaloramos@gmail.com
IE - SEGURISAC S.A.S.	8857052; gerencia@isac.com.co; 8857052
Roddy Enrique Rodríguez	3224481278; roddyrodriguez@gmail.com
Cómplicess SAS	573185923221; mariafajardo@complicess.co
ALVARO ENRIQUE OROZCO MUÑOZ	3215617643; alorom12@hotmail.com; 6053945721
SER CONSCIENTES SAS	3102563272; juliocaroramos@serconscientes.com.co
MARLON JONATHAN FERNANDEZ PENAGOS	3208658080; marlonfer@gmail.com
Julia Rodriguez	3133533234; juliarodriguez1301@hotmail.com
YANETH CAROLINA SARMIENTO BUENO	3214525798; contratacioncsb@hotmail.com
CESDE S.A.S	4808822; dvalle@cesde.edu.co; 2291100
GESTIONAMOS CONSULTORES EMPRESARIALES SAS	6016381091; comercial@gestionamosce.com; 6016681091
Openmind experiences SAS	+5717038478; andres@openmind-globlal.com
COMPAÑIA COLOMBIANA DE SERVICIOS EN METROLOGÍA E INGENIERÍA LTDA	3004892917; ccolsmi.ltda@gmail.com
MIGUEL ERASMO ALVAREZ ARROYO	3004262491; ingenioalvarez@gmail.com

GDM INGENIERÍA DEL CARIBE SAS	3929419; gerenciagdmsas@gmail.com
JUAN CARLOS GARCIA HUERTAS	7430187; juancarlossecop@gmail.com
García & Lopez Consultoria	3153600617; gyldefensajuridica@hotmail.com
WILLIESON ALBERTO MARTINEZ OLIVAS	3114034484; willieson100@gmail.com; 6056580562
LUIS ALBERTO REBOLLEDO NIEVES	3157438377; efrainrebolledo@promotoresyconstructores.com
ELIZABETH ZABALA URIBE	5382432; grupohayat.vida@gmail.com
GERENCIA Y DESARROLLO AMBIENTAL S.A.S	3102882536; jvenegas@gereambiental.com
CONTROLAR SALUD INTEGRAL SAS	7420428-29-30; comercial1@controlarsalud.com
GLOBAL SOLUTIONS SUPPORT SAS	17446224; martha.restrepo@tempolink.com.co
CONSORCIO INTERDISEÑOS - INTEGRAL 91	comercial@interdiseños.com.co
CORPORACIÓN CÁMARA DE EMPRENDIMIENTO Y COMERCIO CULTURAL AFRO - ANECAAF	8800556; info@anecaf.org
OBC Partners SAS	3024634835; info@obcpartners.com
BISOLUTIONS S.A.S	4573358; dtique@bisolutions.com.co
Fundación para el Desarrollo del Risaralda	3333006; proyectosfdr@gmail.com
PGC PLANEACION GESTION Y CONTROL S.A.S	8805650; gerencia@pgcsas.com
Conecta Capacitación y Consultoría SAS	7689656; gerenciadenegocios@conectacapacitacion.com
ALOPOLIS y CIA SAS	573182393455; admin@alopolis.com
Exploraciones Insumos y Servicios S.A.S	5408441; comercialejecutivo3@exploinser.com
Fundacion Horizontes Profesionales	5337481; admon.fundacionhorizontes@gmail.com
Soluciones y Servicios integrales Empresariales Ltda	2259297; solyser@solyser.com.co
JAIRO ARMANDO CASTAÑEDA FIERRO	3124352608; jairo-secop2@outlook.es
G.V.C. CONSTRUCCIONES S.A.S.	5744278; gvc-const@hotmail.com; 5744278
Sembermag Consultores SAS	3046477100; sembermag@gmail.com; 2857582
OPERA BUSINESS DREAMS SL	+50763211754; opera@operagb.com
GILBERTO ALEXANDER CORZO ESTRADA	3007972029; alexcorzo@yahoo.com; 3007972029
AQ CONSULTORES S.A.S	3114839967; aqconsultoressas@gmail.com
MAYIN EDUARDO MARRUGO PATERNINA	6608238; mayimmarrugo@hotmail.com
WILFER ANDREI RAMIREZ SOTO	3107826900; andreiramirezsoto@gmail.com
Nixon Frey Pérez Montero	3144714596; perezmonteronixonfrey@gmail.com
AFCE AMERICA LATINA SAS	3143094389; d.marin@afce.fr
DIANA MARIA VELEZ SANCHEZ	3002369286; dvelez67@yahoo.es
ROBERTO CAMPOS FIGUEROA	3102851977; ingconstructorrobertocampos@gmail.com; 3102851977
Mi Taller amigo	3004703711; rojasamado90@gmail.com
Construcciones y Consultorias Campos S.A.S	3142327740; cconsultoriascampos@gmail.com; 3142327740
TOTEM SAS	3057924474; info@totemcolombia.com
MUÑOZ ABOGADOS SAS	7496888; info@munozab.com; 2481211

Fuente: Fracción Base de datos, descargada de la solicitud de información a proveedores C016- MDN-COGFM-ESDEG-2025 en la plataforma del SECOP II.

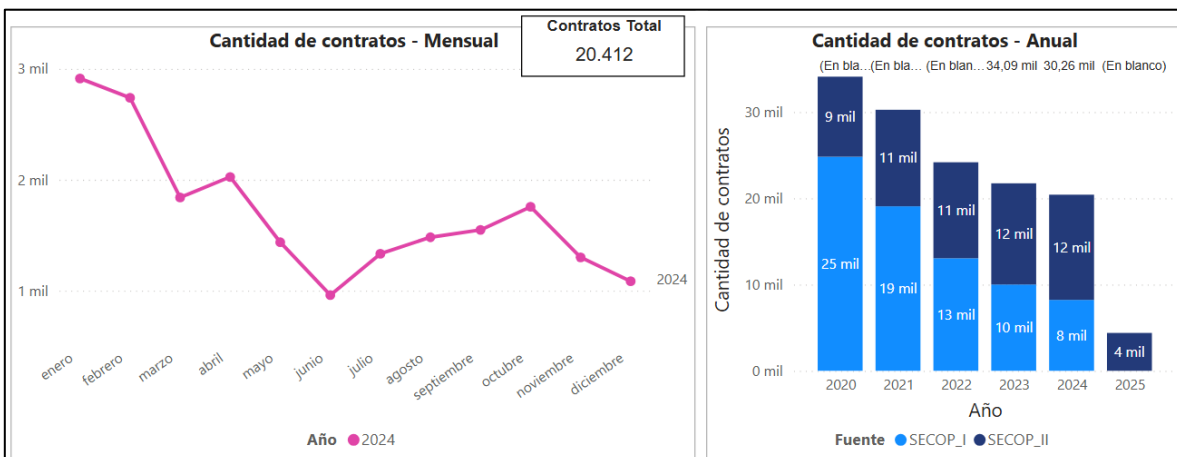
Así mismo, se realizó la verificación de la GUÍA DE ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE SECTOR - GEES Versión 02 del 24 de junio de 2022 y en cumplimiento de lo establecido en el literal D del artículo 2.2.1.1.1.6.2 del decreto 1082 del 2015, “*Conocimiento de fondo de los posibles oferentes desde el punto de vista comercial*”, es necesario mencionar que se identificaron una serie de posibles proveedores para el objeto del presente proceso y haciendo uso de la herramientas de visualización de análisis de demanda y oferta del modelo de abastecimiento estratégico para el codigos descritos en el Estudio Previo, se observa lo siguiente:

GASTO ANUAL



Del estudio de la demanda con una muestra de 6 vigencias se puede observar que la vigencia con mayor gasto mensual corresponde al año 2021.

CANTIDAD DE CONTRATOS MENSUALES

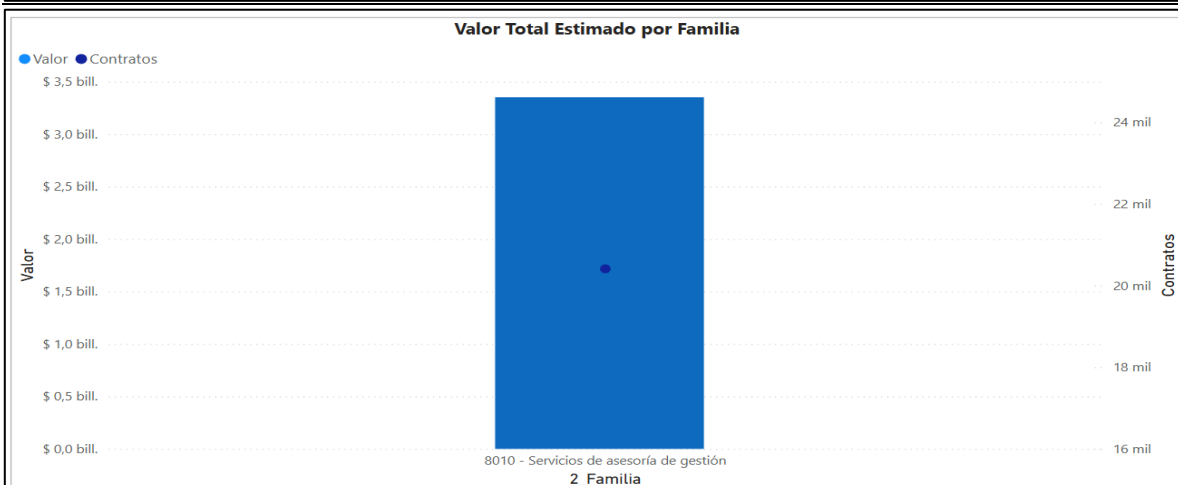
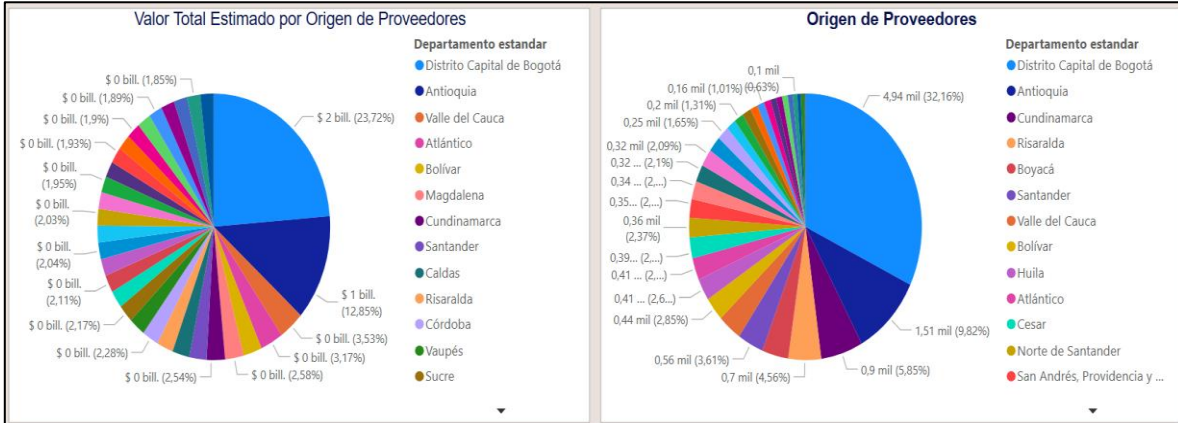
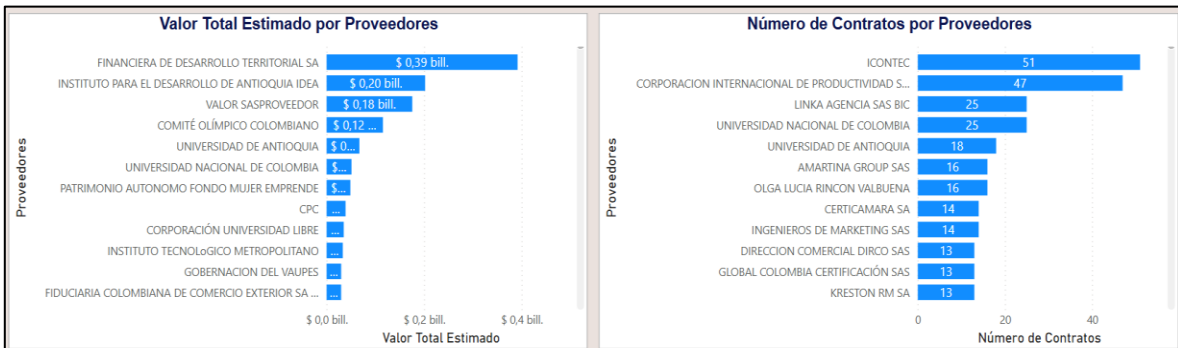


La vigencia que más se ha realizado contratos corresponde al año 2020 con un total de 34 mil contratos, seguido por la vigencia 2021 con un total de 30 mil contratos y para la vigencia 2024 se tiene un total a la fecha de 20 mil contratos realizados.

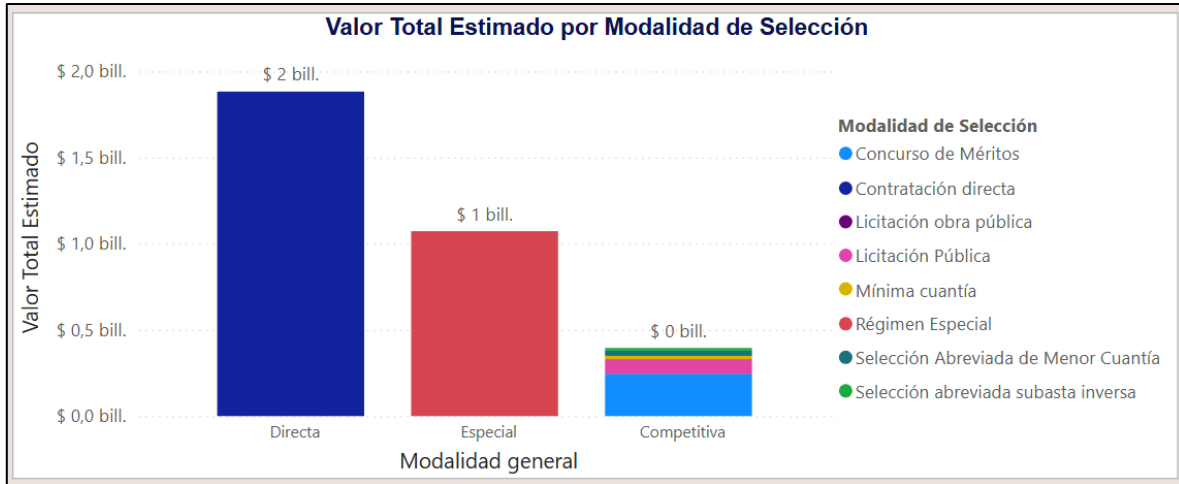
Año	2024		
	Contratos	Valor	Participación
8010 - Servicios de asesoría de gestión	20412	\$ 3.350.420.829.430	100,00%
Total	20412	\$ 3.350.420.829.430	100,00%

<p>Valor Total Estimado para el Proveedor</p> <p>\$ 3 bill.</p>	<p>Número de Contratos del Proveedor</p> <p>20,41 mil</p>
---	---

VALOR TOTAL ESTIMADO POR PROVEEDOR Y NUMERO DE CONTRATOS



VALOR TOTAL ESTIMADO POR MODALIDAD DE SELECCIÓN



3. ESTUDIO DE LA DEMANDA

LA CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES en aras de reconocer las lecciones aprendidas y tener un marco de referencia para la estructuración de los procesos realizó consulta mediante el Sistema Electrónico de Contratación pública – SECOP II, de la forma en que las Entidades Públicas han adquirido bienes y servicios similares al objeto del proceso de selección que se pretende contratar.

El Comité económico estructurador procedió a efectuar la consulta en el Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP II) en el siguiente link <https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE> “Buscar Proceso de Contratación” y Limite sus resultados, así: – Descripción – “Caracterización” – Estado - Proceso adjudicado y celebrado.

A continuación, se evidencian los procesos de contratación celebrados por diferentes Entidades Estatales que guardan relación con el presente objeto contractual, mas no son el mismo objeto contractual, como se relaciona a continuación:

Entidad Estatal	Referencia	Descripción	Fase actual	Fecha de publicación	Cuantía	Estado
LA GUAJIRA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE MAICAO	GPS-CD-MM-230-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADORA SOCIAL EN EL ÁREA DE TALENTO HUMANO PARA LOS TEMAS DE CARACTERIZACIÓN DE LOS FUNCIONARIOS Y CONTRATISTAS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL	Presentación de oferta	27/03/2025 3:16 PM (UTC -5 horas)	37.093.520 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTORICA	434-2025	Prestar servicios profesionales al Centro Nacional de Memoria Histórica para realizar los procesos de asistencia técnica, identificación y caracterización de lugares de memoria con entidades territorio	Presentación de oferta	27/03/2025 2:13 PM (UTC -5 horas)	36.762.750 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE TOCANCIPA	CTO 344 MT 2025	PRESTACION DE SERVICIOS	Presentación de oferta	27/03/2025 9:06	49.500.000 COP	Proceso adjudicado

		PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA REALIZACIÓN DE LA CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE TOCANCIPÁ		AM (UTC -5 horas)		y celebrado
MUNICIPIO DE YOPAL...	MYCA-SGOB-CD-0146-2025	FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA A TRAVÉS DE LA ASISTENCIA TÉCNICA EN LA IMPLEMENTACIÓN DE RUTAS DE PREVENCIÓN, ATENCIÓN, REACCIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE INFORMACIÓN ENTRE COMU	Presentación de oferta	26/03/2025 7:38 PM (UTC -5 horas)	13.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE ANSERMA CALDAS	CPS-131-2025	Prestación de servicios para apoyar los procesos de la mesa de víctimas a través de la continuidad de la caracterización de las víctimas del conflicto armado de Anserma, Caldas y su cargue en las plat	Presentación de oferta	26/03/2025 5:04 PM (UTC -5 horas)	7.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20251127	Prestar servicios profesionales para brindar asistencia técnica en la caracterización e implementación de instrumentos ambientales y/o de actividades relacionadas con la prevención de riesgo y/o evalu	Presentación de oferta	25/03/2025 2:03 PM (UTC -5 horas)	91.307.440 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FUNZA - ALCALDÍA DE FUNZA	CPS-0760-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR LA ATENCIÓN Y CARACTERIZACIÓN PSICOSOCIAL EN EL MARCO DE LOS PROGRAMAS DE VIVIENDA DE LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y ORDENAMIENTO DEL MUNICIPIO DE FU	Presentación de oferta	25/03/2025 9:54 AM (UTC -5 horas)	28.500.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20251120	Prestar servicios profesionales para brindar asistencia técnica en la caracterización e implementación de instrumentos ambientales y/o de actividades relacionadas con la prevención de riesgo y/o evalu	Presentación de oferta	22/03/2025 5:58 PM (UTC -5 horas)	91.307.440 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE BELEN DE LOS ANDAQUIES	031-CDAG-2025	REALIZACIÓN ENCUESTA SISBÉN IV, CARACTERIZACIÓN Y REFERENCIA (URBANA Y RURAL) DE LA POBLACIÓN NO SISBENIZADA Y NO AFILIADA AL SGSSS DEL MUNICIPIO	Presentación de oferta	21/03/2025 7:17 PM (UTC -5 horas)	22.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CENTRO NACIONAL DE	416-2025	Prestar servicios profesionales al Centro Nacional de Memoria	Presentación de oferta	21/03/2025 1:58	69.081.246 COP	Proceso adjudicado

MEMORIA HISTORICA		Histórica para articular los procesos de caracterización de lugares de memoria en el territorio nacional para fortalecer la difusión y vis		PM (UTC -5 horas)		y celebrado
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	SA-TIC-CPS-1981-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN DISEÑO, IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DEL ECOSISTEMA DE ECONOMIA DIGITAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	Presentación de oferta	21/03/2025 1:51 PM (UTC -5 horas)	19.200.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTORICA	414-2025	Prestar servicios profesionales a la dirección del museo de la memoria, para apoyar la actualización de la caracterización de víctimas, organizaciones de víctimas y otros actores del conflicto armado	Presentación de oferta	21/03/2025 7:07 AM (UTC -5 horas)	58.105.904 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTORICA	408-2025	Prestar servicios profesionales al Centro Nacional de Memoria Histórica para realizar los procesos de asistencia técnica, identificación y caracterización de lugares de memoria con entidades territo	Presentación de oferta	20/03/2025 3:54 PM (UTC -5 horas)	36.762.750 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DEL HUILA*	SVCDPSP0750-25	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL DESARROLLO DEL PROYECTO DENOMINADO "FORMULACIÓN DE LOS PLANES VIALES MUNICIPALES, ACTUALIZACIÓN DEL PLAN VIAL DEPARTAMENTAL CARACTERIZACIÓN Y REPOR	Presentación de oferta	20/03/2025 3:50 PM (UTC -5 horas)	7.566.680 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL ALTO MAGDALENA	CD-257-CAM-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO EN EL PROCESO DE CARACTERIZACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA, MONITOREO Y CONOCIMIENTO DE LA HERPETOFAUNA EN ÁREAS PRIORIZADAS DEL DEPARTAMENTO DE	Presentación de oferta	20/03/2025 2:53 PM (UTC -5 horas)	54.897.270 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE TOCANCIPA	CTO 327 MT 2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA REALIZACIÓN DE LA CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE TOCANCIPÁ	Presentación de oferta	20/03/2025 9:17 AM (UTC -5 horas)	45.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado

SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20251072	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASISTENCIA TÉCNICA EN LA CARACTERIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS AMBIENTALES Y/O DE ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA PREVENCIÓN DE RIESGO Y/O EVALU	Presentación de oferta	19/03/2025 9:01 PM (UTC -5 horas)	58.697.640 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250841	Prestar servicios profesionales para brindar asistencia técnica en la caracterización e implementación de instrumentos ambientales y/o de actividades relacionadas con la prevención de riesgo y/o evalu	Presentación de oferta	19/03/2025 8:45 PM (UTC -5 horas)	56.988.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE BELEN DE LOS ANDAQUIES	029-CDAG-2025	REALIZACIÓN ENCUESTA SISBÉN IV, CARACTERIZACIÓN Y REFERENCIA (URBANA Y RURAL) DE LA POBLACIÓN NO SISBENZADA Y NO AFILIADA AL SGSSS DEL MUNICIPIO	Presentación de oferta	19/03/2025 3:33 PM (UTC -5 horas)	22.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE TOCANCIPA	CTO 325 MT 2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA REALIZACIÓN DE LA CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE TOCANCIPÁ	Presentación de oferta	19/03/2025 2:18 PM (UTC -5 horas)	63.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA MUNICIPIO DE ANGELOPOLIS..	CPS-041-2025	APOYO A LA GESTIÓN PARA REALIZAR LA ACTUALIZACIÓN DE LA CARACTERIZACIÓN MINERA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN A LA FORMALIZACIÓN DE LA POBLACIÓN MINERA INFORMAL DE LA ZONA URBANA Y RURAL DEL MUNICIPIO	Presentación de oferta	19/03/2025 12:21 PM (UTC -5 horas)	21.871.500 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE TOCANCIPA	CTO 326 MT 2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA LA REALIZACIÓN DE LA CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE TOCANCIPÁ	Presentación de oferta	19/03/2025 11:55 AM (UTC -5 horas)	27.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FUNZA - ALCALDÍA DE FUNZA	CPS-0747-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR LA ATENCIÓN Y CARACTERIZACIÓN PSICOSOCIAL EN EL MARCO DE LOS PROGRAMAS DE VIVIENDA DE LA	Presentación de oferta	18/03/2025 4:21 PM (UTC -5 horas)	28.500.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado

		SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y ORDENAMIENTO DEL MUNICIPIO DE FU				
MUNICIPIO DE LA SALINA	CD-068/2025	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA ADELANTAR EL PROCESO DE CARACTERIZACIÓN A LA POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE LA SALINA CASANARE	Presentación de oferta	17/03/2025 2:38 PM (UTC -5 horas)	4.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (DANE)	EDP-769-2025	309310525 CE_2025_DICE_SE Prestación de servicios profesionales para recopilar información que permita la caracterización de los grupos de valor de la entidad, a través de la atención oportuna a las s	Presentación de oferta	17/03/2025 8:58 AM (UTC -5 horas)	37.275.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA- CPS-20250936	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL MONITOREO DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS Y EL INVENTARIO O CARACTERIZACIÓN DE LA HERPETOFAUNA EN LA ÁREAS DE LA ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL, CONECTORES	Presentación de oferta	16/03/2025 7:07 PM (UTC -5 horas)	40.068.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
Escuela Internacional de Entrenamiento de la Policía de Colombia "Brigadier General Jaime Ramírez Gómez"	PN CENOP MIC 020 2025	SERVICIO DE CARACTERIZACIÓN DE AGUA RESIDUAL DOMÉSTICA Y ANÁLISIS DE AGUA POTABLE PARA LA ESCUELA INTERNACIONAL DE ENTRENAMIENTO DE LA POLICÍA DE COLOMBIA BG. JAIME RAMÍREZ GÓMEZ (CENOP)	Presentación de oferta	14/03/2025 7:30 AM (UTC -5 horas)	37.048.655 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL ALTO MAGDALENA	CD-247-CAM-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO EN EL PROCESO DE CARACTERIZACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA, MONITOREO Y CONOCIMIENTO DE LA ICTIOFAUNA EN ÁREAS PRIORIZADAS DEL DEPARTAMENTO DEL H	Presentación de oferta	13/03/2025 8:30 PM (UTC -5 horas)	36.561.725 COP	Proceso adjudicado y celebrado
FONDO DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES DEL DEPARTAMENTO DEL CASANARE	FGRDC-CDCPSP-026-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON ENFOQUE CIVIL Y/O ESTRUCTURAL, PARA EMITIR COMO MINIMO 24 CONCEPTOS TÉCNICOS, PARA LA CARACTERIZACIÓN Y ANALISIS DE PUNTOS CRITICOS Y/O AREAS HABITADAS EN RIESGO EN	Presentación de oferta	12/03/2025 7:31 PM (UTC -5 horas)	20.760.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	SA-TIC-CPS-1870-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE	Presentación de oferta	12/03/2025 3:52 PM (UTC -5 horas)	19.200.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado

		ACTORES CLAVE DE ECONOMÍA DIGITAL, SUS ROLES Y SU INTEGRACIÓN EN EL ECOSISTEMA DE ECONOMÍA DIGITAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA,				
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	PS-0424-2025	PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN FÍSICA DE LA INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA PÚBLICA Y PRIVADA EN EL PAÍS.	Presentación de oferta	12/03/2025 2:24 PM (UTC -5 horas)	100.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
UPME	DIRECTA 249-2025	Prestar servicios profesionales para realizar la gestión interinstitucional con grupos de interés de la entidad para la identificación, caracterización e integración de variables socioambientales a lo	Presentación de oferta	12/03/2025 12:40 PM (UTC -5 horas)	77.571.800 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA MUNICIPAL DE ARMERO GUAYABAL	CD-079-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UN INGENIERO AGRÓNOMO PARA ACOMPAÑAR PROCESOS ENTORNO A LA AGRICULTURA Y EL DESARROLLO RURAL APLICANDO CARACTERIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA FRONTERA AGRÍCOLA	Presentación de oferta	11/03/2025 4:52 PM (UTC -5 horas)	22.200.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL ALTO MAGDALENA	CD-237-CAM-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO EN EL PROCESO DE CARACTERIZACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA, MONITOREO Y CONOCIMIENTO DE LA FLORA PRESENTE EN ÁREAS PRIORIZADAS DEL DEPARTAMENTO	Presentación de oferta	11/03/2025 3:48 PM (UTC -5 horas)	57.786.600 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL AREA DE MANEJO ESPECIAL LA MACARENA - CORMACARENA	CD-489-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES, PARA REALIZAR ACTIVIDADES DE CARACTERIZACIÓN BIOFÍSICA DE LOS ECOSISTEMAS TIPO HUMEDAL EN UN MUNICIPIO DEL DEPARTAMENTO DEL META, AL GRUPO ECOSISTEMAS Y ÁREAS PROT	Presentación de oferta	11/03/2025 10:45 AM (UTC -5 horas)	12.950.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE CABAL	SI-CD-353-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TECNÓLOGO EN TRABAJO SOCIAL, PARA APOYAR LAS LABORES DE CARACTERIZACIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LOS DIFERENTES PROYECTOS QUE SE	Presentación de oferta	10/03/2025 2:27 PM (UTC -5 horas)	11.400.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado

		EJECUTAN DESDE LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA,				
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-261-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	8/03/2025 12:06 PM (UTC -5 horas)	24.185.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-262-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	8/03/2025 12:06 PM (UTC -5 horas)	24.185.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
FONDO DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES DEL DEPARTAMENTO DEL CASANARE	FGRDC-CDCPSP-019-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES CON ENFOQUE AMBIENTAL, PARA EMITIR COMO MINIMO 24 CONCEPTOS TECNICOS, PARA LA CARACTERIZACIÓN Y ANALISIS DE PUNTOS CRITICOS Y/O AREAS HABITADAS EN RIESGO EN LOS MUNICIP	Presentación de oferta	7/03/2025 5:01 PM (UTC -5 horas)	15.305.880 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL MUNICIPIO DE AGUAZUL	MA-CD-SG-362-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL FORTALECIMIENTO Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE CALIDAD EN LA CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO MISIONAL DE GESTIÓN, CONVIVENCIA Y PARTICIPACIÓN	Presentación de oferta	7/03/2025 10:22 AM (UTC -5 horas)	9.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADISTICA (DANE)	EDP-474-2025	133110225 DCD_ETN_2025_DM_TH Prestación de servicios profesionales para generar insumos geográficos requeridos en la caracterización sociodemográfica del pueblo Rrom, en cumplimiento de los compromi	Presentación de oferta	6/03/2025 7:18 PM (UTC -5 horas)	51.345.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL QUINDIO	CPS-318-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN LA SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL BRINDANDO ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y DEFINICIÓN DE PREDIOS SUJETOS A PAGO POR SERVICIOS AMBI	Presentación de oferta	6/03/2025 3:11 PM (UTC -5 horas)	8.850.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado

CENTRAL ADMINISTRATIVA Y CONTABLE- CENAC- POPAYAN*	034-MC CENAC REGIONAL POPAYÁN-2025	SERVICIOS DE CARACTERIZACIÓN Y ESTUDIOS PARA LAS PTAR Y PTAP	Presentación de oferta	6/03/2025 9:34 AM (UTC -5 horas)	52.959.615 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250923	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL MONITOREO DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS Y EL INVENTARIO O CARACTERIZACIÓN DE LA AVIFAUNA EN LA ÁREAS DE LA ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL, CONECTORES ECO	Presentación de oferta	5/03/2025 9:55 PM (UTC -5 horas)	44.520.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA MUNICIPIO DE APARTADO	CPSP 217 - 2025	CARACTERIZACIÓN SOCIAL Y SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS HABITACIONALES A EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROGRAMA VIVIENDAS PARA LA VIDA Y LA PAZ DEL MUNICIPIO DE APARTADO	Presentación de oferta	5/03/2025 4:25 PM (UTC -5 horas)	19.200.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ARMADA NACIONAL HOSPITAL NAVAL DE CARTAGENA	270-MDN-DIGSA-DISAN-HONAC-ARC-2025	MUESTREO DE ANÁLISIS FÍSICOQUÍMICO Y MICROBIOLÓGICO DE AGUA POTABLE Y CARACTERIZACIÓN DE AGUAS RESIDUALES	Presentación de oferta	5/03/2025 3:26 PM (UTC -5 horas)	43.450.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ISVIMED	214-2025	Prestación de servicios profesionales como contratista independiente, por su propia cuenta y riesgo como apoyo 10 al programa mejoramiento de vivienda en realización de caracterización y actualización	Presentación de oferta	5/03/2025 2:58 PM (UTC -5 horas)	26.769.100 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FREDONIA	079-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA PLATAFORMA SIMAT, CARACTERIZACIÓN Y APOYO DE LAS ESTRATEGIAS DE PERMANENCIA ESCOLAR COMO LOS PROGRAMA DE ALIMENTACION Y TRAN	Presentación de oferta	5/03/2025 2:04 PM (UTC -5 horas)	10.400.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250918	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL MONITOREO DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS Y EL INVENTARIO O CARACTERIZACIÓN DE LA ARTROPOFAUNA (INSECTOS Y OTROS ARTRÓPODOS) EN OTRAS ÁREAS DEL DISTRITO CA	Presentación de oferta	5/03/2025 11:56 AM (UTC -5 horas)	44.520.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN JUAN DE DIOS DE RIOSUCIO - CALDAS E.S.E	24-2130.13.128	Prestación de servicios para la caracterización de vertimientos de aguas residuales no domésticas del Hospital Departamental San Juan de Dios.	Presentación de oferta	5/03/2025 10:17 AM (UTC -5 horas)	13.422.529 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CORPORACION AUTONOMA	CRC-CD-0111-2025	Prestar los servicios profesionales en la subdirección de gestión	Presentación de oferta	5/03/2025 10:09	16.500.000 COP	Proceso adjudicado

REGIONAL DEL CAUCA 12		ambiental para apoyar la finalización del diagnóstico, caracterización, priorización y fortalecimiento de los eslabones, articulación		AM (UTC -5 horas)		y celebrado
GOBERNACION DE CASANARE	CAS-SDEAGYMA-CDPSP-0141-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR CARACTERIZACIÓN, DIAGNOSTICO AMBIENTAL Y ESTABLECER DE ESTRATEGIAS RESTAURACION ECOLOGICA A LOS PREDIOS DENOMINADOS: EL PARAISO, EL CINAY Y BETANIA UBICAD	Presentación de oferta	3/03/2025 6:07 PM (UTC -5 horas)	13.119.320 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DE GUATEQUE	MG-SUB-002-2025 (Presentación de oferta)	SUMINISTRO DE QUÍMICOS PARA LA POTABILIZACIÓN DE AGUA E INSUMOS PARA LA CARACTERIZACIÓN DEL AGUA TRATADA EN EL MUNICIPIO DE GUATEQUE - BOYACÁ (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	3/03/2025 5:20 PM (UTC -5 horas)	151.034.007 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE CABAL	SI-CD-312-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TECNOLOGO EN TRABAJO SOCIAL, PARA APOYAR LAS LABORES DE CARACTERIZACIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LOS DIFERENTES PROYECTOS QUE SE EJECUTAN DESDE LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA.	Presentación de oferta	3/03/2025 2:00 PM (UTC -5 horas)	11.400.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250910	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASISTENCIA TÉCNICA EN LA CARACTERIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS AMBIENTALES Y/O DE ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA PREVENCIÓN DE RIESGO Y/O EVALU	Presentación de oferta	2/03/2025 11:04 AM (UTC -5 horas)	58.697.640 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250907	Prestar servicios profesionales para brindar asistencia técnica en la caracterización e implementación de instrumentos ambientales y/o de actividades relacionadas con la	Presentación de oferta	2/03/2025 10:41 AM (UTC -5 horas)	56.988.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250899	Prestar servicios profesionales para la revisión, y monitoreo de la caracterización e implementación de instrumentos ambientales y/o de actividades relacionadas con la prevención de riesgo y/o evalua	Presentación de oferta	2/03/2025 6:29 AM (UTC -5 horas)	63.594.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250908	Prestar servicios profesionales para brindar asistencia técnica en la caracterización e implementación de instrumentos ambientales	Presentación de oferta	2/03/2025 12:38 AM (UTC -5 horas)	58.697.640 COP	Proceso adjudicado y celebrado

		y/o de actividades relacionadas con la prevención de riesgo y/o evalu				
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250903	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASISTENCIA TÉCNICA EN LA CARACTERIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS AMBIENTALES Y/O DE ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA PREVENCIÓN DE RIESGO Y/O EVALU	Presentación de oferta	2/03/2025 12:16 AM (UTC -5 horas)	56.988.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250909	Prestar servicios profesionales para brindar asistencia técnica en la caracterización e implementación de instrumentos ambientales y/o de actividades relacionadas con la	Presentación de oferta	2/03/2025 12:09 AM (UTC -5 horas)	56.988.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250902	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASISTENCIA TÉCNICA EN LA CARACTERIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS AMBIENTALES Y/O DE ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA PREVENCIÓN DE RIESGO Y/O EVALU	Presentación de oferta	1/03/2025 11:35 PM (UTC -5 horas)	56.988.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	SA-DADEP-CPS-025-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO Y ASESORIA, EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN "ACTUALIZACIÓN DE LA CARACTERIZACIÓN DE LOS VENDEDORES INFORMALES PARA LA	Presentación de oferta	28/02/2025 5:56 PM (UTC -5 horas)	25.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DEL HUILA*	SVCDPSAG0656-25	PRESTAR SUS SERVICIOS DE APOYO TÉCNICO EN LAS ACTIVIDADES DE ARCHIVO EN DESARROLLO DEL PROYECTO "FORMULACION DE LOS PLANES VIALES MUNICIPALES, ACTUALIZACIÓN DEL PLAN VIAL DEPARTAMENTAL CARACTERIZACIÓN	Presentación de oferta	28/02/2025 3:26 PM (UTC -5 horas)	15.000.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DEL HUILA*	SVCDPSAG0631-25	PRESTAR SUS SERVICIOS DE APOYO TÉCNICO EN LAS ACTIVIDADES DE ARCHIVO EN DESARROLLO DEL PROYECTO "FORMULACION DE LOS PLANES VIALES MUNICIPALES, ACTUALIZACIÓN DEL PLAN VIAL DEPARTAMENTAL CARACTERIZACIÓN	Presentación de oferta	28/02/2025 2:43 PM (UTC -5 horas)	17.500.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado

MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-255-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	28/02/2025 10:28 AM (UTC -5 horas)	24.650.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-256-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	28/02/2025 10:28 AM (UTC -5 horas)	24.650.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-254-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	28/02/2025 10:27 AM (UTC -5 horas)	24.650.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-257-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	28/02/2025 10:27 AM (UTC -5 horas)	24.650.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-258-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	28/02/2025 10:26 AM (UTC -5 horas)	24.650.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-259-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN,	Presentación de oferta	28/02/2025 10:25 AM (UTC -5 horas)	24.650.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado

		CARACTERIZACIÓN Y ATENC				
MUNICIPIO DE FLORENCIA	CD-OAJC-260-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA, ACOMPAÑAMIENTO Y ORIENTACIÓN PEDAGÓGICA COMO DOCENTE DE APOYO PEDAGÓGICO A LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y EN LA IDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN Y ATENC	Presentación de oferta	28/02/2025 10:24 AM (UTC -5 horas)	24.650.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACIÓN DEL CAUCA	DC-SG-CD-107-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EN EL PROCESO DE CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS EN LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA A PARTIR DE LA CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIONAL EN EL MUNICIPIO DE SANTAND	Presentación de oferta	28/02/2025 8:38 AM (UTC -5 horas)	15.200.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DE CASANARE	CAS-GOB-CDPSP-0097-2025	PRESTAR APOYO PROFESIONAL PARA LA SOCIALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES, LA CARACTERIZACIÓN DE LOS ANIMALES A INSCRIBIR EN LAS JORNADAS DE ESTERILIZACIÓN Y BIENESTAR ANIMAL EN LOS MUNICIPIOS DE TÁMARA, VIL	Presentación de oferta	27/02/2025 6:51 PM (UTC -5 horas)	37.900.265 COP	Proceso adjudicado y celebrado
ESCUELA NACIONAL DE CARABINEROS POLICIA NACIONAL	PN ESCAR MIC 013 2025	SERVICIO DE CARACTERIZACIÓN (TOMA DE MUESTRA Y ANÁLISIS) DE AGUA POTABLE Y AGUA RESIDUAL DE LA ESCUELA NACIONAL DE CARABINEROS ALFONSO LÓPEZ PUMAREJO Y ESCUELA DE EQUITACION POLICIAL CORONEL LUIS AU	Presentación de oferta	27/02/2025 4:39 PM (UTC -5 horas)	23.912.484 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250879	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL MONITOREO DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS Y EL INVENTARIO O CARACTERIZACIÓN DE LA FLORA EN LA ÁREAS DE LA ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL, CONECTORES ECOSIS	Presentación de oferta	27/02/2025 1:46 PM (UTC -5 horas)	44.520.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
FONDO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DE VALLEDUPAR	016-FVS-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TECNÓLOGO PARA EL APOYO A LA SECRETARÍA GENERAL EN LA CARACTERIZACIÓN, ATENCIÓN AL PÚBLICO Y DEMÁS PROCESOS QUE SE ADELANTE EN LOS PROGRAMAS DEL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR	Presentación de oferta	27/02/2025 10:48 AM (UTC -5 horas)	8.800.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DE CASANARE	CAS-SDEAGYMA-	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR	Presentación de oferta	27/02/2025 8:28	21.865.535 COP	Proceso adjudicado

	CDPSP-0134-2025	CARACTERIZACIÓN, DIAGNOSTICO AMBIENTAL Y ESTABLECER ESTRATEGIAS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICAS A LOS PREDIOS DENOMINADOS: NÁPOLES, DE LA VEREDA PEÑA NEGRA, EL		AM (UTC -5 horas)		y celebrado
GOBERNACION DE CASANARE	CAS-SDEAGYMA-CDPSP-0130-2025	PRESTAR DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR LA CARACTERIZACIÓN DIAGNÓSTICO AMBIENTAL Y ESTABLECER ESTRATEGIAS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA A LOS PREDIOS DENOMINADOS: CAMPO HERMOSO, LOS TANQUES UBICA	Presentación de oferta	27/02/2025 8:15 AM (UTC -5 horas)	13.119.321 COP	Proceso adjudicado y celebrado
SECRETARIA DISTRITAL DE AMBIENTE	SDA-CPS-20250850	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL MONITOREO DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS Y EL INVENTARIO O CARACTERIZACIÓN DE LA MASTO FAUNA EN LA ÁREAS DE LA ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL, CONECTORES	Presentación de oferta	26/02/2025 4:29 PM (UTC -5 horas)	44.520.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTORICA	344-2025	Prestar servicios profesionales al Centro Nacional de Memoria Histórica para apoyar el proceso de caracterización de lugares de memoria en el territorio nacional, a través del instrumento previsto por	Presentación de oferta	26/02/2025 2:54 PM (UTC -5 horas)	46.856.240 COP	Proceso adjudicado y celebrado
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTORICA	343-2025	Prestar servicios profesionales al Centro Nacional de Memoria Histórica para apoyar el proceso de caracterización de lugares de memoria en el territorio nacional, a través del instrumento previsto por	Presentación de oferta	26/02/2025 12:45 PM (UTC -5 horas)	46.856.240 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DEL QUINDIO ARMENIA	SAL-PSP-1055-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL PROCEDIMIENTO DE CERTIFICACIÓN Y REGISTRO DE LOCALIZACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD (RLCPD) EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO	Presentación de oferta	25/02/2025 3:07 PM (UTC -5 horas)	14.800.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DE CASANARE	CAS-SDEAGYMA-CDPSP-0122-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR CARACTERIZACIÓN, DIAGNOSTICO AMBIENTAL Y ESTABLECER ESTRATEGIAS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICAS A LOS	Presentación de oferta	25/02/2025 1:39 PM (UTC -5 horas)	16.399.150 COP	Proceso adjudicado y celebrado

		PREDIOS DENOMINADOS: BUENA VISTA EN LA VEREDA GUIVARIN DE				
ALCALDIA MUNICIPIO DE APARTADO	CPSP 143 - 2025	CARACTERIZACIÓN, VINCULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS HOGARES PARA LA HABILITACION SOCIAL EN LOS PROCESOS DE INTERVENCIÓN CON MEJORAMIENTO INTEGRAL, TITULACIONES Y PROYECTOS HABITACIONALES, EJECUTAR EN	Presentación de oferta	25/02/2025 10:09 AM (UTC -5 horas)	19.200.000 COP	Proceso adjudicado y celebrado
GOBERNACION DE CASANARE	CAS-SDEAGYMA-CDPSP-0118-2025	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR CARACTERIZACIÓN, DIAGNOSTICO AMBIENTAL Y ESTABLECER ESTRATEGIAS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICAS A LOS PREDIOS DENOMINADOS: EL VENADO, SAN JOAQUÍN Y SANTO DOMIN	Presentación de oferta	25/02/2025 9:34 AM (UTC -5 horas)	13.119.321 COP	Proceso adjudicado y celebrado

ANÁLISIS DEL SECTOR PARA DETERMINAR LOS CRITERIOS DIFERENCIALES PARA MIPYME Y EMPRENDIMIENTO Y EMPRESAS DE MUJERES

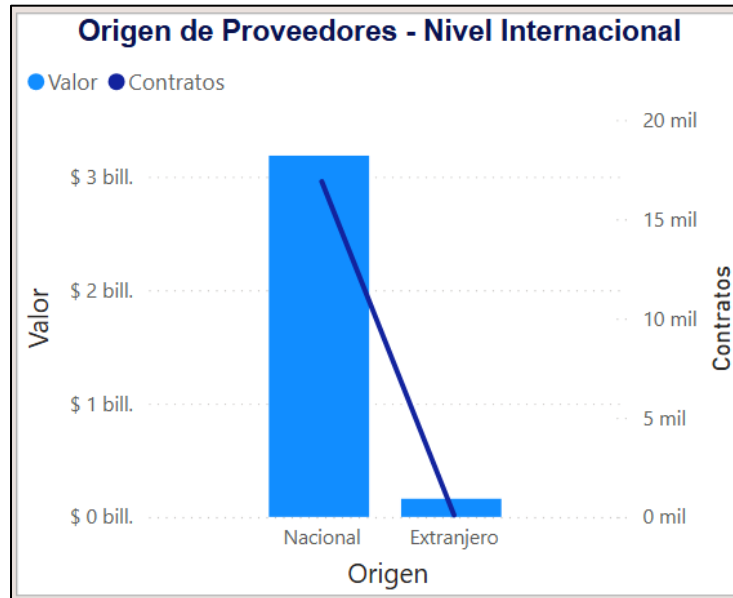
De conformidad con el artículo 2.2.1.2.4.2.15 del Decreto 1082 del 2015, las entidades incluirán estos requisitos diferenciales y puntajes adicionales para emprendimientos y empresas de mujeres con domicilio en el territorio nacional de acuerdo con los resultados del análisis del sector, desde la perspectiva del estudio de la oferta de las obras, bienes o servicios que requiere.

El artículo 2.2.1.2.4.2.18. del decreto 1082 de 2015 establece el deber de incluir condiciones habilitantes diferenciales y el puntaje adicional para MiPymes domiciliadas en Colombia de acuerdo con los resultados del análisis del sector.

Teniendo en cuenta que el presente proceso corresponde a una selección abreviada de menor cuantía, se determinaron requisitos habilitantes de carácter técnico, jurídico y económico, y se establecerá un criterio diferencial respecto de los requisitos habilitantes.

De acuerdo con el MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO DE CCE, se puede ver que en el mercado nacional existen variedad de empresas cuyo objeto social y actividades económicas están relacionadas al suministro del bien objeto del presente proceso, lo cual indica que la demanda es constante y que es viable adelantar el presente proceso contractual.

La determinación de establecer criterio diferencial se fundamenta en que, analizada la oferta en el Modelo de Abastecimiento Estratégico, el origen de los proveedores corresponde en un 96% a empresas o nacionales con domicilio en Colombia, tal como a continuación se relacionan:



4. ANÁLISIS NORMATIVIDAD VIGENTE APLICABLE AL PROCESO

Para los bienes objeto del presente proceso aplica IVA del 19%. No obstante, lo anterior, que es la regla general, debe tenerse en cuenta la excepción establecida en el Parágrafo 3 del art. 437 del E.T.

Los precios de referencia incluyen el valor de los bienes y/o servicios a contratar, junto con todos los impuestos, gravámenes y gastos relacionados a que haya lugar. Los precios deberán ser ofertados en pesos colombianos.

No obstante, Para el caso de oferentes, a quienes no les aplique el IVA, y que estén interesados en el presente proceso y que lleguen a presentar una oferta deberán aclarar, mediante certificación, vigente, explicativa y normativa firmada por su contador público indicando que no les aplica el IVA. Junto con la certificación explicativa deberán adjuntar fotocopia de la cédula y de la tarjeta profesional del contador público que firme la certificación.

5. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES FINANCIEROS

5.1 JUSTIFICACIÓN DE LOS INDICADORES FINANCIEROS

El Registro Único de Proponentes, en adelante RUP, como instrumento en el que consta la información relacionada con las personas naturales y jurídicas, con el fin de que puedan participar en los procedimientos de contratación realizados por las entidades estatales, tiene por objeto contemplar en un único documento lo relativo a la capacidad jurídica, técnica, financiera y organizacional de los posibles proponentes.

No obstante, el RUP no es exigible en todos los procesos de selección. El segundo inciso del artículo 6 de la Ley 1150 de 2007 señala los casos en los que no se requerirá el RUP: **casos de** contratación directa; contratos para la prestación de servicios de salud; **contratos de mínima cuantía**; enajenación de bienes del Estado; contratos que tengan por objeto la adquisición de productos de origen o destinación agropecuaria que se ofrezcan en bolsas de productos legalmente constituidas; los actos y contratos que tengan por objeto directo las actividades comerciales e industriales propias

delas empresas industriales y comerciales del Estado y las sociedades de economía mixta y los contratos de concesión de cualquier índole.

La norma dispone que, en estos eventos, las entidades contratantes tienen del deber de verificar el cumplimiento de los requisitos habilitantes o la Clasificación de Bienes y Servicios. Adicionalmente, el numeral 6.1. del artículo 6 de la Ley 1150 de 2007 establece que cuando sea necesario verificar requisitos o información que no reposa en RUP, la entidad podrá solicitar información adicional solo para complementar la información contenida en dicho Registro, y con el fin de verificar condiciones adicionales de experiencia del proponente. De esta forma, sólo en aquellos casos en los que por las características del objeto a contratar se requiera la verificación de requisitos del proponente adicionales a los contenidos en el RUP, la entidad podrá hacer tal verificación en forma directa y solicitar documentos diferentes al mismo.

Finalmente y de conformidad con lo establecido en el numeral 2 del artículo 2.2.1.2.1.5.2., del Decreto 1082 de 2015 modificada por el Decreto 1860 de 2021, el cual estipula: "Procedimiento para la contratación de mínima cuantía. (...) *La Entidad Estatal podrá exigir una capacidad financiera mínima cuando no hace el pago contra entrega a satisfacción de los bienes, obras o servicios. Si la Entidad Estatal exige capacidad financiera debe indicar cómo hará la verificación correspondiente en la invitación.* (...), conforme a lo anterior no se exigirá este requerimiento, toda vez que el pago del objeto contractual se realizará contra entrega a satisfacción.

Proyectaron:

**TSD HEIDY CAROLINA GONZALEZ QUINTERO
Responsable Área de Bienestar Social
Coordinador del Proceso Contractual**

COMITÉS ESTRUCTURADORES

COMITÉ	CARGO Y NOMBRES	FIRMA
COMITÉ TÉCNICO ESTRUCTURADOR	PS DANIEL RICARDO ROSERO MUÑOZ	
COMITÉ ECONÓMICO ESTRUCTURADOR	PS. LAURA JOHANA VILLA RODRÍGUEZ	
COMITÉ JURÍDICO ESTRUCTURADOR	PS. DAYRIS ARGOTE BAYONA	