Agencia Nacional de Infraestructura



Propuesta para informe de contradicción de un dictamen técnico

Dictamen Pericial Técnico DEVIMAR

Agradecemos la oportunidad que nos brindan y nos complace presentar nuestra propuesta de servicios profesionales para su consideración. Esta propuesta se refiere a un peritaje de Contestación para un documento pericial de ejecución como parte del proceso de defensa de la ANI en el arbitraje en curso ante la ICDR.

Consultores Expertos Independientes (en adelante "CEI"), es una compañía originada en Colombia, especializada en la asistencia a las partes y a los tribunales como Peritos Expertos Independientes y/o Asesores en Reclamaciones, en el curso de litigios o tribunales arbitrales locales e internacionales, así como resolución alternativa de disputas y adjudicación independiente.

Entendemos que el contenido de esta propuesta responde a sus necesidades. No obstante, estamos a su disposición para comentar tan ampliamente como desee el contenido de la misma y contemplar aquellas modificaciones en su enfoque y alcance que considere de su interés.



Cordialmente,

Manuel Cano U.
Director



Acerca de CEI



Alcance de los Servicios



Equipo de Trabajo



Experiencia específica



Costos

Nuestros Servicios



Dictámenes Periciales

Peritajes técnicos, contables y financieros.



Consultoría Especializada

Prevención y gestión de reclamaciones.



Dispute Boards

Miembros permanentes de Dispute Boards.

Dictámenes Periciales Integrados

Peritajes integrados y coordinados entre disciplinas, para evitar incoherencias e inconsistencias.



Peritajes Técnicos

Contamos con Ingenieros especialistas en diferentes detalles técnicos de proyectos, como son

- Validación y Cuantificación de Atrasos
- Validación y Valoración de Improductividades
- Valoración de Obras Ejecutadas
- Cuantificación de daños y perjuicios técnicos en proyectos



Peritajes Financieros y Económicos

Realizamos valuación y valoración de los daños, según los modelos financiero y/o macroeconómico del caso

- Elaboración de cálculo de costos, daño emergente y lucro cesante
- Evaluación de reportes, facturas, fianzas, cambios presentados en el proyecto Convenios modificatorios
- Análisis de contratos, identificación de gastos no considerado en los análisis



Peritajes Contables y Forenses

La valoración contable, en concordancia con el análisis técnico y financiero, es un punto de evidencia clave en la cuantificación de daños

- Peritajes Contables
- Peritajes de Imágenes Forenses
- Custodia Forense de la Información



Acerca de CEI



Alcance de los Servicios



Equipo de Trabajo



Experiencia específica



Costos

Entendimiento de la Controversia

De acuerdo con la información recibida, la sociedad DESARROLLO VIAL AL MAR S.A.S. ha iniciado un arbitraje internacional contra la Agencia Nacional de Infraestructura presentando como controversia principal los reconocimientos económicos derivados del Laudo del 30 de enero de 2023. Las actividades cuyo pago es reclamado corresponden a:

- Las actividades necesarias para llevar a la Unidad Funcional 2.2. a condiciones de operatividad en la etapa inicial de ejecución del Contrato.
- Las reparaciones ejecutadas por el Concesionario en el sector de los 25 kilómetros, comprendido entre Cativo y Cañasgordas (Factor de calidad).
- Los estudios y diseños y obras adicionales para el cumplimiento de los indicadores contenidos en la Tabla 5 del Apéndice Técnico.
- Actividades que superan el alcance de las propias de la Etapa de Operación y Mantenimiento (estabilizaciones de banca).
- En general, cualquier otra intervención o actividad que no participe del concepto de actividades de operación y mantenimiento, según su definición en el Contrato de Concesión No. 014 de 2015 y en el Laudo Arbitral del 30 de enero de 2023, según se acredite en el curso del presente proceso.
- El costo de oportunidad de los recursos invertidos para la consecución de las actividades e intervenciones descritas en los anteriores numerales.

Entendimiento de la Controversia

La ANI requiere los siguientes servicios:

- Emitir un dictamen pericial de contradicción al dictamen de ejecución elaborado por Luis Ernesto Escobar Neuman y Sergio Escobar Isaza, con fecha de diciembre de 2024, denominado “DICTAMEN PERICIAL TÉCNICO DE PARTE/ DECLARACIÓN DEL PERITO. OBRAS EJECUTADAS EN LA UNIDAD FUNCIONAL 2.2. (SANTA FE DE ANTIOQUIA – CAÑASGORDAS)”, aportado por Devimar en el marco del Arbitraje ICDR iniciado por Desarrollo Vial al Mar S.A.S. (“Devimar S.A.S.”) contra la Agencia Nacional de Infraestructura (“ANI”)
- El dictamen de contradicción busca cuestionar la metodología y criterios técnicos presentados por la Demandante a la luz de las mejores prácticas de gestión de contratos y proyectos de infraestructura.
- La fecha de entrega solicitada es el 5 de abril de 2025

Actividades Propuestas

Para poder completar el análisis de cada uno de los casos, se prevén las siguientes actividades, según solicitud:

01

ACTIVIDAD

Elaboración del Informe de Contestación del Peritaje Técnico:

- Elaborar Informe Pericial de Contestación.
- Coordinación con los expertos financieros y contables para asegurar que los dictámenes de contradicción esten libres de inconsistencias y/o contradicciones

Duración:
3 semanas

Entregable:
Informe Pericial de Contestación

02

ACTIVIDAD

Testificación en Audiencia Arbitral ICDR:

- Testificación y ratificación de los peritajes presentados por CEI.

Duración:
1 semana

03

ACTIVIDAD

(Opcional en caso de ser requerido)

Elaboración de escritos, dictámenes periciales o contra dictámenes adicionales:

- Revisar información del caso y elaborar peritaje que sustente demanda arbitral.

Duración:
6-10 semanas

Entregable:
Informe Pericial



Acerca de CEI



Alcance
de los Servicios



Equipo de
Trabajo

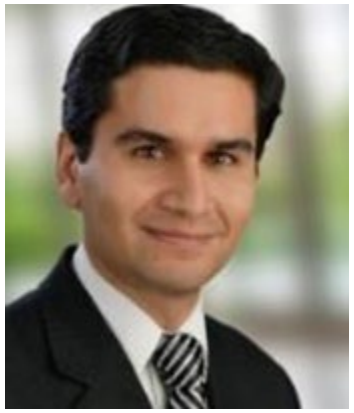


Experiencia
específica



Costos

Perito Propuesto



Manuel Cano
Director

CEI LatAm
+57 311 218 6621
mcano@conexpind.com

Manuel Cano es **Director Senior** en **CEI**. Durante más de 19 años su carrera en el sector de la infraestructura se ha concentrado en actividades de gestión y consultoría con experiencia probada en planificación estratégica, gestión de contratos y gestión de riesgos de contratos, auditoría y control de proyectos, prevención y resolución de litigios en Colombia, México, USA y el Caribe.
En el área de disputas y reclamaciones en proyectos de construcción, el Sr. Cano ha trabajado extensamente en actividades que incluyen análisis CPM, gestión del valor ganado, evaluaciones de impactos de tiempo, cuantificación de costos directos e indirectos, cuantificaciones de pérdida de productividad, análisis y evaluación de cambios contractuales y justificación de extensiones de tiempo y remuneración adicional entre otros, con experiencia en tribunales bajo reglas ICC, UNCITRAL, ICDR y CIADI.

Áreas de especialidad

- Planeación y gestión de cronogramas.
- Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos.
- Estimación de Daños.
- *Due Dilligence* técnico.
- Peritajes técnicos de parte.

Proyectos destacados

- Liquidación Anticipada Covimar| Vías.
- Equipos electromecánicos del Quimbo| Generación hidroeléctrica.
- Depuración de gases OGS L2 de Cerromatoso | Minería.
- Parque Solar Termotasajero / GreenYellow, Planta Fotovoltaica | Energía Renovable.
- Calderas Punta Catalina | Generación termoeléctrica.

Formación académica

- Ingeniería - Universidad Nacional de Colombia (COL)
- Master in Project Management - Université du Québec (CAN).
- Maestría en Ingeniería Civil, Énfasis en Infraestructura Vial Pontificia Universidad Javeriana (COL).
- PMP- PMI ®, RMP- PMI ®
- PM4R®, Banco Interamericano de Desarrollo

Sectores de experiencia



Áreas de experiencia

- PMO (Oficina de Gestión de Proyectos).
- Gestión de proyectos.
- Gestión de riesgos en proyectos.
- Controles de proyectos.
- Administración de contratos.
- Auditoría y cumplimiento.
- Disputas y litigios.

Experto Responsable del Proyecto



Carlos Ortega
Director General

CEI
+57 313 432 2424
cortega@conexpind.com

Carlos Ortega es **Director General** de **CEI**. El Sr. Ortega tiene más de 20 años de experiencia en construcción y peritajes, y se especializa en mejores prácticas y políticas de gerencia de proyectos, y ha liderado equipos de gerencia para un diverso número de proyectos de construcción de infraestructura de gran escala en América Latina y Australia.

El Sr. Ortega ha sido reconocido continuamente entre 2019 y 2024 como parte del listado anual de Líderes Globales recomendados por ***Who's Who Legal***, específicamente en asesoría a litigios y testimonio experto técnico y cuantificación de atrasos y daños, siendo el único perito de construcción en América Latina en ser incluido en dicho listado en ese periodo.

El Sr. Ortega se desempeñó como **Presidente de FIDIC** (International Federation of Consulting Engineers) entre 2013-2020. Además, fue asesor de proyectos de infraestructura para el Foro Económico Mundial (World Economic Forum) en América Latina durante el período 2016-2018. El Sr. Ortega también posee un Diploma en Negociación e Influencia, otorgado por el MIT y Emeritus.

Proyectos destacados

- Construcción de la autopista M7 – Sydney, Australia.
- Ampliación y automatización de las estaciones del metro de Sydney en Revesby, Lidcombe, Ashfield, y Macdonaldtown, entre otros, en Sydney, Australia.
- Construcción del nuevo Aeropuerto El Dorado de Bogotá, Colombia.
- Construcción de la central hidroeléctrica de El Quimbo.
- Construcción del Metro de Lima Línea 2.
- Puerto multimodal Lázaro Cárdenas, México.
- Modernización de la Refinería de Talara en Perú.
- Diversas concesiones viales en LatAm, incluyendo túneles y viaductos.

Formación académica

- Ingeniero Civil – Universidad de Los Andes (COL).
- Master of Engineering Management – University of Technology, Sydney (AUS)
- MBA (Eng. Management & Policy) – University of Technology, Sydney (AUS)
- Diploma en Negotiation & Influence – MIT / Emeritus (USA)

Sectores de experiencia

Carreteras
Oil & Gas
Energía y transmisión
Metros
Aeropuertos
Edificaciones especiales

Áreas de experiencia

- Experto en FIDIC
- Gestión de megaproyectos +1,000M USD
- PMO (Oficina de Gestión de Proyectos)
- PMC (*Project Management Consultant*)
- Perito técnico internacional
- Análisis forense
- Planeación y programación

Equipo Pericial de Apoyo



Lilian Rodriguez

Consultora Senior

CEI Colombia

Lilian Rodríguez tiene más de 15 años de experiencia en proyectos de construcción de infraestructura a gran escala en América Latina en planeación, programación, cálculo de cantidades de obra, seguimiento y control de venta y costo, interacción con el cliente, excelentes relaciones personales y líder de trabajos en equipo. En disputas ha trabajado en la identificación, análisis y cuantificación de los impactos en el tiempo y en el costo y en la estimación de la pérdida de la productividad.

Proyectos destacados:

- Troncal de buses de transporte masivo (BRT) en Asunción y municipios aledaños, Paraguay.
- Concesión Vial Ruta del Sol sector II en el Magdalena medio, Colombia.
- Hidroeléctrica El Quimbo en el Huila, Colombia.
- Hidroeléctrica Amoyá en Chaparral-Tolima, Colombia.

Formación académica:

- Universidad de Cartagena, Colombia. Especialista en Gerencia de Proyectos.
- Universidad de Cartagena, Colombia. Especialista en Vías Terrestres.
- Universidad de Cartagena, Colombia. Ingeniero Civil.



Julieth Sierra

Consultora

CEI Colombia

Julieth Sierra tiene casi 6 años de experiencia en el sector de la construcción. Ha trabajado en una variedad de proyectos, enfocándose en el seguimiento y control de obras, así como en la supervisión estructural. Especializada en Gestión de Proyectos. Su experiencia en disputas incluye la identificación, análisis y cuantificación de impactos en el tiempo y costo y estimación de pérdidas de productividad.

Proyectos destacados:

- Opinión técnica para la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI. Contrato de Concesión No. 008 de 2007.
- Informe pericial técnico. Gerencia de la Refinería de Barrancabermeja.
- Contradicción a Informe Pericial. Museo Nacional de la Memoria de Colombia.

Formación académica:

- Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Magistra en Ingeniería Civil, Gestión de Proyectos y Construcción.
- Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, Colombia. Ingeniera Civil.



Karla Culquichicón

Consultora Senior

CEI Perú

Karla Culquichicón tiene más de 9 años de experiencia en gestión de proyectos de construcción en Perú, México, Colombia y Chile. Especializada en las mejores prácticas del AACE y PMI, su expertise abarca la gestión de cronogramas, análisis forense, estimación de costos, valor ganado y análisis de riesgos. En el ámbito de disputas y reclamaciones, posee experiencia en resolución de conflictos, llevando a cabo análisis CPM, evaluaciones de impacto en el cronograma, cuantificación de costos y justificación de extensiones de tiempo.

Proyectos destacados:

- Planta Concentradora de Cobre Quellaveco| Minería.
- Cervecera Constellation Brands | Industria.
- Cementera UNACEM | Industria.
- Concesión Vial Covimar | Carretera.

Formación académica:

- Ingeniería Civil, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC).
- Diploma Internacional en Finanzas Corporativas, ESAN Graduate School of Business.
- PMP- PMI ®.

Reconocimientos

Nuestros profesionales tienen reconocimiento y experiencia internacional que contribuyen a las necesidades de nuestros clientes con los más altos estándares de la industria y son destacados en la región.

Carlos Ortega ha sido el <u>único</u> Perito de Construcción en América Latina en ser reconocido continuamente como **Líder Global** en el ranking mundial de peritos, emitido por **Lexology** (antes **Who's Who Legal**), entre los años 2019 y 2025 para las tres (3) categorías para peritos técnicos:

Construction Expert Witnesses
Peritos expertos de construcción

Quantum, Delay & Technical
Expertos en atrasos y cuantificación de daños

Arbitration Expert Witnesses
Peritos expertos en arbitraje

https://www.lexology.com/firms/1347163/Carlos_ortega





Acerca de CEI



Alcance de los Servicios



Equipo de Trabajo



Experiencia específica



Costos

Experiencia en América Latina

México
- $450M Planta Termoeléctrica
- $300M Nueva planta tequilera
- $90M Puerto marítimo multimodal

Honduras
- $24M Parque Solar

República Dominicana
- $650M Concesión vial
- $350M Planta termoeléctrica

Panamá
- Capacitaciones PM autoridad del canal



Colombia
- $1.2B Aeropuerto
- $650M Concesión vial
- $1.5B Concesión vial
- $60M Planta industrial
- $240M Planta termoeléctrica
- $350M refinería
- $4.0B refinería
- $1.5B Instalación minera
- $200M Bus Transito Rápido
- $150M Monoboya Petrolera
- $40M Museo
- $45M Parque Solar

Ecuador
- Capacitaciones PM PetroEcuador y PetroAmazonas

Perú
- $5.2B Línea de metro
- $5.4B Refinería
- $1.5B Aeropuerto
- $1.3B Mina
- $560M Línea de transmisión
- $100M Proyecto vial

Bolivia
- US$1.3B Gasoducto

Paraguay
- $165M Bus Transito Rápido

Uruguay
- $270M Planta de Papel

Chile
- $270M Parque Solar

Argentina
- Programa Nacional de APPs (PPPs)

VALORES EN USD

Experiencia Específica en Vías

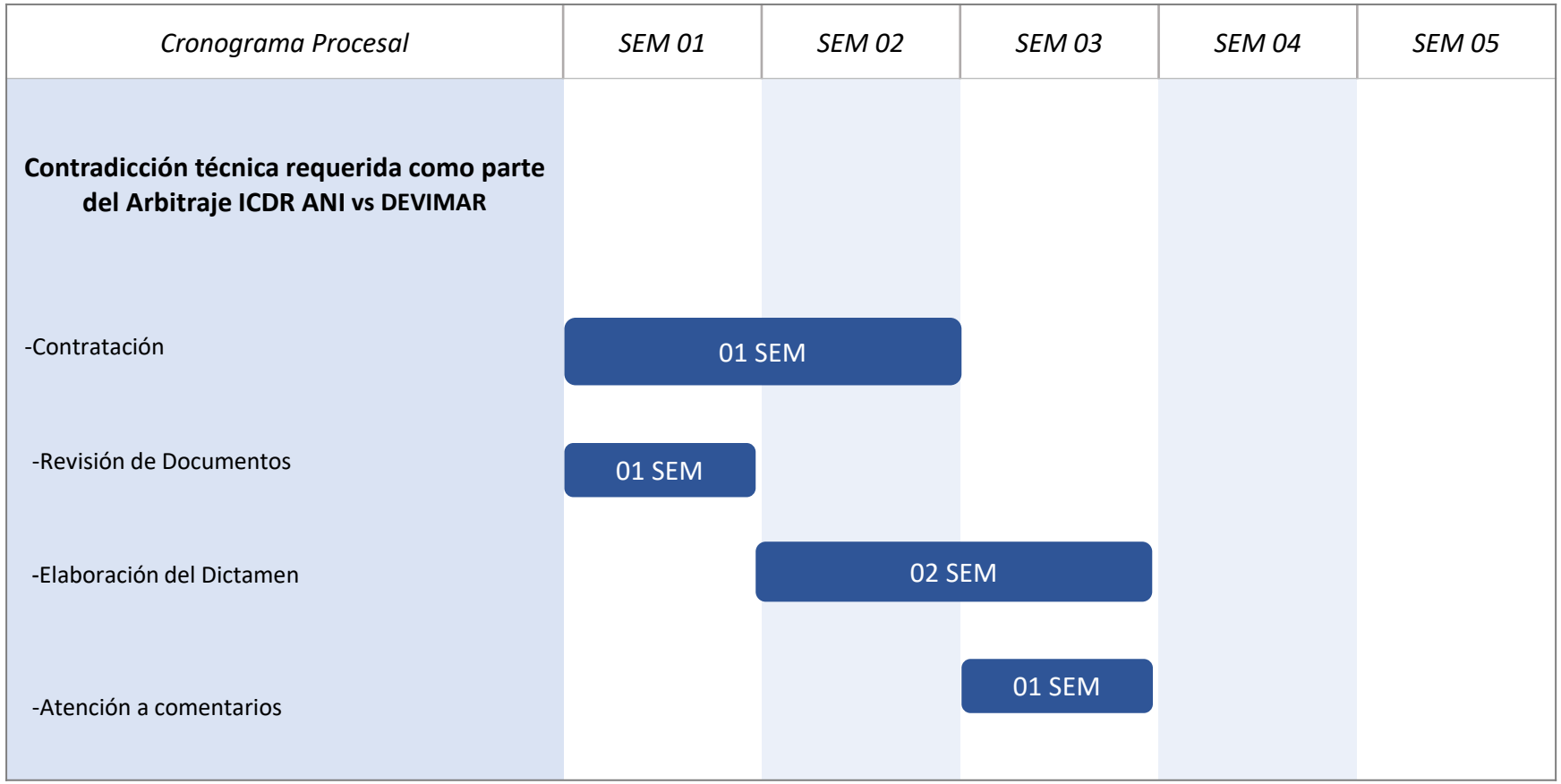
Apoderados	Partes		Breve descripción del trabajo realizado	Año	Tribunal o Juzgado
Cuatrecasas Madrid	Confidencial	Confidencial	Estimación de los sobrecostos por mayor permanencia en obra de un Concesionario de Metro Urbano.	2017	Tribunal de Arbitramento Internacional CIADI
Arrieta Mantilla y Asociados	Confidencial	Confidencial	Estimación de los sobrecostos por Riesgo Geológico Imprevisible en túneles viales.	2018	Tribunal de Arbitramento Internacional de la CCI
Mesa Armenta Abogados	Confidencial	Confidencial	Estimación del CAPEX para la liquidación anticipada de una Concesión Vial.	2018	Tribunal de Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá
Dentons Cardenas y Cardenas	Confidencial	Confidencial	Estimación de la Liquidación anticipada de una Concesión Fluvial.	2020	Tribunal de Arbitramento Internacional de la CCI
Uria Menendez Madrid	Confidencial	Confidencial	Estimación de costos y plazos por afectaciones a un contratista de un proyecto de BRT en Paraguay.	2021	Tribunal de Arbitramento CNUDMI
Hogan Lovells US	Confidencial	Confidencial	Refutación de los supuestos mayores costos de una Concesión vial.	2021	Tribunal de Arbitramento Internacional de la CCI

Experiencia Específica en Vías

Apoderados	Partes		Breve descripción del trabajo realizado	Año	Tribunal o Juzgado
Arrieta Mantilla y Asociados	Confidencial	Confidencial	Estimación del monto de liquidación de una concesión vial en etapa de Preconstrucción.	2022	Tribunal de Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá
Weiner Ariza Abogados	Confidencial	Confidencial	Estimación de daños por mayores cantidades de obra en proyectos de túneles como resultado de Riesgo Geológico Imprevisible.	2022	Tribunal de Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá
Ortegón Pulido Legal	Confidencial	Confidencial	Refutación técnica y financiera de los daños causados por no aplicación de beneficios tributaros en Activos Fijos Reales Productivos – Técnico y Financiero	2022	Tribunal de Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá
Ortegón Pulido Legal	Confidencial	Confidencial	Refutación técnica y financiera de los daños calculados por riesgo de evasión no previsto y cambio de condiciones en la actualización de tarifas de peajes en una concesión vial.	2023	Tribunal de Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá
Riveros Abogados	Confidencial	Confidencial	Mayores Costos por Cambio de Alcance – Técnico y contable	2024	Tribunal de Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá
Ariza / Castro Leyva	Confidencial	Confidencial	Dictamen pericial técnico como prueba dentro de Proceso Arbitral con relación a reclamación por presuntos	2024	Tribunal de Arbitramento de la Cámara de Comercio de Bogotá

Cronograma – ANI Vs DEVIMAR

A continuación, se detallan las actividades que se estiman ejecutar conforme a nuestro plan de trabajo e información recibida:



Nota: El servicio incluye las reuniones con la apoderados y expertos del cliente. No se incluye ningún servicio de TakeOff de Cantidades, Elaboración de Diseños ni toma forense de información.

Costos del Servicio ANI

Nuestros honorarios son calculados con base en el esfuerzo y tarifas honorarias, considerando el nivel de experiencia y categoría de los profesionales que participaran en la ejecución del trabajo.

Así mismo, el costo planteado para los servicios propuestos se presenta como una Suma Global Fija (suma alzada) para el tiempo y alcance propuesto.

	CONCEPTO	HONORARIOS (COP)
ACT 01	Informe Pericial de Contestación (Técnico)	$ 115.000.000*
ACT 02	Testificación en Audiencia Arbitral CCI (no incluye gastos de viaje)	(Incluido en 01)
ACT 03	Escritos o Informes Periciales Adicionales *(Opcional)*	*A convenir, según alcance*

(*) Se concederá un descuento equivalente al 20% del honorario propuesto si Strategas Banca de Inversión recibe la adjudicación de la contradicción al dictamen financiero y contable.

FACTURACIÓN Y PAGOS
• 70% Primera Entrega • 30% Testificación
Previo a la Audiencia**
Por acordar según requerimientos del proceso arbitral

Notas:

- Los anteriores valores no contienen impuestos de ningún tipo (IVA, etc.), los cuales deberán ser adicionados a los costos propuestos.
- La respuesta a cualquier dictamen de duplica o replica generará honorarios adicionales en la medida en la cual su alcance exceda la sustentación de los procedimientos, métodos, cálculos, etc. empleados por CEI en su primer informe.
- Cualquier gasto que pueda ser requerido, por ejemplo, una visita al proyecto, reuniones presenciales o para audiencia arbitral (viajes, hoteles, etc.) serán considerados como reembolsables, previa aprobación del cliente.

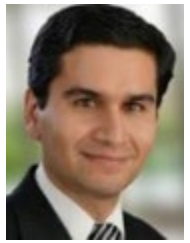
(**) Todos los valores anteriormente propuestos, deberán ser cancelados previo a la asistencia a la audiencia del proceso arbitral.

DICTÁMENES PERICIALES

CONSULTORÍA ESPECIALIZADA

DISPUTE BOARDS

www.conexpind.com



MANUEL CANO
Director
CEI LATAM

T +57 311 218 6621
E mcano@conexpind.com