



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

**INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA
PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E
INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E
INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE
FLANDES**

INFORME MENSUAL N.º 6 V2

PERIODO:

01 de noviembre al 30 de noviembre de 2024

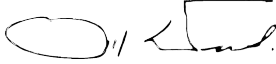
**CONTRATO DE INTERVENTORÍA NO. 23001322 H3 DE 2023
CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES**

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 2	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

INFORMACIÓN SOBRE CALIDAD

VERSIÓN	FECHA DE REVISIÓN	DETALLES
Copia No.1	SUPERVISOR DEL CONTRATO POR PARTE DE LA AEROCIVIL	1 (Original)

INFORMACIÓN SOBRE CALIDAD

ACTIVIDAD	NOMBRE	CARGO	FIRMA	FECHA
Revisó y aprobó	Alfredo Pérez Santos	Director		05/11/2024
Elaboró	Carlos Eduardo Ardila Flórez	Ingeniero de Apoyo		

CONTROL DE REVISIONES Y CAMBIOS

VERSIÓN	FECHA DE REVISIÓN	DETALLES	OBSERVACIONES
V.0	07/11/24	Versión inicial	Actualización de la información del periodo
V.1	12/12/2024	Observaciones de la entidad	
V.2	27/03/25	Atención de observaciones	

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERÍODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024 INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	Página 3 FECHA: (05/02/2025)	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
--	--	--	------------------------------------	--

TABLA DE CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN	8
2.	ANTECEDENTES DEL CONTRATO	9
3.	DATOS GENERALES	10
3.1.	Estado general del contrato de OBRA e INTERVENTORÍA.....	10
3.2.	Información general del contrato de OBRA e INTERVENTORÍA	10
3.2.1	Características Técnicas del Proyecto	11
3.2.1.1	Descripción Etapa de Preconstrucción.....	12
3.2.1.2	Descripción Etapa de Construcción.....	12
4.	CONDICIONES DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	15
4.1.	Cumplimiento de Programación mensual: actividades, presupuesto y balance .	15
1.1.1.	Actividades	15
1.1.2.	Presupuesto	18
1.1.3.	Balance	18
4.2.	Cumplimiento del cronograma de obra	19
4.3.	Cumplimiento de Planes y Programas de trabajo ejecutados y programados....	21
4.4.	Cumplimiento de las gestiones por disciplinas a cargo de la INTERVENTORÍA.	22
1.1.4.	Componente Técnico.....	22
1.1.5.	Componente Ambiental y Social	26
1.1.6.	Componente SST	26
1.1.7.	Informe Especialistas.....	27
4.5.	Informe de comités y avance de compromisos, planes de acción.....	28
4.6.	Acciones preventivas y correctivas, propuestas de mitigación, para el cumplimiento del contrato.....	31
4.7.	Resumen del cumplimiento del contrato de obra y de actividades ejecutadas. ..	31
5.	CONTROL DE LA PROGRAMACIÓN	32
5.1.	Avance de actividades de obra.....	32
1.1.8.	Seguimiento de programación de obra	32
5.2.	Gráfica avance físico del contrato de obra.....	33
5.3.	Actividades ejecutadas en el periodo.....	33
5.4.	Actividades no ejecutadas dentro de lo programado, justificación y acciones de cumplimiento.	34
5.5.	Actas de liberación de obra y/o de recibo de la actividad ejecutada.	34
5.6.	Programación de actividades para el siguiente periodo. (personal, equipamiento y recursos necesarios).	34
5.6.1.	Personal Contratista de Obra	35
5.6.2.	Equipamiento y Recursos	36
5.6.3.	Personal Interventoría	36

CONTRATO DE INTERVENTORIA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2	Página 4	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	FECHA: (05/02/2025)	
INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES				

5.7.	Cuadro financiero del contrato: programado, ejecutado, control de cobros y pagos.	37
5.8.	Resumen al control de gestión, a partir de la programación.	37
6.	LABORATORIOS Y ENSAYOS	40
6.1.	Copia de los laboratorios realizados durante el periodo.....	40
6.2.	Análisis técnico y recomendaciones de los resultados obtenidos en los ensayos.	40
6.3.	Informe de revisión de control técnico de materiales, especificaciones y controles de obra.	40
6.4.	Programación de ensayos y laboratorios para el siguiente periodo.	40
6.5.	Recomendaciones y observaciones a los laboratorios y ensayos.....	40
7.	CONTROL PRESUPUESTAL DEL CONTRATO.....	41
7.1.	Cuadro de control del presupuesto programado y ejecutado	41
7.2.	soporte de actas de pago	41
7.2.1.	Informe de Fiducia.....	42
7.3.	grafica presupuestal	42
7.4.	Cuadro de control de pagos, gestión de pagos de obra e INTERVENTORÍA	42
8.	OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES A LA GESTIÓN DEL CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO Y SUS RIESGOS.....	43
8.1.	Alcance administrativo	43
8.2.	Alcance técnico.	43
8.3.	alcance ambiental.....	43
8.4.	Alcance de seguros.	43
8.4.1	Pólizas contrato de obra	43
8.4.2	Pólizas contrato de interventoría.....	45
8.5.	Alcance a la evaluación de riesgos.	47
8.6.	Alcance contable.	48
8.7.	Otros alcances de gestión.	48
9.	FORMATOS DE CONTROL.....	49
9.1.	Relación de personal de obra e INTERVENTORÍA.....	49
9.2.	Relación del equipo en obra y horas equipo trabajadas.....	49
9.3.	Control climatológico y de horas trabajadas.....	49
9.4.	Ordenes de trabajo de la INTERVENTORÍA.....	49
9.5.	Materiales en obra y programados para labor.....	49
10.	REGISTRO FOTOGRÁFICO FECHADO, REDACTADO Y LOCALIZADO.	50
11.	GESTIÓN DE LA CORRESPONDENCIA INTERNA Y EXTERNA DEL PERIODO Y SOPORTES.....	51
11.1.	Registro de comunicados	51
11.2.	Actas de comité de obra.....	51
11.3.	Copia del libro diario de obra.....	51

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 5	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

11.4.	Certificaciones y fichas técnicas.....	51
11.5.	Informe de gestión SISOMA.....	51
12.	PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA	52
13.	GESTIÓN DEL PROGRAMA DE GERENCIA DE PROYECTOS.	53
14.	RECOMENDACIONES y conclusiones	61
15.	ANEXOS	62

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1	Localización del Aeropuerto Santiago Vila	11
Ilustración 2	Localización y replanteo topográfico	15
Ilustración 3	Descapote mecánico de zonas de seguridad de pista	16
Ilustración 4	Retiro de material de descapote	16
Ilustración 5	Descapote de canal derecho	17
Ilustración 6	Marcación vial con pintura en frío	17
Ilustración 7	Balance financiero del contrato	19
Ilustración 8	Programación	19
Ilustración 9	Informe semanal interventoría	32
Ilustración 10	Avance verificado por interventoría	33
Ilustración 11	Pólizas contrato de obra secop II	44
Ilustración 12.	Pólizas contrato de interventoría Secop II	46

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 6	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Información Contratos Obra e Interventoría	10
Tabla 2 Actividades etapa de apropiación o Preconstrucción	12
Tabla 3 Actividades etapa de construcción	13
Tabla 4 Presupuesto por vigencia de la interventoría.....	18
Tabla 5 Presupuesto por vigencia de obra.....	18
Tabla 6 Actividades y cantidades ejecutadas durante el periodo	21
Tabla 7 Actividades y cantidades ejecutadas durante el periodo	35
Tabla 8 Pólizas Contratista de Obra GP Flandes.....	43
Tabla 9 Pólizas Aerovías Flandes.....	45
Tabla 10 Plan de Cargas mes de noviembre del 2024.....	52
Tabla 11 Plan de Cargas Mes 5 diciembre Proyectado.....	52

CONTRATO DE INTERVENTORIA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 7	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

LISTA DE ABREVIATURAS

AIP:	Publicación de Información Aeronáutica
ONAC:	Organismo Nacional de Acreditación Colombiana
APU:	Análisis de precios unitarios
RAC:	Reglamento Aeronáutico de Colombia
USCS:	Unified Soil Classification System (Sistema Unificado de clasificación de suelos)
OACI:	Organización Internacional de Aviación Civil

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 8	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

1. INTRODUCCIÓN

Por medio del presente documento, el Consorcio Aerovías Flandes presenta el Informe de Avance mensual No. 6, correspondiente al mes de noviembre del año 2024, de la ejecución integral del Contrato de interventoría No. 23001322 H3 2023, cuyo objeto es “INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES.”, el cual se relaciona con el contrato de obra No. 23001258 H4 2023.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERÍODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 9	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

2. ANTECEDENTES DEL CONTRATO

El Aeropuerto Santiago Vila, ubicado en el municipio de Flandes, Tolima, es un punto estratégico para la aviación civil en Colombia debido a su ubicación en el centro del país y su conexión con importantes municipios como Girardot y Ricaurte. Este aeropuerto cuenta con una pista clave 3C de 1.600 metros de longitud y 25 metros de ancho, calles de rodaje, plataforma, y servicios operativos que incluyen operaciones bajo reglas visuales (VFR) e instrumentales (IFR), servicio de tránsito aéreo (ATS), y categoría SEI 3 para extinción de incendios y salvamento.

En cumplimiento con la normatividad vigente y los estándares internacionales establecidos en el RAC 14, se identificaron deficiencias en la infraestructura del lado aire del aeropuerto. Entre estas, destacan la configuración inadecuada de las franjas de seguridad y el distanciamiento insuficiente entre calles de rodaje para operaciones simultáneas. Estas condiciones limitan la capacidad operativa del aeropuerto y representan riesgos para la seguridad operacional.

Para abordar estas problemáticas, se desarrollaron previamente los estudios y diseños bajo el contrato No. 2000109701 H3 de 2020, cuyo objetivo fue la rehabilitación y construcción del lado aire del aeropuerto. Dichos estudios identificaron necesidades urgentes como el mejoramiento de la pista, calles de rodaje, franjas de seguridad, canales de drenaje, y ayudas visuales.

La Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil (Aerocivil) proyectó un proceso integral para garantizar la ejecución eficiente y segura de las obras necesarias. Este proyecto incluye actividades como:

- Nivelación y ampliación de franjas de seguridad conforme a las normas OACI.
- Rehabilitación estructural de la pista y calles de rodaje Alfa y Bravo.
- Mejoramiento del sistema de drenaje para evitar inundaciones.
- Instalación de ayudas visuales como luces PAPI, indicadores direccionales del viento, señalización en plataforma, entre otros.

Adicionalmente, se contempla la construcción de plataformas de viraje en las cabeceras 02 y 20, así como obras complementarias que aseguren un adecuado manejo ambiental y social durante el desarrollo del proyecto.

Este proyecto busca no solo cumplir con los estándares normativos sino también potenciar el impacto económico y turístico del departamento del Tolima mediante una infraestructura aeroportuaria más eficiente y segura. La interventoría integral será clave para garantizar el cumplimiento técnico, administrativo, ambiental y financiero durante todas las etapas del contrato.

3. DATOS GENERALES

3.1. ESTADO GENERAL DEL CONTRATO DE OBRA E INTERVENTORÍA

A continuación, se relacionan los datos generales de los contratos de obra e interventoría

Tabla 1 Información Contratos Obra e Interventoría

	CONTRATO DE OBRA	CONTRATO DE INTERVENTORÍA
Contratista	CONSORCIO GP FLANDES	CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES
Objeto	Realizar el mejoramiento de la Pista, Calles de Rodaje, Franjas de Seguridad, Canales e Infraestructura Complementaria, incluye suministro e instalación de Ayudas Visuales Ato de Flandes (VF).	Realizar interventoría integral para realizar el mejoramiento de pista, calles de rodaje, franjas de seguridad, canales e infraestructura complementaria, incluye suministro e instalación de ayudas visuales ato de Flandes (VF).
Contrato No	23001258 H4 DE 2023	23001322 H3 DE 2023
Valor inicial	\$ 48.620.604.781,00	\$ 4.387.634.000,00
Plazo Preconstrucción	4 MESES	4 MESES
Plazo de Construcción	15 MESES	15 MESES
Plazo total	19 MESES	19 MESES
Fecha de inicio	28 DE MAYO DEL 2024	28 DE MAYO DEL 2024
Fecha de terminación	31 DE DICIEMBRE DEL 2025	31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2025

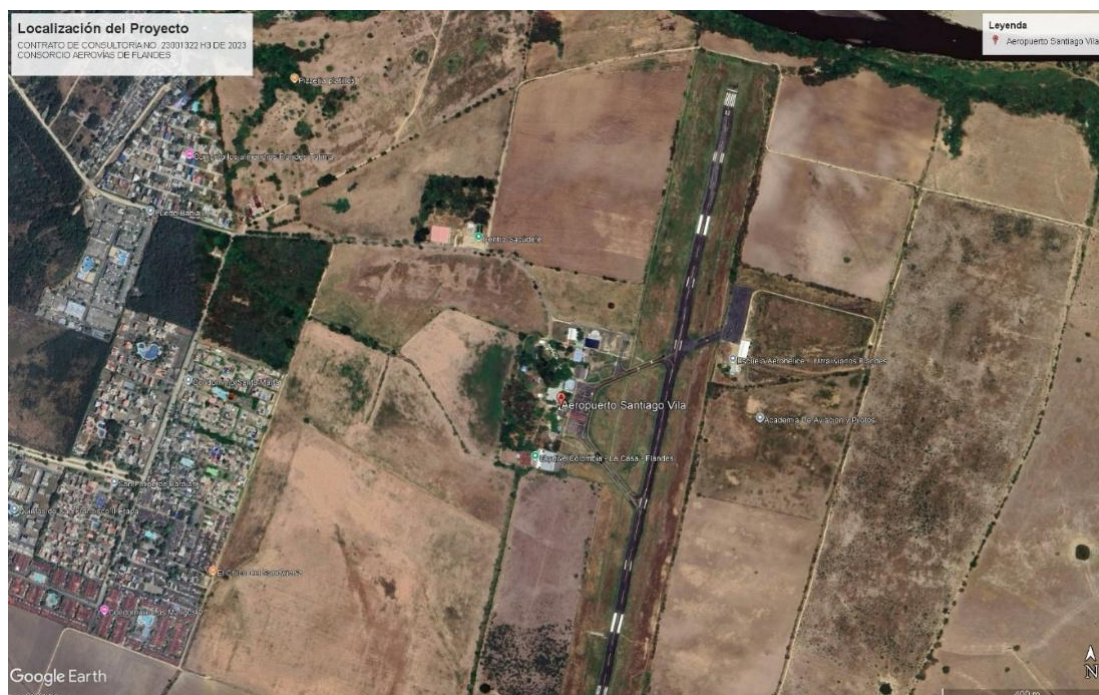
3.2. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE OBRA E INTERVENTORÍA

El aeropuerto “SANTIAGO VILA” se encuentra ubicado en el municipio de Flandes en el departamento del Tolima. Este municipio limita al norte con Girardot y Ricaurte (Cundinamarca), al sur con Espinal (Tolima), al este con Suárez (Tolima), al oeste con Espinal y Coello (Tolima). Se encuentra Localizado como punto de referencia en las Coordenadas ARP: N 04° 16’ 31,25” – W 074° 47’ 45,92” a las afueras del municipio, con una temperatura promedio de 30°C.

El Municipio de Flandes está ubicado en el centro del país en la cuenca alta del río Magdalena, en las desembocaduras del río Bogotá, río Sumapaz y el río Coello. El cual se encuentra conurbado con la ciudad de Girardot y el municipio de Ricaurte (Cundinamarca). Al municipio de Flandes se puede acceder vía aérea o vía terrestre pavimentada que permite la comunicación con el resto del país.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERÍODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 11	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

Ilustración 1 Localización del Aeropuerto Santiago Vila



Fuente: Google Earth, 2025

3.2.1 Características Técnicas del Proyecto

Generalidades

El Aeropuerto Santiago Vila, ubicado en el municipio de Flandes, departamento del Tolima, en el centro de Colombia, es una instalación aeroportuaria de importancia regional que ofrece servicios de tránsito aéreo controlado. Este aeropuerto opera bajo reglas de vuelo tanto instrumentales (IFR) como visuales (VFR) las 24 horas del día, con servicios ATS disponibles entre las 11:00 y las 23:00 horas. La infraestructura del aeropuerto incluye una pista clave 3C de 1.600 metros de longitud y 28 metros de ancho, complementada por una plataforma y dos calles de rodaje. Además, cuenta con servicios esenciales como transporte asistencial básico (ambulancia) y un Servicio de Extinción de Incendios y Salvamento (SEI) de categoría 3.

En el marco del proyecto "ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA REHABILITACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA LADO AIRE DE AEROPUERTOS REGIONAL CUNDINAMARCA (POR LOTES)", específicamente el Lote 1 correspondiente al Aeropuerto Santiago Vila, se ha llevado a cabo una inspección exhaustiva del estado de las instalaciones, en cumplimiento con la normatividad vigente para aeropuertos no concesionados.

El alcance del proyecto actual comprende dos fases principales. La primera involucra la apropiación de los estudios y diseños desarrollados bajo el Contrato No. 20001097 01 H3

2020. La segunda fase se enfoca en la ejecución de actividades de construcción, que incluyen el mejoramiento de la pista, calles de rodaje, franjas de seguridad, canales e infraestructura complementaria. Adicionalmente, el proyecto contempla el suministro e instalación de ayudas visuales, elementos cruciales para mejorar la seguridad y eficiencia operativa del aeropuerto.

Las etapas mencionadas anteriormente se componen de la información que se muestra a continuación:

3.2.1.1 Descripción Etapa de Preconstrucción

Plazo de ejecución: 4 meses correspondientes al periodo del 28 de mayo al 28 de septiembre del 2024.

Actividades realizadas: Para esta etapa del proyecto se realizaron las siguientes actividades:

Actividades	Subactividades	
Validación información de entrada	Topografía	Informe metodológico
		Toma de datos de campo
		Procesamiento de información
	Geotecnia	Toma de datos de campo
		Procesamiento de la información geotécnica
	Hidrología	Investigación de campo
		Revisión de información hidrológica
	Geología	Procesamiento de la información geológica
	Pavimentos	Investigación de campo
Procesamiento de la información de pavimentos		
Revisión de diseños	Informe geotécnico	
	Informe de pavimentos	
	Informe geométrico	
	Informe hidráulico	
	Informe de señalización	
	Informe eléctrico y ayudas visuales	
Ajuste, actualización y/o complementación	Ajustes a los diseños	
	Revisión de ajustes	
Aprobaciones	Aprobación por interventoría	
	Permiso de construcción Autoridad Aeronáutica	

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2025

3.2.1.2 Descripción Etapa de Construcción

Plazo de ejecución: 15 meses correspondientes al periodo del 28 de septiembre del 2024 al 31 de diciembre del 2025.

Actividades por realizar: Para la para la etapa de Construcción del proyecto, según la programación aprobada se deben realizar las siguientes actividades:

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 13	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

Tabla 3 Actividades etapa de construcción

Fase	Actividades	Subactividades	
FASE 1 (K1+085 - K1+750)	MEJORAMIENTO DE ZONA NORTE	Nivelación de zonas de seguridad	Descapote
			Excavación a máquina márgenes
			Filtros subsuperficiales
			Lleno con material tipo afirmado
			Colocación de limo orgánico
		Obras complementarias	Box culvert de salida
	MEJORAMIENTO CABECERA NORTE	Ampliación para plataf. de viraje cab_20	Canales trapezoidales en concreto
			Obra civil eléctrica
			Excavación ampliación plataforma Norte
			Mejoramiento con Rajón
		Rehabilitación de pista K1+085 a K1+600	Subbase granular P-154
			Base granular P-209
			Excavación ampliaciones hombros
			Mejoramiento con rajón hombros
			Subbase granular P-154
			Subbase reciclada
FASE 2 (K0+685 - K1+085) Cierre del aeropuerto a cargo de la Aerocivil	REHABILITACION DE PAVIMENTOS	Rehabilitación de pista K0+685 a K1+085	Base granular P-209
			Mezcla asfáltica P-401
			Señalización horizontal
		Rehabilitación calle de rodaje Alpha	Excavación hombros
			Mejoramiento con Rajón
			Subbase granular P-154
			Subbase reciclada
		Rehabilitación calle de rodaje Bravo	Base granular P-209
			Mezcla asfáltica P-401
			Señalización horizontal
	MEJORAMIENTO DE ZONA CENTRO	Nivelación de zonas de seguridad	Fresado
			Excavación y ampliación
			Mejoramiento con rajón hombros
			Subbase granular P-154
		Obras complementarias	Base granular P-209
			Mezcla asfáltica P-401
			Señalización horizontal
			Descapote
		Nivelación de zonas de seguridad	Excavación a máquina márgenes
			Filtros subsuperficiales
			Lleno con material tipo afirmado
			Colocación de limo orgánico
		Obras complementarias	Box culvert calle Alpha
			Box culvert calle Bravo
			Box culvert calle Bravo 1
			Canales trapezoidales en concreto
			Obra civil eléctrica

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 14	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

Fase	Actividades	Subactividades	
			Aprovechamiento forestal
FASE 3 (K0-150 a K0+685)	MEJORAMIENT O CABECERA SUR	Ampliación para plataf. De viraje cab_02	Excavación ampliación plataforma Norte
			Mejoramiento con Rajón
			Subbase granular P-154
			Base granular P-209
			Excavación ampliaciones hombros
		Rehabilitación de pista K0+000 a K0+685	Mejoramiento con rajón hombros
			Subbase granular P-154
			Subbase reciclada
			Base granular P-209
			Mezcla asfáltica P-401
	Señalización horizontal		
	MEJORAMIENT O DE ZONA SUR		Nivelación de zonas de seguridad
		Excavación a máquina márgenes	
		Filtros subsuperficiales	
		Mejoramiento con rajón	
		Lleno con material tipo afirmado	
		Colocación de limo orgánico	
Obras complementarias		Canales trapezoidales en concreto	
		Obra civil eléctrica	
FASE 4 - AYUDAS VISUALES	Luces de borde		
	Luces calles de rodaje		
	Umbral de pista		
	Luces PAPI		
	Equipos complementarios		
	Letreros luminosos		
	Puesta en marcha del sistema de ayudas visuales		

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2025

En la etapa constructiva se presenta un cronograma basado en las cantidades de obra actualizadas en el presupuesto del diseño ajustado y la estrategia constructiva aprobada.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 15	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

4. CONDICIONES DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO

4.1. CUMPLIMIENTO DE PROGRAMACIÓN MENSUAL: ACTIVIDADES, PRESUPUESTO Y BALANCE

1.1.1. Actividades

Durante el periodo del presente informe, se desarrollaron y entregaron los siguientes actividades y programas de acuerdo con los requerimientos contractuales:

Localización, replanteo y seguimiento de obra:

Actualmente Contratista de obra se encuentra realizando actividades de descapote a máquina espesor variable (incluye retiro), actividades de chequeo topográfico al diseño para las actividades de movimiento de tierras.

Actualización del inventario forestal y la instalación de señalización vertical para la implementación del PMT.

Ilustración 2 Localización y replanteo topográfico



Descapote mecánico máquina: Se realizaron actividades de descapote en la ampliación de pista, canales y zona RESA norte.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 16	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

Ilustración 3 Descapote mecánico de zonas de seguridad de pista



Ilustración 4 Retiro de material de descapote



CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 17	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

Ilustración 5 Descapote de canal derecho



- **Marca vial con pintura en frío** señalización necesaria para realizar el desplazamiento del umbral en la cabecera norte.

Ilustración 6 Marcación vial con pintura en frío



1.1.2. Presupuesto

En el periodo correspondiente al presente informe no se han realizado cobros al presupuesto, por lo cual no se presenta control de cobros y pagos, debido a que los cobros se realizarán el mes de diciembre de 2024, para este informe se reportará el cuadro de cobros y pagos.

INTERVENTORÍA:

Así mismo en lo que tiene que ver con la vigencia tenemos:

Tabla 4 Presupuesto por vigencia de la interventoría

Vigencia	Presupuesto por vigencia
2024	\$ 2.564.922.325
2025	\$ 1.822.711.824

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

OBRA

Por su parte la vigencia para el contrato de obra tenemos:

Tabla 5 Presupuesto por vigencia de obra

Vigencia	Presupuesto por vigencia
2024	\$ 33.369.195.824
2025	\$ 15.251.408.957

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

1.1.3. Balance

A continuación, se presenta el balance financiero acumulado incluyendo la etapa de Pre construcción y el corte de obra No.1 de noviembre de 2024, en el que se observa una ejecución total de 4,33% con respecto al valor total del contrato. Es de resaltar que a la fecha de entrega del presente informe el anticipo del contrato de obra se encuentra en trámite para el desembolso.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 19	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

Ilustración 7 Balance financiero del contrato

BALANCE FINANCIERO DEL CONTRATO		VALORES
1. Valor inicial contrato		\$ 48.620.604.781
2. Valor modificación No.1		\$ -
3. Valor total del contrato (1+2)		\$ 48.620.604.781
4. Valor pagado del anticipo %	23,3%	\$ 11.302.256.916
5. Valor que resta por pagar (3-4)		\$ 37.318.347.865
6. Valor presente acta		\$ 2.105.281.332
7. Valor amortizado en la presente acta	23,3%	\$ 490.530.550
8. Valor a pagar de la presente acta (6-7)		\$ 1.614.750.782
9. Acumulado pagos actas anteriores		\$ -
10. Acumulado de amortización actas anteriores		
11. Valor pagado a la fecha mas presente acta (4+8+9)		\$ 12.917.007.698
12. Saldo por pagar del presente contrato		\$ 35.703.597.083
13. Saldo de anticipo por amortizar (4 -7-10)		\$ 10.811.726.366
14. Porcentaje de ejecución del contrato a la fecha		4,33%

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

4.2. CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE OBRA

Para el seguimiento del contrato de Obra No. 23001258 H4 2023 se realizó una programación la cual está compuesta por dos fases una de apropiación o Pre construcción y otra de ejecución o construcción tal como se muestra a continuación:

Ilustración 8 Programación

43		ETAPA DE CONSTRUCCIÓN	346 días	lun 30/09/24	mié 31/12/25	0
44		Atención de observaciones a los diseños	22 días	lun 30/09/24	lun 28/10/24	0
45		Permiso predio privado descole	15 días	lun 28/10/24	lun 18/11/24	0
46		Concepto de franjas	10 días	lun 28/10/24	mar 12/11/24	0
47		Permiso de construcción de pista	30 días	lun 28/10/24	jue 5/12/24	0
48		NOTAM de cierre parcial y desplazamiento de Umbral 20	6 días	lun 28/10/24	mar 5/11/24	0
49		FASE 1 (K1+410 - K1+750)	57 días	mar 12/11/24	jue 30/01/25	0
50		MEJORAMIENTO DE MARGENES NORTE	56 días	mar 12/11/24	mié 29/01/25	0
51		Nivelación de zonas de seguridad K1+350 a K1+750 y RESA Norte	55 días	mar 12/11/24	mar 28/01/25	0
52		Descapote	25 días	mar 12/11/24	jue 12/12/24	39405 m2
53		Excavación a máquina margenes	16 días	lun 25/11/24	vie 13/12/24	7461 m3
54		Filtros subsuperficiales	24 días	vie 29/11/24	jue 9/01/25	2362 m
55		Lleno con material tipo afirmado	22 días	mar 3/12/24	vie 10/01/25	13679 m3
56		Colocación de limo orgánico	20 días	mar 24/12/24	mar 28/01/25	39405 m2
57		Obras complementarias	51 días	lun 18/11/24	mié 29/01/25	0
58		Box couvert de salida	25 días	lun 18/11/24	mié 18/12/24	5 m
59		Canal de descole	17 días	lun 18/11/24	lun 9/12/24	73 m
60		Canales trapezoidales en concreto	34 días	lun 9/12/24	mié 29/01/25	860 m
61		Obra civil eléctrica	23 días	mié 18/12/24	lun 27/01/25	751 m

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 20	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

En esta programación se establecieron los hitos para etapa de construcción, de acuerdo a la estrategia constructiva, con el fin de llevar un seguimiento y evolución en la ejecución de los trabajos. Esta programación se encuentra en el ANEXO 1 PROGRAMACIÓN.

Para el mes del presente informe se tenían programadas las siguientes actividades:

Fase 1 (K1+345 - K1+900):

- Mejoramiento de la zona norte.
- Nivelación de zonas de seguridad (K1+350 a K1+750 y RESA Norte).
- Construcción de filtros subsuperficiales.
- Lleno con material tipo afirmado.
- Colocación de limo orgánico.
- Obras complementarias:
 - Canales trapezoidales en concreto.
 - Obra civil eléctrica.
- Mejoramiento Pista Norte:
 - Rehabilitación de pista (K1+350 a K1+600).
 - Subbase reciclada.

A continuación, se presentan las actividades con sus respectivas cantidades ejecutadas en el mes realizadas durante el periodo del presente informe corresponden:

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 21	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

Tabla 6 Actividades y cantidades ejecutadas durante el periodo

GRUPO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES QUE REPRESENTAN LOS INGRESOS	UND	VALOR TOTAL + IVA	Totales Cantidades	Nov
TOTAL					\$ 2.320.786.114,47
1	GENERALES				\$ 121.426.264,52
1.1	LOCALIZACIÓN, REPLANTEO Y SEGUIMIENTO DE OBRA (INCLUYE TOPOGRAFÍA Y ENTREGA DE PLANOS SEGUIMIENTO Y RECORD)	M2	\$ 2.209,95	54.946,10	54.946,10
2	REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE PISTA				\$ 16.232.204,10
2.1	EXCAVACIÓN MECÁNICA INCLUYE CARGUE Y DISPOSICIÓN FINAL DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO	M3	\$ 65.997	155,04	155,04
2.2	RESADO CARPETA ASFÁLTICA, INCLUYE CARGUE, RETIRO Y DISPOSICIÓN DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO	M3	\$ 51.358	-	-
2.3	MEJORAMIENTO MECÁNICO CON RAJÓN INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN	M3	\$ 164.742	-	-
2.4	SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN Y COMPACTACIÓN DE SUBBASE GRANULAR (MATERIAL TRITURADO), FAAP 154	M3	\$ 195.882	-	-
2.5	SUMINISTRO, INSTALACIÓN, RECONFORMACIÓN, NIVELACIÓN, COMPACTACIÓN DE BASE GRANULAR FAAP 209 (INCLUYE MATERIALES EQUIPOS)	M3	\$ 211.020	-	-
2.6	SUMINISTRO E INSTALACIÓN CARPETA DE RODADURA MEZCLA ASFÁLTICA PG 76-10	M3	\$ 1.104.976	-	-
2.7	SUMINISTRO REGO DE LUGA CON EMULSIÓN ASFÁLTICA, INCLUYE BARRIDO	M2	\$ 2.408	-	-
2.8	SUMINISTRO E IMPRIMACIÓN CON EMULSIÓN ASFÁLTICA, SEGÚN NORMA FAA-P-602, INCLUYE BARRIDO Y TRANSPORTE	M2	\$ 3.095	-	-
NP-01	SUMINISTRO E INSTALACIÓN CARPETA DE RODADURA MEZCLA ASFÁLTICA PG 76-10	M3	\$ 1.192.716	-	-
NP-02	SUBBASE GRANULAR FAAP 154R CON RECICLADO DE CARPETA ASFÁLTICA	M3	\$ 107.484	-	-
3	NIVELACIÓN ZONAS DE SEGURIDAD Y RESA				\$ 1.999.624.161,10
3.1	DESCAPOTE MAQUINA ESPESOR VARIABLE (incluye retiro)	M2	\$ 38.076	52.516,00	52.516,00
3.2	EXCAVACIÓN MECÁNICA INCLUYE CARGUE Y DISPOSICIÓN FINAL DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO	M3	\$ 65.997	-	-
3.3	SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN Y COMPACTACIÓN DE MATERIAL PARA AFIRMADOS	M3	\$ 144.651	-	-
3.4	RECUBRIMIENTO CON EMPRADIZACIÓN, INCLUYE SUMINISTRO, TRANSPORTE E INSTALACIÓN	M2	\$ 15.187	-	-
3.5	MEJORAMIENTO MECÁNICO CON RAJÓN INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN	M3	\$ 164.742	-	-
NP-03	TRANSPORTE, COLOCACIÓN Y NIVELACIÓN DE LIMO ORGÁNICO EN ZONAS DE SEGURIDAD	M2	\$ 3.616	-	-
6	SERIALIZACIÓN HORIZONTAL				\$ 61.662.072,61
6.1	SUMINISTRO Y APLICACIÓN DE PINTURA, CON MICRO ESFERA, PARA LA SERIALIZACIÓN HORIZONTAL DE LAS CALLES DE RODAJE, PLATAFORMA Y PISTA	M2	\$ 52.523	1.554,80	1.554,80
6.2	MARCA VIAL CON PINTURA EN FRIO, INCLUYE SUMINISTRO, APLICACIÓN DE PINTURA DE DEMARCACIÓN, INCLUYE MICRO ESFERAS	M	\$ 39.009	-	-
7	SISTEMA DE DRENAJE				\$ 107.839.446,14
7.1	DEMOLICIÓN DE TRAMO EXISTENTE DE CANAL (DEMOLICIÓN DE SECCIÓN DE 3 METROS DE CANAL PARA LA EXCAVACIÓN DE LA OBRA DE DESCARGA) INCLUYE RETIRO	UND	\$ 334.746,51	-	-
7.2	EXCAVACIÓN MECÁNICA INCLUYE CARGUE Y DISPOSICIÓN FINAL DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO	M3	\$ 65.997,21	1.634,00	1.634,00
7.3	CONCRETO DE 21 MPA - PARA CANAL A TRAPEZOIDAL SECCIÓN B = 1,80, H = 1,00, Z = 0,56	M3	\$ 1.006.461,54	-	-
7.4	CONCRETO DE 21 MPA - PARA CANAL A TRAPEZOIDAL SECCIÓN B = 2,00, H = 1,00, Z = 0,75	M3	\$ 1.036.296,90	-	-
7.5	CONCRETO DE 21 MPA - PARA CANAL A TRAPEZOIDAL SECCIÓN B = 1,50, H = 1,50, Z = 0,60	M3	\$ 1.006.084,64	-	-
7.6	CONCRETO DE 21 MPA - PARA CANAL A TRAPEZOIDAL SECCIÓN B = 1,50, H = 1,00, Z = 0,55	M3	\$ 980.804,99	-	-
7.7	CONCRETO DE 21 MPA - PARA CANAL A TRAPEZOIDAL SECCIÓN B = 0,70, H = 0,30, Z = 3,00	M3	\$ 925.166,40	-	-
7.8	TUBERÍA 12" TIPO NOVA FORT EN CAMISA DE ACERO O EQUIVALENTE (INCLUYE RELLENO INICIAL Y LATERAL CON BASE GRANULAR FINA, Y RELLENO FINAL CON MATERIAL PROVENIENTE DE LA EXCAVACIÓN INSTALACIÓN Y CINTA DE DEMARCACIÓN) SEGÚN NORMA TÉCNICA ASTM 2321	M	\$ 545.958,69	-	-
7.9	TUBERÍA 16" TIPO NOVA FORT EN CAMISA DE ACERO O EQUIVALENTE (INCLUYE RELLENO INICIAL Y LATERAL CON BASE GRANULAR FINA, Y RELLENO FINAL CON MATERIAL PROVENIENTE DE LA EXCAVACIÓN INSTALACIÓN Y CINTA DE DEMARCACIÓN) SEGÚN NORMA TÉCNICA ASTM 2321	M	\$ 875.944,76	-	-
7.10	CAJA DE INSPECCIÓN EN CONCRETO REFORZADO DE 28 MPA 8,8X2,00X1,00 M - INCLUYE EXCAVACIÓN Y RETIRO A SITIO AUTORIZADO, ACERO DE REFUERZO, FORMALETA Y RELLENO	UND	\$ 10.767.538,93	-	-
7.11	SUMINISTRO, REFORZADO DE 28 MPA 1,40X1,40X0,60 M, INCLUYE EXCAVACIÓN Y RETIRO A SITIO AUTORIZADO, ACERO DE REFUERZO, FORMALETA Y RELLENO	UND	\$ 2.587.105,87	-	-
7.12	TUBERÍA EN CONCRETO REFORZADO D=1200 MM	M	\$ 616.777,62	-	-
7.13	SUMINISTRO E INSTALACIÓN ACERO DE REFUERZO (FY 60000 psi)	KG	\$ 10.100,49	-	-
NP-04	CONSTRUCCIÓN DE FILTRO TIPO I (TUBERÍA 4")	M	\$ 79.967,13	-	-
NP-05	CONSTRUCCIÓN DE FILTRO TIPO II (TUBERÍA 6")	M	\$ 113.501,15	-	-
NP-06	CONSTRUCCIÓN DE FILTRO TIPO III (TUBERÍA 8")	M	\$ 123.277,17	-	-
NP-09	REVESTIMIENTO DE CANAL CON PIEDRA PEGADA PARA MANEJO DE AGUAS LLUVIAS	M2	\$ 178.843,40	-	-
12	APROPIACIÓN DE DISEÑOS, PERMISOS Y AMIGABLE COMPONEDOR				\$ -
12.1	APROPIACIÓN DE DISEÑOS	GI	\$ 226.179.910,88	1,00	-
12.2	PERMISO DE APROVECHAMIENTO FO RESTAL	UND	\$ 19.962,25	155,00	-
12.3	BOLSA DE AMIGABLE COMPONEDOR	GI	\$ 240.000.000,00	1,00	-

4.3. CUMPLIMIENTO DE PLANES Y PROGRAMAS DE TRABAJO EJECUTADOS Y PROGRAMADOS.

- Plan de gerencia

El plan de gerencia del contrato de obra 23001258 H4 2023 fue aprobado por Interventoría el 02 de agosto de 2024 por medio del comunicado CIAF-1322H32023-077, este mismo fue objetado por la Entidad por medio del comunicado 2024262000026959 Id:1396568 del 09 de agosto de 2024, finalmente, Interventoría dio respuesta a este comunicado, atendiendo las observaciones presentadas por medio del oficio CIAF-1322H32023-087 del 12 de agosto de 2024. (ANEXO 10) A la fecha de revisión del presente informe no se presentan novedades o actualizaciones en el plan de manejo de tránsito.

- Plan de manejo de tránsito

El plan de manejo de tránsito del contrato de obra 23001258 H4 fue aprobado por Interventoría el 02 de agosto de 2024, por medio del comunicado CIAF-1322H32023-078. (ANEXO 10).

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024 INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	Página 22 FECHA: (05/02/2025)	
--	---	--	-------------------------------------	---

El día 23 de noviembre se realizó una capacitación a todo el personal de obra e interventoría sobre la implementación y cumplimiento del plan de manejo de tránsito para la obra.

- **Plan de seguridad operacional**

El plan de seguridad operacional del contrato de obra 23001258 H4 2023 fue aprobado por Interventoría el 01 de noviembre de 2024, por medio del comunicado CIAF-1322H32023-178. (ANEXO 10). Este aparte se actualizará una vez iniciadas las operaciones del aeropuerto y cuando se afecte dicha operación con las actividades de la construcción.

- **Estrategia Constructiva**

La estrategia constructiva del contrato de obra 23001258 H4 2023 fue aprobada por Interventoría el 06 de noviembre de 2024, por medio del comunicado CIAF-1322H32023-182. (ANEXO 10). En la actualidad según lo aprobado nos encontramos en la Fase I que irá hasta el 31 de enero de 2025, donde se intervendrán los primeros 340 metros desde la cabecera 20 (norte) hacia la cabecera 02 (sur) de las zonas de seguridad y zona RESA norte.

4.4. CUMPLIMIENTO DE LAS GESTIONES POR DISCIPLINAS A CARGO DE LA INTERVENTORÍA.

Para el periodo del presente informe de las distintas disciplinas de interventoría se relacionan:

1.1.4. Componente Técnico

Para el periodo del presente informe, las actividades de campo se relacionan a continuación:

- Se continúa con la adecuación del campamento de obra ubicado en el hangar de la empresa Invehotar, que tiene acceso al aeropuerto por la puerta de Bravo 1 y que de acuerdo a la estrategia constructiva presentada se tendrá como zona de acopio temporal, parqueo de equipos con neumáticos y abastecimiento de agua industrial.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 23	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	



- Se realiza el descapote de la zona de seguridad del costado occidental y se avanza con dos frentes de trabajo equipados con dos buldóceres, dos excavadoras y 7 volquetas tipo doble troque.



- El jueves 07 de noviembre se realiza demarcación horizontal correspondiente a la señalización necesaria para realizar el desplazamiento del umbral en la cabecera norte.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 24 FECHA: (05/02/2025)	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		



- El miércoles 27 de noviembre se realiza visita de campo en conjunto supervisión técnica por parte de la Aeronáutica Civil, interventoría y contratista; en la que se expone el avance de la obra y las actividades ejecutadas en la etapa de construcción, a la fecha.



- Se inicia con la actividad de excavación en el canal tipo II, el cual se encuentra en la zona nororiental del aeropuerto, entre la calle de rodaje Bravo 1 y la cabecera norte del aeropuerto.



- Se continúa con las actividades de localización y replanteo con topográfica de las diferentes actividades a ejecutar durante el periodo.



CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 26	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

- Se inicia con la actividad de excavación de la ampliación de la pista en el costado oriental la cabecera 20.



1.1.5. Componente Ambiental y Social

Desde la parte ambiental se da aprobación a la tercera versión Plan de Adaptación de la Guía Ambiental, el 15 de noviembre de 2024, por lo tanto, en el informe correspondiente al mes de diciembre de 2024, se iniciará el seguimiento al cumplimiento de las actividades plasmadas en el PAGA.

En cuanto al área social en el presente periodo desde la interventoría se logró hacer seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contractuales referentes al componente social, en donde se logró concluir que el Contratista ha ido vinculando mano de obra local, alcanzando en el presente periodo a un 48% de personal del área de influencia directa, se espera que en el siguiente periodo se alcance el porcentaje de 50%, cumpliendo así con la obligación contractual. Sin embargo, toda esta información se puede consultar al detalle en el ANEXO 6. COMPONENTE SISOMA

1.1.6. Componente SST

En el presente informe de seguridad y salud en el trabajo corresponde a realizar el mejoramiento de pista, calles de rodaje, franjas de seguridad, canales e infraestructura complementaria, incluye suministro e instalación de ayudas visuales aeropuerto Santiago Vila de Flandes (vf). Periodo comprendido entre el 28 de octubre al 25 noviembre 2024, se realizó seguimiento del SG-SST se maneja de la mano junto con el Plan de Seguridad Operacional (en adelante PSO), garantizando el bienestar de todos los colaboradores y a su vez garantizar la seguridad de las operaciones en lo posible sin generar afectaciones en el funcionamiento de las instalaciones aeroportuarias y su operatividad, evitando se presenten incidentes o accidentes propios o de terceros dentro del aeropuerto, campamento y frentes de trabajo. Ver informe ANEXO 6.

CONTRATO DE INTERVENTORIA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 27	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

1.1.7. Informe Especialistas

Los informes de los especialistas se podrán ser consultados en el anexo 11 del presente informes.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 28	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

4.5. INFORME DE COMITÉS Y AVANCE DE COMPROMISOS, PLANES DE ACCIÓN.

Durante el presente periodo se indican a continuación los comités efectuados:

Tabla 8 Comité número 22

Comité	Fecha	Desarrollo
22	31-oct-24	COMITÉ SEMANAL No.22 CONTRATO DE OBRA 23001258 H4 2023

No.	Actividad	Responsable	Fecha de Cumplimiento
1	Entrega en físico anexos acta de Apropiación EyD.	Interventoría	12/11/2024
2	Revisión box culvert Acta compromiso con el propietario	Interventoría y Entidad	7/11/2024
3	Entrega concepto permisos de construcción	Contratista	7/11/2024
4	Concepto Plan de Seguridad Operacional (PSO)	Interventoría	1/11/2024
5	Entrega concepto de Franjas	Interventoría	1/11/2024
6	Entrega Plan aprobado de la Estrategia Constructiva	Interventoría	8/11/2024 (se hace una reunión entre interventoría y contratista para conciliar la estrategia constructiva) 15/11/2024 (se socializa con la entidad)
7	Remisión Del Plan de inversión de Anticipos a la Interventoría	Contratista	2/11/2024
8	Entrega resolución para el diseño de valla informativa al contratista e interventoría	Entidad	6/11/2024

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

Tabla 9 Comité número 23

Comité	Fecha	Desarrollo
23	08-nov-24	COMITÉ SEMANAL No.23 CONTRATO DE OBRA 23001258 H4 2023

No.	Actividad	Responsable	Fecha de Cumplimiento
1	Entrega check list formatos para desembolso de anticipo	Entidad	12/11/2024
2	Entrega a interventoría de insumos para trámite de permiso de construcción	Contratista	09/11/2024
3	Entrega concepto e insumos para trámite de permiso de construcción a la Entidad	Interventoría	13/11/2024
4	Entrega acta predio ubicación Box Coulvert al propietario del predio	Contratista	15/11/2024
5	Alcance informes semanales 22 y 23	Interventoría	14/11/2024
6	Mesa de trabajo reajuste a precios ICOCIV	Entidad/Contratista/Entidad	-
7	Solicitar aclaración de la clasificación 3C a 2B en el AIP Aeropuerto Santiago Vila de Flandes	Contratista	11/11/2024
8	Entrega productos (diseños) firmados por la interventoría	Interventoría	15/11/2024

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

Tabla 10 Comité número 24

Comité	Fecha	Desarrollo
24	15-nov-24	COMITÉ SEMANAL No.23 CONTRATO DE OBRA 23001258 H4 2023

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 29	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

No.	Actividad	Responsable	Fecha de Cumplimiento
1	Acta Entendimiento, predio ubicación Box Culvert	Contratista	16/11/2024
2	Convocatoria por parte de la entidad para mesa de trabajo sobre reajuste de precios	Entidad	
3	Se revisará la posibilidad de ajustar las fechas de corte de los informes y comités para tener información más actualizada.	Interventoría	

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024
Tabla 11 Comité número 25

Comité	Fecha	Desarrollo
25	22-nov-24	COMITÉ SEMANAL No.23 CONTRATO DE OBRA 23001258 H4 2023

No.	Actividad	Responsable	Fecha de Cumplimiento
1	Verificar la titularidad del predio donde se ubicará el box culvert	Contratista	28/11/2024
2	Adelantar paralelamente las gestiones con la Alcaldía municipal, referentes a la respuesta al comunicado presentado por la Entidad	Contratista – Interventoría	26/11/2024
2	Coordinar mesa de trabajo para definir metodología de reajuste de precios	Contratista – Interventoría	28/11/2024
3	Revisar y pronunciarse sobre la interpretación del reajuste de precios y el concepto de la Interventoría CIAF-192	Contratista	28/11/2024
5	Entregar estudios y diseños con planos firmados	Interventoría	28/11/2024
6	Adelantar gestiones para el retiro de la estación meteorológica	Contratista	25/11/2024
7	Entrega de actas de comité	Interventoría	Dentro del siguiente día hábil a la fecha y hora de finalización de cada reunión.

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

Tabla 12 Comité número 26

Comité	Fecha	Desarrollo
26	28-nov-24	COMITÉ SEMANAL No.26 CONTRATO DE OBRA 23001258 H4 2023

No.	Actividad	Responsable	Fecha de Cumplimiento
1	Registro de cuenta para giro de anticipo	Contratista	28/11/24
2	Entrega acta parcial de cobro contrato 23001258 H4 2023	Contratista	28/11/2024
3		Interventoría	29/11/2024

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 30	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

No.	Actividad	Responsable	Fecha de Cumplimiento
	Entrega concepto acta parcial de cobro contrato 23001258 H4 2023		
4	Entrega flujo de caja contrato de obra 23001258 H4 2023	Contratista	29/11/2024
5	Entregar flujo de caja contrato de Interventoría	Interventoría	02/12/2024
6	Propuesta para minimizar cierre aeródromo	Contratista – Interventoría	Contratista 15/12/2024 Interventoría 20/12/2024
7	Concepto titularidad del predio ubicación Box Coulvert	Interventoría	12/12/2024
8	Entrega atención observaciones componente señalización	Contratista	29/12/2024
9	Entrega planos e informes estudios y diseños	Interventoría	04/12/2024
10	Presentar solicitud retiro estaciones meteorológicas	Interventoría	28/11/2024

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

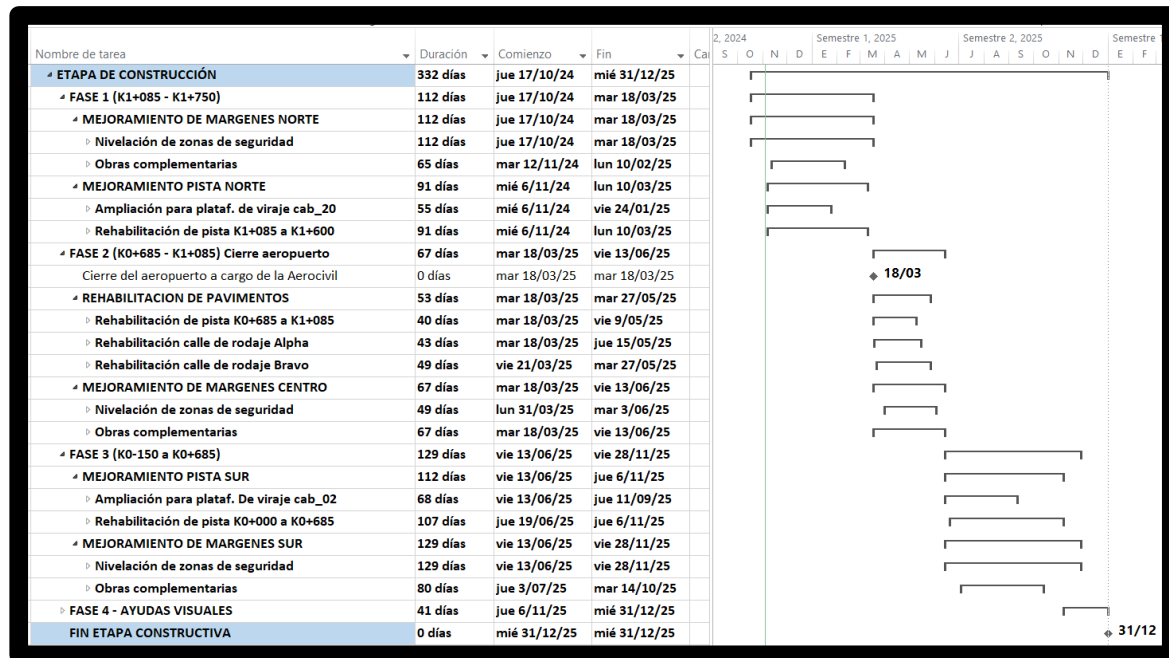
4.6. ACCIONES PREVENTIVAS Y CORRECTIVAS, PROPUESTAS DE MITIGACIÓN, PARA EL CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO.

Para llevar a cabo el cumplimiento cabal del contrato se realizará el seguimiento de las actividades antes y después de las fechas fijadas en todos los comités y correspondencia.

4.7. RESUMEN DEL CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO DE OBRA Y DE ACTIVIDADES EJECUTADAS.

Para el seguimiento del contrato de Obra No. 23001258 H4 2023 se realizó una programación la cual está compuesta por dos fases una de apropiación o Preconstrucción y otra de ejecución o construcción tal como se muestra a continuación:

Ilustración 7. Programación



Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

En esta programación se establecieron los hitos para etapa de construcción, de acuerdo a la estrategia constructiva, con el fin de llevar un seguimiento y evolución en la ejecución de los trabajos.

Esta programación se encuentra en el ANEXO 1 PROGRAMACIÓN.

5. CONTROL DE LA PROGRAMACIÓN

5.1. AVANCE DE ACTIVIDADES DE OBRA

INFORME SEMANAL No.	PROGRAMADO		EJECUTADO		DIFERENCIA [%]
	Avance semanal [%]	Avance acumulado [%]	Avance semanal [%]	Avance acumulado [%]	
23	0.0002	0.4711	0.00	0.4745	0.003
24	0.00020	0.4713	0.75	1.22	0.75
25	0.00016	0.4715	1.11	2.26	1.78
26	0.00020	0.4717	1.90	4.16	4.85
27	1.10	2.79	0.91	5.07	2.27

1.1.8. Seguimiento de programación de obra

Con base a las actividades realizadas en el mes de noviembre, se presenta el informe semanal No.27 con el avance como se muestra a continuación:

Ilustración 9 Informe semanal interventoría

FORMATO				
 AERONÁUTICA CIVIL UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL				
INFORME SEMANAL DE INTERVENTORÍA				
Principio de Procedencia: 4602.375	Clave: GSAP 1.0-12-028	Versión: 01	Fecha: 01/MARZO/2020	Página: 1 de 4
UNIDAD EJECUTORA: DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA FECHA: 2/12/2024				
Semana No	27	Del :	24/11/2024	AL: 30/11/2024
Plazo Total		582 días		
Tiempo transcurrido desde la iniciación del contrato:		189 días		
porcentaje del tiempo transcurrido(%)		32,47%		
Nombre del Supervisor :		ING. JUANITA VILLAMIZAR		
OBJETO DEL CONTRATO DE OBRA				
REALIZAR MEJORAMIENTO DE PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES (VF)				
CONTROL DE LA PROGRAMACIÓN CONTRATISTA DE OBRA CONSTRUCCIÓN				
Semanal		Acumulado		
(%) Programado	1,10%	2,79%		
Valor programado (\$)	\$ 530.615.091	\$ 1.348.671.059		
Semanal		Acumulado		
(%) Ejecutado	0,91%	5,07%		
Valor ejecutado (\$)	\$ 439.475.018	\$ 2.447.739.390		
Seguimiento de Programación: Versión 9.1 de Nov 6 /24		Evaluación		Porcentaje Adelanto Valor Adelanto
				2,27% \$ 1.099.068.331

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

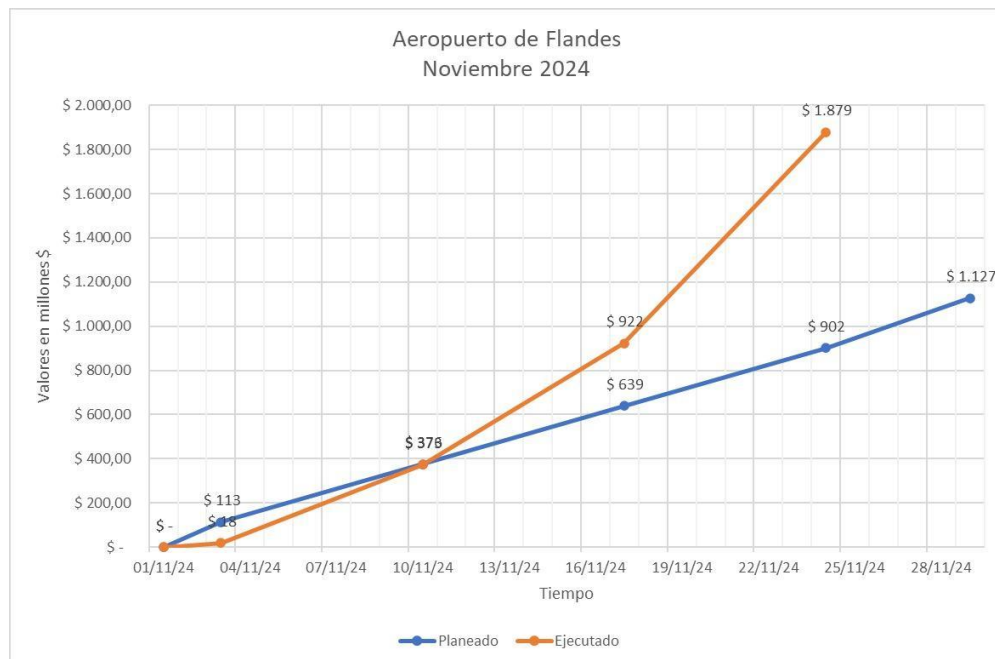
Como se puede observar en el seguimiento, se lleva un porcentaje ejecutado acumulado de 5,07% en la etapa de construcción, comparado con el programado 2,79%, representa un avance de 2,27%, demostrando un avance en la ejecución de obra.

5.2. GRÁFICA AVANCE FÍSICO DEL CONTRATO DE OBRA

El contratista de obra no presenta gráfico de avance del proyecto.

El avance de acuerdo a los Avances de obra verificados por interventoría a la fecha de corte del presente mes se presenta a continuación.

Ilustración 10 Avance verificado por interventoría.



Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2025

5.3. ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL PERIODO.

- **Localización, replanteo y seguimiento de obra:** Se avanzó en la topografía con el replanteo y localización de las áreas de zonas de seguridad y zona RESA norte contempladas en la fase 1.
- **Nivelación y mejoramiento de zonas de seguridad y RESA:**
 - o Descapote mecánico
- **Construcción de obras complementarias:**
 - o Construcción de box coulvert 4

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2	Página 34	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	FECHA: (05/02/2025)	
INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES				

5.4. ACTIVIDADES NO EJECUTADAS DENTRO DE LO PROGRAMADO, JUSTIFICACIÓN Y ACCIONES DE CUMPLIMIENTO.

Para el presente periodo se han ejecutado las obras que se tienen programadas.

5.5. ACTAS DE LIBERACIÓN DE OBRA Y/O DE RECIBO DE LA ACTIVIDAD EJECUTADA.

En el anexo 12 recibo de actividades ejecutadas se encuentran las memorias de las actividades debidamente firmadas para el periodo del presente informe.

5.6. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES PARA EL SIGUIENTE PERIODO. (PERSONAL, EQUIPAMIENTO Y RECURSOS NECESARIOS).

Para el siguiente periodo se realizarán las actividades que se muestran a continuación:

- Descapote
- Filtros subsuperficiales
- Lleno con material tipo afirmado
- Colocación de limo orgánico
- Box culvert de salida
- Canal de descole
- Canales trapezoidales en concreto
- Obra civil eléctrica
- Excavación ampliación plataforma Norte
- Mejoramiento con Rajón
- Subbase granular P-154
- Base granular P-209
- Excavación ampliaciones hombros
- Mejoramiento con rajón hombros
- Subbase granular P-154
- Subbase reciclada

En la siguiente tabla se presentan las actividades a ejecutar con sus respectivas cantidades en el próximo mes programado:

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 35	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

Tabla 7 Actividades y cantidades ejecutadas durante el periodo

GRUPO	DESCRIPCION DE ACTIVIDADES QUE REPRESENTAN LOS INGRESOS	UND	VALOR UNIT	Total Cantidades	Dic
Totales					
1	GENERALES				
1.1	LOCALIZACIÓN, REPLANTEO Y SEGUIMIENTO DE OBRA (INCLUYE TOPOGRAFIA Y ENTREGA DE PLANOS SEGUIMIENTO Y RECORD	M2	\$ 2.200,00	432.352,00	62.876,42
2	REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE PISTA				\$ 5.817,80
2.1	EXCAVACION MECANICA INCLUYE CARGUE Y DISPOSICION FINAL DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO	M3	\$ 65,700	7.130,00	1.842,84
2.3	MEJORAMIENTO MECÁNICO CON RAJÓN INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN	M3	\$ 164,000	7.575,55	1.743,30
2.4	SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN Y COMPACTACIÓN DE SUBBASE GRANULAR (MATERIAL TRITURADO). FAA P 154.	M3	\$ 195,000	3.420,80	786,76
2.5	SUMINISTRO, INSTALACIÓN, RECONFORMACIÓN, NIVELACIÓN, COMPACTACIÓN DE BASE GRANULAR FAA P-209. (INCLUYE MATERIALES, EQUIPOS)	M3	\$ 210,070	9.390,45	700,26
2.8	SUMINISTRO E IMPRIMACIÓN CON EMULSIÓN ASFÁLTICA, SEGÚN NORMA FAA- P-602, INCLUYE BARRIDO Y TRANSPORTE.	M2	\$ 3,081	57.177,00	-
NP-01	SUMINISTRO E INSTALACIÓN CARPETA DE RODADURA MEZCLA ASFÁLTICA PG 70-10	M3	\$ 1.187,345	5.008,24	-
NP-02	SUBBASE GRANULAR P-154R, CON RECICLADO DE CARPETA ASFÁLTICA	M3	\$ 107,000	13.440,00	744,64
3	NIVELACIÓN ZONAS DE SEGURIDAD Y RESA				\$ 30.674,17
3.1	DESCAPOTE A MAQUINA ESPESOR VARIABLE (incluye retiro)	M2	\$ 37,905	193.718,00	14.050,84
3.2	EXCAVACION MECANICA INCLUYE CARGUE Y DISPOSICION FINAL DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO	M3	\$ 65,700	37.833,63	4.916,68
3.3	SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN Y COMPACTACIÓN DE MATERIAL PARA AFIRMADOS.	M3	\$ 144,000	53.955,00	10.842,16
NP-03	TRANSPORTE, COLOCACIÓN Y NIVELACIÓN DE LIMO ORGANICO EN ZONAS DE SEGURIDAD	M2	\$ 3,600	193.718,00	864,48
7	SISTEMA DE DRENAJE				\$ 7.720,97
7.1	DEMOLICIÓN DE TRAMO EXISTENTE DE CANAL (DEMOLICIÓN DE SECCION DE 3 METROS DE CANAL PARA LA EXCAVACIÓN DE LA OBRA DE DESCARGA). INCLUYE RETIRO	UND	\$ 333.239,00	1,00	0,10
7.2	EXCAVACION MECANICA INCLUYE CARGUE Y DISPOSICION FINAL DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO	M3	\$ 65.700,00	27.136,05	2.734,31
7.3	CONCRETO DE 21 MPA - PARA CANAL A TRAPEZOIDAL SECCION B = 1.80, H =1.00, Z = 0.56.	M3	\$ 1.001.929,00	1.836,53	185,05
7.13	SUMINISTRO E INSTALACIÓN ACERO DE REFUERZO (Fy 60000 psi)	KG	\$ 10.055,00	28.001,92	2.821,55
NP-04	CONSTRUCCION DE FILTROS TIPO I (TUBERÍA 4")	M	\$ 79.607,00	427,80	80,33
NP-05	CONSTRUCCION DE FILTROS TIPO II (TUBERÍA 6")	M	\$ 112.990,00	5.991,81	1.125,07
NP-06	CONSTRUCCION DE FILTROS TIPO III (TUBERÍA 8")	M	\$ 122.722,00	4.044,00	759,33
NP-09	REVESTIMIENTO DE CANAL CON PIEDRA PEGADA PARA MANEJO DE AGUAS LLUVIAS	M2	\$ 178.038,00	151,10	15,22
8	BOX COULVERT				\$ 714,82
8.1	EXCAVACIÓN DE MATERIAL NO CLASIFICADO INCLUYE DISPOSICIÓN FINAL DE ESCOMBROS EN SITIO AUTORIZADO.	M3	\$ 65.700,00	2.261,14	32,89
8.2	SUMINISTRO E INSTALACIÓN ACERO DE REFUERZO (Fy 60000 psi)	KG	\$ 10.055,00	46.071,40	670,05
8.3	RELLENO CON SUBBASE B200 PARA BOX COULVERT	M3	\$ 123.500,00	99,95	1,45
8.4	CONCRETO DE 28 Mpa PARA BOX COULVERT CON ALETAS DE PROTECCIÓN 2.0x2.0 m, INCLUYE CINTA PVC	M3	\$ 1.658.684,00	383,93	5,58
8.5	MEJORAMIENTO MECÁNICO CON RAJÓN INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN	M3	\$ 164.000,00	333,18	4,85
10	OBRAS DE ADECUACIÓN PARA LA INSTALACIÓN DE EQUIPOS				\$ 295,70
10.1	CONSTRUCCIÓN DE LAS CÁMARAS DE TIRO Y HALADO DE MEDIDAS 60 X 60 X 120 CM INTERIORES CONSTRUCCIÓN DE MARCO Y TAPA VER NORMA CS 274 CODENSA	UND	\$ 1.775.994,00	114,00	5,12
10.2	CONSTRUCCIÓN DE LAS CÁMARAS DE TIRO Y HALADO DE MEDIDAS 70 X 120 X 170 CM INTERIORES, CONSTRUCCIÓN DE MARCO Y TAPA VER NORMA CS 275 CODENSA	UND	\$ 3.410.930,00	9,00	0,40
10.3	CANALIZACIÓN DE DOS (2) DUCTOS DE 2" PVC DEL TIPO PESADO TDP. INCLUYE ZANJA DE 60 CM DE PROFUNDIDAD, LECHO EN ARENA, TAPADO Y RETIRO DE ESCOMBROS. ZONA BLANDA	M	\$ 262.178,00	700,00	31,44
10.4	CANALIZACIÓN DE UN (1) DUCTOS DE 2" PVC DEL TIPO PESADO TDP. INCLUYE ZANJA DE 60 CM DE PROFUNDIDAD, LECHO EN ARENA, TAPADO Y RETIRO DE ESCOMBROS. ZONA BLANDA	M	\$ 170.193,00	1.300,00	58,39
10.5	CANALIZACIÓN DE UN (4) DUCTOS DE 4" PVC DEL TIPO PESADO TDP. INCLUYE ZANJA DE 60 CM DE PROFUNDIDAD, LECHO EN ARENA, TAPADO Y RETIRO DE ESCOMBROS. ZONA BLANDA	M	\$ 395.406,00	4.300,00	193,15
10.6	CANALIZACIÓN DIRIGIDA POR DEBAJO DE CALLE DE RODAJE EN CUATRO DUCTOS DE CUATRO PULGADAS, TIPO POLIETILENO INCLUYE GUIA LASER Y TOPO Y DEMAS ACCESORIOS PARA INSTALACION, EN UNA DISTANCIA DE 30 METROS LINEALES	M	\$ 3.018.634,00	160,00	7,19
12	APROPACION DE DISEÑOS, PERMISOS Y AMIGABLE COMPONEDOR				\$ 17,21
12.2	PERMISO DE APROVECHAMIENTO FORESTAL	UND	\$ 16.775,00	155,00	17,21

A continuación, se muestra el personal programado para el siguiente periodo:

5.6.1. Personal Contratista de Obra

Tabla 13 Personal Para el Siguiete Periodo Del Contratista De Obra

Cantida d	Cargo
1	Director de obra
2	Ingeniero residente
1	Ingeniero de apoyo
1	Especialista en hidráulica
1	Especialista en geotecnia
1	Especialista en pavimentos

Cantida d	Cargo
1	Especialista eléctrico, electrónico o electromecánico
1	Especialista ambiental
1	Especialista forestal
1	Profesional social
1	Especialista en presupuestos y costos
1	Ingeniero SST y Ambiental
1	Topógrafo 1

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

5.6.2. Equipamiento y Recursos

Cantida d	Cargo
3	Retroexcavadora
2	Mini retroexcavadora con oruga
2	Bulldócer
3	Motoniveladora
2	Retro cargador de Neumáticos

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2025

5.6.3. Personal Interventoría

Tabla 14 Personal Para el Siguiete Periodo de Interventoría

Cantidad	Cargo
1	Director de Interventoría
2	Residentes de Interventoría
1	Residente Eléctrico
1	Especialista Ambiental
1	Especialista Forestal
1	Especialista Vías y Pavimentos
1	Especialista Hidráulico e Hidrología
1	Especialista Eléctrico
1	Especialista en Geotecnia
1	Especialista Aeroportuario o Aeropistas
1	Especialista Costos y Presupuestos
1	Profesional Social
2	Ingeniero de Apoyo
2	Inspector SISOMA
3	Topógrafo
3	Cadenero

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

5.7. CUADRO FINANCIERO DEL CONTRATO: PROGRAMADO, EJECUTADO, CONTROL DE COBROS Y PAGOS.

En el periodo correspondiente al presente informe no se han realizado cobros al presupuesto, por lo cual no se presenta control de cobros y pagos, debido a que los cobros se realizarán el mes de diciembre de 2024, para este informe se reportará el cuadro de cobros y pagos.

Como se puede observar en el seguimiento programación de obra, se lleva un porcentaje ejecutado acumulado de 5,07% en la etapa de construcción, comparado con el programado 2,79%, representa un avance de 2,27%, demostrando un avance en la ejecución de obra, por lo cual de acuerdo con el cuadro financiero se amortizará el 23,3% en el periodo correspondiente al presente informe.

Por otro lado, se presenta a continuación el cuadro financiero del Contrato de obra 23001258 H4. Resaltando que a la fecha de entrega del presente informe el anticipo del contrato de obra se encuentra en trámite para el desembolso.

Ilustración 9. Cuadro financiero

BALANCE FINANCIERO DEL CONTRATO		VALORES
1. Valor inicial contrato		\$ 48.620.604.781
2. Valor modificación No.1		\$ -
3. Valor total del contrato (1+2)		\$ 48.620.604.781
4. Valor pagado del anticipo %	23,3%	\$ 11.302.256.916
5. Valor que resta por pagar (3-4)		\$ 37.318.347.865
6. Valor presente acta		\$ 2.105.281.332
7. Valor amortizado en la presente acta	23,3%	\$ 490.530.550
8. Valor a pagar de la presente acta (6-7)		\$ 1.614.750.782
9. Acumulado pagos actas anteriores		\$ -
10. Acumulado de amortización actas anteriores		\$ -
11. Valor pagado a la fecha mas presente acta (4+8+9)		\$ 12.917.007.698
12. Saldo por pagar del presente contrato		\$ 35.703.597.083
13. Saldo de anticipo por amortizar (4 -7-10)		\$ 10.811.726.366
14. Porcentaje de ejecución del contrato a la fecha		4,33%

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

5.8. RESUMEN AL CONTROL DE GESTIÓN, A PARTIR DE LA PROGRAMACIÓN.

De acuerdo a la programación aprobada el 21 de octubre del 2024 se hizo el seguimiento de las actividades mostradas a continuación:

Ilustración 10. Seguimiento actividades

Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin
▸ MEJORAMIENTO DEL AEROPUERTO DE FLANDES	472,1 días?	lun 29/04/24	mié 31/12/25
▸ ETAPA DE CONSTRUCCIÓN	346 días?	lun 30/09/24	mié 31/12/25
▸ FASE 1 (K1+410 - K1+750)	57 días	mar 12/11/24	jue 30/01/25
▸ MEJORAMIENTO DE MARGENES NORTE	56 días	mar 12/11/24	mié 29/01/25
▸ Nivelación de zonas de seguridad K1+350 a K1+750 y RESA Norte	55 días	mar 12/11/24	mar 28/01/25
Descapote	25 días	mar 12/11/24	jue 12/12/24
Excavación a máquina margenes	16 días	lun 25/11/24	vie 13/12/24
Filtros subsuperficiales	24 días	vie 29/11/24	jue 9/01/25
▸ Obras complementarias	51 días	lun 18/11/24	mié 29/01/25
Box couvert de salida	25 días	lun 18/11/24	mié 18/12/24
Canal de descole	17 días	lun 18/11/24	lun 9/12/24

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

Durante noviembre de 2024, se programaron actividades constructivas en diversos componentes del proyecto, incluyendo obras generales, nivelación de zonas de seguridad, sistema de drenaje, Box Couvert y apropiación de diseños. La inversión planificada para este mes representaba un 2,32% del valor total del contrato.

La ejecución superó las expectativas, logrando avances en múltiples frentes de trabajo. Se alcanzó una ejecución mensual del 4,33% del valor contractual, lo que se tradujo en indicadores de gestión altamente positivos. Este resultado demuestra que el contratista está cumpliendo satisfactoriamente con los indicadores de gestión de porcentaje de ejecución y costo del proyecto establecidos por la Aeronáutica Civil.

Como parte de la gestión eficiente del cronograma, el Consorcio GP Flandes ha asignado los recursos necesarios para la ejecución de las actividades programadas.

A pesar de enfrentar condiciones climáticas adversas debido a una fuerte oleada invernal, se logró un avance satisfactorio en las actividades programadas para noviembre. Las medidas implementadas para afrontar imprevistos resultaron exitosas, permitiendo incluso extender las labores de descapote y conformación en zonas de seguridad más allá del área inicialmente liberada.

La zona intervenida presentó inundaciones lo que confirma la acertada decisión de modificar el trazado de los canales respecto a los diseños originales. Esta adaptación facilitará una evacuación más rápida de las aguas pluviales. Adicionalmente, la implementación de un sistema de drenajes conducirá eficientemente las aguas que se infiltren hasta los canales, mitigando así el reblandecimiento de los estratos inferiores a la subrasante.

La gestión del cronograma también ha incluido reuniones con los explotadores del aeropuerto para adaptar las necesidades de la obra a sus requerimientos, buscando minimizar el impacto de la ejecución. Sin embargo, se mantiene la necesidad de un cierre

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 39	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

total del aeropuerto para intervenir la pista, que elevará su nivel aproximadamente 23 cm respecto a la rasante actual.

Finalmente, la incorporación de vuelos de SATENA los lunes y viernes en diciembre ha requerido ajustar los días de cierre del aeropuerto, pasando de lunes, martes y miércoles a martes, miércoles y jueves, demostrando la flexibilidad y adaptación del proyecto ante nuevas circunstancias operativas.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024 INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	Página 40 FECHA: (05/02/2025)	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
--	--	--	-------------------------------------	--

6. LABORATORIOS Y ENSAYOS

Al cierre de este periodo la interventoría y el contratista se encuentran en el proceso de recolección de información de proveedores de materiales de préstamo y de generar las caracterizaciones de estos mismos para ser entregados en el mes de diciembre una vez se encuentren acopiados en obra. Por otra parte, se tiene previsto iniciar la construcción del Box Coulvert 4 de salida en el mes de diciembre donde se tomarán muestras de concreto para ser llevadas a laboratorio y determinar que cumplan con la resistencia exigida en los diseños.

6.1. COPIA DE LOS LABORATORIOS REALIZADOS DURANTE EL PERIODO

No se presentan copia de los laboratorios, debido a que no se realizaron actividades de obra durante el presente periodo

6.2. ANÁLISIS TÉCNICO Y RECOMENDACIONES DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN LOS ENSAYOS.

Durante el presente periodo no se realizaron laboratorios.

6.3. INFORME DE REVISIÓN DE CONTROL TÉCNICO DE MATERIALES, ESPECIFICACIONES Y CONTROLES DE OBRA.

Durante este periodo no ingresaron materiales a los frentes de obra

6.4. PROGRAMACIÓN DE ENSAYOS Y LABORATORIOS PARA EL SIGUIENTE PERIODO.

En cuanto al seguimiento al PIE (Plan de Inspección de Ensayos), esta interventoría le solicitó al contratista atender unas observaciones y ajustes al documento y que al cierre de este mes no se han atendido, motivo por el cual se procederá a exigirlo en el próximo informe

6.5. RECOMENDACIONES Y OBSERVACIONES A LOS LABORATORIOS Y ENSAYOS.

No se realizaron laboratorios en el presente periodo

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 41	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

7. CONTROL PRESUPUESTAL DEL CONTRATO.

7.1. CUADRO DE CONTROL DEL PRESUPUESTO PROGRAMADO Y EJECUTADO

Para el periodo de noviembre del 2024 y de acuerdo al plan de inversión se relaciona a continuación:

Tabla 16 Plan de inversión mes de noviembre

Capítulos -Actividades (CA)	VALOR INICIAL OBRA PROGRAMADA	(%) OBRA PROGRAMADA	(%) EJECUTADO / VALOR TOTAL OBRA PROGRAMADA	% Programado \$ Valor programado	7
	VALOR ACTUALIZADO OBRA PROGRAMADA + IVA	(%) ACTUALIZADO OBRA PROGRAMADA	VALOR OBRA EJECUTADA ACUMULADA + IVA	% Ejecutado \$ Valor Ejecutado	nov-24
GENERALES	\$955.477.332	1,98%	100,00%	% P	0,10%
				\$ P	\$50.292.991
	\$186.017.902	0,38%	\$186.017.902	% E	0,25%
REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE PISTA	\$11.965.174.499	24,75%	100,00%	\$ E	\$121.428.265
				% P	0,00%
	\$15.511.985	0,03%	\$15.511.985	\$ P	\$0
NIVELACIÓN ZONAS DE SEGURIDAD Y RESA				% E	0,02%
	\$19.374.085.212	40,08%	100,00%	\$ E	\$10.232.208
				% P	2,14%
REHABILITACION DE CALLE DE RODAJE ALPHA	\$19.374.085.212	40,08%	100,00%	\$ P	\$1.034.369.351
				% E	4,14%
	\$3.025.788.347	6,22%	\$3.025.788.347	\$ E	\$1.998.624.161
REHABILITACION DE CALLE DE RODAJE BETA	\$1.132.242.886	2,34%	0%	% P	0,00%
				\$ P	\$0
	\$0	0,00%	\$0	% E	0,00%
HABILITACION DE CALLE DE RODAJE BETA				\$ E	\$0
	\$859.814.086	1,78%	0%	% P	0,00%
				\$ P	\$0
SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL	\$0	0,00%	\$0	% E	0,00%
	\$617.881.716	1,28%	100,00%	\$ P	\$0
				% E	0,17%
SISTEMA DE DRENAJE	\$81.662.033	0,17%	\$81.662.033	\$ E	\$81.662.033
				% P	0,05%
	\$5.195.321.755	10,75%	100,00%	\$ P	\$21.821.484
BOX COULVERT				% E	0,22%
	\$229.865.657	0,47%	\$229.865.657	\$ E	\$107.839.448
				% P	0,03%
AYUDAS VISUALES (SISTEMA DE ILUMINACIÓN)	\$1.321.557.408	2,73%	0%	\$ P	\$13.818.535
				% E	0,00%
	\$0	0,00%	\$0	\$ E	\$0
OBRAS DE ADECUACIÓN PARA LA INSTALACIÓN DE EQUIPOS				% P	0,00%
	\$3.656.316.402	7,56%	0%	\$ P	\$0
				% E	0,00%
GESTIÓN FORESTAL	\$0	0,00%	\$0	\$ E	\$0
	\$56.091.384	0,12%	0%	% P	0,00%
				\$ P	\$0
APROPiación DE DISEÑOS, PERMISOS Y AMIGABLE COMPONEDOR				% E	0,00%
	\$229.274.060	0,47%	100,00%	\$ P	\$364.816
				% E	0,00%
	\$229.274.060	0,47%	\$229.274.060	\$ E	\$0

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

7.2. SOPORTE DE ACTAS DE PAGO

Para el periodo de octubre del 2024 no se han realizado actas de cobro.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 42	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

7.2.1. Informe de Fiducia

En este periodo no aplica ni se genera este informe ya que a la fecha no se ha efectuado el desembolso del anticipo.

7.3. GRAFICA PRESUPUESTAL

Para el periodo de noviembre del 2024 no se han realizado actas de cobro.

7.4. CUADRO DE CONTROL DE PAGOS, GESTIÓN DE PAGOS DE OBRA E INTERVENTORÍA

A la fecha de cierre del presente informe no se han realizado pagos ni movimientos financieros en el proyecto.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 43	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		FECHA: (05/02/2025)		
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

8. OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES A LA GESTIÓN DEL CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO Y SUS RIESGOS.

8.1. ALCANCE ADMINISTRATIVO

En el periodo del presente informe, se ha garantizado el cumplimiento de las obligaciones contractuales mediante una supervisión integral en los aspectos administrativos, técnicos y financieros del proyecto como se ha evidenciado en los capítulos de este informe. Se llevó a cabo la revisión detallada de los informes de seguimiento, consolidando la documentación relacionada con los avances de obra, el control de calidad, la gestión ambiental y el cumplimiento del cronograma establecido.

Adicionalmente, se verificó la correcta ejecución de los recursos disponibles, implementando medidas para prevenir posibles desviaciones en costos y plazos. Durante este mes, se realizó la entrega del acta correspondiente al mes de noviembre para su revisión por parte de la interventoría. En dicho documento se incluyeron recomendaciones orientadas a garantizar la sostenibilidad del proyecto, así como propuestas de mejora para optimizar las operaciones y el mantenimiento del aeropuerto.

8.2. ALCANCE TÉCNICO.

Se realizó la supervisión del cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental por parte del contratista de obra. La interventoría verificó la implementación de medidas de mitigación del impacto del polvo en la vía de acceso, como la entrega de mangueras a residentes afectados y el riego constante con carro tanques. Se dio seguimiento a la gestión del permiso de aprovechamiento forestal ante CORTOLIMA, pendiente de radicación por la entidad contratante. Adicionalmente, se monitoreó el manejo adecuado de residuos y materiales en obra, así como la protección de árboles en zonas de acopio y campamento.

8.3. ALCANCE AMBIENTAL.

Se han realizado la revisión de la información consignada en el Paga el cual fue entregado el día 17 de octubre del 2024 y se encuentra en revisión.

8.4. ALCANCE DE SEGUROS.

8.4.1 Pólizas contrato de obra

A continuación, se relacionan las pólizas del contrato de obra, actualizadas a la fecha. Estas se aprobaron por parte de la interventoría mediante comunicación CIAF-1258H42023-004 del 17 de junio del 2024.

Tabla 8 Pólizas Contratista de Obra GP Flandes

COMPañÍA ASEGURADORA	JMalucelli travelers seguros S. A
----------------------	-----------------------------------

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 44	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

PÓLIZA DE CUMPLIMIENTO A FAVOR DE ENTIDADES ESTATALES	2057667		
FECHA DE EXPEDICIÓN	14-06-2024		
AMPAROS	VIGENCIA		VALOR ASEGURADO
	INICIAL	FINAL	
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	28/05/2024	01/05/2026	\$14.586.181.434
PAGO DE SALARIOS PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES	28/05/2024	01/01/2029	\$9.724.120.956
BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSION DEL ANTICIPO	28/05/2024	01/05/2026	\$11.302.256.916
ESTABILIDAD DE LA OBRA	31/12/2025	01/01/2031	\$14.586.181.434
CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES Y EQUIPOS SUMINISTRADOS	31/12/2025	01/01/2028	\$808.357.925
COMPañía ASEGURADORA	JMalucelli travelers seguros S. A		
PÓLIZA RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL	2057668		
FECHA DE EXPEDICIÓN	14-06-2024		
AMPAROS	VIGENCIA		VALOR ASEGURADO
	INICIAL	FINAL	
PREDIOS LABORES Y OPERACIONES-PLO	28/05/2024	31/12/2025	\$2.431.030.239
CONTRATISTAS Y SUBCONTRATISTAS	28/05/2024	31/12/2025	\$2.431.030.239
RESPONSABILIDAD CIVIL PATRONAL	28/05/2024	31/12/2025	\$2.431.030.239
VEHICULOS PROPIOS Y NO PROPIOS	28/05/2024	31/12/2025	\$1.944.824.191

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2025

Para la validación de las pólizas anteriormente mencionadas fueron cargadas a la plataforma Secop II como se muestra a continuación:

Ilustración 11 Pólizas contrato de obra secop II

Garantías del proveedor:									
Id de la garantía	Justificación	Tipo de garantía	Valor	Emisor	Fecha fin	Estado	Detalle	Acción	
CO1.WRT.14548948	Responsabilidad civil extra contractual	Contrato de seguro	2,431,030,239.00 COP	JMalucelli Travelers	31/12/2025 (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito	Pendiente	Detalle		
CO1.WRT.14549405	Cumplimiento - Buen manejo y correcta inversión del anticipo	Contrato de seguro	51,007,098,665.00 COP	JMalucelli Travelers	01/01/2031 (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito	Pendiente	Detalle		

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2025

8.4.2 Pólizas contrato de interventoría

A continuación, se relacionan las pólizas del contrato de interventoría, actualizadas a la fecha.

Tabla 9 Pólizas Aerovías Flandes

COMPAÑÍA ASEGURADORA	Seguros Del Estado SA		
PÓLIZA DE CUMPLIMIENTO A FAVOR DE ENTIDADES ESTATALES	21-44-101441201		
FECHA DE EXPEDICIÓN	07-06-2024		
AMPAROS	VIGENCIA		VALOR ASEGURADO
	INICIAL	FINAL	
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	28/05/2024	20/05/2026	\$1.316.290.244,70
PAGO DE SALARIOS PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES	28/05/2024	20/01/2029	\$877.526.829,80
CALIDAD DEL SERVICIO	20/01/2026	20/01/2031	\$877.526.829,80
COMPAÑÍA ASEGURADORA	Seguros Del Estado SA		
PÓLIZA RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL	21-40-101232303		
FECHA DE EXPEDICIÓN	07-06-2024		
AMPAROS	VIGENCIA		VALOR ASEGURADO
	INICIAL	FINAL	
PREDIOS LABORES Y OPERACIONES	28/05/2024	20/01/2026	\$520.000.000
DAÑO EMERGENTE Y LUCRO CESANTE	28/05/2024	20/01/2026	\$520.000.000
PERJUICIOS EXTRAPATRIMONIALES	28/05/2024	20/01/2026	\$520.000.000

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

Para la validación de las pólizas anteriormente mencionadas fueron cargadas a la plataforma Secop II como se muestra a continuación:

Ilustración 12. Pólizas contrato de interventoría Secop II

Responsabilidad civil extra contractual

☒ Sí ☐ No

☒ No. de SMMLV

400

Fecha límite para entrega de garantías: 10/05/2024 12:00:00 PM ((UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito) Fecha de entrega de garantías: 17/05/2024 9:33:05 AM ((UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)

Garantías del proveedor:

	Id de la garantía	Justificación	Tipo de garantía	Valor	Emisor	Fecha fin	Estado	Detalle	Acciones
☐	CO1.WRT.14495616	Responsabilidad civil extra contractual	Contrato de seguro	520.000.000,00 COP	SEGUROS DEL ESTADO S.A	20/01/2026 ((UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)	Borrador	Detalle	Editar Publicar
☐	CO1.WRT.14495417	Cumplimiento - Cumplimiento del contrato 	Contrato de seguro	3.071.343.904,30 COP	SEGUROS DEL ESTADO S.A	20/01/2031 ((UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)	Borrador	Detalle	Editar Publicar
	CO1.WRT.14355347	Responsabilidad civil extra contractual	Contrato de seguro	520.000.000,00 COP	SEGUROS DEL ESTADO	1/01/2026 ((UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)	Aceptado	Detalle	Cancelar
	CO1.WRT.14350758	Cumplimiento - Cumplimiento del contrato 	Contrato de seguro	3.071.343.904,30 COP	SEGUROS DEL ESTADO	1/05/2031 ((UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)	Aceptado	Detalle	Cancelar
	CO1.WRT.14244269	Seriedad de la oferta	-	438.763.415,00 COP	-	12/07/2024 ((UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito)	Caducado	Detalle	Modificar

Borrar

Agregar

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 47	
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

8.5. ALCANCE A LA EVALUACIÓN DE RIESGOS.

A la fecha Contratista de obra continúa realizando la gestión del riesgo bajo la matriz presentada durante la etapa de preconstrucción.

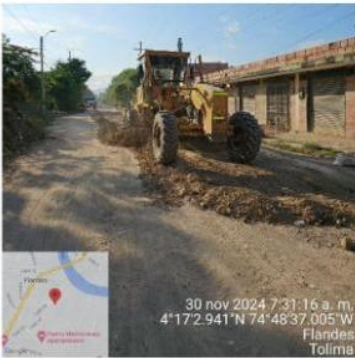
Tabla 19 Matriz de riesgos

No.	Descripción	Tipo	Tratamiento propuesto	Clasificación después del tratamiento		
				Probabilidad	Impacto	Categoría
1	Incrementos inesperados en los costos de insumos, materiales y/o transporte y/o equipos debido a la fluctuación de los precios del mercado en el sitio y el entorno del sitio en donde se ejecutará el contrato debido a cambios intempestivos de las condiciones macroeconómicas entre las cuales están TRM, IPC, ICOCIV, combustibles, Tasas Empleo o las variables de mercado.	Económico	Tramitar el anticipo y hacer un análisis de fuente de materiales, para negociar los contratos que garanticen su disponibilidad en el desarrollo de la obra.	1	2	3
2	Escases de mano de obra calificada y no calificada	Económico	Realizar la divulgación de vacantes en las diferentes plataformas y redes sociales locales. Hacer estrategias de contratación con la alcaldía del municipio de Flandes	1	2	3
3	Mayores costos del transporte de material resultante o mayores costos de disposición final del material en botadero autorizado.	Económico	Realizar una investigación en los predios vecinos donde se cuenta con permisos de nivelación, para disponer adecuadamente el material de excavación resultante de la obra. Reciclar material de acuerdo al PAGA, para la conformación de la capa blanda en la superficie final de las zona de seguridad.	1	2	3
4	Afectación en el acceso del personal, insumos y/o maquinaria al sitio de la obra por bloqueos o manifestaciones en las vías de acceso al Aeropuerto.	Social Político	Monitorear constantemente el entorno de vecindad al aeropuerto y hacer gestión social, atender las PQRS de la comunidad vecina de forma inmediata	1	2	3
5	Oposición social al proyecto, acciones de facto o acciones tipificadas en la legislación penal, ocasionadas por grupos de interés o terceros que quebranten el orden público y que impidan el inicio de las actividades o determinar la suspensión de estas.	Social Político	Implementar adecuadamente un Plan de Manejo de Tránsito, mantener humectadas las vías de acceso al aeropuerto que son destapadas. Establecer y desarrollar una estrategia de gestión social que permita mantener una comunicación fluida y asertiva con las comunidades del entorno del Aeropuerto o de la zona de obra. Articular proyectos sociales con la alcaldía local y atender necesidades básicas de las comunidades vulnerables.	2	3	5
6	Retención forzada de personal y/o equipos	Social Político	Implementación de protocolos de seguridad para el personal, maquinaria y equipos. Establecer canales de comunicación con las fuerzas del orden y las instituciones gubernamentales de la zona.	2	3	5
7	Sentencias y/o órdenes ejecutoriadas de autoridades externas que requieran la suspensión de las obras para adelantar trámites relacionados a requerimientos de terceros	Social Político	Incluir en la matriz de interesados a los operadores del aeropuerto, gremios, proyectos de desarrollo vecinos e indagar sobre sus intereses y como gestionarlos	2	3	5
8	Sabotajes, robos, incendios, a equipos o campamentos de obra.	Social Político	Establecer un plan de seguridad física, contratar una empresa de seguridad y mantener comunicación con el servicio de vigilancia del aeropuerto	1	3	4
9	Terminación o modificación parcial del contrato de obra como consecuencia de la ejecución de un contrato de concesión u otro contrato en ejecución y/o modificaciones al contrato de concesión u otros contratos existentes en el Aeropuerto.	Operacional	Solicitar a la interventoría información sobre contratos vigentes o en trámite del aeropuerto, tanto en su operación como en la construcción de infraestructura física	1	2	3
10	Falta del contrato suscrito de interventoría para el inicio del contrato de obra	Operacional	Trasladar a la entidad, manteniendo las obligaciones del contratista de obra al día en cumplimiento de todos los requerimientos contractuales	1	3	4
12	Demoras en la expedición de permisos internos por el concesionario o el explotador del aeródromo o aeropuerto para realizar los trabajos en áreas restringidas de la zona lado tierra o lado aire del aeropuerto.	Operacional	Gestionar permiso con propietario de predio privado Conseguir concepto de franjas en el mes de noviembre 2024 Realizar trabajos en zonas donde no se requieran permisos	1	3	4
22	Manejo inadecuado de vectores en la zona de la obra	Operacional	Implementar un plan integral de vectores de acuerdo a la normatividad vigente aplicable	1	2	3
24	Riesgos por eventos asociados a la operación aérea.	Operacional	Tramitar los NOTAM necesarios para la ejecución de los trabajos de construcción	1	2	3
26	No disponibilidad de "STOCK" para sistemas de ayudas visuales, cuando se afecte como consecuencia de daños causados por el contratista	Operacional	Realizar un plan de compras de acuerdo con la programación de obra y adelantar el contrato con el proveedor especializado para que inicie los procesos de importación	2	2	4
27	Inundación del lado aire; accidentes y/o incidentes en el área de movimiento o maniobra del aeropuerto.	Natural	Construir canales provisionales para un adecuado manejo de las aguas lluvias	2	2	4
28	Altos niveles de precipitación o afectaciones climáticas que tengan la potencialidad de incidir en la ejecución de los trabajos	Natural	Construir vías industriales para acceder a los sitios de trabajo en donde sea posible	2	2	4
31	Ocurrencia de fenómenos naturales que puedan afectar la ejecución de la obra.	Natural	Monitorear las redes de emergencia como bomberos, defensa civil y oficina nacional de atención de desastres, para establecer los planes de contingencia que se requieran	1	2	3
32	Hallazgos arqueológicos en el predio, yacimientos rocosos, evidencias forenses, hundimientos o rellenos.	Natural	Documentar la fuerza mayor para que el Estado y el contratista asuman el riesgo contingente y se pacten los actos administrativos necesarios.	1	2	3
36	Cambios en la situación política, sistema de gobierno y condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato.	Social Político	Monitorear las redes sociales de la alcaldía de Flandes, La Gobernación del Tolima y su alineación con el gobierno nacional	1	2	3
37	Cambio en los indicadores de financiación o riesgo de liquidez e inadecuadas condiciones financieras.	Financiero	Tramite del anticipo de obra y gestión de pago de actas con cortes mensuales, legalización de los precios No Previstos	2	3	5

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024 INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	Página 48 FECHA: (05/02/2025)	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
--	---	--	-------------------------------------	--

Como se observa en la matriz los riesgos de color rojo, representan una amenaza para el proyecto y que deben mantenerse monitoreados e implementar los tratamientos adecuados como se describe en la siguiente tabla:

<u>Riesgo 4:</u> Durante el mes de noviembre se realizó la atención de dos peticiones realizadas por los líderes de los barrios Almendros y Obrero, donde se nos solicitó el apoyo para mejorar la vía de acceso al aeropuerto en un tramo de 700 m que se encuentra a nivel de afirmado y en el que había huecos que impedían el normal tránsito de los vehículos de servicio público y privado, carro de basuras, etc. El consorcio GP Flandes dispuso de maquinaria y personal para el arreglo de esta vía, y adicionalmente se mantiene un carrotanque de agua humectando la vía con el fin de disminuir el material particulado que afecta a los transeúntes y vecinos del sector.	
<u>Riesgo 27:</u> Debido al intenso invierno que afecta gran parte del país durante el mes de noviembre, el sector nor-occidental del aeropuerto se inundó y se tuvieron que construir canales y drenajes provisionales para la evacuación de estas aguas, en las zonas que ya estaban descapotadas. Se instalaron sistemas de bombeo permanente para evacuar las aguas almacenadas en el área de trabajo hacia los canales existentes.	
<u>Riesgo 28:</u> Debido a los altos niveles de precipitación presentados durante el mes de noviembre, el consorcio GP Flandes construyó una vía industrial pegada a la malla del costado nor- oriental para garantizar el acceso de las volqueas y vehículos sobre llantas hasta la zona de los canales, facilitar el vaciado de concreto desde los carros de suministro y acceder con personal a la construcción de estas obras.	

8.6. ALCANCE CONTABLE.

Para el presente periodo no aplica.

8.7. OTROS ALCANCES DE GESTIÓN.

No se presentan otros alcances

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 49	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

9. FORMATOS DE CONTROL.

9.1. RELACIÓN DE PERSONAL DE OBRA E INTERVENTORÍA.

En el ANEXO 6 se presenta el formato del personal en obra.

9.2. RELACIÓN DEL EQUIPO EN OBRA Y HORAS EQUIPO TRABAJADAS.

En el ANEXO 7 se presenta el formato del equipo en obra.

9.3. CONTROL CLIMATOLÓGICO Y DE HORAS TRABAJADAS.

En el ANEXO 7 se presenta el formato climatológico.

9.4. ORDENES DE TRABAJO DE LA INTERVENTORÍA.

Para el presente periodo no aplican los formatos especificados anteriormente

9.5. MATERIALES EN OBRA Y PROGRAMADOS PARA LABOR.

Para el presente periodo no aplican los formatos especificados anteriormente

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 50	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

10.REGISTRO FOTOGRÁFICO FECHADO, REDACTADO Y LOCALIZADO.

ANEXO 4. Registro fotográfico durante el periodo.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 51	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	FECHA: (05/02/2025)	

11.GESTIÓN DE LA CORRESPONDENCIA INTERNA Y EXTERNA DEL PERIODO Y SOPORTES.

11.1. REGISTRO DE COMUNICADOS

ANEXO 5. RELACIÓN CORRESPONDENCIA GENERADA DURANTE EL PERIODO

11.2. ACTAS DE COMITÉ DE OBRA

En el ANEXO 3 al presente documento se relacionan las actas de comité de seguimiento semanal.

11.3. COPIA DEL LIBRO DIARIO DE OBRA.

En el ANEXO 8 se presenta el anexo de la copia del libro de bitácora

11.4. CERTIFICACIONES Y FICHAS TÉCNICAS.

Para el presente periodo no se presentan certificaciones y fichas técnicas

11.5. INFORME DE GESTIÓN SISOMA

La información del presente capítulo se puede encontrar de manera detallada en el ANEXO 6. INFORME SISOMA

12. PLAN DE CARGAS DE INTERVENTORÍA

Tabla 10 Plan de Cargas mes de noviembre del 2024

CARGO	CANTIDAD	DEDICACIÓN ETAPA CONSTRUCCIÓN MES 6 (OCTUBRE)
Director de Interventoría	1	100
Residentes de Interventoría	1	100
Especialista Ambiental	1	25
Especialista Forestal	1	14
Especialista Vías y Pavimentos	1	13
Especialista Hidráulico e Hidrología	1	13
Especialista Eléctrico	1	15
Especialista en Geotecnia	1	18
Especialista Aeroportuario o Aeropistas	1	13
Especialista Costos y Presupuestos	1	100
Profesional Social	1	11
Ingeniero de Apoyo	1	100
Inspector SISOMA	2	100
Topógrafo	1	100
Cadenero	1	100

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

Para el presente periodo la interventoría designó un coordinador técnico interno como actividad de soporte a los trabajos de la interventoría.

Tabla 11 Plan de Cargas Mes 5 diciembre Proyectado

CARGO	CANTIDAD	DEDICACIÓN ETAPA CONSTRUCCIÓN MES 7 (NOVIEMBRE)
Director de Interventoría	1	100
Residentes de Interventoría	2	100
Residente Eléctrico	1	100
Especialista Ambiental	1	25
Especialista Forestal	1	14
Especialista Vías y Pavimentos	1	13
Especialista Hidráulico e Hidrología	1	13
Especialista Eléctrico	1	15
Especialista en Geotecnia	1	18
Especialista Aeroportuario o Aeropistas	1	13
Especialista Costos y Presupuestos	1	100
Profesional Social	1	11
Ingeniero de Apoyo	2	100
Inspector SISOMA	2	100
Topógrafo	3	100
Cadenero	3	100

Fuente: CONSORCIO AEROVÍAS DE FLANDES, 2024

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 53	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

13. GESTIÓN DEL PROGRAMA DE GERENCIA DE PROYECTOS.

Para el periodo objeto del presente documento se ha realizado la revisión de los informes correspondientes basados en la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyecto PMBOK® sexta edición:

- Informe de la dirección, gestión y control del trabajo del proyecto:

De acuerdo con la Guía del PMBOK, la dirección, gestión y control del trabajo del proyecto es un área de conocimiento fundamental que integra y coordina todos los aspectos del proyecto. Según la información proporcionada en el Plan de Gerencia y el Informe Mensual de Interventoría, esta área no ha presentado modificaciones significativas hasta la fecha. Sin embargo, se recomienda mantener un enfoque proactivo en la gestión del trabajo, especialmente considerando el avance actual. Es crucial continuar con la implementación efectiva de los procesos de dirección de proyectos establecidos, manteniendo una comunicación fluida entre todas las partes interesadas y realizando un seguimiento riguroso de los indicadores de desempeño. Además, se sugiere evaluar periódicamente la estrategia constructiva y la asignación de recursos para capitalizar el adelanto actual y mitigar posibles retrasos futuros, asegurando así el cumplimiento de los objetivos del proyecto en términos de alcance, tiempo, costo y calidad.

- Informe de gestión del conocimiento del proyecto.

La gestión del conocimiento del proyecto, como área de conocimiento definida en el PMBOK, no ha presentado modificaciones significativas hasta la fecha en el proyecto de mejoramiento del Aeropuerto Santiago Vila de Flandes. Sin embargo, se recomienda fortalecer este aspecto crucial para el éxito del proyecto. Es importante implementar un sistema robusto para capturar, organizar y compartir las lecciones aprendidas durante la ejecución de las diferentes fases, especialmente considerando la complejidad técnica de las intervenciones en la pista, calles de rodaje y sistemas de ayudas visuales. Se sugiere establecer reuniones periódicas de revisión de conocimientos adquiridos, crear un repositorio digital accesible para todo el equipo donde se documenten las soluciones a problemas encontrados, y fomentar la transferencia de conocimientos entre los especialistas de diferentes áreas. Esto no solo beneficiará al proyecto actual, sino que también generará un valioso activo para futuros proyectos aeroportuarios del Contratistas de obra y la Aeronáutica Civil.

- Informe de gestión del control integrado de cambios.

De acuerdo con el PMBOK y el Plan de Gerencia suministrado, la gestión del control integrado de cambios es un proceso crucial para el éxito del proyecto de mejoramiento del Aeropuerto Santiago Vila de Flandes. Es importante señalar que, hasta la fecha, este proceso se mantiene en su estado inicial, ya que no se han realizado modificaciones al contrato. No obstante, se recomienda fortalecer este aspecto mediante la implementación de un sistema robusto de control de cambios

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 54 FECHA: (05/02/2025)	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

que permita evaluar, aprobar o rechazar las modificaciones de manera ágil y efectiva cuando sean necesarias. Es importante establecer un comité de control de cambios que incluya representantes del Consorcio GP Flandes, la interventoría y la Aerocivil, para analizar el impacto de las solicitudes de cambio en términos de alcance, tiempo, costo y calidad. Además, se sugiere mantener un registro detallado de todos los cambios propuestos y aprobados, incluyendo su justificación y el impacto en la línea base del proyecto. Esto no solo facilitará la trazabilidad de las decisiones tomadas, sino que también servirá como insumo valioso para la gestión del conocimiento y las lecciones aprendidas al final del proyecto.

- Informe de validación y control del alcance.

Según el PMBOK y el Plan de Gerencia del proyecto de mejoramiento del Aeropuerto Santiago Vila de Flandes, la validación y control del alcance es un proceso crucial para asegurar que los entregables cumplan con los requisitos especificados y que el proyecto se mantenga alineado con los objetivos establecidos. Se recomienda implementar un riguroso sistema de verificación de entregables, que incluya revisiones periódicas por parte de la interventoría y la Aerocivil. Esto permitirá identificar tempranamente cualquier desviación del alcance definido en la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) y tomar acciones correctivas oportunas.

Es importante destacar que el Plan de Gerencia establece una serie de hitos clave para el control del alcance, como la ampliación de pista, rehabilitación de calles de rodaje, y la implementación del sistema de ayudas visuales. Se sugiere utilizar estos hitos como puntos de control para realizar evaluaciones detalladas del avance del proyecto en relación con el alcance definido. Además, se recomienda mantener una comunicación constante con los interesados clave, especialmente la administración del aeropuerto, para asegurar que las intervenciones programadas no afecten negativamente las operaciones aeroportuarias y cumplan con las expectativas de todos los involucrados.

Considerando que el proyecto se encuentra en la etapa de construcción, con un avance positivo, es fundamental mantener un estricto control del alcance para evitar desviaciones que puedan impactar el cronograma o el presupuesto. Se recomienda implementar un proceso formal de gestión de cambios que permita evaluar cualquier modificación propuesta al alcance, analizando su impacto en términos de tiempo, costo y calidad antes de su aprobación. Esto ayudará a mantener la integridad del proyecto y asegurará que todos los cambios estén alineados con los objetivos estratégicos de la Aerocivil para el mejoramiento del Aeropuerto Santiago Vila de Flandes.

- Informe de control del cronograma.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 55	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

El PMBOK y el Plan de Gerencia presentado por el Consorcio GP Flandes, la gestión del cronograma es un componente crítico para el éxito del proyecto de mejoramiento del Aeropuerto Santiago Vila de Flandes. Se recomienda mantener un seguimiento riguroso de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) presentada, que divide el proyecto en las fases principales y varias actividades de trabajo. Es crucial que el equipo del proyecto actualice regularmente el avance de cada actividad en el software Microsoft Project, prestando especial atención a la ruta crítica identificada.

Se sugiere realizar una revisión detallada de los rendimientos obtenidos hasta la fecha, especialmente en las actividades de descapote y conformación de zonas de seguridad, para ajustar las duraciones estimadas de las actividades futuras. Esto permitirá una planificación más precisa y potencialmente la optimización del cronograma general del proyecto.

Dado que el proyecto involucra el cierre parcial y total del aeropuerto en diferentes fases, se recomienda establecer un comité de coordinación que incluya representantes del Consorcio GP Flandes, la interventoría, la Aerocivil y la administración del aeropuerto. Este comité debería reunirse mensualmente para revisar el cronograma detallado, evaluar el impacto de las actividades planificadas en la operación aeroportuaria y ajustar la secuencia de trabajos según sea necesario. Esto ayudará a minimizar las interrupciones en las operaciones del aeropuerto y asegurará que el proyecto se mantenga alineado con las expectativas de todos los interesados clave.

- Informe de control de los costos.

El control de costos es un proceso crítico para asegurar el éxito financiero del proyecto. Se recomienda implementar un sistema de seguimiento de costos que permita comparar en tiempo real los gastos reales contra el presupuesto planificado. Esto facilitará la identificación temprana de desviaciones y permitirá tomar acciones correctivas oportunas. Es importante utilizar el método del valor ganado (EVM) para evaluar el desempeño del proyecto, calculando regularmente los índices de desempeño del costo (CPI) y del cronograma (SPI).

Considerando que el proyecto ha venido presentando un porcentaje de avance significativo con respecto al valor contractual en el mes de noviembre, es crucial mantener un control estricto sobre los costos para asegurar que este avance acelerado no resulte en sobrecostos. Se sugiere realizar un análisis detallado de los costos incurridos hasta la fecha, identificando las áreas donde se han generado ahorros o sobrecostos, y ajustar las proyecciones futuras en consecuencia. Además, se recomienda establecer reuniones periódicas con el equipo de proyecto para revisar los informes de costos y discutir estrategias para optimizar los recursos en las fases subsiguientes del proyecto.

Es fundamental mantener una comunicación fluida con la interventoría y la Aerocivil respecto a cualquier variación significativa en los costos. Se recomienda implementar un proceso formal para la gestión de cambios que incluya una

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 56	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

evaluación detallada del impacto en costos de cualquier modificación propuesta al alcance o cronograma del proyecto. Asimismo, se sugiere prestar especial atención a la gestión de los costos relacionados con las actividades críticas identificadas en la ruta crítica del proyecto, como la rehabilitación de la pista y la instalación de las ayudas visuales, para asegurar que se mantengan dentro del presupuesto asignado y no comprometan la viabilidad financiera del proyecto en su conjunto

- Informe de gestión y control de la calidad.

La gestión y control de la calidad es un proceso crucial para asegurar que los entregables cumplan con los estándares requeridos. Se recomienda implementar un riguroso Plan de Inspección y Ensayos (PIE) que abarque todas las actividades críticas del proyecto, especialmente aquellas relacionadas con la rehabilitación de la pista, calles de rodaje y construcción de canales de drenaje. Este plan debe incluir los criterios de aceptación, frecuencia de ensayos y responsables para cada tipo de prueba, asegurando así el cumplimiento de las especificaciones técnicas establecidas en el RAC 14 y demás normativas aplicables.

Es fundamental establecer un sistema de gestión de no conformidades que permita identificar, documentar y corregir oportunamente cualquier desviación de los estándares de calidad establecidos. Se sugiere implementar un proceso formal de acciones correctivas y preventivas, que incluya el análisis de causa raíz y la verificación de la efectividad de las medidas tomadas. Esto es particularmente importante en las actividades de pavimentación, donde la calidad de los materiales y su correcta aplicación son críticas para la durabilidad y seguridad de la infraestructura aeroportuaria.

Considerando la complejidad del proyecto y la importancia de mantener la operatividad del aeropuerto durante ciertas fases de la construcción, se recomienda establecer un programa de auditorías internas de calidad. Estas auditorías deben enfocarse no solo en la verificación del cumplimiento de los estándares técnicos, sino también en la efectividad de los procesos de gestión de calidad implementados. Además, se sugiere mantener un registro detallado de lecciones aprendidas en materia de calidad, que pueda ser utilizado para la mejora continua de los procesos y para futuros proyectos similares. Es crucial que el equipo de calidad trabaje en estrecha colaboración con los especialistas en pavimentos, hidráulica y ayudas visuales para asegurar que todos los aspectos críticos del proyecto sean monitoreados y controlados adecuadamente.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 57	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

- Informe de gestión y monitoreo de las comunicaciones.

La gestión y monitoreo de las comunicaciones es esencial para asegurar que la información fluya de manera efectiva entre todos los interesados del proyecto. Se recomienda establecer un plan de comunicaciones formal que detalle los canales, frecuencia y formatos para la transmisión de información. Este plan debe incluir la programación de reuniones periódicas, como los comités semanales, donde se discutan los avances, desafíos y compromisos adquiridos por el contratista y la interventoría. La claridad en la comunicación es fundamental para evitar malentendidos que puedan afectar el progreso del proyecto.

Además, es crucial implementar un sistema de gestión documental que permita el registro y seguimiento de toda la correspondencia generada durante el desarrollo del proyecto. Se sugiere utilizar plataformas digitales para almacenar actas de reuniones, informes mensuales y otros documentos relevantes, asegurando que todos los interesados tengan acceso a la información actualizada. Esto no solo facilitará la transparencia en la gestión del proyecto, sino que también contribuirá a una mejor toma de decisiones basada en datos precisos y oportunos.

Por último, se recomienda fomentar una cultura de retroalimentación continua entre todos los miembros del equipo y las partes interesadas. Esto puede lograrse mediante encuestas periódicas sobre la efectividad de las comunicaciones y la implementación de ajustes necesarios en función de los comentarios recibidos. Un enfoque proactivo en la gestión de las comunicaciones no solo mejorará la colaboración entre las partes involucradas, sino que también contribuirá a la identificación temprana de problemas potenciales, permitiendo abordarlos antes de que se conviertan en obstáculos significativos para el avance del proyecto.

- Informe de la implementación de las respuestas a los riesgos del proyecto.

Se recomienda mantener un enfoque proactivo en la gestión de riesgos, realizando revisiones periódicas de la matriz de riesgos y oportunidades presentada durante la etapa de Preconstrucción. Es importante que el equipo del proyecto, liderado por el director de obra, realice evaluaciones semanales para identificar nuevos riesgos potenciales y actualizar el estado de los riesgos ya identificados, especialmente considerando las condiciones climáticas adversas que han afectado el avance de las obras.

Se sugiere implementar un sistema de seguimiento más detallado para las acciones de mitigación de riesgos, especialmente para aquellos categorizados como "rojos" en la matriz de riesgos. Por ejemplo, para el riesgo de "Demoras en la entrega de materiales por parte de los proveedores", se recomienda establecer un protocolo de comunicación más frecuente con los proveedores críticos y mantener un inventario de seguridad para los materiales más importantes. Asimismo, para el riesgo de "Condiciones climáticas adversas", se sugiere desarrollar planes de contingencia más robustos que incluyan la redistribución de recursos y la reprogramación ágil de actividades para minimizar el impacto en el cronograma general del proyecto.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2	Página 58	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	FECHA: (05/02/2025)	
INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES				

Considerando el avance actual del proyecto y los riesgos materializados, como las inundaciones en la zona intervenida, se recomienda realizar una sesión de lecciones aprendidas con todo el equipo del proyecto. Esta sesión debe enfocarse en evaluar la efectividad de las respuestas implementadas hasta la fecha y en identificar oportunidades de mejora en la gestión de riesgos. Además, se sugiere desarrollar indicadores de desempeño específicos para la gestión de riesgos, que permitan medir la eficacia de las acciones de mitigación y que se incluyan en los informes mensuales de avance. Esto no solo mejorará la capacidad del equipo para responder a los riesgos, sino que también proporcionará información valiosa para futuros proyectos aeroportuarios.

- Informe de monitoreo de riesgos.

El monitoreo de riesgos es un proceso crucial para el éxito del proyecto. Se recomienda implementar un sistema de seguimiento continuo que permita identificar, evaluar y responder oportunamente a los riesgos emergentes y cambiantes. Para ello, se sugiere realizar reuniones semanales de evaluación de riesgos con el equipo del proyecto, donde se revise la matriz de riesgos y se actualice según las condiciones actuales del proyecto. Esto permitirá mantener una visión actualizada de los riesgos y ajustar las estrategias de mitigación según sea necesario.

Es fundamental mantener un registro detallado de los riesgos materializados y las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto. Se recomienda documentar cada incidente relacionado con los riesgos identificados, analizando su impacto real en comparación con el previsto y evaluando la efectividad de las respuestas implementadas. Esta información será valiosa no solo para el proyecto actual, sino también para futuros proyectos aeroportuarios.

Considerando la complejidad del proyecto y los múltiples frentes de trabajo, se recomienda implementar un sistema de reporte de riesgos en tiempo real. Esto podría lograrse mediante el uso de herramientas digitales que permitan a los miembros del equipo informar sobre nuevos riesgos o cambios en los riesgos existentes de manera inmediata. Además, se sugiere realizar auditorías periódicas de riesgo, involucrando a expertos externos si es necesario, para garantizar una visión objetiva y completa del panorama de riesgos del proyecto. Es crucial que el proceso de monitoreo de riesgos esté estrechamente integrado con los demás procesos de gestión del proyecto, especialmente con la gestión del cronograma y los costos, para asegurar una respuesta holística a los desafíos que puedan surgir durante la ejecución de las obras.

Además de esto la interventoría también sugiere para los siguientes Riesgos Identificados con mayor probabilidad de presentarse lo siguiente:

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2	Página 59	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	FECHA: (05/02/2025)	
INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES				

Condiciones Climáticas Adversas.

Uno de los riesgos más significativos identificado es la posibilidad de condiciones climáticas adversas, como lluvias intensas, que pueden afectar el avance de las obras. Este riesgo puede provocar demoras en el cronograma y afectar la calidad de los trabajos realizados. Se recomienda establecer un plan de contingencia que incluya la reprogramación de actividades críticas y la redistribución de recursos para mitigar el impacto de estas condiciones. Además, se sugiere monitorear constantemente las previsiones meteorológicas y ajustar las actividades en función de las alertas climáticas.

Demoras en la Entrega de Materiales.

Otro riesgo destacado es la posibilidad de demoras en la entrega de materiales por parte de los proveedores, lo que podría afectar directamente el avance del proyecto. Para mitigar este riesgo, se sugiere establecer acuerdos claros con los proveedores sobre plazos de entrega y mantener un inventario mínimo de materiales críticos. Además, es recomendable mantener una comunicación constante con los proveedores para anticipar cualquier posible retraso y tener alternativas listas en caso de que se materialice este riesgo.

Problemas en la Coordinación con Operaciones del Aeropuerto.

La coordinación con las operaciones del aeropuerto es un riesgo inherente al proyecto, ya que cualquier interrupción o desvío en las operaciones puede generar conflictos. Para abordar este riesgo, se recomienda establecer un canal de comunicación directo y regular entre el equipo del proyecto y la administración del aeropuerto. Además, se sugiere realizar reuniones periódicas para coordinar las actividades programadas y asegurar que las intervenciones no afecten negativamente las operaciones aeroportuarias.

Riesgos Relacionados con la Seguridad.

La seguridad en el sitio de construcción es otro aspecto crítico, ya que cualquier incidente puede tener consecuencias graves tanto para los trabajadores como para las operaciones del aeropuerto. Se recomienda implementar un riguroso protocolo de seguridad que incluya capacitaciones regulares para el personal y auditorías internas para asegurar el cumplimiento de las normativas vigentes. También es importante contar con un plan de respuesta ante emergencias que esté claramente comunicado a todos los involucrados en el proyecto.

Cambios en la Normativa o Regulaciones.

Los cambios inesperados en la normativa o regulaciones aplicables al proyecto pueden representar un riesgo significativo, afectando tanto el alcance como los

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 60	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

costos del proyecto. Para mitigar este riesgo, se sugiere realizar un seguimiento constante a las regulaciones pertinentes y mantener una relación cercana con las autoridades competentes.

- Informe de gestión de la participación de los interesados.

La gestión de la participación de los interesados es un proceso fundamental en el proyecto de mejoramiento del Aeropuerto Santiago Vila de Flandes, tal como se establece en el PMBOK y el Plan de Gerencia. Este proceso implica identificar a todas las partes interesadas, que incluyen desde la administración del aeropuerto hasta los contratistas y la comunidad local. Cada uno de estos grupos tiene diferentes niveles de influencia e interés en el proyecto, lo que requiere un enfoque personalizado para su involucramiento. La identificación y análisis de los interesados permiten comprender sus expectativas y preocupaciones, lo que es esencial para desarrollar estrategias efectivas que aseguren su compromiso y apoyo durante todo el ciclo de vida del proyecto.

El Plan de Gerencia destaca la importancia de establecer canales de comunicación claros y accesibles para todos los interesados. Esto incluye la programación de reuniones periódicas, donde se informará sobre el avance del proyecto y se discutirán los cambios significativos en el cronograma o en las actividades programadas. En este sentido, el informe del contratista subraya la necesidad de mantener a los interesados clave, como la Aerocivil y la administración del aeropuerto, debidamente informados sobre el progreso y cualquier eventualidad que pueda surgir. La implementación de un calendario de comunicaciones detallado garantizará que todos los interesados estén alineados con los objetivos del proyecto y que se fomente una relación de confianza y colaboración.

La participación activa de los interesados es crucial para el éxito del proyecto, y se recomienda crear un ambiente propicio para la retroalimentación continua. Esto puede lograrse mediante la organización de talleres o foros donde se puedan discutir avances, desafíos y lecciones aprendidas. Fomentar un diálogo abierto no solo fortalece el compromiso hacia el proyecto, sino que también permite captar valiosas perspectivas que pueden contribuir a la mejora continua de los procesos. Al abordar proactivamente las inquietudes y expectativas de los interesados, se minimizan los riesgos asociados a la resistencia al cambio y se maximiza la posibilidad de alcanzar los objetivos establecidos en el Plan de Gerencia, asegurando así una ejecución exitosa del proyecto.

Éstos vienen contenidos en el documento “Programa de Gerencia” el cual se encuentra aprobado por esta interventoría mediante comunicado CIAF-1258H42023-077 del 02 de agosto del 2024 asunto “APROBACIÓN PLAN DE GERENCIA V4.0” y mediante CIAF-1258H42023-087 del 12 de agosto del 2024 se da alcance a la comunicación CIAF-1258H42023-077.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023	 Consorcio Aerovías de Flandes	INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024	Página 61	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
		INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES		

14.RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES

Como interventoría, presentamos las siguientes recomendaciones y observaciones sobre el avance del proyecto.

- Se reconoce positivamente la diligencia en la gestión de permisos necesarios para iniciar las labores constructivas durante noviembre. Se recomienda mantener un seguimiento cercano para asegurar la obtención oportuna de todas las autorizaciones requeridas.
- Es destacable el progreso alcanzado en la etapa inicial de construcción, logrando un avance del 67% a pesar de las condiciones climáticas adversas. Se sugiere implementar medidas preventivas para mitigar posibles retrasos futuros debido al invierno.
- Se registra una inversión acumulada de \$2,105,506,936 al 25 de noviembre de 2024. Se recomienda gestionar un análisis detallado para asegurar que el gasto esté alineado con el cronograma y presupuesto proyectados.
- Se está gestionando, tanto por parte del contratista como de la interventoría, en dar celeridad al proceso de aprobación de los nueve Precios No Previstos resultantes de la etapa de pre-construcción, para evitar demoras en la ejecución del proyecto.
- Se mantiene la gestión de comunicaciones, con el fin de mantener este estándar, asegurando respuestas oportunas a todas las comunicaciones.
- La anticipación en la realización de ensayos para determinar las fuentes óptimas de materiales es una práctica recomendable. Se sugiere documentar detalladamente los resultados para futuras referencias, por parte del contratista.
- Se reconoce la conformación de equipos especializados para las diferentes etapas del proyecto. Se recomienda fomentar la colaboración interdisciplinaria para maximizar la eficiencia.
- La identificación y gestión adecuada de estos riesgos son fundamentales para el éxito del proyecto. Se recomienda realizar revisiones periódicas de la matriz de riesgos y ajustar las estrategias de mitigación según sea necesario, asegurando así que el proyecto se mantenga dentro del cronograma y presupuesto establecidos mientras se cumplen los estándares de calidad requeridos.

CONTRATO DE INTERVENTORÍA N° 23001322 H3 DE 2023		INFORME MENSUAL N° 6 V2 PERIODO: 01 de noviembre al 30 de noviembre 2024 INTERVENTORÍA INTEGRAL PARA REALIZAR EL MEJORAMIENTO DE LA PISTA, CALLES DE RODAJE, FRANJAS DE SEGURIDAD, CANALES E INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA, INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE AYUDAS VISUALES AEROPUERTO SANTIAGO VILA DE FLANDES	Página 62 FECHA: (05/02/2025)	 AERONÁUTICA CIVIL Unidad Administrativa Especial
--	---	--	-------------------------------------	--

15. ANEXOS

- ANEXO 1. PROGRAMACIÓN
- ANEXO 2. INFORMES SEMANALES
- ANEXO 3. ACTAS COMITÉ DE SEGUIMIENTO
- ANEXO 4. REGISTRO FOTOGRÁFICO
- ANEXO 5. CORRESPONDENCIA
- ANEXO 6. SISOMA
- ANEXO 7. FORMATOS EN CAMPO NOVIEMBRE
- ANEXO 8. BITACORA
- ANEXO 9. PLANES Y PROGRAMAS
- ANEXO 10. INFORMES ESPECIALISTAS
- ANEXO 11. RECIBOS DE ACTIVIDADES EJECUTADAS