

CAROLINA MALAGÓN ROBAYO
Calle 57 No. 1 - 13 - 502
Bogotá – Colombia
310 3070069
carolina_malagon@hotmail.com



Perfil Profesional

Magister en Administración de Negocios (MBA), Contadora Pública, especialista en Gerencia Financiera, experiencia en consultoría, análisis y control de gestión empresarial. Docente Universitaria – Investigadora, Candidata doctorado en Ciencias de la Dirección.



Experiencia en Consultorías en Gestión y Finanzas

SECRETARÍA DISTRITAL DE MOVILIDAD:

- Prestar servicios profesionales especializados a la Subdirección Financiera para realizar acompañamiento y gestión de actividades relacionadas con la implementación de los programas o módulos contables financieros y o presupuestales que requiera la entidad y su relación con los módulos existentes, así como soportar los procesos contables que se requieran dentro de la Subdirección Financiera y atención a los entes de control. Abril 2020 – Actual.
- Coordinar las actividades relacionadas con la implementación de SAP – BOGDATA y la automatización de los procesos financieros, contables y presupuestales. 2019 Mayo – Marzo 2020.
- Asesora en la Implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera para Sector Público - NIIFSP, 2016 – 2019 Abril.

INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN SALUD (IDCBIS):

- Consultoría en montaje de los costos de producción y servicios. Prestar servicios profesionales especializados para responder por actividades de diagnóstico, propuesta e implementación de una metodología de costos al interior del IDCBIS. (Junio 2024 – Diciembre de 2024).

NUEVA EPS:

- Asesora financiera. Prestar los servicios profesionales especializados para el acompañamiento financiero a la presidencia de la EPS. (Marzo 2024 – Enero 2025).

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA:

- Prestar servicios profesionales como experta financiera en contratación estatal en el marco del proyecto "asesoría y acompañamiento técnico, financiero, contable y jurídico, al proceso de selección por licitación pública, en todas sus etapas y hasta la adjudicación o declaratoria desierto, cuyo objeto es: "contratar el diseño, instalación, puesta en funcionamiento, operación, mantenimiento, soporte y gestión de los servicios tecnológicos del SENA a nivel nacional, garantizando su interoperabilidad, integración, cumplimiento del gobierno y arquitectura de TICS de la entidad, y mejora continua. Estas labores incluyen aquellos servicios conexos y complementarios necesarios para la operación del servicio.", al igual que el acompañamiento para la contratación de su respectiva interventoría. Marzo – Noviembre 2023.
- Prestar servicios profesionales como experta financiera en contratación estatal en la consultoría para la estructuración integral de los estudios técnicos, económicos, financieros y jurídicos que le permitan a la entidad la contratación del operador de servicios tecnológicos a nivel nacional, con enfoque de sostenibilidad financiera, operativa y ambiental, así como la contratación de la interventoría de operador con el mismo enfoque. Abril – Septiembre 2022.
- Prestar servicios profesionales para la creación y/o modificación de estudios concernientes al componente financiero del análisis y ajuste de modelos financieros del contrato de concesión de los servicios administrativos de tránsito y transporte para la Gobernación de Cundinamarca. Octubre – Diciembre 2021.
- Prestar servicios profesionales como experto financiero al proceso de vinculación de inversionistas para el sistema de distribución local y de transmisión regional, así como para la actividad de comercialización de energía eléctrica atendido por Electricaribe en los departamentos de Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira, Magdalena y Sucre". Noviembre – Diciembre 2020.
- Prestar servicios profesionales como contadora para el proyecto "Apoyo a la Gestión y Ejecución del Control Excepcional al Proyecto de Generación Hidroeléctrica de Hidroituango". Junio de 2019.
- Prestar servicios profesionales como experta financiera en servicios TIC en el contrato interadministrativo celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA para la elaboración de estudios técnicos, financieros y

económicos para la estructuración y el acompañamiento del proceso de adquisición de servicios TIC-SENA. Noviembre 2018 – Septiembre 2019.

- Prestar servicios profesionales para realizar actividades de informes de liquidación financieros, del contrato de consultoría para estudiar alternativas de solución para el proyecto habilitación infraestructura física del Fondo Rotatorio de la Policía. Marzo – Abril de 2019.
- Prestar servicios como Contadora Pública con maestría en Administración de Negocios en el Diagnóstico del modelo actual de apoyo a la supervisión de los contratos de aportes suscritos por el ICBF. Febrero 2018 – Septiembre 2018.
- Prestar servicios como Contadora Pública con maestría en Administración de Negocios en el Diagnóstico del modelo actual de apoyo a la supervisión de los contratos de aportes suscritos por el ICBF. Noviembre 2017 – Enero 2018.

SECRETARÍA DISTRITAL DE HACIENDA:

- Asesorar a las entidades distritales en la reformulación, consolidación y retroalimentación de las herramientas de evaluación y seguimiento presupuestal (estructura PMR y trazadores presupuestales entre otros). (Agosto 2022 – Diciembre 2023).

ALCALDÍA DE MANIZALES:

- Prestar servicios profesionales como financiera, asesorando al Secretario de Despacho en la estructuración, planeación, emisión de conceptos, lineamientos y seguimiento a los convenios y proyectos estratégicos de la Secretaría de Movilidad. Julio - Diciembre 2021.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA – SEDE MANIZALES

- Para realizar las actividades de experta financiera requeridas en el proyecto de extensión diseño, estructuración e implementación integral de un centro de gestión de movilidad para la ciudad de Manizales, en el marco del contrato interadministrativo 2107300707 de 2021 suscrito entre municipio de Manizales - Secretaria de Movilidad y la facultad de Ingeniería y Arquitectura de la Universidad Nacional de Colombia sede Manizales. Septiembre – Diciembre 2021.

SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD:

- Asesora en la Implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF para la Red Pública Distrital de Salud 2015 – 2016
 - Trabajo conjunto entre la Dirección Distrital de Contabilidad, la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá para la formulación de

políticas conjuntas, asistencia técnica y seguimiento al proceso de Implementación en las NIIF por parte de los 22 hospitales de la red pública distrital de Bogotá basados en las Resoluciones 414 de septiembre de 2014, entre otras.

- Revisión de la información financiera-administrativa en la gestión de la EPS Capital Salud EPS S S.A.S. durante los periodos comprendidos desde la creación hasta el periodo 2014.
- Asesoría en la formulación del sistema de costos hospitalarios para la red del Distrito Capital Secretaría Distrital de Salud, noviembre 2010 – 2015.
 - Formulación y adecuación de la metodología de Costos Hospitalarios elaborada para la red Pública Distrital de Bogotá, elaboración conjunta con la Dirección Distrital de Contabilidad de las Resoluciones No.DDC-000001 de 2011, DDC-000001 de 2012 y DDC-000002 de 2014.
 - Asistencia técnica a la red pública en materia de Costos Hospitalarios.
 - Coordinación del equipo de Costos Hospitalarios de la Secretaría Distrital de Salud.
Noviembre 2010 a Febrero 2015
- Liderar el proceso de asesoría a las E.S.E. adscritas a la red pública distrital en la elaboración del presupuesto con base en estados financieros y costos hospitalarios.
- Asesora desde el punto de vista financiero en la evaluación, gestión y operación de la EPS S Capital Salud.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COLOMBIA:

- Asesoría en la elaboración del Plan Estratégico de la Universidad Autónoma de Colombia durante los años 2004 al 2008.
 - Servicios de asesoría para los procesos de formulación de objetivos tácticos, formulación de indicadores, metas para el plan estratégico 2004 – 2008.
- Asesoría en la implementación del avance al Plan Estratégico de la Universidad Autónoma de Colombia 2010 - 2014 mediante la herramienta B.S.C.
 - Servicios de asesoría para los procesos de formulación de objetivos tácticos, formulación de indicadores y metas para el plan estratégico 2010 – 2014.

SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA:

- Consultoría en manejo empresarial, elaboración propuesta e implementación para la Planificación y construcción de sistemas de costos agropecuarios con la Sociedad de Agricultores de Colombia, SAC.

- Se elaboraron cartillas, procesos de capacitación y asistencia técnica a extensionistas a nivel nacional en el sector agropecuario, durante los años 2004 a 2010.

PRODUMEDIOS:

- Propuesta e implementación de un sistema de costos en la editorial y taller de artes gráficas PRODUMEDIOS.
 - Se elaboró el sistema de costos para la producción de artículos de artes gráficas y prestación de servicios editoriales.
 - Se asesoró en el proceso de análisis de mercados para la editorial y el taller de artes gráficas.

2001 – 2003 y 2006



Experiencia Docente

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COLOMBIA

Cargo: Docente Asistente tiempo completo; Jefe área de Costos y Gestión. (2000 – 2022)

Funciones:

- Coordinadora de las especializaciones y maestría de la facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables.
 - Docente especialización en Gerencia Financiera cátedra Finanzas Corporativas I (Corto Plazo), Finanzas Corporativas II (Largo Plazo).
- Gestora de la especialización en Gerencia Estratégica de Costos
- Coordinadora Área de Costos y Gestión, encargada de elaborar el plan de acción y la ejecución del mismo en el área de Costos y Gestión. Actualización de guías de cátedra, coordinación de contenidos temáticos por asignatura, preparación de pruebas conjuntas y preparación de estudiantes para las pruebas SABER PRO (Exámenes de la Calidad en la Educación Superior), entre otras funciones.
 - Docente de las cátedras
 - Costos I (órdenes de producción),
 - Costos II (por procesos), (costeo estándar y ABC) y,
 - Gestión I (Técnicas Presupuestales) y
 - Gestión II (Índices de Gestión, BSC, Capital Intelectual, precios de Transferencia
 - Seminario de Investigación dirigido a tesis.
 - Finanzas Corporativas

- Presupuesto
- Directora de Trabajos de Grado y Jurado para Sustentación de Trabajos de grado

Jefe Inmediato: Fernando Bello – Director Contaduría

Teléfono - conmutador 3343696

UNIVERSIDAD JAVERIANA - BOGOTÁ

Cargo: Docente hora cátedra; Área de Gestión (2009 - 2013)

Funciones:

- Docente tiempo completo – Coordinadora de Investigación (2012 – 2013)
- Docente cátedra de Gerencia Estratégica de Costos; Fundamentos de Investigación Contable; Contabilidad Gerencial Intermedia y Avanzada.

Jefe Inmediato: Braulio Rodríguez – Director Programa Contaduría Pública

Teléfono: 3208320 ext. 509.

UNIVERSIDAD CENTRAL

Cargo: Docente hora cátedra Especialización en Gerencia Estratégica de Costos y Gestión (2008 - 2011)

Funciones:

- Docente cátedra – Simulación Gerencial

Jefe Inmediato: Henry Tomás Bernal Bernal – Coordinador Especializaciones Contaduría

Teléfono: 323 98 68 ext.666

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA – SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA – SAC

Cargo: Consultora, Conferencista; Programas de Empresariado y Costos en el Sector Agropecuario (1997 - 2010)

Dr. Rafael Mejía – Presidente de la SAC – Carlos Augusto del Valle – Directora Estudios Especiales

Teléfono: 241 00 36

MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Cargo: Par Académico – Registro Calificado. Secretaría Sala Ciencias Económicas (2008 - 2012)

Dra. Patricia Ospina Masmela

Teléfono: 2222800 ext. 3251

UNIVERSIDAD POLITÉCNICO GRANCOLOMBIANO

Cargo: Docente hora cátedra; Área de Costos (2004 - 2009)

Funciones:

- Docente cátedras de Costos II – Contabilidad Administrativa – Contabilidad General

Jefe Inmediato: Consuelo Torres – Directora Administración y Contaduría

Teléfono: 346 88 00 ext. 368



Publicaciones e Investigaciones

- **Los Sistemas de Control Financiero – Administración Financiera** – Universidad del Rosario – 2023.
- **Aplicabilidad del B.S.C. factores claves de éxito en entidades del sector salud colombiano.** Revista **ECONOMÍA Y DESARROLLO**, volumen 8, Número 2, septiembre 2009. Indexada en el índice bibliográfico nacional Publindex de Colciencias en categoría C, ECONLIT y LATINDEX.
- Arbitro de artículos revista indexada **CUADERNOS DE CONTABILIDAD** de la Universidad Javeriana – Bogotá – 2009.
- Editorial revista del **XVII Foro Internacional de Control Disciplinario en las Américas** – SENA, REDFACONT, JUNTA CENTRAL DE CONTADORES, 2009.
- Artículo **La Tutoría: Apoyo a las innovaciones en la enseñanza de la Economía.** En revista, **Educación pedagogía y Ciencias del Instituto Superior de Pedagogía, ISP** de la Universidad Autónoma de Colombia, 2009.
- **Manejo Financiero y Contable para la empresarización a Nivel Veredal.** Coedición. Servicio Nacional de Aprendizaje SENA - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC – FINAGRO – BANCO AGRARIO 2009. (Cartilla)
- **Manejo Financiero de Proyectos Productivos a través de las Modalidades de Crédito y Autogestión Financiera** – Coedición. Servicio Nacional de Aprendizaje SENA - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC. 2008. (Cartilla)
- **Seminario Nacional de Microfinanzas y Crédito Rural.** Coedición. Servicio Nacional de Aprendizaje SENA - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC 2007. (Cartilla)
- **Seminario Internacional Técnicas Pedagógicas para la Capacitación de Adultos en el Sector Rural** – Coedición. Servicio Nacional de Aprendizaje SENA - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC. 2006. (Cartilla)
- **Manejo Empresarial para la Sostenibilidad del Sector Agropecuario** Coedición. Servicio Nacional de Aprendizaje SENA - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC. 2004. (Cartilla)
- **Manual Básico de Planeación Agropecuaria.**

Coedición. Servicio Nacional de Aprendizaje SENA – Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo FONADE - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC. 2002. (Publicación)

- **Manejo Empresarial – Sostenibilidad del Trigo.**

Coedición. FENALCE – Fondo De Importaciones de Cereales - Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC.

2004. (Cartilla)

- **Manejo Empresarial – Sostenibilidad del Trigo (Segunda Edición).**

Coedición. FENALCE – Fondo De Importaciones de Cereales - Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - Sociedad de Agricultores de Colombia SAC.

2005. (cartilla)



Ponencias en Congresos Nacionales e Internacionales

PONENCIAS:

- **Validación del B.S.C. como sistema de control administrativo en las IPS públicas colombianas.** Coloquio Doctoral Creando Sinergias- Universidad del Rosario, Mayo de 2019.
- **Approaches to a comparative analysis of the Measurement Model Management: Modern Management School versus Viable System Model,** Metaphorum Conference Octubre, 2016. Centre for Governance, Leadership and Global Responsibility and The Metaphorum group. Leeds Beckett University, Leeds, United Kingdom.
- **Medición del nivel de importancia de la información de los costos hospitalarios, como parte de la contabilidad gerencial, dentro del proceso de toma de decisiones para la sostenibilidad financiera en los hospitales de tercer nivel de atención para la ciudad de Bogotá durante el periodo comprendido entre el 2008 – 2012, II** Coloquio Doctoral – ASCOLFA; Pereira - Colombia, Mayo 5 de 2014.
- **Un modelo de Costos Hospitalario mediante El uso eficiente de las bases de datos hospitalaria,** Encuentro Internacional de Administración y Finanzas – La Habana – Cuba, julio 2012.
- **Aulas virtuales, una herramienta no un fin.** Encuentro Internacional de Administración y Finanzas – La Habana – Cuba, julio 2012
- **Aspectos Compartidos entre los planes de desarrollo y los planes estratégicos empresariales.** AECA, Granada – España, Ponencia seleccionada para presentarla en el Congreso de septiembre 19 al 21 de 2011 en Open Forum. <http://www.aeca.es/xvicongresoaecca/cd/213d.pdf>
- Granada - España
- **Costos GRD, ¿Un aporte a la crisis del sector hospitalario?.** AECA, Granada – España, Ponencia seleccionada para presentarla en el Congreso de septiembre 19 al 21 de 2011 en sesión paralela. <http://www.aeca.es/xvicongresoaecca/cd/215d.pdf>
- Granada - España .
- **Seminario Internacional sobre Responsabilidad Social Empresarial.** Universidad Autónoma de Colombia – 2007.
- Bogotá – Colombia



INVESTIGACIONES:

- **Influencia en el desempeño financiero de la aplicación de un modelo de control integral en las IPS públicas del sector salud.**
Tema de investigación. Candidata del doctorado en Ciencias de la Dirección. Marzo de 2022.
- **Formulación de indicadores de medición de los planes de desarrollo para los gobiernos del subperiodo 1990 – 2006 basado en el B.S.C.** dentro de la línea de investigación “Crecimiento económico y desarrollo humano”. Universidad Autónoma de Colombia, 2010.
- **Análisis de la implementación del B.S.C. en cuatro E.P.S. (Famisanar, ISS, Coomeva y Sanitas)**
Tesis Maestría en Administración de Negocios – MBA. Dirigida por el Profesor Humberto Serna – Universidad de los Andes – 2007.
- **La Educación Superior después de las seis p.m., su vínculo con la enseñanza de la economía y el impacto conjunto en métodos de evaluación docente: El caso de la Facultad de Economía en la Universidad Autónoma de Colombia.** (Trabajo de Investigación aprobado por el Instituto de Pedagogía, Universidad Autónoma de Colombia.)
- **Capital Intelectual; La contabilidad del tercer milenio**
(Trabajo de Investigación aprobado por el Sistema Universitario de Investigación (SUI) Universidad Autónoma de Colombia).



Experiencia laboral

CORVEICA - PRODUMEDIOS

Cargos: Directora comercial (1999-2003) / Directora administrativa y financiera (1996 – 1999) / Contadora general (1994 – 1996).

Tiempo de servicio (1994 – 2003)

Experiencia adquirida:

Gestión productiva. Administración de la actividad editorial (1997-1998): Coordinación logística de proyectos editoriales con autores especializados de sectores productivos (industriales, agropecuarios, servicios); planificación y coordinación de los procesos de producción de artes gráficas (diseño, pre prensa, impresión, finalizado).

Gestión financiera y administrativa. Formulación, análisis y presentación de estados financieros periódicos a la gerencia general y la junta administradora. Estudios de viabilidad financiera para la toma de decisiones respecto de inversiones, ampliaciones y diversificación del objeto social de la empresa. Realización y presentación del presupuesto anual. Coordinación de proveedores de servicios editoriales (correctores, ilustradores, diseñadores, pre prensa) y de suministros de materia prima (papel, planchas, tintas, fotomecánica).

Jefe Inmediato: Magnolia Buitrago Castro

Teléfonos: 893 77 10/79

CORVEICA

Corporación de Vivienda de los empleados del Instituto Colombiano Agropecuario y Corpoica.

Cargos: Directora Sección Amparos (1994) / Asistente departamento de contabilidad (1991-1994).

Tiempo de servicio (1991 – 1994)

Jefe Inmediato: Hermes Alirio Morales Becerra. Teléfono: 338 47 74

Formación Académica

Posgrado

Candidata doctorado en Ciencias de la Dirección
Universidad del Rosario
Proceso de Investigación

Magister en Administración de Negocios (MBA)
Universidad de los Andes
Bogotá D.C., Marzo 2007

Especialista en Gerencia Financiera
Universidad de La Salle – 1997

Diplomado en Normas Internacionales de
Información Financiera – NIIF
Pontificia Universidad Javeriana - 2013

Diplomado en Docencia Universitaria - 2003

Diplomado en Gestión y Construcción de Proyectos
de Investigación – 2002

Pregrado

Contadora Pública
Universidad de La Salle – 1995

Tecnóloga en administración de Costos y Auditoria
Politécnico Grancolombiano – 1990



Idiomas

- Inglés Lake Tech Center - ESOL Program (*Summer Session 2007*) Jun.2007
Eustis – Florida –U.S.A.--
- Inglés. Centro Colombo Americano – TOEFL course (2003)
- Inglés. Centro Colombo Americano – Certified of achievement (2002)
- Inglés. Centro Colombo Americano – Curso avanzado Listening Skills (2003)
- Italiano. Instituto Italiano de Cultura (1993).

■
Cursos y Seminarios

- Marketplace Trainer Certificate – Entrenador en juego de simulación gerencial Marketplace. Innovative Learning Solutions – Knoxville , Tennessee, Octubre 26 y 27 2009.
- IX Simposio de Contaduría Tributaria. Instituto Nacional de Contadores Públicos de Colombia, Junio 23 al 25 de 2005.
- Seminario “Cómo construir un tablero de comando (balances scorecard) e indicadores no financieros” (Febrero 2005), Club Tablero de Comando.
- Seminario de Actualización Tributaria (Enero 2004) Instituto Nacional de Contadores Públicos
- XI Simposio Contaduría, Estandarización de las Normas Internacionales de Contabilidad. Universidad de Antioquia, Agosto 29 y 30 de 2003.
- Seminario “Aplicación por primera vez de las Normas Internacionales de Contabilidad – IFRS, (Agosto 11 al 14 de 2003). Instituto Nacional de Contadores Públicos.
- Seminario de Actualización Tributaria (febrero de 2003) Instituto Nacional de Contadores Públicos
- Seminario de Actualización Impuestos Distritales (octubre de 2002) Instituto Nacional de Contadores Públicos
- Seminario Procedimiento tributario para contadores – (julio, 2001). Instituto Nacional de Contadores Públicos
- Seminario de impuestos Distritales – (agosto, 2001). Instituto Nacional de Contadores Públicos
- Seminario de impuestos – Actualización tributaria (marzo, 1998). Universidad Nacional de Colombia.
- Foro estados financieros (1996). Pontificia Universidad Javeriana.
- Seminario de impuestos (1996). Instituto Nacional de Contadores Públicos.
- Seminario de ajustes integrales por inflación (1992). Instituto Nacional de Contadores Públicos.