ANÁLISIS, ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE RIESGOS

CONCURSO DE MERITOS ABIERTO.

"CONSULTORIA PARA LA ELABORACION DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCION DEL AUDITORIO MUNICIPAL QUE CONTRIBUYA A LOS PROGRMAS ENCAMINADOS AL FORTALECIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE HACARI, NORTE DE SANTANDER"

Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución del contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar la ejecución del proceso.

Matriz de riesgos

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando

1	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Económico	Cambio s y/ o variaciones en el comporta amiento del mercado: fluctuaciones de precios, desabastecimien to y especulación de insumo s Desabastecimien to de bienes.	Variaciones súbitas en los precios s de los servicios a prestar	Incremento en los servicios a presta r por el Contratista	3	2	5	Riesgo Medio	40% (etapa precon tractu al	60% (etapa pre contract ual l) 100% (etapa contract ual l)	Prever con antelación a los cambios en los precios s de los servicios, las medid as a tomar, en especial los ajuste s en los presupuest os	2	1	3	Riesgo bajo	s i	Entida d ad contrat ante y Contrat ista	Planeac ión y Ejecuci ón Contrac tual	No se tiene	Super visión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el super visor y contratist a	1. Etapa de planeaci ón y 2. Ejecució n del contrato (una vez advertid os los indicios de desabast ecimient o)

N°	**Clase**	**Fuente**	**Etapa**	**Tipo**	**Riesgo**	**Descripción**	**Consecuencia de la ocurrencia del evento**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**	**Asignación**		**Tratamientos y Controles a ser implementados**	**Después del Tratamiento**				**Afecta Ejecución**	**Responsable del Tratamiento**	**Fecha de Inicio del Tratamiento**	**Fecha de Finalización del Tratamiento**	**Monitoreo y Revisión**	
												Entidad	**Proponente/Contratista**		**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**					**Cómo**	**Cuando**
2	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios (no regulados)	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, jornales, materiales, asesorías, honorarios, etc., no regulados por el Gobierno	Desequilibrio económico del contrato	2	3	5	Riesgo Medio	50%	50%	Analizar las consecuencias en el incremento de los precios y mitigar a través de planes de contingencia, determinando la necesidad de realizar ajustes en los presupuestos	1	1	2	Riesgo bajo	s i	Entidad contratante y Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	Supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Durante la Ejecución del contrato

3	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambio o variación de política s Gubernamental es probable y previsibles, y expedición de normas jurídica s	Que el Estado Colombiano expida norma s que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	100 %		Dimensiona r, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios , cual es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un restablecimi ento del equilibrio económico del contrato.	3	1	4	Riesgo bajo	s i	Entida d Contrat ante	Planeac ión y Ejecuci ón Contrac tual	No se tiene	Revisan do la expedic ión de normas y regulac iones que pueda n altera r la ecuació n econó mica del contrat o	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertid a la regulación que incide en la ecuación del contrato)

N°	**Clase**	**Fuente**	**Etapa**	**Tipo**	**Riesgo**	**Descripción**	**Consecuencia de la ocurrencia del evento**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**	**Asignación**		**Tratamientos y Controles a ser implementados**	**Después del Tratamiento**				**Afecta Ejecución**	**Responsable del Tratamiento**	**Fecha de Inicio del Tratamiento**	**Fecha de Finalización del Tratamiento**	**Monitoreo y Revisión**	
												Entidad	**Proponente/Contratista**		**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**					**Cómo**	**Cuando**

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación Entidad	Asignación Proponente/Cotratista	Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento Probabilidad	Después del Tratamiento Impacto	Después del Tratamiento Valoración	Después del Tratamiento Categoría	Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión Cómo	Monitoreo y Revisión Cuando
4	General	Externo	Planeación y Ejecución	Regulatorio	Cambio s regulatorios o reglamentarios; tarifas, mercad os regulad os, regímenes especiales (regalías, pensiones), designación de zonas francas, planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter o de calidad.	Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que pueda n incidir en la ejecución del contrato	Dificultades en la ejecución	3	3	6	Riesgo Alto	100 %		Verificar una vez acaecí a una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución Contractual (tan pronto se advierta el cambio regulatorio)	No se tiene	Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la ejecución	Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido o en cambio regulatorio, de inmediato habrá que hacer seguimientos semanales.
5	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Operatividad del contrato . El monto y el plazo de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato .	Que el valor asigna do para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución total y exitosa	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7	Riesgo Alto	100 %		Verificar la estructuración económica, los estudios de mercado, de oferta y de demanda, y corregir las incongruencias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales .

6	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Falla en la red Logística	Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	4	4	8	Riesgo Extremo		100%	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	2	4	6	Riesgo Alto	si	Entidad contratante y Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
7	Especifico	Externo	Planeación y	Riesgo Operacional	Accidentes de trabajo	Accidentalidad en el desarrollo del contrato	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	2	2	4	Riesgo bajo		100%	Transferir el riesgo a ARP	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
8	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	La red logística (transporte, personal calificado, insumos) sea ineficiente o insuficiente, y dificulte la ejecución de los suministros de los materiales	Que el personal, insumos, y/o vehículos contratados para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del contrato	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7	Riesgo Alto		100%	Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contratados, y previamente definidos en un plan de trabajo definido por la entidad Antes del inicio de la ejecución del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad contratante y Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.

N°	**Clase**	**Fuente**	**Etapa**	**Tipo**			**Consecuencia de la ocurrencia**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**	**Asignación**	**Tratamientos y Controles**	**Después del Tratamiento**	**Afecta**	**Responsable**	**Fecha de**	**Fecha de Finalización**	**Monitoreo y Revisión**

					Riesgo	Descripción	del evento					Entidad	Proponente/Contratista	a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría		del Tratamiento	Inicio del Tratamiento	del Tratamiento	ómando
9	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Financiero	Dificulta d para conseguir recursos financie ros para el logro del objetivo del contrato . Términos financieros para la consecución de los recursos (plazos, tasas, garantí as, contragarantías) Riesgo de condiciones financieras para la obtención de recursos	Que el proponente se quede sin liquide z para ejecutar el contrato, pagar insumos, salarios y demás gastos ordinarios de la ejecución Variación de los términos de financiación, asocia dos a las fluctuaciones como: plazos, tasa de interés, garantías, contra garantías, refinanciación, tasas de cambio, ajustes por inflación y a las variaciones cambiarias y financieras.	Grave afectación a la ejecución que puede incluso conducir a la paralización Iliquidez del contratista e incremento de los costos de adquisición	1	5	6	Riesgo Alto		100%	En el proceso de selección se establecerá n unos rigurosos indica dores que garantice que este riesgo sea improbable en su máxima expresión	1	4	5	Riesgo medio	s i	El secretario responsable del proceso, en apoyo de su equipo estructurador	Desde que se elaboran los estudios previos	Cuando se adjudica el contrato, incluso en la ejecución es necesario hacerle seguimiento, no obstante haber se selecciona do un proponente con gran capacidad financiera y organizacional	Desde el momento en que es elaboran los estudios y documento s previos	Durante todo el proceso de selección, e incluso en la propia ejecución del contrato.

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo			Consecuencia de la ocurrencia	Probabili	Impacto	Valoraci	Categorí	Asignación	Tratamientos y Controles	Después del Tratamiento	Afecta	Responsable	Fecha de	Fecha de Finalización	onitoreo y Revisión

					Riesgo	**Descripción**	**del evento**					**Entidad**	**Proponente/Contratista**	**a ser implementados**	**Probabilidad**	**Impacto**	**Valoración**	**Categoría**		**del Tratamiento**	**Inicio del Tratamiento**	**del Tratamiento**	**ómo**	**ando**
10	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo de Naturaleza	Eventos causados por la naturaleza sin la intervención o voluntad del hombre , que tienen impacto sobre la ejecución del contrato (temblores, inundaciones, lluvias, sequias) siempre y cuando los mismos se puedan preverse.	Circunstancias naturales tales como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequias	Retrasos o dificultades en la ejecución	1	3	4	Riesgo Bajo	100%		Una vez advertidos por cualquier fuente informativa que es posible y probable la consumación en el futuro inmediato del riesgo, tomar medidas técnicas para mitigar su impacto.	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde que se advierta por cualquier fuente de información que el riesgo puede concretarse , análisis de pluviometría, informes del IDEAM, históricos por periodos del año, etc.	Terminación del contrato	Verificando que el contratista tome las medidas que se le recomiendan	Durante la Ejecución del contrato
11	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Ambiental	Obligaciones emanadas de licencias ambientales, planes de manejo ambiental condiciones ambientales o ecológicas, evolución de tasas retributivas, uso del agua	Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato	Retrasos o dificultades en la ejecución	3	2	5	Riesgo Medio	100%		Verificar que se cumplan con todas las licencias y obligaciones antes las autoridades ambientales, en caso de que nazca nuevas obligaciones , una vez se tenga conocimiento de ellas tomar las medidas Para su cumplimiento . Verificar que se cumplan las normas sanitarias que pueda n tener un impacto ambiental.	1	3	4	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	Revisión permanente, y mensual al cumplimiento de estas obligaciones por parte del supervisor.	Durante la Ejecución del contrato

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable el Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
12	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Tecnológico	Advenimiento de nuevos desarrollos los tecnológicos o estándares para la ejecución del contrato, así como la obsolescencia tecnológica.	Que los equipos que pueda n usarse para la ejecución del contrato, pueda n llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique. (maquinaria)	Dificultades en la ejecución y en la super visión	1	3	4	Riesgo Bajo		100%	Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápida mente. Verificar que el contratista tome las medid as para evitar interrupciones en la ejecución del contrato.	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Contratista	Tan pronto se adviert a la obsolescencia.	Terminación del contrato	Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones.	Durante la Ejecución del contrato
13	General	Externo	Ejecución	Riesgo Social	Orden Público	Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución de las actividades del contrato	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afecta r el Normal desarrollo de las funciones de la entidad	2	2	4	Riesgo Bajo		100% contratista si no realiza socialización del proyecto	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	1	1	2	Riesgo Bajo		Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Conforme a la periodicidad descrita en el contrato

Original firmado
YEISA ALEJANDRA TORRES RODRIGUEZ
Secretaria de Planeación e infraestructura
22 de abril de 2025